



## В НОМЕРЕ:

## НОВОСТИ

2-3

## «Северный портал»

Этапная реконструкция подстанции

стр. 2

## Ереван + Москва

Российско-армянская промышленная выставка

стр. 2

## Навстречу Лин-форуму

Круглый стол по ПС и СМК

стр. 2

## Сколтех поработает с Intel

Передовые проекты и разработки

стр. 3

## На стыке интересов

Металлурги и строители: общая площадка

стр. 3

## СТРАТЕГИИ

4-5

## Рейтинг эффективности

Успехи национального авиапрома

стр. 4

## Столичная розница

Обсуждение и выводы в МТПП

стр. 4

## Роль потребителей

Эффективность российских ЖКХ

стр. 5

## Становление центра

Россия ждет адекватных участников

стр. 5

## Вопрос доверия

Профессионалы рынка капитала

стр. 5

## Суд против

Национализация отменяется

стр. 5

## АКТУАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

6

## Калужский прецедент

Развитие городского освещения

стр. 6

## Новая методика

Как и дальше не копить убытки

стр. 6

## Горячие линии

Региональная готовность к ОЗП

стр. 6

## ПОДРОБНОСТИ

8

## Подмосковная эффективность

Электричество стоит денег

стр. 8

## На 25% меньше

SE сокращает расходы и потери

стр. 8

## Идеи сбережения

Ярославский энергетический форум

стр. 8

## ВАЖНАЯ ТЕМА

Правительство РФ отправило на доработку созданную в стенах Минобрнауки России госпрограмму развития науки и технологий до 2020 года. Ее главная цель — сделать конкурентоспособными российские исследования и разработки с ростом доли отечественных публикаций в мире с 2% до 3-3,5%. К 2015 году объем расходов на науку должен достичь 1,77% ВВП, а к 2020 году — 3%. Большую часть средств дадут частники, рассчитывает Минобрнауки: к 2015 году объем их вложений должен вырасти в 2,5 раза, а к 2020 году — десятикратно. В том, что бизнес начнет так активно инвестировать в науку, усомнились все присутствовавшие на заседании правительства. «Разве можно говорить о частной науке, если даже госкомпании предпочитают покупать технологии за рубежом?» — посетовал президент РАН Юрий Осипов. Частные инвестиции в науку, конечно, будут расти, но темпы вряд ли будут столь высокими, заметил вице-премьер Аркадий Дворкович.

## Сертификат на богатство

Национальные особенности нерациональных подходов

Анна Терехова

Лес — важный природный ресурс. Поскольку наша страна является одним из самых богатых в этом отношении государств мира, закономерно, что лесная отрасль стала одной из ведущих в российской экономике. Значимость индустрии отмечена даже в календаре — ежегодно, в третье воскресенье сентября, празднуется профессиональный праздник работников леса и лесоперерабатывающей промышленности. Как и у любой отрасли российской экономики, у лесной за постсоветское время накопилось множество проблем. Одна из главных — нерациональный подход к использованию богатейшим ресурсом. Варварская вырубка, недостаток современных перерабатывающих мощностей, невысокое качество продукции — вот болевые точки лесной и лесоперерабатывающей промышленности России.

С ситуацией мириться до тех пор, пока ужесточение экологических норм в основных странах-экспортерах не поставило под угрозу объемы экспорта. С марта 2013 года в Европе вступит в силу регламент о лесоматериалах, предусматривающий ответственность за поставки незаконно выработанной древесины и продуктов ее переработки на европейские рынки. За нарушение положений регламента предусмотрены не только серьезные штрафы, но и аресты, изъятие нелегальных лесоматериалов, а также немедленный запрет на торговлю на территории ЕС. Поэтому сегодня без сертификатов, подтверждающих законность и экологическую корректность всей цепочки поставок, легальная работа на цивилизованных рынках просто невозможна.

## ЦИФРА НЕДЕЛИ

Положительное сальдо торгового баланса РФ в январе-сентябре выросло на 4,99% по сравнению с показателем прошлого года — до \$159,9 млрд. В торговле со странами дальнего зарубежья профицит составил \$132 млрд (рост на 3,2%), со странами СНГ — \$27,8 млрд (рост на 13,9%). Внешнеторговый оборот России составил \$611,5 млрд (рост 2,7%), в том числе со странами дальнего зарубежья — \$525,2 млрд, со странами СНГ — \$86,3 млрд.

Однако если российский производитель выходит на мировой рынок (а 2/3 лесопереработчиков ориентированы на экспорт), он должен работать по мировым стандартам — весьма строгим в вопросах природопользования. Согласно этим стандартам, заготовка и переработка древесины должны осуществляться не только в соответствии с требованиями, но и приводит к вы-

го доступа к лесам и сложностей, связанных с контролем процесса вырубкой, во всем мире актуальна проблема так называемых «черных лесорубов», приводящая к сокращению угодий и ухудшению их качества. Помимо очевидного экологического вреда (незаконная добыча ведет не только к сокращению лесных массивов, но и приводит к вы-

Однако если российский производитель выходит на мировой рынок (а 2/3 лесопереработчиков ориентированы на экспорт), он должен работать по мировым стандартам — весьма строгим в вопросах природопользования. Согласно этим стандартам, заготовка и переработка древесины должны осуществляться не только в соответствии с требованиями, но и приводит к вы-

Однако если российский производитель выходит на мировой рынок (а 2/3 лесопереработчиков ориентированы на экспорт), он должен работать по мировым стандартам — весьма строгим в вопросах природопользования. Согласно этим стандартам, заготовка и переработка древесины должны осуществляться не только в соответствии с требованиями, но и приводит к вы-



Потенциал лесных богатств надо еще уметь грамотно использовать

миранию редких видов животных и растений), неконтролируемая вырубка вредна и для экономики. Недобросовестные заготовители не инвестируют в возобновление и защиту лесов, поэтому могут позволить себе демпинговые цены на древесину. Тем самым они разрушают цивилизованный рынок и провоцируют новый виток нелегального лесопользования. Увы, в последние десятилетия для России такая ситуация стала обычной.

производства, но и мероприятия по контролю вырубкой и сохранению лесов. А «визитной карточкой» компании, которая со всей серьезностью относится к вопросу ответственного лесопользования, являются различные добровольные системы локальной и международной сертификации.

«Сертификация — это, безусловно, эффективный инструмент экологизации международного и российского бизнеса предприятий лесной отрасли,

комплекс мер по борьбе с рынком нелегальной древесины, поскольку происхождение древесины отслеживается по всей цепочке: от леса до покупателя. Для эффективного решения проблемы нелегальных рубок одним карательных мер по отношению к «черным лесорубам» недостаточно, требуется создание рыночных механизмов исключения нелегально заготовленной древесины. FSC как раз и является таким механизмом».

«В России по нормам действующего Лесного кодекса существует собственная система обязательной сертификации, — говорит Ирина Красавина, менеджер по внешним связям костромского фанерного комбината «Фанплит», входящего в группу «СВЕЗА», ведущего мирового производителя березовой фанеры. — Частично она соответствует международным нормам.

(Окончание на стр. 3)

## Думские трения

В защит российских оборонщиков

Недельный срок, отведенный комитету Государственной Думы РФ по обороне на предоставление депутатам исчерпывающей информации о причинах отклонения ряда поправок в законопроект «О государственном оборонном заказе», истек, однако, по мнению депутатов, ясности в ситуации с наполнением документа принципиальными корректировками не внес.

Наиболее важные поправки, которые были заявлены ко второму чтению, учитывали задачи, неоднократно озвученные президентом страны Владимиром Путиным. В частности, говоря о необходимости перевооружения российской армии и выделения на эти цели 20 трлн руб. до 2020 года, глава государства имел в виду техническое перевооружение предприятий за счет прибыли, которую они будут получать, выполняя работы в рамках государственного оборонного заказа (ГОЗ). Но при нынешней рентабельности провести работы по модернизации производства, а уж тем более повысить зарплату и заняться НИ-Рами и НИОКРами не представляется возможным.

Еще на съезде Союза машиностроителей России, состоявшемся в мае 2011 года в Тольяти, Владимир Путин высказался в поддержку ОПК, заявляя о необходимости определения минимальной нормы рентабельности для предприятий отечественной «оборонки» на уровне 15% на все виды работ. Это указание, оформленное в поправку к законопроект «О государственном оборонном заказе» первым заместителем председателя комитета Государственной Думы РФ по промышленности, первым вице-президентом Союза машиностроителей России Владимиром Гутеневым, как и другие корректировки, закрепляющие равную ответственность между заказчиками в лице Министерства обороны РФ и исполнителями, думский комитет по обороне принять отказался. Не нашло свое отражение в форме отдельной поправки и предложение о ведении реестра поставщиков, который не позволит бы компаниям-однодневкам без персонала и производственных мощностей принимать участие в тендерах.

У коллег по фракции «Единая Россия» полное непонимание вызвало нежелание единороссов внутри думского комитета по обороне поддержать

## Первый камень

«Ростехнологии», «Интер РАО ЕЭС» и GE заложили первый камень завода по производству газотурбинных установок 6FA в рамках совместного предприятия «Русские Газовые Турбины». Представитель интересов «Ростехнологий» в совместном предприятии будет «Объединенная двигателестроительная корпорация» («дочка» входящей в ГК «Ростехнологии» корпорации «Оборонпром»). Новый завод начнет производство турбин во втором квартале 2014 года.

После ввода в эксплуатацию новый завод будет производить, продавать и обслуживать высокоэффективные газотурбинные установки 6FA мощностью 77 МВт с низким уровнем выбросов на территории России и стран СНГ. Мощность завода на начальном этапе составит 14 установок 6FA в год.

Благодаря своей мощности, эффективной выработке электроэнергии при низком уровне выбросов, полной комплектации и надежной конструкции, газотурбинные установки 6FA подходят для различных целей, включая когенерацию и централизованное теплоснабжение.

Инвестиции в строительство и ввод в эксплуатацию завода оцениваются в 5 млрд руб. Финансирование будет осуществляться как за счет собственных средств партнеров СП, так и с помощью привлеченных ресурсов. Доля GE в совместном предприятии «Русские газовые турбины» составляет 50%, «Интер РАО ЕЭС» и ОДК принадлежит по 25%.

«Привлечение передовых технологий в Россию — важное направление деятельности корпорации «Ростехнологии». Создание совместного предприятия и строительство завода позволит расширить производственную линейку ОДК на самом современном уровне. Я уверен, что новые установки будут востребованы в регионах России и использованы для повышения эффективности региональных энергетических комплексов», — подчеркнул заместитель генерального директора «Ростехнологий» Владимир Артяков.

В закладке камня нового завода также приняли участие председатель и главный исполнительный директор General Electric Джефф Иммель, председатель правления «Интер РАО ЕЭС» Борис Ковальчук. На церемонии присутствовали президент компании «Роснефть» Игорь Сечин, президент и главный исполнительный директор GE в России и СНГ Рон Поллетт, генеральный директор «Объединенной двигателестроительной корпорации» Владислав Масалов, губернатор Ярославской области Сергей Ястребов и мэр Рыбинска Юрий Ласточкин.

«Мы рады укреплению сотрудничества с нашими российскими партнерами и уверены в том, что наш проект поможет удовлетворить потребности наших клиентов в России и СНГ в ближайшие годы», — отметил председатель и главный исполнительный директор GE Джефф Иммель. «Строительство завода по производству среднегазовых турбин позволит группе «Интер РАО» серьезно укрепить свои позиции в инжиниринговом бизнесе. Уверен, что наше совместное предприятие будет способствовать продвижению современных высокоэффективных технологий на российском энергетическом рынке. В итоге это благоприятно скажется как на социальных показателях в регионах, так и на экономике инжинирингового бизнеса группы», — заявил председатель правления «Интер РАО ЕЭС» Борис Ковальчук.

## СОВРЕМЕННЫЙ ПРОМЫШЛЕННЫЙ ДИЗАЙН во всех его воплощениях

Подготовка и издание книг, буклетов, проспектов

Разработка и доработка корпоративного стиля  
Дизайн тары и упаковок

Корпоративная и презентационная полиграфия

Выставочные стенды, корпоративная экспозиция

Организация, оформление и проведение выставок, форумов, презентаций

Оформление и защита промышленных образцов

Плакаты, транспаранты, наглядная агитация

Ребрендинг «под ключ»

Редакция «Промышленного еженедельника» совместно с Лабораторией промышленного дизайна «Промо-дизайн», опираясь на многолетний опыт работы в области промышленности и энергетики, предлагают широкий круг услуг по разработке и реализации заказов и проектов в области промышленного дизайна.

Разработка концепций и предложений — бесплатно!

+7-985-766-3923  
doc@promweekly.ru



В Ереване успешно прошла уже пятая российско-армянская промышленная выставка



В Магаданской области успешно завершился «Северный завоз 2012»

«Промышленный еженедельник» на льготных условиях публикует:

- Годовые отчеты
- Материалы к собраниям акционеров
- Решения и постановления собраний акционеров, заседаний президиумов, конференций и т.д.
- Объявления о существенных фактах
- Объявления о конкурсах и тендерах
- Обращения к акционерам, инвесторам, партнерам
- Поздравления

+7(495)778-18-05, 778-14-47

## MedWAYS 2012

### Молодежный международный форум медицинских наук

27-28 ноября 2012 года ГБОУ ВПО Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова и Российский союз молодых ученых при поддержке Российского фонда фундаментальных исследований проводят Первый Молодежный международный форум медицинских наук «MedWAYS».

Целью форума является создание научно-деловой площадки по обмену опытом и инновационными идеями для развития междисциплинарного, межвузовского и международного сотрудничества.

В работе Форума примут участие отечественные и зарубежные ученые, сотрудники профильных министерств, представители фондов, поддерживающих инновационную деятельность в сфере медицины и здравоохранения, и фондов, поддерживающих международное сотрудничество в сфере образования, науки и инноваций, а именно:

1. Глава представительства Германской службы академических обменов (DAAD) в Российской Федерации, Руководитель Германского дома науки и инноваций (DWIN) в Москве Г. Бергхорн;
2. Глава представительства Немецкого научно-исследовательского сообщества (DFG) в Российской Федерации, Заместитель руководителя Германского дома науки и инноваций (DWIN) в Москве Й. Ахтерберг;
3. Салагай Олег Олегович, Заместитель директора Департамента международного сотрудничества и связей с общественностью в Министерстве здравоохранения РФ, пресс-секретарь Министра;
4. Стебенкова Людмила Васильевна — депутат Московской городской думы, глава комиссии по здравоохранению и охране общественного здоровья;
5. Анна Чапман, директор Фонда поддержки молодых ученых;
6. Кузнецов Евгений Борисович, директор департамента продвижения инноваций и социальных программ ОАО «РВК»;
7. Профессор Стефен Джонстон, директор Центра Инноваций в Медицине, профессор Института Биодизайна Арizonского государственного университета и другие.

