

16+



Независимая  
общероссийская  
газета

# ПРОМЫШЛЕННЫЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

Газета  
о промышленности,  
газета  
для  
промышленников

www.promweekly.ru

14 октября — 20 октября 2013 года

№ 36 (489)

## В НОМЕРЕ:

### НОВОСТИ

2-3

#### От двери до двери

Суперсложные грузовые авиаперевозки

стр. 2

#### Стратегическая сессия

Энергосбережение: экономия на 9 млрд руб.

стр. 2

#### Оптимизация бюджета

Правительство сокращает госпрограммы

стр. 3

#### Индекс Доу Джонса

Веки большого фондового пути

стр. 3

#### Система газоочистки

РУСАЛ модернизирует НкАЗ

стр. 3

### СТРАТЕГИИ

4-5

#### Непрерывное совершенствование

Интервью Константина Васильева

стр. 4

#### Двигателестроение России

ОДК развивает сотрудничество

стр. 4

#### Первый в России

Уникальный завод в Московской области

стр. 4

#### Сочи-2013

Рекорды и рекорды

стр. 5

#### Проверка делом

Тестинг олимпийских объектов

стр. 5

#### Национальный инвестор

ВЭБ помогает развиваться российским регионам

стр. 5

### ГОТОВНОСТЬ К ОЗП

6-7

#### Рязанские встречи

Анализ сделанного и подготовленного

стр. 6

#### Права от МОЭК

«ТЭК: 10 лет реформы»

стр. 7

#### Снабжение «Сколково»

Инновационное оборудование от ФСК

стр. 7

### ПОДРОБНОСТИ

8

#### Интеллект в производстве

По страницам выставки EMO-2013

стр. 8

#### Для индийской NCL

Уралмашзавод: модернизация ЭШ 15.90

стр. 8

#### Karsch в России

Четыре новых масштабных проекта

стр. 8

### ВАЖНАЯ ТЕМА

Средний рост рынка Рунета по итогам 2013 года может составить 26%, что значительно превышает средний рост экономики в целом, а также многих отдельных сегментов экономики страны. По данным Российской ассоциации электронных коммуникаций (РАЭК), совокупный размер интернет-зависимых рынков, включающих доступ в интернет, инвестиции в интернет-компании и электронную B2B-коммерцию составили более 4,3 трлн руб., что сравнимо с 6,9% ВВП России. При этом объем рынков контента и сервисов составил 563 млрд руб., а рынка электронных платежей — 268,7 млрд руб., что суммарно равняется примерно 1,3% ВВП России за 2012 год. На покупки в российских онлайн-магазинах покупатели в прошлом году потратили 284,96 млрд руб., на покупки туров, билетов на самолеты и поезда, а также оплату гостиниц — 153,2 млрд руб. В 2013 году эти расходы вырастут, как ожидается, еще на 29%. Наибольший рост РАЭК предсказывает сегменту видеорекламы (72%), а также SaaS (53%), рынок контента (+34%), маркетинга и коммуникации (+32%).

## Паспорт получен

ОАО «МОЭСК» подтвердило свою готовность к надежной работе зимой



Анна Терехова, Дмитрий Кожевников

Одна из крупнейших распределительных электросетевых компаний России — ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (ОАО «МОЭСК», дочернее предприятие ОАО «Россети») — на прошлой неделе получила паспорт готовности к прохождению осенне-зимнего периода 2013–2014 гг. Этот документ подтверждает выполнение всех намеченных мероприятий по подготовке электросетевого комплекса Московского региона к зиме. Кроме того факт получения ОАО «МОЭСК» паспорта готовности к ОЗП также является одним из знаковых ориентиров по всей российской электроэнергетике, смысл которого однозначен: отрасль к зимним пикам готова. Ибо нет необходимости говорить, что МОЭСК обеспечивает электроснабжение самого динамично развивающегося в стране Московского региона с населением около 17 млн человек, и именно на подведомственные ей территории ложатся последние годы особо сложные природные катаклизмы начиная с хорошо известных всем ледяных дождей.

Готовность восьми филиалов МОЭСК с общей численностью персонала более 15 тыс. человек к осенне-зимнему периоду проверяла специальная комиссия в составе представителей профильных министерств, ведомств и смежных энергокомпаний: Минэнерго РФ, Ростехнадзор, МЧС России и Министрэнерго России по Московской области. Департамент ТЭХ Москвы, Техническая дирекция

ЕЭС, филиал «ФСК ЕЭС» Центр технического надзора, МосРДУ, «Россети». Вручил паспорт энергетикам и.о. директора Департамента оперативного контроля и управления в электроэнергетике Минэнерго России Алексей Коршунов.

«Столичный регион имеет свою специфику, и роль энергетиков здесь, безусловно, сложно переоценить. МОЭСК, выполняя ежегодные мероприя-

тия по подготовке к ОЗП, выступает гарантом того, что на территории Москвы и области будет обеспечено надежное электроснабжение», — отметил Коршунов.

В 2013 году в МОЭСК была сформирована новая штатная профессиональная аварийно-спасательная служба, которая будет координировать деятельность спасательных формирований на базе электросетевых филиалов. Одним из главных преимуществ статуса «спасательной» является установка на технике МОЭСК проблесковых маячков со спецсигналами, дающими преимущества проезда на дорогах. Это особенно актуально для столичного мегаполиса, проблемой которого являются автомобильные пробки, значительно увеличивающие общее время ремонтно-восстановительных работ. Отметим, что по итогам минувшего года время восстановления электроснабжения в результате ЧС в среднем по году по Москве сократилось на 8% до 47 минут, что даже по европейским меркам считается высоким показателем. Для оперативного реагирования

и информационного взаимодействия с потребителями в МОЭСК также действует круглосуточная «Светлая линия» 8 (800) 700-40-70.

С целью предотвращения возможных технологических нарушений на объектах МОЭСК ведется соответствующий контроль за состоянием электросетевого оборудования. Так, в этом году помимо организации визуального и тепловизионного контроля, в МОЭСК применяется новый метод диагностики изоляции — ультрафиолетовый контроль. Необходимость в его внедрении возникла после того, как энергетики столкнулись с проблемой высокой загрязненности изоляции воздушных линий антиобледенными реагентами, которые применяются для обработки автомагистралей.

В круглосуточном режиме организован мониторинг погодных условий с периодичностью один раз в час. Соответствующий договор заключен с Гидрометеорологическим бюро г. Москвы и Московской области.

По итогам работы комиссии было отмечено, что для успешного прохождения отопитель-

ного сезона в МОЭСК проделана серьезная подготовительная работа. Все запланированные мероприятия ремонтной и инвестиционной программ выполнены в полном объеме, с соблюдением намеченных сроков. Филиалы укомплектованы необходимыми материалами и оборудованием для оперативного восстановления электроснабжения потребителей.

Во всех филиалах в соответствии с утвержденными нормативами сформирован резерв оборудования и материалов для проведения аварийно-восстановительных работ в зимний период. По данным технического блока МОЭСК, показатель выполнения по централизованному запасу низковольтного и высоковольтного оборудования в энергокомпании на сегодняшний день составляет 100%. Оперативный и ремонтно-эксплуатационный персонал полностью укомплектован необходимым инвентарем, такелажем и ГСМ. Выездные бригады также обеспечены мобильными средствами связи: помимо сотовых телефонов, в МОЭСК действует собственная радиосвязь на выделенных частотах (используются стационарные, автомобильные и портативные станции) для проведения аварийно-восстановительных работ также выделяются спутниковые телефоны.

В распоряжении московских энергетиков — специальная техника и резервные источники электроснабжения, включая передвижные электростанции (ПЭС) различной мощности. Автопарк МОЭСК насчитывает свыше 3500 транспортных средств, в том числе 1734 единицы спецтехники (бригадные автомобили, автогидроподъемники, бурьино-крановые машины, снегоболотоходы, вездеходы-амфибии и др.). Логистика размещения ПЭС продумана таким образом, чтобы обеспечить максимально быструю доставку до места проведения ремонтно-восстановительных работ и подключения потребителей к электроснабжению. Отметим, что по итогам осенне-зимнего периода 2012–2013 гг. на объектах МОЭСК время ликвидации ЧС в среднем по году в Москве сократилось на 8% до 47 минут (высокий показатель даже по европейским меркам).

(Окончание на стр. 6)

## «Станкостроение-2013»

Одна из крупнейших отраслевых выставок

На этой неделе в Москве проходит одна из крупнейших отраслевых выставок металлообрабатывающего оборудования — «Станкостроение-2013» (15–18 октября, МВЦ «Крокус-Экспо»). Выставка традиционно собирает ведущих игроков станкостроительных и машиностроительных отраслей. В этом году в «Крокусе» свою продукцию представляют свыше 200 компаний-экспонентов из разных стран мира.

«Станкостроение-2013» проводится при поддержке Министерства промышленности и торговли Российской Федерации и Союза Машиностроителей России, а также под патронатом Торгово-промышленной палаты Российской Федерации и Московской торгово-промышленной палаты. Организатор — выставочная компания «Райт Солюшн». Официальный спонсор выставки — компания «ПРОМ-Ойл». Официальный туроператор — S-Continental.

На выставке будут представлены, в частности, новейшие разработки и оборудование для всех отраслей общего машиностроения, специальные предложения для закупок, широкий выбор инновационного оборудования. В выставке этого года принимают участие лидеры металлообрабатывающего оборудования, среди которых компании «Spinner», «MWM Engineering», «ПРОМ-Ойл», ЗАО «Балтийская Промышленная Компания», «AJAN», «Искар», «СТМ», «S.T.C.», «Durmazlar Makina», «СТК Групп», а также отечественные представители станко-инструментальной промышленности «МГТУ ГИЦ СТАНКИН», «Ивановский завод Тяжелого Станкостроения», «САСТА», «Станкомашстрой», «ВНИТЕП», «Велкран», «ЭлмидТехно», «Ульяновский завод тяже-

лых и уникальных станков», ГК «РОСТОК», «Нелидовский Завод Гидравлических прессов», «Воткинский завод» и многие другие.

В рамках деловой программы выставки пройдет целый ряд профессионально привлекательных мероприятий. Среди них прежде всего можно выделить международную конференцию «Инновационные технологии для железнодорожного машиностроения» (организатор — ООО «Райт Солюшн»), конференцию «Современные технологии для производства трубопроводной арматуры» (организатор — Научно-промышленная ассоциация Арматуростроителей), конференцию «Применение инновационных технологий в машиностроении» (организатор — Центр технологии судостроения и судоремонта), конференцию «Сделано у нас»: станки, инструмент» (организатор — журнал «РИТМ»), международную конференцию «Промышленные инвестиции и инновации сегодняшнего дня» (организатор — РУДН).

Особое внимание вызывает конференция «Новые технологии для российского машиностроения». Ее организатором выступает базовая организация по подпрограмме «Развитие ответственного станкостроения и инструментальной промышленности» на 2011–2016 годы Федеральной целевой программы «Национальная технологическая база» на 2007–2011 годы — ГИЦ ФГБОУ ВПО МГТУ «СТАНКИН». На конференции со своими докладами выступят разработчики металлообрабатывающих станков, прецизионные высокопроизводительного режущего. Мероприятие станет площадкой для обсуждения современных технологий в российском машиностроении и поможет найти пути решения существующих проблем отрасли.

www.stankoexpo.com

## Умный Город

В рамках II Московского международного форума инновационного развития «Открытие инноваций» (31 октября — 2 ноября, МВЦ «Крокус Экспо») Правительство Москвы представит трек «Умный город» с участием ведущих российских и иностранных экспертов.

В рамках трека запланированы панельные дискуссии, в которых примут участие министр Правительства Москвы, руководитель Департамента науки, промышленности и политики и предпринимательства города Москвы Алексей Комиссаров, заместитель мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководитель Департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Москвы Максим Ликсутов, министр Правительства Москвы, руководитель Департамента информационных технологий Артем Ермолаев.

Умный город — это обеспечение современного качества жизни за счет применения инновационных технологий, которые предусматривают экономичное и экологичное использование городских систем жизнедеятельности. В XXI веке состояние городской среды определяется не только наличием инфраструктуры. Умному городу необходимы умные решения, которые обеспечивают качественное новое развитие.

«Smart city management — умное управление городскими инновациями», «Мобильный город или как «откупорить» пробку?», «Цифровые технологии создания «умного города» — панельные дискуссии, которые пройдут в рамках трека «Умный город».

«Лучшая мировая практика — это когда город формулирует и открыто говорит о проблемах развития — допустим, как обустроить компактные парковки во дворах, — и объявляет конкурс на поиск лучшего решения. Мы уже начали эту работу, есть предварительные договоренности с городскими департаментами ЖКХ и благоустройства, торговли, транспорта. До конца 2013 года мы запустим несколько конкурсов, в том числе выйдем на поиск решений и за пределами страны.

Кроме того, Центр инновационного развития при поддержке Департамента науки, промышленности и политики и предпринимательства Москвы запустил базу данных инновационной продукции и услуг для Москвы, своего рода виртуальный «банк» решений, куда инноваторы могут присылать свои предложения по различным отраслевым направлениям. Город испытывает серьезную потребность в комплексных решениях, которые в идеале можно интегрировать в уже сложившуюся городскую среду с целью ее улучшения. Многие наши ноу-хау ничуть не хуже американских или японских, надо просто готовить к ним отечественный спрос и не падать в чрезмерную российскую рефлексивность: мы хотим и умеем делать суперпродукцию», — отмечает Константин Фокин, генеральный директор Центра инновационного развития Москвы.

Выделение целого комплекса технологических решений в современных мегаполисах приводит к необходимости сбора, обработки и интеллектуального анализа большого объема данных. «Умные» городские системы, проекты, построенные на big data, экономят время, предоставляют лучшие сервисы жителям, обеспечивают безопасность, удаленно предоставляют услуги, уменьшают энергопотребление и значительно снижают загрязнение окружающей среды, а главное — позволяют делать прогнозы и осуществлять долгосрочное планирование.

## СОВРЕМЕННЫЙ ПРОМЫШЛЕННЫЙ ДИЗАЙН во всех его воплощениях

Подготовка и издание книг, буклетов, проспектов

Разработка и доработка корпоративного стиля  
Дизайн тары и упаковок

Корпоративная и презентационная полиграфия  
Организация, оформление и проведение выставок, форумов, презентаций

Выставочные стенды, корпоративная экспозиция  
Оформление и защита промышленных образцов

Плакаты, транспаранты, наглядная агитация

Ребрендинг «под ключ»

Редакция «Промышленного еженедельника» совместно с Лабораторией промышленного дизайна «Промо-дизайн», опираясь на многолетний опыт работы в области промышленности и энергетики, предлагают широкий круг услуг по разработке и реализации заказов и проектов в области промышленного дизайна.

Разработка концепций и предложений — бесплатно!

+7-985-766-3923  
doc@promweekly.ru

# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



«Росатом» и «Интер РАО» обсудили стратегию реализации энергосбережения



ТМК вовлекает молодежь в решение производственных задач

## НОВОСТИ

### Внедрение оборудования «Римеры»

В Ленинском управлении тампоновых работ ОАО «Татнефть» Компания применяется насосная установка производства завода «Ижнефтемаш» ГК «Римера», предназначенная для выполнения ремонтно-изоляционных работ при капитальном ремонте скважин. Ее эксплуатация подтвердила, что при цементировании скважин она успешно заменяет три единицы техники, применяемые традиционно: насосный агрегат, смесительную установку и осреднительную емкость, тем самым существенно сокращая затраты на обслуживание нефтяных и газовых скважин. Также на месторождениях Компании «Татнефть» проходят испытания нового оборудования альметьевского актива «Римеры» — завода «Алмас». В 2012 году между компаниями была создана рабочая группа по вопросам научно-технического взаимодействия. По результатам совместной работы реализован ряд проектов. Так, в сентябре успешно прошел входной контроль двигателя высокого напряжения производства «Алмас». В настоящее время оборудование находится в стадии монтажа. В процессе разработки и другой проект — применение поршневой гидрозатворки на скважинах Компании «Татнефть» на Ашальчинском месторождении.

