



## В НОМЕРЕ:

## НОВОСТИ

2-3

## МОЗСК в 2012 году

Итоги работы энергокомпании

стр. 2

## На федеральных трассах

«Газпром нефть» открывает новые АЗС

стр. 2

## Соосная модель

Испытания нового авиаоборудования

стр. 2

## Новое серийное

Перенос части производства в Уфу

стр. 3

## Утилизационный сбор

Закон распространится и на сельхозтехнику

стр. 3

## СТРАТЕГИИ

4-5

## Экспертный взгляд

Основные тренды инвестирования в 2012 году

стр. 4

## Аномальные условия

Бизнесу сложно развиваться в России

стр. 5

## Управление рисками

На волатильном рынке

стр. 5

## Риски Штокмана

МЭР не исключает отсрочки

стр. 5

## РУСАЛ платит

Досрочное погашение долгов

стр. 5

## Меньше на 5%

«Северсталь» сократила производство

стр. 5

## АКТУАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

6

## Строительство НГХК

ГСК «ВИС» установила уникальное оборудование

стр. 6

## Стратегическая ЛЭП 500 кВ

«Индастек» завершает строительство линии

стр. 6

## Подмосковные достижения

Сетевые технические подробности

стр. 6

## ПОДРОБНОСТИ

8

## Вторая жизнь

Экологический проект с упаковкой

стр. 8

## Инвестиции в развитие

Планы оборонного холдинга

стр. 8

## Заявленная стоимость

Новые условия страхования грузов

стр. 8

## ВАЖНАЯ ТЕМА

России нужна пятилетка эффективного развития, заявил на расширенном заседании правительства РФ премьер-министр РФ Дмитрий Медведев: «Нам нужна пятилетка эффективности: в экономике — повышение национальной конкурентоспособности и производительности труда, динамичное развитие внутренних и внешних рынков, в сфере управления — грамотное расходование государственных и муниципальных финансов, повышение качества госуслуг. В регионах — сбалансированное развитие территорий и создание новых экономических центров на юге и востоке страны». По словам Дмитрия Медведева, развитие делового климата и улучшение условий для ведения бизнеса является одним из десяти ключевых направлений работы до 2018 года, а потому в ближайшие годы правительство РФ будет совершенствовать таможенное и налоговое администрирование и упрощать процедуры, которые регулируют доступ к инфраструктуре, банковским кредитам и госгарантиям.

## Сделано в России

### Зависимость от импорта создает дополнительные риски

Юрий Соколов

По мнению многих экспертов, российская строительная отрасль в 2012 году в целом преодолела последствия финансового кризиса и спада деловой активности. Об этом однозначно свидетельствует не только увеличение числа возведенных коммерческих и жилых объектов, но и быстрое восстановление спроса на строительные и отделочные материалы. И хотя этот спрос в последние годы все в большей степени удовлетворяется стараниями отечественных производителей, но заметная роль импорта во многих сегментах рынка стройматериалов по-прежнему считается довольно болезненной темой для нашей отрасли. Чрезмерная зависимость от заграничной продукции подавляет развитие российских производителей и создает дополнительные риски для строительных компаний, связанные с таможенным оформлением и логистикой. Попробуем проанализировать, какие импортные стройматериалы по-прежнему востребованы в нашей стране, по каким причинам и что делается для изменения ситуации.

#### Отрасль в разрезе

Разбираясь с ситуацией на этом рынке, нетрудно заметить, что в сегменте материалов общестроительного назначения (цемент, арматура и металлопрокат, кирпич и т.п.) зарубежные производители не могут составить достойную конкуренцию нашим заводам — хотя бы из-за географических особенностей России и неизбежных высоких транспортных расходов. «Если говорить о материалах для несущих конструкций зданий, в частности, о бетоне, то строители используют продукцию близлежащих заводов, поскольку их качество соответствует требуемым нормам, бетон не расслаивается при транспортировке, а транспортная составляющая в себестоимости минимальна», — поясняет Борис Трескунов, начальник управления проектных ра-

бот строительной компании «Топфлор-Инвест». Однако далеко не во всем сегменте российские производители могут удовлетворить растущий спрос на стройматериалы. Наиболее очевидные причины — устаревшее оснащение, архаичная система контроля качества и низкая производительность труда.



Строительство в России все еще зависит от поставок импортных материалов

«Изношенность оборудования в промышленности строительных материалов, по оценкам аналитиков, достигает 60-70%, и в среднем возраст его составляет более 20 лет», — отмечает Виктор Новоселов, вице-президент Национального объединения проектных СРО. Это приводит к неоправданному завышению цен при посредственном качестве, которое уже не устраивает все более требовательных потребителей. Даже по керамическому кирпичу, одному из самых

дереми-импортерами стали Южная Корея (35,9% всех зарубежных поставок), Беларусь (34,9%) и Китай (23,7%). Последний пример хорошо иллюстрирует и еще одну типично российскую проблему. По мнению экспертов, интерес к импорту со стороны строителей остается силен, в том числе и из-за географической неравномерности размещения производственных мощностей. Так исторически сложилось, что производство основных строительных материалов сконцент-

рировано в Ленобласти, Московском регионе, в Поволжье, на Урале. В результате в интенсивно строящемся Южном федеральном округе, где ведется олимпийская стройка, дешевле и проще доставлять импортный цемент морем из Турции (на которую приходится суммарных 37% зарубежных поставок), чем везти из Центральной

домостроения на период до 2020 года», принята Министерством регионального развития РФ. Главная ее цель — за счет модернизации старых предприятий и открытия новых увеличить объемы производства стройматериалов, необходимых для возведения 141 кв. м жилья ежегодно. По данным того же министерства, только за последнее время в стране введены в строй более 400 предприятий и в процессе строительства находятся еще несколько сотен.

(Окончание на стр. 3)

## ЦИФРА НЕДЕЛИ

По предварительным данным Росстата, объем ВВП России за 2012 год составил 62 трлн 356,9 млрд руб., относительно 2011 года он вырос на 3,4%. Индекс-дефлятор ВВП за 2012 год составил 108%. ВВП в 2012 году на 50,4% сформирован из налогов по оплате труда (годом ранее — 49,5%), на 30,2% — из валовой прибыли экономики (годом ранее — 31%) и на 19,4% — из чистых налогов на производство и импорт (годом ранее — 19,5%).

## «Русская Америка»

### ГК «Ренова» стала глобальным лауреатом

Александр Петров

ГК «Ренова» стала лауреатом конкурса в области развития общественных связей «Серебряный Лучник-США» в номинации «Благодарительность». Награда присуждена за проект «Русская Америка», который получил высокую оценку общественности и ведущих мировых СМИ, привлек внимание к истории российских поселений в США и внес вклад в развитие культурных связей между двумя странами.

В рамках проекта были проведены работы по сохранению и развитию исторического парка «Форт-Росс» на месте первого российского поселения в Калифорнии (США), а также ряд мероприятий, направленных на привлечение внимания к общим страницам истории России и США.

«Хотел бы поблагодарить жюри конкурса за высокую оценку наших усилий по популяризации общих страниц истории России и США. Уверен, что этот проект способствует реальному углублению культурных связей и формированию дружеских взаимоотношений между двумя народами».

— прокомментировал награждение Член Правления, директор по стратегическим коммуникациям ГК «Ренова» Андрей Шторг. ГК «Ренова» начала помогать «Форту-Росс» в 2010 году, когда исторический парк столкнулся с финансовыми трудностями и ряд культурных и исследовательских программ были на грани закрытия. Группа оказала значительное содействие в восстановлении и поддержании в надлежащем состоянии исторических памятников «Форты-Росс», осуществила обширные проекты, направленные на повышение уровня информированности как местного населения, так и мировой общественности об исторической и культурной значимости Форты.

Работу по восстановлению «Форты-Росс» отметил президент России Владимир Путин в своем приветствии участникам встречи, посвященной 200-летию исторического парка.

Группа компаний «Ренова» — ведущая российская частная бизнес-группа, владеющая и управляющая активами в металлургической, нефтяной, горнодобывающей, химической, строительной отраслях, транспорте, энергетике, телекоммуникациях, высокотех-

нологическом машиностроении, ЖКХ и финансовом секторе в России и за рубежом (странах СНГ, Швейцарии, Италии, Южной Африке и США). Крупнейшими активами ГК «Ренова» являются доли в компаниях ТНК-ВР, UC RUSAL, КЭС, а также в швейцарских технологических концернах Oerlikon и Sulzer.

Национальная премия в области развития общественных связей «Серебряный Лучник» была учреждена 25 июня 1997 года Торгово-промышленной палатой РФ, Союзом журналистов РФ и Российской ассоциацией по связям с общественностью. Она является высшей наградой для российских специалистов по коммуникациям. Премией отмечаются авторы наиболее интересных работ, профессионалы, внесшие существенный вклад в развитие связей с общественностью, лица, использующие PR-методы в своей политической, общественной, профессиональной деятельности. Победителям в каждой номинации вручается диплом и статуэтка. За 15 лет на конкурсный отбор было подано более 1,7 тыс. проектов. Номинация «Коммуникация в глобальном мире» была учреждена для конкурса 2011 года.

## Дестабилизанс

ВС

Когда на Востоке от недобрых чувств желали пожить в эпоху перемен, то и представить себе не могли, насколько ощущение непреходящих перемен может стать философским фундаментом топтания на месте с неизбежной деградацией. Уж сколько раз писали и говорили, что нестабильность — худшее из условий стратегического инвестирования. А уж когда речь идет об инвестировании пенсионных средств, дело обретает и неподдельный контекст социального маразма.

Госдума РФ приняла в первом чтении законопроект о создании Росфинангентства, в котором предусмотрена возможность передачи в управление агентству пенсионных накоплений так называемых «молчунов». То есть тех, кто не выразил персональной воли по управлению предназначенными для них пенсионными средствами. На сегодня общий объем этих средств насчитывает 1,6 трлн руб. (данные на начало этого года). «Мы предложили допустить возможность того, что агентство будет управлять и этими ресурсами», — заявил замминистра финансов Сергей Сторжак.

Вроде бы, в чем тут подвох? Однако он имеет место быть. И очень даже серьезный. В настоящее время от имени государства управляющим этими средствами назначен Внешэкономбанк, который, как известно, выполняет функции ключевого инвестора в масштабные проекты государственной и социальной важности. В этой связи ВЭБ и инвестирует пенсионные средства в долгосрочные серьезные основательного характера проекты, которые не несут высоких рисков. И возможный переход пенсионных накоплений из ВЭБа к другой структуре ставит под вопрос реализацию целого ряда государственных программ, среди которых на первом месте — программа доступного жилья.

Программа была принята в 2010 году. В ней участвуют 11 банков и Агентство по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК). Они должны выдать кредиты на покупку квартир на первичном рынке, в том числе на стадии строительства, по ставке не выше 11% (рыночные ставки по таким кредитам — минимум 14% даже у Сбербанка). Выдав льготную ипотеку, банки могут выпустить под обеспечение этих кредитов ипотечные бумаги, которые обзаведутся выкупить ВЭБ. При этом 2/3 объема облигаций по ставке 9% ВЭБ выкупает за счет средств пенсионных накоплений, остальную треть — за счет собственных средств госкорпорации.

Однако теперь вариант получить недорогую ипотеку под ставку таким образом намного доступнее жилье может оказаться для нас просто несбыточным. Если пенсионные ресурсы будут переданы другой структуре, то у ВЭБа просто не окажется средств для выкупа этих ипотечных бумаг.

Кроме того, параллельно возникает вопрос: а во что вкладывать эти долгоиграющие деньги? Тема совершенно не праздная. Не говоря уже о том, что сама суета вокруг пенсионных денег не добавляет стратегической стабильности и уверенности в послезавтрашнем дне у тех, кто сегодня своим трудом по идее должен с помощью государства обеспечить себе спокойную старость.

Давайте дадим, наконец, пенсионным деньгам приращивать пенсионного обеспечения. А людям — быть уверенными, что именно так и происходит. А не идет бессмысленная и бессистемная «переторжка» на предмет этих средств.

## СОВРЕМЕННЫЙ ПРОМЫШЛЕННЫЙ ДИЗАЙН во всех его воплощениях

Подготовка и издание книг, буклетов, проспектов

Разработка и доработка корпоративного стиля

Дизайн тары и упаковок

Корпоративная и презентационная полиграфия

Выставочные стенды, корпоративная экспозиция

Организация, оформление и проведение выставок, форумов, презентаций

Оформление и защита промышленных образцов

Плакаты, транспаранты, наглядная агитация

Ребрендинг «под ключ»

Редакция «Промышленного еженедельника» совместно с Лабораторией промышленного дизайна «Промо-дизайн», опираясь на многолетний опыт работы в области промышленности и энергетики, предлагают широкий круг услуг по разработке и реализации заказов и проектов в области промышленного дизайна.

Разработка концепций и предложений — бесплатно!

+7-985-766-3923  
doc@promweekly.ru



Топ-менеджеры МОЭСК объявили результаты работы компании в 2012 году



Программа развития сети АЗС «Газпромнефть» на федеральных автотрассах России

«Промышленный еженедельник» на льготных условиях публикует:

- Годовые отчеты
- Материалы к собраниям акционеров
- Решения и постановления собраний акционеров, заседаний президиумов, конференций и т.д.
- Объявления о существенных фактах
- Объявления о конкурсах и тендерах
- Обращения к акционерам, инвесторам, партнерам
- Поздравления

+7(495)778-18-05, 778-14-47

## ПОЗДРАВЛЯЕМ!

«Промышленный еженедельник» присоединяется к многочисленным поздравлениям в адрес коллектива Инженерного центра «Энергоаудитконтроль» в связи с десятилетием работы компании.

Во многом благодаря вашей компании в России становится актуальной тема применения умных технологий при организации систем учета электроэнергии. Проекты компании, реализованные практически во всех регионах России, доказали эффективность и состоятельность новой технологии на российской почве. Вас отличает высокий профессионализм в подходе по продвижению и ознакомлению специалистов и населения с преимуществами и выгодами умного учета в России.

Уверены, благодаря вашей активной позиции, опыту и напору, удастся воплотить все задуманное и еще долго оставаться лидерами в интеграции систем учета.

Желаем вам неиссякаемой энергии, гордости за реализованные проекты и стойкого стремления к достижению поставленных целей.

Редакция «Промышленного еженедельника»

## НОВОСТИ

### Конкурс «Золотой Чип»

26 марта 2013 года в ЦВК «Экспоцентр» в рамках выставки «Новая электроника-2013» состоится подведение итогов и награждение победителей конкурса «Золотой Чип». В конкурсе «Золотой Чип» принимают участие российские компании, деятельность которых связана с электроникой (разработка, производство, дистрибуция, торговля и др.). Конкурс «Золотой Чип» проводится с 2004 года при поддержке Департамента радиоэлектронной промышленности Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, Департамента науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы, ГК «Ростехнологии», РОСАТОМА, Московского торгово-промышленного палата, Пилдны выставочно-ярмарочных организаций МТПП. Итоги конкурса подводятся ежегодно в период работы специализированных мероприятий компании «ЧипЭКС-ПО». Целью конкурса является содействие возрождению отрасли и поддержке предприятий, которые способствуют развитию науки, бизнеса, образования и формированию положительного имиджа различных направлений российской электроники. За год существования Конкурс «Золотой Чип» стал главным инструментом общественной профессиональной экспертизы разработок и проектов по электронике.

### На СинТЗ введено новое оборудование

На Синарском трубном заводе (СинТЗ), входящем в ТМК, в рамках инвестиционной программы предприятия на участке по подготовке и отгрузке лома цеха сопровождения производства (ЦСП) введены в эксплуатацию автомобильные весы ВСА грузоподъемностью 60 т. Автомобильные весы производства компании «Эталон Веспром» (Челябинск) предназначены для статического измерения массы длинномерных автомобилей (до 24 м), прицепов и полуприцепов с полным заездом на весы. Грузоприемная платформа представляет собой модульную конструкцию. Электронными компонентами весов ВСА являются тензометрические датчики НВМ, обладающие высокой точностью измерений, долговременной стабильностью и надежной степенью защиты от внешних воздействий. Установленное программное обеспечение (АРМ) позволяет автоматизировать учет грузов. В подключенный к терминалу весов персональный компьютер вносятся результаты измерений, номер взвешиваемой автомашины, а также точное время взвешивания. Процесс контролируется с помощью камер видеонаблюдения и установленных шлабаумов. Новое весовое оборудование значительно сокращает время взвешивания: весь цикл не превышает 40 минут. На используемом ранее весовом оборудовании при возможности взвешивать грузы до 30 тонн процедура занимала более двух часов. Решена задача улучшения условий труда для контролеров лома и отходов металла: автоматизированное рабочее место контролера размещено в здании, оснащено сплит-системой.

### Собираемость 2012 года

В ОАО «Российские коммунальные системы» подведены итоги сбытовой деятельности за минувший 2012 год, а также итоги традиционной новогодней поощрительной акции «В новый год — без старых долгов». Уровень оплаты коммунальных услуг потребителями в минувшем году в целом по контуру ОАО «РКС» составил 94,2%. Это неплохой показатель, считают в Департаменте по сбытовой деятельности ОАО «РКС» (в 2011 году — 94,6%), с учетом начала деятельности в ряде новых территорий с «чистого листа». Основными неплательщиками являются управляющие компании, обслуживающие жилищный фонд и выступающие исполнителями коммунальных услуг. В 2012 году значительно ухудшилась платежная дисциплина УК Перми и Благовещенска. В отношении некоторых УК была введена крайняя мера — арест счетов, а в отношении их руководителей инициировано заведение уголовных дел. Дочерним компаниям ОАО «РКС» не удалось договориться с УК об участии в новогодней маркетинговой акции, из-за чего эффект акции в целом оказался слабее обычного. Ситуация с коммунальными долгами в этих городах сегодня особенно сложная: долг потребителей Благовещенска за оказанные услуги превышает 1,3 млрд руб., Перми — 1,5 млрд руб.