В рамках Форума запланировано проведение панельных дискуссий, тематических научно-практических конференций, пленарных заседаний, стендовой выставки кафедр вуза и партнеров мероприятия, интеллектуальной игры, научно-творческих конкурсов и обзорных экскурсий.

На выставке Форума будут представлены фундаментальные и клинические кафедры ВУЗов, а так же подразделения научных учреждений со всей России, ведущие исследования в медицинской области, научные центры и организации, содействующие реализации научных проектов.

## В рамках Лин-форума

### Круглый стол по ПС и СМК

В рамках VII Российского Лин-форума «От бережливого производства — к устойчивому развитию», который пройдет 21 ноября в Москве, под эгидой официального спонсора мероприятия ОАО «ПСР» будет организован круглый стол «Интеграция Системы Менеджмента Качества и Производственной системы».

На мероприятие соберутся руководители предприятий, руководители и специалисты служб качества, руководители и специалисты служб развития и поддержки производственных систем. Цель — обменяться лучшими практиками по интеграции СМК и ПРС (программы развития производственных систем), получить новые знания, обсудить положения, принципы и подходы для эффективного взаимодействия в реализации проектов.

Среди участников круглого стола — Александр Сироткин — руководитель проекта Управления качества КГ «Росатом», Алексей Колотов — начальник службы по управлению качеством и маркетингу Октябрьской железной дороги (филиал ОАО «РЖД»), Владимир Челпанов, руководитель Дирекции по развитию производственной системы «Объединенной двигателестроительной корпорации» (ОБОРОНПРОМ), Александр Глазунов, генеральный директор ООО «СМК Приоритет», Вячеслав Некало, начальник отдела повышения эффективности производства «Иркутскэнерго» и другие.

«Мы рассмотрим подходы компаний к задаче интеграции СМК и ПС на принципах бережливого производства, услышав мнение о целесообразности сертификации СМК и предпринятых шагах в интеграции, — рассказывает модератор секции, зам. директора ГК «Оргпром» по развитию практики Сергей Евсеев. — Обсудим, что мешает эффективной интеграции и как методы и методики бережливого производства должны помочь сделать СМК полезной для компании (рабочих, специалистов, руководителей, собственников)».

В результате участники «круглого стола» обсудят вопросы и проблемы, возникающие при организации интеграции подходов «традиционных» СМК и «новых» ПС.

VII Российский Лин-форум «От бережливого производства — к устойчивому развитию» пройдет 21 ноября в Москве и будет посвящен наиболее актуальным вопросам развития производственных систем, бережливого производства и подведению итогов конкурса лидеров производительности на Кубок им. А.К.Гастева. Организатором выступает межрегиональное общественное движение «Лин-форум. Профессионалы бережливого производства». До и после форума организуется обширная обучающая программа для руководителей и менеджеров.

## «Северный портал»

### «Энергострой-М.Н.» приступил к реконструкции



Илья Кетов

ОАО «Энергострой-М.Н.» приступило к разработке рабочей документации по комплексной реконструкции ПС 110 кВ «Северный портал» для нужд филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Юга.

Договор также предусматривает демонтаж существующего оборудования и фундаментов, поставку оборудования, строительство комплексной трансформаторной подстанции блочно-модульного исполнения закрытого типа, в помещениях которой выполняется монтаж и пуско-наладка двух силовых трансформатора 10 МВА, двух трансформатора собственных нужд, КРУЭ 110 кВ, КРУ 10 кВ, ограничителей перенапряжения, заземлителей однополюсных, оборудования ОПУ и связи, сдачу объекта в эксплуатацию. Сумма контракта составляет более 630 млн руб. Завершение работ намечено на третий квартал 2014 года.

Подстанция 110 кВ «Северный Портал» расположена в Республике Северная Осетия-Алания, введена в эксплуатацию в 1993 году. В 2007 году энергообъект передан на эксплуатационное обслуживание МЭС Юга. Подстанция обеспечивает электроэнергией Рокский туннель, по которому проходит единственная автомагистраль, связывающая Северную и Южную Осетию, объекты погранзаставы, жилье для военнослужащих, медпункт, общепит, столовые, котельные, очистные сооружения, водопроводные сети.

#### СПРАВКА «ПЕ»:

ОАО «Энергострой-М.Н.» объединяет 15 филиалов. Компания осуществляет проектирование и управление проектами, комплексную поставку электротехнического и промышленного оборудования, реконструкцию и строительство линий электропередачи и подстанций напряжением до 750 кВ.

## «EXPO-RUSSIA ARMENIA 2012»

### Пятая Российско-Армянская промышленная выставка

В Ереване в Доме Правительства Республики Армения прошла Пятая Российско-армянская промышленная выставка «EXPO-RUSSIA ARMENIA 2012». В открытии выставки приняли участие Чрезвычайный и Полномочный Посол России в Армении Вячеслав Коваленко, председатель Национального Собрания Республики Армения Овик Абрамян, сорганизаторы выставки — уредитель концерта Мульти групп Гагик Царукян и Давид Вартанов, представители министерств, ведомств, торгово-промышленных палат России и Армении.

Круглые столы прошли в министерствах Армении: транспорта и связи, энергетики и природных ресурсов, сельского хозяйства, здравоохранения, науки и образования. Составлялись также круглый стол: «Актуальные вопросы по защите производителей и потребителей от поддельной и контрафактной продукции».

В выставке приняли участие представители более ста промышленных предприятий из России и Армении. Среди них — ключевые компании в своих отраслях: GeoProМайнинг, Росагролизинг, Русские автобусы — Группа ГАЗ, Южно-Кавказская железная дорога, Авангард, Доза-Агро, Ледел, Протон Орел, Варан Групп, ЮгМашХолдинг, HESS Group, Владикавказский вагоноремонтный завод им. С.М. Кирова, Ленгипротранс, Инфорнаука, Экспозиция предприятий Самарской области, Златоустовская оружейная компания, Златдекор, Санна-Олимп, Арматом, Загорский опытный завод пластмасс, ЗЗБО, НИЦПВ, ПО Гормаш, УралИнструментИм-ПЭкс, Армьяно-Белорусский торговый дом «Ар-Бе», ТулатИСИЗ, АДЕМ, Златдекор,

ПАНХ, KRONHE, Котайк, МультиАгро, МультиГрупСтрун, Аквария, Нор Арстх, ЕКВВК и многие другие.

Организаторами выставки «EXPO-RUSSIA ARMENIA 2012» выступают ОАО «Зарубеж-Экспо» и Концерн «Мульти Групп». Мероприятие проводилось под официальным патронатом ТПП России, при поддержке Государственной Думы РФ, МИД и отраслевых министерств России, а также правительства, Национального Собрания Армении, торгпредств России в Армении и Армении в России, деловых кругов обеих стран.



## Испытания АК-74

### Ижмаш: модернизированный легендарный

Елена Филатова, Ижевск

Накануне 93-го дня рождения легендарного конструктора оружия Михаила Калашникова начались испытания модернизированного автомата АК-74. Эта модель разработана НПО «Ижмаш», входящим в «Ростехноложии», на базе самого популярного в мире стрелкового оружия, созданного Михаилом Калашниковым.

Испытания АК-74 с расширенной заводской модернизацией ведутся в Центральном научно-исследовательском институте точного машиностроения (ЦНИИТОЧМАШ). Оружие предстоит пройти весь цикл тестов, на основании которых будет вынесено заключение о соответствии модернизированного оружия требованиям и задачам современной армии.

Доработанный вариант автомата получил ствольные накладки с планкой Пикатинни для установки всего спектра современного навесного оборудования, складную переднюю рукоятку, телескопический приклад и эргономичную pistolетную рукоятку. По итогам испытаний, которые завершатся до конца 2012 года, будет принято решение о реализации этого решения по модернизации АК-74 в различных силовых ведомствах.

Параллельно с проектами по модернизации АК-74 НПО «Ижмаш» ведет работы над созданием автомата Калашникова пятого поколения — АК-12. Он также отправлен в ЦНИИТОЧМАШ на предварительные испытания.

Михаил Калашников работает на заводе с 1949 года. В феврале 2012 года при реорганизации предприятия он вместе со всеми сотрудниками он был переведен в НПО «Ижмаш» на должность главного конструктора — начальника конструкторского бюро по стрелковому оружию Конструкторско-технологического центра предприятия. Знаменитый конструктор отпраздновал свой день рождения 10 ноября.

«Ижмаш» — крупнейший российский производитель боевого автоматического и снайперского оружия, управляемых артиллерийских снарядов, а также широкого спектра гражданской продукции: охотничьих ружей, спортивных винтовок, станков и инструмента. Предприятие основано в 1807 году. Продукция «Ижмаша» поставляется в 27 стран мира, включая США, Великобританию, Германию, Норвегию, Италию, Канаду, Казакстан и Таиланд.

ГК «Ростехноложии» — российская корпорация, созданная в 2007 году для содействия разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции гражданского и военного назначения. В ее состав входит 663 организации, из которых в настоящее время формируются 12 холдинговых компаний в оборонно-промышленном комплексе, 5 — в гражданских отраслях промышленности. Организации «Ростехноложии» расположены на территории 60 субъектов РФ и поставляют продукцию на рынке более 70 стран мира. Генеральный директор корпорации — Сергей Викторович Чemezov. Чистая прибыль в 2011 году составила 1,55 млрд руб., налоговые отчисления в бюджеты всех уровней достигли 100 млрд руб.

#### ЦИТАТА НЕДЕЛИ



Владимир Путин, Президент Российской Федерации

«Дух единства и созидания сквозными линиями проходит через всю российскую историю. Эта мощь создавала и соединяла великую державу. Перед этой мощью отступали недруги, внутренние распри и междоусобицы, рушили попытки завоевать, поставить на колени нашу страну. Повороты истории не раз испытывали на прочность Россию, но всегда побеждало единство народа, основанное на любви к родной земле и на ответственности за её судьбу. Это единство было и, уверен, всегда будет надёжной опорой нашего государства».

#### НОВОСТИ

##### Кабельный лидер

Завод «Инкаб» по итогам 9 месяцев 2012 года занял 1 место в России и странах СНГ по объему переработанного оптического волокна. За это время он произвел 880275 км оптического кабеля в одноволоконном исполнении (суммарная протяженность всех волокон в кабеле) и 25929 км в физическом исполнении (длина кабеля вне зависимости от количества волокон в нем). Это на 40% превышает аналогичный показатель прошлого года. Увеличение объемов производства связано с последовательной модернизацией оборудования на заводе и успешной работой дилеров. В текущем году были введены в работу 3 новые производственные линии, а также построен современный складской терминал. Рейтинг производителей оптического кабеля России составил Всероссийский научно-исследовательский проектно-конструкторский и технологический институт кабельной промышленности.

##### «Золота Колыма»

В Магаданской области завершился «Северный завоз 2012». Сухозруз «Золота Колыма» доставил последние 12 тыс т угля для Магаданской ТЭЦ ОАО «Магаданэнерго» (входит в состав ОАО «РАО ЭС Востока»). Всего с начала «Северного завоза 2012» в колымскую столицу было поставлено 250 тыс т высококалорийного угля. В результате запасы угля на ТЭЦ и ГРЭС ОАО «Магаданэнерго» составляют 533 тыс т, что превышает нормативы, установленные Минэнерго РФ, на 116 тыс т, а именно на 28%. Так на складе Магаданской ТЭЦ находится 226 тыс т твердого топлива, что на 35% превышает норматив, установленный Минэнерго РФ. Аркадлинская ГРЭС, отапливающая жителей поселка Маунджа, располагает 36 тысячами т угля (при нормативном запасе 33 тыс т). На Чаунской ТЭЦ — источник теплоснабжения города Певек, находится 83 тыс т угля в нормативном запасе 71 тыс т. Запас угля на Анадырской ТЭЦ, составляет 80 тыс т, что на треть больше норматива.

## Всероссийский конгресс

### Государственное регулирование недропользования

27-28 ноября 2012 года в отеле «Арабат Парк Хаятт» пройдет V Всероссийский конгресс «Государственное регулирование недропользования 2012 осень», организатором которого является компания «АСЭРГРУПП».

Конгресс проводится с целью предоставления исчерпывающей информации по всем вопросам, связанным с регулированием законодательства в сфере недропользования, а также получения практических рекомендаций по действиям в конкретных ситуациях.

Программа Конгресса включает семинары и круглые столы по наиболее актуальным темам, таким как:

- Государственная политика в вопросах лицензирования пользования недрами;
- Изменение закона «О недрах» определяющие порядок предоставления и изъятия земель, использование и вырубку участков леса, водных объектов;
- Вопросы пользования участками недр в Концепции развития гражданского законодательства;
- Участки недр федерального значения;
- Практика применения Административного регламента Роснедр;
- Налогообложение организаций в сфере добычи полезных ископаемых;
- НДС: исчисление налога на добычу полезных ископаемых, проблемные вопросы;
- Совершенствование законодательства в сфере недропользования и охраны окружающей среды;
- Государственный экологический надзор, в том числе на континентальном шельфе;
- Земельные вопросы размещения объектов недродобычи;
- Горные отходы — выдача лицензий, порядок предоставления участка недр, отвод земельного участка, прирезки, особенности возведения и правовой режим скважин и иных сооружений, используемых в целях недропользования, рекультивация земель, и многие другие.

К дискуссии приглашены: представители комитета Государственной Думы ФС РФ по природным ресурсам, природопользованию и экологии, Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации (Минприроды России), Министерства регионального развития Российской Федерации (Минрегион России), Федеральной службы по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзор), Федеральной антимонопольной службы (ФАС России).

Конгресс адресован руководителям и специалистам юридических служб предприятий и организаций по недропользованию и экологической безопасности, специалистам нефтяной и горнодобывающей промышленности, работникам исполнительных и законодательных органов государственной власти и муниципальных образований.

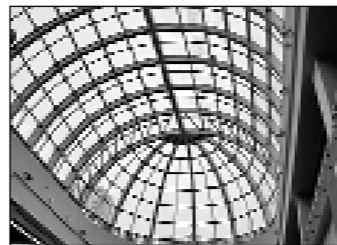
Участие в Конгрессе будет способствовать обмену опытом между представителями институтов, организаций, предприятий и властных структур, а также налаживанию взаимовыгодных контактов.

www.nedra.asergroup.ru  
Тел.: (495) 988-61-15  
info@asergroup.ru

# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



Международное соглашение по совместному построению образовательных программ



Металлурги и строители найдут много общего в дискуссиях на «Металл-Экспо'2012»

## Сколтех + Intel

Передовые проекты в области IT-технологий

Михаил Рыбаков

Сколковский институт науки и технологий (Сколтех) подписал соглашение о сотрудничестве в области образования, науки и технологических разработок с корпорацией Intel. В рамках соглашения Intel и Сколтех планируют работать над передовыми проектами в области IT-технологий. Кроме того, соглашение предусматривает совместное построение образовательных программ, направленных на подготовку специалистов международного уровня, с привлечением как российских, так и зарубежных экспертов.