### Гильдия таможенного дела и ВЭД

2 октября 2013 года в Санкт-Петербурге прошло открытое собрание Гильдии профессиональных участников рынка оказания услуг в области таможенного дела и ВЭД, участие в котором приняли представители компаний-профессионалов в сфере таможенного дела и ВЭД из четырех федеральных округов России. В рамках открытого собрания также была затронута актуальная тема о взаимодействии государства и транспортного сообщества. Кирилл Юрьевич Власов (председатель отраслевого отделения по логистике Общероссийской общественной организации «Деловая Россия») выступил с докладом о состоянии логистики в России и рассказал о последних изменениях законодательства, а также об успешном сотрудничестве с государством в рамках проекта «LOG4PRO-Логистика для профессионалов». Данное облачное решение успешно реализуется на своей платформе такие сервисы, как «Парковки» (при информационной поддержке Минтранса Московской области) — с возможностью находить на своем маршруте парковки для большегрузного транспорта и бронировать места при помощи мобильного приложения, и «Платные дороги» (при информационной поддержке ФДА Росавтодор) — интерактивную карту с указанием платных участков дорог и точек оплаты.

### Избавиться от имитаций

Надо избавляться от имитационного характера российской инновационной системы. Об этом сказал президент ТПП РФ Сергей Катеринин на XIII Международном бизнес-форуме в Ростове-на-Дону. Значительная часть технологических решений, которые наши компании представляют в качестве инновационных и новых для России, в действительности давно используются в развитых странах, пояснил свой тезис глава Палаты. Нам же нужны именно наши прорывные технологии, если мы всерьез хотим сделать российскую экономику инновационной. Сегодня Россия продолжает серьезно отставать от развитых государств в финансировании государством и бизнесом научных исследований и конструкторских разработок. Россия тратит на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР) несправедливо мало: всего порядка 1,2% ВВП, при этом около 0,9% ВВП вкладывает бюджет, и лишь 0,3% — бизнес. Необходимость изменить ситуацию хорошо понимают и государство, и бизнес, уверен Сергей Катеринин. Но в НИОКР деньги направляются весьма неохотно. В пересчете на душу населения Россия тратит на НИОКР менее \$100 в год, тогда как развитые государства — до \$500. Причина такой ситуации ясна: у бизнеса в России на это достаточного количества свободных денег, зато пока есть более простые модели получения прибыли, а у государства сегодня — более важные цели расходования бюджетных средств. Поэтому у нас до сих пор практически нет рынка инноваций, а бизнес предпочитает покупать давно известные технологии за рубежом под видом новейших инновационных разработок. Но решать проблему надо: чем больше мы откладываем — тем дороже придется платить, заявляет глава Палаты.

### World Energy Congress

Делегация ОАО «Россети» примет участие в работе 22-го Мирового Энергетического Конгресса — World Energy Congress (WEC), который пройдет в Южной Корее с 13 по 17 октября 2013 года. В ходе мероприятия представители компании выступят с докладами на пленарном заседании «Россия в фокусе: инновации в энергетической политике и мировом сотрудничестве в условиях трансформации мировой энергетики» и сессии «Электроэнергетика, передача и распределение энергии. Информационные технологии в энергетике». «Россети» представят основные планы по развитию электросетевого комплекса России. В частности, будут озвучены планы по созданию активно-адаптивной сети, внедрению новых технологий, которые позволят повысить пропускную способность существующей сети для передачи большей мощности, а также участникам WEC будут представлены проекты, направленные на повышение энергетической безопасности и надежности функционирования магистральных сетей. Кроме того, делегация примет участие в специализированной международной выставке энергетического оборудования, технологий и услуг, проводимой в рамках форума.

## Стратегическая сессия

Работа по энергосбережению сэкономила почти 9 млрд руб.

Дмитрий Лесков

«Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЭЭС», совместное предприятие двух крупнейших энергетических компаний России — Госкорпорации «Росатом» и Группы «Интер РАО» — провел IV стратегическую сессию «Стратегия реализации энергосбережения и повышения энергоэффективности Госкорпорации «Росатом».

В рамках сессии были подведены итоги деятельности в области реализации программы повышения энергоэффективности атомной отрасли: общая экономия ТЭР по отношению к 2009 по всем предприятиям Госкорпорации «Росатом» составила 17,6%, а экономический эффект достиг 8,826 млрд руб. Таким образом, фактическое снижение энергопотребления за этот период в целом по Госкорпорации почти в два раза превысило требования, установленные 261-ФЗ «Об энергосбережении...».

В мероприятии приняли участие более сотни представителей крупнейших предприятий

и организаций атомной отрасли. Ключевые цели стратегической сессии — подведение итогов реализации требований федерального законодательства в области энергосбережения, постановка задач на следующий период и выработка единого подхода к дальнейшему повышению энергоэффективности и энергосбережению предприятий и организаций Госкорпорации «Росатом».

«Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности организаций атомной отрасли на период 2012–2016 гг. ставит амбициозные задачи: к 2016 году сокращение потре-

## От двери до двери

### Итало-российские супергрузовые авиаперевозки

Авиакомпания «Волга-Днепр» доставила из Бергамо (Италия) в Березники (Россия) теплообменник весом более 75 тонн. Перевозка, выполненная на самолете Ан-124-100 «Руслан», включила полный комплекс логистических услуг. Заказчиком доставки выступила одна из крупнейших компаний на рынке минеральных удобрений в России, СНГ и Восточной Европе, ОАО «УРАЛХИМ».

Чтобы перевезти оборудование для синтеза химических веществ в березниковский филиал компании-заказчика, инженеры «Волга-Днепр», после соответствующих расчетов, внесли необходимые изменения в конструкцию транспортировочной рамы. В интересах «ОХК «УРАЛХИМ» были организованы доставка груза до мильанского аэропорта Мальпенса, аренда кранов для погрузки и разгрузки, прохождение таможенных процедур в Италии и оформление документов, автоперевозки груза до склада временного хранения в Пальниках (Россия) и затем — до производственной площадки заказчика.

«Транспортировка груза из Бергамо в Березники — хороший пример работы «Волга-Днепр» как «грузового супермаркета», способного доставлять грузы «от двери до двери», — отметил Владимир Вышемирский, руководитель Инжиниринго-логистического центра (ИЛЦ) Группы компаний «Волга-Днепр». — Мы рады, что смогли выполнить все требования компании-заказчика и в очередной раз продемонстрировать, что возможности ГК «Волга-Днепр», и, в частности, ИЛЦ позволяют работать с грузами любой степени сложности и при этом экономить время и материальные ресурсы наших заказчиков».

«Филиал «Азот» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в Пермском крае ведет серьезную модернизацию мощностей по производству карбамида стоимостью в несколько миллиардов рублей. И чтобы уложиться



в сроки, отведенные на капитальный ремонт, нам очень важно получить все комплектующие в срок. Доставку теплообменника Е-902 из-за его огромных размеров можно считать отдельным важным проектом. Отлично, что авиалогистическая компания справилась с ним отлично», — подчеркнул директор филиала Мурад Чапаров.

Группа компаний «Волга-Днепр» является мировым лидером в сегменте перевозок сверхтяжелых и негабаритных грузов и крупнейшим российским грузовым авиаперевозчиком. Чартерные грузовые перевозки в составе Группы осуществляет Авиакомпания «Волга-Днепр». Ее флот насчитывает 10 сверхтяжелых самолетов Ан-124-100 «Руслан» и 5 воздушных судов Ил-76ТД-90ВД, которые соответствуют всем современным и перспективным требованиям ИКАО и выполняют полеты по всему миру без ограничений. Регулярные грузовые перевозки в Группе выполняются Авиакомпанией «ЭйрБриджКарго». В настоящее время ее флот включает 12 воздушных судов семейства Boeing 747 (пять Boeing 747-400ERF, три Boeing 747-400F и четыре грузовых самолета нового поколения — Boeing 747-8F). «Волга-Днепр Техник» (ВДТ) является третьим профилирующим бизнесом Группы, дополняющим ее сервисы по авиаперевозкам грузов. ВДТ выполняет техническое обслуживание и ремонт (ТОиР) авиационной техники отечественного и зарубежного производства.

## Показательные стрельбы

### Спецслужбы России закупят пистолеты Ярыгина

Елена Филатова

По информации из осведомленных источников, представители спецподразделений различных силовых ведомств России выразили готовность купить пистолет Ярыгина ПЯ калибра 9x21 мм. Новый пистолет Ижевского механического завода (входит в концерн «Калашников») был представлен на выставке Russia Arms Expo — 2013 в Нижнем Тагиле, демонстрационные стрельбы подтвердили его высокие боевые характеристики.

В рамках IX Международной выставки вооружения, военной техники и боеприпасов Russia Arms Expo — 2013 состоялась демонстрационные стрельбы из боевых пистолетов, выпу-

скаемых предприятиями Концерн «Калашников». Руководитель Центра спецподготовки ОО «Полигон» Александр Петров (г. Челябинск) провел демонстрацию боевых характеристик пистолетов ижевского производства, а также наглядно показал потенциал оружия в различных ситуациях с разными боеприпасами. Также презентацию оружия на стрельбах провел лично конструктор ОАО «ИМЗ» Владимир Ярыгин.

Представители спецподразделений силовых ведомств России, в частности ФСО, проявили большой интерес к покупке пистолета Ярыгина под усиленным патроном 9x21 мм. По их отзывам, у сил спецназа есть высокая потребность в мощном и компактном оружии, и пистолет Ярыгина под усиленный патрон полностью соответствует их тре-



бованиям и ожиданиям. Также на стрельбах были продемонстрированы возможности пистолетов МР-472 «Винтук-Т», разработанного по заказу силовых структур под патроны трав-

матического действия калибра 10x23Т, пистолета Макарова модернизированного (ПММ), пистолета ПБ для бесшумной и беспламенной стрельбы и других образцов.

Концерн «Калашников» — объединение крупнейших государственных предприятий стрелковой отрасли России, входящих в ГК «Ростех». Концерн формируется на базе ижевских оружейных предприятий НПО «Ижмаш» и ОАО «Ижевский механический

завод», в перспективе в него войдут Вятско-Полянский машиностроительный завод «Молот», КБАЛ им. Л.Н. Кошкина (г. Климовск) и НИТИ «Прогресс» (г. Ижевск).

Ижевский механический завод (ОАО «ИМЗ») — крупнейший российский произво-

датель спортивно-охотничьего оружия, широкого спектра пистолетов, а также товаров народного потребления: электроинструмента, мехтехники, упаковочного оборудования. Завод основан в 1942 году. Продукция ИМЗ поставляется более чем в 70 стран мира.

На стратегической сессии свои решения для повышения энергоэффективности атомной отрасли представили компании Schneider Electric, ClickSoftware, Ventyx, Grundfos, Atlas Copco, Danfoss инженерная Группа «Волга» и др.

ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЭЭС» — дочерняя компания ОАО «ИНТЕР РАО ЭЭС» и Госкорпорации «Росатом», являющаяся экспертом в области высокотехнологичных решений в сфере энергоэффективных технологий. Среди стратегических направлений деятельности компании — разработка и реализация программ энергосбережения и энергоэффективности, производство энергоэффективного оборудования и материалов, реализация инновационных проектов в области ВИЭ, малой и распределенной генерации, обучение и сертификация в области энергоменеджмента и научно-исследовательская деятельность.



## ЦИТАТА НЕДЕЛИ

Владимир Путин, Президент Российской Федерации

«Привлечь капиталовложения в экономику поможет развитие государственно-частного партнёрства. В России на этой основе уже реализуются несколько крупных проектов, в том числе по совершенствованию транспортной инфраструктуры в Сибири и на Дальнем Востоке. Приглашаем бизнес из стран АТР присоединиться к этим начинаниям. Например, к масштабной модернизации Транссиба и Байкало-Амурской магистрали, к наращиванию потенциала Северного морского пути».

## Золотой фонд

ТМК провела научную и практическую конференцию молодежи

Илья Житомирский

Трубная Металлургическая Компания (ТМК) провела в Сочи IX молодежную научно-практическую конференцию (МНПК). Целью ежегодного мероприятия является вовлечение молодежи в решение производственных задач, вопросов модернизации производства, внедрения новых технологий и современных методов управления, а также развитие творческого потенциала. Молодежный форум является площадкой для обмена идеями, опытом и практиками в ТМК, а также способствует развитию корпоративной культуры и укреплению неформальных связей между коллективами.

В мероприятиях традиционной осенней встречи принимают участие лучшие молодые специалисты компании, прошедшие предварительный отбор на своих предприятиях. Для оценки представляемых проектов приглашаются эксперты из числа работников управленческого звена ТМК и предприятий компании по направлениям деятельности секций конференции, ученые РосНИТИ. Поименованы научные мероприятия конференции: инженер-технолог ЦЭЛ СинТЭ Екатерина Машнева (Трубопрокатное производство), электросварщик труб ТЭЦ ТАГМЕТА Алексей Бестерженев (Трубоосновное производство), начальник участка блока очистных сооружений непрерывного стана энергетического цеха СТЗ Роман Горбунов (Энергетическая), инженер лабораторной конференции и баллонов РосНИТИ Алексей Ушков (Механическая), ведущий инженер-программист

Управления информационных технологий ТАГМЕТА Мария Тарасенко (Информационные технологии), заместитель начальника отдела ОСиР АСУ СинТЭ Юрий Набокин (Менеджмент организации), ведущий лабораторий планирования и оптимизации экономических показателей РосНИТИ Денис Лысов (Финансовый менеджмент), ведущий инженер по электрооборудованию предприятия Wilder (ТМК IPSCO) Энди Кейн (Автоматизация производства), мастер производственного участка ТЭЦ ВТЗ Сергей Борисов (Управление качеством и производственной экологией), начальник отдела сопровождения заказов филиала ТД ТМК в Полевском Денис Вохмяков (Маркетинг, закупки, продажи, логистика). Победителем конкурса «Лучший молодой мастер ТМК», в котором состязались двенадцать молодых руководителей производства, стал представитель ТАГМЕТА Константин Шпак.

За победу в одиннадцати секциях МНПК боролись 100 молодых работников производственных, торговых, сервисных и научных предприятий компании — российских заводов, ТМК-Казтрубпром, РосНИТИ, американского подразделения ТМК IPSCO и европейского подразделения. Тематика представленных работ включала такие актуальные направления, как освоение новых видов продукции и усовершенствование



# Фондовый рынок

## совместно с Инвестиционной компанией «ФИНАМ»

### НОВОСТИ

#### «АВТОВАЗ» снизил продажи

«АВТОВАЗ» продал в сентябре 2013 года 47,4 тыс. автомобилей LADA — это на 7% больше, чем в августе 2013 года. В России дилеры LADA реализовали 40011 автомобилей — на 2,4% больше, чем в августе. За 9 месяцев 2013 года «АВТОВАЗ» продал 397533 автомобилей LADA — на 12% меньше, чем за аналогичный период прошлого года. В России с начала 2013 года куплено 343,3 тыс. автомобилей — на 14% меньше, чем за январь–сентябрь 2012 года. На экспорт в сентябре АВТОВАЗ отправил 7406 LADA, с начала 2013 года — 54,16 тыс. автомобилей. Продажи LADA в России в сентябре 2013 года (по сравнению с августом): LADA Granta — 14743 шт. (-1,4%); LADA Kalina — 5305 шт. (+83,1%); LADA Largus — 5937 шт. (-4%); LADA Priora — 3162 шт. (-32,4%); LADA 4x4 — 6895 шт. (+17,2%); LADA Samara — 3596 шт. (-11%); LADA 2104 — 28 шт. (-65,9%). Также в январе–сентябре продано 2,9 тыс. автомобилей LADA производства ООО ПСА «ВИС-Авто».

#### Пакет «Уралкалия»

Пакет акций «Уралкалия», принадлежащий Сулейману Керимову, скорее всего, будет продан одному из российских инвесторов, несмотря на то, что есть интерес со стороны зарубежных инвесторов. Кроме того, Кремль ждет восстановления сотрудничества с Беларуссией после продажи бумаж компании. «Уралкалий» прекратил сотрудничество с «Беларуськалийем» в конце июля. После чего события развивались самым неожиданным образом, в Беларуссии был задержан глава российской компании Владислав Баумгертнер, позднее он был переведен под домашний арест. Беларуссия настаивает на продаже пакета Керимову. Среди потенциальных покупателей назывались «Онэксим» Михаила Прохорова, «Норникель», банк «Россия» и Аркадий Ротенберг.

#### Продажи «Реновы»

Группа компаний «Ренова» достигла договоренности о продаже 100% акций ООО «Международное логистическое партнерство» структурам, близким к семье предпринимателей Гуцериевых. Ранее акционерный капитал компании МЛП был полностью консолидирован ГК «Ренова». Инвестиции в МЛП изначально рассматривались компанией как портфельные. Закрытие сделки намечено на ближайшее время.