### Торговля гелием

ОАО «Газпром газэнергосеть» выставляет первую партию гелия газообразного на электронные торги. Продажи будут осуществляться ежемесячно на электронной торговой площадке (ЭТП) ООО «Информационные системы» eOil.ru. Аукционы предоставляют потребителям дополнительную возможность приобретения газообразного гелия, отгружаемого в баллонах и специальных емкостях. На первый аукцион будет выставлено 15750 куб. м газообразного гелия. Размер лота — 105 куб. м. Стартовая цена — 265 руб. за куб. м. Поставка по итогам торгов — в феврале. В дальнейшем аукционы по продаже газообразного гелия будут проводиться в месяце, предшествующем месяцу поставки.

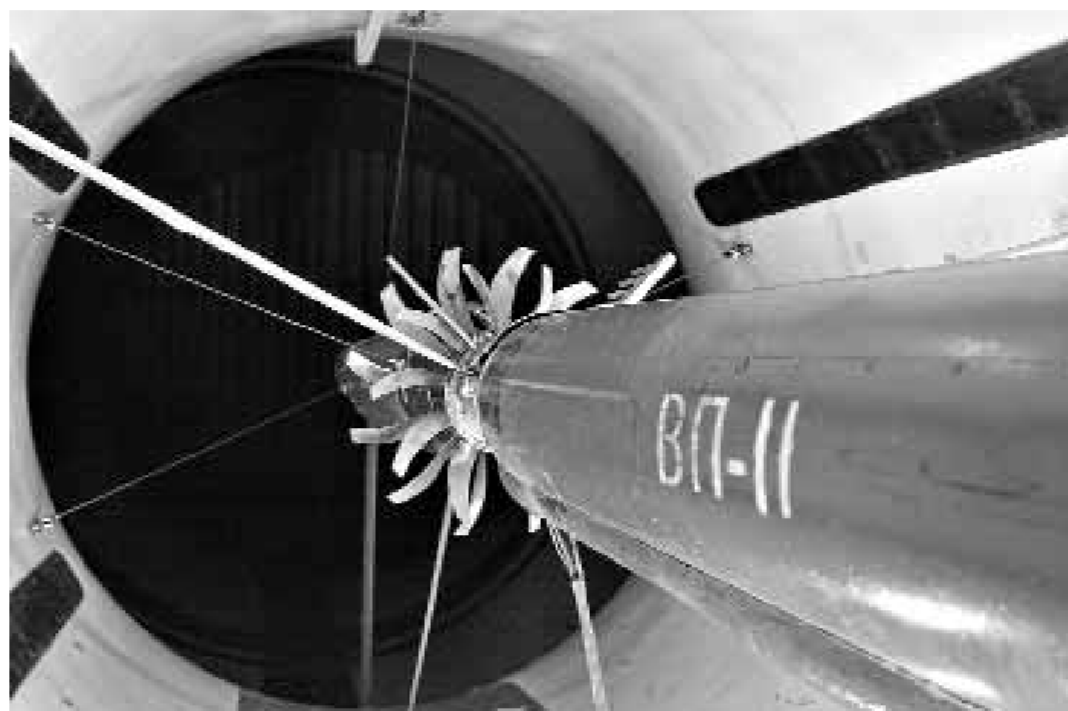
## Соосная модель

### Завершены испытания биротативного винтовентилятора

Специалисты по аэродинамике, акустике и прочности подмосковного ФГУП «Центральный аэрогидродинамический институт имени профессора Н.Е. Жуковского» (ЦАГИ) завершили испытания модели открытого биротативного (соосного) винтовентилятора для перспективных двигателей магистральных самолетов. Проект винтовентилятора был разработан ФГУП «ЦИАМ» им. П.Е. Баранова. Модель для испытаний была изготовлена в ЦАГИ и испытана в аэродинамических трубах Т-104 и Т-107. Работы проводились по заказу Министерства промышленности и торговли РФ.

Целью испытаний было исследование аэродинамических и акустических характеристик винтовентилятора на взлетно-посадочных и крейсерских режимах полета при числах Маха 0...0,8. Режимы работы винтовентилятора моделировались на различных скоростях полета и вращения лопастей, поданных натурным режимом, а также посредством изменения углов установки лопастей.

Новые разработки и исследование авиационных двигателей мощностью 10-20 тыс. кВт с биротативными винто-



вентиляторами позволяют в перспективе создавать магистральные самолеты с большим снижением затрат топлива и шума на местности.

Центральный аэрогидродинамический институт им. проф. Н.Е. Жуковского основан в 1918 году. Сегодня ЦАГИ — крупнейший государственный научный центр авиационной и ракетно-космической отрасли Российской Федера-

ции, где успешно решаются сложные задачи фундаментального и прикладного характера в областях аэро- и гидродинамики, аэроакустики, динамики полета и прочности конструкций летательных аппаратов. Институт обладает уникальной экспериментальной базой, отвечающей самым высоким международным требованиям. ЦАГИ осуществляет государствен-

ную экспертизу всех летательных аппаратов, разрабатываемых в российских КБ, и дает окончательное заключение о возможности и безопасности первого полета. ЦАГИ принимает участие в формировании государственных программ развития авиационной техники, а также в создании норм летной годности и регламентирующих государственных документов.

## ОАО «МОЭСК» в 2012 году

### Руководители рассказали об итогах работы компании

Топ-менеджеры ОАО «МОЭСК» сообщили о финансовых и производственных итогах работы в 2012 году и представили стратегические и инвестиционные планы на 2013 год. В пресс-конференции приняли участие первый заместитель генерального директора Александр Иноземцев, заместитель технического директора по распределительным сетям Андрей Миридонов и директор по перспективному развитию сети Александр Пятигор.

По данным участников, в 2012 году компания создала прочную основу для долгосрочного роста капитализации и укрепила финансовую устойчивость. По прогнозам специалистов, выручка за 2012 год по РСБУ ожидается на уровне 117906 млн руб., валовая прибыль — 25557 млн руб., чистая прибыль — 17103 млн руб. Как подчеркнул в своем выступлении первый заместитель генерального директора МОЭСК Александр Иноземцев, основными приоритетами развития Компании в 2013 году остаются «дальнейшее упрощение процедуры технологического присоединения к электросетям компании и снижение времени восстановления электроснабжения и в Москве и в Московской области». Кроме того, как отметил А. Иноземцев, «в столичном регионе наблюдается устойчивый рост потребления электроэнергии, поэтому одной из важнейших задач, стоящих перед МОЭСК в текущем году, является увеличение резервных энергомошностей в тех районах мегаполиса и области, которые будут особенно активно развиваться в ближайшем время».

По прогнозу специалистов ОАО «МОЭСК», объем полезного отпуска электроэнергии в 2012 году увеличился до 78 546 млн кВт·ч, что больше запланированного на год объема на 430 млн кВт·ч. В 2013 году уровень потерь электроэнергии при транспорте электроэнергии по сетям ОАО «МОЭСК» должен составить в среднем не более 9,6%. К 2016 г. Компания планирует сократить потери до 8,4%.

## На трассах федерального значения

### «Газпром нефть» открывает новые станции

В рамках программы развития сети АЗС «Газпромнефть» на федеральных автомобильных трассах России, в Рязанской области начали работу первые автозаправочные комплексы под брендом «Газпромнефть». Новые станции расположены на федеральной автомобильной трассе М-5: рядом с городом Рыбное на 170 км Новорязанского шоссе и возле поселка Листьянка на 212 км.

На станциях реализуются все виды бензина, в том числе улучшенное брендированное топливо G-Drive, и дизельное топливо. В ближайшее время появится возможность запрашивать автомобиль сжиженным углеводородным газом.

На всех автозаправочных комплексах «Газпромнефть» в Рязанской области реализуется широкий ассортимент сопутствующих товаров, в том числе и под собственным брендом. Формат станций предусматривает наличие магазина, кафе, клиенты также могут воспользоваться дополнительными сервисами — электронной подкачкой шин и мойкой стекол.



Для клиентов предусмотрена возможность оплаты за наличные и безналичный расчет, а для корпоративных клиентов с помощью топливных карт «Газпромнефть». На станциях также действует бонусная программа «Нам по пути» для постоянных клиентов сети АЗС.

«По нашим оценкам автозаправочные станции «Газпромнефть» на автомобильной дороге федерального значения М-5 имеют хороший потенциал. Всего в рамках программы развития федеральных трасс в 2012 году было открыто 30 комплексов, а к концу 2013 года планируется открыть еще 22.

Развитие сети мы планируем в основном за счет строительства полноценных многофункциональных автозаправочных комплексов с широким спектром дополнительных услуг на основных магистралях страны», — отметил директор по региональным продажам «Газпромнефти» Александр Крылов.



## ЦИТАТА НЕДЕЛИ

Владимир Путин, Президент Российской Федерации

«Органы госконтроля, органы надзора выполняют очень важную функцию, об этом тоже не нужно забывать. Они обязаны постоянно и качественно осуществлять свои функции, особенно когда дело касается жизни и здоровья, безопасности граждан. И мы с вами понимаем, часто без этого контроля и надзора просто не обойтись. Однако контрольная деятельность не должна тормозить работу проверяемых организаций, никому не нужны проверки ради самих проверок, без всякого внятного результата».

## НОВОСТИ

### Деньги на модернизацию

МСП Банк (группа Внешэкономбанка) заключил очередной кредитный договор с НБД-Банком (г. Нижний Новгород) по Программе финансовой поддержки МСП. В рамках договора будет предоставлено финансирование в объеме 250 млн рублей по продукту «ФИМ Целевой» на поддержку инновационных, модернизационных и энергоэффективных проектов малого и среднего бизнеса. Согласно условиям кредитного продукта, ставка по договору для субъекта МСП не превышает 12,5% в год. Ресурсы получат предприятия Нижегородской, Владимирской, Ивановской, Пензенской областей, Чувашской Республики и Республики Марий Эл. Приоритетные направления проекта — приобретение, ремонт и модернизация основных средств, расширение действующего производства, внедрение новых технологий, создание нового предприятия и рабочих мест.

### Единая региональная

Совет директоров ОАО «Аэрофлот» рассмотрел вопрос о Дальневосточной авиакомпании (ДВА) в составе Группы компаний «Аэрофлот» на базе ОАО «Авиакомпания «Сахалинские Авиатрассы». Признано, что единая региональная Дальневосточная авиакомпания станет важным фактором развития обширного региона, заключающего в себе мощный экономический потенциал, а также ключевым элементом Группы «Аэрофлот», нацеленной на вхождение в глобальную элиту авиабизнеса. В качестве приоритета для ДВА определено удовлетворение спроса на региональные перевозки при эффективном уровне сервиса. Вместе с тем, особый акцент сделан на необходимости государственного участия в этом проекте — Аэрофлот готов создать единую Дальневосточную авиакомпанию лишь на паритетных условиях с государством и при активном участии субъектов Дальневосточного федерального округа.

## Недельный срез

### Работа оптового рынка электроэнергии и мощности

По данным НП «Совет рынка», на неделе с 25.01.2013 по 31.01.2013 плановое электропотребление и индексы равновесных цен сократились относительно предыдущей недели в обеих ценовых зонах. Плановое электропотребление накопленным итогом с начала года выросло в первой ценовой зоне и сократилось во второй ценовой зоне. Индексы равновесных цен с начала года выросли по отношению к суммарным значениям аналогичного периода прошлого года в обеих ценовых зонах.

Общий объем планового электропотребления на рынке на сутки вперед за неделю составил 21,24 млн МВт·ч. В Европейской части РФ и на Урале плановое электропотребление составило 16,78 млн МВт·ч, снизившись на 0,4% по отношению к прошлой неделе. Суммарный объем планового потребления в Европейской части РФ и на Урале с начала года увеличился на 3% по отношению к аналогичному периоду прошлого года. В Сибири плановое электропотребление составило 4,46 млн МВт·ч, снизившись по сравнению с прошлой неделей на 2%. Суммарный объем планового потребления в Сибири с начала года снизился на 0,1% по отношению к аналогичному периоду прошлого года.

За истекшую неделю в структуре плановой выработки Европейской части России и Урала доля ТЭС выросла на 0,2 процентного пункта относительно предыдущей недели. При этом доля ТЭС была на 0,9 процентного пункта выше среднего значения с начала 2013 года. В структуре плановой выработки Сибири доля ТЭС сократилась на 2,1 процентного пункта относительно предыдущей недели и была на 1,9 процентного пункта ниже среднего значения с начала 2013 года.

В Европейской части РФ и на Урале на ТЭС пришлось 71,1% выработки, на ГЭС и АЭС — 6,9% и 21,9% соответственно. В Сибири структура выработки формировалась следующим образом: ТЭС — 63,4%, ГЭС — 36,6%. Индекс равновесных цен в Европейской части РФ и на Урале снизился за неделю на 4,5% — до 1012,8 руб./МВт·ч. (средневзвешенный индекс равновесных цен за период с начала года увеличился на 10,3% по отношению к аналогичному периоду прошлого года). В Сибири индекс за неделю снизился на 1,4% — до 736,5 руб./МВт·ч. (средневзвешенный индекс равновесных цен за период с начала года увеличился на 12,4% по отношению к аналогичному периоду прошлого года).

По состоянию на 28 января 2013 года общая задолженность участников рынка составила 58,3 млрд руб., увеличившись с 21 января на 0,3 млрд руб., в том числе задолженность по ценовым зонам составила 56,60 млрд руб., по неценовым зонам — 1,72 млрд руб.

Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (НП «Совет рынка») создано в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике».

Основной целью деятельности НП «Совет рынка» является обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры оптового рынка электроэнергии и мощности (ОРЭМ).

НП «Совет рынка» участвует в подготовке правил оптового и розничных рынков электроэнергии и мощности; разрабатывает и утверждает Договор о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламенты оптового рынка, ведет реестр субъектов оптового рынка, осуществляет разрешение споров на рынке, а также контроль за соблюдением участниками оптового рынка правил ОРЭМ.

В соответствии с законодательством Членами Партнерства обязаны стать все субъекты оптового рынка.



# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



**VMZ запустит новую линию производства ж/д-колес для скоростных поездов**



**Утилизационный сбор наступает на широкие сельхозугодья страны**

## Новое серийное

Холдинг перенесет часть производства в Уфу

В 2013 году холдинг «Авиационное оборудование», входящий в корпорацию «Ростех», будет осуществлять серийный выпуск продукции на производственных площадях своего предприятия, базирующегося в республике Башкортостан — Уфимского агрегатного производственного объединения (УАПО). Разработка инновационных технологий теперь будет реализовываться только на базе московских организаций холдинга.

Глава холдинга «Авиационное оборудование» Максим Кузюк в ходе официальной встречи рассказал президенту республики Башкортостан Рустэму Хамитову о планах компании по репрофилированию уфимского УАПО и заручился его поддержкой.

«Наша основная задача на 2013 год — переход от разработки отдельных компонентов к производству целых, законченных систем, в особенности, систем электроснабжения», — заявил г-н Кузюк. — Чтобы достичь максимальных результатов, мы решили разделить наши предприятия, специализирующиеся на выпуске электронных устройств для систем электроснабжения, на производящие и на те, которые будут заниматься исключительно инновационными разработками».



«Я сам побывал на всех уфимских предприятиях, входящих в холдинг «Авиационное оборудование», — сказал Рустэм Хамитов. — На них пока довольно небольшие объемы производства. Но мы готовы обсуждать любые варианты развития этих предприятий и предложить свою помощь. Также мы могли бы подумать о совместных программах развития или производства ряда новых изделий», — отметил он.

Ранее внутри холдинга не было разделения производ-

ственных и исследовательских функций между московскими и уфимскими предприятиями в отношении развития. Руководство «Авиационного оборудования» приняло такую меру в связи с увеличением объема госзаказов и необходимостью повысить уровень выпуска при имеющихся мощностях.

УАПО оснащен высокопроизводительным оборудованием и обладает квалифицированным рабочим коллективом, поэтому ему будет по силам

удовлетворить растущий спрос на электронные устройства для систем электроснабжения. Более того, по словам Максима Кузюка, в ближайшее время на УАПО будет запущена модернизация выпускающих мощностей. Планируется, что в ближайшие три года предприятие запустит производство нескольких десятков инновационных изделий. Системы электроснабжения, произведенные здесь, будут установлены на самолетах и вертолетах всех типов.

## Скоростные колеса

VMZ готовится к монтажу новой линии

Выксунский металлургический завод (ОАО «VMZ», Нижегородская область, входит в состав Объединенной металлургической компании) приступил к подготовке площадок для монтажа основного технологического оборудования новой автоматизированной линии по производству железнодорожных колес для отечественных и зарубежных скоростных поездов.

К настоящему времени завод получил основное технологическое оборудование ведущих мировых производителей, в том числе, вертикальный токарно-фрезерный обрабатывающий центр с числовым программным управлением немецкой фирмы Prittel. Одновременно, ведется строительство фундаментов под станки. Запуск новой линии намечен на середину 2013 года.

«По комплектации оборудования и уровню автоматизации линия не имеет аналогов в мире», — говорит президент ОМК Владимир Маркин. — Ее уникальность в сочетании высокоточной финишной обработки колес и всех необходимых видов контроля качества продукции».

Новый участок мощностью 10 тыс. колес в год позволит полностью обеспечить потребности российского рынка в колесах для высокоскоростного движения.

ОМК реализует проект по организации производства железнодорожных колес для скоростного и высокоскоростного сообщения на VMZ в рамках совместной с ОАО «Российские железные дороги» программы освоения выпуска новых видов продукции.

Напомним, ОМК и РЖД в январе 2011 года продлили соглашение о стратегическом партнерстве до 2015 года. Инвестиции компании в развитие колесного производства за этот период превысят 9 млрд руб.

Объединенная металлургическая компания (ОМК) — один из крупнейших отечественных производителей труб, железнодорожных колес и другой металлпродукции для энергетических, транспортных и промышленных компаний. В составе ОМК 4 крупных предприятия металлургической отрасли: Выксунский металлургический завод (Нижегородская область), Альметьевский трубный завод (Республика Татарстан), завод Трубоделатель (Челябинская область) и Литейно-прокатный комплекс (Нижегородская область). Среди основных потребителей продукции ОМК — ведущие российские и зарубежные компании: «Газпром», «Российские железные дороги», «ЛУКОЙЛ», «АК Транснефть», «Сургутнефтегаз», «Роснефть», «ТНК-ВР», ExxonMobil, Royal Dutch/Shell, General Electric, Samsung. Продукция ОМК поставляется в 20 стран мира.