Intel примет участие в работе Консультативной группы в области информационно-коммуникационных технологий, сформированной на базе Сколтеха, включая определение приоритетных направлений научно-технических и образовательных проектов. Камилль Исаев, генеральный директор по исследованиям и разработкам Intel в России, отметил: «Мы рассматриваем Сколтех как принципиально новую точку отсчета в модели взаимодействия «промышленность-образование». Для многих очевиден факт, что образовательные программы далеко не всегда идут в ногу со временем, учитывая быстро



накапливающуюся базу знаний и развитие технологий. На наш взгляд, задача Сколтеха — изменить «университетское» сознание и продемонстрировать, как, поставив во главу практические результаты, можно успешно вести инновационные исследования и «извлекать» из них актуальные образовательные материалы. Мы верим, что Сколтех станет не просто площадкой для тестирования новых системных подходов, но и авторитетом в высшем образовании, с которым будут считаться и на кото-

ро будут равняться как российские, так и зарубежные коллеги. И мы готовы поделиться своим опытом поиска оптимальных форм взаимодействия индустрии и университетов, чтобы поддержать и ускорить становление и развитие Сколтеха».

Президент Сколтеха Эдвард Кроули уверен, что «концепция создания Сколтеха предполагает активное сотрудничество с индустрией: интересы ее представителей формулируются в процессе работы консультативных групп и учитываются

при составлении наших исследовательских и образовательных программ. Со своей стороны мы готовы предоставлять индустрии доступ к ведущим научным специалистам всего мира и новейшим достижениям науки и технологий в приоритетных направлениях исследований. Успешный вывод на рынок продуктов, основанных на результатах этих исследований, и подготовка компетентных специалистов для промышленных компаний станут основными направлениями нашего сотрудничества».

Сколковский институт науки и технологий (Сколтех) — негосударственный образовательно-исследовательский институт, который находится в Сколково (Россия, Московская область). Созданный в 2011 году при участии Массачусетского технологического института (MIT), Сколтех будет готовить новые поколения исследователей и предпринимателей, продвигать научные знания и содей-

ствовать технологическим инновациям с целью решения важнейших проблем, стоящих перед Россией и миром в новом тысячелетии. Институт строит свою работу, опираясь на лучшие традиции российских и международных образовательных и исследовательских практик, делая особый акцент на предпринимательской и инновационной деятельности.

## Сертификат на богатство

Национальные особенности нерациональных подходов



(Окончание. Начало на стр. 1)

И российские потребители дополнительной сертификации не требуют. С другой стороны, наша страна экспортирует более 60% продуктов деревообработки в Европу, США и страны Азии, где большое внимание уделяется вопросам экологии и защиты окружающей среды. А значит, нам, российским производителям, важно доказать соответствие своего производства нормам лесопользования этих стран. Проходя международную сертификацию, мы берем на себя более жесткие, чем в российском законе, нормы, открывая тем самым себе дорогу на экспорт».

Наиболее известной в мире является сертификация уже упоминавшейся выше международной некоммерческой организации Лесной попечительский совет (FSC) со штаб-квартирой в г. Бонне (Германия). FSC объединяет более чем 50 национальных представителей. Российский офис организации действует с 2000 года.

FSC проводит две различные процедуры сертификации: на соответствие нормам процедуры лесопользования (Forest Management — FM) и сертификацию цепи поставок (Chain of Custody — CoC) продукции от заготовительной площадки до потребителя. Ежегодный аудит кандидатов на получение сертификата проводится организациями, аккредитованными Попечительским советом. Ими же выдаются документы по итогам проведенных проверок. Товарный знак FSC может использоваться предприятиями только в том случае, если сертифицированы одновременно и происхождение сырья, и цепочка его переработки и поставки.

«Раньше наши комбинаты работали без лесной международной сертификации. Но условия, регулирующие рынок, постоянно меняются: издаются новые директивы, возникают новые экологические инициативы, предъявляются дополнительные требования к менеджменту системы качества на предприятиях», — говорит Юлия Ермакова, руководитель отдела маркетинга группы «СВЕЗА», сертифицированной по системе FSC. — Международные организации, такие как FSC, отслеживают эти изменения. Они разрабатывают критерии сертификации, которые устраивают одновременно и производителей, и потребителей. Сегодня сертификация — это необходимое условие работы на мировом рынке и важное конкурентное преимущество».

Как показывает практика, сертификация дает предприятиям реальные преимущества. По общему мнению, порядка 48% респондентов обращают внимание на наличие сертификата Лесного попечительского совета у поставщиков при планировании закупок. И это относится не только к корпоративным заказчикам. Появился интерес и у частных потребителей: производители печатают значки FSC на пачках Tetra Pak и бумажных пакетах для супермаркетов.

О востребованности сертификации говорят и общественное мнение. По итогам 2011 года, приблизительно 2/3 держателей сертификатов в мире отмечают рост спроса на свою продукцию с логотипом FSC по сравнению с 2009 годом. Если раньше сертификат воспринимался как средство улучшения репутации компании в глазах

потребителей и акционеров, то теперь это, в первую очередь, средство развития бизнеса предприятия. Более 50% участников данного опроса ожидают, что в течение 2012 года сертификация поможет им привлечь новых клиентов.

«Пока преимущества сертификации еще не в полной мере осознаются потребителями в России, — считает Дмитрий Савин, руководитель отдела продаж на экспортных рынках группы «СВЕЗА». — Но для работы в Европе сертификация важна уже сейчас, ведь она помогает привлечь новых клиентов, обращающих внимание на источник происхождения сырья для нашей продукции. У нас есть заказчики, для которых наличие сертификата FSC является обязательным условием работы. Более того, с 2013 года нам необходимо будет подтверждать легальность своей продукции в соответствии с Системой должной добросовестности (DDS)».

«Сам по себе сертификат FSC, как и любой другой документ, не является безусловным доказательством легальности бизнеса, — продолжает Дмитрий Савин, — но часть задач, которые нам предстоит решать, доказывая свое право работать с европейскими заказчиками, уже взял на себя Лесной попечительский совет. Сейчас FSC активно работает над тем, чтобы привести свою систему сертификации в соответствие с новым европейским регламентом».

В вопросе сертификации европейское законодательство развивается по аналогии с США, где в 2008 году были введены законодательные барьеры, запрещающие ввоз на территорию страны растительной продукции сомнительного происхождения. Без помощи международных экспертных групп учесть все нюансы обновленных норм современной лесоторговли становится практически невозможным. Поэтому более 60% компаний в Европе, Африке, Азии, Центральной и Южной Америке, а теперь и в России уже рассчитывают на помощь со стороны FSC.

Развитие цивилизованного рынка лесопереработки в России во многом тормозится традиционным потребительским отношением многих компаний к природным ресурсам. Переломить ситуацию возможно, лишь сделав невыгодным «серый» и «черный» бизнес на лесе. Этого можно добиться двумя путями: жестким и прозрачным государственным регулированием отрасли и глубокой интеграцией наших производителей в мировой рынок с его высокими природоохранными требованиями. А со вступлением в силу европейского регламента о лесоматериалах российские компании будут вынуждены играть по правилам современного цивилизованного рынка. Поэтому добровольную сертификацию деревоперерабатывающей отрасли ждут большие перспективы.

## Программные внедрения

Единая система автоматизированного проектирования

Людмила Петровская

В целях сокращения сроков и затрат на проектирование воздушных линий электропередачи (ВЛ), а также для повышения качества эксплуатации ВЛ в ОАО «МРСК Центра и Приволжья» внедряется единая система автоматизированного проектирования ВЛ 35 кВ и выше, разработанная на базе программного комплекса PLS-CADD.

Программно-технический комплекс (ПТК) САПР ВЛ 35 кВ и выше предназначен для решения специфических задач проектирования, эксплуатации, ремонта и модернизации ВЛ. Суть программы — в пространственном трехмерном моделировании рельефа и компонентов линии с учетом их физико-механической природы. Данные могут закладываться в программу из любых имеющихся в распоряжении пользователя источников, независимо от их способа, вплоть до прямого ввода с клавиатуры. Система PLS-CADD интегрирует их в единую модель, позволяющую как трехмерную визуализацию, так и представления в плановом, профильном виде и в формате чертежей, определенном пользователем.

Введенные данные позволяют производить любые измерения и инженерные расчеты габаритов и нагрузок, а также моделировать поведение элементов при заданных внешних условиях, таких как климатические воздействия и изменение параметров тока. Любые изменения, непосредственно касающиеся какого-либо элемента, тут же отражаются на остальных в той степени, в какой они относятся к ним в реальности.

Среди плюсов внедрения ПТК САПР ВЛ — это, во-первых, возможность просмотра геопространственных данных о спроектированных и действующих ВЛ, внесенных в

базу данных программы, в 3-D графике с привязкой к географическим координатам, в том числе в программе «Google Earth». Единая система проектирования позволит моделировать влияние различных климатических воздействий на конструкцию ВЛ, определять состояния ВЛ (стрелы провеса, тяжения, габариты, нагрузки на опоры) после длительного периода эксплуатации и в результате воздействия критической кратковременной нагрузки.

Кроме того, ПТК САПР ВЛ позволит вести фонд проектной и исполнительной документации объектов распределительного электросетевого комплекса в электронной форме в формате, соответствующем общепринятым системам автоматизированного проектирования, а также осуществлять контроль качества представляемой проектными организациями проектно-сметной документации.

Применение системы автоматизированного проектирования позволит получить экономический эффект за счет оптимизации сроков и затрат

на проектирование воздушных линий электропередачи. К примеру, в случае отказа собственника в согласовании расположения ВЛ на определенном земельном участке, можно будет в короткий срок и с минимальными затратами выполнить новый проект ВЛ в САПР с изменением трассы прохождения. К тому же благодаря ПТК появляется возможность моделирования одновременно различных вариантов прохождения трассы ВЛ с целью выбора оптимального варианта и в дальнейшем оперативно внести изменения в проектную документацию.

Также экономический эффект ожидается в рамках планирования и проведения ремонтных работ, в сокращении затрат на их выполнение. ПТК САПР позволяет осуществлять моделирование состояния ВЛ с учетом климатических факторов, загрузки, срока эксплуатации, требований ПУЭ — габаритов ВЛ и расстояния от проводов до любых сооружений, с учетом изменения физико-механических характеристик всех элементов ВЛ (опоры, провода, изоляция) и

их соединений в процессе эксплуатации ВЛ. Что в итоге способствует наиболее точному определению объемов работ по ремонту воздушных линий электропередачи и работ по расчистке и расширению трасс.

На сегодняшний день в компании разработан и утвержден Советом директоров Общества Стандарт организации СТО 01-056-2012 «Проектирование воздушных линий электропередачи ОАО «МРСК Центра и Приволжья» 35 кВ и выше с применением системы автоматизированного проектирования (САПР)», на рабочем месте сотрудников Общества установлено ПТК САПР ВЛ и проведено обучение специалистов работе с программой.

В ближайших планах компании разработать и утвердить Советом директоров Общества Стандарт организации СТО 01-056-2012 «Проектирование воздушных линий электропередачи ОАО «МРСК Центра и Приволжья» 35 кВ и выше с применением системы автоматизированного проектирования (САПР)», на рабочем месте сотрудников Общества. Планируется отражать в технических заданиях на проектирование ВЛ 35 кВ и выше необходимость применения проектными организациями ПТК САПР PLS-CADD.



## На стыке интересов

Металлурги и строители обсудят актуальные проблемы



Дмитрий Пляховский

В рамках «Металл-Экспо'2012» 13-16 ноября в ВВЦ пройдет 4-я Международная выставка металлопродукции и металлоконструкций для строительной отрасли «МеталлСтройФорум'2012».

Свои решения для стройкомплекса представят такие бренды, как ММК, Мечел, Северсталь, Омутинский металлургический завод, Уралтрубпром, КУМЗ, Металлсервис, Волгаметком, А ГРУПП, Стальсервис, Континенталь, Омега Металл, Протек, Галактика, Росмарк-Сталь, Ruukki, Белорусский металлургический завод, Молодецкий завод металлоконструкций, Нижнетагильский трубный завод Металлсервис, Кировский ЗЛМК, ЦНИИПСК им.Н.П.Мельникова и др. Около 200 компаний из 700 участников «Металл-Экспо'2012» ориентированы на взаимодействие со строительной отраслью. Несколько десятков российских и зарубежных фирм представят современные виды оборудования и технологий для производства металлоизделий и конструкций для строительства.

Значительная часть бизнеса металлургов напрямую связана со строительным комплексом. Поставщики металлопродукции на 60-80% ориентированы на стройку, которая будет наращивать темпы, поскольку из-за продолжительного периода стагнации на рынке образовался существенный дефицит предложения жилья. «В строительном комплексе сейчас происходит очень много нового в нормотворчестве; с 2015 года уже точно на территории России будут действовать Еврокоды. Тема изготовления и применения стальных тонкостенных конструкций очень активно обсуждается, потому что бурно развивается этот рынок», — отмечает Николай Пресняков, генеральный директор ЦНИИ ПСК им. Мельникова.

Еще одна важная и актуальная тема на повестке дня — арматурная сталь. В НИИЖБ закончилась работа над новым СНиПом, касающимся железобетонных конструкций. Эти и другие насущные вопросы будут обсуждаться во время конференций «Металлостроительство: динамика развития» и «Прогрессивные технологии российских металлостроителей на службе строительной индустрии», а также круглых столов, посвященных взаимодействию ме-

таллургов и строителей, которые пройдут в рамках осенней Недели металлов в Москве.

Во время конференции будут награждены золотыми и серебряными медалями победители конкурса «Лучшие решения по применению стали и алюминия в строительстве». Оргкомитет Международных промышленных выставок «Металл-Экспо'2012» и «МеталлСтройФорум'2012» проводит конкурс среди производителей металлопродукции с целью популяризации и поощрения применения металлоизделий и конструкций из стали и алюминия в строительстве промышленных, коммерческих и гражданских зданий и сооружений.

