



В НОМЕРЕ:

НОВОСТИ

2-3

Подшипники на экспорт

Продукция «ЕПК Самара» отправится в Словакию

стр. 2

Уникальный формат

Турнир переговоров «Газпром нефти»

стр. 2

Новосибирск, «Технопром»

Итоги первого международного форума

стр. 2

Государство поддерживает

Создадут две авиакомпании-лоукостера

стр. 3

Сектор плюс

Опережая фондовые индексы

стр. 3

СТРАТЕГИИ

4-5

Программа МС-21

Этапы реализации ключевого авиапроекта

стр. 4

Кризис МДП

Интервью с Татьяной Кругловой

стр. 4

Испытания мотоголовок

Изучение аэродинамических характеристик

стр. 4

«Металл-Экспо 2013»

Итоги крупнейшего металлургического форума

стр. 5

Белые в «белом»

Нестандартное оборудование УОМЗ

стр. 5

Исторические подробности

К юбилею программы «Энергия-Буря»

стр. 5

АКТУАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

6

Для безопасности птиц

МОЭСК устанавливает защитные устройства

стр. 6

Нестандартный ход

МРСК Сибири вовсю заряжает

стр. 6

Эффективность в Астрахани

SE улучшает работу котельных

стр. 6

ПОДРОБНОСТИ

8

Социальная ответственность

Лучшие работодатели Москвы, итоги конкурса

стр. 8

Лауреаты Кубка Гастева

VII Российский Лин-форум прошел в столице

стр. 8

«Зеленые команды»

Юбилей экологического проекта

стр. 8

ВАЖНАЯ ТЕМА

Объединенная авиастроительная корпорация (ОАК) в 2013 году поставит Минобороны РФ в общей сложности 67 самолетов, сообщил начальник дирекции программ военной авиации ОАК Владимир Михайлов. «В рамках госпрограммы вооружений до 2020 года у нас подписаны контракты на закупку более 400 новых самолетов. Планы 2011–2012 гг. выполнены полностью», — сказал В.Михайлов. По его словам, планы на этот год будут также выполнены, 16 самолетов ВВС России получат в декабре этого года. В 2011 году войска получили 19 боевых самолетов, в 2012 году — 35, в 2013 году — 67. Министерство обороны выделило на развитие вооружения ВВС России 4,5 трлн руб. Эта сумма составляет около 25% от объемов финансирования всей программы вооружения (23 трлн руб.). 85% всех этих средств запланировано направить на закупку новой авиационной техники и вооружения, что позволит к 2020 году довести долю современной техники в авиапарке ВВС до 70%.

Новая стратегия

Россия сохранит лидерство на мировом рынке вооружений

Юлия Лебединская

На совете директоров «Рособоронэкспорта», входящего в Госкорпорацию Ростех, утверждена стратегия развития компании до 2020 года. Она позволит России сохранить лидирующие позиции на мировом рынке вооружений, несмотря на усиливающуюся конкуренцию со стороны других государств. Документ предусматривает, что в 2013–2016 годах объем поставок «Рособоронэкспорта», на который приходится более 80% российского военного экспорта, сохранится на нынешнем уровне — около \$13 млрд в год. В рамках развития экспортных направлений практически параллельно с утверждением стратегии Ростех договорился с Boeing о строительстве в Титановой долине (Свердловская область) нового завода по выпуску оборудования для новейших пассажирских лайнеров.



«Рособоронэкспорт» давно завоевал репутацию надежного, добросовестного партнера, действующего в полном соответствии с международным правом, — подчеркнул генеральный директор Ростеха, председатель совета директоров «Рособоронэкспорта» Сергей Чemezov. — Новая стратегия позволит укрепить позиции России на мировом рынке вооружений, для этого есть все предпосылки».

Стратегия «Рособоронэкспорта» разработана в соответствии с решением совета директоров компании, принятым 28 декабря 2011 года. «Одна из главных целей утвержденной стратегии — расширение географии иностранных заказчиков, а также спектра предоставляемых услуг, — отметил генеральный директор «Рособоронэкспорта» Анатолий Исайкин. — Она также предусматривает укрепление связей с предприятиями ОПК, в том числе активизацию научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по созданию новых образцов вооружений, развитие программ по модернизации и утили-

зации вооружения, поставленного ранее».

В задачи «Рособоронэкспорта» также входит повышение эффективности деятельности компании благодаря внедрению новых технологий маркетинга, а также более активному использованию современных информационных технологий. «Рособоронэкспорт» планирует расширить свое участие в международной кооперации по разработке, производству и реализации военной продукции. При этом Ростех уже выступил с инициативой передать головным организациям холдинговых компаний корпорации право напрямую обеспечивать послепродажное обслуживание военной техники, поставленной зарубежным заказчикам. Мировой рынок вооружений с 2000 года растет в среднем на \$3–3,5 млрд в год. Выше 70% военного экспорта в последние годы пришлось на пятерку стран — США, Россию, Францию, Германию и Великобританию. Однако число государств, занимающихся экспортом вооружений, растет, конкуренция между основными игроками также усиливается. При этом

за последние пять лет 55% мировых закупок продукции военного назначения пришлось всего на 13 государств.

«Рособоронэкспорт» был образован по указу президента РФ в ноябре 2000 года путем слияния «Промэкспорта» и «Росвооружения». Компания стала единственным официальным экспортером российской продукции и главным проводником интересов государства на мировых рынках вооружений. Под руководством нынешнего председателя совета директоров компании Сергея Чemezova «Рособоронэкспорт» удалось увеличить объемы поставок с 2001 по 2012 годы почти в 4 раза, с \$3,2 млрд до рекордных \$12,9 млрд. Динамика продаж в 2013 году свидетельствует о том, что намеченные на этот год показатели будут выполнены. Портфель заказов компании оценивается более чем в \$35 млрд. В настоящее время Россия по объему экспорта вооружений занимает второе место в мире.

Теперь — подробнее о будущем новом предприятии на Урале. ВСМПО-АВИСМА, входящая в Госкорпорацию Ростех и компания Boeing подписали меморандум о взаимопонимании, который предусматривает строительство в Титановой долине Свердловской области нового завода. На этом заводе будут обрабатываться штамповки для новейших пассажирских лайнеров американской авиастроительной компании. Благодаря этому к 2016 году производительность совместного предприятия Ural Boeing Manufacturing (UBM) увеличится в два раза.

«Это соглашение является закономерным этапом развития стратегического партнерства с Boeing, — отметил председатель совета директоров ВСМПО-АВИСМА, генеральный директор Ростеха Сергей Чemezov. — Мы намерены и дальше укреплять отношения, в том числе путем увеличения объемов и повышения качества продукции для новейших лайнеров американского производства».

Совместное предприятие UBM было открыто в городе Верхняя Салда Свердловской области в 2009 году. Завод занимается черновой механической обработкой титановых штамповок, выпускаемых

ВСМПО-АВИСМА, для новейшего Boeing 787 Dreamliner, а также для Boeing 737 MAX и Boeing 777X.

На новом производстве, которое разместится недалеко от действующего завода в особой экономической зоне «Титановая долина», будет осуществляться как черновая, так и финишная обработка штамповок. Работать на совместном предприятии будут около 100 высококвалифицированных инженеров. Благодаря современному оборудованию компаниям удастся значительно снизить затраты на производство конечной продукции. За счет нового завода планируется увеличить объемы производства титановых компонентов для всех самолетов компании Boeing. Большинство деталей, производимых в России, изготавливаются из уникальных титановых сплавов, разработанных в совместном исследовательском центре Boeing-Ростех. Объем инвестиций в проект на данном этапе не разглашается, предполагаемые сроки реализации — 2016 год.

(Окончание на стр. 2)

Борьба с воровством

Совет Федерации Федерального Собрания РФ на прошлой неделе одобрил законопроект об ужесточении ответственности за незаконное подключение к энергосетям. ОАО «Россети» активно поддерживают эту законодательную инициативу. Специалисты уверены, что более жесткий порядок ответственности как в жилом, так и в корпоративном секторах даст серьезный благоприятный эффект.

В соответствии с действующим законодательством, на сетевые компании возложена обязанность по выявлению неучтенного потребления энергии — самовольного подключения энергопринимающих устройств к электросетевым объектам и (или) потребления электрической энергии в отсутствие заключенного в установленном порядке договора. В частности, инструментальные проверки расчетных приборов учета потребителей электрической энергии сетевые компании обязаны проводить не реже 1 раза в год, в многоквартирных домах — не реже одного раза в 6 месяцев.

«Практика подобных контрольных мероприятий показывает, что в условиях относительно небольших штрафов нередко получается так, что выгода от неоплаты незаконно потребленной электроэнергии превышает возможный риск выявления таких нарушений и наложения административных штрафов в их нынешнем размере», — комментирует ситуацию заместитель генерального директора ОАО «Россети» Валентин Межвечин.

По его словам, усиление административной ответственности за самовольное подключение к сетям, а также самовольное использование электрической энергии позволит существенно продвинуться в решении проблемы неучтенного потребления электроэнергии, ущерб от которого в итоге распределяется на дополнительную нагрузку на добросовестных потребителей. Так, в 2012 году объем выявленного неучтенного потребления в зоне ответственности группы компаний «Россети» составил 2 млрд кВт/ч на сумму 4,5 млрд руб. А по итогам 9 месяцев 2013 года аналогичные показатели только по выявленным фактам уже составили 1,7 млрд кВт/ч на сумму 4 млрд руб.

«Существующие сейчас размеры штрафов несоизмеримо малы по сравнению с ущербом от неучтенного потребления. В результате незаконных действий объекты электросетевого хозяйства повреждаются, подвергаются большему износу, что существенно снижает надежность электроснабжения потребителей. Мы ожидаем, что увеличение штрафов за сам факт самовольного подключения к сети, независимо от объема потребления, повысит мотивацию потребителей к надлежащему оформлению договорных отношений и ответственности за эксплуатацию приборов учета», — добавляет Валентин Межвечин.

Новый законопроект предлагает установить размер штрафа за самовольное подключение и использование электрической, тепловой энергии, нефти или газа для граждан в размере от 3 тыс. до 4 тыс. руб. (сейчас 1,5–2 тыс. руб.), для должностных лиц — от 6 тыс. до 8 тыс. руб. (сейчас 3–4 тыс. руб.), для юрлиц — от 60 тыс. до 80 тыс. руб. (сейчас 30–40 тыс. руб.). В настоящее время на рассмотрении в Государственной Думе находится еще один законопроект, подготовленный по инициативе Министерства энергетики РФ в целях наведения порядка в платевой дисциплине. Предусмотренные им изменения в законодательстве помогут сетевым компаниям снизить потери электроэнергии, а также сократить другие операционные издержки.

Ростех и ОАЭ

Сотрудничество в оборонной сфере

Антонина Грибанова

Госкорпорация Ростех и компания «Тавазун», основанная правительством эмирата Абу-Даби для осуществления инвестиций в промышленность, подписали соглашение о взаимопонимании. Оно положило начало технологическому сотрудничеству между Россией и ОАЭ. Стороны намерены реализовывать совместные проекты в оборонной сфере. Ранее сотрудничество сторон осуществлялось лишь в гражданских областях.

«Ростех уже осуществляет в ОАЭ ряд проектов — «Вертолеты России» создали в стране СП для технического и сервисного обслуживания гражданских вертолетов на Ближнем и Среднем Востоке. В ОАЭ также действует региональный дистрибуторский центр КАМАЗа, — отметил Сергей Чemezov. — Теперь для совместной работы открываются новые перспективы, мы переходим к технологическому сотрудничеству, которое выгодно обеим сторонам. Оно позволит нашим партнерам использовать новейшие технологии, которыми обладают предприятия Ростеха, в частности, НПК «Техмаш». Корпорация, в свою очередь, выходит на новый крупный рынок, расширяя присутствие в стратегически важном для нас регионе».

Для подготовки совместных проектов будет создана комиссия, куда войдут представители Ростеха и «Тавазуна». Сейчас на стадии обсуждения находится ряд проектов, главный из которых — разработка и производство боеприпасов различных калибров при участии входящего в Госкорпорацию НПК «Техмаш».

Гендиректор Ростеха Сергей Чemezov и наследный принц эмирата Абу-Даби шейх Мохаммед

бен Заид аль Нахайян обсудили перспективы сотрудничества российской корпорации с компанией «Тавазун» на международной выставке «АЙДЕКС-2013» в феврале 2013 года. В ходе дальнейших консультаций представители Ростеха и «Тавазуна» изучали возможность организации в ОАЭ производства боеприпасов.

В сентябре 2013 года делегация Ростеха посетила ОАЭ с целью ознакомления с производственными площадками компании и проведения дальнейших переговоров о перспективных направлениях сотрудничества, а затем представители «Тавазуна» побывали на некоторых предприятиях Ростеха.

В состав ГК «Ростехнологии» (Ростех) входит 663 организации, из которых в настоящее время сформировано 8 холдинговых компаний в оборонно-промышленном комплексе и 5 — в гражданских отраслях промышленности. Организация Ростеха расположена на территории 60 субъектов РФ и поставляет продукцию на рынки более 70 стран. Выручка Ростеха в 2012 году составила 931 млрд рублей, чистая прибыль — 38,5 млрд рублей. Налоговые отчисления в бюджеты всех уровней превысили 109 млрд рублей.

Компания «Тавазун Холдинг» была основана в 2007 году правительством эмирата Абу-Даби (ОАЭ) с целью привлечения в страну современных технологий. Она осуществляет различные проекты, в том числе НИОКР, в целом ряде областей, среди которых оборона, в частности, производство боеприпасов, авиационная и космическая сферы, автомобилестроение, обработка металлов. «Тавазун» известен в качестве инвестора как в ОАЭ, так и на международном уровне благодаря сотрудничеству с ведущими мировыми компаниями.

СОВРЕМЕННЫЙ ПРОМЫШЛЕННЫЙ ДИЗАЙН во всех его воплощениях

Подготовка и издание книг, буклетов, проспектов**Разработка и доработка корпоративного стиля
Дизайн тары и упаковок****Корпоративная и презентационная полиграфия****Выставочные стенды, корпоративная экспозиция****Организация, оформление и проведение выставок, форумов, презентаций****Оформление и защита промышленных образцов****Плакаты, транспаранты, наглядная агитация****Ребрендинг «под ключ»**

Редакция «Промышленного еженедельника» совместно с Лабораторией промышленного дизайна «Промо-дизайн», опираясь на многолетний опыт работы в области промышленности и энергетики, предлагают широкий круг услуг по разработке и реализации заказов и проектов в области промышленного дизайна.

Разработка концепций и предложений — бесплатно!**+7-985-766-3923
doc@promweekly.ru**

НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



Самарские подшпики будут устанавливать на словацких атомных реакторах



«Газпром нефть» провела уникальный конкурс профессионального мастерства

НОВОСТИ

Сертификация импорта

В Москве в Центре промышленности Республики Болгария состоялся семинар «Сертификация импортируемой продукции в РФ». На нем были обсуждены актуальные темы, среди которых — оформление разрешительной документации на импортируемую из Болгарии продукцию в соответствии с действующими требованиями технического регулирования РФ и Таможенного союза, технический регламент «О безопасности машин и оборудования» — процедура сертификации и требования к оформлению документации, оценка соответствия продукции требованиям технических регламентов Таможенного союза и ЕврАзЭС, вопросы таможенного оформления импортных грузов. Нав семинаре выступили специалисты из департамента сертификации и экспертизы АНО «Союзэкспертиза» ТПП РФ, ООО «ТЕХСЕРТ», ХК «Таможенно-Брокерский Консалтинг» и др.

«Практическое саморегулирование»

В Торгово-промышленной палате Российской Федерации 3 декабря пройдет Первая международная конференция «Практическое саморегулирование». На пресс-конференции, посвященной этому форуму, вице-президент ТПП РФ Александр Рыбаков заметил, что процесс становления отрасли завершается и перед профессиональным сообществом встает необходимость дальнейшего развития. В противном случае, считает Рыбаков, возможен возврат государственного регулирования, что негативно скажется на деловом климате. Также вице-президент ТПП РФ считает целесообразным создание единого национального совета по саморегулированию, формирующего для отрасли для всех направлений СРО стандарты. Остро стоит проблема «недобросовестных» СРО — коммерческих структур, целью которых является продажа допуска на рынок. В связи с этим Александр Рыбаков выразил мнение о необходимости создания Дисциплинарного кодекса СРО. Касаясь вопросов законодательного обеспечения, вице-президент ТПП РФ назвал 113-ФЗ неоднозначным, в частности, требования открытости могут трактоваться не в пользу СРО.

ВЭБ и IFC

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» и IFC (Международная финансовая корпорация, входящая в Группу Всемирного банка) подписали Меморандум о взаимопонимании, направленный на расширение сотрудничества в различных областях. Со стороны Внешэкономбанка документ подписал Председатель Владимир Дмитриев, со стороны IFC — Исполнительный Вице-Президент и Главный Исполнительный Директор Жин Йонг Цай (Jin — Yong Cai). Стороны договорились изучить возможности совместного финансирования (напрямую или через дочерние структуры) проектов, реализуемых на территории Российской Федерации. Подписанты выразили намерение сосредоточиться, в первую очередь, на развитии высокотехнологичных экологически чистых и безопасных производств, а также на проектах, связанных с переработкой отходов и очисткой сточных вод. В качестве приоритетных рассматриваются также проекты, направленные на развитие энергетики, повышение энергоэффективности, модернизацию инфраструктуры и повышение качества коммунальных услуг. По мнению сторон, софинансирование проектов может осуществляться с помощью различных финансовых инструментов, включая займы и предоставление гарантий. Решение о финансировании проектов будет приниматься на основе экспертной оценки и одобрения органами управления корпораций.

Объявлены победители

В Москве состоялась церемония награждения II Всероссийского конкурса журналистских работ «Предпринимательство в России: истории, успехи, проблемы», организатором которого второй год подряд выступает Агентство стратегических инициатив (АСИ). Среди гостей церемонии были руководители федеральных органов власти, главы российских регионов, представители деловых ассоциаций и общественных объединений, предприниматели и журналисты. Как отмечают в организационном комитете конкурса, актуальность темы предпринимательства и интерес к ней со стороны журналистского сообщества растет. На второй Всероссийский конкурс «Предпринимательство в России: истории, успехи, проблемы» поступило в 2 раза больше журналистских работ (1209) по сравнению с прошлым годом (порядка 600). География конкурса — 58 регионов России, общее количество участников — более 400 человек. Среди победителей — авторы Телеканала РБК, ТТРК «Чувашия», ИА «Дагестан», «Россия 24», «Коммерсантъ-ФМ», «Эхо Москвы», «Радио России», «Аргументы и факты» — Самара, журнала «Татарстан», «МК в Тамбове» и др.

