







# Отечественный рынок инжиниринга

Владимир Ступников: «Объединение ведущих игроков инжинирингового рынка поможет решить ряд задач, стоящих перед отраслью»



**Владимир Ступников,**  
директор по связям  
с общественностью  
Национальной ассоциации  
инжиниринговых компаний  
(НАИК)

Российский инжиниринговый рынок в настоящее время представлен достаточным количеством опытных игроков. С одной стороны на этом рынке работают крупные компании, зарекомендовавшие себя в предыдущие годы, имеющие солидный опыт реализации крупных проектов не только в энергетике, но и в металлургии, химической и горной промышленности, в нефтяной отрасли, инфраструктуре. Кроме того весьма активную деятельность сегодня ведут и небольшие игроки, которые пережили финансовые потрясения 2008-2009 гг. вновь готовы участвовать в тендерах, если и не в качестве генеральных подрядчиков, то в качестве субподрядчиков точно. При этом до недавнего времени просто не было единой организации, которая позволяла формировать единые стандарты и правила инжинирингового рынка страны, представлять органам государственной власти консолидированную позицию ведущих инжиниринговых компаний. Сегодня решение данных вопросов возложено на Национальную ассоциацию инжиниринговых компаний (НАИК), в которую входят ведущие отечественные инжиниринговые компании, занимающие более 80% российского инжинирингового рынка. Директор по связям с общественностью ассоци-

ации Владимир Ступников полагает, что российский рынок инжиниринга сегодня имеет все возможности для дальнейшего роста и развития.

— Владимир Викторович, расскажите, пожалуйста, о рынке инжиниринга России. Можно ли уже сейчас говорить об инжиниринге как об отдельной отрасли или мы всё-таки пока ещё в самом начале пути?

— Скорее да, чем нет. Если говорить об энергетическом инжиниринге, то можно с уверенностью сказать, что это направление начало развиваться еще во времена Советского Союза. Именно периоды с середины 40-х гг. XX века, а в особенности послевоенные годы, послужили началом бурного строительства электростанций. Это и гидроэлектростанции, и тепловые электростанции, в 1956 году именно Советский Союз запустил первую в мире атомную электростанцию, что стало настоящим прорывом.

На этом фоне создавались проектные институты, монтажные и строительные тресты, заводы по производству оборудования. По сути, отрасль росла методом обратного отсчета. То есть, сначала делали прогноз, чтобы понять, сколько стране нужно мощностей для обеспечения дальнейшего роста, и от этого уже делали расчёты относительно того, сколько нужно специалистов. И эта схема очень хорошо работала.

— Вы правильно говорите, что схема хорошо рабо-

тала. Но это во времена Советского Союза и плановой экономики. Сегодня совсем иные условия. Инжиниринг к ним приспособился?

— Да, сегодня условия иные, но рынок постепенно формируется и приспособляется. И здесь надо отдать должное РАО ЕЭС, которое разработало и представило генеральную схему размещения энергообъектов. Мы помним, что схема была неким сигналом игрокам рынка, что необходимо построить, где именно и в какие сроки, чтобы страна не испытывала проблем с электроэнергией. На этом фоне сегодняшние проекты в энергетике, промышленности, инфраструктурной отрасли реализуются весьма успешно. Но есть и трудности.

— Какие?

— Прежде всего, когда началась реформа РАО ЕЭС, отрасль столкнулась с проблемой нехватки квалифицированных кадров. При этом молодежь, видя состояние отрасли, не желала сюда идти. Не стал выходом и приход в Россию зарубежных компаний, которые имели хороший опыт работы и высококлассных специалистов, но не знали специфики российского рынка.

Но если в плане работы с персоналом у нас что-то в итоге делалось, то другие проблемы решать довольно сложно, они зачастую не зависят от самих инжиниринговых компаний. Например, инфляция. Затраты на строительные материалы, оборудование в течение срока реализации проекта (средний срок строительства — 3 года) растут. В таких условиях заказчик предпочитает заключать ЕРС-контракты, переносит на победителя тендера все издержки и различные риски.

Другая проблема — мы довольно сильно отстали от зарубежных компаний и зарубежных рынков. Технологии уп-

равления масштабным строительством, основное оборудование большой мощности — все это, как правило, приобретается у лучших зарубежных фирм. Простой пример: рос-

можно ли в России наладить производство. С одной стороны, можно, но с другой — это огромные затраты, необходимость постоянно развивать технологии, по которым мы

— Вы говорите о специфике работы инжиниринговых компаний в России. А что это за специфика?

— Дело в том, что российский рынок значительно отличается от рынков Западной Европы и США. У нас есть недостаток рабочей силы — основная проблема в работах высокой квалификации, об этом я уже говорил. Кроме того, иностранная компания, которая собралась работать в России без российского партнера, не сможет найти субподрядчиков, способных предоставить гарантию на исполнение надлежащего качества от крупного российского банка. А это в большинстве случаев является одним из основных условий успешного риск-менеджмента. Более того, при работе с зарубежной компанией необходимо постоянно осуществлять перевод договоров, графиков, смет с одного языка на другой. Что не лучшим образом может сказаться на сроках и качестве работ.