«Прежде чем участвовать в «Металл-Экспо», мы рассылаем партнерам приглашение посетить наш стенд. Всякий раз собираем широкую аудиторию — клиентов и партнеров, столь для нас важных. Организуют крутые столы. На конференциях выступают известные специалисты и профессионалы строительного рынка. Если резюмировать, то это участие в сообществе профессионалов. Это очень важно на самом деле, — рассказал Николай Пресняков. — Раз нас приглашают, значит, нам верят, доверяют нашим компетенциям, нашим профессиональным качествам. Кроме того, на выставке разные партнеры собираются, в том числе иностранные, — все это помогает нам устанавливать контакты с потенциальными клиентами, что тоже для нас весьма интересно. Второе — переговоры. Они иногда неожиданно даже случаются, потому что на выставке разные люди встречаются, в том числе иностранные партнеры, которые только выходят на российский рынок и многих нюансов не знают. То есть присутствие на выставке помогает нам устанавливать контакты с потенциальными клиентами, что для нас очень интересно. На «Металл-Экспо» показаны прогрессивные решения, реальности рынка, здесь предоставляется уникальная возможность концентрированно общения с заводами-производителями, со строительными организациями — это весьма удобная площадка для бизнес-контактов».

4-я Международная выставка металлопродукции и металлоконструкций для строительной отрасли «МеталлСтройФорум'2012» совместит интересы производителей и поставщиков металла строительного назначения и непосредственных потребителей их продукции и услуг.

# Рейтинг эффективности

## Корпорация «Иркут» вошла в число фундаментальных лидеров

ОАО «Корпорация «Иркут» вошло в число лидеров рейтинга фундаментальной эффективности 4000 предприятий всех отраслей реального сектора Российской Федерации, подготавливаемого агентством Интерфакс-ЭРА по данным за 2011 год. Корпорация «Иркут», входящая в состав «Объединенной авиастроительной корпорации», заняла шестое место в списке Top-150, продемонстрировав лучшие показатели среди предприятий российского машиностроения.

Рейтинг фундаментальной эффективности сформирован с учетом четырех критериев: эко-энергетической эффективности, технологической эффективности, динамики эффективности и прозрачности эколого-энергетической отчетности.

Президент ОАО «Корпорация «Иркут» Олег Демченко отмечает: «Рост экономической эффективности за счет внедрения новейших технологий и методов «бережливого производства» — ключевое условие развития нашего предприятия».

Олег Демченко также подчеркнул, что защита окружающей среды — один из главных приоритетов корпорации «Иркут». «Наше основное производство размещено в Прибайкалье — уникальном регионе, природа которого нуждается в особой защите. Кроме того, мы создаем пассажирский самолет МС-21, характеристики которого будут соответствовать перспективным экологическим нормам», — отметил руководитель корпорации.

Рейтинг фундаментальной эффективности отражает распределение крупнейших компаний страны по способности входящих в эти компании предприятий выполнять свою работу с меньшим воздействием на среду, производящих больше продукции на каждую единицу затраченной энергии и природных ресурсов, повышающих эффективность в последние 6 лет (с 2005 года) и демонстрирующих достаточную для общества прозрачность.

Независимо до этого события ОАО «Корпорация «Иркут» в очередной раз подтвердило действующий Сертификат соответствия системы менеджмента качества (СМК) требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2008 и стандартов СРПП ВТ. Уведомление об этом получено Корпорацией «Иркут» от ЗАО «НМЦ НОРМА», органа по сертификации систем менеджмента качества (СМК).

Решение о соответствии принято по результатам второй инспекционной проверки (аудита) СМК компании, проведенной экспертами ЗАО «НМЦ НОРМА». Проверка проходила в Корпоративном центре (Москва) и на Иркутском авиационном заводе — филиале ОАО «Корпорация «Иркут» в июне-июле этого года.

Действующий Сертификат соответствия СМК выдан ОАО «Корпорация «Иркут» в июне 2010 года и распространяется на производство, модернизацию по согласованию с разработчиком, авторский надзор совместно с разработчиком, гарантийное и послегарантийное обслуживание и ремонт по техническому состоянию вооружения и военной техники.

ОАО «Корпорация «Иркут» традиционно уделяет самое серьезное внимание вопросам качества. В настоящее время СМК Корпорации соответствует как национальным стандартам, таким как ГОСТ Р ИСО 9001, ГОСТ РВ 15.002, стандартам СРПП ВТ, так и международному стандарту EN9100.

Причем, оба эти факта — далеко не единственные оценки уровня качества ОАО «Корпорация «Иркут». Так в этом году «Иркут» вновь вошел в список 100 крупнейших оборонных предприятий мира, который ежегодно составляет авторитетный американский военный еженедельник Defense News («Дифенс ньюс»). В своем анализе издание опиралось на финансовую информацию о производстве

тов Як-130, переданных Корпорацией «Иркут» в рамках подписанного 7 декабря 2011 года с Минобороны РФ договора.

Данным контрактом предусмотрена поставка в период до 2015 года ВВС России 55 самолетов Як-130. При подписании контракта со стороны Минобороны прозвучал комментарий, что «оснащение ВВС самолетами Як-130 позволит вывести обучение летчиков на требуемый уровень и подготовить их к освоению боевых машин нового поколения, к массовым закупкам которых приступает военное ведомство».

Как уже неоднократно отмечали аналитики, интерес к самолетам Як-130 как со стороны профессионалов, так и любителей авиации, объясняется целым рядом причин. Во-первых, Як-130 стал первым

передать первые самолеты этого типа Министерству обороны России».

Рассказывая о качественных характеристиках деятельности Корпорации «Иркут», нельзя не сказать о программе МС-21, которая, безусловно, является флагманским проектом отечественного гражданского авиастроения. Программа МС-21 предусматривает создание нового семейства ближне-среднемагистральных пассажирских самолетов, ориентированных на российский и мировой рынки гражданских воздушных судов. Головной исполнитель программы — ОАО «Корпорация «Иркут». Создание семейства самолетов предусмотрено Федеральной целевой программой «Развитие гражданской авиационной техники

ра, расширенное применение композиционных материалов, двигателей нового поколения и целого ряда других технологических новшеств обеспечат высокие летно-технические и эксплуатационные характеристики МС-21. Увеличенный диаметр фюзеляжа, передовые дизайнерские решения пассажирского салона, современная система поддержания микроклимата и освещения обеспечат повышенный комфорт для пассажиров. Заложенная в концепции семейства МС-21 гибкость позволяет успешно применять самолеты МС-21 как традиционным, так и низкозатратным, гибридным или чартерным авиоперевозчиком.



продукции военного назначения за 2011 год, предоставленную компаниями.

Выручка ОАО «Корпорация «Иркут» за 2011 год, подготовленная по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) составила \$1626 млн. Объем продаж продукции военного назначения, которую учитывает еженедельник Defense News при составлении списка 100 крупнейших оборонных предприятий мира, составил у ОАО «Корпорация «Иркут» в 2011 году \$1285,8 млн. Выручка ОАО «Корпорация «Иркут» за 2011 год, подготовленная по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ), составила 49,5 млрд руб.

Как уже рассказывал «Промышленный еженедельник», ОАО «Корпорация «Иркут» (входит в состав «Объединенной авиастроительной корпорации») на сегодняшний день является одним из ведущих разработчиков и создателей авиационной техники в России. Свой лидерский статус она поддерживает в том числе за счет ключевых проектов, связанных как с боевой, так и с гражданской авиатехникой. Так, например, одним из ярких событий в жизни ВВС России стало получение в этом году первой партии учебно-боевых самолето-

серийным отечественным военным самолетом, прошедшим после 1991 года полный цикл — от исследований до поставок в войска. Во-вторых, этот совершенно новый отечественный самолет является на сегодня главной обучающей машиной российских военных летчиков. Олег Демченко также отметил, что для организации выпуска Як-130 Иркутский авиационный завод перешел на комплексное использование самых современных цифровых технологий, что позволило повысить качество продукции и сократить продолжительность производственного цикла.

Таким образом, реализация программы по Як-130 стала еще одним качественным подтверждением высокого уровня производственно-конструкторских потенциалов Корпорации «Иркут». О том же, кстати, свидетельствуют и другие программы и проекты, осуществляемые «Иркутом». Президент ОАО «Корпорация «Иркут» Олег Демченко отмечает: «Наше предприятие будет наращивать производство боевых самолетов по госоружейному заказу. Совместно с «ОКБ Сухого» мы ведем испытания новых многоцелевых истребителей Су-30СМ с функцией обучения летного состава. В 2012 году «Иркут» планирует

В этом году Корпорация «Иркут» вновь вошла в список 100 крупнейших оборонных предприятий мира. Этот рейтинг ежегодно составляет авторитетный американский военный еженедельник Defense News, учитывая данные по производству продукции только военного назначения

России». Семейство самолетов МС-21 разрабатывается в сотрудничестве с ведущими российскими и зарубежными компаниями. Предприятия, входящие в «Ростехнологии», являются производителями ряда компонентов для МС-21 и, в частности, двигателя ПД-14.

По техническому уровню МС-21 будет превосходить эксплуатируемые в настоящее время самолеты. Высокое аэродинамическое совершенство планера самолета



ОАО «Научно-производственная корпорация «Иркут» (ОАО «Корпорация «Иркут») — вертикально интегрированная компания, обеспечивающая весь цикл работ по проектированию, производству, реализации и послепродажному обслуживанию широкого спектра авиационной техники военного и гражданского назначения. На долю «Иркута» приходится порядка 15% объема российского оружейного экспорта. Выручка компании за последние пять лет увеличилась вдвое. Четвертый год подряд Минпромторг России признает «Иркут» лучшим авиационным экспортером. Корпорация в качестве головного исполнителя ведет работу по созданию пассажирского самолета МС-21. В 2011 году выручка ОАО «Корпорация «Иркут» оказалась на 5,3% выше показателя 2010 года. С 2005 года выручка предприятия увеличилась в шесть раз. Валовая прибыль ОАО «Корпорация «Иркут» по итогам 2011 года составила 12,5 млрд руб. Портфель заказов Корпорации «Иркут» превышает \$6 млрд.

# Столичная розница: блеск, нищета, проблемы и перспективы

## В МТПП обсудили изменения правил торговли в самых популярных местах московской городской торговли

В Московской торгово-промышленной палате состоялся круглый стол по теме: «О внесении изменений в Постановление Правительства города Москвы от 03.02.2011. №26-ПП», на котором предприниматели — члены Комитета МТПП по развитию оптовой и розничной торговли, общественного питания и бытовых услуг совместно с представителями законодательной и исполнительной власти города и государственных предприятий Москвы обсудили насущные вопросы мелкооптовой торговли в подземных пешеходных переходах столицы. Работу круглого стола возглавили вице-президенты Московской ТПП Юрий Азаров и Антонина Ватолкина.



В работе круглого стола приняли участие: заместитель руководителя Департамента торговли и услуг города Москвы Никита Кузнецов, заместитель начальника отдела Департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Москвы Виктор Саушкин, депутат Московской городской думы Степан Орлов, председатель Экспертного Совета при Департаменте торговли и услуг Владлен Максимов, заместитель генерального директора ГБУ «Горьmost» Николай Цветков, руководитель коммерческого отдела ГБУ «Горьmost» Константин Наумов, начальник Службы имущественно-земельных отношений и инвестиций ГУП «Московский метрополитен» Сергей Иванов, представитель Прокуратуры ГУП «Московский метро-

политен» Расул Рабаданов, директор Дирекции развития малого бизнеса ОАО АКБ «Банк Москвы» Михаил Шувалов, начальник отдела малого бизнеса отделения «Даниловское» ОАО АКБ «Банк Москвы» Валерия Белова, председатель Комитета МТПП по развитию оптовой и розничной торговли, общественного питания и бытовых услуг Михаил Мандалян, заместитель председателя Комитета, руководитель Ассоциации организаций «Арендаторы Подземных Пешеходных переходов Столицы» Сергей Марков, руководитель МОО «Деловые Люди» Ольга Косец, предприниматели — члены комитета, представители СМИ.

На заседании обсуждался вопрос о внесении в постановление Правительства города Москвы от 03.02.2011. №26-

ПП изменений, которые должны регламентировать предпринимательскую деятельность в подземных пешеходных переходах города. Уже в этом году Департамент торговли и услуг города Москвы разработал документ «Основные направления розничной политики в области розничной торговли, общественного питания и бытовых услуг в подпольном пространстве», который был одобрен на заседании МВК от 24 мая 2012 г. В настоящее время Департаментом совместно с Московской ТПП и Экспертным советом при Департаменте торговли и услуг города Москвы ведется работа по созданию проектов нормативных правовых актов, необходимых для реализации «Основных направлений» и, в первую очередь, по подготовке со-

ответствующих изменений в постановление 26-ПП.

Ход этой работы осветил заместитель руководителя Департамента торговли и услуг города Москвы Никита Кузнецов. Изменения законодательства коснутся системы регулирования торговли в подпольном пространстве, включая вопросы договорных отношений, обеспечения компенсационных мер защиты для бизнеса, регулирования ассортимента по отраслевому принципу и другие. Прежде чем законопроект поступит на утверждение, будут проведены его публичные слушания и согласования с департаментами Правительства Москвы. Никита Кузнецов объявил, что предприниматели могут ознакомиться с проектом изменений Постановления 26-ПП на



сайте Департамента торговли и услуг г. Москвы.

В работе над данным проектом активное участие принимает Комитет МТПП по развитию оптовой и розничной торговли, общественного питания и бытовых услуг. Об этом сообщил председатель Комитета Михаил Мандалян. Он также подчеркнул, что между Комитетом, Департаментом торговли и услуг города Москвы и Экспертным советом при Департаменте торговли и услуг города Москвы сложились крепкие рабочие взаимоотношения, которые способствуют совместной деятельности на условиях взаимопонимания.

Другой острый вопрос, который обсуждался на заседании, касался продления договоров аренды государственных предприятий ГБУ «Гор-

most» и ГУП «Московский метрополитен».

Более двух лет Московская ТПП вела сложные переговоры с Правительством Москвы и его Департаментами, ГБУ «Горьmost» и ГУП «Московский метрополитен», по защите интересов малого бизнеса — членов МТПП, арендуемых площадей в подземных пешеходных переходах. В результате решением Межведомственной комиссии по потребительскому рынку и услуг города Москвы от 29.12.2011 г. арендодателям — ГБУ «Горьmost» и ГУП «Московский метрополитен» было предписано оформить договоры аренды площадей с предпринимателями в соответствии с требованиями Федерального закона РФ от 26.07.2006г. № 135-ФЗ «О защите конкуренции» сроком до

2015 года. Однако до сих пор арендодателями данное решение не выполнено.

По мнению заместителя председателя Комитета, руководителя Ассоциации организаций «Арендаторы Подземных Пешеходных переходов Столицы» Сергея Маркова, такое поведение арендодателей ставит под удар существование малого предпринимательства в столичных подземных переходах, учитывая, что у большинства арендаторов договоры аренды заканчиваются в конце года. Представители ГБУ «Горьmost» Константин Наумов и ГУП «Московский метрополитен» Сергей Иванов пояснили, что госпредприятия продают договоры аренды, но на неопределенный срок. Это значит, что арендодатели могут в любой момент расторгнуть до-

говора с предпринимателями по предварительному уведомлению за три месяца по расторжения договора. Поэтому предпринимателям приходится быть в постоянной тревоге за свой бизнес и поэтому они настаивают на предоставлении гарантий беспрепятственного осуществления предпринимательской деятельности на арендуемых площадях вплоть до ввода в действие новых правил размещения мелкооптовой торговли с 1 июля 2015 года. Участники круглого стола согласились, что решение данной проблемы требует комплексного решения.