## Сделано в России

Зависимость от импорта создает дополнительные риски

(Окончание. Начало на стр. 1)

«Мощнейшим толчком для развития российских производителей стало введение новых норм по энергоэффективности, поскольку это один из самых сильных способов стимулировать потребительский спрос», — замечает Лев Минуллин, директор по развитию компании PROPLEX, первого российского разработчика и крупнейшего производителя оконных ПВХ-систем по австрийским технологиям. — Например, повышение требований к термосопротивлению ограждающих конструкций многократно увеличило потребность строительной отрасли в современных теплоизоляционных материалах и энергосберегающих окнах».

### Чем подкупает импорт?

Специалисты отмечают следующую тенденцию: если в сегменте конструктивных материалов преобладает отечественный продукт, то в продукции для отделочных работ ситуация сложнее. Чем более высокотехнологичный материал или компонент, тем чаще это импорт.

«В этих сегментах рынка российский производителем крайне сложно конкурировать с западными концернами», — считает Александр Бойко, заместитель руководителя испытательно-исследовательского центра строительных материалов, изделий, конструкций ГУП «НИИМосстрой». — У них есть опыт, современное оборудование, высокая производительность труда, широкий ассортимент и постоянное обновление продукции».

По мнению Бориса Аронова, главного инженера Проектного института №2 (г. Москва), предпочтительнее отдавать иностранным отделочным материалам, потому что зарубежные производители предлагают несравненно более широкий выбор, разнообразную цветовую гамму, специализированный подход. Например, за рубежом есть четкое разграничение материалов: для бытового и профессионального использования, для детских и медицинских учреждений и т.п.

Есть также определенный психологический аспект, ведь еще с советских времен у нас «импортное» было фактически синонимом слову «качественное».

«В целом ситуация неоднозначна. Есть позиции стройматериалов, в которых заказчики одно-

значно выбирают импорт», — комментирует Александр Насонов, генеральный директор ремонтно-строительной компании «Додомика». — Если половина клиентов руководствуется исключительно экономической средой и выбирает продукцию российских производителей, то другая — качеством и дизайном, считая, что все, сделанное за рубежом, лучше».

С начала 2000-х гг. отношение к импорту неуклонно меняется. Появляется все больше отечественных производителей, предлагающих конкурентоспособную продукцию. По данным «Агентства строительной информации», в группе материалов и изделий для ремонта и отделки (лакокрасочные материалы, облицовочные изделия из природного камня, линолеума, керамической плитки, сантехники) доля импорта за последние годы сократилась более чем в два раза и составляет 20–30%. Однако есть и исключения — например, на рынке ламината доля продукции отечественных предприятий составляет всего около 35%.

### По-русски с акцентом

Как ни странно, зависимость от импорта помогают преодолеть сами зарубежные производители. Вместо перевозки продукции за тысячи километров ведущие концерны находят более выгодным ввоз в Россию капитала и технологий, позволяющих на месте наладить производство стройматериалов в соответствии с международными стандартами качества. Это обоюдовыгодный процесс, способствующий как модернизации отрасли и преодолению импортной зависимости, так и уменьшению стоимости продукции за счет сокращения транспортных расходов при сохранении качества.

Классическим примером такого управленческого решения является открытие в 2006 году в подмосковном Воскресенске старейшим немецким производителем обоев Erismann собственной фабрики с производственной мощностью 6 млн рулонов в год. В результате он уверенно вошел в тройку крупнейших российских производителей. «Германия находится далеко от России, расходы по логистике всегда были достаточно дорогим удовольствием», — пояснил это решение Питер Берхер, генеральный директор Erismann & Cie. GmbH.

Этими же соображениями руководствовался международный концерн Tarkett Group, один из мировых лидеров в производстве напольных покрытий, открывая предприятие ЗАО «Таркетт» в г. Отрадном Самарской области. К настоящему моменту завод выпускает 114 млн кв. м покрытий в год (в том числе столь популярный линолеум), что позволяет удерживать 77% российского рынка!

Такой подход был опробован во многих сегментах рынка стройматериалов — и практически везде принес впечатляющие плоды. К примеру, японская корпорация Asahi Glass купила Борский стекольный завод (Нижегородская область), крупнейшего в России производителя полированного стекла. Другой мировой лидер стекольной отрасли — американская Guardian Industries Corporation — построил в нашей стране два завода по производству листового стекла — в Рязани и г. Красный Сулин Ростовской области. Наконец, крупнейший британский концерн Pilkington наладил производство флоат-стекла на заводе в Раменском районе Московской области.

### Российский ответ импорту

Есть такие сегменты, где совместные усилия отечественных и иностранных производителей позволили полностью отказаться от импорта. Так, данные Росстата (ФСГС РФ) свидетельствуют о том, что внутренний спрос на теплоизоляционные материалы сейчас практически полностью удовлетворяется за счет отечественных производителей. Впрочем, многие из них российские являются только номинально. С начала 2000-х гг. такие известные европейские концерны, как Rockwool, Uralita (торговая марка Ursa), Knauf, Saint-Gobain (торговые марки Isover и Lincroc), убедившись в растущем спросе на теплоизоляцию, купили устаревшие российские производства и модернизировали их или же строили заводы «с нуля». Строители отмечают, что теплоизоляционные материалы, выпускаемые в России на оборудовании и по технологиям западных компаний, по качеству ничем не отличаются от импортных. В то же время немало российских предприятий до сих пор работает на устаревшем оборудовании.

Вслед за популярностью утеплителей на основе каменной (минеральной) ваты у строителей по-

## Утилизационный сбор

На сельскохозяйственную технику тоже

Комитет Государственной Думы РФ по промышленности поддержал законопроект об утилизационном сборе на сельскохозяйственную технику. По итогам заседания члены Комитета рекомендовали нижней палате российского парламента принять изменения в законопроект «Об отходах производства и потребления» в первом чтении.

Инициатор законопроекта — первый заместитель председателя думского Комитета по промышленности, первый вице-президент Союза машиностроителей России Владимир Гутенев — напомнил, что законопроект предлагает создать систему безопасной утилизации утративших свои потребительские свойства и вышедших из эксплуатации самоходных сельскохозяйственных и лесохозяйственных машин, строительных и дорожной техники. «Утилизация будет основана на уплате импортерами, производителями или владельцами машин утилизационного сбора. Он пополнил доходную часть федерального бюджета», — отметил представитель машиностроительного сообщества.

Согласно законопроекту, правительством РФ будет определен перечень машин и техники, в отношении которых установят требования по уплате утилизационного сбора и порядок компенса-

ции затрат, возникших у организаций и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих деятельность по обращению с отходами. Освобождены от уплаты сбора за машины и технику будут производители, взявшие на себя обязательства самостоятельно обеспечить последующую безопасную их утилизацию.

В заключении думского Комитета по промышленности отмечается, что введение обязательной безопасной утилизации утративших потребительские свойства товаров будет способствовать созданию новых утилизационных мощностей и, как следствие, новых рабочих мест, улучшению экологической ситуации в стране, а также снижению себестоимости продукции при использовании в ее производстве вторичного сырья. Учитывая, что степень физического износа техники, находящихся в настоящее время в эксплуатации, составляет около 70%, что приводит к загрязнению атмосферного воздуха и почвы, а также оказывает токсическое воздействие на человека, члены Комитета предлагают изучить возможность утилизации уже находящихся в эксплуатации и выработавших свой ресурс машин за счет средств утилизационного сбора. И «рассмотреть возможность создания государственного внебюджетного фонда для финансирования утилизации машин» (Владимир Гутенев).

## По рельсам в космос

Металл ЕВРАЗ на космодроме Дальнего Востока



Татьяна Казакова

ЕВРАЗ участвует в федеральном проекте по строительству космодрома «Восточный» в Амурской области. Компания поставляет на Дальний Восток рельсы для укладки железнодорожных путей, предназначенных для транспортировки различного оборудования и составных частей ракет-носителей.

В 2012 году ЕВРАЗ отгрузил порядка 3 тыс. т качественных термопрочных рельсов производства ЕВРАЗ НТМК. Поставки металлопродукта продолжатся и в 2013 году, в том числе и с другого металлургического комбината компании — ЕВ-

РАЗ ЗСМК. Всего в районе космодрома «Восточный» планируется построить более 80 км железнодорожных путей.

ЕВРАЗ является одним из крупнейших производителей железнодорожного проката в мире и единственной компанией, производящей рельсы в России. Железнодорожная продукция ЕВРАЗ поставляет во многие страны мира, включая страны СНГ и Прибалтики, США и Канаду, Турцию, Иран, Ирак и Вьетнам.

Космодром «Восточный» строится на Дальнем Востоке, вблизи поселка Угледорск. Первый пуск ракеты-носителя планируется на 2015 год, первый запуск пилотируемого космического корабля — на 2018 год. Полный ввод космодрома в эксплуатацию запланирован на 2020 г.

ЕВРАЗ является вертикально-интегрированной металлургической и горнодобывающей компанией с активами в России, на Украине, США, Канаде, Чехии, Италии и Южной Африке. Компания входит в 20-ку крупнейших производителей стали в мире по объемам производства стали. В 2011 году ЕВРАЗ произвел 16,8 млн т стали. Собственная база железной руды и коксующегося угля практически полностью обеспечивает внутренние потребности компании. Консолидированная выручка ЕВРАЗ за 2011 год составила \$16400 млн, консолидированная EBITDA — \$2898 млн. Консолидированная выручка за 1-е полугодие 2012 года составила \$7619 млн, EBITDA — \$1175 млн.

«Минвата с высоким термосопротивлением, новые технологии защиты металлов от коррозии за счет нанесения полимерных покрытий — все это позволило создать еще в прошлом веке такой уникальный строительный материал, как сэндвич-панели», — рассказывает Сергей Якубов, руководитель департамента «Фасадные системы и ограждающие конструкции» Группы компаний Металл Профиль, ведущего производителя кровельных и фасадных систем в России. — На сегодняшний день объем внутреннего производства сэндвич-панелей в России, их ассортимент и качество позволяют практически полностью отказаться от импортных европейских аналогов (даже после вступления в ВТО). Однако такие страны как Белоруссия, Украина, Турция, Корея, Китай способны выигрывать на тендерах со своими демпинговыми ценами. И с этим нам предстоит серьезно разбираться, привлекая соответствующие органы, поскольку в законодательстве есть дыры, позволяющие этим странам проводить практически беспощадные экспортные поставки. Иногда это просто недобросовестная конкуренция».

Также благодаря новым методам антикоррозийной защиты на основе полимерных покрытий сильный импульс получило национальное производство качественного металлочерепицы, фасадных систем и стального сайдинга. И по этим позициям российские производители составляют достойную конкуренцию импорту.

### На самообеспечение

Еще один показательный пример практически полной победы над импортом — производство энергосберегающих окон из ПВХ-профиля. Начало этой отрасли в России было положено в конце 1990-х гг., когда из-за роста тарифов на энергоносители актуальность приобрела задача снижения теплопотерь зданий.

«Поначалу невысокий спрос на пластиковые окна полностью удовлетворялся за счет привозного профиля. Высокие цены на импортные компоненты делали такие окна недоступными большей части населения», — рассказывает Антон Богданов, директор по маркетингу компании PROPLEX. — Отк-

рыв в марте 2000 года в подмосковном Подольске предприятие по выпуску оконного ПВХ-профиля, компания PROPLEX стала одним из пионеров оконной отрасли России. Производство было полностью налажено австрийскими специалистами, оборудовано высокотехнологичными линиями ведущих немецких и австрийских компаний — Krauss Maffei, A+G extrusion technology и Technoplast, а оригинальная рецептура поливинилхлоридной смеси разработана австрийской компанией Chemson специально для климатических условий России. Многоуровневая система контроля качества позволила выпускать высококачественный профиль европейского уровня».

Именно с этого момента импортный ПВХ-профиль начал вытесняться отечественной продукцией, изготовленной по западным стандартам, а сами пластиковые окна становились все более доступны для российского потребителя. Европейские производители также были вынуждены открыть собственные предприятия в нашей стране. В результате работы российских и «пришлых» производителей с начала 2000-х гг. объем импорта ПВХ-профиля неуклонно сокращался, и к настоящему моменту совершенно исчез.

Справедливости ради нужно отметить, что оконная фурнитура у нас до сих пор представлена в основном импортом. Впрочем, компания Mayer&Co Beschlage GmbH, известный австрийский производитель оконной и дверной фурнитуры под брендом MAKO, в 2010 году в Калуге открыла собственное производство. Так что направление тренда вполне очевидно.

За последние годы российский рынок строительных материалов радикально изменился. Надпись «Сделано в России» теперь не отпугивает ни частных потребителей, ни профессиональных строителей. Внедрение новейших технологий и европейских подходов к управлению качеством позволяет отечественным предприятиям на равных конкурировать с западными производителями. Конечно, полного вытеснения импорта не произойдет, но, без сомнения, он будет оттеснен в сегмент дизайнерских и эксклюзивных материалов, где больше доступности и качества ценятся громкие бренды.

С использованием материалов компании PROPLEX

# Экспертный взгляд на 2012 год

## Инвестирование в России: тренды и знаковые события

Павел Гагарин, председатель совета директоров аудиторско-консалтинговой группы «Градиент Альфа»

2012 год был гораздо более богатым на события, важные для бизнесменов и инвесторов, чем 2011-й и даже 2010-й. Многие из этих событий были определяющими как в экономическом, так и в политическом развитии. Это и вступление России в ВТО, расширение Москвы, смена кабинета министров после президентских выборов, приватизационные сделки и размещение российских эмитентов на фондовых рынках, попытки улучшить инвестиционный климат посредством разработки «дорожных карт» Агентством стратегических инициатив, коррупционные скандалы и связанные с ними отставки и назначения. Подводя итоги года, мы решили сделать акцент не столько на событиях, сколько на трендах. К чему приведут знаковые события года? Что с высокой долей вероятности произойдет дальше? Какие выводы нужно сделать? Какие риски наиболее существенны и как их можно обойти? Какие отрасли наиболее привлекательны для инвестиций? На эти и другие вопросы мы попытались ответить в аналитическом исследовании, предлагаем Вашему вниманию.

### Россия вступила в ВТО

Отечественные компании готовятся переходить к жесткой конкуренции с зарубежными. Пожалуй, наиболее громким в своем международном звучании, но далеко не самым главным на практике, стало завершение 18-летнего марафона вступления страны во Всемирную торговую организацию. В ходе переговоров с членами ВТО Россия, как обычно, смогла выбить для себя особые условия.

Так, нам удалось сохранить особые экономические зоны, хотя по правилам ВТО их нужно было закрыть. Особые экономические зоны в РФ модернизируют юридически — они станут инновационно-промышленными кластерами, возможно, типа «Сколково». Их приведут в юридическое (но не фактическое) соответствие с требованиями ВТО, но эти изменения будут носить, скорее, косметический, чем фундаментальный характер — произойдет реbranding, но суть останется той же.

Уже после вступления России в ВТО выяснилось, что у нас нет квалифицированных юристов и других специалистов по международной торговле, способных качественно отстаивать экономические интересы страны, а их подготовка займет несколько лет. Переговорщики с членами ВТО из Минэкономразвития не предусмотрели важные моменты. Например, в свиноводстве они долго спорили о квотах на поставку в Россию мяса, но «забыли» ограничить пошлинный ввоз в страну живых свинов. Показательный пример, отражающий положение дел в данной отрасли и в других отраслях.

Впрочем, условия ВТО — это далеко не джма. Российских автопроизводителей поддерживают утилизационным сбором, подобные механизмы временно могут применяться и в других отраслях. Конечно, это вызывает недовольство партнеров по ВТО, приводит к судебным разбирательствам, но правила организации нарушают многие. И эти порядки больше устраивают, чем нет, ведь из 150 с лишним членом из организации еще никто не вышел.

Чтобы выяснить истинное отношение бизнеса к вступлению страны в ВТО, наша компания провела выборочный опрос среди клиентов и партнеров. Выборку мы сделали репрезентативной и опросили руководителей предприятий крупного, среднего и малого бизнеса из разных регионов России, представляющих различные отрасли. Оказалось, что примерно 15% респондентов оценивают вступление России в ВТО резко негативно, почти столько же — очень позитивно. Но подавляющее большинство опрошенных — две трети — утверждают, что на их бизнес в 2012 году это никак не повлияло и вряд ли существенно скажется на них в обозримом будущем.

Большее всего оптимистов от вступления в ВТО в экспортно ориентированных компаниях всех сфер и размеров, в среде металлургов, IT-разработчиков, нефтехимиков, ритейлеров, банкиров и других предприятий, оказывающих финансовые услуги. Пессимисты представляют пищевую и легкую промышленность, машиностроение и сельское хозяйство.

По нашему мнению, на российский бизнес вступление в ВТО повлияет примерно в тех же пропорциях. Открывшийся внешний рынок поможет совершить настоящий прорыв в своем развитии каждой седьмой российской компании. Но обостряющаяся конкуренция с иностранными производителями из-за снижения пошлин на ввоз в страну импортных товаров выдержат не все — в России закроется опять же каждое седьмое предприятие.

Не хотелось бы, чтобы этот шаг стал очередной шоковой терапией для российской экономики. Но в любом случае правительству, Центробанку и прочим структурам, занимающимся управлением финансами и другими ликвидными активами, следует создать серьезные «подушки безопасности» (стабилизационные денежные фонды), чтобы смягчить вероятный кризис банковской системы и других крупных финансовых игроков.

С другой стороны, работа в условиях жесткой конкуренции должна стать стимулом для развития российского бизнеса, использования его внутренних резервов,

повышения производительности труда и его качества, очищения рынка от неэффективных предприятий.

### Налоговое давление продолжает расти

«Основные направления налоговой политики» и бюджет России на 2013-2015 гг. не стимулирует инвестиционную деятельность. Другой тесно связанный с ВТО тренд — продолжающееся увеличение налогового давления на бизнес. В условиях снижения таможенных пошлин и обещаний реализовать масштабные государственные проекты нехватка бюджетных средств будет компенсироваться за счет бизнеса и граждан.