#### ФАС разрешила купить активы

Федеральная антимонопольная служба одобрила ходатайство ООО «ВТБ Пенсионный администратор» о приобретении 100% голосующих акций в ОАО «НК «Янгтур», ООО «Салымнефть», ОАО «НК «Конданефть» и ОАО «НК «Технефтьинвест», «НК «Янгтур», «Салымнефть» и «Конданефть» осуществляют деятельность по добыче нефти и попутного газа. Основными активами «Технефтьинвеста» являются семь участков в ЯНАО и ХМАО.

#### Добыча «Норникеля»

«Норникель» планирует по итогам 2013 года добыть 229 тыс. т никеля, к 2016 году — 230–240 тыс. т. В 2018 году компания ожидает добычу на уровне 225–235 тыс. т. В 2013 году компания ожидает добычу меди на уровне 358 тыс. т, в 2016 году — 360–375 тыс. т, в 2018 году — 420–445 тыс. т. Производство палладия, по прогнозам компании, в 2013 году составит 2576 тыс. тройских унций. Производство платины может составить 626 тыс. тройских унций. Добыча руды Заполярного филиала может увеличиться до 18,5–19 млн т в 2018 году.

#### «Северсталь» увеличила поставки

Череповецкий металлургический комбинат (входит в дивизион «Северсталь Российская сталь»), с января по август 2013 года увеличил объем поставок российским предприятиям машиностроительной отрасли на 31,5 тыс. т или на 5% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Всего предприятиям машиностроения РФ было поставлено 665,5 тыс. т металлургического. Объем поставок увеличился, прежде всего, за счет роста отгрузки предприятиям — производителям бытовой техники и упаковки. За 8 месяцев этого года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года наблюдается рост поставок в адрес предприятий, производящих стиральные машины (на 25%) и предприятий, производящих водонагреватели (на 14%). Также за этот период произошел рост поставок продукции ЧерМК в сегмент промышленной упаковки, где наблюдается рост производства стальных бочек. Для машиностроения были разработаны новые марки высокопрочных сталей, которые обладают более высокими эксплуатационными характеристиками.

#### «Татнефть» увеличила добычу

«Татнефть» в сентябре 2013 года увеличила добычу нефти на 0,6% — до 2,148 млн т. За девять месяцев компания добыла 19,518 млн т, что на 0,3% или 62258 т больше, чем в 2012 году, сверх плана было добыто 519809 т. За 9 месяцев 2013 года проходка по новому бурению составила 430,9 тыс. м (за девять месяцев 2012 года — 491,7 тыс. м). Из них для ОАО «Татнефть» — 340,1 тыс. м (за девять месяцев 2012 года — 365,1 тыс. м), в том числе эксплуатационное бурение — 328,7 тыс. м, разведочное бурение — 11,4 тыс. м. Для дочерних предприятий ОАО «Татнефть» — 24,8 тыс. м (за девять месяцев 2012 года — 41,9 тыс. м), в том числе эксплуатационное бурение — 17,2 тыс. м, разведочное бурение — 7,6 тыс. м. Построено и сдано заказчиком 286 скважины (2012 года — 296 скважин). Из них для ОАО «Татнефть» — 211 скважин (2012 года — 210 скважин), в том числе эксплуатационное бурение — 207 скважин, разведочное бурение — 4 скважины.

#### Выйти из зарубежных и непрофильных

«Норильский никель» планирует в 2014–2016 годах полностью выйти из своих зарубежных и непрофильных активов. Ранее сообщалось, что уже к концу 2013 года ГК «Норильский никель» может порадовать инвесторов конкретными сделками по непрофильным активам.

#### ОГК-2 продает свою долю

Совет директоров ОГК-2 одобрил сделку по отчуждению принадлежащих компании 90454910 обыкновенных акций «РусГидро» (0,028% уставного капитала). Сделка должна быть завершена до 31 декабря 2014 года. Цена продажи акций будет равна средневзвешенной цене бумаг за последние 6 месяцев или 5 дней перед совершением сделки, в зависимости от того, какая цена будет выше.



## Оптимизация бюджета

### Правительство сокращает госпрограммы

Алексей Захаров, аналитик ИХ «ФИНАМ»

**Очередной объект «урезания» бюджетных расходов — госпрограммы. Как сообщил заместитель министра экономики и развития Андрей Клепач, российские министерства и ведомства обязали предоставить данные по корректировке госпрограмм. Сделать этого изначально было нужно к ноябрю, но МЭР предлагает продлить срок доработки госпрограмм до следующего года.**

Всего существует 42 государственных программы. Их перечень делится на разделы «Новое качество жизни» (13 программ), «Инновационное развитие и модернизация экономики» (17), «Эффективное государство» (5), «Сбалансированное региональное

количество уже говорила глава Счетной палаты Татьяна Голикова.

Однако проект бюджета уже внесен в Госдуму, причем его первое рассмотрение, по словам председателя комитета ГД по бюджету и налогам, может состояться даже раньше, чем министерства внесут коррективы — 25 сентября. Спрашивается: что же тогда будут обсуждать народные избранники? Цифры «верхнего уровня» не имеют особого смысла, пока не будут ясны их составляющие.

Тем более что особой ясности в том, кого сокращения коснутся, все еще нет. С одной стороны, министр финансов Антон Силуанов объявил о переносе части расходов по государственной программе вооружений (ГПВ) с 2014–16 гг. на более поздний срок. Однако чуть позже министр обороны Сергей Шойгу сказал, что расходы по ГПВ не изменятся. Министр сельского

хозяйства РФ Николай Федоров тоже заявил, что его отрасли пятипроцентное сокращение бюджетного финансирования тоже не грозит.

Неоднократно заявлялось, что «усечение» бюджета не коснется социальных выплат. В частности, недавно это в очередной раз подтвердил глава правительства Дмитрий Медведев. Тем не менее, Минфин планирует получить экономию в 360 млрд руб. за счет реформы пенсионной системы, а еще 280 млрд руб. — за счет отката от индексации денежного содержания военнослужащих.

В этой неразберихе руководство страны решило шире тратить деньги из Фонда национального благосостояния (ФНБ). Ранее планировалось вложить средства Фонда в размере 450 млрд руб. в развитие Байкало-Амурской и Транссибирской магистралей, а также в строительство высокоскоростной железнодорожной магистрали (ВСМ) Москва-Казань и Центральной кольцевой автодороги (ЦКАД) в Подмосковье. Теперь Владимир Путин предлагает финансировать из ФНБ также авиа- и судостроение. Если речь пойдет о финансировании военных программ, то оптимизм Сергея Шойгу имеет под собой основания.

В ФНБ сейчас 2,88 трлн руб., а есть еще и Резервный фонд РФ — примерно 2,84 трлн руб. Однако вброс в реальную (и ста-



развития РФ Николай Федоров тоже заявил, что его отрасли пятипроцентное сокращение бюджетного финансирования тоже не грозит.

Неоднократно заявлялось, что «усечение» бюджета не коснется социальных выплат. В частности, недавно это в очередной раз подтвердил глава правительства Дмитрий Медведев. Тем не менее, Минфин планирует получить экономию в 360 млрд руб. за счет реформы пенсионной системы, а еще 280 млрд руб. — за счет отката от индексации денежного содержания военнослужащих.

В этой неразберихе руководство страны решило шире тратить деньги из Фонда национального благосостояния (ФНБ). Ранее планировалось вложить средства Фонда в размере 450 млрд руб. в развитие Байкало-Амурской и Транссибирской магистралей, а также в строительство высокоскоростной железнодорожной магистрали (ВСМ) Москва-Казань и Центральной кольцевой автодороги (ЦКАД) в Подмосковье. Теперь Владимир Путин предлагает финансировать из ФНБ также авиа- и судостроение. Если речь пойдет о финансировании военных программ, то оптимизм Сергея Шойгу имеет под собой основания.

### НОВОСТИ

#### Модернизация НКАЗ

ОК «РУСАЛ» установил на Новокузнецком алюминиевом заводе (НКАЗ) современную систему сухой газоочистки. Новая газоочисточная система будет обеспечивать очистку второй промышленной площадки НКАЗа. Общая стоимость проекта составляет 120 млн руб., из которых 11 млн руб. были реинвестированы в рамках реализации ст. 6 Киотского протокола к Рамочной конвенции по изменению климата ООН. Средства от участия в Киотском протоколе компания получила в результате уменьшения выбросов парниковых газов на НКАЗе за счет увеличения выхода по току, а также снижения частоты и длительности анодных эффектов. Новая система обеспечивает степень очистки отходящих от электролизеров газов на 99%. Установка сухой газоочистки выводит НКАЗ практически на безотходную технологию. Помимо установки системы сухой газоочистки на НКАЗе ранее РУСАЛ направил \$3 млн на экологическую модернизацию цеха анодной массы на Красноярском алюминиевом заводе (КраАЗ). Компания также планирует инвестировать более \$6 млн во внедрение проекта герметизации печкоприемников и печкоулавливателей на КраАЗе, что позволит существенно снизить выбросы бензонафта и смолстых веществ при производстве анодной массы.

#### Передача «БазэлЦемент-Пикалево»

«Базовый Элемент» с 8 октября 2013 года передал предприятие «БазэлЦемент-Пикалево» под управление Максиму Волкову, собственнику ЗАО «Пикалевская сода». Объединенное управление двух предприятий, составляющих единую производственную цепочку, позволит провести модернизацию Пикалевского комплекса и повысить его эффективность. Максим Волков назначается генеральным директором и становится владельцем пакета акций «БазэлЦемент-Пикалево». При этом, «Базовый Элемент» остается мажоритарным акционером предприятия. Максим Волков будет руководить предприятием на условиях полной операционной и финансовой самостоятельности, в связи с чем будет изменена организационно-правовая форма предприятия и соответствующим образом изменен устав «БазэлЦемент-Пикалево». Среди его стратегических приоритетов — модернизация Пикалевского производственного комплекса, привлечение необходимого для реализации проекта финансирования и обеспечение стабильной работы предприятий в составе единой производственной цепочки. Под руководством Максима Волкова должна быть построена новая линия полусухого спекания и к 2018 году предприятие должно стать полностью безубыточным.

#### ОАК планирует увеличить выручку

Совет директоров ОАК утвердил базовые принципы, концепцию и сроки разработки обновленной стратегии развития корпорации на период до 2025 года. Целевой установкой корпорации, согласно решению совета директоров, на стратегическую перспективу 2025 года является достижение объема годовой выручки не менее \$25 млрд и норматива рентабельности по чистой прибыли — не ниже 10%. При этом производительность труда должна повыситься в 7,3 раза.

#### Заводы остановили работу

Обильные осадки, прошедшие в третьей декаде сентября и в начале октября, приостановили уборку сахарной свеклы в Карачаево-Черкесской Республике, Ставропольском и Краснодарском краях и, как следствие, ее переработку. В Краснодарском крае по состоянию на 7 октября при среднеуточной заготовке 60–80 тыс. т, за прошедшие сутки было заготовлено только около 0,4 тыс. т сахарной свеклы. Из 15 пущенных заводов работают два завода со сниженной на 50% производительностью, уточняет Союз сахаропроизводителей. Также остановлены заводы в Карачаево-Черкесской Республике и Ставропольском крае.

#### РЖД и «УРАЛХИМ» договорились

ОАО «РЖД», ОАО «Завод минеральных удобрений Кирово-Чепецкого химического комбината» и ООО «УРАЛХИМ-ТРАНС» в Нижнем Новгороде подписали соглашение о сотрудничестве на 2013–2015 гг. Соглашение предусматривает объединение усилий по обеспечению ускоренного проследования отправительских маршрутов, предоставлению железнодорожных путей общего пользования для отстоя вагонов, автоматизации процесса организации перевозок. Соглашение позволит повысить эффективность взаимодействия сторон по обеспечению гарантированной перевозки сырья и готовой продукции ЗМУ КЧХК.

#### Добыча на уровне

«Сургутнефтегаз» за девять месяцев 2013 года добыл около 45 млн 941,7 тыс. т нефти, что примерно совпадает с прошлогодним уровнем добычи. На месторождениях в Республике Саха (Якутия) объем нефтедобычи компании с начала текущего года составил более 5 млн. 371,3 тыс. т нефти, что на 11% больше, чем за девять месяцев 2012 года. За период январь–сентябрь 2013 года произведено 9 млрд 053 млн куб. м газа.

#### «СОЛЛЕРС» сократил продажи

Продажи группы компаний «СОЛЛЕРС» по итогам 9 месяцев 2013 года составили 71113 автомобилей, что ниже результата за аналогичный период 2012 года на 1% (72014 автомобилей). По темпам роста продолжают лидировать автомобили SsangYong, объем реализации которых за указанный период вырос на 12%. За 9 месяцев 2013 года было продано 25738 автомобилей корейской марки по сравнению с 22937 автомобилей годом ранее. На протяжении 9 месяцев самой популярной моделью на российском рынке остается Actyon, объем реализации которой увеличился за этот период на 36%. 1 октября в России стартовали продажи обновленного SsangYong Actyon, который представлен в трех вариантах комплектации.

Продажи внедорожников UAZ на внутреннем и экспортных рынках по итогам девяти месяцев 2013 года составили 44547 автомобилей, что ниже показателя аналогичного периода прошлого года на 8%. При этом объем экспортных продаж за этот период вырос почти на 32% и составил 7652 автомобиля. Продолжает расти ин-

## Индекс Доу Джонса

### Вехи большого пути 1



Михаил Аристекисян, руководитель отдела информации и анализа мировых рынков ИК «ФИНАМ»

Хотя сейчас это очень трудно себе представить, но когда не существовало фондовых индексов. И даже профессионалы не могли сказать определенно, вырос или упал в целом рынок по окончании торгов. Не говоря уж про динамику за более продолжительные периоды.

26 мая 1896 года, через немногим более чем 100 лет с момента возникновения фондового рынка в США, впервые был опубликован индекс Dow Jones Industrial Average. Назван он по фамилиям своих создателей Чарльза Доу и Эдварда Джонса. Помимо создания индекса они также известны тем, что в 1889 году стали выпускать газету The Wall Street Journal, легендарное издание, которое издаётся и по сей день. Чарльз Доу также является родоначальником западной школы технического анализа.

Любопытно, что в те времена «голубыми фишками» являлись акции железных дорог, а промышленные компании считались высокорисковыми и спекулятивными. В первый день индекс закрылся на отметке 40,94 пункта. В его состав входило всего 12 акций, а не 30 как сейчас. Из первоначального списка в индексе сохранилась только одна компания, General Electric, да и то, 9 лет она отсутствовала в индексе, с 1898 по 1907 гг. 8 августа 1896 года зафиксировано минимальное историческое закрытие индекса, 28,48 пункта.

12 января 1906 индекс впервые достиг отметки в 100 пунктов. Любопытно, что никто не обратил на это внимания. Даже в The Wall Street Journal не нашлось этому событию места на первой странице. 31 декабря 1907 года. Второй худший год за всю историю расчёта индекса. За год индекс упал на 37,73% до отметки в 59 пунктов. В истории этот кризис известен как «паника богатей», «банковский кризис 1907 года» или «Knickerbocker Crisis». До сих пор, этот кризис считается одним из наиболее тяжёлых финансовых кризисов за всю историю США.

31 июля 1914 года приостанавливается расчёт индекса Доу Джонса, т.к. NYSE (Нью-Йоркская Фондовая Биржа) прекращает на 4,5 месяца биржевую торговлю из-за начала Первой Мировой Войны. В декабре торги открываются на уровне в 55 пунктов, на 24% ниже последнего июльского закрытия и основными продавцами являются европейские инвесторы, тогда как американские активно покупают акции. В 1916 году количество компаний в индексе увеличивается до 20.



терес покупателей к автомобилю UAZ Pickup, по итогам 9 месяцев объем продаж этой модели в России увеличился на 19%. Реализация легковых коммерческих и грузовых автомобилей ISUZU за 9 месяцев 2013 года достигла 828 единиц, что на 58% превышает показатель прошлого года. Напомним, что в 2013 году марка Isuzu также значительно расширила модельный ряд.

#### Официальный перевозчик сборной

Президент Олимпийского комитета России Александр Жуков и генеральный директор «Аэрофлота» Виталий Савельев подписали договор о перевозке российской сборной и официальной делегации РФ в Сочи на XXII Олимпийские зимние игры, которые пройдут с 7 по 23 февраля 2014 года. В рамках соглашения в олимпийскую столицу отправятся более 800 спортсменов, членов официальных делегаций, а также спецбагаж на регулярных и дополнительных рейсах Аэрофлота. На период проведения XXII Олимпийских зимних игр Аэрофлот планирует повысить интенсивность сообщения с Сочи, увеличив число собственных рейсов.