В свою очередь, депутат Мосгордумы Степан Орлов обратился к руководству «Горьmost» и «Московского метрополитена» с просьбой не расторгать договоры аренды с арендаторами, добросовестно выполняющими свои договорные обязательства, до июля 2015 года.

В ходе заседания выяснилось, что темы, поднятые на круглом столе, требуют дополнительной проработки и дальнейшего обсуждения, а также имеют важное и актуальное значение как для участников подпольной, так и наземной мелкооптовой торговли. Поэтому было принято решение продолжить их обсуждение в рамках отдельных целевых групп предпринимателей на последующих заседаниях в Московской ТПП. При этом представители Департамента торговли и услуг города Москвы и его Экспертного совета подтвердили готовность к сотрудничеству с МТПП, Комитетом и бизнесом по вопросам развития системы мелкооптовой торговли в Москве.

Пресс-служба МТПП

# Фондовый рынок

## совместно с Инвестиционной компанией «ФИНАМ»

### НОВОСТИ

#### Суд отменил национализацию

Апелляционная коллегия Ташкентского городского суда по уголовным делам в рамках рассмотрения апелляции ООО «Уздунробита», 100% дочерней компании «МТС» в Узбекистане, на решение Ташкентского городского суда по уголовным делам от 17 сентября 2012 года в отношении четырех сотрудников «МТС-Узбекистан», отменила постановление суда первой инстанции об обращении в доход государства имущества ООО «Уздунробита».

Суд определил объем финансовых претензий к «Уздунробите» в размере порядка \$600 млн с возможностью выдать этой суммы в рассрочку в течение восьми месяцев. Также апелляционная коллегия признала ООО «Уздунробита» гражданским ответчиком в рамках уголовного дела в отношении четырех сотрудников «МТС-Узбекистан» и сняла арест с имущества компании, наложенный решением суда первой инстанции от 17 сентября 2012 года. В отношении сотрудников «МТС-Узбекистан» приговор Ташкентского суда оставлен в силе. Решение Апелляционной коллегии вступило в силу с момента оглашения приговора в рамках слушания 8 ноября 2012 года. «МТС» примет решение о дальнейших действиях по защите своих интересов после получения и изучения материалов дела и документов Апелляционной коллегии.

#### «Газпром» и PGNIG договорились

В Варшаве состоялась рабочая встреча заместителя председателя правления ОАО «Газпром» Александра Медведева и председателя правления PGNIG SA Гржины Пиотровска-Оливы. В ходе встречи стороны достигли договоренности о корректировке ценовых условий контракта на поставку газа в Польшу. Александр Медведев и Гржина Пиотровска-Олива подписали дополнительное соглашение к контракту, изменяющее его ценовые условия на поставку газа в Польшу по газопроводу «Ямал-Европа». Достижута путем переговоров цена сырья учитывает текущие рыночные цены газа и нефтепродуктов. При этом не ставятся под сомнение основополагающие принципы торговли природным газом — долгосрочные контракты, принцип «бери-или-плати», а также нефтепродуктовая привязка. Спотовая компонента, с учетом реалий польского рынка, напрямую введена в контракт не будет. Достигнутое соглашение позволяет закрыть разбирательство в Арбитражном суде в Стокгольме.

#### Реорганизация «Башкирэнерго»

Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «АФК «Система» завершили процедуру реорганизации ОАО «Башкирэнерго». В соответствии с соглашением, подписанным между АФК «Система» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», а также решением ВОСА «Башкирэнерго», общество реорганизовано путем непропорционального разделения на две компании: ОАО «Башкирская электросетевая компания» (электросетевые активы ОАО «Башкирэнерго») и ОАО «Башэнергоактив» (генерирующие и иные активы ОАО «Башкирэнерго», за исключением электросетевых), которое одновременно было присоединено к ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». В результате группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» приобрела 100% контроль над генерирующими активами группы «Башкирэнерго».

Акции миноритарных акционеров ОАО «Башкирэнерго» конвертированы в акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» дополнительных выпусков. В соответствии с направленными ранее офертами о приобретении обыкновенных и привилегированных акций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» выкупило 175 млн 887,683 тыс. обыкновенных акций (16,09% от уставного капитала) «Башкирэнерго» в рамках добровольного предложения и 10 млн 545,333 тыс. привилегированных акций (0,96% от уставного капитала) в рамках публичной оферты. Кроме того, ОАО «Башкирэнерго» в рамках обязательного выкупа акций у акционеров, не голосовавших или проголосовавших против реорганизации компании, приобрело 3 млн 713,423 тыс. обыкновенных акций (0,34% от уставного капитала) и 2 млн 206,178 тыс. привилегированных акций (0,2% от уставного капитала).



Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» завершила процесс реорганизации генерирующих активов «Башкирэнерго», ОАО «ОГК-1» и ОАО «ОГК-3», в результате чего установленная мощность электростанций группы превысила 32000 МВт.

#### Соглашение с Evraz

«НефтеТрансСервис» (НТС), один из лидеров среди частных российских операторов железнодорожных перевозок, заключил эксклюзивное соглашение с группой Evraz на приобретение ООО «Евразтранс». Закрытие сделки планируется до конца 2012 года. Парк полувагонов ООО «Евразтранс» превышает 4 тыс. единиц. Благодаря сделке общий парк НТС превысит 60 тыс. вагонов. Кроме того, с компанией-победителем будет заключен долгосрочный контракт на предоставление вагонов под перевозку существенной части грузов группы Evraz.

#### «Газпром нефть» увеличила нефтепереработку

Общий объем нефтепереработки ОАО «Газпром нефти» за 9 месяцев 2012 года вырос на 5,8% до 32,67 млн т. Продажи в премиальных сегментах сбыта достигли 17,22 млн т, что на 19,7% превышает показатели аналогичного периода 2011 года, средняя прокачка через АЗС компании выросла на 27,9% до 17,2 т в сутки. Объем добычи углеводородов ОАО «Газпром нефть» за 9 месяцев 2012 года составил 326 млн баррелей нефтяного эквивалента (44,33 млн т н.э.), превысив результат аналогичного периода прошлого года на 4,8%.

Рост обусловлен проведением работ по интенсификации добычи, приобретением осенью 2011 года активов в Оренбургской области, началом промышленной добычи на месторождениях

## Становление центра

### Россия ждет адекватного мегарегулятора

Алешина Елена, обозреватель Finam.ru

**Развитие финансового рынка в РФ и становление России как международного финансового центра невозможно без создания единого мегарегулятора. Однако вопрос, каким образом будет осуществляться контроль за функционированием финансовых институтов, до сих пор не решен.**

Идея создания единого органа регулирования и надзора на финансовых рынках не нова. Так называемый мегарегулятор в России уже пытались создать в 1999 и 2006 годах, со второй попытки дошли до ста-

щения материально технического обеспечения ФСФР. Два других основаны на ЦБ: создание регулятора внутри Банка России и присоединение ФСФР как отдельного агентства к ЦБ.

Власти выступают за проведение реформы в том или ином виде, и призывают не затягивать процесс. «Мы не можем себе позволить медленные реформы, в том числе регуляторные. План построения МФЦ за последние два года переносился дважды», — говорит заместитель председателя ЦБ Сергей Швецов. ФСФР оптимальным вариантом считает создание агентства при ЦБ. Среди рисков ведомство, в частности, выделяет тот факт, что ряд функций, который

звания инсайдерской информации. Кроме того, глава ведомства Дмитрий Панкин, обращает особое внимание на объем надзорной деятельности ФСФР, и если это всё ляжет на ЦБ, то может привести к длительному организационному коллапсу, и бюрократизации структуры.

В целом ЦБ и ФСФР выступают за поэтапное «вливание» ФСФР в ЦБ, и если такое решение будет принято, то дальше стоит задуматься о переработке законодательства, только после этого можно будет говорить о более глубокой интеграции с ЦБ.

По мнению большинства экспертов, создание регулятора на базе ФСФР — самый оптимальный и простой вариант,

и опыт. Так, например, глава правления НАУФОР Алексей Тимофеев считает, что создание агентства при ЦБ — компромиссный вариант. «В этом случае можно будет сохранить опыт ФСФР, однако это наиболее сложная реформа, при которой возможен максимальный шок», — говорит г-н Тимофеев. — При этом сильное влияние со стороны ЦБ может сохранить риски характерные для варианта с концентрацией всех полномочий в ЦБ, в том числе и риск сворачивания МФЦ.

В то время, пока одни эксперты дискутируют на тему в каком виде нужно создавать мегарегулятор, другие специалисты ставят под сомнение необходимость вообще «затевать



Развитие Москвы как международного финансового центра идет с заметными объективными трудностями

длин подготовки законопроекта в рамках профильного комитета Госдумы, но его рассмотрение было отложено на неопределенный срок. В этом году вновь вернулись к обсуждению данной инициативы, но единого мнения по-прежнему не достигли.

На данный момент существует три возможных концепции создания мегарегулятора, и у каждой есть свои плюсы и минусы. Первый вариант основывается на укреплении кадрового потенциала и улуч-

шею выполняет ФСФР, качественно отличается от того, что выполняет ЦБ, в том числе — выявление случаев манипулирования рынком и исполь-

который позволит не только избежать рисков и шоков, связанных с проведением реформы, но и самое главное — сохранить имеющийся потенциал

эту кашу». Такой позиции, к примеру, придерживается председатель совета директоров «МДМ-Банка» Олег Вьюгин. Он акцентирует внимание на возникновении конфликта интересов при объединении ЦБ и ФСФР. «Например, ЦБ работает на бирже, с другой стороны, он одновременно является и надзорным органом за этой биржей, как будет председатель ЦБ принимать решение в случае конфликта?», — задается вопросом г-н Вьюгин.

**В целом ЦБ РФ и ФСФР выступают за поэтапное «вливание» ФСФР в ЦБ, и если такое решение будет принято, то дальше стоит задуматься о переработке законодательства, ведь только после этого можно будет всерьез говорить о более глубокой интеграции с ЦБ**

## Роль потребителей услуг

### Эффективность российского ЖКХ: помогут ли инновации и что им мешает

Владислав Исаев

**Информационная группа Finam.ru (входит в состав инвестиционного холдинга «ФИНАМ») провела онлайн-конференцию «ЖКХ в России: инновации помогут эффективному развитию отрасли». Её участники отмечают, что ежегодное увеличение тарифов за жилищно-коммунальные услуги связано с неэффективностью и низкой инвестиционной привлекательностью сферы ЖКХ. Эксперты отмечают, что активная позиция потребителей коммунальных услуг и рачительное распоряжение ресурсами позволит улучшить ситуацию в отрасли.**

Тарифы на жилищно-коммунальные услуги с каждым годом динамично растут. По мнению участников организованной «ФИНАМом» конференции, повышение тарифов за ЖКУ опережающими темпами будет происходить и в дальнейшем. «Помимо инфляции,

проблема в том, что коммунальная инфраструктура ветшает, а, соответственно, с каждым годом будет требоваться все больше денег на ремонт до тех, пока она не придет уже в полную негодность», — объясняет руководитель спецпроектов Фонда национальной энергетической безопасности Александр Перов. — Коммунальная система требует коренной модернизации, и где взять деньги на это — непонятно. Инвесторы не идут (много рисков, плюс им как-то необходимо отбивать вложенные средства на модернизацию — а это опять рост тарифов, на что власти идти не хотят), у муниципалитетов денег на это нет, федеральные власти по сути устранились от решения проблем и так далее».

Одна из причин неконтролируемого роста тарифов — отсутствие конкуренции, отмечает генеральный директор ОАО «Мультисервиса» Дмитрий Чалый: «В Европе компания, управляющая многоквартирным домом, сама выбирает наилучшего поставщика услуг. Оказав услугу некачественно или сильно подняв цены, поставщик рискует лишиться клиентов или даже обанкротиться. В России тоже взят курс на внедрение в сфере ЖКХ рыночных отношений, но все меняется слишком медленно». По мнению эксперта, в условиях невозможности автоматического увеличения тарифов монополист будет вынужден заботиться о текущей вырубке и о снижении себестоимости оказываемых услуг — такой подход будет способствовать обновлению всей системы ЖКХ.

Любые меры по повышению эффективности отрасли не дадут полноценного результата, пока на отрасль не начнет влиять потребитель услуг, добавляет разработчик жилищного кодекса, эксперт Фонда «Института экономики города» Дмитрий Хомченко: «Это относится, прежде всего, к жилищной сфере, но опосредованно и к коммунальному комплексу». Мнение коллеги разделяет генеральный директор управляющей компании «Мультисервис» Виктория Фролова, по словам которой для повышения эффективности ЖКХ необходимо, чтобы каждый собственник

должен осознать свою персональную ответственность за содержание общего имущества: «Можно сколько угодно говорить об ответственности УК перед жильцами, но если сами жильцы не хотят поддерживать состояние фонда в надлежащем состоянии, лучше не станет».

У ЖКХ нет другого пути, кроме как меняться — и оно уже меняется, утверждает ведущий эксперт УК «Финан Менеджмент» Дмитрий Баранов: «Но на всё нужно время. Сразу ничего не бывает. А начинать, как совершенно справедливо уже отметили, нужно с себя. Утеплить свою квартиру, установить в ней приборы учёта, сделать что-то на лестничной клетке, и не смотреть на то, что это уже не «ваша территория». Общими усилиями в ЖКХ можно добиться гораздо большего, чем поодиночке. Тогда и вся сфера ЖКХ преобразится. Ведь в наших же квартирах мы всё хозим и лесем, настала пора также относиться и к тому, что вообще окружает нас за порогом собственной квартиры, ведь теперь это всё тоже наше».

## Вопрос доверия

### Профессионалы капитала



**Ярослав Кабаков,**  
ректор УЦ «ФИНАМ», к.э.н.

**Работа с ценными бумагами, несмотря на возможную высокую доходность, все-таки достаточно рискованный вид инвестиций, который требует подготовки, знаний и времени. Настоящие профессионалы фондового рынка учатся своей профессии долгие годы.**

«Любители» на фондовом рынке значительно уступают профессионалам. Чтобы начать получать на рынке ценных бумаг по-настоящему высокий доход, нужны не только немалые опыт и знания, которые в одночасье не приходят, но и время. Поэтому самый разумный выход для тех, кто не имеет возможности посвящать все свое время рынку — доверительное управление. Суть этой услуги ясна из ее названия — инвестор доверяет свои средства в управление профессионалу. Профессионал, в свою очередь, разрабатывает для инвестора индивидуальные условия инвестирования, подбирая стратегию под его предпочтения и инвестиционные цели. Предпочтения, конечно же, у всех разные. Тем, для кого на первом месте стоит надежность, нужна стратегия консервативная. Здесь основная часть средств вкладывается в низкорисковые активы — облигации и депозиты. Задача управляющего — получить доходность выше банковского депозита, но по сравнению с другими стратегиями, она будет относительно невысокой, что, впрочем, компенсируется надежностью активов.