20 лет успеха.

«Ивановская марка» отметила двадцатилетний юбилей компании. «Ивановская марка» — эксклюзивный торговый представитель заводов «Автокран» и «Газпром-кран» по продаже мобильных кранов «Ивановел» и опорно-поворотных устройств, «РАС-КАТ» по продаже дорожно-уплотнительной техники и «Брянского автомобильного завода» по реализации специальных колесных шасси и тягачей. За 20 лет успешного развития «Ивановская марка» прошла путь от небольшой фирмы до крупнейшей поставщица отечественной дорожно-строительной и специальной техники на российский рынок, в страны СНГ и дальнего зарубежья. Сегодня компания «Ивановская марка» имеет свои представительства в 29 крупнейших городах России и стран СНГ. Большое внимание уделяется сервисному обслуживанию поставляемой техники. Более 100 авторизованных сервисных центров действуют на сегодняшний день по всей России, а также в Казахстане, Беларуси, Украине и Азербайджане.

T-50-5: ответственный перелет

На аэродром Летоно-исследовательского института им. М.М. Громова в подмосковном Жуковском прибыл пятый летный образец перспективного авиационного комплекса пятого поколения (ПАК-ФА, Т-50). Он совершил с тремя промежуточными посадками перелет из Комсомольска-на-Амуре, где на авиационном заводе им. Ю.А. Гагарина (КнААЗ) ведется производство этих самолетов. В Жуковском Т-50-5 соединился с летным испытанием, в которых уже участвуют четыре самолета. В наземных экспериментальных работах задействованы еще две машины — одна представляет собой комплексный наземный стенд, другая проходит статические испытания. Впервые истребитель пятого поколения совершил перелет с несколькими промежуточными посадками из Комсомольска-на-Амуре в Жуковский в январе этого года. Первый вылет Т-50-5 состоялся в Комсомольске-на-Амуре 28 октября этого года. Впервые самолет пятого поколения поднялся в воздух 29 января 2010 года.

Первый поезд «Talگو»

ОАО «Федеральная пассажирская компания» (дочернее общество ОАО «РЖД») и Государственная администрация железнодорожного транспорта Украины договорились организовать ускоренное пассажирское сообщение между Россией и Украиной поездами постоянного формирования. Стороны договорились использовать в сообщении между двумя столицами инновационный подвижной состав производства испанской компании «Patentes Talگو». Начать эксплуатацию новых поездов на маршруте Москва — Киев планируется уже в четвертом квартале 2014 года. Конструкционная скорость нового подвижного состава до 200 км/час. Новый подвижной состав оборудован системами наклона кузова, пневматического подвешивания и улучшенного вписывания в кривые.

Подшпики на экспорт

«Словацкие электростанции» включили «ЕПК Самара» в список поставщиков

Ольга Борцова

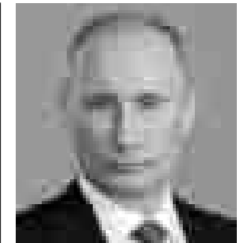
Подшпики самарского производства будут устанавливаться в аварийной системе регулирования атомных реакторов Словакии. Решение о включении предприятия в список поставщиков было принято на основании аудита системы менеджмента качества. Результатом аудита со стороны АО «Словацкие электростанции» стал сертификат, в котором система менеджмента качества ОАО «ЕПК Самара» оценена как «документально оформленная, примененная, эффективная».

Проведенный аудит и включение предприятия в число поставщиков АО «Словацкие электростанции» подтвердили полное соответствие системы менеджмента качества ОАО «ЕПК Самара» международным стандартам качества, высокую квалификацию и компетентность сотрудников корпорации. Руководитель группы аудиторов Иван Фруте отметил, что функционирование системы менеджмента качества предприятия, осуществляется на высочайшем уровне. В ходе аудита не выявлено ни одного несоответствия. «Наше предприятие получило высокую оценку со стороны поставщиков словацких электростанций. Мы производим подшпики для таких отраслей, как авиация, космонавтика, тактическое вооружение. От качества нашей продукции зависит безопасность и жизни людей. Как и в сфере ядерной энергетики. Представители АО «Словацкие электростанции» тщательно изучают всех партнеров. Раз они выбрали нашу продукцию, значит, она удовлетворяет и их жестким требованиям. Это еще раз подтверждает авторитет ОАО «ЕПК Самара» на международном рынке», — прокомментировал исполнительный директор ОАО «УК



ЕПК» — руководитель «Дивизиона спецпродукции» Владимир Макаруч.

ОАО «ЕПК Самара» производит более 5 тыс. типов подшпиков: шариковых, роликовых, конических, включая высокоточные, малопумные. Продукция «ЕПК Самара» применяется при производстве авиационных двигателей и ракетных редукторов, а также в раке-



ЦИТАТА НЕДЕЛИ

Владимир Путин, Президент Российской Федерации

«Нужно прямо сказать, долгое время вопросы экологической безопасности оставались на периферии государственного внимания. Во многих отраслях промышленности доминировали, да и, кстати говоря, по-прежнему часто доминируют именно так называемые «грязные» технологии. Не выделялось достаточно средств на рекультивацию земель, на восстановление лесов, на строительство очистных сооружений и полигонов для утилизации отходов. Мы постепенно начали менять эту ситуацию в последнее время. Кстати, напомню, что 2013 год объявлен в России Годом охраны окружающей среды. И сделано это было, чтобы сконцентрировать внимание, привлечь хотя бы внимание общества к экологическим проблемам».

Новосибирск, «Технопром»

Итоги Первого международного форума технологического развития



Валерия Грошева, Новосибирск

Форум «Технопром», впервые прошедший в Новосибирске, продемонстрировал прорывные научные достижения и инновационные разработки оборонно-промышленного комплекса России.

Участники форума — члены Правительства страны, представители бизнеса и науки — обсуждали переход России к шестому технологическому укладу. Председателем оргкомитета форума выступил заместитель председателя Правительства РФ Дмитрий Rogozin. Основными темами дискуссионных площадок форума были: инструменты поддержки российских технологических платформ и перспективы их развития, преимущества новой индустриальной революции и перспективы государственно-частного партнерства, проблемы технического образования и многое другое.

«Наша совместная работа даст мощный импульс для масштабной перестройки экономики страны, создаст условия для формирования и реализации системных и стратегических проектов по развитию производственных сил Сибири и России в целом», — обозначил губернатор Новосибирской области Василий Юрченко задачи форума.

Ключевыми событиями «Технопрома» стали официальное открытие в Новосибирске комплекса по производству высокотехнологичной керамики «НЭВЗ-Керамик» и запуск в Академпарке нанотехнологического центра «СИГМА.Новосибирск». Кроме того, на форуме работала выставка передовых технологий, где экспонировалась инновационная продукция как крупных федеральных, так и региональных властей, — подвел итоги форума губернатор Юрченко. — Именно для этого был создан форум «Технопром», и я верю, что он будет развиваться».

В заключение форума заместитель губернатора Новосибирской области Андрей Кензоров вручил почетные грамоты партнерам «Технопрома», среди них группа РИА «Новости», международный выставочный центр «Новосибирск Экспозиция», филиал ОАО «МТС» «Макро-регион «Сибирь», коммуникационная группа Insiders, АТМК НСО и другие компании.

По мнению председателя оргкомитета форума Дмитрия Rogozina, перспектива развития России — в Сибири и Дальнем Востоке: «В 21 веке именно эти регионы становятся ключом для России к выходу на позиции сверхдержавы. Я думаю, что с учетом статуса Новосибирского региона, форум отражает реальные возможности перехода страны к шестому технологическому укладу. Я надеюсь, что он станет ежегодным».

Стратегическое партнерство

ОВК и Могилевский вагоностроительный завод

ООО «Объединенная Вагонная Компания» (ОВК) и СЗАО «Могилевский вагоностроительный завод» (МВЗ) подписали соглашение о стратегическом сотрудничестве. В рамках производственной кооперации предусматривается выпуск тележки Барбер и грузовых вагонов на ее базе, проведение испытаний опытных образцов, сертификация и внедрение инновационной продукции на территории обеих стран — Беларуси и России.

В рамках соглашения Могилевский вагоностроительный завод организует на своих производственных мощностях сборку тележки Барбер с осевой нагрузкой 25 тс (модель 18-9855) и 23,5 тс (модель 18-9810) и универсальных полувагонов с разгрузочными люками (модели 12-9853 и 12-9761-02), оснащенных данными тележками.

Российская сторона обеспечит белорусское предприятие всеми необходимыми комплектующими для сборки полувагонов и тележек Барбер, а также организует сбыт

произведенной МВЗ продукции на территории колен 1520 мм. Комментируя подписание, генеральный директор ООО «Объединенная Вагонная Компания» Роман Савушкин заявил: «Массовая эксплуатация инновационного парка позволит снять очаги напряженности на рынке железнодорожных перевозок. Развитие подобного партнерства с вагоностроительными и литейными предприятиями СНГ послужит скорейшему повышению эффективности нашей транспортной системы».

Уникальный формат

Турнир переговоров «Газпром нефти»

В Тюмени состоялся Межрегиональный турнир переговоров «Газпром нефти». Это уникальный формат конкурса профессионального мастерства: в рамках таких мероприятий разбираются конкретные практические ситуации, в которых менеджеры по продажам демонстрируют стратегию и тактику ведения бизнес-переговоров.



Турнир проходил во второй раз и собрал лучших менеджеров из 14 городов России и стран СНГ. Победителей определили в несколько этапов. Команды, состоящие из призеров «домашних» турниров, в круговую разыгрывали кейсы, основанные на реальных ситуациях, работе с вопросами клиентов и продажах. Переговорщики должны были отстоять свои позиции и при этом прийти к взаимовыгодному решению за короткий промежуток времени.

«Уметь отстаивать свои позиции, учитывая при этом интересы оппонента, — жизненно важный навык. В бизнесе удачные переговоры тесно связаны с получаемой прибылью. Есть прямая заинтересованность работодателя в том, чтобы стимулировать сотрудников оттачивать искусство

убеждения», — разъясняет суть конкурса разработчик программы, руководитель Петербургской школы переговоров «ШИП» Дмитрий Коткин.

Жюри выставляло баллы с учетом нескольких критериев, главный из которых — соответствие тактики и стратегии переговоров принципам компании. Турнир позволил его участникам получить оценку собственных переговоровных компетенций со стороны независимых экспертов. В свою очередь, руководители смогли взглянуть на работу сотрудников в обстановке, максимально приближенной к «боевой».

«Турнир — отличная площадка для того, чтобы оценить компетенции наших специалистов», — подчеркнул генеральный директор «Газпромнефть-Региональных продаж» Дмитрий Шепельский. — Судовольствием отметил для себя, что профессиональные навыки переговорщиков выросли по сравнению с прошлым годом. Это значит, что наш бизнес-эксперимент в формате данного турнира удался».

Победителями Межрегионального турнира переговоров стала команда из Санкт-Петербурга. Второе и третье места достались переговорщикам из Челябинска и Тюмени.

Новая стратегия

(Окончание, начало на стр. 1)

«Это еще один важный шаг в развитии взаимовыгодного сотрудничества, — заметил глава подразделения «Boeing» — Гражданские самолеты», исполнительный вице-президент компании Рэй Коинер. — Ростех является важным и надежным партнером для Boeing, и я уверен, что в дальнейшем взаимодействие продолжит приносить пользу и выгоду обеим сторонам в рамках реализации конкретных проектов».

«Достигнутая договоренность между ВСМПО-АВИСМА и Boeing по созданию второго завода по обработке титановых штамповок играет важную роль для нас», — подчеркнул генеральный директор Корпорации ВСМПО-АВИСМА Михаил Воеводин. — Это значит, что мы сможем продолжать увеличивать

объемы производства, развиваться и создавать новые рабочие места».

Boeing планирует потратить \$27 млрд на приобретение титановых изделий, а также на аэрокосмические конструкторские программы и различные продукты и услуги. Американская компания уже более 15 лет сотрудничает с российским предприятием ВСМПО-АВИСМА в Верхней Салде, которое про-

изводит сами штамповки. К настоящему времени эта российская корпорация обеспечивает около 40% потребностей Boeing в титане.

Помимо СП УВМ, которое занимается обработкой титановых штамповок, у ВСМПО-АВИСМА и Boeing есть еще один совместный проект — научно-исследовательский центр по созданию титановых сплавов.

ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» — крупнейший в мире производитель титана, имеющий полный технологический цикл: от переработки сырья до выпуска готовых изделий высокой степенью механической обработки. Корпорация поставляет продукцию на рынки 50 стран, глубоко интегрирована в мировую авиакосмическую индустрию и является для многих компаний основным стратегическим поставщиком. Численность сотрудников — 20 тыс. человек.

ОАО «Рособоронэкспорт» — единственная в России государственная организация по экспорту всего спектра продукции, услуг и технологий военного и двойного назначения. Входит в Госкорпорацию Ростех. «Рособоронэкспорт» является одним из лидеров мирового рынка вооружений. На долю компании приходится более 80% экспорта российского вооружения и военной техники. «Рособоронэкспорт» взаимодействует с более чем 700 предприятиями и организа-

циями оборонно-промышленного комплекса России. География военно-технического сотрудничества России — более 70 стран.

ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» — крупнейший в мире производитель титана, имеющий полный технологический цикл: от переработки сырья до выпуска готовых изделий высокой степенью механической обработки. Корпорация поставляет продукцию на рынки 50 стран, глубоко интегрирована в мировую авиакосмическую индустрию и является для многих компаний основным стратегическим поставщиком. Численность сотрудников — 20 тыс. человек.

Фондовый рынок

совместно с Инвестиционной компанией «ФИНАМ»

НОВОСТИ

Ожидая рост производства

НЛМК в 4 квартале ожидает рост производства стали на 5% — до 4,1 млн т, из которых около 290 тыс. т будет произведено на «НЛМК-Калуга». По предварительным оценкам НЛМК, производство стали в 2013 году составит около 15,5 млн т. Объем производства стали НЛМК по итогам 2012 года составил 14,9 млн т. Таким образом, в 2013 году ожидается рост на 4%.

Оборудование для словацких АЭС

Завод «Киров-Энергомаш» (дочернее предприятие ОАО «Кировский завод») изготовит детали для реакторных блоков двух атомных электростанций Словацкой Республики. Заказчики будут произведены и поставлены запасные части, инструменты и принадлежности для планово-предупредительного ремонта главных циркуляционных насосов реакторных блоков двух словацких атомных электростанций — «Моховце» и «Богунице». Контракт, стоимость которого составит несколько сотен тысяч евро, будет реализован до конца февраля 2014 года.

Продажи «СОЛЛЕРСа» сократились

«СОЛЛЕРС» за 10 месяцев 2013 года снизил продажи на 3% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года — до 78405 автомобилей. За период с января по октябрь 2013 года было реализовано 28 406 а/м SsangYong, что на 11% превышает объем продаж за аналогичный период 2012 года. При этом самой популярной моделью на российском рынке продолжает оставаться кроссовер SsangYong Actyon, реализация которого за указанный период увеличилась на 34%. Продажи внедорожников UAZ на внутреннем и экспортном рынках по итогам 10 месяцев 2013 года составили 48 998 автомобилей, что ниже показателя аналогичного периода прошлого года на 10%. При этом объем экспортных продаж за этот период вырос на 28% и составил 8 181 автомобиль. Лидером роста в России остается модель UAZ Pickup, продажи которого увеличились на 12%. Реализация легковых коммерческих и грузовых автомобилей ISUZU в январе-октябре 2013 года составила 1001 единицу, что выше показателя прошлого года на 69%.

Техника для Душанбе

«ЮТэйр-Лизинг» заключил международный договор лизинга по поставке 50 единиц новой аэродромной техники для «Международного аэропорта Душанбе» на сумму свыше 5,9 млн евро. В соответствии с контрактом будут приобретены и поставлены современные самоходные пассажирские трапы, тягачи, ленточные погрузчики, перронные автобусы. Окончание поставок планируется в марте 2014 года. Приобретение новой спецтехники для обслуживания воздушных судов, содержания перрона и взлетно-посадочной полосы позволит аэропорту «Душанбе» повысить качество работы с пассажирами и обеспечить бесперебойную деятельность в любых погодных условиях, говорится в материале.

Контракт продлен до 2016 года

Группа НЛМК и группа ОМК заключили новое соглашение о долгосрочном сотрудничестве, продлевающее до 2016 года включительно контракт на поставку стальной заготовки для выпуска широкого листового проката на новом стане «МКС-5000» Выксунского металлургического завода (ВМЗ) и последующего производства труб большого диаметра (ТБД). Первоначальный контракт был подписан компаниями в 2012 году. В соответствии с новым соглашением, Новолипецкий металлургический комбинат поставит на Выксунский металлургический завод в 2014–2016 годы около 2 млн тонн слэбов с повышенными требованиями к химическому составу и структуре металла и с уникальными для российского рынка типоразмерами.

НЛМК сократил прибыль

Чистая прибыль НЛМК за первые 9 месяцев 2013 года по US GAAP сократилась на 66% (г/г) и составила \$209 млн. Выручка НЛМК уменьшилась на 10% — до \$8405 млн. Операционная прибыль компании уменьшилась на 53% — до \$440 млн. Показатель ЕБИТДА сократился на 27% и составил \$1096 млн. Рентабельность ЕБИТДА составила 13% против 16,2% годом ранее. По итогам 3 кварталов чистая прибыль НЛМК выросла в 4,1 раза по сравнению с 3 кварталом 2012 года и составила \$138 млн. Объем выручки в 3 квартале составил \$2720 млн что на 4% меньше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Операционная прибыль уменьшилась на 17% и составила \$149 млн. Показатель ЕБИТДА снизился на 5% — до \$379 млн. Рентабельность по ЕБИТДА составила 13,9% против 14,1% годом ранее.