Спикер одного из региональных парламентов рассказал, что на недавнем семинаре, который для руководителей законодательных субъектов РФ проводил замминистра экономического развития РФ Андрей Клепач, чиновник высказал свое «частное мнение»: как бы не было неприятно, придется вводить новые налоги, либо придется отложить решение многих задач. Налоговые ставки для бизнеса, возможно, не будут увеличиваться, но в любом случае методология сбора налогов ужесточится. Налоговики будут работать уже не на количество, а на качество, а значит, доначисления, пени и штрафы по итогам налоговых проверок станут выше, проверки будут проходить в более жестком режиме. Налоговики будут включать все возможные механизмы и психологического, и административного, и юридического давления.

Как известно, в этом году из программы материального стимулирования сотрудников ИФНС исключен количественный показатель — число выездных проверок. Он заменен на качественный — отношение общей суммы взысканных сумм к доначисленным суммам по итогам проверки. От достижения этого показателя будет зависеть не только премия налоговики, но и оценка работы инспекции в целом. Напомним, раньше инспекции получали установки повышать эффективность своей работы, но снижая количества проверок.

В 2012 году на крупном бизнесе был обкатан закон 229-ФЗ об общих правилах контроля за трансфертным ценообразованием. Он принес в казну массу дополнительных налоговых поступлений в виде недоимок, пеней и штрафов. В следующем году он будет действовать и для среднего бизнеса. Любимый бизнес, представляющий из себя мало-мальский холдинг, почувствует на себе действие формулировки «контролируемые и приравненные к ним сделки».

Наша компания вывела так называемые

**В 2012 году на крупном бизнесе России был практически обкатан закон 229-ФЗ об общих правилах контроля за трансфертным ценообразованием; он принес в казну массу дополнительных налоговых поступлений в виде недоимок, пеней и штрафов**

коэффициент налогового давления на бизнес. Это отношение количества налоговых мероприятий (выездные и камеральные проверки, вызовы на беседы, запросы в банк, вызовы на комиссию, допрос налогоплательщика, проведение предпроевочных мероприятий) к числу клиентов, которые у нас обслуживаются. Это около 500 компаний различного размера из различных отраслей экономики и регионов страны. С 2003 по 2012 год коэффициент налогового давления на бизнес вырос в восемь раз. По нашим прогнозам, по итогам 2012 и 2013 годов этот показатель станет больше единицы. То есть в течение года некоторые из предприятий будут неоднократно подвергаться налоговому вниманию (например, в отношении них может проводиться выездная проверка и еще ряд камеральных).

Примерно у пяти процентов наших клиентов permanently изданы выездные налоговые проверки. Выездная проверка в среднем занимает два-четыре месяца, в год таких проверок одна и та же бригада может провести три-четыре. Получается, что в течение года может быть проверено 15-20% налогоплательщиков. А за пять ближайших лет будут проверены все, достойные внимания. Как и раньше, весьма внимательно налоговики будут контролировать уплату НДС, налога на прибыль, налогов и сборов, связанные с выплатой зарплат и уплатой страховых взносов.

Будет усилен и мониторинг фискальными органами физических лиц с точки зрения сокрытия ими своих реальных доходов и объектов налогообложения (налог на доходы и на имущество). Применяться при этом будут современные аналитические и расчетные методики. Кроме того, президент призвал регионы ускорить разработку законодательства, связанного с налогом на недвижимость.

«Основные направления налоговой политики», принятые в мае, а также консервативный бюджет России на 2013-2015 гг. подтверждают: дефицит бюджета увеличивается в геометрической прогрессии и покрывается его планируются посредством увеличения налогового давления и на бизнес, и на физических лиц. Так, в 2013 году дефицит федерального бюджета составит 521,414 млрд руб. или 0,8% ВВП. В 2014-

2015 гг. он существенно снизится и составит соответственно 143,6 млрд руб. и 10,8 млрд руб. (0,2% ВВП и 0,01% ВВП). Но все проблемы при этом будут переложены на регионы. В 2013-2015 гг. дефицит бюджета регионов вырастет более чем в шесть раз. Настолько же он увеличится и в следующей бюджетной трехлетке. К 2018 году региональный бюджетный дефицит составит почти 2 трлн руб.

Налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ), говорится в «Основных направлениях...», к 2015 году для «Газпрома» вырастет почти в два раза, а для независимых производителей газа (например, НОВАТЭК) — в четыре раза. Кроме того, «Газпрому» отменяют льготы по налогу на имущество. В два раза в 2015 году повысятся акцизы на алкоголь крепче девяти граду-



сов, почти в три раза — на сигареты. Для других подакцизных товаров в 2013-2014 годах «Основными направлениями...» ставки сохранятся на прежнем уровне, но в 2015 году повысятся на 10 процентов. Вырастут также ставки транспортного налога на автомобили мощнее 410 лошадиных сил — это только один из возможных аспектов налога на роскошь, ввести который в послании Федеральному Собранию президент потребовал уже в первой половине следующего года.

### Власти вынуждены улучшить инвестиционный климат

Агентство стратегических инициатив разрабатывает «дорожные карты», чиновники будут оценивать по КРП. Учитывая то, что было сказано выше, вдвойне амбициозным выглядит «план Путина» по поднятию позиции страны на 100 строчек вверх в рейтинге легкости ведения бизнеса Doing Business. По плану Путина, до 2020 года в этот рейтинг, который составляет Всемирный банк и Международная финансовая корпорация, Россия должна подняться на 20-е место. На первый взгляд, задача из области нереального, но, по-видимому, все же осуществимого. Особенно учитывая тренды мировой экономики, которые пока подыгрывают России, то есть идет слегка вниз.

Колеса цен на нефть, сильная зависимость страны от экспорта энергоресурсов и возросший в кризис отток капитала наконец заставили российское руководство признать: без инвестиций (как финансовых, так и технологических, как иностранных, так и внутренних российских) никакого прорыва и модернизации не будет. Так что это перемены поневоле, обусловленные не столько желанием, сколько необходимостью.

Пожоже, что в уходящем году дело сдвинулось с мертвой точки. Медленно, неуверенно, но все же сдвинулось. Агентство стратегических инициатив разработало «дорожные карты» по улучшению инвестиционного климата по различным направлениям (в частности, «Совершенствование налогового администрирования» и «Улучшение предпринимательского климата в сфере строительства» — пожалуй, это наиболее важные для бизнесменов разработки). Отметим, впрочем, что в рамках подготовки дорожной карты «Совершенствование налогового администрирования» ряд инициатив, предложенных бизнесом, не прошел фильтр ФНС. Так, не было учтено предложение о запрете налоговыми инспекциям блокировать операции по счетам до вынесения решения судом (если в течение десяти дней после апелляционного обжалования налогоплательщик обратился в суд). Внедрение некоторых других предложений будет растянуто вопреки предложенным срокам (один-два года) на несколько лет.

В сентябре президент России подписал указ, в котором говорится о том, что деятельность федеральных министерств и администраций регионов будет оцениваться именно по улучшению инвестиционного климата. Критериями оценки станут все десять показателей, по которым считается рейтинг Doing Business: открытие нового бизнеса, получение разрешений на строительство, подключение к электричеству, получение кредита, регистрация собственности, защита прав инвесторов, уплата налогов, трансграничная торговля, исполнение контрактов, осуществление процедуры банкротства.

Однако методика оценки федеральных и региональных органов власти не предусматривает главного — системы поощрений чиновников за хорошую работу и от-

ветственности за провалы. А ведь без этой система оценки субъективна.

Кроме того, непонятно, какие данные при оценке министров и губернаторов будут браться в качестве исходных. Методика АСИ предусматривает использование информации министерств (или региональных администраций) и результатов социологических опросов. Но и в этом случае неясно главное — кто будет такие опросы проводить — Росстат, который наверняка станет подыгрывать властям, или независимые социологи.

### Управленческий кризис

Отставки из-за коррупционных скандалов и назначения «новых старших». В конце года необычайную активность проявили правоохранительные органы, воз-

территории, расположенные поблизости от населенных пунктов и транспортных магистралей.

Всего на новых территориях планируют возвести 50 млн кв.м. коммерческой недвижимости и столько же жилой. Власти рассчитывают переселить в Новую Москву не менее полутора миллионов человек, создав для каждого из них как минимум по одному рабочему месту. Для сравнения: сегодня в Новой Москве проживает только 232 тысячи человек и имеется лишь 85 тысяч рабочих мест (то есть только 0,37 рабочих мест на каждого жителя).

Среди знаковых проектов в Новой Москве можно отметить, прежде всего, наиболее проработанный — технопарк «Румянцев». В его развитии принимают участие 11 застройщиков, здесь предполагается разместить до 1,5 млн кв. м недвижимости: торговых центров, складов, административно-деловых центров и коммунальной инфраструктуры. Один из наиболее крупных инвестиционных проектов в технопарке реализует одноименная компания ООО «Румянцев», учрежденная X5 Retail Group — строительство торгового комплекса на 300 тыс. кв.м. Из 15 тысяч рабочих мест, которые должен дать этот проект, 4 тыс. будет вывезено из центра Москвы.

Девелоперов, реализующих масштабные проекты в Новой Москве, столичные власти призывают вкладываться и в дорожное строительство, а также в создание парковок. Инвесторам, чтобы им не сократили ранее утвержденные объемы строительства и не лишили госзаказов, приходится отказываться. Благо «запас прочности» инвестиционных проектов позволяет — за 2012 год новостройки Новой Москвы подорожали до 40%. Так, компания MD Group, возводящая в Южном Бутово на 38 гектарах жилой микрорайон, заявила о намерении профинансировать строительство части хорды, которая свяжет Бутово с Солнцево и аэропортом Внуково. А компания «Пламя», создавшая в поселке Машири международный центр оптовой торговли «Лотос-Сити», уже построила четырехполосную дорогу к деревне Николево Хованское и готовится к строительству транспортной развязки хованской дороги с Калужским шоссе. Кроме того, компания строит четыре 17-этажных гостиницы на 7 тыс. человек и складской терминал.

Для повторения успешного опыта китайского и европейского строительства мегаполисов, ставку московские чиновники решили сделать на крупный иностранный бизнес. Первые road-show власти Москвы в ноябре и декабре провели для дипломатических миссий. Но пока в Москве нет законодательства о государственно-частном партнерстве в целом и о концессиях в частности, желающих вкладываться в присоединенные территории будет немного.

Еще один важный тренд 2012 года — столичные власти наконец услышали нас и других экспертов, призывавших Москву расширяться не только на юго-запад, но и внутрь, осваивая городские промзоны. Они занимают более 30% территории старого города и используются не в полной мере и не по назначению.

В ноябре мэром Москвы Сергей Собянин одобрил застройку почти 500 га вокруг ав-

**С 2007 по 2012 год объем российского рынка коммерческой медицины вырос с 367 до 586 млрд руб. Ежегодный прирост составляет 16%; объем американского рынка коммерческой медицины превышает \$3 трлн — в 176 раз больше, чем в России**

тозавода «ЗиЛ». В 1990-е годы производство пришло в упадок, сейчас долги автозавода составляют почти 650 млн евро. Правительство Москвы, являющееся основным акционером завода, рассчитывает, что развитие соседней с ним территории со временем поможет выйти из долгового кризиса. 1,5 млн кв. м построек до 2025 года московские власти планируют снести и на этом месте соорудить 1,5 млн кв. м жилья, 0,9 млн кв. м производственных площадей и свыше 2 млн кв. м торговых-офисных помещений с социальной инфраструктурой — медицинскими, образовательными и спортивными центрами, а также парками. Проектом предусмотрено строительство дорожно-транспортной инфраструктуры: дорог, мостов, тоннелей, переходов, пассажирской станции ЗиЛ и новой станции метро Замоскворецкой линии «Технопарк».

На территории «ЗиЛа» уже работают некоторые инвесторы, в том числе иностранные. В октябре соглашение с московскими властями о запуске сборки южнокорейских среднетоннажных грузовиков на мощностях автозавода подписала Hyundai. Производство начнется во втором квартале следующего года. Первые опытные образцы автомобилей уже сошли с конвейера, а к 2015 году планируется наладить выпуск по полному циклу. Общий объем вложений, которые необходимы для начала выпуска Hyundai, составляет 300 млн евро.

Проект застройки территории автозавода «ЗиЛ» должен способствовать возвращению в Москву многих инвесторов, переключившихся на работу в другие регионы после того, как в прошлом году Сергей Собянин отменил строительство 9 млн кв. м недвижимости, инициирован-

ное его предшественником Юрием Лужковым.

### Размещения на биржах

Знаковые размещения российских компаний на биржах свидетельствуют о привлекательности их рынков для инвесторов. Наиболее перспективны вложения в медицину. Несмотря на спад на мировом рынке IPO, размещения российских компаний на фондовых рынках можно считать успешными. Конечно, в условиях нестабильности безоговорочно успешных размещений в последнее время не было и, судя по всему, еще один-два года не будет. Но именно в этот период портфельные инвесторы могут приобрести бумаги интересных компаний с хорошим дисконтом. А для тех, кто рассматривает возможность вложений в реальный сектор, факт относительно успешного размещения компании на бирже говорит о привлекательности отрасли в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

При продаже 7,58-процентного пакета акций «Сбербанка» удалось привлечь более \$5 млрд. Показательно, что в этом IPO приняли участие крупные западные фонды, которые раньше принципиально не инвестировали в российских эмитентов. На банковском секторе в этом и следующем году влияют также продажа НОМОС-БАНКА. После завершения консолидации его акций в структуре финансовой корпорации «Открытие» Вадим Белая и менеджмент корпорации будут контролировать до 25%, пакеты до 10% будут принадлежать компаниям, аффилированным с группой «ИСТ», а также группе ВТБ, Борису Минцу и Александру Мамуту.

\$1,7 млрд принесло размещение акций «МегаФон». Оценку инвесторами сотового оператора по нижней границе объявленного ценового диапазона — \$20 за акцию и \$12,4 млрд за всю компанию — также можно считать хорошим результатом. «МегаФон» согласился пойти примерно на 30-процентный дисконт и разместил в Лондоне и Москве 13,6% уставного капитала. Активные всего бумаги «МегаФон» приобрели крупные глобальные фонды, примерно 30% спроса обеспечили инвесторы из США, много акций приобрели фонды Северной Европы. Примечательно, что среди инвесторов мало спекулянтов, они ожидают хорошую дивидендную доходность.

Но, пожалуй, самым важным для инвесторов размещением 2012 года стало лондонское IPO компании MD Medical Group Investments Plc, которая в России владеет сетью клиник «Мать и дитя». Впервые в истории российского бизнеса медицинская компания вышла на биржу. Мы не будем рассматривать это размещение и комментировать создание главным акушером-гинекологом Москвы Марком Курьером бизнеса с капитализацией \$900 млн — в уходящем году об этом говорили и писали слишком много.

С нашей точки зрения, важнее другое — проанализировать тренды, другие важные события и перспективы российского рынка коммерческой медицины как одной из наиболее привлекательных отраслей для российских и иностранных инвесторов.

Для сферы здравоохранения характерны длинные горизонты инвестирования, сложности с получением разрешительной документации и созданием бизнеса в целом, но и отдача от инвестиций огромная. Потребность в качественном медицинском обслуживании в России колоссальная. И большинство людей уверено, что получить его можно только за деньги. Как говорится, бесплатное лечение — это лечение даром...

Согласно опросу исследовательского холдинга «Ромир», проведенному летом этого года, 67% россиян за последний год пользовались платными медицинскими услугами. Больше половины опрошенных оплачивали их за свой счет, 15% пользовались ими в рамках корпоративных и личных медицинских страховок. Средняя сумма, которую за год каждый клиент потратил на услуги платной медицины, составила 8700 руб.

Преобладают на рынке платных услуг частные медицинские учреждения (67%), достаточно высокая доля государственных поликлиник и больниц (46%). В пятерку наиболее популярных у платников услуг — стоматология, гинекология, терапия, офтальмология и косметология. Лишь 23% опрошенных, из тех, кто не пользуются платной медициной, считают, не могут себе ее позволить в силу материального положения, остальные либо считают себя совершенно здоровыми, либо удовлетворены качеством бесплатной медицины.

Второй фактор, который делает рынок частных медицинских услуг России перспективным и заманчивым для частного капитала, — это политика государства, направленная на приватизацию медицинских учреждений. В соответствии с Федеральным законом от 08.05.2010 г. №83-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием правового положения государственных (муниципальных) учреждений» многие медицинские учреждения, получившие статус автономных, будут акционированы и переданы в управление частным лицам. Также росту инвестиций способствует налоговые послабления, в частности, по налогу на прибыль.

Как видим, в рамках реформы российского здравоохранения государство постепенно, но целенаправленно заменяет свои исполнительские функции в плане оказания медицинских услуг на функции контроля в этой области.



# Фондовый рынок

## совместно с Инвестиционной компанией «ФИНАМ»

### НОВОСТИ

#### Вопросы взаимопоставок нефти

Руководители ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин и ОАО «Сургутнефтегаз» Владимир Богданов провели встречу, в рамках которой обсудили вопросы текущего сотрудничества. По результатам встречи для усиления взаимодействия была создана рабочая группа, в состав которой вошли представители «Роснефти» и «Сургутнефтегаза». В ходе встречи главы компаний договорились о продолжении сотрудничества в области поставок нефтепродуктов для российских потребителей, а также обсудили вопросы экспорта нефтепродуктов. Особое внимание было уделено возможности взаимных поставок с целью снижения издержек и оптимизации транспортных расходов, а также возможности совместного использования инфраструктуры в рамках реализации программ экологической и промышленной безопасности, в том числе в части предотвращения аварийных ситуаций и оперативного оповещения. Также в рамках встречи Игорь Сечин и Владимир Богданов подписали договор купли-продажи доли «Сургутнефтегаза» в Национальном нефтяном консорциуме, реализующем проект «Хунин-6» в Венесуэле. Сделка была одобрена правительством Российской Федерации. В настоящее время сделка завершена.

#### Рост добычи

Polysius Gold International Limited (контролирующий акционер ОАО «Полос Золото») в 2012 году увеличил добычу золота на 12%, до 1,68 млн тройских унций. Продажи золота в 2012 году достигли \$2,8 млрд, что на 22% больше по сравнению с \$2,3 млрд год назад.