Тем, кто готов идти на определенные риски, будет интересен тип умеренной стратегии, при которой средства размещаются не только в облигации, но и в более рискованный инструмент — акции. Впрочем, для этой стратегии выбирают обычно акции высоколиквидные, наиболее крупных компаний, и риски вложений в акции нивелируются инвестициями в более надежные инструменты, а доход такая стратегия может принести выше, чем консервативная. Если инвестор готов принести надежность в жертву риску и высокой потенциальной доходности, его выбор — агрессивные стратегии. Здесь средства вкладываются в акции первого и второго эшелона. Риски здесь довольно значительны, впрочем, и доходность может быть куда выше.

При доверительном управлении персональный консультант составляет стратегию не только с учетом желаемой доходности, но и с учетом рисков, на которые готов идти клиент, указывая уровень максимальной «просадки» при самой неблагоприятной ситуации на рынке. Консультант кровно заинтересован в доходности составленной им стратегии — ведь его вознаграждение прямо зависит от того дохода, который его стратегия принесет клиенту.



Эксперты отмечают, что активная позиция потребителей коммунальных услуг и рачительное распоряжение ресурсами позволит улучшить ситуацию в отрасли.

### НОВОСТИ

«СеверЭнергии», а также реализацией программы по повышению уровня утилизации попутного нефтяного газа. Увеличение капитальных затрат на 21% по сравнению с аналогичным периодом 2011 года в основном связано с началом активной разработки месторождений в Оренбургском регионе, а также проведением масштабной программы модернизации НПЗ компании в России и Сербии.

#### «НЛМК» прогнозирует рост

ОАО «НЛМК» ожидает, что в IV квартале 2012 года производство стали составит около 3,7 млн т (-2%). В результате чего выпуск стали за 12 месяцев 2012 года вырастет на 25% и составит

около 15 млн т. В связи со слабой рыночной конъюнктурой и сезонным снижением активности потребителей, в IV квартале цены на стальную продукцию достигли минимальных значений 2012 года. Благодаря низкой себестоимости и сбалансированному портфелю продаж компания частично компенсирует негативное влияние внешних факторов на финансовые показатели. Несмотря на это, «НЛМК» ожидает снижения выручки в IV квартале на 5% на фоне сокращения цен, вызванного продолжением кризисом и сезонными факторами, и дальнейшее сокращение прибыли. По прогнозу компании, в начале I квартала 2013 года в ряде регионов возможен небольшой рост спроса, связанный с пополнением запасов.

#### Выручка «Магнита» за десять месяцев заметно выросла

Предварительный объем консолидированной чистой неаудированной розничной выручки (без НДС) ОАО «Магнит» за 10 месяцев 2012 года составил 357,71 млн руб., что означает рост в размере 33,34% по сравнению с аналогичным отчетным периодом прошлого года. Рост выручки «Магнита» за октябрь 2012 года составил 36% — до 38,38 млн руб. В течение 10 месяцев 2012 года компания открыла 972 магазина, при этом общее количество магазинов в сети составило 6,281 (5,631 «магазин дома», 109 гипермаркетов, 14 магазинов «Магнит Семейный» и 527 магазинов косметики).



## Комплексный подход

### Group-IB — новый Золотой партнер Аванпост

Елена Мусатова

Компания Аванпост — ведущий российский разработчик систем идентификации и управления доступом к информационным ресурсам предприятия (IDM) — объявляет о вступлении в свою партнерскую программу компании Group-IB и о присвоении ей статуса Золотого партнера (Partner Gold). Международная компания Group-IB является признанным лидером российского рынка в сфере борьбы с компьютерными преступлениями. Сегодня Group-IB оказывает полный комплекс услуг по расследованию инцидентов информационной безопасности и компьютерных преступлений, начиная от оперативного реагирования на инцидент и заканчивая постинцидентным консалтингом.

Именно комплексный подход в сочетании с глубокой экспертизой, а также использование наиболее совершенных технических средств позволяют специалистам Group-IB успешно расследовать любые инциденты информационной безопасности и результативно решать поставленные клиентами задачи. При этом большое внимание компания уделяет превентивным средствам противодействия злоумышленникам, что снижает шансы предприятия стать объектом преступления, а если оно все же имело место, — позволяет не потерять улики, оперативно собрать доказательную базу и передать ее в правоохранительные органы. Компания Group-IB оказывает профессиональные услуги и осуществляет поставки и внедрение ИТ-систем, позволяющих максимально оперативно и результативно провести эту работу. Теперь в портфель этих систем вошел ПК Аванпост.

Программный комплекс «Avanpost 3.0» — система идентификации и управления доступом к информационным ресурсам предприятия (IDM) и управления инфраструктурой открытых ключей (PKI). ПК «Avanpost 3.0» является уникальным продуктом, по соотношению полноты функционала и стоимости не имеющий аналогов на российском и западном рынках. Разработан специально для того, чтобы единолично закрыть большинство проблем, которые возникают у служб ИБ при реализации политик безопасности в различных областях.

Огромный опыт раскрытия реальных компьютерных преступлений в разных секторах российской экономики, накопленный компанией Group-IB, показывает, что многие предприятия, хотя и внедрили дорогостоящие и высокоэффективные системы ИБ различного назначения, не уделяют должного внимания автоматизации управления правами доступа. В итоге, сотрудники подразделений ИБ оказываются перегружены рутинной работой, а в системе защиты остаются «лазейки», вполне достаточные, чтобы злоумышленники смогли осуществить свои замыслы.

«Проведенные нами расследования показывают, что значительная часть инцидентов происходит в результате нарушения правил защищенного доступа к информационным ресурсам, — говорит Илья Сачков, генеральный директор Group-IB. — Многие инциденты можно было бы избежать, если бы в компаниях изначально грамотно использовали механизмы управления доступом. Именно решение, разработанное нашими коллегами из компании Аванпост, предоставляет возможность просто и эффективно управлять доступом к корпоративным ресурсам и защищать их от несанкционированного доступа».

Получение статуса Золотого партнера Аванпост позволяет компании Group-IB — в рамках своих проектов по направлению аудита и консалтинга — предложить качественное и недорогое IDM-решение для создания эффективной системы управления доступом к корпоративным ресурсам. Выбор ПК Аванпост в качестве технической основы таких решений обусловлен несколькими факторами. Во-первых, ПК Аванпост — это полнофункциональное комплексное IDM-решение, в которое интегрированы модули, отвечающие также за управление инфраструктурой открытых ключей (PKI), одноразовую аутентификацию (SSO), контроль действий пользователя (SES) и ряд других задач. Во-вторых, относительно низкие затраты и чрезвычайно короткие сроки внедрения ПК Аванпост резко расширяют доступность технологий IDM для российских предприятий. Кроме того, ПК Аванпост отвечает требованиям ФСБ по управлению лицензиями и дистрибутивами, а также сертифицирован ФСТЭК, что значительно расширяет возможности применения этого ПО в госсекторе и ряде отраслей, а также позволяет использовать его в ИС персональных данных с наивысшими требованиями к их защите (до класса I включительно).

В свою очередь, компания Аванпост сможет на постоянной основе получать от Group-IB актуальную информацию по инцидентам информационной безопасности и компьютерным преступлениям, связанным с получением злоумышленниками несанкционированного доступа к информационным ресурсам. Опираясь на эти данные, компания Аванпост сможет своевременно реализовывать новые и совершенствовать существующие защитные механизмы, встроенные в ПК Аванпост.

«Сотрудничество с Group-IB исключительно важно для popularизации проблематики IDM среди потенциальных пользователей нашей системы, — говорит Андрей Кокус, генеральный директор компании Аванпост. — В отличие от классических ИБ-интеграторов, наш новый партнер имеет дело не с моделями и рисками, а с суровой реальностью — и когда преступление внезапно начинается и стремительно развивается во времени, и когда преступники «заметают следы» и пытаются уйти от ответственности. Естественно, реальный опыт убеждает лучше, чем теоретические выкладки. И то, что Group-IB включила IDM-систему в портфель своих решений, несомненно, заставит многих потенциальных заказчиков взглянуть на проблему управления доступом гораздо серьезнее. А то, что эксперты Group-IB выбрали именно наше решение, служит весомым подтверждением его качества».

Компания Аванпост (ООО «Аванпост») — ведущий российский разработчик систем идентификации и управления доступом к информационным ресурсам предприятия (IDM), работает на рынке информационных технологий и информационной безопасности с июня 2007 года и к настоящему моменту является технологическим лидером в сегменте Identity Management. Программный комплекс (ПК) Аванпост успешно внедрен и функционирует в нескольких десятках компаний различных сфер деятельности. Кроме того программный комплекс полностью соответствует требованиям Ф3-152 и СТО БР ИББС. С 2012 года компания Аванпост реализует новую модель ведения бизнеса отказавшись от эксклюзивных соглашений с отдельными ИБ интеграторами и перейдя на двухэлементную систему распространения, объединяющую использование каналов дистрибуции и партнерства с универсальными, ИБ- и отраслевыми интеграторами.

Созданная в 2003 году международная компания Group-IB — лидер российского рынка в области расследования компьютерных преступлений — оказывает полный комплекс услуг по расследованию компьютерных преступлений, начиная от оперативного реагирования на инцидент и заканчивая постинцидентным консалтингом. В составе компании работает Лаборатория компьютерной криминалистики и исследования вредоносного кода, оказывающая услуги независимой компьютерной экспертизы, в том числе и правоохранительным органам России. На базе Group-IB осуществляется свою деятельность CERT-RU, круглосуточный центр быстрого реагирования на инциденты информационной безопасности. Входит в LETA Group.

## Защита станций

### Symantec Endpoint Protection Small Business

Наталья Райкова

Корпорация Symantec анонсировала решение для защиты рабочих станций и серверов, предназначенное специально для компаний малого и среднего бизнеса — Symantec Endpoint Protection Small Business Edition 2013. Данное решение обладает средствами централизованного управления как в виде облачного сервиса, так и в виде приложения, устанавливаемого на сервер компании.

Облачный вариант данного решения имеет ряд преимуществ, актуальных для предприятий малого и среднего бизнеса, среди них: настройка в считанные минуты: простая и быстрая настройка, не требующая специальных знаний и подготовок. Нет необходимости в установке и настройке оборудования, поскольку вся работа осуществляется через интернет. Простая и удобная веб-консоль управления дает возможность легко и быстро менять параметры безопасности, устанавливать предупреждения и просматривать отчеты.

Управлять ей. А заказчиком, в свою очередь, позволяет передать задачи настройки и мониторинга защиты рабочих станций на аутсорсинг квалифицированному партнеру Symantec. Консоль также позволяет быстро развертывать решения для заказчиков и способствует сокращению затрат на клиентское обслуживание с одновременным повышением его качества.

«На сегодняшний день малый бизнес в четыре раза больше, по сравнению с крупными компаниями, подвержен риску кибер-атак. Однако

агировать. Установка занимает буквально минуты, а все обновления происходят автоматически. Таким образом, малый бизнес может не сомневаться в том, что его жизненно важная составляющая — информация — всегда будет защищена от вирусов и вредоносных программ».

Компании, использующие комплексные решения защиты от вирусов и вредоносного кода от других производителей, могут получить специальные скидки на Symantec Endpoint Protection Small Business Edition 2013. Пользователи более



ры, а локальные обновления позволяют оптимизировать использование интернет-канала; контроль USB-устройств: новые функции распознавания и обезвреживания вредоносных файлов на USB-носителях, часто являющихся источником заражения.

Symantec Endpoint Protection Small Business Edition 2013 также поддерживает работу с web-консолью управления для партнеров Symantec (Symantec Partner Management Console), которая позволяет удаленному администратору отслеживать состояние инфраструктуры своих заказчиков и

некоторые руководители просто закрывают на это глаза и пускают дело на самотек, потому что приобрести и настроить систему безопасности слишком сложно. Данный анонс — способ показать стремление Symantec сделать защиту информации для малого бизнеса проще, — заявил Том Поуледж, вице-президент подразделений по поставке продуктов для среднего и малого бизнеса и cloud в Symantec. «Вирус может уничтожить компанию за считанные минуты. Symantec Endpoint Protection Small Business Edition 2013 успеет сре-

ранных версий Symantec Endpoint Protection Small Business Edition могут также претендовать на скидку при переходе на новый продукт. Все нынешние пользователи Symantec Endpoint Protection.cloud будут автоматически переведены на Symantec Endpoint Protection Small Business Edition 2013 и получат доступ ко всему спектру новых услуг и возможностей. Symantec Endpoint Protection Small Business Edition 2013 доступен для приобретения через глобальную сеть авторизованных дистрибьюторов и реселлеров Symantec.

## Dell продвигается в России

### Новая маркетинговая кампания запущена

Марат Ракаев

Корпорация Dell запускает новую маркетинговую кампанию в России, нацеленную на то, чтобы рассказать компаниям о стратегии преобразования своего бизнеса и повысить уровень узнаваемости корпорации как поставщика комплексных интегрированных решений и продуктов для бизнеса, а также привлечь внимание к уникальному подходу Dell к своим заказчикам и покупателям.

Кампания корпорации Dell под девизом «Возможность достичь большего» продемонстрирует, как технологии, лежащие в основе эффективных и простых решений Dell, дают людям возможность максимальной реализации своего потенциала. Dell предлагает такие услуги и решения, которые помогают предприятиям и частным пользователям эффективно решать свои каж-

додневные задачи и достигать поставленных целей. Кампания получит широкое освещение на телевидении и в прессе — как в печатных, так и в Интернет-изданиях. Ее конечная цель — наглядно рассказать о том, каким образом высокотехнологичные продукты и решения Dell смогут улучшить повседневную жизнь миллионов людей: дома и на работе, в школах и ВУЗах, больницах, административных заведениях, научно-исследовательских учреждениях. «Россия является одним из ключевых стратегических регионов для Dell. Запуск новой маркетинговой кампании в России и проведение Dell Solutions Forum — знаковые события для нас, новый виток развития корпоративного направления бизнеса Dell в России, — рассказывает Борис Щербак, генеральный директор российского подразделения Dell. — Наша цель — повысить узнаваемость бренда Dell в регионе как поставщика инфраструктурных решений и укрепить взаимоотношения с нашими заказчиками и партнерами».