ОАК получила прибыль

Чистая прибыль Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК) за 9 месяцев 2013 года по РСБУ составила 1,37 млрд руб. против убытка годом ранее — 1,25 млрд руб. При этом выручка ОАК за отчетный период составила 3,31 млрд руб., что на 14,4% меньше, чем годом ранее — 3,87 млрд руб. Валовая прибыль компании выросла в 2 раза — до 251,6 млн руб.

«АВТОВАЗ» начал строительство

«АВТОВАЗ» запустил строительство нового завода АО «АЗИЯ АВТО Казахстан» в Усть-Каменогорске. В Казахстане будет налажено автомобильное производство полного цикла. Комплекс предприятий по сварке, окраске, сборке автомобилей и выпуску автокомпонентов мощностью 120 тысяч единиц в год создается на базе акционерного общества «АЗИЯ АВТО Казахстан». Технологический партнер проекта — «АВТОВАЗ». В 2016–2017 гг. ожидается и запуск производства комплектующих: бамперов, сидений, бензобаков, систем выпуска. На 2018 год намечено начало выпуска штампованных деталей кузова, подвески и рулевого управления, а также элементов трансмиссии. Планируемый объем производства в первые семь лет — 500 тыс. автомобилей, это обеспечит прирост ВВП Казахстана на уровне \$6 млрд. Более половины автомобилей будет поставляться в Сибирь и на Дальний Восток России, а также в Среднюю Азию и Закавказье.



Государство поддерживает Сектор плюс

В России будут созданы две авиакомпания-лоукостеры

Захаров Алексей,
аналитик ИХ «ФИНАМ»

На совещании по проблемам авиации в Шереметьево министр транспорта Максим Соколов заявил о том, что в 2014 году на внутреннем рынке авиаперевозок должно быть как минимум два низкобюджетных авиаперевозчика. Попробуем разобраться, что стоит за новой программой Минтранса.

Понятно, что министерство авиакомпании создать не может — оно может только поспособствовать ее созданию. Вряд ли второй лоукостер, соз-

Среди лидеров российских авиаперевозок таких компаний две. В состав группы S7 входит «Глобус». Компания имеет тринадцать воздушных судов (Boeing 737—800 и 737—400) и работает на полтора десятках маршрутов, включая международные. Второй вероятный кандидат в лоукостеры — «ЮТэйр-Экспресс». Компания выполняет регулярные и чартерные рейсы внутри страны, а ее парк состоит, в основном, из самолетов российского производства.

Если проект создания второго лоукостера все же состоится (в чем есть сомнения), то предположительно кандидатом мне видится «ЮТэйр-Экспресс».

Такое решение действительно может оказаться выгодным — не только сегодня. Когда в США лет через десять образуется дефицит пилотов и богатые американские перевозчики начнут перетягивать нужный им летный состав со всего мира, их российские коллеги останутся и без пилотов, и без системы их подготовки, которая будет по-прежнему развиваться ни шатко, ни валко. Конечно, если второй российский лоукостер все же будет создан и начнет работать, это пойдет на благо пассажирам, то есть, нам с вами. Однако пока этот проект выглядит лишь как попытка, во-первых, получить «подпорку» для отмены запрета на приглашение пилотов-ино-

странных, а, во-вторых, выполнить «решения партии и правительства», которые в последнее время активно интересуются авиацией, причем именно перевозками внутри страны. Так что новый лоукостер имеет большой шанс соответствовать бессмертной фразе ныне покойного Виктора Черномырдина: «Хотели, как лучше, а получилось как всегда...»

Минтранс и Росавиация эти попытки поддерживают, и их



даваемый при поддержке государства, будет работать из московского порта, а деятельность «ЮТэйр-Экспресс» диверсифицирована по аэропортам, и проекты будут дополнять друг друга. К тому же, второй вариант предпочтителен на фоне особого внимания, которое власти уделяют именно региональным перевозкам. Для создания «Добролета» глава АФЛ Савельев требует кор-

можно понять. В случае отмены ст. 56 ВК РФ у чиновников будет куда меньше головной боли с системой подготовки летного состава. Понятно, что если в стране появится второй бюджетный перевозчик, курируемый государством, добиться полного снятия запрета на использование пилотов-иностранцев руководству АФЛ и чиновникам будет легче.

«Добролет» будет работать из московского порта, а деятельность «ЮТэйр-Экспресс» диверсифицирована по аэропортам, и проекты будут дополнять друг друга. К тому же, второй вариант предпочтителен на фоне особого внимания, которое власти уделяют именно региональным перевозкам. Для создания «Добролета» глава АФЛ Савельев требует кор-

можно понять. В случае отмены ст. 56 ВК РФ у чиновников будет куда меньше головной боли с системой подготовки летного состава. Понятно, что если в стране появится второй бюджетный перевозчик, курируемый государством, добиться полного снятия запрета на использование пилотов-иностранцев руководству АФЛ и чиновникам будет легче.

НОВОСТИ

Сокращение продаж

Объем продаж «КАМАЗа» на российском рынке за 9 месяцев 2013 года сократился на 10,6% — до 26611 грузовых автомобилей и сборочных комплектов. На снижение показателей продаж оказали влияние снижение инвестиций в основной капитал, ослабление деловой активности, снижение спроса на товары инвестиционного назначения; распродажа значительного объема запасов автотехники, накопленных к концу 2012 года, в особенности ст. 56 ВК РФ у чиновников будет куда меньше головной боли с системой подготовки летного состава. Понятно, что если в стране появится второй бюджетный перевозчик, курируемый государством, добиться полного снятия запрета на использование пилотов-иностранцев руководству АФЛ и чиновникам будет легче.

Присутствие в Сибири

Евраз в 2014 году намерен укреплять свое присутствие в домашнем регионе РФ, в первую очередь это Западная и Восточная Сибирь. На Дальнем Востоке компания ожидает снижения доли в связи с наращиванием присутствия на рынке «Амурметалла». На Урале и Поволжье Евраз также предполагает снижение объемов реализации ввиду давления новых мощностей, где также нерациональна и нецелесообразна новая «война». Увеличение объемов и доли Евраз в Центре предполагается за счет сохранения и перераспределения объемов импорта.

Транспортировать через Казахстан

«Роснефть», «КазМунайГаз» и «КазТрансОйл» подписали предварительный договор транспортировки нефти через территорию Республики Казахстан и гарантии. Стороны договорились об основных условиях транзита нефти через Казахстан в Китай. Игорь Сечин, президент «Роснефти», и руководитель Казахстана и компании «КазМунайГаз» на X Форуме межрегионального сотрудничества РФ и Казахстана обсуждали актуальные вопросы сотрудничества между «Роснефтью» и Республикой в энергетической сфере, в частности, в области взаимных поставок нефти и взаимодействия в сфере разведки и добычи углеводородов на территории Республики.

«ЮТэйр» увеличил перевозки

За период с января по октябрь 2013 года самолетами группы «ЮТэйр» перевезено 8243596 пассажиров, что на 13,7% больше соответствующего периода 2012 года. Пассажирооборот группы увеличился на 16,5% по сравнению с показателем прошлого года, при этом его рост в сегменте международных перевозок составил 43,8%. Показатель занятости кресел за отчетный период улучшился по сравнению с прошлым годом на 4% и составил 78,24%. За 10 месяцев 2013 года перевезено 23461,91 т грузов, что превысило результат аналогичного периода 2012 года на 2,4%.

«РУСАЛ» сократил производство

В результате реализации программы приостановки производства на наименее эффективных заводах «РУСАЛа» в европейской части России объем производства алюминия в третьем квартале 2013 года составил 954 тыс. тонн, что на 3,8% ниже 992 тыс. т, произведенных во втором квартале 2013 года, и на 8,4% ниже 1042 тыс. т алюминия, произведенных в третьем квартале 2012 года. За 9 месяцев 2013 года было произведено 2953 тыс. т, что на 5,8% меньше, чем за аналогичный период годом ранее. Эта динамика, по словам компании, отражает реализацию программы снижения объемов производства и преимущественно относится к приостановке производства на некоторых заводах компании в европейской части России и на Урале, в частности на Волгоградском (ВГАЗ), Уральском (УАЗ), Волховском (ВАЗ), Богословском (БАЗ) и Нальчицком (НАЗ) алюминиевых заводах, а также на первой площадке Новокузнецкого завода (НКАЗ) и на заводе ALSCON в Нигерии.

«Газпром» и PV Gas создали СП

Председатель правления «Газпрома» Алексей Миллер и глава компании PV Gas До Ханг Нинь подписали соглашение о создании совместного предприятия по производству газомоторного топлива. PV Gas — дочерняя структура Вьетнамского государственной корпорации нефти и газа Petrovietnam. Доля PV Gas в уставном капитале PVGAZPROM NGV составит 50%. «Газпром» в СП будут представлять ООО «Газпром газомоторное топливо» и Gazprom International с равными долями по 25%.

Отгрузка для узбекских химиков

ОАО «Уралхиммаш» отгрузило оборудование для ОАО «Farg, ohaazot» (Узбекистан), которое используется для каталитической очистки газа от окиси и двуокиси углерода агрегатов синтеза аммиака. Длина подогревателя составляет 8,5 м, диаметр — 1800 мм, толщина стенки — 28 мм, масса — 40,3 т. Производство подобных теплообменных аппаратов в ОАО «Уралхиммаш» было освоено в 2003 году. ОАО «Уралхиммаш» имеет сертификат на право изготовления сосудов под давлением по требованиям кода ASME (Секция VIII Раздел 1 Клеймо «U»). В апреле 2011 года ОАО «Уралхиммаш» успешно прошло аудит на расширение области сертификации по коду ASME (Секция VIII Раздел 2 Клеймо «U2»). Стратегическим партнером ОАО «Уралхиммаш» является Газпромбанк.

400 млн руб. для НПО «ЭЛСИБ»

Новосибирский филиал Связь-Банка открыл возобновляемую кредитную линию для научно-производственного объединения «ЭЛСИБ» (открытое акционерное общество) в размере 400 млн руб. Срок кредитования — 3 года, целевое назначение кредита — пополнение оборотных средств. НПО «ЭЛСИБ» — ведущая российская инженерная компания, которая осуществляет полный цикл работ от проектирования до производства и сервисного обслуживания энергетического оборудования для ТЭЦ, ТЭС, ГРЭС. Специалисты предприятия непрерывно ведут разработки, направленные на модернизацию всех уровней деятельности компании.

Сектор плюс

Опережая индексы



Антон Сороко,
аналитик ИХ «ФИНАМ»

В конце октября мировые фондовые рынки продолжили свой восходящий тренд. Основным драйвером роста выступили позитивные ожидания по решению проблемы американского госдолга, а также окончание вынужденного отпуска государственных служащих в США. Политики достаточно долго не могли договориться, но в последний момент все-таки был найден компромисс, который позволит Штатам избежать технического дефолта.

Бумаги высокотехнологичных компаний в октябре торговались в целом заметно лучше рынка. Из мировых лидеров IT-индустрии стоит выделить рост бумаг Google и Apple. Обе компании показали по итогам третьего квартала неплохие финансовые результаты, что и спровоцировало интерес со стороны инвесторов. Убыток Google от продажи телефонов (купленной ранее Motorola) постепенно снижается, и в перспективе данное структурное подразделение IT-компании должно стать одним из ключевых направлений деятельности Google.

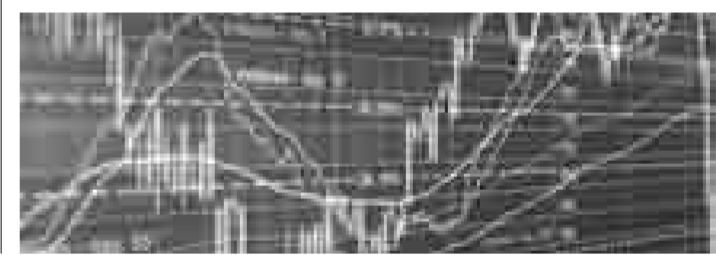
С Apple ситуация в целом схожая. Компания продолжает демонстрировать очень сильные результаты практически по всем ключевым направлениям, что, безусловно, поддерживает котировки на высоком уровне. Одновременно успех последних релизов и дальнейшее расширение географии продаж обещает сохранение уверенной восходящей динамики в следующем отчетном периоде.

Если говорить про компании с российским капиталом, то в фаворитах были бумаги ТМТ-сектора. Так, в отчетном периоде один из наиболее сильных результатов были зафиксированы в бумагах «Вымпелкома». Формально основным катализатором роста капитализации компании стала новость о включении бумаг оператора в индекс NASDAQ-100 с 29 октября. В день сообщения объемы торгов выросли почти в 4 раза к стандартным средним уровням. Дополнительным позитивным фактором стали заявления о планировании листинга на европейских площадках.

Наиболее сильными корпоративными катализаторами роста бумаг «МТС» можно считать утверждение решения о выплате дивидендов за первое полугодие 2013 года в размере 10,786 руб/акт.

Достаточно сильно выделяли и бумаги «Ростелекома», который порадовал целым рядом интересных корпоративных новостей и многообещающих инициатив. В ближайшее время будет проведена интеграция бизнеса Tele2 с мобильными активами национального оператора. Такой сценарий, учитывая, что издержки консолидации «Ростелеком» в такой конфигурации практически не несет, формирует значительный потенциал для роста капитализации компании.

Довольно интересно в рассматриваемый период выделяли бумаги «Яндекса». Компания анонсировала ряд интересных событий, в перспективе значимых для котировок. Наиболее интересным стало объявление о покупке сервиса «КиноПоиск» — одного из самых популярных ресурсов рунета в сфере видео- и киноиндустрии (стоимость сделки оценивается в горизонте \$40–50 млн).



Продукция НПО «ЭЛСИБ» используется более чем на 700 электростанциях по всему миру. Новое кредитное соглашение стало продолжением успешного сотрудничества НПО «ЭЛСИБ» ОАО со Связь-Банком, которое началось в 2011 году.

Гендиректор «Регионкома»

Дочерняя структура госкорпорации Ростех «РТ-Инвест», новый собственник системного интегратора «Регионком», назначила генеральным директором компании Сергея Асланяна — управляющего партнера инвестфонда. Сергей Асланян с сентября 2013 года является управляющим партнером «РТ-Инвест». До февраля 2013 года возглавлял крупнейший российский высокотехнологичный концерн «Ситроникс». В 2003–2007 годах занимал пост вице-президента по технике и IT в телекоммуникационной компании «МТС». «В течение трех лет мы выведем «Регионком» в топ-10 крупнейших высокотехнологичных компаний отрасли, заняв значительную долю рынка», — отмечает новый глава компании «Регионком» Сергей Асланян. — В настоящее время готовится стратегия дальнейшего развития компании, формируются цели и задачи». В ноябре этого года компания «РТ-Инвест», дочерняя структура госкорпорации Ростех, приобрела системного интегратора и поставщика IT-решений для коммерческих и государственных организаций «Регионком». Компания обладает экспертизой по направлениям стратегического консалтинга, создания современных информационно-коммуникационных систем, вычислительной инфраструктуры для всех основных сфер бизнеса, а также решения государственных задач. По оценкам аналитиков, текущий объем IT-рынка превышает \$20 млрд.



Программа МС-21

Этапы создания ключевого гражданского авиасемейства

Успешно реализуется масштабная программа по созданию семейства ближне-среднемагистральных пассажирских самолетов МС-21, главным исполнителем которой выступает Корпорация «Иркут». Завершен первый этап испытаний модели мотогондолы двигателя ПД-14 (изготовитель — ОАО «Авиадвигатель», Пермь) на крейсерских скоростях полета. Исследования были направлены на определение аэродинамических характеристик мотогондолы перспективного двигателя, который планируется использовать на самолете МС-21. Параллельно этому стало известно, что победивший в международном конкурсе, который проводила Корпорация «Иркут», компания «Техприбор» (входит в Концерн «Радиоэлектронные технологии») изготовит специальный стенд для проведения наземных комплексных испытаний топливной системы МС-21.

Вдохновляющая программа

Как уже неоднократно писал «Промышленный еженедельник», программу создания семейства самолетов МС-21 эксперты считают не только ключевым проектом российского гражданского авиапрома, призванным выступить в роли отраслевого «локомотива», но и вдохновляющим прецедентом воплощения самых амбициозных высоко инновационных проектов. Проект МС-21 является ключевым не только для собственно авиационной отрасли, но и для российского машиностроения в целом — как прецедент, инновационный локомотив и глобальный интегратор.

Роль головного исполнителя проекта выполняет Корпорация «Иркут». Согласно Распоряжению президента РФ от 6 июня 2010 года, ОАО «Корпорация «Иркут» определено единственным исполнителем госзаказа на разработку и сертификацию самолетов семейства МС-21. В соответствии с заключенным государственным контрактом на выполнение опытно-конструкторских работ, ОАО «Корпорация «Иркут» разрабатывает семейство ближне-среднемагистральных самолетов МС-21, предназначенных для пассажирских перевозок на внутренних и международных авиалиниях.

Программа МС-21 предусматривает создание семейства ближне-среднемагистральных пассажирских самолетов, имеющих широкие эксплуатационные возможности и ориентированных на российский и мировой рынки гражданских воздушных судов. Создание семейства самолетов предусмотрено Федеральной целевой программой «Развитие гражданской авиационной техники России». МС-21 планируется производить в нескольких вариантах: МС-21-200 для перевозки 150 пассажиров на расстояние до 3,5 тыс. км, МС-21-300 для перевозки 180 пассажиров на расстояние до 5 тыс. км. В отличие от существующих самолетов многие компоненты МС-21 будут выполнены из углепластика. В настоящее время определены окон-

чательная конфигурация и конструкция самолета.

По сравнению с существующими аналогами, авиалайнеры МС-21 обеспечат сокращение непосредственных операционных расходов на 12–15%. Самолеты семейства будут иметь расширенные операционные возможности и отвечать перспективным требованиям по воздействию на окружающую среду. При создании МС-21 будет применено ряд новшеств, в частности планер авиалайнера более чем на 30% будет состоять из композиционных материалов (КМ). Они дадут возможность создать конструкции с низкими расходами при эксплуатации. Применение КМ позволяет уменьшить массу конструкции самолета на 25–30% и трудоемкость изготовления самолета снизить в 1,2–1,5 раза.