#### Порты РФ нарастили грузооборот

Грузооборот морских портов России за 9 месяцев 2013 года увеличился на 3,8% по сравнению с аналогичным периодом 2012 года и составил 437,7 млн т. Объем перевалки сухогрузов сохранился на уровне прошлого года и составил 189,1 млн т, в том числе: угля — 76,3 млн т (+16,2%), грузов в контейнерах — 32,9 млн т (+3,5%), минеральных удобрений — 9,4 млн т (+16,2%), руды — 5,6 млн т (+3%). Объем перевалки черных металлов сократился до 16,8 млн т (-16,5%), зерна — до 11,1 млн т (в 1,7 раза), лесных грузов — до 3,4 млн т (-28%). Объем перевалки наливных грузов составил 248,6 млн т (+6,8%), в том числе сырой нефти — 154,4 млн т (+5,4%).



# «Лиггетт-Дукат»: непрерывное совершенствование

Константин Васильев: «для успешной реализации японского метода кайдзен нужно изменить мышление — в первую очередь, у менеджеров»

В конце сентября в Москве прошел форум «Производственная система предприятия», посвященный бережливому производству. Два дня десятки промышленников со всей страны обменивались опытом по экономии ресурсов и повышению эффективности имеющегося потенциала. Неоценимую пользу в этом смысле может принести кайдзен — японская философия непрерывного совершенствования, убежден автор одного из самых ярких докладов форума — директор по производству фабрики «Лиггетт-Дукат» (компания JTI) Константин Васильев. В интервью «Промышленному еженедельнику» он рассказал об опыте успешного внедрения кайдзен на фабрике.



— Константин, расскажите подробнее о системе «кайдзен». Что означает в практике постоянное совершенствование всех процессов?

— Концепция «кайдзен» была разработана в Японии после Второй мировой войны, помогла предприятиям страны быстро восстановиться, а затем стала популярной по всему миру. Кайдзен — комплексный эволюционный подход, подразумевающий продвижение вперед маленькими шагами — даже небольшие, мало заметные в отдельности улучшения, в совокупности дают значительный эффект. Ежедневные улучшения не требуют больших финансовых затрат, но стимулируют сотрудников задействовать разум и лучше концентрироваться на работе.

На практике кайдзен означает заботу о качестве, работу малых групп — так называемых кружков качества, рациональное использование рабочего пространства и визуальный менеджмент — когда все необходимое в работе предметы размещены так, что с первого взгляда можно понять, все ли в норме или есть отклонения; «система предложений» от сотрудников. В результате ежедневной работы по всем этим направлениям достигается значительный качественный прогресс всех подразделений.

— Как давно эта система у вас используется?

— В 2007 году фабрика «Лиггетт-Дукат» вошла в состав японской

Japan Tobacco International, где подходы кайдзен применяются уже много лет. С 2007 года мы начали внедрять «Систему предложений», когда сотрудники могут предлагать любые идеи по улучшению в работе предприятия. А с 2011 года стали применять несколько систем, направленных на повышение дисциплины — в частности, подход 5S3R.

— В чем особенность этого подхода?

— 5S3R — система, основанная на японском подходе «Пять С»: «сортировка, систематизация, соблюдение чистоты, стандартизация и самодисциплина». Систематизация позволяет организовать рабочий процесс таким образом, чтобы легко было увидеть, взять, вернуть любой предмет, необходимый для работы. В результате сотрудник не тратит время на поиск нужных вещей или бумаг, делает меньше ошибок. Стандартизация поддерживает процессы на нужном уровне. Самодисциплина позволяет контролировать результаты и постоянно совершенствоваться. «5S» — это своего рода основа для улучшения всех процессов.

В условиях систематически поддерживаемого порядка отклонения становятся заметными, лучше видны зоны для улучшений. «3R» — это усиленный вариант второго S (систематизация), который подразумевает: всё, что нужно, находится на своём месте в необходимом количестве.

5S3R — это не просто соблюдение чистоты, это заведенный порядок, когда всё находится под контролем, вовремя устраняются и предупреждаются причины загрязнений и потерь, и не тратится время на их ликвидацию. Соблюдение 5S3R освобождает временные ресурсы сотрудника — все, что нужно, находится под рукой. И у людей появляется время для творческих решений — как улучшить свою работу, сделать ее проще и эффективнее. Появляются интересные идеи по улучшению — вносятся в «Систему предложений». Это дает предприятию уникальные конкурентные преимущества. Здесь действует такой аспект кайдзен как «Система предложений».

— Как устроена «Система предложений» и какие приносит результаты?

— Существует специальная электронная форма, куда наши сотрудники могут подавать любые предложения, направленные на улучшения в своей работе, коллективе, подразделении и предприятии в целом. Профильные эксперты их оценивают. Если предложение принимается, автор получает благодарность от руководства и участвует в розыгрыше ценных призов. Идеи могут быть самыми разными — от яркого стикера с просьбой выключать свет перед уходом до конкретных программ, механизмов, позволяющих в разы повысить эффективность действующего оборудования. Например, предложение нашего сотрудника по усовершенствованию одной из машин позволило сэкономить несколько десятков тысяч евро.

— Что было самым сложным во внедрении этой системы?

— Поначалу был небольшой скепсис. Но мы быстро сделали вывод, что руководство должно вдохновить сотрудников своим примером. И постепенно люди заряжались этим энтузиазмом. В 2007 году, когда мы начали вводить систему предложений, их поступило чуть больше 300, а сейчас число растет в геометрической прогрессии. В 2012 году мы получили уже 3700 идей, а только за этот год — уже 4755, из них внедрили почти половину — 2231! Каждый сотрудник подает в среднем 5 предложений в год.

— Какого рода предложения поступают чаще всего?

— Поступает огромное количество предложений, которые просто бесценны с точки зрения вклада в развитие качества. Много предложений как по технической модификации, так и по оптимизации издержек. Есть предложения по улучшению переработки отходов — так, например, у нас появились централизованные точки сбора картона, чтобы не приходилось тратить время сотрудников на его переработку. Много предложений по безопасности. Недавний пример: у нас в технологии применяется так называемый клеевой узел весом почти 30 кг, достаточно тяжелый и дорогой одновременно. Его каждый день приходилось относить в соседнее помещение, чтобы вымыть. Сотрудники несли эти 30 кг, иногда роняли. Случалось, по 2 штуки в год разбивали.

Собралась инициативная команда, которая создала пневматический подъемник — и теперь узел не нужно куда-то носить, достаточно просто приподнять. Другой пример: использование безопасных канцелярских ножей. Обыкновенные ножи — достаточно опасная штука. Кто-то обнаружил, что существуют автоматически закрывающиеся ножи, мы их закупили, это повысило уровень безопасности. Зачастую простые, лежащие на поверхности предложения приносят огромную пользу.

— А вы лично свои предложения вносили?

— Конечно, в процесс вовлечены мы все. Одно касалось мотивационной системы для сотрудников производства — оно было принято, и сейчас действует. Также мы создали производственные комитеты, которые рассматривают предложения, поступающие со смены, доносят до коллег информацию, обсуждают, и принимают либо делают пометки — что нужно сделать, что пересмотреть, как можно доделать, чтобы его приняли.

— Насколько важна вовлеченность персонала для успешной работы кайдзен?

— Это самый главный фактор успеха внедрения бережливого производства. Очень важно, чтобы руководители сами принимали в этом участие, дали понять, что мы все в одной лодке, одна команда. Когда предприятие уже отлажено и организация в целом эффективна, приходится тщательно искать и создавать резервы для роста. Придумать

их одной головой, без людей, без их идей невозможно. Поэтому мы так ценим систему предложений. Креативная энергия людей — это главный источник роста. Есть прямая связь вовлеченности персонала с прогрессом и качественным развитием предприятия. Часто из чего-нибудь маленького, маленькой мысли, может вырасти хорошая мощная идея. Я убежден, что вовлеченность на 100% связана с тем, будем ли мы расти и развиваться дальше, или нет.

— С чего нужно начинать внедрение кайдзен?

— Вначале необходимо оценить состояние предприятия и определить инструменты, которые нужно внедрить в первую очередь. В нашем случае это были «Система предложений» и 5S3R. И, конечно, обучить людей — доходчиво объяснить им преимущества этого подхода, увлечь, вдохновить, в том числе, личным примером. Это позволит избежать непонимания, которое может возникнуть на первых порах. Цель кайдзен — чтобы у людей появилось искреннее желание менять пространство вокруг себя. Этого нельзя добиться по приказу начальства.

— Что изменилось с тех пор, как вы начали применять 5S3R и систему кайдзен в целом?

— Очень многое. Поменялся подход к работе, изменилась внутренняя культура, восприятие менеджеров. Пожалуй, главное, чего мы достигли — стали мыслить ценностями кайдзен и внутренне настроились на постоянное совершенствование. Появление осознанного желания каждого человека менять мир вокруг себя в лучшую сторону — признак того, что принципы кайдзен прочно укоренились на нашей фабрике.

Теперь мы всегда ставим перед собой более амбициозные цели, постоянно предпринимаем шаги для дальнейшего улучшения. У нас не бывает равномерных одинаковых целей, мы всегда находим какие-то новые возможности, и никогда не прекращаем эти поиски. Идеи позволили улучшить все основные показатели — качества, безопасности, производительности труда. Сейчас мы «добираем» последние резервы повышения эффективности, но на развитом и масштабном предприятии позитивная динамика на десятки доли процента дает ощутимый эффект.



## ОДК развивает сотрудничество

НПО «Сатурн» и ЦИАМ: работа по ключевым двигателестроительным программам

Управляющий директор ОАО «НПО «Сатурн», руководитель дивизиона «Двигатели для гражданской авиации» ОАО «ОДК», председатель ЯРО ООО «Союз машиностроителей России» Илья Федоров визитом посетил ФГУП «ЦИАМ им. П. И. Баранова». Стороны обсудили итоги работы дивизиона и ЦИАМ в 2013 году, перспективы взаимодействия и подписали Соглашение о сотрудничестве.

В ходе совещания генеральный директор ФГУП «ЦИАМ им. П. И. Баранова» Владимир Бабкин представил программу развития и создания научно-технического задела, а также возможности исследовательской и испытательной базы института в интересах проектов Объединенной двигателестроительной корпорации. О развитии науки в институте был представлен доклад научного руководителя ЦИАМ В.А. Скибина.

Руководители предприятий обсудили перспективы развития основных программ дивизиона, таких как семейство двигателей ПД-14 для МС-21, двигателя АЛ-55И, созданного для самолета НТ-36 ВВС Индии, перспективного двигателя для дальней авиации, программы создания малоразмерных двигателей для БПЛА.

Оценивая важность подписанного между НПО «Сатурн» и ЦИАМ соглашения, руководитель дивизиона «Двигатели для гражданской авиации» ОАО «ОДК» Илья Федоров отметил: «Создание перспективных авиационных двигателей невозможно без разработки опережающего научно-технического задела и активного взаимодействия предприятий дивизиона и ЦИАМ. Мы для нас будем заказчиками научно-исследовательских работ, а вы — идеологами, которые поведут российский авиационный к двигателю шестого поколения».

В числе направлений совместной работы — исследование мировых тенденций авиадвигателестроения и создание научно-технического задела, поиск конструктивных решений для повышения эффективности, экологичности и снижения стоимости жизненного цикла двигателей и летательных аппаратов в целом, внедрение перспективных материалов, проведение научно-технических конференций и внесение предложений для формирования государственной политики в области двигателестроения.

Основной целью сотрудничества является консолидация компетенций одного из крупнейших российских ОАО «Научно-производственное объединение «Сатурн» — двигателестроительная компания, специализируется на разработке, производстве и последующем обслуживании газотурбинных двигателей для военной и гражданской авиации, корабельно-морского флота, энергогенерирующих и газоперекачивающих установок. ОАО «НПО «Сатурн» входит в состав ОАО «Объединенная двигателестроительная корпорация».



ских научно-производственных предприятий, ОАО «НПО «Сатурн», и ФГУП «ЦИАМ им. П. И. Баранова» как ведущего отраслевого научно-исследовательского центра.

«ЦИАМ и НПО «Сатурн» имеют давние, сложившиеся отношения. Нас объединяет сотрудничество по направлениям, в которых компетенции ЦИАМ и НПО «Сатурн» дополняют друг друга, — сказал, подводя итоги встречи, Владимир Бабкин. — ЦИАМ силен своими исследовательскими, умением ставить и решать задачи по созданию научно-технического задела. НТЗ — это тот инструмент, который нужен конструкторам для того, чтобы проектировать и создавать качественные, конкурентоспособные, высокоэффек-

тивные двигатели. Конструкторская работа — это то, что хорошо, качественно делает «Сатурн». Но «Сатурн» — это не только известная в стране конструкторская школа, это и развитое производство, и, собственно, работа промышленности, а без работы промышленности, без позитивного финансового результата решение задачи создания новой техники ставится под вопрос.

Подписанное соглашение позволит институту получать от «Сатурна» заказ на научно-исследовательские работы. «Сатурну» от ЦИАМ — те компетенции, которые нужны при создании новых двигателей. Соглашение поможет и авиадвигателестроению в целом сильнее и эффективнее работать».

с внедрением новых технологий, соответствующих международным стандартам ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ». В структуру ОДК интегрированы более 85% ведущих предприятий, специализирующихся на разработке, серийном производстве и сервисном обслуживании газотурбинной техники, а также ключевые предприятия — комплектаторы отрасли. Одним из приоритетных направлений деятельности ОДК является реализация комплексных программ развития предприятий отрасли

работке, производстве и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции гражданского и военного назначения. Все состав входит 663 организации, из которых в настоящее время сформировано 8 холдинговых компаний в оборонно-промышленном комплексе и 5 — в гражданских отраслях промышленности. Организации Ростеха расположены на территории 60 субъектов РФ и поставляют продукцию на рынке более 70 стран. Выручка Ростеха в 2012 году составила 931 млрд руб.

## Первый в России

«ГЕРОФАРМ» открыл в Московской области уникальный завод

Юлия Гужонкова

В Подмосковье состоялось торжественное открытие современного высокотехнологичного комплекса ОАО «ГЕРОФАРМ-Био» — первого в России производства генно-инженерного инсулина человека по принципу полного цикла: от синтеза субстанции до выпуска готовой лекарственной формы. Церемония открытия прошла на территории производственного комплекса компании в поселке Оболеске Серпуховского района Московской области. Создание нового производства — это не только обеспечение населения современными препаратами, но создание новых рабочих мест. На заводе будут трудиться до 260 высококвалифицированных специалистов. Проект реализован при поддержке ряда крупных финансовых структур: постоянного партнера группы компаний «ГЕРОФАРМ» Сбербанка России, Европейского банка реконструкции и развития, а также компании ВТБ Лизинг.

Торжественную церемонию открыл губернатор Московской области Александр Воробьев. В символической процедуре запуска завода приняли участие помощник министра здравоохранения Российской Федерации Е.А. Максимикина, директор департамента химико-технологического комплекса и бионженерных технологий Министерства промышленности и торговли Российской Федерации С.А. Цыб, начальник управления контроля социальной сферы и торговли Федеральной антимонопольной службы России Т.В. Нижегородцев, исполнительный директор Ассоциации инновационных регионов России, председатель наблюдательного совета Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере И.М. Бортник.

Е.А. Максимикина в своем обращении подчеркнула значимость предприятия для обеспечения населения лекарственными препаратами для полноценной качественной жизни. С.А. Цыб зачитал адрес от имени Министра промышленности и торговли Российской Федерации, в котором была подчеркнута важность предприятия для развития фармацевтической промышленности и укрепления лекарственной безопасности страны.

Т.В. Нижегородцев в своей речи отметил, что новое предпри-

леваний, в том числе сахарного диабета. Планируемый объем производства составит 25 млн флаконов и 5 млн картриджей в год. Большую часть операций на заводе выполняют автоматизированные производственные системы. Производство организовано в соответствии со стандартами GMP.

Ввод в эксплуатацию завода ОАО «ГЕРОФАРМ-Био» включен в План деятельности Министерства промышленности и торговли Российской Федерации на 2013–2018 годы. Предприятие является уникальным не только для Московской области, но и для России, так как создает условия для обеспечения лекарственной безопасности, впервые локализуя все этапы производства социально значимого препарата на территории страны и обеспечивая независимость от иностранных поставщиков сырья.

С поздравлениями на торжественном открытии также выступили почетные гости мероприятия. Директор Института диабета, заместитель директора ФГБУ «Эндокринологический научный центр» Министерства здравоохранения Российской Федерации по научной работе М.В. Шестакова отметила, что завод «ГЕРОФАРМ-Био» — первый в России завод с полным циклом, т.е. с производством смеси субстанции. Она также отметила, что потребности страны в инсулине колоссальные: по официальной статистике в России 3,7 млн. больных сахарным диабетом, но это в 3–4 раза меньше, чем реальная ситуация.