## Передовое решение NFC

### NXP обеспечит поддержку на базе Windows Phone 8

Анна Позднякова

Компания NXP Semiconductors N.V. объявила о том, что в операционную систему Microsoft Windows Phone 8 будет встроена стек программного обеспечения для NFC-контроллера NXP PN544. Решение предоставляет широкие возможности и удобное взаимодействие мобильным пользователям. Предварительно интегрированная и полностью аттестованная корпорацией Microsoft технология NFC компании NXP становится лучшим выбором для производителей, стремящихся быстро вывести на рынок NFC смартфоны на базе ОС Windows Phone 8.

Будучи мировым лидером в области операционных систем, Microsoft развивает экосистему NFC благодаря своей поддержке решений NXP. Получая доступ к реализации технологии NFC с открытым исходным кодом, OEM-производители могут быть уверены в том, что они разработают полнофункциональное передовое NFC-решение. На данный момент многие партнеры компании Microsoft, включая HTC, Nokia и Samsung, уже анонсировали мобильные NFC-телефоны с ОС Windows Phone 8.

NFC-смартфоны с ОС Windows Phone 8 смогут использовать новейшие NFC-приложения, обеспечивающие удобные и простые бесконтактные операции и гарантирующие безопасность мобильных транзакций. Пользователи могут коснуться метки, чтобы заказать столик в ресторане, или смарт-афиши, чтобы перейти по

ссылке на веб-сайт, или другого NFC-устройства, чтобы обменяться контентом (фотографиями или видео). Высокий уровень безопасности технологии NFC позволяет реализовать виртуальный бумажник с кредитными картами, картами лояльности и купонами для мобильных транзакций. Благодаря поддержке технологии NFC пользователям также будут доступны решения для мобильной продажи билетов или управления доступом — в этих областях компания NXP является признанным лидером рынка средств идентификации на базе смарт-карт. Интеграция NFC на уровне операционной системы гарантирует пользователям удобный доступ к целому ряду полезных функций путем простого касания. Технология NFC также развивает стратегию совместимости за счет возможности подключения Windows 8 устройств (таких как ноутбуки, планшетные ПК и Ultrabook), к ОС Windows Phone 8.

«Реализация сценариев взаимодействия между NFC-устройствами — ключевой компонент совместно используемого ядра Microsoft Windows. Таким образом, сотрудничество с компанией NXP, лидером рынка и поставщиком всего спектра надежных NFC решений, обеспечивающих великодушные возможности пользователям мобильных устройств, стало естественным шагом», — отметил Майкл Коннолли, главный руководитель проекта, подразделение ОС Windows Phone корпорации Microsoft.

«Компания NXP было очень приятно работать с таким поставщиком решений, как Microsoft, над интеграцией NFC в операционную систему. Теперь OEM-партнеры могут легко встраивать технологию

## Подводные камни

### Как заставить АСУП работать, а не быть «тяжким грузом»

Мария Подхватилина, руководитель отдела маркетинга, «Институт типовых решений — Производство» (ИТРП)

Внедрение системы автоматизированного управления производством (АСУП) уже многие годы считается «золотым стандартом» в вопросах организации эффективного управления деятельностью производственных предприятий. Руководители заводов уверенно ставят задачу по внедрению АСУП, ожидая от нее немедленной помощи в вопросах планирования производственной деятельности, управления ресурсами и контроля всех бизнес-процессов предприятия. При этом многие забывают о целом пласте подводных камней, с которыми приходится столкнуться в процессе внедрения системы и запуска ее в промышленную эксплуатацию.

Составляя план внедрения АСУП необходимо помнить, что получившаяся в итоге кропотливой работы система, создавалась именно в помощь руководителям. Чтобы те, в свою очередь, на основе реальных и четких показателей принимали оперативные управленческие решения, ведущие в итоге к снижению издержек и общему увеличению эффективности производства. Понимая это, не стоит забывать о том, что внедрение АСУП может привести к росту объема операционной работы у рядовых сотрудников, вынужденных отражать все промежуточные итоги своей деятельности в системе. Соответственно увеличится и прозрачность их работы, что может вызвать определенное (и вполне объяснимое) недовольство со стороны персонала.

Раньше, до внедрения АСУП, все отчеты сотрудника об объеме и качестве работы носили весьма субъективный характер, и начальство было вынуждено принимать их на веру. Однако постоянное внесение мельчайших промежуточных данных в систему придает деятельности сотрудника практически полную прозрачность, минимизируя возможность скрытия или искажения фактов. Подобное сопротивление со стороны рядовых сотрудников при внедрении системы обычно носит всеобъемлющий масштаб, и уже зарекомендовало себе славу классического «бунта на корабле». Поэтому первая и крайне важная задача любого руководителя — подавить бунт «матросов» во благо процветания компании.

Не менее важной задачей является составление грамотного технического задания для настройки системы. В первую очередь в данном случае важно понимать особенности выбранного программного продукта и возможности его подстройки под требования бизнес-процессов предприятия. Крайне важно при внедрении таким образом использовать функциональность ПО, чтобы по максимуму избежать повторного ввода информации. Часто в системе требуется ввод лишней информации лишь потому, что в программе она помечена как обязательная. Все эти нюансы следует учесть при составлении технического задания, и заложить в него создание необходимых интерфейсов, которые устранили бы ненужный ввод данных. Ведь терминал не запрашивает у вас паспортные данные при оплате мобильного телефона, также и АСУП не должна запрашивать те данные, которые не являются необходимыми для конкретной выполняемой функции бизнес-процесса. В противном случае ситуация может сложиться весьма печально.

Перенесемся на некоторое время вперед. «Бунт» подавлен. Все пожелания учтены. Система внедрена и запущена в промышленную эксплуатацию. Рядовые сотрудники вносят все данные, соблюдают регламенты и выполняют прочие (многочисленные) требования системы. Благодаря АСУП руководство видит наглядную картину, которая имеется на предприятии, получает все возможные отчеты. Казалось бы, цели внедрения достигнуты.

Однако через какое-то время руководство стало замечать, что КПД Клары Михайловны со склада планомерно уменьшается. Почему? Ведь система должна способствовать его увеличению. Начали разбираться. В итоге картина сложилась следующая: пока АСУП не было, и Клара Михайловна вела складской учет «кустарным» способом, ее КПД был высок, потому что она вносила в бумажки только ту информацию, которая реально была нужна на ее участке. Ни больше, ни меньше. А после внедрения АСУП она вынуждена вводить все данные, которые запрашивает система: начиная от девичьей фамилии ее матери, заканчивая курсом валюты на соответствующее число. В итоге несчастная клавишница тратит все свое рабочее время на обслуживание системы, а не работу со складом.

Получается, что все вышло наоборот, и вместо повышения эффективности деятельности система ее снизила! Здесь важно понимать, что АСУП внедряется не для того, чтобы люди работали на нее, а для того, чтобы она работала на людей.

Поэтому всегда необходимо сопоставлять требуемые системой данные для ввода и необходимые и достаточные данные для конкретного бизнес-процесса. Важно соотносить решение, принятое на проекте по созданию АСУП, с целями, которые данным проектом преследуются. И путь к достижению этих целей должен быть максимально коротким, чтобы не загружать АСУП и не усложнять чрезмерно работу сотрудников. В таком случае, руководство получит эффективный инструмент для контроля и планирования, а персонал будет подоточечен, но при этом сможет заниматься своими непосредственными задачами.

## ProIntegration Awards 2012

### «Астерос» удостоена премии

Мария Казанцева

В предпоследний день октября состоялось награждение победителей национальной премии ProIntegration Awards 2012. Победителем номинации «Лучшее решение для корпоративного сектора стоимостью свыше 20000 евро» стала компания «Астерос».

Национальная премия в области профессионального аудио-видео оборудования и системной интеграции ProIntegration Awards присуждается с 2008 года. Ее цель — обозначить высокие стандарты качества реализации комплексных решений и определить лидеров индустрии. Основная задача — представить общественности лучшие проекты и авторские решения для оснащения корпоративных объектов современными аудиовизуальными технологиями. В этом году победителем номинации «Лучшее решение для корпоративного сектора стоимостью свыше 200 000 евро» стал проект «Астерос». Выполненный для ТНК-ВР. Речь идет о создании комплекса мультимедийных систем в новом московском офисе нефтяной компании. Мультимедийная инфраструктура объединила 114 помещений, среди которых переговорные комнаты, конференц-залы, общественные зоны и кабинеты руководителей, на 18 этажах здания.

По словам Валерия Соколова, директора департамента инфраструктурных и телекоммуникационных решений, победа в этой номинации еще раз подтвердила профессионализм специалистов компании, высокое качество реализуемых проектов, а также технологическую экспертизу группы «Астерос» на рынке телекоммуникационных решений. Сегодня «Астерос» сотрудничает с ведущими производителями, среди которых Cisco Systems, Avaya, Juniper Network, Polycom, Huawei, RADVISION, HP и др.

# АСПЕКТ ЭФФЕКТИВНОСТИ

## Электричество стоит

Подмосковные энергетики работают всё эффективнее

Уже третий год Московская областная энергосетевая компания принимает участие в реализации долгосрочной целевой программы «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности на период 2010-2020 гг.», утвержденной постановлением Правительства Московской области.

Совсем скоро исполнится три года со дня подписания федерального закона от 23.11.2009 года №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности». На прошлой неделе специалисты службы учёта электрической энергии ОАО «Московская областная энергосетевая компания» подвели промежуточные итоги реализации положений этого закона в своих сетях.

Руководитель службы Алексей Мазин рассказал нашему корреспонденту, что в Московской области уже третий год действует долгосрочная целевая программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности, в рамках которой компания выполняет целый комплекс организационных и технических мероприятий. Основная часть технических мероприятий реализуется в рамках выполнения программы капитального ремонта и инвестиционной программы развития сетей областного МОЭСК.

К значительному снижению потерь электроэнергии приводит замена неизолированного, «голового» провода на самонесущий изолированный провод (СИП). Это позволяет не только повысить надёжность энергооборудования потребителей (что особенно ярко показал опыт «ледяного дождя»), но и снизить нагрузочные потери. Кроме того, применение СИП резко снижает возможность хищения электроэнергии недобросовестными потребителями. В одном только Люберецком районе в этом году было заменено на СИП более 30 км линии по изношенным воздушным линиям в посёлках Красково, Томино и Малаховка.

Также одним из основных технических мероприятий по снижению нагрузочных потерь сетики не без основания считают замену перегруженных трансформаторных подстанций на более мощные, а также увеличение сечения линий электропередачи.

Помимо вышеречисленных технических мероприятий, наибольший эффект по снижению потерь электроэнергии достигается благодаря установке современных систем учёта электроэнергии, в т.ч. АИИС КУЭ. Их применение позволяет как дистанционно снимать показания со счётчиков и управлять нагрузкой потребителей, так и изменять тарифное расписание и контролировать качество электроэнергии. При помощи системы возможно также вводить ограничения на электрооборудование.

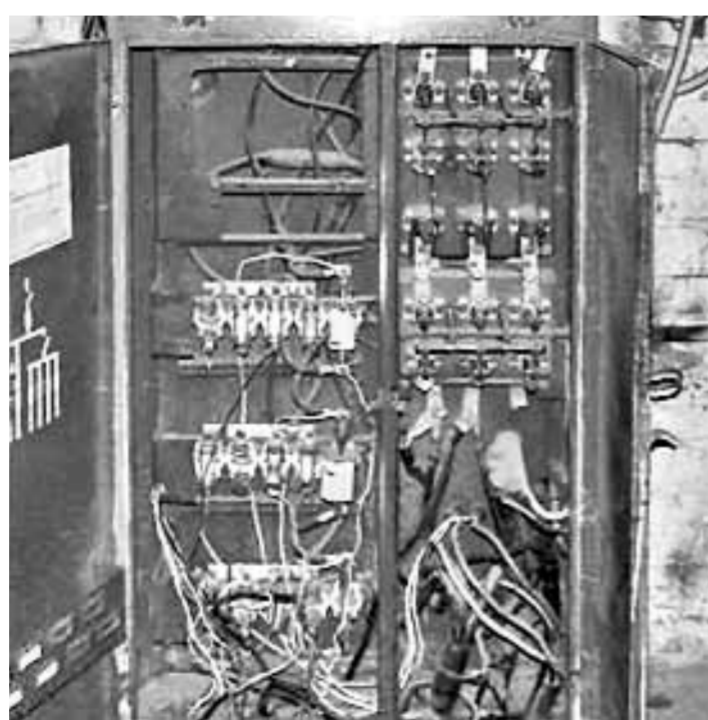
Компания внедряет АСКУЭ с 2007 года. Для создания верхнего уровня системы выбрано программное обеспечение «ЭнергоСфера» (ООО «ПроСофт-Системы») и Smart IMS (ADD Grup). На конец этого года количество принятых в эксплуатацию приборов учёта (в составе системы) достигнет 8 тыс. Помимо технических мероприятий, в Московской областной энергосетевой компании выполняется и комплекс организационных работ по снижению потерь, в числе которых — составление балансов по элементам сети с целью выявления очагов потерь, а также проведение рейдов по выявлению неучтённого электропотребления.

Важнейшим фактором, влияющим на эффективность мероприятий по снижению потерь, является мотивация персонала, непосредственно задействованного в данной ра-



Только в одном Люберецком районе Подмосковья, наиболее пострадавшем от «ледяного дождя», Московская областная энергосетевая компания в этом году заменила на СИП более 30 км воздушных линий электропередачи

боте. С этой целью компания заключила с ОАО «Мосэнергосбыт» и эксплуатирующими организациями договоры, предполагающие выявление безучётного и бездоговорного потребления электроэнергии. Наряду с этим, в областном МОЭСК проводятся и технологические мероприятия, такие как контроль за распределением нагрузки по фазам, инструментальная проверка измерительных комплексов учёта электроэнергии и т.д. А совсем недавно в компании был завершён первый этап комплексных работ по энергоаудиту электросетевых и административных объектов ОАО «МОЭСК». В рамках этого этапа документально обследованию подверглась 2781 подстанция на территории двадцати двух муниципальных образований Московской об-



Именно в таком состоянии подмосковные энергетики зачастую обнаруживают в многоквартирных жилых домах

ласти. В сетях, обслуживаемых компанией в Орехово-Зуевском, Шатурском, Пушкинском районах и в городском округе Рошаль, были проведены также и инструментальные энергетические обследования. По итогам проведённых обследований энергоаудитом был составлен энергетический паспорт, в котором предложены конкретные технические и организационные мероприятия с указанием прогнозируемой экономии в натуральном и стоимостном выражении с оцен-

кой стоимости реализации этих мероприятий. Руководитель службы учёта электрической энергии ОАО «Московская областная энергосетевая компания» констатирует, что результатом исполнения всего этого комплекса мероприятий явилось снижение потерь электроэнергии в сетях компании в прошлом году на 0,41% (свыше 10 млн кВт•ч), а только за 9 месяцев года — на 0,72% (порядка 13 млн кВт•ч).