#### «Северсталь» сократила производство

ОАО «Северсталь» сократило производство стали в 2012 году на 1% — до 15140185 т. При этом производство стали в 4 квартале 2012 года упало на 5% — до 3584214 т. Производство чугуна в 2012 году снизилось на 3% — до 10256881 т. В 4 квартале оно упало на 4% — до 2472135 т. Продажи стальной продукции в 2012 году снизились на 1% и составили 14605102 т. При этом продажи стальной продукции в 4 квартале опустились на 14% — до 3270721 т. Средняя цена реализации концентрата коксующегося угля в 2012 году упала на 26% — до \$137 за тонну. Цена реализации железнодорожного окатыша в 2012 году понизилась на 19% — до \$108 за тонну.

#### «Дочка» «Мечел» приобрела 21,64% акций порта «Ванино» у ЕП+

ООО «Мечел-Транс» приобрело 21,64% обыкновенных акций ОАО «Ванинский морской порт» у одного из миноритариев порта — структуры компании ЕП+. Сумма сделки — 4,57 млрд руб. По условиям сделки, акции порта перешли в собственность «Мечел-Транса» после подписания соглашения, в то время как оплата за приобретенный пакет будет произведена в течение следующих 145 дней. Фондирование сделки произойдет за счет инвесторов, профинансировавших приобретение контрольного пакета Ванинского порта, и таким образом не повлияет на долговую нагрузку Группы «Мечел».



#### Все водопроводы и канализацию — в управление

ОАО «РусГидро» планирует взять в управление все водопроводы и канализацию страны. «РусГидро» предлагает создать холдинг ОАО «Национальная корпорация «Вода России». Более 50% акций в «Воду России» на региональном и на федеральном (надрегиональном) уровнях будет принадлежать «РусГидро». Планируется, что новый холдинг через региональных операторов займется модернизацией водопроводного комплекса, разрешением проблем убыточных муниципальных предприятий, а также контролем за использованием бюджетных средств. Принять или отклонить предложение «РусГидро» профильные министерства решат на следующей неделе. «Многие региональные власти уже пришли к пониманию необходимости такой централизации и поддерживают нас в этом начинании», — сообщила компания «РусГидро».

#### «РУСАЛ»: досрочное погашение долга

ОК «РУСАЛ» подписал кредитное соглашение о предоставлении синдицированного кредита международными банками в объеме до \$400 млн для досрочного погашения части долга. Кредитные средства будут предоставлены консорциумом международных банков. В синдикат, в частности, вошли: ING Bank N.V. как координирующий уполномоченный ведущий организатор, Bank of China (UK) Limited и ОАО «Нордеа Банк» как уполномоченные ведущие организаторы, UniCredit Bank Austria AG, ЗАО «Юникредит Банк», Raiffeisen Bank International AG и Societe Generale как старшие ведущие организаторы.

В начале февраля 2013 года, после выполнения предварительных условий, компания планирует осуществить выкупку по кредиту, и направить полученные средства, а также собственные средства в размере до \$80 млн на досрочное погашение \$406 млн (плановые платежи за третий и четвертый кварталы 2013 года по синдицированному кредиту на сумму \$4,75 млрд от 29 сентября 2011 года). В результате досрочного погашения компания не будет иметь обязательств по погашению долга по синдицированному кредиту на сумму \$4,75 млрд в этом году, а общий объем долга компании, подлежащего выплате в 2013 году, снизится до \$500 млн. Его погашение по графику запланировано на третий и четвертый кварталы 2013 года.

#### Прогноз снижения объемов производства

В 2013 году «Норникель» прогнозирует некоторое снижение производственных показателей. В наступившем году «Норникель» планирует произвести 275-285 тыс. т никеля, в том числе

## Аномальные условия

### Бизнесу сложно развиваться в России

Ольга Костенкова, обозреватель Finam.ru

**Многие компании сегодня закрываются, не преодолев и первого этапа развития. Аномальный уровень сложности взаимодействия с контролирующими органами, дорогие кредиты, административные барьеры и высокие налоги — вот основные показатели низкого уровня предпринимательской активности в стране.**

Лишь 4% граждан в трудоспособном возрасте являются начинающими предпринимателями. Даже в кризисной Греции этот показатель составляет 7%, в Испании — 6%, а в США — 13%. Таковы данные исследования «Глобальный мониторинг предпринимательства» (Global Entrepreneurship Monitor, GEM). Об организации нового бизнеса в негативном ключе высказались более половины респондентов исследования «ОПОРЫ России». 20% участников опроса полагают, что в настоящее время начать новый бизнес крайне сложно или невозможно, 42% заявляют, что открытие своего дела сопряжено со значительными трудностями. По словам председателя попечительского совета организации Сергея Борисова, список ключевых проблем для малого бизнеса возглавляет дефицит кадров, второе место поделили высокий уровень налоговой нагрузки с низкой доступностью финансовых ресурсов. Чем больше период, на который планируется привлечь заемные средства, тем меньше вероятность их получить. Главным препятствием для получения финансирования являются «неподождом» высокие ставки.

Разочаровавшись в деловом климате на родине, все чаще предприниматели стали смотреть за кордон. Свои зарубежные планы они объясняют просто — открыть магазин, например, в некоторых странах Европы стоит в разы дешевле, а разрешения получить гораздо проще и быстрее. «Специалисты, умеющие создавать стартапы, уже изначально ориентированы на работу за границей, потому как там сделать это технически легче, — комментирует ситуацию Сергей Хестанов, управляющий директор ГК «Алор». — А начинать бизнес в России сейчас очень непросто. Есть еще несколько «тормозящих» причин: проверяющие органы обычно парализуют работу предприятия минимум на полгода — это время предприниматель потратит, отвечая только на официальные запросы. Выполнение многих российских регламентов крайне обременительно. И если вдруг но-

вый проект окажется успешным, наверняка он заинтересует злоумышленников, которые могут его отнять, используя несовершенство российского законодательства».

Причем проблема, по словам экономиста, актуальна даже на уровне крупных компаний. Работая на территории России, они все чаще предпочитают снижать свои риски, регистрируя бизнес совершенно в других странах. Все это говорит о том, что привлекательность России для развития каких-то инновационных проектов достаточно нереальна. И в ближайшие годы ничего не изменится потому что поменять одним волевым решением бизнес-климат практически невозможно.



Путь бизнеса в России — весьма и весьма тернист

Впрочем, у главы правительства РФ Дмитрия Медведева на этот счет другое мнение. То, что российский бизнес не инвестирует в отечественную экономику, по его словам, не отражает реального положения вещей. «Российский бизнес инвестирует в свою страну больше, чем в другие страны. Мнение же об обратном отражает бытовые представления или представления 90-х годов. Сегодня это совершенно не так», — считает премьер. На экономическом форуме в Давосе Дмитрий Медведев много говорил об уверенности в российском потенциале и о реальных шагах к отказу от сырьевой экономи-

ки. Но ситуация меняется — с вступлением в ВТО появились условия не только для внутреннего развития бизнеса, но и для внешнего. И г-н Сорос это не учитывает, подчеркивает г-н Миронов: «Правда, в чем-то его можно понять, несмотря на то, что получили возможность выйти на внешние рынки, риторика у правительства и у бизнеса по-прежнему защитная. Мол, вот теперь мы погибнем, потому что пришедший импорт всех задавит. Здесь для успешного развития нужна совершенно новая стратегия, новые кадры и помощь государства во всех аспектах».

Центра развития Научно-исследовательского университета «Высшая школа экономики». Помимо природных ресурсов, у нас есть много других конкурентных преимуществ, в первую очередь — большая территория с разнообразными традициями тех или иных секторов. «У России больше предпосылок стать диверсифицированной по типу Австралии, Канады, Чили, чем у других сырьевых стран, — считает эксперт. — Но есть проблемы, связанные с недостатками инфраструктуры, опять же из-за большой территории, плохих дорог, низкой мобильности населения, которая является открытием новых бизнес-проектов очень важна».

Этот умеренный оптимизм разделили не все. «Ложку дегтя» на том же форуме добавил миллиардер Джордж Сорос, заявивший о «разваливающейся» экономике России, и о том, что потенциальные инвесторы должны воздержаться от капиталовложений в бизнес нашей страны. Свой песси-

## Управление рисками

### На волатильном рынке



Ярослав Кабаков, ректор УЦ «ФИНАМ», к.э.н.

**В условиях нестабильности на финансовых рынках особенно возрастает актуальность грамотного управления рисками. Чтобы минимизировать вероятность просадки по портфелю, при отборе объектов для инвестирования важно комплексно оценивать потенциальные риски покупки интересующей бумаги и соотносить их с ожидаемой доходностью.**

Анализируя классификацию групп инвесторов и временные параметры инвестиций, из различных категорий риска, всегда присутствующих на рынке, можно условно выделить шесть групп. К первой группе, влияющей на экономическую и инвестиционную деятельность, относится, так называемый, страновой (суверенный) риск. Он связан с деятельностью конкретного государства. До тех пор, пока существует возможность смены экономической системы (деприватизация, национализация), т.е. пока неустоявшееся гражданское законодательство подвержено изменениям, и фискальная политика государства нестабильна, нельзя ожидать, что стоимость ЦБ эмитентов такого государства будет соответствовать стоимости аналогичных бумаг в соседнем стабильном, устоявшемся государстве. На страновые риски также очень сильно влияет частая смена правительства в государстве и уровень коррупции в нем. Благоприятный страновой климат способствует притоку иностранных инвестиций, которые при правильном использовании положительно сказываются на общей экономической ситуации.

Не менее важным является общеэкономический риск. Если имеются два государства с близким уровнем странового риска, определяющим в таком случае будет именно риск, оценивающий стабильность экономики каждого из государств. В общеэкономический риск в основном входит риск изменения базовых экономических показателей (темпы роста ВВП, ставка банковского процента, уровень инфляции и безработицы).

Известно, что экономика страны неоднородна по своему составу и включает в себя ряд секторов, которые несут дополнительные риски, связанные непосредственно с родом деятельности отрасли. Поэтому, следующим будет риск, оценивающий перспективы развития различных секторов национальной экономики. Помимо этого, у каждого сектора экономики любого государства есть свои специфические риски, которые необходимо изучить, прежде чем предпринять инвестирование в конкретное предприятие данного сектора.

Следующим по важности идет непосредственно риск эмитента — вероятность ухудшения финансовых результатов его деятельности, потеря конкурентоспособности и сокращение рынков сбыта. К факторам, влияющим на риск эмитента стоит отнести: уровень конкурентоспособности, стабильность финансовых результатов, менеджмент и корпоративную культуру, прозрачность и открытость компании.

Спекулятивному риску подвержены все участники фондового рынка. На спекулятивный риск оказывают влияние события, вероятность появления и степень влияния которых просчитать достаточно сложно. К ним относятся природные катаклизмы, общеполитические волнения, военные действия, непредсказуемые действия участников рынка и прочие риски нового характера.

К последней группе риска относят инфраструктурный риск. Эта группа связана с операционной деятельностью инвестора и зависит от выбора посредников и технических решений. На инфраструктурные риски сильное влияние оказывает развитие в стране системы лицензирования и регулирования фондовой деятельности, прозрачность и надежность банковской системы, уровень внедрения высоких технологий в жизнь общества. Риски данной группы являются контролируруемыми и могут быть практически устранены.

Российский рынок ценных бумаг характеризуется многими из выше перечисленных видами рисков в этой связи с общей экономической нестабильностью, несовершенством законодательной базы и т.п. В результате этого степень риска работы на фондовом рынке в России значительно выше, чем в развитых странах.

### НОВОСТИ

230-235 тыс. т никеля планируется выпустить на российских предприятиях и 45-50 тыс. т на предприятиях Norilsk Nickel International (Австралия, Ботсвана, ЮАР и Финляндия). Эти цифры на 5-8% ниже уровня 2012 года. Производство меди компания ожидает на уровне 355-360 тысяч тонн в России и 5-6 тыс. т на предприятиях Norilsk Nickel International. Также в 2013 году группа планирует произвести 2600-2610 тыс. тройских унций палладия в России и 25-30 тысяч тройских унций на предприятиях Norilsk Nickel International. Производство платины



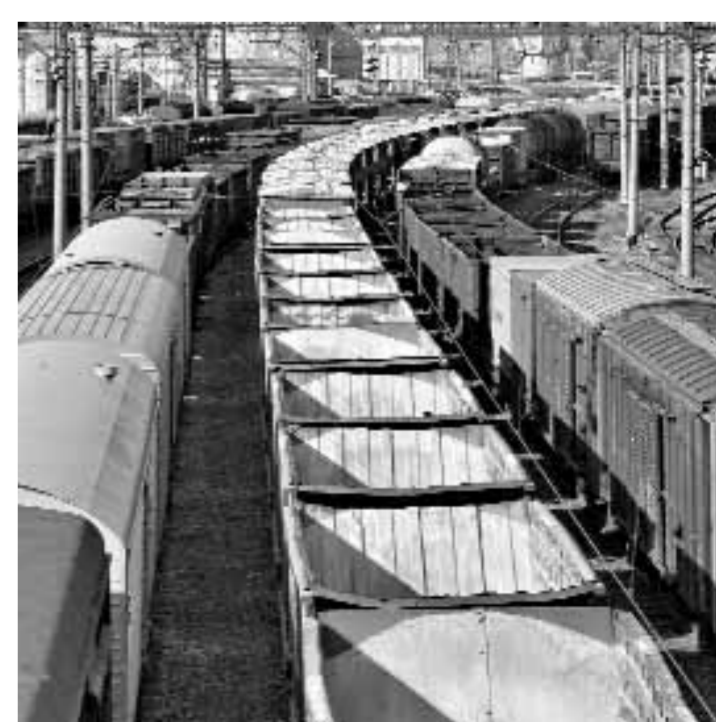
составит 640-650 тысяч тройских унций в России и 15-20 тыс. тройских унций на предприятиях Norilsk Nickel International.

#### Сроки освоения Штокмана могут быть сорваны

Минэкономразвития не исключает риск срыва освоения Штокмановского месторождения в прогнозах развития РФ до 2030 года, следует из опубликованного на сайте ведомства «Прогноза долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года». Так, при инновационном сценарии специалисты Минэкономразвития прогнозируют, что в части проекта «СПГ Штокман» существуют риски не реализации в связи с высокой капиталоемкостью и сложностью освоения месторождения.

В отличие от инновационного варианта развития, в сценарии с низкими ценами на нефть существуют риски реализации проекта «СПГ Ямал» не в полном объеме. Снижается вероятность освоения месторождений Иркутской области. В условиях низких цен освоение Штокмановского месторождения становится нерентабельным. По сценарию с высокими ценами на нефть прогнозируются высокие темпы увеличения добычи газа с учетом интенсивного отбора на действующих месторождениях, ускоренного освоения перспективных месторождений полуострова Ямал, Штокмановского, Чаяндинского, Ковытинского и других месторождений, а также с учетом реализации инфраструктурных проектов для экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР, включая реализацию проектов СПГ. Объем добычи газа увеличится до 806 млрд куб. м к 2020 году и 925 млрд куб. м к 2030 году.

Штокмановское газоконденсатное месторождение (расположено в Баренцевом море) открыто в 1988 году. Запасы месторождения по категории С1 составляют 3,9 трлн куб. м газа и 56 млн т газового конденсата, из которых в границах лицензионного участка «Газпрома» расположены 3,8 трлн куб. м газа и 53,4 млн т газового конденсата. После вывода всех объектов на проектную мощность, Штокмановское месторождение станет крупнейшим в мире из эксплуатируемых в этих широтах.



#### Погрузки РЖД снизились на 6,2%

В январе 2013 года погрузка на сети ОАО «РЖД» составила 95,2 млн т, что ниже показателя аналогичного периода прошлого года на 6,2%.

Грузооборот за январь 2013 года уменьшился по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 7,3% и составил 178,1 млрд тарифных тонно-км. Грузооборот с учетом пробега вагонов в порожнем состоянии за этот же время снизился на 7,9% и составил 226,7 млрд тонно-км.



## Строительство НГХК

### ГСК «ВИС» смонтировала уникальное оборудование

Сергей Козловский

Группа строительных компаний «ВИС» продолжает строительство одного из крупнейших промышленных объектов в Ямало-Ненецком автономном округе — Новоуренгойского газохимического комплекса (НГХК). В эти дни специалисты компании заканчивают монтаж печей нагрева дизелингликоля. Они являются основой системы спутникового обогрева наружного технологического оборудования производственного комплекса.

Этому вопросу при строительстве НГХК уделяется особое внимание, поскольку он будет работать в арктических условиях. Чтобы исключить возможность повреждения оборудования при экстремально низких температурах проектом предусмотрен спутниковый обогрев трубопроводов и других элементов технологического цикла.

В качестве среды отопления здесь будет применяться смесь дизелингликоля с водой, нагреваемая в специальных печах до температуры 130 градусов. Далее подогретая смесь распределяется по автономным системам спутникового обогрева на всю территорию НГХК.

В настоящее время печи установлены на фундаменте, на площадке идет монтаж вспомогательного оборудования и трубопроводов. Строительство Новоуренгойского газохимического комплекса (НГХК) ведется в 30 км от г. Новый Уренгой Ямало-Ненецкого автономного округа. Проектная мощность — до 400 тыс. т полиэтилена низкой плотности различных марок в год. Это производство станет крупнейшим в России.

Кроме основной продукции создаваемого предприятия будет производиться широкая фракция углеводородов и метановую фракцию. В качестве сырья для получения этилена и полиэтилена, планируется использовать газ, добываемый на Уренгойском газоконденсатном месторождении. Проект разработан на базе передовых технологий и предусматривает объединение в единую технологическую цепочку производ-

ство этилена из смешанного углеводородного газа и последующее производство полиэтилена низкой плотности. ГСК «ВИС» является генеральным подрядчиком строительства и ввода комплекса в эксплуатацию. Общая площадь стройплощадки составляет около 600 га. Работы ведутся в непосредственной близости к полярному кругу в зоне со сложными климатическими условиями.