Пассажирам самолетов МС-21 будет обеспечен повышенный уровень комфорта по сравнению с существующими узкофюзеляжными самолетами. Как уверяют разработчики, при создании самолета были учтены пожелания свыше сорока авиационных эксплуатантов воздушных судов. Заложенная в концепции семейства МС-21 гибкость позволяет успешно применять самолеты МС-21 как традиционным, так и низкозатратным, гибридным или чартерным авиаперевозчикам.

Программа МС-21, как уже было сказано, выступает крупнейшим на сегодня интегратором национальных научно-производственных сил в области гражданской авиации. В этой связи необходимо отметить, что специалисты признают: в незначительной степени сохранение поступательного развития проекта МС-21 связано с разумным выбором основного технического исполнителя — Корпорации «Иркут», которая, в свою очередь, обеспечивает принципы сбалансированного участия в программе ведущих российских и мировых производителей.

Так, в работах по МС-21 участвуют ОКБ им. Яковлева, ГАНТК им. Бериева, конструкторское бюро Иркутского авиазавода, компания «Сухой»,



ЦАГИ, предприятия ОДК и т.д. Более того: проект стал точкой отсчета по созданию новых инновационных производств. Например, еще в 2010 году руководителем проекта утверждалось, что программа МС-21 «будет осуществляться в самой широкой международной кооперации, включая двигатели». И практика осуществления подтверждает этот принцип: все лучше, но с учетом сохранения национального технологического контроля.

Экспортные перспективы

Благодаря в том числе проекту МС-21, российское гражданское самолетостроение планирует к 2020 году увеличить свою долю на глобальном авиарынке до не менее 10%. Задача эта весьма амбициозная, но по оценкам экспертов — вполне достижимая, при условии сохранения темпов, своевременного финансирования ключевых программ и поддержки (в том числе политической) основных производственно-технологических сил отрасли.

Программа создания МС-21 вызывает достаточно высокий интерес и на зарубежных рынках гражданской авиации, с чем отечественный авиапром связывает немало своих экспортных перспектив. Есть уже и реальные заказы. Первым иностранным покупателем самолета стала малайзийская Scom Burj Berhad, заказавшая сразу 50 самолетов МС-21. Крупнейшая в мире бюджетная авиакомпания Ryanair также интересуется самолетом и сделала запрос сразу на 200 лайнеров.

Еще одна грань проекта — ее глобальный характер, то есть —

вовлеченность в работу по созданию самолета лучшего технологического опыта мирового авиапрома. Еще в самом начале проекта утверждалось, что программа МС-21 «будет осуществляться в самой широкой международной кооперации, включая двигатели». И практика осуществления подтверждает этот принцип: все лучше, но с учетом сохранения национального технологического контроля.

Примеров международного участия в проекте — достаточно много. Так, например, между «Объединенной авиационно-технологической корпорацией» и ведущей отечественной лингвистической компанией «Илюшин Финанс» подписано соглашение на поставку пятидесяти МС-21 с двигателями P&W — PW1400G.

Тема двигателя для МС-21 — особая. Как и положено столь масштабному проекту, он предусматривает возможность использования разных авиадвигателей — как российских, так и зарубежного производства. По крайней мере, это дает возможность маневра по комплектованию при экспортных поставках. Разработкой российского

двигателя (рабочее название — ПД-14) для нового лайнера занимается «Объединенная авиационно-технологическая корпорация», головным разработчиком является пермское ОАО «Авиадвигатель».

Головным разработчиком ПД-14 стало КБ «Авиадвигатель», а изготовителем — Пермский моторостроительный завод. Базовый вариант ПД-14 имеет тягу в 14 т. Такие характеристики обусловлены требованиями к базовой модели МС-21-300. Для двух других модификаций МС-21-200 и МС-21-400 разрабатываются свои модификации. Версия «А» будет иметь 12,5 т тяги, а версия «М» — 15,6 т. Самыми важными параметрами, которые сделают ПД-14, действительно, двигателем будущего, будет уровень надежности, заявленный в пределах не менее 99,95%, и расход топлива, который на 15–20% ниже, чем у лучших существующих аналогов. Третьей характеристикой рассматривается снижение на 20% затрат на техобслуживание.

Параллельно идет и развитие событий по зарубежному двигателю для самолета. Корпорация «Иркут» и компания Pratt &

Whitney подписали соглашение по двигателю PurePower PurePower1400G для семейства самолетов МС-21. Согласно контракту, этот двигатель станет единственной силовой установкой иностранного производства для семейства. Корпорация «Иркут» и Pratt & Whitney выбрали Short Brothers plc. (дочерняя компания Bombardier Aerospace of Canada) в качестве эксклюзивного поставщика мотогондолы для семейства двигателей PW1400G. Первый полет самолета с двигателем PurePower PW1400G запланирован на 2015 год. Двигатели серии PurePower PW1000G имеют усовершенствованный редуктор, благодаря которому обороты вентилятора отличаются от скорости вращения компрессора и турбины низкого давления. Сочетание нового редуктора и нового усовершенствованного газогенератора обеспечивает, в сочетании со специально разработанной авиационной моделью МС-21 и широким применением композиционных материалов, экономии топлива в 21–24%, сокращение вредных выбросов и уровня шума.

«Мы рады подтвердить свою готовность предоставить двигатель PurePower для МС-21, и тем самым обеспечить экономические и экологические преимущества данного самолета, — цитировали мы уже тогда Калмана, президента подразделения двигателей для гражданской авиации Pratt & Whitney. — Это революционное семейство двигателей полностью отвечает поставленным задачам по техническим характеристикам и срокам выполнения программы. Мы гордимся тем, что можем предложить Корпорации «Иркут» продукт, позволяющий максимально сократить расход топлива, снизить уровень шума и уменьшить вредные выбросы, а также сократить эксплуатационные затраты».

Отметим, что МС-21 изначально разрабатывался под оба типа двигателей. Корпорация «Иркут», как заявляли неоднократно ее руководители, ориентироваться только на иностранные поставщиков не намерена и будет предлагать заказчикам МС-21 два двигателя — российский и иностранный — на выбор.

Step by step
Проходившие в подмосковном ЦАГИ испытания модели мотогондолы двигателя ПД-14 на крейсерских скоростях, о которых уже говорилось в самом начале материала, были направлены на определение аэродинамических характеристик мотогондолы перспективного российского двигателя для МС-21. Специальная тематическая модель гондолы с различными вариантами наружных обводов была

спроектирована в ЦАГИ и изготовлена в ОАО «Авиадвигатель». Ранее модель прошла предварительные испытания на стенде высоких скоростей в ЦАГИ.

«Первые экспериментальные исследования модели принесли ряд ценных результатов. Подтвердились характеристики, заложенные расчетными исследованиями. Но в то же время появилась и новая информация, которая требует осмысления и повторных исследований в большем диапазоне параметров. По материалам таких испытаний мы обеспечиваем оптимальное проектирование силовых установок летательных аппаратов», — прокомментировал начальник отдела научно-исследовательского отделения силовых установок ЦАГИ Владимир Акинфиев. Следующий этап аэродинамических испытаний модели гондолы двигателя ПД-14 запланирован программой МС-21 на весну 2014 года, он также пройдет в ЦАГИ.

Теперь — хорошие новости о топливной системе МС-21. Ранее отечественные авиастроители могли испытывать топливные системы лишь во время летных испытаний, когда вносить серьезные изменения в конструкцию уже было сложно или даже невозможно. Однако в случае с МС-21 все будет по-другому. «Техприбор» (входит в Концерн «Радиоэлектронные технологии»), победивший в международном тендере Корпорации «Иркут», поставит стенд, позволяющий проводить наземные комплексные испытания топливной системы. Эти испытания будут включать проверку и отладку функциональности, работоспособности и отказоустойчивости элементов топливной системы и соответствие требованиям экономичности и безопасности. Результаты испытаний помогут создателям МС-21 оптимизировать топливную систему самолета уже на этапе разработки и отладки конструкции нового самолета. По условиям контракта стенд должен быть смонтирован до конца I квартала 2015 года.

Стенд представляет собой две платформы, повторяющие конструкцию топливных баков и магистралей МС-21. Платформы снабжены оборудованием и агрегатами, обеспечивающими натурные испытания и воспроизводящие условия полета в части тангажа, низкого давления и температуры. «Одно из ключевых достоинств нового стенда — возможность использовать его для испытаний топливных систем самолетов и вертолетов различных типов», — заявил заместитель генерального директора КРЭТ по стратегическому планированию Андрей Тюлин.

Кризис МДП: не все хорошо, не все плохо

Татьяна Круглова: «Потрясения подобного рода случаются периодически и по многим направлениям, не только по линии таможен, поэтому не стоит впадать в панику»

Стартовал эксперимент ФТС по совершенствованию порядка применения таможенной процедуры таможенного транзита. О том, к чему это может привести и какие существуют прогнозы развития всем известной ситуации с кризисом МДП, рассуждает известный эксперт Татьяна Круглова — заместитель председателя Совета ТПП РФ по таможенной политике, президент таможенного холдинга «ГРУППА ТАРГО».



— Татьяна Константиновна, в чем суть этого эксперимента?

— Если говорить кратко, то в целом речь идет о возможности российских перевозчиков, допущенных к участию в эксперименте, перевозить товары без применения обеспечения таможенных платежей при транзите. Сама идея, безусловно, выглядит привлекательной, особенно сейчас, когда ситуация с международными перевозками находится в стадии глобальных перемен и в целом — довольно непростая. Планируется «протестировать» в течение трех месяцев систему осуществления таможенного транзита без обеспечения в Дальневосточном, Сибирском, Уральском, Приволжском, Северо-Кавказском, Южном, Центральном и Северо-Западном таможенных управлениях.

Такая возможность появилась с 1 ноября и касается перевозчиков, которые по определенным

критериям будут отнесены к надежным компаниям, имеющим устойчивое положение на рынке транспортных услуг. К тому же, как известно, с 1 декабря могут и вовсе прекратиться договорные отношения ФТС и АСМАП, что также подогревает интерес к этому эксперименту.

— Не за горами 1 декабря; с этого дня юридически заканчиваются взаимоотношения АСМАП с ФТС. Стоит ли ожидать коллапса на границе?

— То, что временные трудности будут, это однозначно. Так уже, например, было недавно на границе с Украиной, когда ФТС изменила там правила пропуска автомобилей, следующих транзитом. Но это совершенно естественный процесс, от него никуда не денешься, так всегда бывает при смене правил игры.

— В связи с введением в России собственной системы обеспечения уплаты таможенных платежей возможны ли

какие-то ответные действия в иностранных государствах по отношению к российским перевозчикам?

— Не исключено, что они последуют. Но просчитать, какие конкретно, можно только гипотетически. В начале сентября в Европе уже прозвучало, что у наших отечественных перевозчиков могут возникнуть проблемы при экспортных перевозках. Очевидно, что возможны зеркальные меры с их стороны; логично, что цены на экспортные перевозки могут возрасти.

— АСМАП высказала готовность к компромиссу; в предлагаемом новом гарантийном соглашении, отправленном в ФТС, перевозчики идут на ряд уступок. В частности, повышается гарантийный лимит с нынешних 60 тыс. евро до 160 тыс. евро. Помимо этого ФТС предлагается возможность при предоставлении минимального количества документов, свидетельствующих о недостатке груза, списать средства с депозитного счета. Однако ФТС, по словам АСМАПовцев, не торопится давать ответ. Пока нет конкретной информации о ходе рассмотрения этого проекта. Как, по вашему мнению, может развиться эта ситуация?

— Полагаю, возможность договориться всегда есть. Я тут стараюсь быть объективной, за 21 год работы в таможенной сфере мы видели много различных нестандартных ситуаций, трактуе-

мых каждой стороной по-своему, причем, зачастую все оказывалось совсем не так просто. В целом, как показывает практика, потрясения подобного рода случаются периодически и по многим направлениям, не только по линии таможен, поэтому не стоит впадать в панику и надо трезво взвешивать все подаваемые нам сведения.

Нужно учесть, что проект нового соглашения был подан в ФТС недавно. До этого четыре месяца стороны находились в состоянии конфронтации, а теперь вот возник компромиссный документ. К тому же и вопрос долга тоже неоднозначен; нет возможности в таможенную юридическую востребовать деньги с АСМАП, а Минфин с ФТС этот долг не списывает. Четыре месяца была агрессивная политика с двух сторон; фактически это предложение АСМАП новое соглашение — первый шаг к компромиссу. Но, во-первых, его надо осмыслить, во-вторых, провести по всем направлениям и т.д.

Наконец, бюджетные деньги — вопрос ведь не только ФТС. В один день этого всего точно не решить. Если комментировать эту ситуацию, можно сказать, что она являлась результатом действия обеих сторон, но совсем понятно, почему такое долгое время задолженность копилась, и только теперь этот вопрос получает активное развитие. Кроме того, учитывая длительность процесса, у АСМАП было достаточно времени для каких-либо встречных действий с целью урегулирова-

ния проблемы, не доводя ситуацию до критической точки.

— Как вы можете прокомментировать вердикт Высшего Арбитражного Суда о неправомочности письма от 04.07.2013 «О международных перевозках с применением книжек МДП»?

— Это непростой вопрос. Действительно, это было первое нашумевшее письмо ФТС, с которого фактически начался исторический процесс книжки МДП, и суду указанное письмо своим решением признал недействительным. Однако, как мы можем наблюдать, ситуация после этого не переломилась и продолжает развиваться по-прежнему в сторону отмены привычной системы книжек МДП; эксперимент, о котором мы говорили, это только подтверждает.

— Глава ФТС Андрей Бельянин, рассказывая о новой системе, сообщил, что порядка 1500 российских перевозчиков могут получить возможность вообще не заключать гарантийные договоры. С 1 ноября 2013 года таможенные органы Российской Федерации приступили к проведению эксперимента. Не грозит ли это увеличению контрабанды и не поставит ли других перевозчиков, которые будут лишены такой привилегии, в заведомо невыгодные условия?

— Не думаю, что количество нарушений и злоупотреблений законом увеличится. Да и речь здесь идет несколько к другому.

Но вот само решение может быть расценено зарубежными странами как дискриминация своих перевозчиков, но не очень сочетается с международными обязательствами России. Могут быть жалобы, в том числе в ЕЭК и в ВТО. Реакцию международных сообществ предугадать сложно, прошло еще мало времени, но наверняка санкции последуют.

— Анекдотом ли подобный эксперимент права тех отечественных перевозчиков, которые не подпадают под критерии ФТС? Кто-то будет возмущен без гарантийных договоров, а кто-то будет оформлять обеспечение каждый раз на каждую машину и нести дополнительные расходы?

— Об усложнении прав я бы здесь не говорила. Все зависит от того, какими будут окончательные требования. А те требования, которые предъявляются на данный момент, вполне логичны и не столь высоки, как можно было бы предположить. Главное, компания должна быть надежной, устойчивой в своем положении на рынке транспортных услуг; вот, например, некоторые из требований: не менее 50 международных перевозок в год, собственный парк транспорта (не менее пяти машин), опыт работы не менее года, отсутствие задолженности и нарушения таможенных правил. Все логично и понятно. Какие могут быть претензии? Наконец, это ведь пока только эксперимент, и не факт, что такая система будет работать. Пока что будет

просто, как говорится, обкатан алгоритм.

— Ни решение Высшего Арбитражного Суда, ни отрицательная реакция бизнес-сообщества, ни призывы правительства стран, входящих в Конвенцию МДП результатов, на которые надеялся АСМАП, не принесла. Организация даже подготовила открытое письмо Путину. Что же, АСМАП как гарант может прекратить свое существование на нашей территории?

— Нужно искать компромиссы. У ФТС и АСМАП цели ведь противоположные. ФТС хочет получить от АСМАП числящийся за этой организацией старый долг или чтобы его как минимум списали. АСМАП же, естественно, придерживается позиции, отражающей его интересы и цели, расходящиеся с позицией ФТС.

Ситуация затянута, АСМАП долго раскаивался с компромиссным документом о новом гарантийном соглашении. Компромисс, наверное, возможен, но вот в какой форме? Что же касается АСМАП, то в России эта организация не запрещена, как и книжки МДП. Перевозчик может их приобретать, но при этом обязан дополнительно обеспечить уплату таможенных платежей. В целом же надо понимать, что позиция АСМАП пошатнулась, и для того, чтобы ситуация изменилась, очевидно, нужно будет выходить с реальными предложениями и прилагать немалые усилия чтобы бороться за свои интересы.

— Странной все же выглядит ситуация с отменой книжек МДП и одновременным появлением до недавнего времени мало кому известных ООО «Страховая компания «Арсеналь», ООО «Адал», ООО «Таможенная карта» и ООО «Мультисервисные платежные системы» в качестве юридических лиц, которые могут выступать поручителями при транзите...

— Действительно, предостережения этого не освещена публично, но факт остается фактом: речь об альтернативе книжкам МДП. Нашлось интересное решение в этом направлении.