Затем Алексей Мазин рассказал о основных проблемах реализации программы 261-ФЗ, в частности, он обратил внимание на то, что ключевым источником сверхнормативных потерь в сетях являются управляющие компании ряда муниципальных образований Подмосковья.

Наиболее остро данная проблема стоит в Орехово-Зу-

нергии за два года выросли более чем на 26 млн кВт•ч. Несмотря на это, Московская областная энергосетевая компания в силу социальной значимости жилых объектов не прекратило подачу им электроэнергии и фактически приняло на себя ответственность за стоимость бездоговорного электропотребления. А воз, как говорится, и ныне там.

Помимо перечисленных нарушений следует отметить тот факт, что подавляющее большинство внутридомовых электрических сетей находится в крайне неудовлетворительном техническом состоянии, вследствие чего установка коллективных приборов учёта во многих домах технически невозможна без проведения реконструкции вводных распределительных устройств.

Вступившее в силу Постановление Правительства РФ от 06.05.2011 г. №354 утвердило новые «Правила предоставления коммунальных услуг», в соответствии с которыми граждане-потребители кроме потребления по индивидуальному прибору учёта, установочному в квартире, обязаны также оплачивать потребление на общедомовые нужды. При отсутствии приборов учёта расчёт должен вестись в соответствии с установленными нормативами, которые в Московской области до настоящего времени не утверждены.

Поскольку в немалом числе случаев коллективные приборы учёта в многоквартирных домах отсутствуют, все потери во внутридомовых сетях, вызванные как их крайне высоким износом, так и несанкционированными подключениями, вынуждены оплачивать сетевые организации.

Федеральный закон «Об энергосбережении...» обязывает сетевые организации (в случаях, когда управляющие компании не обеспечили установку коллективных приборов учёта) установить недостающие коллективные приборы учёта. При этом управляющие компании обязаны компенсировать сетевой организации затраты, понесённые ей на установку приборов.

И вот тут новая «загогулина» в соответствии с действующим законодательством затраты на установку коллективных приборов учёта не включаются в тариф сетевой организации, но из-за нередких банкротств управляющих компаний вероятность компенсации стоимости работ крайне мала. В результате у сетевой организации отсутствует источник для покрытия дефицита денежных средств.

В течение прошлого учебного года на этих уроках более тысячи школьников из Люберец, Пушкино и других городов Московской области смогли познакомиться с основными правилами электробезопасности и энергосбережения. Надеемся, что хотя бы нашим детям подмосковные энергетики смогут привить привычку экономить электроэнергию.

ОАО «Московская областная энергосетевая компания» (ОАО «МОЭСК») создано Правительством Московской области в 2005 году. В настоящее время компания эксплуатирует электрические сети на территории тридцати двух муниципальных образований Московской области. Оперативное и техническое обслуживание сетей осуществляется через 24 эксплуатационные организации, большинство из которых — дочерние предприятия ОАО «МОЭСК». Общая протяжённость воздушных и кабельных линий электропередачи областного МОЭСК превышает 11000 км, количество обслуживаемых трансформаторных и распределительных подстанций — более 3000. По полезному отпуску электроэнергии компания является крупнейшей территориальной сетевой организацией (ТСО) Московской области.

## Идеи и проекты сбережения

Ярославский форум: возможности для молодых

Ярославский энергетический форум представляет возможность молодым энергетикам внести свой вклад в решение задач энергетической безопасности России, программа которой сейчас разрабатывается Правительством РФ. Продолжается прием работ на Всероссийский конкурс «Молодежные идеи, проекты, направленные на повышение энергоэффективности и энергосбережения». Подать заявки конкурсанты могут до 15 ноября 2012 года.

Организаторами конкурса выступили Правительство Ярославской области, Российская академия наук, департамент энергетики и регулирования тарифов Ярославской области, Национальный союз энергосбережения, НКО Фонд «Энергоэффективность», ОАО «МРСК Центра», ГК «ПСМ» («Промышленные силовые машины»), Соораздатели конкурса — Ивановский государственный энергетический университет и Ярославский государственный технический университет. Конкурс проводится при поддержке Министерства энергетики Российской Федерации.

По словам Олега Попеля, председателя Научного совета Российской Академии наук по нетрадиционным возобновляемым источникам энергии, «руководство Ярославской области проводит последовательную и целенаправленную политику по оптимизации регионального энергокомплекса, эффективному сочетанию преимуществ централизованной и малой распределенной энергетики, что, безусловно, приведет к повышению эффективности и повышению надежности энергообеспечения потребителей. Принципиальная особенность Форума — это активная опора на новое поколение, привлечение к обсуждению актуальных энергетических проблем талантливой молодежи со всей России».

Главными задачами конкурса являются: активизация изобретательской и рационализаторской деятельности, повышение престижа научной деятельности, как важного фактора социально-экономического развития страны, мотивация к созданию инновационных проектов и научных работ, а также выявление и поощрение активных и одаренных молодых людей, интересующихся вопросами улучшения энергетической инфраструктуры и повышения эффективности использования энергетических ресурсов.

К участию в конкурсе приглашаются студенты начального, среднего, высшего профессионального образования; аспиранты, докторанты, представители общественных организаций; молодые предприниматели; представители технопарков, бизнес-инкубаторов, научных парков; представители органов государственной власти; работающая молодежь — граждане России и иностранные граждане, в возрасте от 16 до 30 полных лет на момент подачи заявки на участие в Конкурсе. Условие конкурса позволяют подать как инди-

видуальную заявку, так и принять участие в составе авторского коллектива.

Конкурс предусматривает две основных номинации («Лучшая идея развития энергоэффективности и энергосбережения в России», «Лучший проект в области энергоэффективности и энергосбережения») и четыре специальных номинации («Лучшее молодёжное издание, посвященное проблемам энергоэффективности и энергосбережения», «Пропаганда энергосбережения и энергоэффективности в

другие, оценят допущенные к участию в конкурсе работы».

Торжественная церемония награждения победителей и призеров Конкурса состоится 6 декабря 2012 года на конференции «Вклад молодежи в решение практических задач в области модернизации энергетики и развития энергетической инфраструктуры» в рамках проведения III Ярославского энергетического форума. Победители будут награждены памятными дипломами и специальными подарками.



Ярославский энергетический форум является одним из самых масштабных региональных мероприятий энергетической отрасли.

Организаторами форума выступают: Правительство Ярославской области, Российская академия наук, департамент энергетики и регулирования тарифов Ярославской области, Национальный союз энергосбережения, НКО Фонд «Энергоэффективность», Форум проходит при поддержке министерства энергетики РФ. Среди центральных событий форума: международная научно-практическая конференция и выставка «Энергообеспечение и энергосбережение — региональный аспект», круглые столы и дискуссионные панели, затрагивающие вопросы энергообеспечения и энергооборудования в регионах РФ.

Коммуникационная группа Insiders является официальным оператором Ярославского энергетического форума. Созданная в 2001 году, она предоставляет широкий спектр профессиональных услуг: от разработки коммуникационной стратегии до ее реализации через СМИ, рекламные носители и специальные мероприятия. Группа активно развивает коммуникации в сфере инноваций. Являясь одним из лидеров рынка, Insiders участвует в деятельности ведущих отраслевых ассоциаций: PACO, AKOC, IABC/Россия, IAA

«Лучший проект общественных и некоммерческих организаций в сфере энергоэффективности и энергосбережения», «Лучший проект коммерческих организаций в сфере энергоэффективности и энергосбережения»).

Как отметил Николай Смирнов, эксперт конкурсной комиссии, заместитель декана теплоэнергетического факультета Ивановского энергетического университета: «Шанс на победу есть у каждого. Четкость изложения мысли, актуальность темы проекта, новизна, грамотное экономическое обоснование и личный вклад в исследование профессионально выделят его в ряду конкурентных работ. Проекты экспериментального плана всегда имеют больший вес, чем балансовые расчеты и общие обзорные работы».

Прием заявок на участие в конкурсе и конкурсных работ продлится до 15 ноября. В период с 15 ноября по 25 ноября 2012 года Экспертный Совет, в состав которого войдут специалисты российских технических ВУЗов, таких, как: НИИ Энергомашиностроения МГТУ им. Баумана, Ярославский государственный технический университет, Ивановский энергетический университет и многие

## На 25% меньше

SE сокращает энергопотребление на объектах

Компания Schneider Electric, мировой эксперт в области управления электроэнергией, объявляет о результатах программы эффективного использования электроэнергии Schneider Energy Action, направленной на значительное сокращение энергопотребления на собственных объектах во всем мире. В ежегодном отчете о результатах программы, публикуемом с 2005 года, содержатся данные об энергопотреблении 160 производственных и логистических площадок компании по всему миру.

Программа Schneider Energy Action включает в себя несколько ключевых шагов, среди которых систематические меры по сокращению потребления электроэнергии, газа и нефти, внедрение энергоэффективных решений Schneider Electric повсеместно на собственных объектах, повышение осведомленности сотрудников о новых энергоэффективных решениях компании и помощь во внедрении этих решений.

За прошедший период Schneider Electric удалось не просто достигнуть поставленной цели — сократить энергопотребление каждого объекта компании на 10%, но и в отдельных случаях превысить данные показатели. Для выполнения заданных компания Schneider Electric провела первичный аудит всех своих объектов. К концу 2011 года Schneider Electric в совокупности вложил несколько миллионов евро в оснащение объектов: приобретение свыше 500 преобразователей частоты, 1900 счетчиков и несколько сотен сенсоров датчиков, контроллеров и других систем управления зданиями. Существенная экономия была достигнута за счет повсеместного внедрения датчиков присутствия и освещенности и более эффективных систем теплоснабжения. Все инвестиции Schneider Electric в оснащение объектов окупились за срок менее трех лет (ROI).

Наглядным примером внедрения программы Schneider Energy Action стала штаб-квартира Schneider Electric — Le Hive. Это первое в мире здание, прошедшее сертификацию по ISO 50001. Сертификат ISO 50001 является свидетельством активной вовлеченности компании в процесс оптимизации управления электроэнергией и признанием ее высокой компетенции в этой сфере. Благодаря решениям Schneider Electric среднее годовое потребление электроэнергии на квадратный метр офисов Le Hive сократилось с 150 кВт•ч в 2009 году до 110 кВт•ч в 2010 году и 80 кВт•ч в 2011 году, то есть на 47%.

Внедрение программы на российских объектах компании также дало свои результаты. По результатам проведенного в 2012 го-

ду энергоаудита в Логистическом Центре компании в Москве был составлен план мероприятий, которые не только уменьшили потребление энергии, но и улучшили условия труда сотрудников. Данный план не подразумевал дополнительных инвестиций и базировался только на оптимизации текущих затрат. Складское помещение, площадь которого составляет 19 тыс. кв.м., разделили на зоны управления освещением с индивидуальным графиком включения, исключая лишнее освещение в отсутствие работников.

В местах с избыточным освещением на участках адаптации, отгрузки и упаковки отключили ненужные силовые лампы, мощность каждой из которых превышала 400 Вт. В результате принятых мер сокращение потребления за полгода суммарно составило 22%.

К 2014 году Schneider Electric планирует сократить энергопотребление на собственных объектах на дополнительные 10%, в том числе за счет внедрения программного обеспечения Struxureware от Schneider Electric. Система мониторинга Struxureware будет внедрена на всех объектах компании, площадь которых превышает 5000 кв. м. Среди преимуществ Struxureware — функция Resource Advisor, благодаря которой возможно получить доступ к счетам за электроэнергию и проверить их точность, что помогает при принятии управленческих решений, в том числе при оптимизации контрактов на поставку электроэнергии.

Другие запланированные активности Schneider Electric по сокращению энергопотребления на объектах включают внедрение международного стандарта ISO 50001 еще на 20 объектах, а также заключение глобального контракта на сервисное обслуживание в целях поддержания достигнутых результатов.

Жан-Ив Блан, менеджер программы Schneider Energy Action: «В целом, производственные и логистические мощности Schneider Electric потребляют сравнительно небольшое количество энергоресурсов. Тем не менее, наша цель — показать на собственном примере, как эффективны решения Schneider Electric. Именно поэтому в рамках программы Schneider Energy Action мы заботимся о повышении энергоэффективности, в первую очередь, собственных объектов, поставляя самое современное оборудование и решения Schneider Electric. Мы уже достигли отличных результатов, сократив энергопотребление на 15% за прошедший период, и планируем продолжить эту работу. Внедрение такой программы как Schneider Energy Action — это бесценный опыт, которым мы готовы поделиться с нашими клиентами и партнерами во всем мире».

**ПРОМЫШЛЕННЫЙ**  
УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ:  
ООО «Редакция газеты «Промышленный еженедельник»»  
Издано зарегистрировано в Министерстве Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации.

ПИ № 77-12380 от 19.04.2002 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя ПИ № 77-14566 от 07.02.2003 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя ПИ № ФЧ77-19251 от 23.12.2004 г. в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия.

Генеральный директор, главный редактор Валерий Стольников  
Заместители главного редактора Елена Стольникова Дмитрий Кожеников  
Помощники главного редактора Юлия Гужонова Татьяна Соколова

Директор по развитию Дмитрий Минаков  
Региональный директор Наталья Можалева  
Дизайн и верстка Роман Куряев, Елена Куряева  
Руководитель коммерческой службы Александр Лобачев

Логистика ЗАО «Истгалф-Трансавто»  
Представитель в Северной Америке: Виктория Яковлева (Ванкувер, Канада); vki@telus.net Tel.: (1-604)-805-5979  
Распространяется по подписке, по прямой рассылке и на профессиональных мероприятиях. Подписаться на «Промышленный еженедельник» можно в лю-

бом отделении связи РФ и СНГ по каталогам «Роспечать» и «Пресса России» по индексам 45774 и 83475 (для юрлиц); по каталогу «Почта России» по индексам 10887 и 10888 (для юрлиц); через «Интер-Почту».  
Подписка на электронную версию: podpiska@promweek.ru  
Материалы, отмеченные ©, публикуются на правах рекламы.

Адрес для корреспонденции: 123104, Москва, а/я 29  
Тел. редакции: (495) 729-3977, 778-1447, 499-194-1033 (факс)  
www.promweekly.ru doc@promweekly.ru, re-gazeta@inbox.ru  
Над номером работали: А.Рыкова, А.Глуховская, А.Коптев, В.Тихомиров, Е.Львова, Ю.Соколова, Д.Теперев.

Использованы материалы информгентств и интернет-изданий.  
Номер подписан 9.11.2012 Отпечатано в типографии ОАО «ИД «Красная звезда» 123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, 38 www.redstarph.ru Номер заказа 4825 Тираж 40000 экз.