## Лучшие в Ростове-на-Дону

### В филиале ОАО «МРСК Юга» состоялось награждение победителей



Десяти сотрудникам «Ростовэнерго», победителям конкурса «Лучший по профессии — 2012», вручены заслуженные награды. Цель конкурса — развитие рационализаторства, творческого потенциала энергетиков, распространение и внедрение передовых методов работы, повышение производительности труда, а также выявление наиболее перспективных работников в ОАО «МРСК Юга».

Конкурс проводился с 20 февраля по 16 ноября 2012 года. Всего было представлено 48 работ по 19 номинациям. Среди номинаций — «Эксплуатация и ремонт распределительных сетей и линий электропередачи», «Энергосбережение, энергоэффективность», «Технологическое присоединение к электрическим сетям филиала», «Релейная защита и автоматика», «Телемеханика и связь», «Информационные технологии».

В номинации «Эстафета поколений» (самый старший участник) победил диспетчер электрических сетей оперативно-диспетчерской службы Юго-Восточных электрических сетей Центра управления сетями филиала ОАО «МРСК Юга» — «Ростовэнерго» Владимир Фомин. В других номинациях лауреатами стали Любомир Варивола, Наталия Кажарская, Ольга Лебедева, Юрий Вдовикин, Олег Гармаш, Ольга Налбандян, Викторина Малько и Андрей Шматов. От имени генерального директора ОАО «МРСК Юга» Владимира Вашкевича награды номинантам были вручены заместителем генерального директора — директором филиала ОАО «МРСК Юга» — «Ростовэнерго» Николаем Федоровым.

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» (ОАО «МРСК Юга») зарегистрировано 28 июня 2007 года, входит в группу компаний ОАО «Холдинг МРСК». Контрольным пакетом акций ОАО «МРСК Юга» (51%) владеет открытое акционерное общество «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний» (ОАО «Холдинг МРСК»), осуществляющий управление МРСК/РСК корпоративными методами. Акции ОАО «Холдинг МРСК» владеют более 330 тысяч акционеров. Контролирующим акционером является государство (53% акций). ОАО «МРСК Юга» отвечает за транспорт электрической энергии по сетям 110 кВ и ниже на территории четырех субъектов Российской Федерации: Ростовской, Астраханской и Волгоградской областей, Республики Калмыкия.

## Работа с опережением на благо энергетики

### ПС «Полянка» обеспечила объект Фонда «РЖС» в Истре

Дмитрий Кожевников, Истра-Москва

«МОЭСК сработал великолепно», — такую оценку получили энергетики компании от своих коллег в связи с пуском подстанции (ПС) «Полянка», что построена на окраине подмосковной Истры, был запитан первый и основной потребитель — новый микрорайон «Восточный», построенный по программе Федерального фонда содействия развитию жилищного строительства (Фонд «РЖС»).

Этот объект построен с расчетом на перспективу и нацелен на подачу электроэнергии для развития Истринского района, в первую очередь его северо-западной части, а также Солнечногорского района Московской области. На торжественном запуске нового питающего центра присутствовали: Исполнительный директор ОАО «Холдинг МРСК» Андрей Муров, и.о. генерального директора ОАО «МОЭСК» Петр Синютин, генеральный директор Фонда «РЖС» Александр Браверман, министр энергетики Московской области Михаил Кручинин и заместитель председателя Мособлдумы Алексей Бодунов.

Коллеги МОЭСК отметили слаженность работы энергетиков, а также синхронизацию работы Фонда «РЖС» и Холдинга МРСК. Осо-

бенно значимым стало то, что питающий объект запущен еще до конца строительства микрорайона.

Исполнительный директор ОАО «Холдинг МРСК» Андрей Муров заявил подстанцию в работу. Это было сделано посредством нажатия кнопки «мыши». Легкого касания оказалось достаточно, чтобы первый потребитель — микрорайон «Восточный» начал получать энергию по основной схеме.

В рамках торжественного мероприятия Исполнительный директор ОАО «Холдинг МРСК» Андрей Муров и генеральный директор Фонда «РЖС» Александр Браверман подписали Регламент взаимодействия между Фондом «РЖС» и Холдингом МРСК по осуществлению технологического присоединения энергопринимающих устройств на земельных участках Фонда «РЖС». В своем выступлении исполнительный директор ОАО «Холдинг МРСК» Андрей Муров отметил важность события. «Сегодня мы актуализировали соглашение с Фондом «РЖС», согласно которому Холдинг МРСК существенно снижает сроки рассмотрения заявок Федерального фонда на предоставление необходимых мощностей. Основная цель соглашения — перспективное планирование развития электроэнергетики для осуществления технологического присоединения объектов, реализуемых Федеральным фондом содействия жилищному строительству. Наша совместная работа направлена на вы-



полнение поручений Президента РФ и Правительства об обеспечении энергетической инфраструктуры новых объектов жилищного строительства», — отметил он.

Получив символический ключ от новой подстанции, глава МОЭСК Петр Синютин особо отметил ее технические новшества, направленность на решение социально-экономических вопросов. Подстанция предназначена для повышения надежности электроснабжения города

Истра и технологического присоединения к электросетевому комплексу микрорайона «Восточный», построенного по программе Федерального фонда содействия развитию жилищного строительства. В настоящее время введены в эксплуатацию 18 жилых домов первой очереди строительства с площадью квартир более 45 тысяч кв. метров. Значительную часть жителей микрорайона составляют семьи военнослужащих. Всего в рамках проекта Фонда «РЖС» на

площади 65 га будут построены малоэтажные жилые дома общей площадью 141,3 тыс. кв. метров жилья (256 жилых домов) эконом-класса. В настоящий момент согласно договору между ОАО «МОЭСК» и Фондом «РЖС» обеспечена выдача мощностей для объектов микрорайона на 4,8 МВт. Сметная стоимость объекта составила 725974, 22 тыс. руб. (с НДС). Важнейшее преимущество нового микрорайона — создание комфортной среды проживания пу-

## Зейская ГЭС — Амурская

### «Индастек» завершает строительство ЛЭП 500 кВ

Группа компаний «Индастек» завершает строительство воздушной линии (ВЛ) 500 кВ «Зейская ГЭС — Амурская». Заказчик строительства — ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы». В соответствии с графиком работ энергостроителями смонтировано 360,4 км провода (99%) и 338 км ВОЛС. Установлено 1350 опор ЛЭП.

По словам представителя Группы компаний «Индастек» Эдуарда Ананьева, «осталось выполнить участок захода на Зейскую ГЭС. Необходимо поставить 9 опор и натянуть последние 2 км провода. Для выполнения этой работы потребуются отключение ВЛ 500 кВ от энергоснабжения, что при холодах ниже минус 20 градусов категорически запрещено. Надеемся, к марту морозы ослабеют, и мы сможем приступить к работе на завершающем участке».

Продолжается подготовка монтажных работ провода на спецпереходе над рекой Зей, длина которого 2,225 тысячи метров. Энергостроители завершили монтаж двух русловых опор высотой 96 метров. На высоте 30-этажного дома теперь необходимо смонтировать шесть проводов (по два провода в одной фазе) и два оптоволоконных кабеля, которые также выполняют функцию грозозащитных тросов, общей массой 50 тонн. При монтаже будет использован провод нового поколения — со стальным сердечником и трапециевидной формы. Он снижает возможность обледенения и более устойчив к ветрам.

Завершение всех строительно-монтажных работ планируется во втором квартале



2013 года. Общая протяженность ВЛ составит 362,4 километра. В связи со сложным рельефом местности на трассе 76 углов поворота. На своем пути, ВЛ 500 «Зейская ГЭС — Амурская» пересекает федеральную трассу М-58 «Амур», железную дорогу Москва — Хабаровск, а также реки Уркан и Зейя.

Строительство энергомагистры осуществляется в рамках Федеральной целевой программы Правительства РФ «Экономическое и социальное развитие Дальне-

го Востока и Забайкалья на период до 2013 года. Реализация проекта способствует созданию на территории Амурской области современной энергетической инфраструктуры, увеличению производства и экспорта высокотехнологичной продукции с высокой степенью переработки, повышению эффективности использования генерирующих мощностей, развитию системных связей между энергосистемами Дальнего Востока и стран Северо-Восточной Азии.

## Подмосковные достижения

### Главный инженер провел межмуниципальный технический

В подмосковном поселке Томлино Люберецкий района прошел межмуниципальный технический совет под руководством главного инженера ОАО «Московская областная энергосетевая компания» Виктора Мураховца. В нем приняли участие руководители эксплуатирующих организаций, обслуживающих электрические сети областной компании на территории 33 муниципальных образований Подмосковья.

В начале заседания Виктор Михайлович поблагодарил участников тесовства за обеспечение надежного электроснабжения потребителей во время новогодних и рождественских праздников. Он подчеркнул, что неуклонное снижение количества технологических нарушений и среднего времени восстановления подачи электроэнергии свидетельствует о правильности реализации единой технической политики во всех обслуживаемых компаниями сетях.

Вместе с тем, техническая политика областного МОЭСК должна постоянно совершенствоваться и соответствовать последним тенденциям развития современной электроэнергетики. При ее реализации должен преобладать комплекс-

ный подход, что позволит системно наращивать надежность распределительных сетей. Эта тема является тем более актуальной, поскольку происходит укрупнение электросетевого хозяйства компании, особенно за счет бесхозяйных объектов.

Далее главный инженер Московской областной энергосетевой компании остановился на основных задачах, стоящих перед подмосковными энергетиками в 2013 году. Одним из важнейших направлений работы станет планомерное повышение качества технической эксплуатации и уровня оперативно-диспетчерского управления.

В текущем году начнется внедрение системы контроля работы оборудования распределительных подстанций верхнего уровня. В семнадцати РП будет полностью заменено внутреннее оборудование и смонтирована система релейной защиты и автоматики, позволяющая диспетчеру осуществлять дистанционный контроль не только работоспособности оборудования РП, но и качества передаваемой электроэнергии.

Вместе с тем, «облегченный» вариант системы контроля будет устанавливаться в этом году на тех подстанциях нижнего уровня, которые снабжают электроэнергией

объекты жизнеобеспечения и социальной сферы. На таких подстанциях будут использоваться регистраторы, передающие информацию по сети Интернет или GSM.

В прошлом году в сетях компании была проведена работа по выявлению «слабых мест», связанных с сильным износом или перегрузкой оборудования, переходами линий электропередачи через железные дороги и автодороги, а также ЛЭП большой протяженности и другими факторами, влияющими на надежность электроснабжения муниципальных потребителей. А в текущем году все полученные данные будут проанализированы и лягут в основу корректировки долгосрочной программы повышения надежности электрических сетей областного МОЭСК.

Ряд предложений по повышению бесперебойности и качества электроснабжения отдельных муниципальных образований был направлен для рассмотрения в Министерство энергетики Московской области уже в прошлом году.

Затем Виктор Мураховец напомнил участникам мероприятия, что одним из важнейших элементов улучшения качества эксплуатации сетей является повышение квалификации персонала эксплуатирующих организаций.

С этой целью в июне в Луховицах будет проведена общесетевая противоаварийная и антитеррористическая тренировка, совмещенная с реальным проведением работ по капитальному ремонту сетей. А в Волоколамске начнется строительство полигона, на котором планируется создать 11 рабочих мест и всю сопутствующую инфраструктуру для полноценного проведения учебных мероприятий и соревнований специалистов.

В заключительной части тесовства специалисты из Лосино-Петровской электросетевой компании рассказали, как в рамках разработки в настоящее время корпоративной информационной системы (КИС) происходит формирование долгосрочных графиков ежегодного планово-предупредительного ремонта и технического обслуживания электрооборудования. Данная система позволяет значительно упростить процедуру контроля исполнения работ и автоматизировать составление разрешительной и иной документации.

Следующий технический совет Московской областной энергосетевой компании, запланированный на март, будет посвящен совершенствованию оперативно-диспетчерского управления в муниципальных электрических сетях.

рамного обеспечения («ORACLE Primavera P6»), что позволяло четко отслеживать сроки выполнения каждого этапа работ. В результате оптимизировался ход строительства питающего центра.

На ПС «Полянка» установлены два трансформатора мощностью по 25 МВА каждый. В перспективе мощность питающего центра может быть увеличена за счет установки более мощных трансформаторов. На территории смонтировано открытое распределительное устройство (ОРУ) 110 кВ по схеме «мостик с пятью элегазовыми выключателями (немецкой фирмы «ABB», произведенными по лицензии в России) и воздушными линиями (ВЛ) 110 кВ «Луч — Манихино» с образованием ВЛ 110 кВ «Луч — Полянка» и ВЛ 110 кВ «Полянка — Манихино».

Благодаря использованию технологии быстровозводимого здания на основе металлического каркаса питающий центр был построен в рекордно короткие сроки (за 11 месяцев). Подстанция «Полянка» стала первым сланным в эксплуатацию объектом в ОАО «МОЭСК», реализация которого осуществлялась с помощью Системы управления проектами (СУП). Суть ее в том, что планирование и контроль за ходом работ при реализации, в частности, данного проекта (от проектирования, ведения этапов строительства, монтажа оборудования до окончательной сдачи в эксплуатацию) выполнялось с использованием специального прог-

рамного обеспечения («ORACLE Primavera P6»), что позволяло четко отслеживать сроки выполнения каждого этапа работ. В результате оптимизировался ход строительства питающего центра.

На ПС «Полянка» установлены два трансформатора мощностью по 25 МВА каждый. В перспективе мощность питающего центра может быть увеличена за счет установки более мощных трансформаторов. На территории смонтировано открытое распределительное устройство (ОРУ) 110 кВ по схеме «мостик с пятью элегазовыми выключателями (немецкой фирмы «ABB», произведенными по лицензии в России) и воздушными линиями (ВЛ) 110 кВ «Луч — Манихино» с образованием ВЛ 110 кВ «Луч — Полянка» и ВЛ 110 кВ «Полянка — Манихино».

Благодаря использованию технологии быстровозводимого здания на основе металлического каркаса питающий центр был построен в рекордно короткие сроки (за 11 месяцев). Подстанция «Полянка» стала первым сланным в эксплуатацию объектом в ОАО «МОЭСК», реализация которого осуществлялась с помощью Системы управления проектами (СУП). Суть ее в том, что планирование и контроль за ходом работ при реализации, в частности, данного проекта (от проектирования, ведения этапов строительства, монтажа оборудования до окончательной сдачи в эксплуатацию) выполнялось с использованием специального прог-

рамного обеспечения («ORACLE Primavera P6»), что позволяло четко отслеживать сроки выполнения каждого этапа работ. В результате оптимизировался ход строительства питающего центра. На ПС «Полянка» установлены два трансформатора мощностью по 25 МВА каждый. В перспективе мощность питающего центра может быть увеличена за счет установки более мощных трансформаторов. На территории смонтировано открытое распределительное устройство (ОРУ) 110 кВ по схеме «мостик с пятью элегазовыми выключателями (немецкой фирмы «ABB», произведенными по лицензии в России) и воздушными линиями (ВЛ) 110 кВ «Луч — Манихино» с образованием ВЛ 110 кВ «Луч — Полянка» и ВЛ 110 кВ «Полянка — Манихино».

## СТРОИТЕЛЬСТВО И НЕДВИЖИМОСТЬ

## Столичные рекорды

Главстрой на 28,9% увеличил выручку от продаж квартир

ОАО «Главстрой Девелопмент», которое входит в российскую строительную группу «Главстрой», в 2012 году увеличило общую стоимость заключенных договоров по продаже квартир в Москве и Подмоскovie на 28,9% по сравнению с 2011 годом. В 2012 году выручка составила 8610 млн руб., при этом на реализацию находилось меньшее количество объектов.

Для сравнения в 2011 году общая стоимость заключенных договоров по продаже жилой недвижимости составила 6682 млн руб. Существенное увеличение выручки от продаж было обусловлено не только положительной ценовой динамикой, которая превысила среднерыночную (25% против 6-10% в среднем по рынку), но и стабильным спросом на квартиры «Главстрой Девелопмента».

В частности, большое влияние на результат оказала активизация продаж и высокий спрос в микрорайоне «Центральный» (г. Железнодорожный), а также увеличение спектра предоставляемых клиентам услуг и расширение линейки финансовых инструментов, в том числе партнерских программ с банками в сфере ипотечного кредитования. Решающими факторами стали продолжающееся смещение спроса из Москвы в Московскую область и широкомащштабные программы развития транспортной инфраструктуры Московского региона.

В 2012 году продажи велись на трех объектах «Главстрой Девелопмента»: ЖК «Мичуринский» в Москве (район «Раменки», ЗАО), «Центральный» и «Подольские просторы» в Московской области (города Железнодорожный и Подольск соответственно).

Жилые объекты в регионе реализуются компанией «Главстрой-Недвижимость» (ГМСН). Специалисты компании оценивают 2012 год как период умеренного роста рынка. По оценкам аналитиков ГМСН, средний рост цен на новостройки в Москве в 2012 году составил 12-14%, в области — 12-16%. Рынок отличался высоким уровнем волатильности: в частности, нетипичный спад спроса в конце года замедлил динамику продаж и цен.

«Мы предполагаем, что спрос начнет восстанавливаться после новогодних праздников и выйдет на стабильный уровень во второй половине первого квартала 2013 года, — полагает генеральный директор «Главстрой-Недвижи-

мость» Наталья Козлова. — Мы не ждем от 2013 года ажиотажных скачков рынка — по нашим прогнозам спрос будет стабильным, а рост цен не превысит уровень в четыре-пять процентов выше инфляции. В тоже время мы не видим и существенных причин для резкого спада, подобного 2008 году. Драйверами роста рынка недвижимости Московского региона все также остаются сокращение предложения в самой Москве и планы по развитию инфраструктуры в городе и в области».

Эксперты ГМСН предполагают, что в 2013 году в Подмоскovie продолжится тенденция смещения спроса из преимущественно панельного эконо-

мика в сторону более качественной экономической ситуации. При этом они предъявляют более высокие требования к жилью, которые уже не могут удовлетворить панельные конструкции: конструктивные качество и надежность объекта, комфорт и обеспеченность необходимой инфраструктурой».

