

В НОМЕРЕ:

НОВОСТИ

2-3

Сибирский «Экран»
430 млн бутылок за год

Первое чтение
Фонд перспективных исследований

Консолидация активов
Контактные центры России

РусГидро и сборная России
Этап Кубка мира в Испании

МС-21: экспортный вектор
Перспективный меморандум

СТРАТЕГИИ

4-5

Россия и ВТО
Защитить отечественный АПК

Инновации на ПЭМФ-2012
Лучшее и наиболее ценное

Горс с засухой
Аграрии снова не готовы к стихии

Рыночная паника
Самое время покупать

Управление ПИФами
Промежуточные итоги

Технология Ахор
Кабины для КАМАЗов

АКТУАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

6

Инновационный комплекс
Проект энергетики будущего

Алтай показал класс
Соревнования по профмастерству

Монтаж котла
Новый энергоблок Назаровской ГРЭС

МИРОВОЙ ОПЫТ

8

Навстречу Ligna 2013
Высокий спрос на участие в выставке

«Листок жизни»
Экологическая теплоизоляция

Выбор Ferrari
Самая качественная транспортировка

ВАЖНАЯ ТЕМА

Правительство внесло в Госдуму проект закона, предусматривающего механизмы банкротства отдельных граждан и индивидуальных предпринимателей. Соответствующие изменения предлагается внести в федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)», а также ряд сопутствующих законодательных актов. Ранее законопроект не был привязан к ныне существующему федеральному закону «О несостоятельности (банкротстве)». Сейчас он доработан по предложению администрации президента РФ. По мнению депутатов, «предложенный Минэкономразвития законопроект представляется не хуже зарубежных аналогов. Основная часть дел по банкротствам будет возбуждаться по заявлениям самих граждан, попавших в трудную жизненную ситуацию. Суд при наличии у гражданина регулярного источника доходов может давать ему отсрочку по уплате долга до пяти лет, чтобы распределять его регулярные платежи между кредиторами».

Российский KPI-пазл

Адаптация мировых бизнес-моделей на национальной почве

Марина Шишкина

Скоростное развитие той или иной концепции в российском бизнес-сообществе порой ставит саму эту концепцию с ног на голову. Отчасти сейчас подобная трансформация происходит с идеей KPI. Изменяя движение при ее создании, ориентируясь не на цель, а на функционал, компании получают искаженный результат. И чем сложнее связь работы подразделения с итоговым результатом деятельности предприятия, тем меньше их детали общего пазла соответствуют общей картинке.

Отечественный суррогат быстрого приготовления

Надо заметить, что в США и странах Европы идея использования KPI «прижилась» в умах предпринимателей и менеджеров более полувек. Здесь концепция эволюционировала от идей Питера Друкера и таблиц Мало до четких комплексных систем управления бизнесом (таких, как система сбалансированных показателей Нортон и Каплана, система Effective Progress and Performance Measurement Робертса и Адамса, система Total Performance Scorecard Хьюберта и т.д.). Она постепенно и почти безболезненно превращалась в эффективный инструмент повышения результативности бизнес-процессов и мотивации персонала. В нашей же стране KPI «живет» чуть более десяти лет. Недостаток времени на изучение, осознание и внедрение приводит к тому, что часто эта бизнес-технология применяется без достаточного понимания принципов ее использования.

«Относительно размера и отрасли компаний, использующих в управлении персоналом KPI, нет правил, но есть закономерности», — рассказывает Ольга Горионова, руководитель отдела по работе с клиентами кадрового центра «ЮНИТИ».