— Кризис 2008 года сильно повлиял на российский инжиниринг? Члены Национальной ассоциации инжиниринговых компаний его почувствовали на себе?

— Конечно, кризис оказал негативное влияние на мировую инжиниринговую отрасль, и на российский инжиниринг он тоже сказался отрицательно. Прежде всего, ряд заказчиков стал отказываться от уже заключенных контрактов, пересматривать условия договоров в виду отсутствия гарантированного финансирования проектов. Банки, которым также стало тяжело, как и многие отрасли экономики, испытывали проблемы.

С другой стороны, кризис дал возможность профессиональным игрокам инжинирингового рынка показать, на что они действительно способны. Некомпетентные компа-

нии, не имеющие опыта, не находившиеся в тренде, не обладающие собственными технологиями, налаженными партнерскими отношениями с поставщиками ушли с рынка, предоставив возможность развиваться тем, кто умеет работать, реализовывать сложные инфраструктурные проекты на самом высоком международном уровне.

Причем, как раз в момент кризиса стало понятно, что объединение ведущих игроков инжинирингового рынка поможет решить ряд задач, стоящих перед отраслью. Поэтому, в 2008 году ведущими российскими инжиниринговыми компаниями было принято решение о создании Национальной ассоциации инжиниринговых компаний (НАИК).

— Какова роль НАИК в процессе развития отечественного инжиниринга?

— Роль Национальной ассоциации инжиниринговых компаний состоит в том, что она, объединив крупнейших игроков, стала единым центром, который представляет интересы инжиниринговых компаний России. Мы работаем с органами государственной власти, с комитетами и ведомствами, профессиональными союзами и объединениями, различными экспертными советами, представляя интересы наших членов и отрасли в целом.

— То есть, НАИК — это объединение крупнейших российских инжиниринговых компаний. Но, по сути, все они являются конкурентами на рынке. Внутри НАИК вы ощущаете какую-то конкуренцию между компаниями?

— Ассоциация объединяет компании, которые являются конкурентами на рынке, однако внутри НАИК это не налагает каких-либо ограничений. Все понимают, что решать текущие вопросы, связанные с

развитием рынка инжиниринга, совместными усилиями намного эффективнее. Именно поэтому в составе Ассоциации есть постоянно действующие рабочие группы, в которые входят представители всех членов НАИК. Вопросы технической политики, программы в области отраслевых стандартов и регламентов, сертификация в сфере контроля качества строительных работ, страхование, коммуникационная стратегия — это основные направления, по которым мы сотрудничаем.

— Какие компании можно назвать крупными игроками на рынке инжиниринга?

— В состав НАИК вошли самые профессиональные и крупнейшие инжиниринговые компании, сейчас их 10. Именно по этому признаку мы определили всех членов НАИК. Не каждая компания, осуществляющая строительство, может стать членом Ассоциации. Есть жесткий перечень требований, соответствие которым может позволить войти в состав Ассоциации.

— Можно ли ожидать, что НАИК будет принимать активное участие в формировании правил инжинирингового рынка?

— НАИК уже сегодня участвует в формировании рынка инжиниринговых услуг как самостоятельно силами Исполнительной дирекции, так и усилиями наших членов. В этом плане НАИК не просто законодатель, а основной игрок, который участвует в развитии инжинирингового рынка России. Наши представители входят в экспертные советы в профильных комитетах органов власти, участвуют в заседаниях и круглых столах, посвященных таким вопросам, как электроэнергетика, энергетическое машиностроение, строительство электростанций, энергоэффективность и инновации.



Компании — члены НАИК: «Интертехэлектро — Новая Генерация», ВО «Технопромэкспорт», «Системы управления», Группа Е4, «ЭМАльянс», «ЕвроСибЭнерго-инжиниринг», «Энергопроект», Группа компаний «КВАРЦ», «Инженерный центр ЕЭС», «Энергостройинвест-Холдинг»

сийские инжиниринговые компании просто вынуждены закупать за рубежом турбины большой мощности по той простой причине, что в нашей стране их не производят. Конечно, мы задаемся вопросом,

сильно отстали. Это действительно проблема и ее надо решать. Ведь начиная производить те же турбины у себя, мы дадим возможность развиваться и смежным отраслям российской экономики.

**ЕДИНСТВО  
ВО МНОЖЕСТВЕ**

ОАО «Управляющая компания  
«Объединенная двигателестроительная корпорация»  
Россия, 121357, г. Москва, ул. Верейская, д. 29, стр. 141  
Тел./факс: (495) 232-91-63  
www.uk-odk.ru