Наилучшая динамика продаж Главстрой в Московском регионе наблюдалась в микрорайоне «Центральный», где уже в ноябре был превышен показатель 2011 года по количеству проданных квартир. По итогам 2012 года в «Центральном» было продано 1288 квартир. В течение всего года на объекте отмечалась высокая

тацию большинство из оставшихся корпусов и объектов социальной инфраструктуры. В связи с этим, эксперты ГМСН прогнозируют дальнейший рост цен на квартиры в «Центральном» темпами превышающими среднерыночные.

ОАО «Главстрой» — одна из крупнейших строительных компаний в России. Осуществляет стратегическое управление строительными активами бизнес-группы «Базовый Элемент». «Главстрой» объединяет предприятия, работающие в сфере девелопмента, жилищно-гражданского строительства, строительства транспортной инфраструктуры и производства строительных материалов. Компа-



ном-класса в более качественной комфорт-класс с использованием технологий монолитного домостроения и привлечением крупных архитектурных бюро.

«Резкое увеличение объемов быстровозводимой панельной застройки с небольшими бюджетными квартирами было ответом застройщиков на потребность покупателей в минимальных бюджетах покупки и гарантиях завершения строительства, — отмечает Наталья Козлова. — Эта потребность родилась в кризис в ситуации, когда многие застройщики не смогли выполнить обязательства перед покупателями. Сейчас ситуация иная: интересы покупателей защищены 214-ФЗ, в конце 2012 года властями приняты решения о страховании ответственности девелоперов, в кризис выжили только надежные застройщики, доказавшие свою способность доводить строительство до конца, а сами покупатели начинают

динамика продаж (на пиках количество сделок доходило до 180 в месяц) на фоне стабильного роста цен. В корпусах, выставленных на продажу в конце весны 2012 года, за полгода рост стоимости квартир составил до 25%.

Высокий спрос на квартиры в «Центральном» обусловлен целым рядом факторов. Первый — хорошая транспортная доступность микрорайона (25-30 минут до Курского вокзала). Второй — высокая степень готовности домов, инженерной и социальной инфраструктуры — возводится уже вторая очередь, дома из первой введены в эксплуатацию с опережением сроков, коммуникации подложены и работают, построены и действуют школа и детский сад. Третий фактор — надежная репутация застройщика.

В 2013 году планируется завершить основные строительные работы в рамках второй и последней очереди объекта и ввести в эксплуата-

цию Главстрой осуществляют полный цикл работ — от добычи необходимого для производства стройматериалов сырья до сдачи в эксплуатацию технологически уникальных объектов.

ОАО «Главстрой-недвижимость» (ГМСН) — единственная компания, реализующая на рынке квартиры в домах, возводимых в Москве и Подмоскovie компанией «Главстрой Девелопмент», входящей в крупнейшую российскую строительную группу «Главстрой». ГМСН — одно из крупнейших в Московском регионе агентств, работающих по схеме «от застройщика» и предоставляющих полный спектр услуг при проведении сделок с недвижимостью. Таким образом, «Главстрой-недвижимость» является одним из лидеров в сегментах «эконом» и «эконом+» Москвы и Московской области. В течение 15 лет работы ОАО «Главстрой-недвижимость» реализовало 50 крупных комплексных проектов массовой застройки.

## Готовимся к заселению

«Дом на Детской» на Васильевском острове

В петербургском жилом комплексе бизнес-класса «Дом на Детской», который ГК «Ханса» (Hansa Group) досрочно ввела в эксплуатацию 29 ноября 2012 года, началось оформление смотровых листов и передача квартир по актам. В ближайшие дни компания планирует подать пакет Застройщика в регистрирующий орган для открытия процесса регистрации прав собственности покупателей на квартиры.

Проект «Дом на Детской», выкупленный у консорциума «Альфа-групп» в январе 2012 года на ранней стадии строительства, был усовершенствован и достроен быстрыми темпами. Одновременно с вводом в эксплуатацию 29 ноября 2012 года объект был удостоен звания «Лучший жилой комплекс бизнес-класса в Санкт-Петербурге» на престижном конкурсе Urban Awards в Москве.

«Дом на Детской» представляет собой жилой комплекс бизнес-класса, расположенный в непосредственной близости выставочного комплекса «ЛенЭкспо», ограниченного Большим и Средним проспектами Васильевского острова. Проектом предусмотрены просторные и светлые квартиры бизнес-класса с высокими потолками (3м на средних этажах и 4 м на верхнем этаже). Каждая квартира имеет балкон или лоджии. Планировочные решения предусматривают функциональное зонирование помещений, возможность объединения квартир и создания индивидуального проекта. Последний этаж архитектурно решен в виде мансарды в конструкциях наклонной полукруглой кровли с высотой потолков 4м, панорамным остеклением и прекрасными видовыми характеристиками. На первом этаже «Дома на Дет-

ской» расположено 5 коммерческих помещений с отдельными входами площадью от 68,7 до 311,3 кв.м. Квартиры и офисы предлагаются с «белой отделкой». Возможна также полная отделка «под ключ» по индивидуальному дизайн-проекту. В «Доме на Детской» работает show-room для демонстрации предложения «белая отделка» и «полная отделка».

Эксклюзивным консультантом и агентом по продажам выступила компания Knight Frank.

Для Hansa Group «Дом на Детской» — стартовый девелоперский проект. В планах компании расширение портфеля проектов и увеличение присутствия на строительном рынке Санкт-Петербурга.

Инвестиционно-строительная Группа компаний «Ханса» (Hansa Group) основана в 2005 году на базе российского гендиректора подразделения шведского концерна SKANSKA. Основу компании составили профессионалы в области строительства и недвижимости, имеющие 20-летний опыт работы в Санкт-Петербурге, Москве и в России в целом. ЗАО «Ханса Строй» предлагает полный спектр услуг по строительству, проектированию и девелопменту жилой, коммерческой и промышленной недвижимости. Руководство и ключевой персонал компании имеют обширный опыт и принимали участие в реализации большого количества сложных проектов в Санкт-Петербурге, в числе которых: Ледовый Дворец, Дом Швеции и др. В настоящее время в состав Группы компаний «Ханса» (Hansa Group) входят: Hansastroy Oy (Хельсинки), ЗАО «Ханса Строй», ООО «Ханса СПб Девелопмент», ряд проектных компаний, созданных для реализации отдельных проектов.

## Решения от АББ

Главная олимпийская гостиница претендует на сертификат

Екатерина Демченко

Отель для представителей Международного олимпийского комитета (МОК) — Radisson Blu Resort & Congress Hotel, открытие которого состоялось в сентябре 2012 года, претендует на получение авторитетного «зеленого» сертификата.

Одно из решений, обеспечивших высокий уровень экологической эффективности, было реализовано компанией АББ, лидером в производстве силового оборудования и технологий для электроэнергетики и автоматизации. Это система «интеллектуального» регулирования освещения, которая обеспечивает экономию электроэнергии в здании на 30% по сравнению с ручным управлением.

Автоматическая система управления освещением на основе протокола KNX

регулирует уровень освещенности в общественных зонах гостиницы, в том числе в конгресс-центре общей площадью 5000 м<sup>2</sup>, предназначенном для проведения заседаний Международного олимпийского комитета в ходе зимней Олимпиады-2014. Освещение конгресс-центра было реализовано с применением нескольких сотен светодиодных светильников, работающих на шифровом протоколе DALI. Компанией АББ было предложено инновационное решение на базе современных контроллеров освещения DG/S, которые имеют интерфейсы KNX и DALI.

«Инновационная система управления освещением, реализованная в гостинице для членов МОК, имеет высокий потенциал энергоэффективности и гарантирует на треть более низкое потребление электроэнергии, — отмечает Андрей Олейник, руководитель по работе с проектами компании АББ. — Подтверждением этого ста-

нет защита экологического сертификата BREEAM, которая запланирована на октябрь 2013 года».

«Одной из ключевых задач, которая ставилась при проектировании и строительстве олимпийских объектов — это минимально негативное воздействие на окружающую среду, — комментирует директор департамента экологического сопровождения ГК «Олимпстрой» Глеб Ватнецов. — Повышенные требования к экологичности зданий позволили отелю для представителей Международного олимпийского комитета претендовать на успешное прохождение сертификации по «зеленому» стандарту BREEAM, имеющему международное признание. Этот стандарт предъявляет повышенные требования к энергоэффективности объекта, экологичности применяемых строительных материалов, комфорту и безопасности находящихся в здании людей».

## Строительная активность

На офисном рынке Санкт-Петербурга — стабильность

Дмитрий Кирман, Санкт-Петербург

За последние 5 лет в Петербурге было построено и введено в эксплуатацию 193302 кв. м административных и офисных площадей. Наибольший прирост новых офисных площадей наблюдался в докризисном 2008 году — 543643 кв. м (28,1% общего объема ввода). Затем девелоперская активность начала снижаться и достигла своего минимума в 2010 году, когда было введено 271 158 кв. м (14%) офисных и административных площадей. В минувшем 2012 году этот показатель составил 349321 кв. м (18,1%).

Однако стоит отметить, что в отличие от 2008-2010 годов, когда основной прирост приходился на бизнес-центры, площади которых поступали на открытый рынок, за последние два года значительную долю рынка заняли объекты, построенные или реконструированные для собственных нужд их владельцев.

Лидером ввода в 2008-2012 годах стал Московский район, в котором было построено 401147 кв. м (20,8% от общего объема) административно-офисных площадей. Вторую позицию занимает Приморский район с 239559 кв. м (12,4%). Далее

следуют Василеостровский (201717 кв. м) и Красногвардейский (192850 кв. м) районы — 10,4% и 10% соответственно. Наименьший интерес у девелоперов офисной недвижимости вызывают Красносельский, Пушкинский, Колпинский, Курортный и Кронштадтский районы. Здесь за рассматриваемый период было построено в совокупности менее 1,5% площадей.

Интерес девелоперов к Московскому и Приморскому районам легко объяснить наличием здесь свободных участков под застройку и отсутствием ограничений, свойственных для центра города. Однако ввод офисных площадей в Адмиралтейском, Центральном, Василеостровском и Петроградском районах также остается стабильным — исторический центр по-прежнему не теряет своей актуальности.

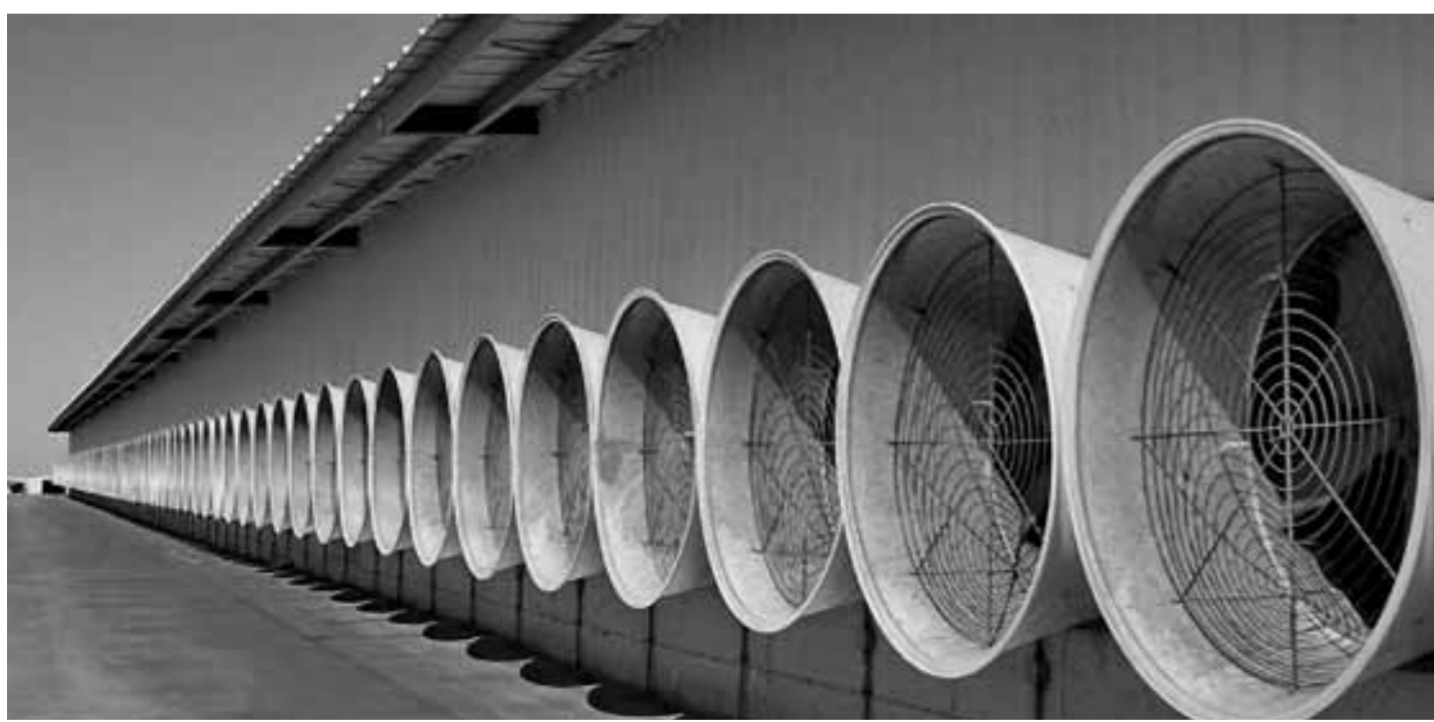
Учитывая динамику ввода административно-офисных площадей в 2008-2012 годах можно прогнозировать, что строительная активность на рынке офисной недвижимости будет возрастать. Так, в 2013 году ожидается ввод в эксплуатацию не менее 350 тыс. кв. м новых административных и офисных площадей, в 2014-ом — еще столько же. Среди наиболее крупных объектов, строительство которых завершится в этом году, бизнес-центр Leader Tower на Ленинском проспекте и первая очередь

комплекса «Невская ратуша» в Дегтярном переулке. В будущем году компания STEP планирует возведение офисного здания для компании «ЛУКОЙЛ-Северо-Западнефтепродукт» на Аптекарской набережной.

Компания STEP основана в 1993 году. В настоящее время компания осуществляет полный спектр строительных услуг, включая проектирование, генеральный подряд и управление строительством, возведение объектов «под ключ», получение разрешительной документации, согласование и сдачу объектов Госкомиссии. В рамках компании действует несколько основных направлений — промышленное строительство, горнопромышленное строительство, коммерческое строительство, гостиничное строительство, реконструкция и отделка. На сегодняшний день компания STEP построила и реконструировала более 100 крупных объектов, среди которых: Hyundai-AMCO, семь заводов по производству автокомпонентов (Санкт-Петербург); STADCO, завод по изготовлению и сборке штампованных деталей (Всеволожск, Ленобласть); РОСТАР, завод по производству алюминиевой банки (Санкт-Петербург); Air Liquide, блок разделения воздуха (Череповец); Amcor Rentsch и Amcor Flexibles, фабрики, производство упаковок (Новгород) и другие.

## Животные планы

Коровники с технологией cross ventilation



Благодаря компании GEA Farm Technologies в ближайшем будущем в России появятся первые коровники, оборудованные системой искусственной поперечной вентиляции. GEA Farm Technologies является признанным лидером на американском рынке в области технологий искусственной поперечной вентиляции (cross ventilation), устанавливаемой в коровниках.

В условиях глобального изменения климата, укрупнения производства, увеличения поголовья в рамках одного комплекса вопрос вентиляции помещений встает особенно остро. На сегодняшний день в США активно используют данную технологию на молочных комплексах с целью создания равномерного климата в

течение всего года в коровниках, в которых одновременно содержится большое количество животных. Это позволяет избежать стрессов, которые получают коровы при значительном повышении и понижении температуры, снизить потери в молочной производительности и потери в результате снижения здоровья животных. Все перечисленные факторы положительно влияют на экономическую эффективность всего предприятия в целом.

GEA Farm Technologies стояла у истоков создания данной технологии и за годы работы накопила значительный практический опыт и знания (большое количество проектов реализовано в США). Это дает возможность предоставить клиентам полный спектр информации по проекту: экономические расчеты, обоснования, технологические документы, чертежи.

Ряд крупных российских предприятий проявили интерес и желание реализовать данные проекты в России. В условиях российского климата, решение оборудовать коровник данной системой представляется особенно интересным, практичным и экономически выгодным.

«Мы убеждены, что промышленное производство молока в России с каждым годом будет приобретать все большее значение. Наша компания является лидером на рынке технологий искусственной вентиляции и, в ближайшем будущем, в России появятся первые коровники, оборудованные этой современной системой. У нас есть комплексное предложение для наших клиентов, которое соответствует высшему стандарту GEA», — комментирует Бьерне Дрекслер, президент компании GEA Farm Technologies Rus.





# Вторая жизнь упаковки

## Экологический проект Coca-Cola Hellenic

Екатерина Алешина

Coca-Cola Hellenic подвела итоги экологического образовательного проекта «Вторая жизнь упаковки». Формирование грамотного отношения молодежи к вопросам охраны окружающей среды является одной из приоритетных задач Coca-Cola Hellenic как социально-ответственной компании. Уже седьмой год подряд Компанией по всей России успешно реализуется проект «Вторая жизнь упаковки», направленный на экологическое образование по теме раздельного сбора и переработки твердых бытовых отходов (ТБО), а также на воспитание заботливого отношения к природе. За все время реализации проект привлек внимание 203000 человек, которые посетили экспозицию.

Проект «Вторая жизнь упаковки» осуществляется с 2006 года в сотрудничестве с региональными Департаментами природопользования и образования, а также Институтом дизайна и графики и призван продемонстрировать новые возможности, которые дает переработка ТБО. Одним из самых ярких и запоминающихся мероприятий, проходящих в рамках «Второй жизни упаковки», является дизайн-выставка, на которой представлены всевозможные изделия из переработанных материалов вторсырья.

Впервые выставка прошла в 2006 году в московском Политехническом музее. Посетители смогли увидеть такие товары народного потребления как одежда, канцелярские товары и предметы домашнего обихода, произведенные из ТБО, а также посмотреть, как по мере развития цивилизации изменялся состав и количество отходов жизнедеятельности человека.