Свою речь Марина Владимировна завершила пожеланием компании дальнейшего развития в области создания препаратов аналогов инсулина. Глава Серпуховского района А.В. Шестун также подчеркнул исключительную важность открытия в регионе уникальных высокотехнологичных производств, в том числе с точки зрения создания новых рабочих мест.

## ИНВЕСТИЦИИ

## Рекордный «Сочи-2013»

Олимпийские страницы и итоги XII Международного инвестиционного форума



XII Международный инвестиционный форум «Сочи-2013», завершившийся в Сочи под занавес сентября, оказался достаточно сильно отличающимся от предыдущих сочинских форумов. И по месту проведения, и по явно преобладающему привкусу и контексту, и по количеству и качеству участников гостей. По официальным данным, в этом году число участников превысило 9 тыс. человек, которые представляли 38 стран мира. Среди самых топовых фигур мероприятия — премьер-министр Дмитрий Медведев, пять его заместителей, 15 министров и 58 глав регионов. Солидно, в общем.

## С олимпийским контекстом

В этом году сочинский экономический форум впервые проходил в Ледовом дворце «Большой», расположенном в Олимпийском прибрежном кластере Имеретинской низменности. Российские власти неоднократно объясняли выбор площадки необходимостью проведения своеобразного теста для олимпийских объектов перед 2014 годом. Как отмечал куратор Олимпиады и вице-премьер Дмитрий Козак, следовало проверить, насколько готов персонал, как работает транспортная инфраструктура и связь.

«Условия для работы здесь точно более комфортные, чем это было до сих пор, даже при понимании того, что стройка все еще продолжается», — отметил премьер-министр РФ Дмитрий Медведев, выступая на пленарном заседании форума «Сочи-2013» в пятницу, 27 сентября. — Здесь удобные аудитории, удобные помещения для проведения дискуссий, панельных дискуссий, для проведения пленарной сессии — мне кажется, это тоже наложило отпечаток, создало рабочую атмосферу, которой в прошлом году в такой степени достичь не удалось».

Генеральная репетиция Олимпиады, как окрестили мероприятие, прошла без эксцессов, однако в целом «тест» прошел успешно и показал, над чем еще стоит поработать до февраля.

Как отметил вице-премьер России Дмитрий Козак, в этом году форум в Сочи побил все рекорды. «Созданная в ходе подготовки к Олимпийским играм инфраструктура позволила почти в пять раз увеличить количество участников пленарных заседаний», — подчеркнул политик. При этом традиционно одной из самых масштабных оказалась экспозиция Кубани, которая заняла свыше 2000 кв. м, на них были представлены около 1800 инвестиционных предложений, охватывающих все сферы экономики региона. Чуть позже губернатор края Александр Ткачев объявил, что 2014-й год станет Годом Краснодаря, который теперь вслед за олимпийским Сочи нуждается в больших инвестициях для модернизации.

## Ключевые кубанские темы

Одной из главных тем форума стало повышение инвестиционной привлекательности регионов и улучшение делового климата. Как было отмечено на круглом столе с одноименным названием, эти вопросы развития российской экономики сегодня находятся в числе ключевых. В дискуссии приняли участие глава правительства



которые проходят по всей стране, прежде всего тем, что его основной смысл — обсуждение именно региональных проблем. «Эту площадку нам нужно сохранить», — предложил глава правительства.

## Проблемы малого и среднего

Правительство РФ понимает проблемы отечественного малого и среднего бизнеса, такую оценку дал Президент ТПП РФ Сергей Катирин по итогам встречи представителей деловых кругов с Дмитрием Медведевым и членами Правительства РФ, состоявшейся в рамках XII Международного инвестиционного форума «Сочи-2013».

Как и на пленарном заседании форума, основной темой дискуссии стало улучшение инвестиционного климата в регионах. В ходе оживленной беседы обсуждались раз-



личные аспекты формирования благоприятного инвестиционного и делового климата в регионах России, затрагивались вопросы тарифной и конкурентной политики, доступности финансовых ресурсов и сроков кредитования. Практически все вопросы, поднятые на встрече, находятся в фокусе ТПП РФ, они перекликаются с предложениями, которые формулировала или формулирует Палата в адрес Правительства РФ, профильных министерств и ведомств, консультировал Сергей Катирин.

Что касается тарифов, у председателя Правительства РФ установка однозначная — на будущий год тарифы должны быть заморожены и необходимо изыскать резервы в сокращении сдерживания их роста.

Касаясь темы кредитования малого и среднего бизнеса на длительный срок, обсуждался тезис, что пенсионные фонды, пенсионные деньги должны стать основным источником «длинных» денег для отечественного малого и среднего бизнеса. Сегодня над решением этого вопроса работает Правительство РФ, высказываются предложения о необходимости задействовать государственные резервы, сказал глава ТПП РФ.

Обсуждая вопросы энергетики, были затронуты и вопросы конкуренции. По словам главы Палаты, в сфере электроэнергетики, где уже есть конкуренция, происходит снижение тарифов, причем очень серьезное: со 140 тыс. до 90 тыс. руб. А в теплоэнергетике конкуренции нет, ничего позитивного не происходит. Эта проблема требует очень серьезного внимания, т.к. существующая сегодня система образования тарифов на региональном уровне ежегодно обеспечивает их увеличение на 10–15 процентов, а как это происходит — не ясно, сказал Сергей Катирин. Очень важно, что

по большинству вопросов Палата и бизнес-сообщество действуют в унисон с Правительством, заключил президент ТПП РФ Сергей Катирин.

## Инвестиционные перспективы

Как обычно, одну из самых насыщенных и эффективных программ работы представила на форуме Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)». В рамках проведения «Сочи-2013» Внешэкономбанк подписал целый ряд документов, в немалой степени определяющих инвестирование ключевых программ развития в российских регионах и не только.

Так, например, Внешэкономбанк, Правительство Республики Башкортостан и инвестиционная компания «АВГ Капитал Эдвайзери Лимитед» подписали принципиально важный Меморандум о взаимодействии. Со стороны Внешэкономбанка документ подписал председатель Владимир Дмитриев, со стороны Правительства Республики Башкортостан — заместитель премьер-министра правительства Дмитрий Шаронов, со стороны компании «АВГ Капитал Эдвайзери Лимитед» — председатель совета директоров Рустем Миргаллимов.

В соответствии с Меморандумом Внешэкономбанк, Правительство Республики Башкортостан и компания «АВГ Капитал Эдвайзери Лимитед» намерены взаимодействовать в целях повышения уровня социально-экономического развития региона. Согласно Документу стороны планируют привлечь инвестиции в экономику Республики и реализовать инвестиционные проекты, в том числе входящие в состав комплексного инвестиционного проекта «Создание в Республике Башкортостан комплекса по глубокой переработке зерна общей производительностью до 500 тыс. т в год с получением биоразлагаемых пластиков, органических кислот, сахарозаменителей, крахмала, клейковины, кормовых добавок». Реализация Меморандума послужит стимулированию инвестиционной деятельности, решению приоритетных задач социально-экономического развития региона, укреплению его экономического потенциала.

Также в рамках работы инвестиционного форума Внешэкономбанк утвердил с правительствами Астраханской и Ростовской областей планы совместных мероприятий по комплексному развитию территории на период 2013–2018 годов. Со сторо-

мического и промышленного потенциала.

Еще об одном документе, подписанном в Сочи в те дни. Внешэкономбанк, Федеральный центр проектного финансирования (ФЦПФ) и АВТОТОР Холдинг заключили Соглашение о сотрудничестве. Со стороны Внешэкономбанка документ подписал председатель Владимир Дмитриев, со стороны ФЦПФ — вице-генерального директора Александр Баженов, со стороны АВТОТОР Холдинга — президент компании Валерий Драганов. В соответствии с соглашением стороны намерены сотрудничать по подготовке и реализации проекта создания кластера полнопрофильных ав-

на внедрение энергоэффективных решений в трех ключевых областях — в тех, где опыт и инновации нашей компании традиционно сильны: инфраструктура, промышленность и сельское хозяйство».

Dow анонсировала новый совместный проект совместно с компаниями DowAksa, РОСНАНО и Холдинговой компанией «Композит». Проект направлен на развитие рынка композиционных материалов на основе углеродного волокна в России. Такие композитные материалы многократно легче и прочнее стали; применение их в строительстве, реконструкции и в целом ряде других приложений позволяет дости-

**В этом году сочинский экономический форум впервые проходил в Ледовом дворце «Большой», расположенном в Олимпийском прибрежном кластере Имеретинской низменности. Российские власти неоднократно объясняли выбор площадки необходимостью проведения своеобразного теста для олимпийских объектов перед 2014 годом: следовало проверить, насколько готов персонал, как работает транспортная инфраструктура и связь. Как отметил Дмитрий Козак, в этом году форум в Сочи побил все рекорды: «Созданная в ходе подготовки к Олимпийским играм инфраструктура позволила почти в пять раз увеличить количество участников пленарных заседаний». При этом традиционно одной из самых масштабных оказалась экспозиция Кубани, которая заняла свыше 2000 кв. м, были представлены около 1800 инвестиционных предложений, охватывающих все сферы экономики региона**

томобильных производств на территории Калининградской области. Проект предусматривает строительство до 2020 года 5-ти автомобильных заводов полного цикла, до 16-ти заводов по производству автомобильных компонентов, транспортной и логистической инфраструктуры, жилья и жизнеобеспечивающих секторов, в том числе, порта, объектов энергетики, города нового типа, современного международного сервисного инженерингового и учебного центров.

Согласно документу данный проект планируется осуществить с применением инструментов ГЧП с использованием механизма Tax Increment Financing (TIF). После окончания строительства и ввода в эксплуатацию объекты передаются в государственную и муниципальную собственность. Затраты частных инвесторов на создание инфраструктуры возмещаются из бюджетных средств за счет налогов от эксплуатации объекта.

## Позитивный пример

Однако не только крупные инвесторы и руководство российских регионов получили от Сочи-2013 максимум пользы. С большим смыслом провел эти дни на берегу Черного моря и бизнес. Так, например, компания Dow представила на международном инвестиционном форуме в Сочи энергоэффективные решения для российской экономики. И эти решения были с огромным интересом приняты.

Николетта Пикколорова, директор Олимпийского департамента Dow по устойчивому развитию, рассказала о планах компании реализовать проекты с доказанной энергоэффективностью в трех стратегических отраслях российской экономики: инфраструктуре, промышленности и сельском хозяйстве. Она выступила с докладом в рамках круглого стола «Повышая качество жизни: экологические проекты и зеленые технологии». В своем выступлении доктор Пикколорова осветила вопросы устойчивого развития и подробно остановилась на энергоэффективных технологиях, которые сегодня играют важную роль в развитии экономики любой страны.

«На протяжении 40 лет своего присутствия в России Dow содействует развитию тесных партнерских отношений с местными компаниями и росту совместного бизнеса, делаясь своим многолетним опытом и знанием рынка, а также оказывая всестороннюю техническую поддержку. Решения компании в области энергоэффективности уже нашли широкое применение в ряде отраслей промышленности, способствуя уменьшению экологической нагрузки и развитию экономики России», — заявила Николетта Пикколорова. — В рамках партнерства с Оргкомитетом «Сочи 2014» и целью оказать содействие Оргкомитету провести Олимпийские игры с минимальным воздействием на климат, мы разработали основательный план, направленный

на существенное усиление и продления срока жизни инфраструктурных объектов. При этом замещение энергоёмких материалов (металла и бетона) наряду с экономией энергии, использование в процессе стройки, позволит выполнить основные задачи партнерства Dow и Оргкомитета «Сочи 2014» — сократить выбросы парниковых газов, уменьшить воздействие на климат и оставить в качестве наследия энергоэффективные, социально-значимые для страны технологии. Важным аспектом программы является возможность для России стать флагманом во внедрении композитных материалов на основе углеродных волокон в строительстве, продемонстрировать лидерство и экспортировать технологию в другие страны. Центральным мероприятием проекта станет конференция «Композит без Грани», которая пройдет в Москве с 31 октября по 2 ноября 2013 года и в которой примут участие главы регионов, представители крупных муниципальных компаний, ведущие строительные компании и архитектурные бюро.

Компания Dow присутствует в России и СНГ около 40 лет и, полагаясь на многолетний опыт исследовательской деятельности и глобальное присутствие, содействует развитию тесных партнерских отношений с местными компаниями и росту химической промышленности в регионе, повышая ее конкурентоспособность на международном уровне. В 2012 году объем продаж Dow в России и СНГ составил более 700 млн. долл. США, а штат сотрудников насчитывал около 260 высококвалифицированных специалистов. В дополнение к торговым представительствам в трех стратегических отраслях российской экономики: инфраструктуре, промышленности и сельском хозяйстве. Она выступила с докладом в рамках круглого стола «Повышая качество жизни: экологические проекты и зеленые технологии». В своем выступлении доктор Пикколорова осветила вопросы устойчивого развития и подробно остановилась на энергоэффективных технологиях, которые сегодня играют важную роль в развитии экономики любой страны.

Разработанный компанией Dow Уникальный проект «Уверенное будущее» позволит компенсировать прямой углеродный след Игр в Сочи и тем самым достичь целей, поставленных Организационным комитетом «Сочи 2014», по подготовке и проведению Игр с минимальным воздействием на климат. Проект направлен на снижение выбросов, связанных непосредственно с подготовкой (деятельность Оргкомитета с 2007 года) и проведением (использование электроэнергии, пребывание на Играх спортсменов, официальных делегаций, волонтеров и зрителей) Игр. Оргкомитет «Сочи 2014» совместно с российскими и международными специалистами произвел подсчет объема данных выбросов, который варьируется в диапазоне от 250000 до 360000 т (в эквиваленте CO<sub>2</sub>).



## Ростовские итоги

### 5217 договоров на техприсоединение за девять месяцев

За девять месяцев текущего года Ростовский филиал ОАО «МРСК Юга» (ОАО «Россети») заключил 5217 договоров на технологическое присоединение на общую мощность 246 МВт. Это почти на 200 договоров больше, чем за тот же период прошлого года.

В сентябре нынешнего года филиал заключил 713 договоров и принял 617 заявок на технологическое присоединение на общую мощность 19 МВт. За девять месяцев 2013 года было принято 6145 заявок против 5665 в прошлом году. Осуществлено ТП по 1978 заявкам на общую мощность более 42 МВт. Се-

годня в Ростовской области работают два Центра обслуживания клиентов и 44 группы технологического присоединения и обслуживания клиентов. Работа по улучшению качества, удовлетворению потребностей в технологическом присоединении к энергетическим мощностям, а также индивидуальный подход к каждому заявителю — основные принципы клиентоориентированной политики ОАО «МРСК Юга».

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга» (ОАО «МРСК Юга») зарегистрировано 28 июня 2007 года, входит в группу компаний ОАО «Российские сети». ОАО «МРСК



Юга» отвечает за транспорт электрической энергии по сетям 110 кВ и ниже на территории четы-

рех субъектов Российской Федерации: Ростовской, Астраханской и Волгоградской областей,

Республики Калмыкия. Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга обслуживает территорию общей площадью более 334 тыс. кв. км с численностью населения порядка 8,5 млн человек.

В состав компании входит более 1200 подстанций напряжением 35–220 кВ общей мощностью 18337 МВА и порядка 31000 трансформаторных подстанций напряжением 6, 10/0,4 кВ общей мощностью около 5000 МВА. Общая протяженность по трассе линий электропередачи 35–220 кВ составляет 27500 км, почти 1700 км кабельных линий и сетей 0,4–10 кВ — около 129000 км. Численность персонала — свыше 14 тыс. человек.

## Рязанское совещание

### Подготовка к зиме и реконструкция ПС «Дягилево»

В филиале «Рязаньэнерго» ОАО «МРСК Центра и Приволжья» состоялось совещание, в котором приняли участие руководящий состав исполнительного аппарата МРСК Центра и Приволжья во главе с главным инженером компании Сергеем Андрусом, главные инженеры всех филиалов компании, а также руководство и специалисты филиала «Рязаньэнерго». Повесткой дня стало обсуждение готовности предприятия к осенне-зимнему периоду, также большое внимание участники встречи уделили вопросу реконструкции подстанции 110/10/6 кВ «Дягилево».