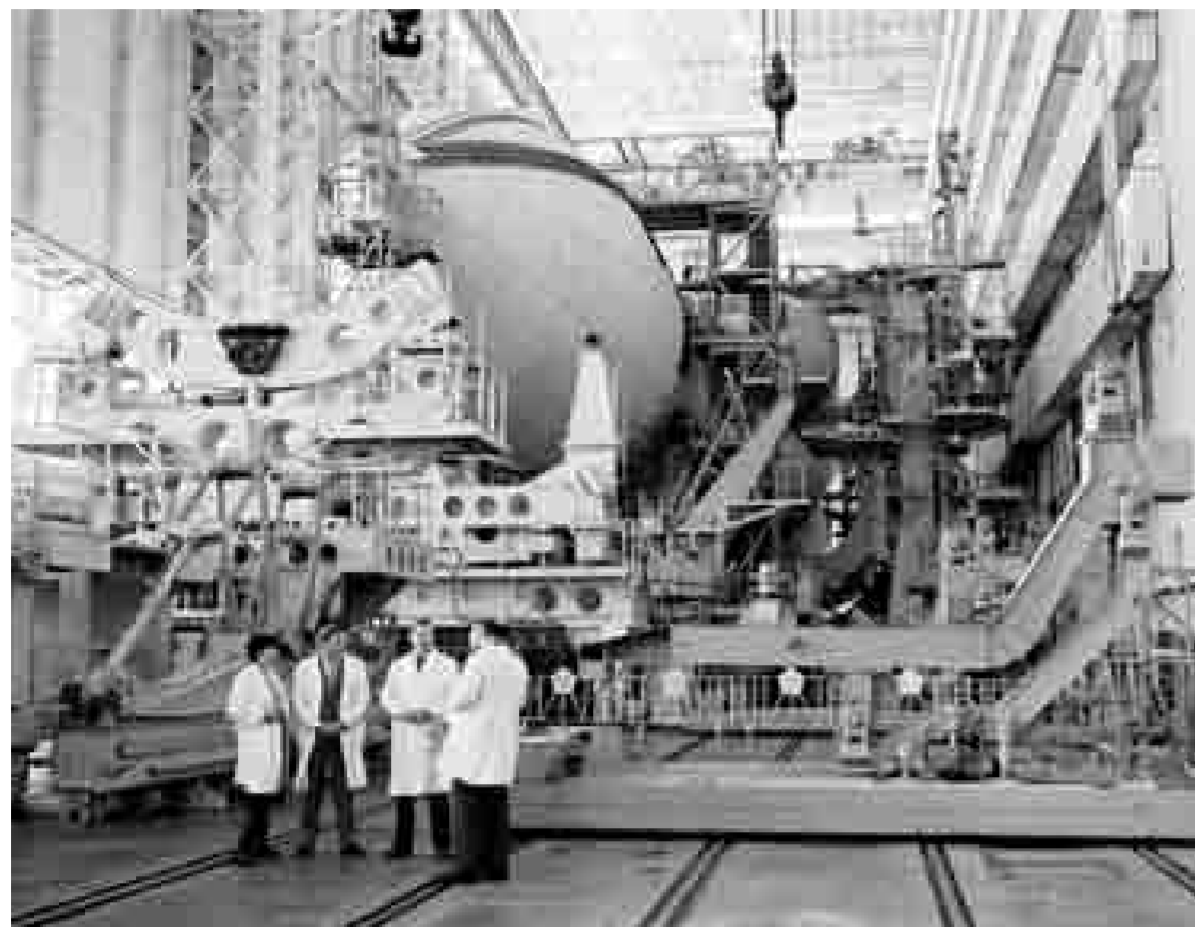
Если говорить об общих чертах предлагаемого алгоритма, то речь идет о двух договорах, в том числе договоре страхования; во главу угла ставится солидарная ответственность компании-поручителя и участника ВЭД. Большая ответственность при этом ложится именно на перевозчика: запрет на отклонение от маршрута, ответственность в случае недостатка груза, обязательство обеспечить моментальное информирование о любых непредвиденных ситуациях в дороге... Предложено оригинальное решение, но и, повторюсь, ответственность возникает очень большая. Я бы так сказала: система эта имеет право быть, но привыкнуть к ней будет нелегко, хотя она уже и начинает работать.

Глеб Уткин при содействии пресс-службы ТПП РФ

СТРАТЕГИИ

Участники подвига

Исторические страницы запуска комплекса «Энергия-Буря»



Исполнилось 25 лет со дня запуска многоэтажного ракетно-космического комплекса «Энергия-Буря». В этом грандиозном проекте отечественной науки и промышленности неоценимую роль сыграл самарский завод «Прогресс» (ныне «ЦСКБ-Прогресс»).

15 ноября 1988 года в шесть часов утра по московскому времени с космодрома «Байконур» был осуществлен успешный запуск многоэтажного ракетно-космического комплекса «Энергия-Буря». Орбитальный корабль «Буря», сделав два витка вокруг Земли, впервые в мире совершил автоматическую посадку на аэродром. Это событие стало победой коллективов более 1200 предприятий России, Украины, Белоруссии и других республик СССР, на которых работали сотни тысяч инженеров, ученых, рабочих.

Главным предприятием по созданию многоэтажной транспортной космической системы «Энергия-Буря»

было НПО «Энергия» им. С.П. Королева, проектированием руководил генеральный конструктор В.П. Глушко. Самарский завод «Прогресс» принял на себя значительную нагрузку в реализации нового космического проекта. Ему было поручено изготовление центрального блока «Ц» (11 ступени), стартово-стыковочного блока «Я», а также сборки ракеты-носителя «Энергия» и стыковка ракеты с орбитальным кораблем «Буря». Директорами завода «Прогресс» во время создания РН «Энергия» были А.Я. Леньков (в 1966–1980 гг.) и А.А. Чижов (в 1980–1996 гг.).

В 1976 году началась разработка эскизного проекта. В это же время на заводе развернулось строительство новых производственных корпусов, создание стенов криогенно-статических испытаний, сборки клепаных отсеков и баков, нанесения теплозащитных покрытий и др.

Под глобальный новый проект завод «Прогресс» выполнил техническое перевооружение производ-

ства, внедрил уникальные технологические процессы и механизмы, аналогов которым не знало отечественное машиностроение, в том числе: фрезеровка вафельного фона обечайки и сборка-сварка баков диаметром 8 м; аргоно-дуговая и импульсно-дуговая сварка, контактно-стыковая сварка профилей большого сечения, электроно-лучевая сварка конструкций из алюминиевых сплавов толщиной до 40 мм; механизированное нанесение и обработка пенополиуретановой теплоизоляции баков; гидравлические и криогенно-статические испытания баков объемом до 1500 куб. м; обезжиривание и очистка баков в специальных стендах жидким хладоном.

Конструкторскую документацию на блоки «Ц», «Я», общую сборку РН разработал и сопровождал в производстве коллектив конструкторов Волжского филиала НПО «Энергия» имени С.П. Королева под руководством Б.Г. Пензина.

Для статических и криогенно-статических испытаний баков и агрегатов на заводе «Прогресс» был создан уникальный комплекс стенов, позволяющий проводить испытания крупногабаритных ракетных баков с заливкой их жидким азотом с приложенным внутренним и внешним нагрузкам величиной до 4000 тонн.

С целью наземной отработки конструкции завод «Прогресс» изготовил экспериментальные изделия для отработки конструкции и систем, а также прочностные путем испытаний отдельных агрегатов; для «холодных» испытаний при процессах заправки, термостатирования, стоянки, слива на универсальном комплексе «стенд-старт» (УКСС) на космодроме «Байконур»; для огневых испытаний на УКСС.

Работа в сборочно-испытательном корпусе на космодроме «Байконур» шла круглосуточно в две рабочие смены, по 12 часов каждая. Все трудилось на общую цель самоотверженно и бескорыстно, не зная ни выходных, ни праздников.

К сентябрю 1988 года все организационные и технические вопросы подготовки и проведения пуска были решены, и Государственная комиссия назначила пуск на 15 ноября 1988 года. Уже в процессе заправки ракеты-носителя и орбитального корабля компонентами топлива резко ухудшились погодные условия. Однако, несмотря на предельно допустимые характеристики погоды, Государственная комиссия приняла решение об осуществлении запуска.

Успешный запуск комплекса «Энергия-Буря» стал научно-техническим прорывом страны, показал всему миру потенциал отечественной ракетно-космической отрасли. Опыт производства уникальной ракеты-носителя «Энергия» сегодня как никогда актуален и используется самарским ракетно-космическим центром «ЦСКБ-Прогресс» при создании современных ракет-носителей.

Белые в «белом»

УОМЗ изготовил для туркменской столицы нестандартные светофоры

76 светофоров Уральского оптико-механического завода (УОМЗ), входящего в холдинг Госкорпорации Ростех «Швабе», регулируют дорожное движение основных перекрестков туркменской столицы — Ашхабада.

Одним из условий контракта, заключенного в августе 2013 года, явилось нестандартное исполнение светотехнических изделий — по требованию туркменской стороны корпус светофоров должен быть белого цвета.

Условие заказчика объясняется архитектурными особенностями столицы Туркменистана. Неформальное название Ашхабада — «Белый город» — полностью соответствует облику этой среднеазиатской столицы, где все здания и сооружения построены из светлого камня.

«В 2008–2009 годах завод уже производил поставку крупной партии светофоров в Ашхабад, — сообщил заместитель начальника отдела экспорта в страны СНГ УОМЗ Лев Тихонравов. — На этот раз туркменская сторона обратилась с запросом к нескольким российским предприятиям, но только УОМЗ взялся за его исполнение. Поставка



была выполнена в оговоренные контрактом сроки, а качество продукции полностью удовлетворило заказчика».

ПО «Уральский оптико-механический завод» имени Яламова (УОМЗ) — лидер отрасли оптического приборостроения, разрабатывает и производит оптико-электронные системы военного и гражданского назначения. Основано в 1837 году. Предприятие является разработчиком и производителем оптико-локационных станций и оптико-электронных систем

для боевых самолетов, вертолетов, военно-морского флота и сухопутной бронетанковой техники. Завод является крупным производителем медико-технических приборов, светотехники, геодезических приборов. УОМЗ — одно из ключевых предприятий холдинга «Швабе» (ранее — НПК «Оптические системы и технологии»). Продукция предприятия поставляется в 78 стран мира. Уральский оптико-механический входит в Союз машиностроителей России.

Холдинг «Швабе» объединяет основные отечественные предприятия оптико-электронной отрасли. В его состав входят 19 организаций, в том числе научно-производственные и производственные объединения, конструкторские бюро, государственные оптические институты и предприятия. Разрабатывает и производит высокотехнологичные оптико-электронные системы и комплексы военного и гражданского назначения, оптические материалы, медицинскую технику, энергосберегающую светотехнику. Холдинг создан в 2008 году, входит в Госкорпорацию Ростех. До ноября 2012 года назывался НПК «Оптические системы и технологии». Продукция предприятий холдинга поставляется в 85 стран мира.

Государственная корпорация «Ростехнологии» (Ростех) — российская корпорация, созданная в 2007 году для содействия разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции гражданского и военного назначения. В ее состав входит 663 организации, из которых в настоящее время сформировано 8 холдинговых компаний в оборонно-промышленном комплексе и 5 — в гражданских отраслях промышленности. Организации Ростеха расположены на территории 60 субъектов РФ и поставляют продукцию на рынки более 70 стран. Выручка Ростеха в 2012 году составила 931 млрд руб., чистая прибыль — 38,5 млрд руб. Налоговые отчисления в бюджеты всех уровней превысили 109 млрд руб.

Сохранить баланс на рынке

В «Металл-Экспо'2013» приняли участие 714 компаний из 37 стран мира



В Москве состоялась 19-я международная промышленная выставка «Металл-Экспо'2013», участие в которой приняли 714 компаний из 37 стран мира. Экспозиции посетили около 30000 потребителей черных и цветных металлов из стройиндустрии, машиностроения, топливно-энергетического комплекса, транспортных и логистических компаний, металлотрейдеров. Большинство участников выставки высоко оценили эффективность своего участия в форуме и выразили желание участвовать в 20-й, юбилейной выставке «Металл-Экспо'2014».

В этом году масштабный выставочно-конгрессный форум собрал ведущие металлургические компании, трубные и метизные заводы, предприятия по обработке цветных металлов, производители алюминиевого проката и сплавов, строители, машиностроители, нефтяники, газовики, представители других отраслей реального сектора экономики. На «Металл-Экспо'2013» было представлено все многообразие продукции черной и цветной металлургии, современного оборудования и технологий. 19 специализированных салонов по основным сегментам черной и цветной металлургии были усилены выставочной металлопродукции и металлоконструкций для строительной отрасли «МеталлСтройФорум'2013», демонстрацией оборудования и технологий для металлургии и металлообработки «МеталлурМаш'2013» и экспозицией транспортных и логистических услуг для предприятий ГМК «МеталлТрансЛогистик'2013».

Металлурги и их партнеры проанализировали состояние рынка и смоделировали сценарии дальнейшего развития. По общему мнению, в следующем году рынок не ожидает резких изменений — ценовая конъюнктура будет не сильно отличаться от ситуации нынешнего года, объем спроса сохранится на текущем уровне. Однако за счет ввода новых мощностей и возможного роста импорта в условиях ВТО усилятся конкуренция. Игроки рынка выразили заинтересованность в стабильности, сохранении баланса спроса и предложения, развитии сотрудничества со своими основными потребителями и покупателями.

В «Металл-Экспо'2013» приняли участие ведущие металлургические предприятия и холдинги, производители и поставщики оборудования, инжиниринговых решений, крупнейшие металлотрейдеры из России и 37 стран мира. Масштабные экспозиции представили ММК, ТМК, Северсталь,

НЛМК, Мечел, УГМК, ЧТПЗ, КУМЗ, ОМК, Метинвест-Холдинг, ArcelorMittal, БМЗ, RHI, Ruukki, Днепрспецсталь, ОМЗ-Спецсталь, ВСМПО-АВИСМА, Интерпайп, Сентравис, GfM-Holding, МЗ Электросталь, Уралтрубпром, Ашинский МЗ, ВМЗ «Красный Октябрь», Серовский МЗ, Тюменский ЭМЗ, Ростовский ЭМЗ, Мотовилихинские заводы, Русполмет, МЗ Петропавловск, Волгатемком, Агрисовгаз, МТЗ и ЗМК ТЕМПО и другие производители и поставщики черных и цветных металлов, труб, металлоизделий. После России самые многочисленные экспозиции представили компании из Европы и Китая.

На выставке работали более 4000 специалистов и руководителей компаний-участников. По данным независимого аудита, на долю топ-менеджеров, лиц, которые принимают решения, приходится 53% посетителей «Металл-Экспо». Это одно из немногих выставочных мероприятий страны, которое посе-

щают первые лица компаний. В 2013 году на выставке работали генеральный директор дивизиона «Северсталь — Российская сталь» Сергей Торопов, директор по сбыту ММК Николай Лядов, генеральный директор НЛМК-Калуга Сергей Шалев, генеральный директор УК Мечел-Сталь Владимир Тыцкий и управляющий директор Челябинского металлургического комбината Рашид Нугуманов, генеральный директор ЧТПЗ Ярослав Ждань, генеральный директор ТД ТМК Владимир Оборский, президент УК Алюминиевые продукты Владимир Скорняков, генеральный директор Ступинской металлургической компании Владимир Чертовиков, генеральный директор Металлсервис-групп Олег Тюрпенко, генеральный директор ДИПоС Александр Дроздов, генеральный директор компании А ГРУПП Алексей Зайцев — большинство компаний были представлены первыми лицами, принимающими решения. Они имели возможность общаться лицом к лицу со своими потребителями, находить новые рынки сбыта, обсуждать перспективы сотрудничества с партнерами, заключать договоры.

Так, Трубная Металлургическая Компания вручила 112 партнерам дилерские сертификаты, определив круг поставщиков своей продукции на рынках России, СНГ и Балтии. Новый завод НЛМК-Калуга обсудил условия взаимодействия с компаниями-покупателями сортового проката. Свои новые возможности по производству обсадных труб представил Уралтрубпром. УГМК-Сталь провел презентацию сортового проката в Тюмени. Лысьвенский металлургический завод анонсировал проект строительства прокатного стана. Северсталь-метиз провела конференцию для дилеров, участие в которой приняли около 50 представителей дилерских компаний России и стран СНГ. «Такие встречи с дилерами в рамках «Металл-Экспо» уже стали хорошей традицией. Они позволяют, с одной стороны, предста-

вить нашу позицию в работе с партнерами, а с другой, получить от них обратную связь, которая всегда является для нас основой для укрепления сотрудничества. Тем более что дилерская сеть по-прежнему остается для нас одним из основных каналов сбыта», — прокомментировал Сергей Выдрин, коммерческий директор «Северсталь-метиза».

«Металл-Экспо» стала одной из площадок выработки консолидированной позиции металлургической отрасли. Обширная конгрессная часть выставки состояла из 50 различных мероприятий. Ключевым стало совещание координационного совета Минпромторга России по развитию металлургического комплекса, участие в котором приняли руководители металлургических компаний, отраслевых объединений и институтов. Представители металлургического бизнеса и власти договорились создать «дорожные карты» по наиболее острым вопросам, среди которых — защита внутреннего рынка от недобросовестной конкуренции и поддержка металлургов на внешних рынках в условиях ВТО. Минпромторг России провел также заседание рабочей группы по реализации Межотраслевой программы работ по освоению новых видов и улучшению качества металлопродукции для автомобилестроения на период до 2015 года. Российский союз поставщиков металлопродукции организовал встречу производителей и переработчиков алюминия. Многие компании также приняли участие в таких мероприятиях осенней Недели металлов, как «Российский рынок металлов», «Цинк — защита от коррозии», «Металлургия и грузоперевозки», «Металлургаб — актуаль-

ные проблемы снабжения в горно-металлургическом комплексе», «Современные технологии в области производства и обработки цветных металлов» и во многих других семинарах, круглых столах и презентациях по всем сегментам металлургического бизнеса.

В этом году в рамках «Металл-Экспо» в третий раз про-

шла торжественная церемония вручения награды «Главное событие 2013 года в металлургии России», призванной поддерживать и максимально популяризировать инновационные проекты отрасли. Лауреатами признаны четыре проекта:

■ НЛМК — за электротрубопрокатный завод «НЛМК-Калуга» (объем инвестиций — 38 млрд руб.);

■ МЕЧЕЛ — за универсальный рельсобалочный стан на Челябинском металлургическом комбинате мощностью до 1,1 млн т/год (23 млрд руб.);

■ ТМК — за реализацию инвестиционной программы по техническому перевооружению сталеплавильно-прокатного комплекса на Таганрогском металлургическом заводе (32 млрд руб.);

■ УГМК — за строительство нового металлургического завода в г. Тюмень производительностью 550 тыс. т сортового проката в год. (23 млрд руб.).

В ходе «Металл-Экспо'2013» целый ряд компаний награжде-

ны золотыми и серебряными медалями выставки «Металл-Экспо'2013» за разработки и внедрение в эксплуатацию оборудования и технологий, отвечающих современному техническому уровню, молодым ученым присуждены денежные гранты. Кадровые вопросы становятся все острее и острее, поэтому «Металл-Экспо» выступает еще и площадкой привлечения молодежи в реальный сектор промышленности, ежегодно организуя слет студентов и аспирантов профильных вузов «Будущие закладываются сегодня». Подведены также итоги конкурсов «Мисс металлургия», на лучшую видеопродукцию «Metal-Vision» и на лучшее корпоративное СМИ, на лучшие решения применения стали и алюминия в строительстве». «Металл-Экспо'2013» дала возможность привлечь новый научно-промышленный потенциал в российскую промышленность.