По мировой статистике использованные упаковки составляют до половины всех отходов, образующихся в домах. В Москве на долю каждого человека в сред-



нем в год приходится 300 килограммов ТБО, а оценочный объем отходов только пластиковых бутылок в России составляет более 800 000 тонн в год. Увидев, какой интерес вызвала выставка у посетителей, организаторы проекта начали проводить ее и в других городах России. В 2012 году «Вторая жизнь упаковки» охватила 8 городов — Нижний Новгород, Самару, Орел, Москву, Владивосток, Красноярск, Новосибирск и Санкт-Петербург, а число участников составило 4000 человек.

Помимо выставки города-участники проекта ежегодно проводят конкурсы среди студентов художественных ВУЗов и учащихся школ на создание креативных поделок и костюмов из использованной жестяной банки Coca-Cola. Также организаторы устраивают выездные показы коллекций одежды и домашней утвари, изготовленных из переработанных бытовых

отходов, а также приглашают к сотрудничеству дизайнеров, которые создают одежду из отходов упаковки.

Упаковка напитков имеет огромное значение для их доставки потребителям в целостности и сохранности. Но не все понимают, что после употребления продукта, его упаковка может послужить ценным сырьем для вторичной переработки. Поэтому задача «Второй жизни упаковки» — показать, как можно использовать переработанные ТБО, как сократить негативное влияние на экологию, а для компании Coca-Cola Hellenic — содействовать экологическому воспитанию школьников и их обучению бережному отношению к окружающей среде.

С 2002 года, благодаря программам управления отходами, Coca-Cola Hellenic в России удалось повысить долю направляемых на переработку отходов на 45%.

напиток birn, тоник Schweppes, квас «Кружка и Бочка», а также напиток «Фруктайм». В апреле 2005 года после приобретения компании «Мултон» ассортимент продукции пополнился соками, нектарами и пюре Rich, соками, нектарами и морсами «Добрый». В 2012 году начато производство нового сокодержателя напитка Pulru.

Развитие бизнеса за счет расширения портфеля продукции и использования возможностей новых категорий — одно из важнейших стратегических направлений деятельности Coca-Cola Hellenic. В России Компания является дистрибутором алкогольных напитков компании Brown-Forman Corporation.

На протяжении последних лет Coca-Cola Hellenic является одним из крупнейших инвесторов среди производителей товаров народного потребления. В Coca-Cola Hellenic в настоящее время работают около 13 тыс. высококвалифицированных и прошедших профессиональную подготовку сотрудников.

# С заявленной стоимостью

## Новые условия страхования грузов

С начала года транспортно-экспедиторская компания «Деловые линии», занимающая лидирующие позиции на российском рынке грузоперевозок, ввела новые условия страхования грузов с заявленной стоимостью. Инициатива компании служит формированию цивилизованного рынка грузоперевозок в России на основе принципов международного рынка транспортно-экспедиторских услуг.

Согласно новым условиям страхования, любой груз, стоимость которого объявлена, будет застрахован грузовладельцем. Страховой тариф составит 0,1% при заявленной стоимости от 50 до 250 тыс. руб. и 0,14% при заявленной стоимости от 250 тыс. руб. Минимальная сумма страхового взноса для грузов стоимостью до 50 тыс. руб. составляет 50 руб. К страхованию принимаются грузы с любой заявленной стоимостью. Если грузоотправитель не указывает стоимость груза, страхование по желанию осуществляется по желанию.

Введение новых условий страхования грузов с заявленной стоимостью в первую очередь направлено на минимизацию убытков грузовладельца при возникновении страхового события. При этом, что расходы на страхование незначительны, услуга обеспечивает 100% выплату при возникновении страхового случая. Урегулирование претензионных

вопросов берет на себя страховая компания. Возмещение ущерба производится в минимальные сроки в размере реально понесенных затрат, что позволяет грузовладельцам экономить время и избежать разбирательств.



«Страхование грузов с заявленной стоимостью — это отражение естественных тенденций рынка и переход к более цивилизованным отношениям между перевозчиком и клиентом, — говорит генеральный директор компании «Деловые линии» Фарид Мадани. — Наши клиенты все больше осознают выгоды страхования гру-

зов и внедряют в свои бизнес-процессы управление рисками при грузоперевозках. Мы, в свою очередь, помогаем нашим клиентам избежать возможных убытков, урегулировать претензионный процесс и упростить выплату компенса-

каждому грузовладельцу. Только за 9 месяцев 2012 года страховые компании по всей России компенсировали владельцам поврежденных или похищенных грузов более 2,3 млрд руб. Очевидно, что для каждого грузовладельца реален риск крупных убытков, которые подчас невозможно компенсировать за счет собственных средств», — комментирует руководитель отдела страхования «Группы Ренессанс страхования» Олеся Крылова.

Компания «Деловые линии» заботится о сохранности грузов и принимает все меры для минимизации рисков грузовладельцев. При отправке груза клиентам предлагаются различные виды упаковки, перевозка грузов осуществляется профессиональными водителями, транспорт проходит регулярные техосмотры на официальных дилерских станциях технического обслуживания, автопарк компании постоянно обновляется. «Деловые линии» страхует ответственность грузоперевозчика с 2007 года.

Компания «Деловые линии» осуществляет автомобильные, авиационные, железнодорожные перевозки сборного груза, индивидуальную доставку груза отдельным автотранспортом более чем в 1,5 тыс. городов России, а также в Казахстан и Беларусь. Компания «Деловые линии» предлагает доставку как между терминалами компании, так и «от двери до двери», разрабатывает индивидуальные решения для транспортировки грузов.

каждому грузовладельцу. Только за 9 месяцев 2012 года страховые компании по всей России компенсировали владельцам поврежденных или похищенных грузов более 2,3 млрд руб. Очевидно, что для каждого грузовладельца реален риск крупных убытков, которые подчас невозможно компенсировать за счет собственных средств», — комментирует руководитель отдела страхования «Группы Ренессанс страхования» Олеся Крылова.

Компания «Деловые линии» заботится о сохранности грузов и принимает все меры для минимизации рисков грузовладельцев. При отправке груза клиентам предлагаются различные виды упаковки, перевозка грузов осуществляется профессиональными водителями, транспорт проходит регулярные техосмотры на официальных дилерских станциях технического обслуживания, автопарк компании постоянно обновляется. «Деловые линии» страхует ответственность грузоперевозчика с 2007 года.

Компания «Деловые линии» осуществляет автомобильные, авиационные, железнодорожные перевозки сборного груза, индивидуальную доставку груза отдельным автотранспортом более чем в 1,5 тыс. городов России, а также в Казахстан и Беларусь. Компания «Деловые линии» предлагает доставку как между терминалами компании, так и «от двери до двери», разрабатывает индивидуальные решения для транспортировки грузов.

# Инвестиции в развитие

## Планы холдинга «Авиационное оборудование»

Екатерина Павлова

В реконструкцию своих предприятий, техническое перевооружение и разработку инновационной продукции в период с 2013 по 2015 годы холдинг «Авиационное оборудование», входящий в «Ростехнолоджи», вложит более 13,5 млрд руб. Из них около 6 млрд рублей составят государственные вложения и более 7,5 млрд руб. — собственные средства холдинга.

Генеральный директор холдинга «Авиационное оборудование» Максим Кузюк отметил, что данные вложения необходимы для построения компетенций интегратора и модернизации производственных площадок. По его словам, это послужит ускоренному процессу разработки новых изделий, повышению качества выпускаемой продукции и, как следствие, созданию нового конкурентоспособного продукта. При этом особое внимание будет уделяться внедрению системы международной сертификации — своего рода пропуску на международный рынок авиационной промышленности.

«На проведение опытно-конструкторских работ у нас заложено около 4 млрд руб., а на техническое перевооружение — более 9,5 млрд руб. Инновационные разработки холдинга будут использоваться на некоторых существующих и перспективных разработках ОАО «ОАК» и ОАО «Вертолеты России», — сообщил Максим Кузюк.

С 2013 года в рамках реализации федеральной целевой программы «Развитие ОПК», направленной на модернизацию производственных площадок, холдинг проведет ряд мероприятий по реконструкции и техническому перевооружению НПЦ «Старт», «Авиаагрегат», МПО имени Румянцева, УАП «Гидравлика», ММЗ «Знамя» и МКПК «Универсал». Программа модернизации этих предприятий предусматривает замену устаревшего оборудования на современное, создание новых технологических цепочек, а также развитие стендовой базы.

# АКАИ в 2012 году

## Равнозначно важны технологии, персонал и знание рынка

Таисия Васюкович

Прошедший 2012 год стал для российских производителей авиационного оборудования и интересов не только годом увеличения объемов производства, но и годом инвестиций. Эффективные экономические показатели 2011 года позволили участникам Ассоциации компаний авиационных интерьеров (АКАИ) в 2012 году использовать собственные средства не только на поддержание высокотехнологичного уровня производства, но и участвовать в альтернативных проектах, исключая при этом внешние источники финансирования.

Ситуация на рынке отечественного гражданского авиационного оборудования заставила российских производителей пересмотреть маркетинговую стратегию и тактику работы. Результатом усилий стало участие интерьерных компаний в проектах по созданию авиационных тренажеров, а также строительство пилотских кабин.

Диверсификация бизнеса позволяет компаниям устойчиво стоять на ногах и зарабатывать деньги. Однако стабильность и наращивание мощностей ориентированы все же на гораздо большие амбиции рынка, среди которых выделяются три основные направления рынка: оборудование салонов воздушных судов — занимает 60% рынка; производство авиационных комплектующих — занимает 30% рынка; техническое обслуживание и ремонт интерьерного оборудования — 10% рынка.

В отрасли производства салонов воздушных судов и интерьерных комплектующих сегодня работает 17 предприятий, включая главные авиационные заводы России. Один из самых успешных компаний: ООО «Вемина Авиапрестиж», ООО «АЭРО Стайл», ЗАО «КВАНД-АСХМ», входят в состав АКАИ.

Производственный холдинг «Вемина Авиапрестиж» стремится поддерживать среднегодовой оборот не менее 1 млрд руб. в год. Большая часть расходов идет на развитие компании, освоение новых направлений, привлечение высококвалифицированных специалистов. Так, в 2012 году численность персонала на предприятии выросла на 10%.

В результате получения европейских сертификатов производственный холдинг «Ве-

мина Авиапрестиж» за период 2012-й год значительно укрепил свои позиции на рынке технического обслуживания интерьерного оборудования зарубежной авиатехники: усилено сотрудничество с компанией «Аэрофлот» в части обслуживания парка самолетов Boeing, Airbus; начато обслуживание бизнес-джетов на базе «АВКОМ-Домодедово»; получен статус авторизованного центра английской компании Ireso на право обслуживания

С 2014 года модернизация производства будет осуществляться на «КЭМЗ», УНПП «Молния», УАПО, АКБ «Якорь», НПЦ «Звезда» и НПЦ «Респиратор».

В рамках инновационных проектов холдинг будет инвестировать средства в создание новых образцов систем бортового авиационного оборудования, среди которых можно отметить системы электроснабжения, комплексы взлетно-посадочных устройств, противопожарные системы, вспомогательные силовые установки.

Холдинг «Авиационное оборудование» входит в состав корпорации «Ростехнолоджи». Холдинг включает в себя 36 предприятий, расположенных по всей стране — в Москве, Московской области, Уфе, Самаре, Ульяновске, Омске, Архангельской области и других регионах России. Предприятия холдинга осуществляют свою основную деятельность в областях разработки, производства и послепродажного обслуживания систем и агрегатов воздушных судов. Кроме того, холдинг производит детали и агрегаты для таких отраслей промышленности как нефть и газ, автомобилестроение, транспорт, энергетика. Ключевыми партнерами и клиентами предприятий являются ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация», ОАО «Вертолеты России», ОАО «Объединенная двигателестроительная корпорация», ОАО «Российские железные дороги», ОАО «АВТОВАЗ», ОАО «Газпром» и авиакомпании «Аэрофлот», «Сибирь», «Utair», ГТК «Россия» и др.

ГК «Ростехнолоджи» — российская корпорация, созданная в 2007 году для содействия разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции гражданского и военного назначения. В ее состав входит 663 организации, из которых в настоящее время формируется 12 холдинговых компаний в оборонно-промышленном комплексе, 5 — в гражданских отраслях промышленности. Организации «Ростехнолоджи» расположены на территории 60 субъектов РФ и поставляют продукцию на рынки более 70 стран мира. Чистая прибыль в 2011 году составила 45,6 млрд руб., налоговые отчисления в бюджеты всех уровней достигли 100 млрд руб.



пилотских кресел; имеющийся статус авторизованного центра В/А Аэроспас дает право обслуживать интерьерное оборудование, установленное в самолеты Суперджет.

ООО «Вемина Авиапрестиж» участвует в производстве новой авиатехники, а именно, оборудует современные российские лайнеры, так называемые «зеленые хвосты», Ил-96, Ту-214. В 2012 году компания создала и установила VIP салоны в 2 самолета Ту-154 и оборудовала Ил-96. Еще один проект, самолет Ту-214, находится в работе. Участие в новых проектах составляет 80% от общих заказов компании и позволяет ей занимать около 70% рынка внутреннего оборудования воздушных судов.

Согласно экспертным оценкам, 90% комплектующих изделий, оборудования и элементов интерьера, установленных в VIP интерьеры воздушных судов, производится российскими компаниями. Так, главным поставщиком кресельного оборудования для российских VIP воздушных судов является компания КВАНД. По результа-

там прошедшего года предприятие отгрузило более 60 пассажирских кресел повышенной комфортности для установки их в салоны Ан-148, Ил-96, Ту-214 и др.

Виталий Романюк — генеральный директор производственного холдинга «Вемина Авиапрестиж», президент АКАИ, комментирует: «Во многих проектах мы используем опыт и ресурсы всех участников Ассоциации и за последние годы значительно пе-

рекламы. В случае с выбором производителя кабины пилота для Суперджет компания «Сухой» доверила этот проект ООО «Аэро Стайл». В течение одного года предприятие сумело разработать проектную документацию, успешно провести испытания и подготовить производство. За период 2012 года на счету «Аэро Стайл» 31 построенная кабина. В линейке инвестиционных проектов у компании есть также пилотский тренажер вертолета Ка-52.

рекламы. В случае с выбором производителя кабины пилота для Суперджет компания «Сухой» доверила этот проект ООО «Аэро Стайл». В течение одного года предприятие сумело разработать проектную документацию, успешно провести испытания и подготовить производство. За период 2012 года на счету «Аэро Стайл» 31 построенная кабина. В линейке инвестиционных проектов у компании есть также пилотский тренажер вертолета Ка-52.

рекламы. В случае с выбором производителя кабины пилота для Суперджет компания «Сухой» доверила этот проект ООО «Аэро Стайл». В течение одного года предприятие сумело разработать проектную документацию, успешно провести испытания и подготовить производство. За период 2012 года на счету «Аэро Стайл» 31 построенная кабина. В линейке инвестиционных проектов у компании есть также пилотский тренажер вертолета Ка-52.

рекламы. В случае с выбором производителя кабины пилота для Суперджет компания «Сухой» доверила этот проект ООО «Аэро Стайл». В течение одного года предприятие сумело разработать проектную документацию, успешно провести испытания и подготовить производство. За период 2012 года на счету «Аэро Стайл» 31 построенная кабина. В линейке инвестиционных проектов у компании есть также пилотский тренажер вертолета Ка-52.

рекламы. В случае с выбором производителя кабины пилота для Суперджет компания «Сухой» доверила этот проект ООО «Аэро Стайл». В течение одного года предприятие сумело разработать проектную документацию, успешно провести испытания и подготовить производство. За период 2012 года на счету «Аэро Стайл» 31 построенная кабина. В линейке инвестиционных проектов у компании есть также пилотский тренажер вертолета Ка-52.

рекламы. В случае с выбором производителя кабины пилота для Суперджет компания «Сухой» доверила этот проект ООО «Аэро Стайл». В течение одного года предприятие сумело разработать проектную документацию, успешно провести испытания и подготовить производство. За период 2012 года на счету «Аэро Стайл» 31 построенная кабина. В линейке инвестиционных проектов у компании есть также пилотский тренажер вертолета Ка-52.

**ПРОМЫШЛЕННЫЙ**  
УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ:  
ООО «Редакция газеты «Промышленный еженедельник»»  
Издание зарегистрировано в Министерстве Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации.

П/И № 77-12380 от 19.04.2002 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя П/И № 77-14566 от 07.02.2003 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя П/И № Ф77-19251 от 23.12.2004 г. в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия.

Генеральный директор, главный редактор Валерий Стольников  
Заместители главного редактора Елена Стольникова Дмитрий Кожеников  
Мощности главного редактора Юлия Гужонова Татьяна Соколова

Директор по развитию Дмитрий Минаков  
Региональный директор Наталья Можаяева  
Дизайн и верстка Роман Кураев, Елена Куряева  
Руководитель коммерческой службы Александр Лобачев

Логистика ЗАО «Истгалф-Трансавто»  
Представитель в Северной Америке: Виктория Яковлева (Ванкувер, Канада); vki@telus.net  
Tel.: (1-604)-805-5979  
Распространяется по подписке, по прямой рассылке и на профессиональных мероприятиях.  
Подписаться на «Промышленный еженедельник» можно в лю-

бом отделении связи РФ и СНГ по каталогам «Роспечать» и «Пресса России» по индексам 45774 и 83475 (для юрлиц); по каталогу «Почта России» по индексам 10887 и 10888 (для юрлиц); через «Интер-Почту».  
Подписка на электронную версию: podpiska@promweeklry.ru  
Материалы, отмеченные ©, публикуются на правах рекламы.

Адрес для корреспонденции: 123104, Москва, а/я 29  
Тел. редакции: (495) 729-3977, 778-1447, 499-194-1033 (факс)  
www.promweeklry.ru  
doc@promweeklry.ru, re-gazeta@inbox.ru  
Над номером работали: А.Рыкова, А.Глуховская, А.Коптьев, В.Тихомирин, Е.Львова, Ю.Соколов, Д.Теперев.

Использованы материалы информгентств и интернет-изданий.  
Номер подписан 4.2.2013  
Отпечатано в типографии ОАО «ИД «Красная звезда» 123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, 38  
www.redstarph.ru  
Номер заказа 580  
Тираж 40000 экз.