Сотрудники «Рязаньэнерго» подробно рассказали гостям о результатах проделанной работы в рамках осенне-зимней кампании. В первую очередь речь шла о динамике реализации ремонтной и инвестиционной программ, формировании аварийного запаса, подготовке специалистов и персонала. «На сегодняшний день подготовка филиала «Рязаньэнерго» к грядущей зиме

идет согласно установленным планам, — прокомментировал главный инженер МРСК Центра и Приволжья Сергей Андрус. — О том, насколько качественно рязанские энергетики подготовили сети к холодам, покажет проверка производственных отделений филиала, которая начнется со следующей недели». Второй частью мероприятия стало посещение подстанции

«Дягилево», которая обеспечивает электроэнергией шесть рязанских заводов, три больницы, две из которых областного значения, а также крупнейшие микрорайоны города: Приокский, Канишево и Недостоево. Оборудование подстанции выработало свой ресурс, в связи с этим было принято решение произвести её полную реконструкцию. «Мероприятия по реконструкции «Дягилево» рассчитаны на несколько лет до 2015 года, — рассказал директор филиала «Рязаньэнерго» Олег Харивский. — Когда все работы будут выполнены, обновленная подстанция станет не просто более надежной и современной, она станет более экологичной и будет иметь запас мощностей для подключения новых потребителей».

## Системные услуги

### Системный оператор совершенствует работу рынка

В филиале ОАО «СО ЕЭС» «Объединенное диспетчерское управление энергосистемами Северо-Запада» (ОДУ Северо-Запада) под руководством директора по энергетическим рынкам и инновационному развитию ОАО «СО ЕЭС» Андрея Катаева состоялось выездное совещание Координационного штаба по запуску рынка услуг по обеспечению системной надежности (рынок системных услуг — РСУ).

В ходе совещания штаба специалисты ОАО «СО ЕЭС» сообщили об итогах функционирования РСУ и основных показателях, характеризующих оказание услуг по нормированному первичному и автоматическому вторичному регулированию частоты и перетоков активной мощности (НПРЧ и АВРЧМ) и услуг по регулированию реактивной мощности.

Одной из главных тем совещания стало замещение в пиковый период 2013 года участия энергоблоков гидроэлектростанций в автоматическом вторичном регулировании частоты и перетоков активной мощности блоками тепловых электростанций. Это позволило отказаться от размещения на ГЭС, обычно участвующих во вторичном регулировании, необходимых для его осуществления резервов, что в свою очередь обеспечило

возможность работы ГЭС в базовом режиме с увеличением выработки электроэнергии.

Представители генерирующих компаний проявили заинтересованность в расширении участия в оказании системных услуг, в том числе за счет привлечения к участию в НПРЧ парогазовых установок и неблочных электростанций. В частности, представители компании Е.Оп рассказали о положительных результатах испытания оборудования и систем управления пилеутольного энергоблока 800 МВт Березовской ГРЭС в соответствии с требованиями стандартов Системного оператора. Кроме того, представитель ОАО «Мосэнерго» рассказал об опыте участия трех энергоблоков ПГУ-450 в НПРЧ. В данный момент только эти парогазовые установки участвуют в оказании данного вида услуг.

Представители ОАО «Вероссийский теплотехнический институт» рассказали о результатах выполняемых по заказу ОАО «СО ЕЭС» исследований влияния режимов НПРЧ и АВРЧМ на техническое состояние оборудования тепловых станций. Данные исследования на оборудовании постоянно работающем в режимах НПРЧ и/или АВРЧМ ведутся третий год. Исходные данные для них собираются со всех энергоблоков, участвующих в оказании услуг по НПРЧ и АВРЧМ. Исследования показали, что режим НПРЧ не оказывает влияния на эко-

номические и экологические показатели, а также на износ и технологическую надежность работы оборудования тепловых станций. Крутильные колебания и касательные напряжения, возникающие при работе турбоагрегатов в режимах НПРЧ и АВРЧМ, не оказывают какого-либо влияния на усталостную прочность валопроводов и не снижают их динамическую надежность.

Представители субъектов электроэнергетики поделились опытом выполнения организационных и технических мероприятий, подготовки персонала, связанных с участием в РСУ, проведения анализа качества оказания услуг, особенностями работы генерирующего оборудования в режимах НПРЧ и АВРЧМ. Участники совещания обсудили направления дальнейшего совершенствования действующих деловых процессов и методик рынка системных услуг. Кроме того, на заседании штаба обсуждались изменения в системе добровольной сертификации ОАО «СО ЕЭС» и концепция реализации электронной торговой площадки рынка системных услуг, разработанная Системным оператором. Координационный штаб по запуску рынка системных услуг создан для координации действий Системного оператора и генерирующих компаний в рамках функционирования и развития рынка услуг по обеспечению системной надежности (системных услуг).

## Паспорт получен



(Окончание, начало на стр. 1)

Комплектация аварийного запаса и готовность персонала к внештатным ситуациям наряду с выполнением ежегодных мероприятий ремонтной и инвестиционных программ — одна из важнейших составляющих подготовки к зимнему периоду максимальных нагрузок. Резерв гарантирует возможность оперативного реагирования в случае технологических нарушений и аварий на электросетевых объектах, позволяя оптимизировать сроки восстановления электроснабжения потребителей.

Кроме того, было особо отмечено, что ОАО «МОЭСК» проведен ряд успешных совместных тренировок по отрабатке действий персонала в случае чрезвычайных ситуаций. Проверена готовность специалистов, включая передвижные электростанции (ПЭС) различной мощности. Особое внимание было уделено организации графиков работ дежурных бригад и готовности резервных энергоисточников, в том числе логистике размещения ПЭС для максимального сокращения сроков их доставки к возможному месту аварии.

Так, например, недавно успешно прошли масштабные антитеррористические командно-штабные учения на базе Можайского района электрических сетей западного филиала ОАО «МОЭСК». При обнаружении условного взрывного устройства энергетики, силовики, представители органов государственной власти и другие участники тренировки отработали комплекс мероприятий: развертывание оперативного штаба, эвакуацию персонала, фактическое задержание диверсантов, проникших на подстанцию 110 кВ «Макарово», обезвреживание взрывного устройства, тушение пожара и замену силового трансформатора.

По легенде, взрывное устройство, заложенное на территории питающего центра, представляло угрозу выхода из строя электросетевого оборудования энергообъекта, обеспечивающего электроэнергией город Можайск и часть одноименного района. Для предполагаемого восстановления электроснабжения энергетики Западных электрических сетей оперативно готовы были выдвинуть 8 передвижных электростанций общей мощностью 1570 кВА. Таким образом, этого было достаточно,

чтобы запитать все социально значимые объекты города и районных потребителей. В ходе мероприятия энергетики продемонстрировали гостям более десятков единиц спецтехники, использование которой позволяет повысить оперативность и эффективность работ при устранении технологических нарушений, строительстве и реконструкции энергообъектов.

По окончании тренировки состоялось подведение итогов командно-штабных учений. Главным судьей — министр энергетики Московской области Леонид Неганов — отметил: «Можно дать самую высокую оценку прошедшим учениям. Все участники показали высокую слаженность и профессионализм, которые являются залогом обеспечения жизнедеятельности не только Можайского района, но и области». Отметим, что в течение всего осенне-зимнего периода энергетики осуществляют тесное взаимодействие с органами исполнительной власти субъектов РФ, профильными ведомствами и подразделениями, в том числе со штабами по энергетической безопасности и аналитическими центрами Минэнерго России.

А теперь хотелось бы привести несколько конкретных примеров подготовки филиалов ОАО «МОЭСК» к наступающему ОЗП с тем, чтобы через них показать высокий уровень работ в компании по техническому оснащению, освоению новых технологий проведения пиков зимних нагрузок и соответствующей кадровой подготовки.

Так, например, в филиале ОАО «МОЭСК» — Восточные электрические сети (ВЭС) энергетиками был осуществлен масштабный комплекс работ. В числе приоритетных направлений — обеспечение бесперебойного функционирования высоковольтных линий 35–220 кВ. В частности, с перевыполнением плановых показателей (309,2 га) на 30% произведены работы по расчистке трасс под линиями. Полностью завершены работы по замене грозотроса на высоковольтных линиях (28,5 км) и по ремонту трансформаторов 35–220 кВ (43 шт.). Согласно годовому плану, требовали замены 7823 изолятора ВЛ 35–220 кВ. Большая часть из них (7500) уже заменены, ремонт 197 разъединителей 35–220 кВ также выполнен на 90%. Из 455 выключателей 6–220 кВ на середину сентября отремонтированы 400. При этом выключатели высокого класса напряжения уже полностью подготовлены к работе в холодный период года. Оставшиеся 55 выключателей 6–10 кВ энергетиками обязуется отремонтировать не к концу года, как запланировано, а к моменту вручения филиалу паспорта готовности к ОЗП.

Можно особо отметить работы ВЭС по замене 125,8 км провода на самонесущий изолированный провод (СИП). На новые железобетонные заменены 1468 деревянных и старых железобетонных опор 6–10 кВ. Следует также отметить работы энергетиков ВЭС по реконструкции ВЛ 110 кВ «Фосфоритная — Пески» с заменой деревянных опор на железобетонные и металлические, замену провода и грозотроса. Кроме того, в целях бесперебойного энергообеспечения

потребителей в условиях ОЗП, работниками филиала заблаговременно разработаны и обеспечены схемно-режимные мероприятия по поддержанию нагрузки силовых трансформаторов в допустимых пределах. По словам заместителя главного инженера ВЭС по высоковольтным сетям Владимира Дудика, подготовка филиала к осенне-зимнему максимуму нагрузок потребовала от ОАО «МОЭСК» вложения 356 млн руб., что позволило выполнить все необходимые работы качественно и в срок.

Немалые затраты понесла компания и в рамках подготовки к ОЗП в окрестностях столицы. Так, на работы в сетевом комплексе западного Подмосквы к зиме МОЭСК направил более 48 млн руб. С января по октябрь там произведена замена более 72 км провода на самонесущий изолированный провод марки СИП-2. Установлено более 284 км провода СИП-3, что составляет 115% от плана этого периода. Благодаря многожилоному проводу, покрытому изоляционным материалом, значительно увеличивается срок эксплуатации, и сокращается потеря при передаче электроэнергии потребителям. Помимо этого энергетиками расчистили от поросли и угрожающих падением деревьев на проводах около 49 га трасс воздушных линий 0,4–6–10 кВ в зоне ответственности западного филиала МОЭСК. Выполнение комплекса мероприятий по подготовке оборудования к осенне-зимнему периоду направлено на обеспечение надежного и качественного электроснабжения потребителей.

В еще одном филиале ОАО «МОЭСК» — Московские кабельные сети (МКС) в целях подготовки объектов к надежной работе в осенне-зимний период было выполнено в общей сложности 51 мероприятие. В том числе была обеспечена готовность автотранспортных средств и механизмов к проведению аварийно-восстановительных работ в экстремальных зимних условиях, проведена проверка работоспособности

передвижной электростанции, предназначенной для обеспечения электроэнергией коммунально-бытовых потребителей в случае аварийного выхода из строя сетевой трансформаторной подстанции, а также проведены тренировки с применением ПЭС.

Кроме того в МКС были проведены дополнительные проверки и анализ состояния схем электроснабжения диспетчерских пунктов, наличия и работоспособности резервных источников электроснабжения, проверки исправности и работоспособности противопожарного оборудования. Для повышения уровня эксплуатации и надежности электроснабжения в полном объеме выполнены намеченные планы по ремонту, замене, реконструкции РП, ТП, ВЛ, КЛ и трансформаторов. С оперативного диспетчерским персоналом проведены противопожарные тренировки, а также соревнования по профессиональному мастерству «Лучший по профессии» среди бригад по ремонту оборудования РП, ТП.

В целях выполнения распоряжения Правительства Москвы от 15 марта 2013 г. №01-01-14-49/13-0 подготовка топливно-энергетического хозяйства города Москвы к осенне-зимнему отопительному периоду 2013–2014 гг. МКС, в частности, выполнил работы по реконструкции и капитальному ремонту РП и ТП, реконструкции участков КЛ (ТП)Р, капитальному ремонту кабельных линий. Кстати, кабельных

линий было отремонтировано 5650, что составило 127% от плана подготовки к ОЗП.

Надо отметить, что к повышению качества и надежности линий электропередачи в МОЭСК относятся всегда с особой тщательностью. Например, накануне этого ОЗП компания завершила реконструкцию высоковольтной линии «Очаково — Немчиновка 1, 2», увеличив ее пропускную способность более чем в два раза. Работы были проведены энергетиками филиала МОЭСК — Центральные электрические сети (ЦЭС). Модернизация осуществляется в соответствии с инвестиционной программой по замене устаревшего энергооборудования и увеличения пропускной способности существующих ВЛ. Общая сметная стоимость проекта превысила 273 млн руб. Монтаж новых опор производился строго по трассе существующей линии электропередачи. Отметим, что установленные на ВЛ многогранные опоры позволили сохранить благоустройство дворовых территорий (линия проходит по территории жилой застройки), растущие многолетние деревья благодаря тому, что фундамент под эти опоры занимает небольшую площадь диаметром всего 1,2 м, а опора собирается методом наращивания без отвода земли для ее сборки. Современные разработки конструкции позволили значительно сократить сроки возведения опор. Также было установлено увеличенное число изоляторов в гирлянде, 12 вместо традиционных 9. Это позволило уменьшить акустический шум линии электропередачи в сырую погоду. Еще одна особенность: в ходе реконструкции сталеалюминиевый провод АС-150/24 был заменен на композитный АССР Ostrich 300, который при том же сечении имеет увеличенную в два раза пропускную способность.

«Для Центральных электросетей это первый опыт строительства 4-х ценового участка ВЛ-110 кВ, — комментирует директор ЦЭС Всеволод Иванов. — Проведенная реконструкция способствовала повышению безопасности, качества и надежности подачи электроснабжения потребителям. Кроме того, достигнутое более чем в два раза увеличение пропускной способности ВЛ — с 450 А до 980 А — в перспективе позволит присоединить большее количество абонентов».

При получении паспорта готовности к прохождению осенне-зимнего периода 2013–2014 гг. глава МОЭСК Петр Синютин подчеркнул, что коллектив компании традиционно с максимальной собранностью подходит к периоду ОЗП.

«Это своего рода экзамен, оценку которому поставит зима. Наша команда приложит все усилия для стабильного прохождения зимнего периода нагрузок и обеспечения качественного электроснабжения потребителей столичного региона», — заявил Петр Синютин.

С использованием материалов ОАО «МОЭСК»

ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (ОАО «МОЭСК») — одна из крупнейших распределительных электросетевых компаний России. ОАО «МОЭСК» обеспечивает электроснабжение самого динамично развивающегося в стране Московского региона с населением около 17 миллионов человек. Основные виды деятельности компании — оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям на терри-

тории Москвы и Московской области. Контрольным пакетом акций ОАО «МОЭСК» (51%) владеет ОАО «Российские сети» (ОАО «Россети»). ОАО «Россети» — крупнейшая в России и мире энергетическая компания, обеспечивающая передачу и распределение электроэнергии. Протяженность линий электропередачи Компании насчитывает 2,3 млн км, трансформаторная мощность 463 тыс. подстанций — 726 ГВА. Численность персонала Группы компаний «Россети» — 213 тыс.

высококвалифицированных специалистов. Имущественный комплекс Общества включает пакеты 43 дочерних и зависимых обществ, в том числе пакеты акций 11 межрегиональных и 5 региональных сетевых компаний. Контролирующим акционером является государство, владеющее долей в уставном капитале в размере 61,7%. Во исполнение Указа Президента Российской Федерации, в июне 2013 г. в качестве взноса в уставный капитал компании передан принадлежащий РФ пакет акций ОАО «ФСК ЕЭС».



## ГОТОВНОСТЬ К ОЗП

## «МОЭК» рассказала о себе всю правду

Энергетический форум «ТЭК: 10 лет реформе»

ОАО «МОЭК» приняло участие в X Профессиональном Энергетическом форуме «ТЭК: 10 лет реформе», который прошел в пресс-центре РИА Новости. На нем обсуждались проблемы и перспективы развития оптового рынка электроэнергии и рынка мощностей, распределенной генерации, розничного рынка электроэнергии, вопросы надежности энергоснабжения, итоги реформы рынка электроэнергетики, проблемы модернизации централизованного теплоснабжения.

Директор филиала №11 «Горэнерго» ОАО «МОЭК» Алексей Малухин выступил с докладом на тему «Проблемы эффективности централизованных систем теплоснабжения», в котором дал оценку российскому рынку тепловой энергии: «Объем рынка тепла значительно превышает объемы рынка электроэнергии и оценивается примерно в 45 млрд. долл. в год, потребление тепла

составляет около 2 млрд. Гкал в год, в среднем энергоёмкость ВВП России в 2 раза превышает среднемировой уровень. 90% выручки ОАО «МОЭК» приходится на реализацию тепловой энергии, что не имеет аналогов в мировой практике, поскольку в структуре выручки энергокомпаний, как правило, значительную долю занимают доходы от генерации электроэнергии».