Большинство участников выставки высоко оценили эффективность своего участия в форуме и выразили желание участвовать в 20-й, юбилейной выставке «Металл-Экспо'2014». Участники этого ежегодного события отметили: обмен прогнозами развития ситуации на рынке и налаживание стратегических контактов прошли успешно и эффективно, что поможет повысить конкурентоспособность, оптимизировать работу компаний и снизить издержки, разработать модели сбалансированного развития бизнеса. В ходе встреч и переговоров были установлены новые партнерские отношения, эффект от которых будет сказываться на протяжении всего следующего года.

Оргкомитет «Металл-Экспо'2013»



Для безопасности птиц

На воздушных линиях МОЭСК установлены современные защитные устройства

В филиале ОАО «МОЭСК» — Западные электрические сети выполняется комплекс мероприятий для защиты птиц от поражения электрическим током на воздушных линиях электропередачи. Особое внимание энергетикам уделяют Лотошинскому району Подмосковья, на территории которого селятся белые аисты, занесенные в Красную книгу Московской области.

Нередко аисты выбирают для гнездования опоры ЛЭП, а сами гнезда вьют, используя обрезки проволоки. Главная опасность — попадание металлических предметов на провода ЛЭП и неизолированные токонесущие части электросетевого оборудования, которое может привести к технологическим нарушениям и гибели самих пернатых. Для исключения подобных случаев специалисты МОЭСК в 2013 году впервые стали монтировать на линиях 35–220 кВ современные полимерные защитные устройства типа ЛКП.

«До последнего времени основным мероприятием на воздушных сетях была установка так называемых металлических эршей, которые наносили вред здоровью и жизни пернатых, и были запрете-



ны к применению на уровне правил техники еще в 1996 году, — рассказали в западном филиале МОЭСК. — Полимерные изоляторы позволяют существенно сократить количество аварийных отключений ЛЭП и сохранить жизнь птицам. В конечном итоге увеличивается надежность электроснабжения потребителей».

Кроме того, на сетях 0,4 кВ и 6–10 кВ в рамках повышения качества электроснабжения проводится замена провода старого образца на современный изолированный марки СИП. Он покрыт специальной полимерной оболочкой, который также исключает возможность контакта птиц с токонесущей частью провода.

Помимо технических решений, энергетика совместно с активистами Союза охраны птиц России, при содействии министерства экологии и природопользования Московской области осуществляются перенос гнезд в безопасные места. Так, под контролем орнитологов на минувшей неделе одно из гнезд белого аиста было перенесено с опоры ЛЭП в д. Новошино. Согласно правилам, на этой опоре ЛЭП, было смонтировано птичье защитное устройство, которое исключит возможность повторно свить гнездо, и снизит вероятность поражения птиц электрическим током.

ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (ОАО «МОЭСК») — одна из крупнейших распределительных электросетевых компаний России. ОАО «МОЭСК» обеспечивает электроснабжение самого динамично развивающегося в стране Московского региона с населением около 17 млн человек. Основные виды деятельности компании — оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям на территории Москвы и Московской области. Контрольным пакетом акций ОАО «МОЭСК» (51%) владеет ОАО «Российские сети» (ОАО «Россети»).

МРСК Сибири заряжает!

Нестандартный красноярский ход

Наталья Краюхина

ОАО «МРСК Сибири» (дочерняя компания ОАО «Россети») разместило в учебном корпусе Факультета энергетического современного информационный стенд с боксами для зарядки мобильных устройств. Зарядить можно сотовые телефоны самых популярных моделей, включая последнюю версию iPhone. Также стенд оснащен универсальными разъемами miniUSB и microUSB. Для пользователей редких и эксклюзивных моделей предусмотрены стандартные розетки. Стенд оборудован 2 боксами большего размера для планшетов.

«Мы решили рассказать студентам в наглядной форме о нашей компании, одной из крупнейших электросетевых компаний России. Сегодня современный человек не представляет жизни без связи и Интернета, а для этих благ цивилизации просто необходима электроэнергия, поэтому МРСК Сибири обеспечила студентов необходимым напряжением для их гаджетов», — прокомментировал генеральный директор ОАО «МРСК Сибири» Константин Петухов.

Еще одна уникальная особенность информационного стенда — это наличие реальных историй успеха выпускников Факультета энергетического института СФУ, которые сегодня занимают руководящие посты в «Красноярскэнерго», «Хакасэнерго» и «Кузбассэнерго-РЭС», — что может быть луч-

шим стимулом для успешного обучения в вузе?

В МРСК Сибири на протяжении нескольких лет реализуется кадровая политика, направленная на привлечение в отрасль молодых квалифицированных специалистов. Действуют стипендиальные программы, работают летние энерготряды, студенты приглашаются на ознакомительную учебную и преддипломную практику в филиалы Компании. Взаимодействие с вузами на территории Сибири — стратегически важное направление кадровой политики МРСК, а Факультет энергетического института СФУ остается кузницей кадров для всех регионов присутствия Компании. «В филиалах МРСК Сибири работают выпускники Политехнического института СФУ.

В течение двух суток

ИНТРЭК начал монтаж основного оборудования

Светлана Кузовлева

Специалисты ООО «Фирма «ИНТРЭК» завершили установку в проектное положение газовой турбины энергоблока Челябинской ГРЭС, строящегося в рамках реализации инвестиционного проекта по созданию новой генерации и модернизации существующего оборудования на электростанции. Перегрузка и установка на фундаменты статора, ротора и генератора газовой турбины нового энергоблока электростанции общим весом свыше 400 т с помощью портальной системы грузоподъемностью 275 т была осуществлена в течение двух суток.

«Специалистам монтажного подразделения ИНТРЭК удалось разработать уникальный метод перемещения и установки генератора турбины на фундамент в отсутствие силовых полов, которые обычно служат опорой при монтаже такого крупнотоннажного оборудования — вес генератора составляет 191 т. Благодаря оригинальному техническому решению, примененному специалистами монтажной брига-

ды, генератор газовой турбины был установлен в проектное положение строго по графику», — отметил руководитель проекта ИНТРЭК по Челябинской ГРЭС Павел Назаренко. Следующим этапом монтажа основного оборудования на новом блоке Челябинской ГРЭС станет установка в проектное положение паровой турбины.

Строительство в северной части промышленной площадки Челябинской ГРЭС парога-

зовых установок (ПГУ) установленной электрической мощностью 247,5 МВт и тепловой — 150 Ккал/час каждый ведется в рамках реализации инвестиционного проекта по реконструкции электростанции.

В состав основного оборудования каждого энергоблока входят: газовая турбина GT13 E2, котел-утилизатор с системой дожига, паровая турбина DKZE 1-1N33 — все оборудование производства компании Alstom. Два новых энергоблока Челябинской ГРЭС мощностью 250 МВт каждый планируется ввести в строй в 2014 году.

Челябинская ГРЭС построена по плану ГОЭЛРО. Первая турбина ГРЭС мощностью 24 МВт дала ток 15 сентября 1930 года. Реконструкция электростанции ведется для расширения зоны теплоснабжения от ГРЭС жилищно-коммунального сектора и промышленных предприятий Челябинска. В настоящее время Челябинская ГРЭС обеспечивает

около 20% тепловой нагрузки города. Установленная мощность электростанции составляет: электрическая — 82 МВт, тепловая — 814 Ккал/ч. В результате реконструкции старые угольные мощности Челябинской ГРЭС будут замещены высокоэффективной генерацией на базе парогазовых технологий, установленная мощность станции вырастет примерно в 10 раз, уменьшится экологическая нагрузка на Челябинск.



Энергоэффективность котельной

Schneider Electric улучшают работу астраханской ПГУ-235

Компания Schneider Electric — мировой эксперт в области управления электроэнергией — внедрила преобразователи частоты среднего напряжения Altivar 1100 на парогазовой установке котельной «Центральная» в Астрахани. Парогазовая установка на 235 МВт (ПГУ-235) построена и введена в промышленную эксплуатацию в рамках проекта по модернизации котельной «Центральная», заказчиком и инвестором которого выступает ООО «ЛУКОЙЛ-Астраханьэнерго». В рамках контракта Schneider Electric установила на объекте преобразователи частоты среднего напряжения Altivar 1100 для электродвигателей насосов, осуществив поставку, контроль сборки, тестирование, шефмонтаж и настройку оборудования, а также обучение персонала Заказчика навыкам эксплуатации данного оборудования.

Насосное оборудование и электродвигатели обладают большим потенциалом энергоэффективности. Преобразователи частоты — один из самых надежных способов максимально использовать этот потенциал с минимальными затратами. Установки Altivar компании Schneider

Electric позволяют экономить до 30% энергопотребления, при этом они компактны и экологичны. Преобразователи обладают сенсорным дисплеем и оснащены простым программным обеспечением, что позволяет осуществлять запуск устройства в несколько касаний.

Также на объекте были установлены устройства микропроцессорной релейной защиты Sepam 1000+ компании Schneider Electric, отличающиеся надежностью, широкими техническими возможностями и простотой эксплуатации, широко применяющиеся на объектах добычи и переработки нефти и газа, нефтехимии и генерации электроэнергии.

Расширение котельной с сооружением ПГУ — очень важное событие для Астрахани и ее жителей. Данный объект позволит решить проблему электро- и теплоснабжения промышленных предприятий и жилых домов города, а также улучшить экологическую обстановку в регионе.

«Мы рады внести свой вклад в столь значимый для города

проект и продолжить сотрудничество с компанией «ЛУКОЙЛ» и ее дочерними структурами, — отметил Александр Мосин, руководитель направления «Приводная техника» компании Schneider Electric. — Высоко-технологичное оборудование Schneider Electric уже неоднократно на практике подтверди-

ло свою надежность и высокий уровень эксплуатационных характеристик в рамках успешно реализованных совместных проектов по внедрению энергоэффективных решений и автоматизации производства в секторах добычи нефти и газа, нефтехимии, переработки нефти и газа, электроэнергетики».

Компания Schneider Electric является мировым экспертом в управлении электроэнергией. Подразделения компании успешно работают более чем в 100 странах. Schneider Electric предлагает интегрированные энергоэффективные решения для энергетики и инфраструктуры, промышленных предприятий, объектов гражданского и жилищного строительства, а также центров обработки данных. Более 140000 сотрудников компании, оборот которой достиг в 2012 году 24 млрд евро, активно работают над тем, чтобы энергия стала безопасной, надежной и эффективной. ЗАО «Шнейдер Электрик» имеет коммерческие представительства в 31 городе России с головным офисом в Москве. Производственная база «Шнейдер Электрик» в России представлена 6-ю действующими заводами и тремя логистическими центрами. Имеется собственный Научно-технический центр.



Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири» (ОАО «МРСК Сибири») — дочернее общество ОАО «Российские сети», осуществляет передачу и распределение электроэнергии на территориях республик Алтай, Бурятия, Тыва и Хакасия, Алтайского, Красноярского краев, Кемеровской и Омской областей. Территория обслуживания — 1,856 млн кв. км. Общая протяженность линий электропередачи 250,220 тыс. км, трансформаторных подстанций 6-10/35/0,4 кВ — 52016, подстанций 35-110 кВ — 1787.

Единый коллективный

ОАО «МРСК Юга» подписало договор с профсоюзами

В ОАО «МРСК Юга» на днях был подписан единый коллективный договор на 2013–2015 гг. с профсоюзами. Подписи под документом поставили генеральный директор ОАО «МРСК Юга» Владимир Вавшевич и председатель совета представителей первичной профсоюзной организации ОАО «МРСК Юга» Юрий Кулиш.

Коллективный договор призван учитывать интересы всех сторон социально-трудовых отношений, предоставляя каждой из них не только права, гарантии сверх норм, установленных трудовым законодательством, но и возлагая при этом конкретные обязательства в сфере социально-трудовых отношений.

Коллективные переговоры по заключению единого коллективного договора в Обществе проходили с апреля по октябрь текущего года в сложном, но конструктивном формате.

В результате заключения единого договора в ОАО «МРСК Юга» обеспечен единый подход, сформированы единые социальные гарантии для работников общества, а также перечень наиболее востребованных социальных льгот и гарантий — добровольное медицинское страхование, материальная помощь в связи с регистрацией брака и рождением ребенка, выплаты работникам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком от 1,5 до 3 лет, компенсация расходов на содержание ребенка в детских дошкольных образовательных учреждениях, компенсация на приобретение путевок в детские оздоровительные лагеря, выплата материальной помощи ветеранам Великой Отечественной войны ко Дню Победы и ветеранам общества ко Дню энергетика.

Эти меры направлены на мотивацию и удержание квалифицированного персонала и обеспе-

чение социальной защищенности работников и членов их семей. При разработке договора учитывались положения Отраслевого соглашения (ОТС) в электроэнергетике Российской Федерации на 2013–2015 гг. При этом, по отдельным выплатам социальный пакет превышает нормы ОТС.

Реализация в договоре положений ОТС, а также учет перспективных наработок Комиссии по ведению коллективных переговоров отражает стремление социальных партнеров ОАО «МРСК Юга» развивать практику регулирования социально-трудовых и связанных с трудом экономических отношений на локальном уровне.



Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» (ОАО «МРСК Юга») зарегистрировано 28 июня 2007 года, входит в группу компаний ОАО «Российские сети». ОАО «МРСК Юга» отвечает за транспорт электрической энергии по сетям 110 кВ и ниже на территории четырех субъектов Российской Федера-

ции: Ростовской, Астраханской и Волгоградской областей, Республики Калмыкия. Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга обслуживает территорию общей площадью более 334 тыс. кв. км с численностью населения порядка 8,5 млн человек. В состав Компании входит более 1200 подстанций напряжением 35–220 кВ общей мощно-

стью 18337 МВА и порядка 31000 трансформаторных подстанций напряжением 6,10/0,4 кВ общей мощностью около 5000 МВА. Общая протяженность по трассе линий электропередачи 35–220 кВ составляет 27500 км, почти 1700 км кабельных линий и сетей 0,4–10 кВ — 129000 км. Численность персонала — свыше 14 тыс. человек.

СТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Эволюция фасада

От обычного зазора в деревянной облицовке до сложной конструктивной системы

В древности жилище человека состояло из стен и крыши. Но с развитием архитектуры росло и количество слов, необходимых для описания каждого конкретного здания. Окна, порог, этаж, колонны, лестница — всё это кажется таким само собой разумеющимся, однако когда-то в этих понятиях просто не было необходимости. Пройдя путь от обычного зазора в деревянной облицовке до сложной конструктивной системы, способной решать практически любые архитектурные задачи, навесные вентилируемые фасады изменили представление о современном строительстве.

Термин «фасад» возник после того, как сформировалась система города с парадными улицами и задними дворами. В русском языке это слово является калькой французского façade, а во французском понятие образовалось от латинского корня faciēs, означающего «лицо». Постепенно сфера употребления разрасталась, и фасад по сути стал синонимом стены. Начали говорить о главном, боковом, заднем фасаде, и даже уличном и дворовом, что звучит абсурдно, если задуматься об этимологии. Кроме того, фасады стали различаться по материалу, используемому при строительстве, и конструктивным особенностям.

Образ современных городов является следствием возникновения в XX веке трёх новых типов фасадов, а именно — светопрозрачных, композитных теплоизоляционных и навесных вентилируемых (НВФ). Последние своим появлением вновь напомнили о практически всеми забытом смысле слова, правда, немного в ином ракурсе. Если раньше фасад был противоположностью задней стороны здания, то теперь он стал его внешней оболочкой. Латинский корень faciēs снова обрёл утраченный смысл.

В современной конфигурации НВФ представляет собой систему, состоящую из облицовки, которая крепится на подконструкцию к несущему слою стены. По зазору между облицовкой и стеной свободно циркулирует воздух, который уносит с собой конденсат. Непосредственно на стену монтируется слой теплоизоляции. С целью предотвращения выдувания воздуха из утеплителя он накрывается гидроветрозащитной, паропроницаемой мембраной», — поясняет Сергей Якубов, руководитель де-

партамента фасадных систем и ограждающих конструкций Группы компаний Металл Профиль, лидера по производству кровельных и фасадных систем в России. Но чтобы прийти именно к такому набору компонентов, навесные фасады, конечно же, должны были пройти определённый эволюционный путь.

Изобретение этой строительной технологии принято приписывать норвежцам. Ещё в средние века они стали оставлять воздушный промежуток между массивом стены и её деревянной облицовкой при возведении хозяйственных построек. Щели в верхней и нижней частях позволяли потокам воздуха выдувать конденсирующуюся влагу.

Вряд ли мэтру архитектуры Ле Корбюзье на заре его творческого пути было что-то известно о конструктивных особенностях старых скандинавских амбаров и конюшен, тем не менее очень похожую идею он использовал в проекте виллы Швоб. Внешний облик здания был навеян поездкой в Турцию. Конструктивно же оно было необычно тем, что с одной стороны, имеющей обширное остекление, был оставлен зазор между внутренним и внешним слоями для прокладки нагревающих и охлаждающих труб.

Более-менее осознанные разработки навесных фасадов, способных выполнять функцию внешнего защитного экрана основной стены, велись с 40-х годов XX века. В 1953 году в Питтсбурге (штат Пенсильвания, США) был построен 120-метровый небоскрёб Альянс. Его облицовка была сделана из алюминия, под которым оставили пространство для беспрепятственного вентилирования.

Что касается самого термина, обозначающего данный тип фа-

садной конструкции, то он был принят ко всеобщему употреблению только 10 лет спустя. В английском это звучит как rainscreen cladding, что дословно переводится «противоожоговый экран», однако в русском языке больше прижилось понятие «навесной вентилируемый фасад». Решение стало быстро распространяться, начались эксперименты с использованием различных материалов.

В качестве облицовки НВФ были опробованы практически все возможные материалы, от виныла до керамогранита. На долгие подконструкций пришлось два



варианта — сталь и алюминий. Однако и в случае с облицовкой, и в случае с подконструкцией наиболее хорошо в эксплуатации проявила себя сталь.