«Это компании скорее крупные, довольно публичные и демонстрирующие желание пользоваться цивилизованными и современными системами управления. Сфера их деятельности: производство, торговля, IT и телеком, консалтинг — в

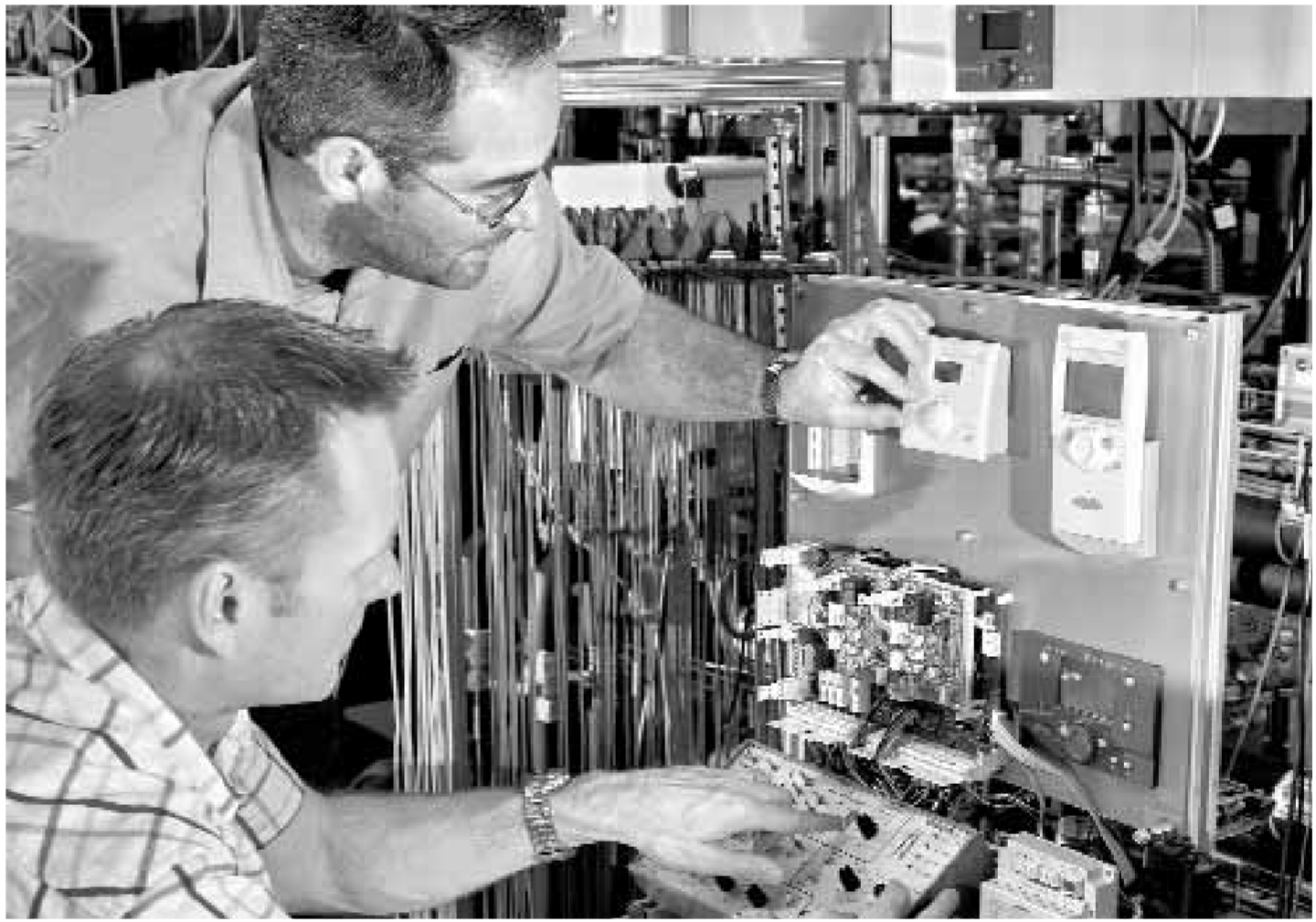
директор информационно-аналитического центра «M.I.R.»: «Да, поверхностный подход очень распространен в среде отечественных топ-менеджеров, уверенных, что достаточно принять волевое решение и всё тут же внедрится и заработает», — говорит эксперт. — В качестве классического примера могу привести опыт одного из моих бывших слушателей на программах MBA, который, придя в некую компанию X (кстати, весьма значительных