Алексей Малухин отметил существующие проблемы в тарифообразовании. В частности, ежегодный пересмотр тарифов вносит элемент неопределенности и не позволяет вести долгосрочное планирование, препятствует долгосрочным капитальным вложениям и притоку частных инвесторов. По этой причине ресурсоснабжающие компании, производя тепло и электроэнергию в режиме когенерации, стараются перенести часть затрат из электроэнергетики в тепловую энергию, поскольку тарифообразование происходит по принципу «затраты плюс». Теплоэнергетическая отрасль является полно-

стью регулируемой в отличие от электроэнергетики, поэтому основным инвестором в теплосетевую инфраструктуру по-прежнему остается государство и потребитель через тариф.

К позитивным факторам Алексей Малухин отнес механизмы, предусмотренные Федеральным законом № 190-ФЗ «О теплоснабжении», в частности, по определению собственника по безхозным сетям, а также ряд мер по энергоэффективности. Нельзя не отметить и другие инициативы компании, законодательно утвержденные в Москве. Так, по предложению ОАО «МОЭК» Правительство Москвы в октябре 2012 года приняло решение об утверждении фиксированного тарифа на технологическое присоединение строящихся объектов к инфраструктуре теплоснабжения. Сейчас это является одним из основных источников инвестиций в ремонт и строительство новых сетей.

Подводя итоги, Алексей Малухин подчеркнул, что Федеральным Законом «О теплоснаб-

жении» предусмотрено утверждение единых схем теплоснабжения в каждом муниципальном образовании. «По моим данным, пока 3 крупных города (Новосибирск, Иркутск и Нижний Новгород) из 21 тыс. муниципальных образований в России направили проекты своих схем на утверждение в Минэнерго. В Москве также есть проект, но эта схема пока не дошла до Минэнерго», — заключил он.

Профессиональный Энергетический Форум проводится с 2003 года. За время своего существования форум стал традиционной дискуссионной площадкой, в рамках которой широкий круг профессионалов, представителей государственных органов, инфраструктурных организаций, топливно-энергетических компаний и инвесторов ежегодно встречаются для обсуждения и анализа наиболее значимых событий, проблем и тенденций на российском энергетическом рынке, определения основных приоритетов и стратегических задач на ближайшую перспективу.

ОАО «МОЭК» (Московская объединенная энергетическая компания) — ведущая инфраструктурная компания российской столицы, обеспечивающая отопление и горячее водоснабжение Москвы и ряда городов ближнего Подмосковья. Деятельность компании охватывает производство, транспорт, распределение и сбыт тепловой энергии, а также генерацию электроэнергии. Компания осуществляет бесперебойное теплоснабжение 12 млн жителей, являясь оператором самой протяженной теплоэнергетической системы в мире. В эксплуатации компании находится более 16 тыс. км тепловых сетей. МОЭК обслуживает 227 объектов генерации (43 РЭС, 47 КЭС и 129 малых котельных и автономных источников тепла) общей мощностью 17 529,2 Гкал/ч, в том числе 8 объектов производства электрической энергии общей электрической мощностью 193,24 МВт и тепловой мощностью 130,8 Гкал/ч. Компания обеспечивает теплом и горячей водой более 70 тыс. зданий, из которых 33,1 тыс. — жилые дома.



## Непроектная отметка

Чебоксарская ГЭС получила паспорт



Ирина Беликова

Филиал ОАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС» готов к работе в осенне-зимний период (ОЗП). Такой вывод сделала комиссия, которая проверяла гидростанцию. В состав комиссии вошли представители Приволжского управления Ростехнадзора, Главного управления МЧС России по Чувашской Республике, Министра Чувашии, Системного оператора ОДУ Средней Волги и Чувашского РДУ, ОАО «РусГидро», а также руководители технических служб Чебоксарской ГЭС.

По итогам проверки председатель комиссии, директор по эксплуатации ОАО «РусГидро» Магомед Ябузаров, вручил директору Чебоксарской ГЭС Владимиру Дорощеву паспорт готовности станции к ОЗП. Этот документ подтверждает, что на предприятии созданы все условия для надежной работы в период холодов, когда на энергетиков возлагается особая ответственность за энергообеспечение всех потребителей.

Проверяющие отметили, что план организационно-технических мероприятий по подготовке к зиме выполнен качественно и в полном объеме. Проведены текущие и капитальные ремонты основного и вспомогательного оборудования, осмотр всех зданий и сооружений. Организованы профилактические проверки и замеры на электрооборудовании, испытания электроустановок. Проверены устройства релейной защиты,

автоматики, систем возбуждения, контрольно-измерительной аппаратуры гидротехнических сооружений. Утеплены производственные помещения, произведен ремонт отопительной системы. Сформирован необходимый аварийный запас оборудования, материалов и инструментов. Сотрудники обеспечены специальной одеждой и обувью для работы в зимних условиях. Проведены про-

на Чебоксарской ГЭС установлено 18 гидроагрегатов общей мощностью 1404 МВт. В условиях непроектной эксплуатации гидростанции ежегодная недовыработка составляет около 1,5 млрд кВт/ч электроэнергии, а более 600 МВт мощности остаются законсервированными. С января 2008 года Чебоксарская ГЭС является филиалом ОАО «РусГидро».

Группа «РусГидро» — один из крупнейших российских энергетических холдингов, объединяющий более 70 объектов возобновляемой энергетики в РФ и за рубежом. Установленная мощность электростанций, входящих в состав РусГидро, составляет 36,5 ГВт, включая мощность ОАО «РАО Энергетические системы Востока», а также самую новую и современную гидроэлектростанцию России — Богучанскую ГЭС. РусГидро — лидер в производстве энергии на основе возобновляемых источников, развивающий генерацию на основе энергии водных потоков, морских приливов, ветра и геотермальной энергии.

## Электроснабжение «Сколково»

«ФСК ЕЭС» ввела в работу инновационное оборудование

Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» (входит в группу компаний ОАО «Россети») — МЭС Центра — завершил работы по монтажу и вводу в работу уникального комплекса оборудования в рамках проекта электроснабжения Инновационного центра «Сколково». В результате выполненных работ повысилась надежность работы не только научного кластера, но и всей московской энергосистемы.

«На подстанции 500 кВ «Очаково» мы ввели в работу две группы шунтирующих реакторов общей мощностью 660 МВар и поставили под напряжение двухфазную кабельно-воздушную линию электропередачи 500 кВ Западная — Очаково», — сказал первый заместитель генерального директора — главный инженер МЭС Центра Евгений Ляпунов. — Необходимо отметить, что в России впервые применены реакторы такой мощности на напряжении 500 кВ».

Шунтирующие реакторы используются для компенсации избытка реактивной мощности в электрических сетях напряжением 110–750 кВ. Это позволяет поддерживать нормальные значения напряжения в сети в соответствии с ГОСТ, способствует повышению надежности работы не только электротехнического оборудования отдельно взятой подстанции и примыкающих к ней воздушных и кабельных линий электропередачи, но и энергосистемы региона в целом.

От разработки технических решений до начала использования системы на базе Центра управления электроснабжением (ЦУЭ) Сочинского энергорайона прошло менее полугода — впервые столь крупный высокотехнологичный проект реализован в такие короткие сроки. Внедрение новейшей системы управления электроснабжением города Сочи велось под личным контролем генерального директора группы компаний «Россети» Олега Бударгина. «Для надежного энергоснабжения современного города сегодня необходим круглосуточный мониторинг, постоянный анализ работы энергообъектов, координа-

ция в режиме реального времени взаимодействия всех электросетевых предприятий при наличии постоянной связи с руководителями разного уровня и техническими специалистами. Теперь в Сочи реализованы решения, позволяющие с этой задачей успешно справиться», — отметил Олег Бударгин в ходе очередной инспекционной поездки в Сочи.

Интегральный комплекс программно-технических средств, применяемый в ЦУЭ Сочи, состоит из нескольких специальных систем, включая систему подготовки и принятия решений. Она не только анализирует поступающие данные о состоянии оборудования подстанций и линий электропередачи, но и отображает информацию о передвижении транспорта, оперативно-выездных бригад, аварийном резерве. В ней же содержится база контактов, необходимых для выполнения плановых задач и работы в нестандартных ситуациях.

На базе Центра есть возможность визуализировать информацию при проведении совещаний, в том числе, организовать видеотрансляции с энергообъектов и интерактивную работу с мультимедийными файлами.

Новейшая информационная система ЦУЭ позволяет устанавливать аудио и видеоконференцсвязь одно-

временно со всеми организациями, участвующими в обеспечении электроэнергией объектов инфраструктуры города-курорта Сочи, что способствует повышению надежности энергоснабжения потребителей, как в повседневной жизни, так и в случае выявления технологических нарушений.

Интегральный комплекс программно-технических средств, применяемый в ЦУЭ Сочи, состоит из нескольких специальных систем, включая систему подготовки и принятия решений. Она не только анализирует поступающие данные о состоянии оборудования подстанций и линий электропередачи, но и отображает информацию о передвижении транспорта, оперативно-выездных бригад, аварийном резерве. В ней же содержится база контактов, необходимых для выполнения плановых задач и работы в нестандартных ситуациях.

На базе Центра есть возможность визуализировать информацию при проведении совещаний, в том числе, организовать видеотрансляции с энергообъектов и интерактивную работу с мультимедийными файлами.

Новейшая информационная система ЦУЭ позволяет устанавливать аудио и видеоконференцсвязь одно-

временно со всеми организациями, участвующими в обеспечении электроэнергией объектов инфраструктуры города-курорта Сочи, что способствует повышению надежности энергоснабжения потребителей, как в повседневной жизни, так и в случае выявления технологических нарушений.

Интегральный комплекс программно-технических средств, применяемый в ЦУЭ Сочи, состоит из нескольких специальных систем, включая систему подготовки и принятия решений. Она не только анализирует поступающие данные о состоянии оборудования подстанций и линий электропередачи, но и отображает информацию о передвижении транспорта, оперативно-выездных бригад, аварийном резерве. В ней же содержится база контактов, необходимых для выполнения плановых задач и работы в нестандартных ситуациях.

На базе Центра есть возможность визуализировать информацию при проведении совещаний, в том числе, организовать видеотрансляции с энергообъектов и интерактивную работу с мультимедийными файлами.

Новейшая информационная система ЦУЭ позволяет устанавливать аудио и видеоконференцсвязь одно-

временно со всеми организациями, участвующими в обеспечении электроэнергией объектов инфраструктуры города-курорта Сочи, что способствует повышению надежности энергоснабжения потребителей, как в повседневной жизни, так и в случае выявления технологических нарушений.

Интегральный комплекс программно-технических средств, применяемый в ЦУЭ Сочи, состоит из нескольких специальных систем, включая систему подготовки и принятия решений. Она не только анализирует поступающие данные о состоянии оборудования подстанций и линий электропередачи, но и отображает информацию о передвижении транспорта, оперативно-выездных бригад, аварийном резерве. В ней же содержится база контактов, необходимых для выполнения плановых задач и работы в нестандартных ситуациях.

На базе Центра есть возможность визуализировать информацию при проведении совещаний, в том числе, организовать видеотрансляции с энергообъектов и интерактивную работу с мультимедийными файлами.

Новейшая информационная система ЦУЭ позволяет устанавливать аудио и видеоконференцсвязь одно-

временно со всеми организациями, участвующими в обеспечении электроэнергией объектов инфраструктуры города-курорта Сочи, что способствует повышению надежности энергоснабжения потребителей, как в повседневной жизни, так и в случае выявления технологических нарушений.

Интегральный комплекс программно-технических средств, применяемый в ЦУЭ Сочи, состоит из нескольких специальных систем, включая систему подготовки и принятия решений. Она не только анализирует поступающие данные о состоянии оборудования подстанций и линий электропередачи, но и отображает информацию о передвижении транспорта, оперативно-выездных бригад, аварийном резерве. В ней же содержится база контактов, необходимых для выполнения плановых задач и работы в нестандартных ситуациях.

На базе Центра есть возможность визуализировать информацию при проведении совещаний, в том числе, организовать видеотрансляции с энергообъектов и интерактивную работу с мультимедийными файлами.

Новейшая информационная система ЦУЭ позволяет устанавливать аудио и видеоконференцсвязь одно-

временно со всеми организациями, участвующими в обеспечении электроэнергией объектов инфраструктуры города-курорта Сочи, что способствует повышению надежности энергоснабжения потребителей, как в повседневной жизни, так и в случае выявления технологических нарушений.

Интегральный комплекс программно-технических средств, применяемый в ЦУЭ Сочи, состоит из нескольких специальных систем, включая систему подготовки и принятия решений. Она не только анализирует поступающие данные о состоянии оборудования подстанций и линий электропередачи, но и отображает информацию о передвижении транспорта, оперативно-выездных бригад, аварийном резерве. В ней же содержится база контактов, необходимых для выполнения плановых задач и работы в нестандартных ситуациях.

На базе Центра есть возможность визуализировать информацию при проведении совещаний, в том числе, организовать видеотрансляции с энергообъектов и интерактивную работу с мультимедийными файлами.

Новейшая информационная система ЦУЭ позволяет устанавливать аудио и видеоконференцсвязь одно-

## Работа «Нижновэнерго»

Все девять производственных отделений признаны в норме

Решением комиссий в составе специалистов технических служб «Нижновэнерго», представителей Волжско-Окского управления Ростехнадзора и ГУ МЧС России по Нижегородской области, все девять производственных отделений нижегородской электросетевой компании были признаны готовыми к работе в осенне-зимний период (ОЗП) 2013/2014 гг.

Подготовка к безаварийному прохождению предстоящего сезона повышенных нагрузок включала комплекс мероприятий как в рамках ремонтной, так и в рамках инвестиционной программ «Нижновэнерго». Уже к началу осени нижегородские энергетика завершили капитальный ремонт

5895 км воздушных линий электропередачи (ВЛ), 1565 трансформаторных подстанций 6–10/0,4 кВ и комплексный ремонт 15 подстанций (ПС) 35–110 кВ. Проведена реконструкция сразу нескольких ключевых объектов региональной энергосистемы: ВЛ 110 кВ №118 Молитовская — Приокская с переходом через р. Ока, ВЛ 110 кВ №116 Игумновская ТЭЦ — ПС 220/110/10 кВ «Заречная», ВЛ 110 кВ Перевоз — Бутурлино, а также ПС 110/10/6 кВ «Печерская» в Нижнем Новгороде, ПС 110/35/10 кВ «Сухобезводное» в Семеновском районе и др. Ремонтные работы на энергообъектах, влияющие на прохождение ОЗП 2013/2014 гг., завершены полностью. К 15 октября — дате официального начала сезона максимальных нагрузок, на 100% будет исполнен

план текущего года по расчистке и расширению просек ВЛ. На данный момент расширено 3913,3 га.

В преддверии осенне-зимнего периода персонал «Нижновэнерго» прошел подготовку к оперативной ликвидации последствий возможных технологических нарушений. В ходе тренировок отработано взаимодействие энергетиков с подразделениями МЧС, РЖД, районными и городскими администрациями. Заключены соглашения о взаимодействии с Региональным центром МЧС, Региональным центром Росгидромета, администрациями городов и районов области, а также с авиапредприятиями. В течение всего осенне-зимнего периода в «Нижновэнерго» будет действовать оперативный Штаб с участием представителей Нижего-

родского предприятия магистральных электрических сетей (НПМЭС), МЧС и администрации. Подразделения филиала в полном объеме укомплектованы аварийным запасом материалов в соответствии с нормами.

Мобильные бригады энергетиков, сформированные для оперативной ликвидации последствий любых возможных технологических нарушений в сезон холодов, обеспечены всеми необходимыми средствами связи и малой механизации, резервными источниками снабжения электроэнергией (РИСЭЭ), а также современной специальной техникой повышенной проходимости. За последние пять лет (2008–2013 гг.) парк авто- и спецтехники «Нижновэнерго» увеличился на 260 единиц, семь из которых были приобретены в текущем году. Получе-

нию устойчивости электросетей в сезон повышенных нагрузок и гарантировать надежность электроснабжения потребителей в любых погодных условиях.