Так, алюминиевые сплавы, используемые для производства несущей подконструкции НВФ, теряют конструкционную прочность («текут») уже при 250–300 °С, то есть при довольно слабом локальном дожаре. Если же пожар сильный, то температура в подфасадном пространстве достигает 1000–1200 °С. Подконструкция превратится в таком случае в капаящую жидкий металл, который будет поджигать всё, что попадёт к нему на пути. Облицовка же в этом случае про-

сто обрушится вниз. Сталь эту опасность исключает: её температурный интервал плавления составляет 1450–1600 °С.

Ещё одним источником опасности являются керамогранит и композитные материалы, особенно при использовании для облицовки фасадов в зонах сейсмической активности. Даже при относительно слабом землетрясении тяжёлые плиты легко раскалываются на куски. Отлетающие осколки представляют угрозу не только для строений или припаркованных рядом с ними машин, но и для людей. В то же время испытания показали, что

ценовой категории и по качеству вплотную приближается к значительно более дорогостоящим фасадным кассетам, — говорит Сергей Якубов (ГК Металл Профиль). — Добиться подобного результата удалось благодаря использованию европейского оборудования. Точную геометрию стальной фасадной панели обеспечивают 27 пар формирующих её валов, а мощная расправляющая установка снимает остаточные напряжения в металле и исключает эффект «линзы», с которым до сих пор не может справиться большинство производителей». Панели предполагают возможность го-

гарантированный объём спроса. И пока российскими архитекторами были востребованы только стандартные синие и серые цвета, эта проблема напоминала замкнутый круг. Но времена постепенно меняются. Яркие цвета стали входить в моду, а усилия логистов позволяют формировать заказы на разнообразные цветовые решения, достаточные по объёму для окупаемости производства.

Вариативность оттенков — это лишь одно из достоинств полимерного покрытия, которое также отвечает за устойчивость стали к внешним воздействиям и длительный срок её эксплуатации. Например, фасадные облицовки из стали с покрытием Colocoat Prisma на основе полиуретана производства английской компании TATA Steel обладают превосходной устойчивостью ко всем видам коррозии и механическим воздействиям. Достигается это благодаря многослойной структуре покрытия, имеющего суммарную толщину 50 мкм. В его состав входят аллюмоцинковый слой из сплава Galvalloy (95% цинка и 5% алюминия), который даёт дополнительную защиту в местах глубоких царапин и на обрезных кромках, слой предварительной обработки, грунт и само полимерное покрытие. Ещё одна разновидность полимерного покрытия — PVDF Matt — обеспечивает высокую устойчивость к ультрафиолетовому излучению и благородный внешний вид. Благодаря такому сложному решению сталь демонстрирует высокие параметры эксплуатационной устойчивости по европейской классификации.

Предела совершенству не существует. Каждый новый шаг определяет направление дальнейшего развития. Если производители добиваются негорючести материала, от них требуют меньший вес. Когда они решают проблему веса, им в укор ставят высокую цену. Добившись снижения стоимости, они получают заявку на поднятие эстетических качеств. Вслед за эстетикой возникают вопросы об экологичности. И так далее по кругу. А значит, эволюция продолжается.

Холод не пройдёт!

«Мостики», с которыми необходимо бороться

Для людей, далёких от строительства, термин «мостик холода» звучит вполне обидно и даже немного поэтично. Между тем наличие таких «мостиков» на фасаде дома — серьёзная проблема, с которой нужно бороться. Ведь их появление означает, что нарушена тепло-техническая однородность внешних стен, из-за чего здание неконструктивно теряет тепло. Как обнаружить такие участки и что делать, чтобы не допустить их появления на фасаде?

С точки зрения физики «мостики холода» (или термические мостики) представляют собой элементы строительных конструкций с повышенной теплопроводностью. Как утверждают проектировщики, такие «мостики» присутствуют практически в любой наружной стене. Это могут быть перекрытия, стальная арматура, трубопроводы и прочие коммуникации, проникающие сквозь стену, и т.п. Серьёзную опасность представляют железобетонные плиты перекрытий и перемычки оконных и дверных проёмов. Расчёты показывают, что теплопроводные включения в зонах, где перекрытия выходят в контакт с наружным воздухом, обеспечивают не менее 20% от всех теплопотерь стены дома. В кирпичной кладке цементно-песчаные швы имеют теплопроводность в 2–3 раза выше, чем сам кирпич, а потому также могут считаться системными «мостиками холода».

«Часто встречается образование «мостиков холода» из-за использования некачественных строительных материалов — например, вследствие применения в каменной кладке ограждающих конструкций бракованного кирпича, — считает Александр Ефимкин, эксперт компании «Русинтэк». — Бракованный кирпич в местах «пережёга» имеет высокий коэффициент теплопроводности, во много раз превышающий нормативные характеристики материала.

Количество и выраженность «мостиков холода» в ограждающих конструкциях определяется таким показателем, как коэффициент тепло-технической однородности. Обычно его значение варьируется в пределах от 0,5 до 0,99, причём, за 1 принимается совершенно однородная стена без теплопроводных включений.

Строители знают, что «мостики холода» очень опасны для любого здания. Через них не просто теряется тепло, столь дорого обходящееся в наше время. В холодное время года вокруг таких участков стены может начать образовываться конденсат. Этот процесс может идти по нарастающей, вплоть до намокания всей стены. Если же ударят сильные морозы, то мокрые участки в ограждающих конструкциях легко промерзают. Причём ледообразование сопровождается появлением микротрещин и постепенным разрушением строительных материалов. В итоге резко снижается срок службы ограждающих конструкций, а значит, и всего дома. Ещё одним спутником «мостиков холода» может стать плесень, активно растущая во влажной среде.

Чтобы бороться с негативными последствиями термических мостиков, для начала их нужно обнаружить. Проще всего это сделать с помощью тепловизионного обследования здания. Специальные приборы (тепловизоры) снимают обследуемое здание в инфракрасном (тепловом) диапазоне. Полученные термограммы позволяют без труда определить проблемные участки. Они ярко светятся «красным», сигнализируя, что температура в них на несколько градусов выше, чем в окружающей среде.

Как правило, тепловизором пользуются в рамках энергоаудита, чтобы выявить «слабые» места с повышенными теплопотерями и разработать способы их устранения. Но этот метод очень удобен и для контроля качества выполнения фасадных работ. Любые дефекты или недоработки, даже не заметные при визуальном осмотре, обязательно проявятся в виде неоднородности теплового поля.

Красива шуба, да греет плохо

Наиболее эффективным методом устранения «мостиков холода» и повышения тепло-технической однородности наружных стен является использование высокоэффективных теплоизоляционных материалов, таких как пенополиуретан, минеральная вата и т.п. За счёт крайне низкой теплопроводности (менее 0,03 Вт/м²°С) они многократно повышают теплозащиту ограждающих конструкций. Поскольку такие материалы узкими перед воздействиями внешней среды (осадки, солнечное излучение, ветер), их используют в составе многослойных систем утепления. Но этот «слоёный пирог» сам может содержать теплопроводные включения, с которыми необходимо бороться.

Разные типы фасадных систем имеют свои проблемные участки, где могут образовываться «мостики холода». Пожалуй, больше всего претензий возникает к устаревшей, но до сих пор применяемой в частном и коммерческом строительстве технологии «колодезной кладки». Она предполагает размещение утеплителя средним слоем между несущей стеной и кладкой из облицовочного кирпича.

Внутренний и наружный слои такой трёхслойной конструкции должны быть связаны между собой гибкими связями. С точки зрения теплотехники они являются «мостиками холода» и могут значительно снизить теплозащиту всей ограждающей конструкции дома. Наибольший негативный эффект даёт применение металлических связей. В таких случаях коэффициент тепло-технической однородности может составлять 0,5–0,6, что считается крайне плохим показателем.

Кроме того, размещение утеплителя средним слоем между несущими конструкциями и облицовкой увеличивает риск его намокания с последующей потерей теплоизолирующих свойств и разрушением материала. Со временем это может произойти даже с пенополиуретолом, который очень слабо впитывает воду. У навесных фасадов также есть серьёзные проблемы с те-

плотехнической однородностью. Самый простой вариант, чаще применяемый в частном строительстве, это так называемое «утепление под сайдинг». Пластиковый или металлический сайдинг крепится на вертикальных направляющих профилях, между которыми монтируются плиты утеплителя. Технически более сложный и дорогой вариант — навесной вентилируемый фасад, в котором облицовочные плиты подвешиваются на систему металлических кронштейнов.

В обоих случаях самое слабое место — это металлические подконструкции, которые нарушают непрерывность теплоизоляционного слоя и выступают в качестве мошнейших «мостиков холода». Достаточно сказать, что теплопроводность алюминиевого кронштейна превосходит показатели минеральной ваты в 5000 раз! Учитывая, что на одном квадратном метре навесного фасада может находиться до 60 таких элементов, расчётный коэффициент тепло-технической однородности конструкции не превышает значения 0,6–0,7.

Важнейшей составляющей таких систем является воздушный зазор между утеплителем и облицовкой. Он позволяет теплоизоляционному материалу оставаться сухим за счёт восходящих воздушных потоков. Однако если ширина зазора по каким-

то причинам недостаточна или он вовсе отсутствует (например, не учли кривизну стены или решили сэкономить, применив слишком короткие кронштейны), это нарушает движение воздуха и затрудняет удаление влаги из утеплителя, что приводит к плчевеным последствиям.

«Подсчитано, что увеличение влажности утеплителя на 1% ухудшает коэффициент теплопроводности по сравнению с сухим состоянием в среднем на 6%, — утверждает Даниил Мазуров, руководитель отдела оптовых продаж московской строительной-торговой компании «ПКК Инженстройтехнологии». — Он перестаёт выполнять свои функции и фактически становится «мостиком холода».

Ещё одна серьёзная опасность для теплотехнической однородности систем утепления — механическое крепление плит утеплителя к поверхности стены. Для этого используются фасадные дюбели. В среднем на 1 кв. м несущей стены их необходимо не менее 5–6 штук, а на угловых участках — до 10–12 штук. Если использовать дешёвые стальные дюбели, это серьёзно снижает тепло-техническую однородность стены и повышает её теплопотери. К примеру, по данным специалистов НИИ строительной физики РААСН, если на 1 кв. м стены приходится 10 стальных дюбелей,

коэффициент тепло-технической однородности обычной стены, закрытой слоем утеплителя, снижается с 0,998 до 0,816.

Термические мостики могут образовываться и из-за таких ошибок, как использование металлических конструкций при устройстве примыканий навесных фасадов к оконным и дверным проёмам. В случае с оконным проёмом это приводит не просто к росту теплопотерь, но и к промерзанию оконного блока.

Штукатурная шуба для дома

В поисках оптимальных методов утепления внешних стен многие проектировщики приходят к композиционным штукатурным фасадам. Что представляет собой эта технология? Слои теплоизоляции (плита из минеральной ваты или пенополиуретана) крепится навешивающую стену с помощью клевого состава и тарельчатых дюбелей. Толщина утеплителя рассчитывается в зависимости от местных климатических условий. Обычно это 50–200 мм. Утеплитель усиливается армирующим слоем (прочной стеклотканевой сеткой и армирующим составом) и покрывается декоративно-защитным слоем.

Эта технология уже несколько десятилетий применяется по всему миру, а в последние

Передовой сегмент

В российские офисы идут «зелёные технологии»

Ольга Белова

По данным консалтинговой компании Jones Lang LaSalle, к 2015 году общее количество сертифицированных по международным экологическим стандартам офисов и складов в России достигнет 1,2 млн кв. м. Сейчас эта цифра составляет 450 тысяч кв. м. Исследование показало, что лидером по количеству подобных зданий в коммерческой сфере в нашей стране является именно офисный сегмент.

«Зелёными» называются отнюдь не те помещения, в которых можно увидеть много растений. Подобные офисы характеризуются экономным отношением к использованию ресурсов, а значит, к снижению нагрузки на окружающую среду.

Примером такого подхода являются рабочие помещения самой компании, организовавшей исследование. «В нашем офисе мы используем рабочее и фоновое освещение. Под первым подразумевается точечный свет, направленный именно на стол сотрудника. Фоновое освещение действует в остальных частях здания и работает по сигналу датчиков движения. Если все сотрудники выходят из офиса, свет гаснет сам. Это позволяет экономить дополнительную энергию», — рассказывает менеджер по экологическим инновациям Jones Lang LaSalle Ксения Агапова. Кроме того, все столы сотрудников размещены на расстоянии не более 7 м от окна. Это даёт возможность максимально использовать естественное освещение.

Рационально использовать энергию необходимо не только в каждом отдельном помещении, но и на уровне всего здания. Для этого необходимо обратить самое пристальное внимание на инженерные системы и оборудование. «Взять, к примеру, насосы. Они могут применяться в системе отопления, кондиционирования, водоподготовки, пожаротушения, канализации и т.д. У современных моделей уровень потребления электроэнергии может быть на 40% ниже аналоговых показателей насосов предыдущего поколения. В результате владелец здания экономит значительные средства и получает возможность установить более привлекательные арендные ставки. Кроме того, современное оборудование предполагает высокий уровень автоматизации и диспетчеризации, это позволяет сократить количество персонала, задействованного в техническом обслуживании», — считает Роман Марихейн, руководитель направления «Инженерные системы зданий и сооружений» компании GRUNDFOS, ведущего мирового производителя насосного оборудования.

Если при проектировании изначально учтены все нюансы, связанные с экономным расходованием ресурсов, то их потребление можно значительно снизить. Например, в июле 2013 года в Мюнхене открылся бизнес-центр NuOffice. Его крыша оснащена солнечными панелями, а газон на ней решает не только эстетическую, но и термозащитную задачу. Для отпления зданий используется грунтовая вода, поступающая из специально пробуренных скважин. Такие решения, по расчётам проектировщиков, приведут к тому, что годовой расход энергии в бизнес-центре составит 30 кВт/ч на 1 кв. м. При том, что норма энергопотребления для 1 кв. м обычного офиса — 100–150 кВт/ч.

Быть «зелёным» офисом и престижно, и выгодно одновременно. Благодаря экономии ресурсов компания вносит личный вклад в защиту экологии и при этом снижает свои издержки. А это является первоочередной задачей для любой коммерческой организации.

годы стала очень популярна и в нашей стране. По словам Александра Филиппова, генерального директора торгово-строительной Группы компаний «Концепт», штукатурные фасадные системы хорошо подходят для утепления и внешней отделки любых зданий, в том числе частных домов и коттеджей. Как показывает опыт эксплуатации в самых разных климатических условиях, они хорошо выдерживают и осеннее ненастье, и морозные снежные зимы, оставляя фасад сухим и защищая его от температурных колебаний. Кроме того, разнообразие цветовых решений позволяет удовлетворить любым запросам заказчика и реализовать самые необычные идеи архитекторов.

Как и другие способы утепления, благодаря применению высокоэффективных теплоизоляционных материалов штукатурные фасады позволяют выносить «точку росы» за пределы несущей стены. Но, в отличие от упомянутых выше навесных технологий, системы с применением штукатурных составов не имеют проблем с тепло-технической однородностью, что даёт возможность с их помощью достигать максимальных значений теплозащиты стен.

«Можно назвать три условия достижения высоких теплотехнических характеристик штукатурных систем утепления — это грамотное проектирование, использование только качественных компонентов и, наконец, правильный монтаж», — поясняет Тимур Гогуа, директор сочинского филиала компании CAPAROL, эксперта в области защиты и теплоизоляции фасадов зданий.

С этим согласен и Даниил Мазуров («ПКК Инженстройтехнологии»), который утверждает, что все достоинства штукатурных систем от известных производителей могут в полной мере проявиться только при отсутствии ошибок на стадиях проектирования и монтажа. Важна даже схема крепления теплоизоляционных плит к стене — обычно их монтируют по принципу «швы в разбежку». Кроме того, для предотвращения появления «мостиков

холода» ширина шелей между плитами утеплителя не должна превышать 2 мм. Более широкие шели нужно заполнять специально нарезанными полосами из того же утеплителя. Грубейшей ошибкой является заполнение шелей раствором или клеем. В местах примыкания утеплителя к другим конструкциям здания нужно оставлять открытый стык шириной около 15 мм, который должен заполняться специальными материалами для герметизации и гидроизоляции швов.

Даже фасадные дюбели для фиксации плит утеплителя в таких системах используются особыми.

«Композиционная система CAPATECT (Сапарол) состоит из фасадными дюбелями EJOT. Втулки дюбелей изготовлены из полиэтилена, а штифты снабжены пластмассовой отделкой головки. Такая конструкция дюбеля позволяет снизить теплопотери через крепежные элементы до минимальных значений, так что коэффициент тепло-технической неоднородности системы теплоизоляции близок к единице», — рассказывает Ольга Логинова, директор по маркетингу компании CAPAROL. — Кроме того, сопряжение штукатурной системы с кровлей, дверными и оконными проёмами, цоколем и углами здания выполняются при помощи специальных примыкающих профилей, не образующих термических мостиков. Это даёт возможность закрыть все проблемные с точки зрения тепловой защиты участки фасада».

Итак, в руках проектировщиков и строителей появились «инструменты», позволяющие создавать фасады с высокой тепло-технической однородностью. А обследование с помощью тепловизора даёт возможность заглянуть внутрь системы утепления, проконтролировать качество монтажных работ и выявить все дефекты и термические мостики. Любое здание, построенное с помощью таких технологий, будет отвечать мировым стандартам энергосбережения. Кроме того, в нём будет приятно и комфортно жить или работать.



ПОДРОБНОСТИ

Социальная ответственность

38 организаций столицы получили звание «Лучший работодатель города Москвы»

Андрей Козлов

Вот уже в четвертый раз в столице проводится конкурс «Лучший работодатель города Москвы», в котором принимают участие организации самого разного уровня — от индивидуальных предпринимателей до крупнейших корпораций. И все они обладают равными шансами на победу. Ведь, чтобы стать победителем, абсолютно не важно, чем занимается организация и какой доход имеет, главное в этом конкурсе — социальная ответственность работодателя перед работником. И таких предприятий, ставящих в свои приоритетные задачи социальную защищенность работника и его личный комфорт на рабочем месте, в этом году оказалось немало. Церемония награждения лучших работодателей состоялась на днях в Центральном академическом театре Российской Армии.