размеров) на позицию директора по персоналу, получил как элемент проверки на испытательном сроке задание к концу первого месяца разработать систему KPI для предприятия. При этом в организации на тот момент не было внедрено даже основ проектного менеджмента. Думаю, что тем, кто хоть раз реально пытался внедрить эту систему на практике, не надо объяснять нелепость такого «командного» подхода, не го-

ривают присвоение нового грейда или уровня оплаты внутри грейда один раз в год, при проведении ежегодной оценки персонала. Для стимулирования сотрудников в течение года лучше применять систему премирования на основе ключевых показателей эффективности, которые можно устанавливать на любой период, наиболее распространенными являются месяц, квартал, год», — поясняет эксперт.

поэтому движение нужно начинать сверху.

Основная проблема любой стратегии всегда состояла в том, что долгосрочные перспективы и многолетние планы, подчас очевидные для руководителей высшего звена, абсолютно ничего не значат для исполнителей. Мотивация исполнителя замкнута на получаемом им вознаграждении по итогам месяца, квартала или года, и попытка заин-



Поставить внятные цели в работе для сотрудников всех уровней — задача не из простых

Стратегия и KPI — неразрывные звенья одной цепи

Причина ограниченной эффективности KPI, с которой сталкиваются российские управленцы, кроется в том, что при разработке индивидуальных показателей руководители отталкиваются «от дна» — ориентируются на те функции, которые выполняет сотрудник на данной должности. В то время как KPI — это изначально стратегический инструмент,

тересовать его некой сверхцелью, которую нужно достигнуть в отдаленной перспективе (и основную выгоду от достижения которой получают акционеры и топ-менеджеры компании), обычно достаточно утопична.

Именно для решения проблемы слабой взаимосвязи мотивации исполнителей со стратегическими целями организации и была предложена концепция KPI.

(Окончание на стр. 3)

ЦИФРА НЕДЕЛИ

Государственный внутренний долг РФ за январь-июнь вырос на 7,02%. По состоянию на 1 июля он составил 3 трлн 795 млрд 499 млн руб. На 01.01.2012 внутренний госдолг РФ составлял 3 трлн 546 млрд 4 млн руб. Задолженность по облигациям федерального займа за полугодие выросла на 12,3% — до 2 трлн 048 млрд 265 млн руб., а по облигациям федерального займа с амортизацией дохода сократилась на 1,48% — до 1 трлн 064 млрд 084 млн руб.

Общественные советы

Стать ключевой экспертной площадкой

В Министерстве промышленности и торговли состоялось очередное заседание Общественного совета в обновленном составе. Открывая заседание, Министр промышленности и торговли РФ Денис Мантуров отметил, что «принципы регулярного обновления Совета, которые мы закладывали в свое время в Положение, полностью удовлетворяют требованиям, которые ставит перед нами Президент РФ, Председатель Правительства РФ и система Открытого Правительства». Руководитель ведомства подчеркнул, что, «благодаря участию членов Общественного совета в работе Министерства, мы приходим к правильным и взвешанным совместным решениям».

Минпромторг добился серьезных результатов в работе, что подтверждает рейтинг оценки эффективности деятельности советов за 2011 год: совет занял 5-7 место. Достойную позицию среди Общественных советов мы должны сохранить и впредь», — подчеркнул Зверев. В своем докладе, посвященном повышению роли Общественных советов в реализации промышленной политики России, Андрей Зверев акцентировал внимание собравшихся на необходимости уточнения задач и функций Общественных советов. Эти институты гражданского общества должны быть привлечены к выработке стратегии и политики развития Министерства и ведомств, к формированию модернизационных планов и механизмов их реализации.

«Не менее важно вовлечь членов советов к контролю за целевым использованием и рациональностью расходования ресурсов в Министерствах и ведомствах. Кроме того, советы должны быть наделены правом оценки эффективности деятельности органов исполнительной власти», — отметил Зверев.