«Нижновэнерго» — филиал открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Приволжья» (ОАО «МРСК Центра и Приволжья») — дочернее общество Открытого акционерного общества «Российские сети». ОАО «МРСК Центра и Приволжья» является основным поставщиком услуг по передаче электроэнергии и технологического присоединению к электросетям во Владимирской, Ивановской, Калужской, Кировской, Нижегородской, Рязанской, Туль-

ской областях, в Республике Марий Эл и Удмуртской Республике. С 01.02.2013 г. и с 01.03.2013 г. компания исполняет сбытовые функции гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Ивановской и Тульской областей соответственно. В эксплуатации ОАО «МРСК Центра и Приволжья» находятся 1 548 подстанций напряжением 35–220 кВ; 263 391 км линий электропередачи; 59 621 ТП и РП 6–10 кВ. Трудовой коллектив энергокомпании насчитывает более 22 тыс. человек.

«Нижновэнерго» — филиал открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Приволжья». В настоящее время филиал «Нижновэнерго» оказывает услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению к электросетям в Нижегородской области. В состав филиала входят 9 производственных отделений (ПО), которые обслуживают территорию площадью 76,6 тыс. кв. км с населением 3,3 млн человек.

Открытие акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Приволжья» (ОАО «МРСК Центра и Приволжья») — дочернее общество Открытого акционерного общества «Российские сети». ОАО «МРСК Центра и Приволжья» является основным поставщиком услуг по передаче электроэнергии и технологического присоединению к электросетям во Владимирской, Ивановской, Калужской, Кировской, Нижегородской, Рязанской, Туль-

ской областях, в Республике Марий Эл и Удмуртской Республике. С 01.02.2013 г. и с 01.03.2013 г. компания исполняет сбытовые функции гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Ивановской и Тульской областей соответственно. В эксплуатации ОАО «МРСК Центра и Приволжья» находятся 1 548 подстанций напряжением 35–220 кВ; 263 391 км линий электропередачи; 59 621 ТП и РП 6–10 кВ. Трудовой коллектив энергокомпании насчитывает более 22 тыс. человек.

«Нижновэнерго» — филиал открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Приволжья». В настоящее время филиал «Нижновэнерго» оказывает услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению к электросетям в Нижегородской области. В состав филиала входят 9 производственных отделений (ПО), которые обслуживают территорию площадью 76,6 тыс. кв. км с населением 3,3 млн человек.

«Нижновэнерго» — филиал открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Приволжья». В настоящее время филиал «Нижновэнерго» оказывает услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению к электросетям в Нижегородской области. В состав филиала входят 9 производственных отделений (ПО), которые обслуживают территорию площадью 76,6 тыс. кв. км с населением 3,3 млн человек.

«Нижновэнерго» — филиал открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Приволжья». В настоящее время филиал «Нижновэнерго» оказывает услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению к электросетям в Нижегородской области. В состав филиала входят 9 производственных отделений (ПО), которые обслуживают территорию площадью 76,6 тыс. кв. км с населением 3,3 млн человек.

## Для индийской NCL

Уралмашзавод проводит модернизацию ЭШ 15.90



Елена Спиридович, Екатеринбург

Завершено изготовление опорной рамы — одного из базовых узлов шагающего экскаватора ЭШ15.90. До конца октября оборудована, а помимо опорной рамы будет поставлено новое электрооборудование, информационная система, еще ряд узлов и механизмов, будет отгружено заказчику. Договор на модернизацию шагающего экскаватора ЭШ 15.90 «под ключ» стоимостью \$3 млн с компанией NCL (Northern Coalfields Ltd.) заключен в августе 2012 года.

Драглайн ЭШ 15.90 (заводской номер 107) отработал 33 года на вскрыше угля на раз-

ре Джаянт. Это на 10 лет больше паспортного срока эксплуатации машины. После модерни-

ной цифровой системой управления, системой обнаружения и пожаротушения, системой видеонаблюдения, централизованной системой автоматической смазки с использованием комплектующих фирмы Lincoln. Все это увеличит ресурс работы оборудования, сократит время и затраты на обслуживание, повысит производительность и надежность экскаватора.

Благодаря слаженной и эффективной работе всех специалистов завода новую опорную раму для индийских заказчиков удалось изготовить и сдать в отгрузку качественно и в срок. К работе по сварке деталей и секций опорной рамы были привлечены опытные сварщики завода, среди которых лучший сварщик Свердловской области по итогам конкурса «Славим человека труда!» Максим Иванов, призер этого конкурса Эльдар Зияетдинов и Ринат Гильметдинов.

Ввод обновленного экскаватора в эксплуатацию намечен на март 2014 года. В случае успешного своевременного завершения модернизации компания NCL готова продолжить сотрудничество и подписать контракт на модернизацию очередной машины ЭШ 20.90. Все же в индийской компании работают пять шагающих экскаваторов, поставленные Уралмашзаводом в разные годы.

ОАО «Уралмашзавод» — один из лидеров российского рынка оборудования для металлургии, горнодобывающей, нефте- и газодобывающей промышленности, промышленности строительных материалов и энергети-

ки. Стратегия развития компании предусматривает создание машиностроительного предприятия мирового уровня, которая сможет комплексно обеспечивать потребности заказчиков в оборудовании. На Уралмашза-

воде при поддержке основного акционера — Газпромбанка разработана и реализуется инвестиционная программа, предусматривающая коренную реконструкцию производства.

## Интеллект в производстве

Карл Мартин Велькер: «Выставка ЕМО сегодня — это платформа машиностроения и станкостроения мира»

Проходившая в сентябре в германском Ганновере уникальная для мирового машиностроения и станкостроения выставка ЕМО-2013 поставила новые рекорды: 2133 компаний-экспонентов из 43 стран мира, общая площадь стендов превысила 180 тыс. кв. м, свыше 160 тыс. специалистов практически со всех континентов. Российских участников, как уже писал «Промышленный еженедельник», было до обидного мало. Мы так и не научились использовать преимущества и потенциалы площадки ЕМО. Об основных тенденциях мирового станкостроения, особенностях выставки ЕМО этого года, партнерстве с российскими машиностроителями в интервью «Промышленному еженедельнику» рассказывает Карл Мартин Велькер — генеральный комиссар ЕМО Hannover 2013.



— Господин Велькер, вы довольны итогами ЕМО-2013?

— Да, мы очень высоко оцениваем итоги выставки этого года. Приведу несколько достаточно ярких цифр, которые говорят сами за себя. Площадь 180 тыс. кв. м, что превышает рекордную выставку 2011 года. Общее количество фирм-экспонентов достигло числа 2133, что на 100 больше, чем на выставке в 2011 году.

Однако не только размеры выставки говорят о ее качестве. В первую очередь, любую выставку определяют участники и продукция, которую они выставляют. В ЕМО 2013 года приняли участие экспоненты из 43 стран мира, причем, далеко не только европейские фирмы, а компании-производители оборудования действительно со всего мира. Выставка ЕМО — это действительно место, где встречаются ведущие производители станкостроительных отраслей всей планеты. Можно сказать, что выставка ЕМО сегодня — это платформа машиностроения и станкостроения мира.

— Что стало для вас главными смыслами ЕМО-2013?

— Конечно, самое главное — не просто выставить свое оборудование. Ассоциация станкостроительной промышленности Германии уделяет большое внимание тому, чтобы в комплексе были продемонстрированы наиболее актуальные тенденции развития и решения в машиностроении и станкостроении.

Через всю выставку этого года красной нитью проходила несколько ключевых тем. Первая — удобство обслуживания станков и оборудования. Вторая — объединение оборудования в законченные технологические цепочки. Третья тема — обслуживание, сервис и ремонт, которые позволяют поддерживать станки в рабочем состоянии. Эти грани сегодня очень важны для любого производителя, который настроен поставлять на рынок продукцию высокого качества. Ибо сегодня недостаточно просто произвести и поставить станок, как это было еще пять-семь лет назад, когда сам станок стоял в центре внимания. Сейчас именно совокупность этих факторов являются ключевыми с точки зрения рыночного спроса. Рост значимости данных тенденций определяет в немалой степени качество и новизну ЕМО-2013.

При этом целый ряд конференций и симпозиумов, которые проходили в рамках деловой программы ЕМО, также прямо или косвенно были посвящены этим трем основным темам. Кстати сказать, девиз выставки этого года — интеллектное производство — напрямую апеллирует к этим понятиям.

Вообще, умное производство сегодня — это ключевое определение. Сейчас все ведущие предприятия, которые производят оборудование, говорят: мы продаем не станки — мы продаем технологии и решения. Именно это сейчас востребовано и злободневно.

Также среди важного на ЕМО-2013 я бы выделил особо успешное участие Индии как главной страны-партнера и индийских компаний с их достижениями в станкостроении

и машиностроении. Индии был посвящен целый ряд выступлений, конференций, «круглых столов», где обсуждались особенности индийского машиностроительного и станкостроительного производства, требования к оборудованию в Индии, инвестиционные аспекты партнерства и так далее.

— А в отраслевом аспекте?

— Если говорить об отраслевых ракурсах, то на первое место в ЕМО-2013 я бы поставил все, что связано с авиацией. На выставке в Ганновере было представлено оборудование для авиационной промышленности всех ведущих фирм мира. При этом в выставке приняли участие представители всех ведущих мировых авиастроительных холдингов.

— В этом году среди гостей выставки было немало политиков...

— Почему только в этом? Это стало уже традицией. Выставки ЕМО уже давно выступают в качестве в том числе важной международной политико-экономической платформы



мы. Используя статус ЕМО, мы приглашаем политиков, в том числе европейских, обсуждаем очень важные и крайне актуальные вопросы. В первый день работы ЕМО-2013 с визитом приехал федеральный президент Германии Иоахим Гаук. Среди почетных гостей также были премьер-министр Нижней Саксонии, представители германских земель, комиссары Европейского союза из Брюсселя и т.д. Пользуясь этим случаем, мы обращаемся к ним с нашими пожеланиями. Это касается торговых ограничений, торговых барьеров, что позволяет или не позволяет нам активнее торговать с конкретными странами. И вообще: много вопросов, которые очень умно поднимают на ЕМО?

— Почему же так сложилось?

— Надо сказать, что машиностроительная и станкостроительная отрасли в Германии весьма отличаются по своей структуре от таких отраслей, как, например, химическая или автомобильная промышленности, которые представлены большими концернами. В концернах есть службы, которые работают с общественным мнением и с политическими структурами. Станкостроение

очень умно поднимают на ЕМО? — Почему же так сложилось? — Надо сказать, что машиностроительная и станкостроительная отрасли в Германии весьма отличаются по своей структуре от таких отраслей, как, например, химическая или автомобильная промышленности, которые представлены большими концернами. В концернах есть службы, которые работают с общественным мнением и с политическими структурами. Станкостроение

очень умно поднимают на ЕМО? — Почему же так сложилось? — Надо сказать, что машиностроительная и станкостроительная отрасли в Германии весьма отличаются по своей структуре от таких отраслей, как, например, химическая или автомобильная промышленности, которые представлены большими концернами. В концернах есть службы, которые работают с общественным мнением и с политическими структурами. Станкостроение

очень умно поднимают на ЕМО? — Почему же так сложилось? — Надо сказать, что машиностроительная и станкостроительная отрасли в Германии весьма отличаются по своей структуре от таких отраслей, как, например, химическая или автомобильная промышленности, которые представлены большими концернами. В концернах есть службы, которые работают с общественным мнением и с политическими структурами. Станкостроение



— Несмотря на все проблемы, мы будем все время стучаться в «российские» двери, говорить: мы хотим с вами работать. Все страны проходили через кризисы — и Великобритания, и США, и Япония... Однако страшное, когда государство бросает свою промышленность на произвол. Теряется источник развития, база экономического продвижения этой страны. Очевидно, что такая страна как Россия просто должна иметь собственную индустриальную базу. Мы надеемся, что это когда-то произойдет.

## Четыре новых проекта

Karsch: главные дороги, системы доступа, бортовые устройства

Лилия Миллер

Компания Karsch TrafficCom Russia, российское подразделение Karsch TrafficCom AG, с сентября 2013 года занимается реализацией четырех новых проектов в России. В частности, к зимним Олимпийским играм в Сочи компания установит систему для организации городских зон с ограничением въезда транспорта. В сентябре компания оборудовала две станции динамического весового контроля на автомобильной дороге Казань-Самара. В рамках двух других проектов компания осуществляет поставку 30 тыс. бортовых устройств (onboard units, OBU) для российского оператора платных дорог «Главная дорога» и еще трех тысяч бортовых устройств для ООО «Объединенные системы сбора платы» (ОССП).

С момента заключения первого контракта на поставку систем контроля за проездом на красной свет в Казани, компания Karsch активно развивается на российском рынке. «Россия является одним из крупнейших и наиболее динамично разви-

вающихся рынков интеллектуальных транспортных систем в мире и поэтому имеет стратегическое значение для Karsch», — комментирует Михаэль Вебер (Michael Weber), член правления Karsch TrafficCom Russia. — «Именно поэтому мы придаем

особое значение этим четырем проектам, а также тому доверию, которое оказывают нам наши российские клиенты. Очевидно, наши заказчики признают высокую компетенцию Karsch во всех сферах интеллектуальных транспортных систем (ИТС)». «В ближайшие годы мы ожидаем огромного притока инвестиций в повышение безопасности на транспорте и системы мониторинга дорожного движения в России, и, конечно, надеемся, что российские клиенты будут и впредь доверять нам в реализации этих проектов», — говорит Михаэль Вебер.

К началу зимних Олимпийских и Паралимпийских игр в Сочи в 2014 году российское подразделение Karsch построит целую систему для организации

городских зон с ограничением въезда транспорта. Контракт включает в себя строительство и техническое оснащение 14 точек въезда и двух точек продаж со всем необходимым оборудованием и программным обеспечением. Кроме того, компания будет обеспечивать техническую поддержку проекта в течение всех Олимпийских игр.

После проведения успешных испытаний компания Karsch выиграла контракт на поставку 30 тыс. бортовых устройств для российского оператора платных дорог «Главная дорога», который станет оператором северного обхода Олиноцво. Поставка первых 15 тысяч бортовых устройств была осуществлена в сентябре, вторая поставка запланирована на середину октября.

Научно-практический семинар

### Управление инновациями в нефтегазовой отрасли

РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина  
24 – 25 октября 2013

Организаторы:

Спонсор:

Генеральный спонсор:

**ПРОМЫШЛЕННЫЙ**  
еженедельник  
учредитель и издатель:  
ООО «Редакция газеты «Промышленный еженедельник».  
Издание зарегистрировано в Министерстве Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации.

ПИ № 77-12380 от 19.04.2002 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя ПИ № 77-14566 от 07.02.2003 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя ПИ № ФС77-19251 от 23.12.2004 г. в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия.

**Генеральный директор, главный редактор**  
Валерий Стольников  
**Заместители главного редактора**  
Елена Стольникова  
Дмитрий Кожеников  
**Помощники главного редактора**  
Юлия Гужонова  
Татьяна Соколова

**Директор по развитию**  
Дмитрий Минаков  
**Региональный директор**  
Наталья Можаяева  
**Дизайн и верстка**  
Алексей Зиновьев  
Сергей Курков  
**Руководитель коммерческой службы**  
Александр Лобачев

**Логистика**  
ЗАО «Истгалф-Трансавто»  
**Представитель в Северной Америке:** Виктория Яковлева (Ванкувер, Канада); vkj@telus.net  
Тел.: (1-604)-805-5979  
Распространяется по подписке, по прямой рассылке и на профессиональных мероприятиях.  
Подписаться на «Промышленный еженедельник» можно в любом

отделении связи РФ и СНГ по каталогам «Роспечать» и «Пресса России» по индексам **45774** и **83475** (для юрлиц); по каталогу «Почта России» по индексам **10887** и **10888** (для юрлиц); через «Интер-Почту».  
Подписка на электронную версию: rodiska@promweekly.ru  
Материалы, отмеченные ©, публикуются на правах рекламы.

**Адрес для корреспонденции:**  
123104, Москва, а/я 29  
**Тел. редакции:** (495) 729-3977, 778-1447, 499-194-1033 (факс)  
**www.promweekly.ru**  
doc@promweekly.ru, pe-gazeta@inbox.ru  
**Над номером работали:**  
А.Рыкова, А.Пуховская, А.Коптев, В.Тихомиров, Е.Львова, Ю.Соколов, Д.Теперев.

**Использованы материалы информгентств и интернет-изданий.**  
**Номер подписан 11.10.2013**  
Отпечатано в типографии ОАО «ИД «Красная звезда» 123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, 38  
www.redstarph.ru  
Номер заказа 5232  
Тираж 40000 экз.