Надо сказать, что и устроители церемонии постарались создать максимально комфортные условия для гостей торжества. Чтобы они не скучали перед началом мероприятия, их развлекали загадочные мимы, солидный джаз-бэнд, а затем виртуоз-саксофонист. Очень многие с удовольствием фотографировались с «живыми статуями» повара и фотографа, которые, по всей видимости, символизировали самые «общительные» из существующих профессий. Когда третий звонок созвал всех в зал, оказалось, что он заполнен шелком, и это при том, что Театр армии — одна из самых востребованных площадок Москвы!

Ведущим торжественной церемонии стали ведущий самых рейтинговых теле-шоу Александр Олешко и солнечная КВН-щица Алёна Корниенко. В официальной части церемонии приняли участие высокие гости: глава Департамента труда и занятости населения города Москвы Александр Кириллин, заместитель начальника Управления организационной работы и социального партнерства Московской конфедерации промышленников и предпринимателей (работодателей) Сергей Курбатов, депутат Московской городской думы, председатель Комиссии по социальной политике и трудовым отношениям МГД Михаил Антонцев и другие. Все они отметили, что из года в год форум «Лучший работодатель Москвы» становится все представительней и престижней: в 2013 году было пода-

но более 250 заявок на участие, а в зале появилась делегация комитета по труду, занятости и социальной защите Минского горисполкома, который участвует в проходящих в Москве Днях Минска. «Здесь собрались предприятия, которые доказали, что успешно занимаются охраной труда, созданием благоприятных отношений с социальными партнерами, доказали свою высокую эффективность в производственной и социальной сфере, — отметил Александр Кириллин. — Наш конкурс проходит в четвертый раз и с каждым годом становится все более эффективным и массовым». «Я вижу в этом зале много знакомых лиц, и это радует — значит, непростой 2013 год на многих предприятиях и ор-

ганизациях прошел успешно, чего я всем желаю и в следующем году, — отметил Михаил Антонцев. — Радостно в этом зале видеть не только представителей работодателей, но и молодую смену. Здесь им есть чему поучиться, чему порадоваться. Говоря о подведении итогов, хотел бы отметить, что сегодня в гостях на нашем празднике — представители Бе-

лоруссии. Наше содружество продолжится на благо всем!» Главным содержанием официальной части вечера стало награждение победителей в основных номинациях. И даже сопровождающие церемонии концертные номера были исключительно торжественны — подстать моменту: классические танцы и арии под аккомпанемент симфонического оркестра радио «Орфей». Звучали торжественные речи, а призы выносили самые красивые участницы конкурса красоты «Мисс офис».

Вторая часть была значительно более непринужденной, хотя награждения продолжались. Победителей и участников конкурса поздравляли популярные артисты: шоу-балет «Релеве», группа «Доктор Ватсон», певица Зара, Алексей Глызин, закрывавший концерт, свободно общался со зрителями, шутил и принимал заказы на песни, то есть окончательно поменял настроение публики с официального на праздничное. Хочется также добавить несколько слов и о самих победителях. Да, среди них были такие гиганты, как «Газпром нефть» и «РусГидро», а также «Мослифт», «Москоллектор», неоднократно участвовавшие в этом престижном смотре. Но приятным сюрпризом стало то, что

наибольшее число наград высшего достоинства получили социально важные учреждения: Научно-практический центр медико-социальной реабилитации инвалидов, который занял верхнюю ступеньку пьедестала сразу в трёх номинациях. Подобным успехом отметился и Городская больница № 17. А, например, Всероссийский научно-исследовательский институт автоматизации им. Н.Л. Духова первенствовал в номинации «За формирование здорового образа жизни в организациях производственной сферы» и взял второе место «За развитие социального партнерства в организациях производственной сферы». И это далеко не все организации, добившиеся успеха в нескольких номинациях. Переоценить важность конкурса «Лучший работодатель Москвы», который за 4 года превратился в престижнейший форум ведущих работодателей столицы, сложно. Ведь с каждым годом все очевидней, что созданный механизм выявления «законодатель мод» в этой области благотворно сказывается на качестве работы и других предприятий региона — им волей-неволей приходится соответствовать все возрастающему уровню требований к условиям труда и социальной защищенности работника.

Победители московского конкурса резко повышают свой статус на рынке труда, зарабатывают авторитет не только среди потенциальных сотрудников, но и в глазах Департамента труда и занятости населения города Москвы. Также они автоматически становятся участниками Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности». «Мы давно уже участвуем в конкурсе и не раз попадали в призы, даже несколько раз завоевывали первые места. У нас серьезный подход к конкурсу, он даёт очень много информации, — говорит Сергей Чернышев, генеральный директор МГУП «Мослифт». — Получая титул «Лучший работодатель города Москвы», мы привлекаем к себе внимание и имеем возможность достойно выглядеть в глазах соискателей. Поэтому участие в конкурсе — это наша ежегодная задача. Мы мотивируем весь административный аппарат на то, чтобы получать призовые места». Анализируя опыт предыдущих лет, можно с уверенностью сказать, что с каждым годом внимание к конкурсу «Лучший работодатель города Москвы» только растет: к нему готовятся, его ждут. Для многих организаций участие и победа в нем очень важны.

VIII Российский Лин-форум

Кубок Гастева: не пьедестал, а показатель верно выбранного курса

19 ноября в Москве прошел VIII Российский Лин-форум. В тот же день стала известна компания, ставшая обладательницей Кубка лидеров производственной им. А.К. Гастева. Оба эти события по традиции прошли в один день и в одном месте, приковав к себе внимание профессионального сообщества менеджеров со всей страны. Для пристального внимания был еще один повод: в работе форума принял участие специально приехавший в Москву по приглашению организаторов мероприятия Джеффри Лайкер, знаменитый американский бизнес-консультант, автор деловых бестселлеров, 11-кратный лауреат престижной премии имени Сиго Синго, присуждаемой за достижения в области менеджмента.



Впрочем, очередной Лин форум, уже ставший синонимом смотра достижений по повышению производительности, побил еще один рекорд. Более 500 делегатов посетили это мероприятие, проходившее в стенах московского Центра международной торговли. Всплеск интереса к темам бережливости хозяйствования, развития производственных систем и повышения производительности обусловлен особенностями переживаемого момента.

Стagnация в экономике, нулевой рост инвестиций, спад в производстве и снижение показателей производительности в госсекторе — все это, увы, реалии второго полугодия 2013 года. Эти проблемы нашли свое отражение в выступлениях председателя Совета МОД «Лин-форум. Профессионалы бережливого производства», главы ГК «Оргпром», бессменного организатора всех Лин-форумов Алексея Баранова. Традиционные драйверы роста уже срываются, и в ближайшем будущем их значение будет только ослабевать, отметил докладчик. России необходима новая модель экономического роста, обеспечивающая рост производительности, и одним из ее вариантов может стать опора на Лин-технологии, позволяющие оптимизировать ресурсы, повысить эффективность бизнеса и увеличить его конкурентоспособность.

В этой ситуации очень важно взаимное движение государства и бизнеса друг к другу, формирование государственно-частного партнерства (ГЧП) в разных сферах хозяйствования. Примечательно, что регионы, активно использующие схемы ЧПП, находятся в лидерах по социально-экономическому развитию. Пример Татарстана — красноречивое тому свидетельство. Как и пример Свердловской области, получившей награду в номинации «Бережливый регион» в Кубке им. А.К. Гастева 2013 года. К пионерам

региональной бережливости присоединилась и российская столица. В рамках VIII Российского Лин-форума проходила работа международной конференции «Бережливое производство», организованной совместно столичным Департаментом науки, промышленной политики и предпринимательства и Московской торгово-промышленной палатой. Российская столица, наряду с Татарстаном, Средним и Южным Уралом, Самарской областью, становится драйвером нового делового мышления, современных подходов к организации бизнеса. И это вселяет оптимизм.

Наряду с традиционными темами роста производительности на форуме уже второй год рассматриваются вопросы устойчивого развития.

У ответственного бизнеса пока мало опыта работы в этом направлении, но он готов впитывать мировые достижения и следовать международным стандартам. Если год назад собравшиеся с большим интересом ознакомились с докладом видной американской общественной деятельницы и бизнес-консультанта Дарси Хичкок, то в этом году гостем форума стало уже официальное лицо — старший руководитель международной организации по вопросам политики и правительства Global Reporting Initiative (GRI) Пьетро Бертацци. Он рассказал о преимуществе публикации успехов в устойчивом развитии, а также описал формат G4 — новое поколение правил отчетности GRI.

Однако главная особенность российских Лин-форумов — формирование дискусионной площадки, на которой лидеры бизнеса могут поделиться секретами успеха, познакомиться с чужим опытом развития производственных систем, оценить успехи коллег. С каждым годом докладчики участников напоминают не ярмарку тщеславия и не выставку достижений, а открытый

и четко организованный клуб, в котором можно получить поддержку и новые знания. Выступления становятся все более конкретными, нацеленными на результативные решения, а среди докладчиков практически не остается случайных людей, использующих площадку форума для рекламы и пиара своих компаний. Большим вниманием пользовались доклады представителей «СИБУР Холдинга» — руководителя проекта внедрения производственной системы (ПС) Игоря Климова и главы направления «Бережливое производство» Марины Антофеевой. Одной из площадок, на которой реализуется эксперимент, стала компания «Томскнефтехим», чей опыт был рассмотрен, как говорится, под микроскопом. Неслучайно после своего выступления М. Антофеевой пришлось около получаса отвечать на вопросы аудитории. А мы приведем лишь одну (за показательную) цитату из доклада И. Климова: «Задача ПС «СИБУР» — сокращение численности персонала, а изменение качества труда».

Сне меньшим интересом аудитория выслушала докладчик из компании «Оконный континент» — директору по развитию Владимиру Мельникову. Рыночные реалии начала работы «Оконного континента» — страшный, но, увы, типовой сон большинства менеджеров компаний, действующих на высоконкурентном рынке: молодая, ограниченная в ресурсах компания; слабо обученный персонал; отсутствие собственной клиентской базы; управленцы с опытом работы методами традиционного менеджмента. За сравнительно короткий срок ситуация была переломлена в корне за счет использования инструментов Лин-менеджмента. Как результат — добавление ценности потребителю: отличное качество, низкие затраты, минимальное время выполнения заказа благодаря устранению потерь. И, добавим, победа в Конкурсе проектов повышения эффективности, проводившемся в рамках форума.

Подобные примеры не единичны. И они были представлены на форуме. Еще одним важным моментом работы Лин-форума стало увеличение доли непроизводственных компаний, внедряющих технологии бережливости. Особо стоит отметить рост числа банков. К «Сбербанку России» — пионеру бережливости среди отечественных финансовых институтов — добавился «Хоум Кредит энд Финанс Банк». А о позитивной роли подобного процесса емко и кратко выразился именной гость Джеффри Лайкер: «Это общемировая тенденция. Во всем мире принято начинать внедрение Лин с производства, где имеются точные циклы, где все более точно

и проблемы в большинстве случаев достаточно просто визуализируются. А потом внедрение естественным образом устремляется в сферу услуг. Вы в мировом тренде, вы движетесь в правильном направлении». Сами банки пока скромно оценивают свое участие, хотя результаты показывают весьма красноречиво (второе место в Кубке им. А.К. Гастева занял «Уральский банк Сбербанка России»). Адиректор управления ПСС и процессов этого банка Алексей Трушков отметил, что именно «Сбербанк» стал инициатором проведения семинаров для глав субъектов Федерации и глав городов — столиц субъектов Федерации, посвященных системе управления эффективностью деятельности. А юридическое управление «Уральского банка Сбербанка России» способствовало продвижению идей бережливости в суды Екатеринбургa. Так что возможное и дальнейшее расширение отраслевой базы форума, и укрепление частно-государственного партнерства. Апофеозом форума стало вручение наград в различных номинациях Кубка им. А.К. Гастева. Отраслевые, «Бережливые инновации», «Бережливый стартап». Главных победителей было несколько. Почетную победу в номинации «Производственная система группы компаний» одержал «СИБУР Холдинг». В номинации «Лидер производительности» лучшим стал «Уральский электрохимический комбинат» (Росатом). О победителе в номинации «Бережливый регион» мы уже сказали. В конкурсе проектов повышения эффективности, который проходил прямо на форуме, победа досталась компании «Оконный континент».

Второе и третье места в общем балльном зачете компаний заняли «Уральский банк Сбербанка России» (лауреат в номинации «Лидер развития людей») и «Томскнефтехим» (лауреат в номинации «Лидер развития процессов»). Абсолютным победителем Кубка стала Управляющая компания ООО «ТМС групп», побеждавшая в Кубке еще в 2011 году. Так что можно сказать, что Кубок возвращается к месту первоначальной «дислокации» — в Альметьевск. Отвечая на вопрос об отношении к повторно завоеванному трофею, глава «ТМС групп» Ренат Нугайбеков сказал: «В отличие от профессионального спорта, где победа в таком состязании абсолютна, в Кубке Гастева не только свои критерии. Здесь мы видим свой уровень по отношению к другим компаниям. Что важно: если остановиться в своем развитии, то даже за полгода можно свести все позитивные изменения к нулю. И вообще выбыть из системы бережливого производства. Первое место, занятое нами, говорит о скорости нашего развития, о том, что она, в принципе, неплоха. Но мы далеки от мысли о достижении целей, и тем более от успокоенности. Кубок Гастева — это не пьедестал, это указатель верности выбранного направления и постоянного (подчеркну это особо) совершенствования».

Кубок им. А.К. Гастева 2013 года вручен. Но уже на следующий после вручения наград день начался подготовка к новому состязанию лидеров производительности. История Кубка, которая пока насчитывает три года, продолжится. «Промышленный еженедельник» традиционно много внимания уделяет развитию на российских предприятиях технологий бережливого производства. Этой теме будет посвящен спецпроект в номере ПЕ от 27 января 2014 года.

«Зелёные Команды»

Юбилейный сезон экологического проекта

Евгения Могилева

В этом году экологический проект «Зелёные Команды» компании Соса-Cola Hellenic отметил свой 10-летний юбилей. «Зелёные команды» проводятся при участии и поддержке волонтеров, администраций городов, предствителей экологических и природоохранных организаций, школьников и студентов. Проект состоит из мероприятий по очистке и благоустройству городских парков, берегов рек, озер и прудов.

были воплощены в жизнь креативные идеи и мероприятия: выбор места уборки проводился с помощью конкурса для сотрудников, желающие участвовали в эко-квестах с экологическими подарками, проводились многочисленные викторины, был организован «экологический» музыкальный флеш-моб, в проекте приняли участие представители дирекции Универсиады 2013 (г. Казань). В Московском регионе программу субникон совместно с проектом «Возьми пластик в оборот!» — был организован раздельный сбор пластиковых бутылок с последующим вывозом на завод по переработке пластмасс «Пларус». Все, что неравновешено к своему городу, подавали пример своим действиями другим людям.

10 лет назад возникло движение экологического десанта и количество присоединившихся к нему участников увеличивается каждый год. Целью проекта является развитие и воспитание экологической культуры посредством вовлечения населения в решение проблем, связанных с экологией городов, воспитание экологической ответственности у молодежи. «Зелёные команды» проводятся при участии и поддержке волонтеров, администраций городов, природоохранных организаций, а также ребят из подшефных детских домов. С 2004 года в уборке и озеленении городов по всей России приняли участие более 41500 человек, всего было собрано и вывезено более 950 т мусора.

«10 лет мы боремся за чистые города. Для нас крайне важно найти и реализовать цивилизованный подход к решению экологических задач, повысить уровень экологической ответственности местного населения. За 10 лет нами проделана огромная организационная и просветительская работа. И мы гордимся теми результатами, которых удалось добиться. Каждый год мы расширяем географию нашего проекта, растет число неравнодушных к судьбам городов. Для нас важна не только социальная политика компании Соса-Cola Hellenic, но и социальный опыт каждого участника. Давайте вместе помогать природе!» — призывает Ирина Архипова, директор по внешним связям и коммуникациям Соса-Cola Hellenic в России.

«Зелёные команды» превратились в настоящий День природы для многих городов, где

ПРОМЫШЛЕННЫЙ
еженедельник
учредитель и издатель:
ООО «Редакция газеты «Промышленный еженедельник».
Издание зарегистрировано в Министерстве Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации.

ПИ № 77-12380 от 19.04.2002 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя ПИ № 77-14566 от 07.02.2003 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя ПИ № ФС77-19251 от 23.12.2004 г. в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия.

Генеральный директор, главный редактор
Валерий Стольников
Заместители главного редактора
Елена Стольникова
Дмитрий Кожеников
Помощники главного редактора
Юлия Гужонова
Татьяна Соколова

Директор по развитию
Дмитрий Минаков
Региональный директор
Наталья Можаяева
Дизайн и верстка
Александр Зиньков
Сергей Курков
Руководитель коммерческой службы
Александр Лобачев

Логистика
ЗАО «Истгалф-Трансавто»
Представитель в Северной Америке: Виктория Яковлева (Ванкувер, Канада); vki@telus.net Тел.: (1-604)-805-5979
Распространяется по подписке, по прямой рассылке и на профессиональных мероприятиях.
Подписаться на «Промышленный еженедельник» можно в любом

отделении связи РФ и СНГ по каталогам «Роспечать» и «Пресса России» по индексам **45774** и **83475** (для юрлиц); по каталогу «Почта России» по индексам **10887** и **10888** (для юрлиц); через «Интер-Почту».
Подписка на электронную версию: rodписка@promweeky.ru
Материалы, отмеченные ©, публикуются на правах рекламы.

Адрес для корреспонденции:
123104, Москва, а/я 29
Тел. редакции: (495) 729-3977, 778-1447, 499-194-1033 (факс)
www.promweeky.ru
doc@promweeky.ru,
pe-gazeta@inbox.ru
Над номером работали:
А.Рыкова, А.Пуховская, А.Коптев, В.Тихомиров, Е.Пьлева, Ю.Соколов, Д.Теплова.

Использованы материалы информгентств и интернет-изданий.
Над номером подписан 22.11.2013
Отпечатано в ОАО «Красная Звезда». 123007, г. Москва Хорошевское шоссе, 38. Тел.: (495) 941-28-62, 941-34-72, 941-31-62. E-mail: kr_zvezda@mail.ru, www.redstarph.ru
Номер заказа 5845
Тираж 40 000 экз.