В то же время участники заседания, предлагая различные варианты совершенствования

деятельности Общественного совета, напомнили о необходимости не выходить за рамки с существующих нормативно-правовых актов, регламентирующих деятельность Общественных советов на сегодняшний день. «Мы не должны дублировать деятельность Министерства и никоим образом не должны вмешиваться в его хозяйственную деятельность», — подчеркнул член Общественного совета при Минпромторге, глава комитета по оборонной промышленности Союза машиностроителей России Азрет Беккиев.

«Роль Общественных советов, несомненно, возрастет, если в нашу компетенцию будут включены следующие задачи: участие в процессах назначения на руководящие должности сотрудников Министерства и ведомств, в согласовании планов работы, в формировании приоритетов деятельности органов исполнительной власти, в утверждении годовых отчетов, в проведении экспертиз по решениям Министерства и ведомств. Последний пункт — ключевое направление деятельности советов, поскольку сегодня принимаемым решениям не хватает именно общественной экспертизы», — подчеркнул Зверев.

Наука с нами

Системный оператор проводит процесс реорганизации своей дочерней компании — ОАО «Научно-исследовательский институт по передаче электроэнергии постоянным током высокого напряжения» (ОАО «НИИПТ») для оптимизации научно-исследовательской деятельности в сфере технологического управления электрическими режимами ЕЭС России. НИИПТ преобразован в ОАО «Научно-технический центр Единой энергетической системы» (ОАО «НТЦ ЕЭС»).

Целью реорганизации является сосредоточение научно-исследовательской деятельности института, непосредственно связанной с основными функциями Системного оператора, в отдельной компании. Реорганизация проводится в соответствии с требованиями государственных регулирующих органов (письмо Росимущества от 25.01.2011 г. № ПН-13/1472) о выделении из компаний с государственным участием и их дочерних обществ непрофильных видов деятельности, не связанных с основной деятельностью материнской компании.

НИИПТ (теперь «НТЦ ЕЭС») — многопрофильный электроэнергетический научно-исследовательский центр, выполняющий большой объем исследований и разработок по контрактам с субъектами энергетической отрасли России и зарубежных государств, среди которых ОАО «СО ЕЭС», ОАО «РусГидро», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», системные операторы и сетевые компании зарубежных энергосистем, территориальные и объединенные генерирующие компании, ОАО «Силловые машины», Объединенная компания РУСАЛ, ОАО «СУ-ЭК», компания Alstom, концерны ABB, Siemens.

По плану, утвержденному Советом директоров ОАО «НИИПТ», первым шагом реорганизации стало изменение названия компании на ОАО «Научно-технический центр Единой энергетической системы» (ОАО «НТЦ ЕЭС»). В дальнейшем из ОАО «НТЦ ЕЭС» будет выделено открытое акционерное общество с наименованием ОАО «НИИПТ», 100% акций которого будет принадлежать реорганизуемому обществу.

В ходе реорганизации в ОАО «НТЦ ЕЭС» консолидируются проекты и компетенции, непосредственно связанные с основной деятельностью ОАО «СО ЕЭС», такие как устойчивость, надежность, живучесть и управляемость энергосистем, технологии оперативно-диспетчерского управления, проектирование и развитие энергосистем, режимное и противоаварийное управление, автоматизированные системы мониторинга, сбора, передачи, обработки информации и управления технологическими процессами. Для этого в НТЦ ЕЭС остается часть сотрудников, работающих по указанным направлениям, и необходимое оборудование.

Вновь создаваемое ОАО «НИИПТ» будет заниматься исследованиями и разработками по контрактам со сторонними организациями в области функционирования энергосистем по таким направлениям, как технические решения по созданию оборудования передачи и вставок постоянного тока, устройств FACTS, техника высоких напряжений и проектирование линий электропередачи постоянного тока и переменного тока, силовая преобразовательная техника. В настоящее время создается раздельный баланс организаций, решаются организационные, административно-хозяйственные и кадровые вопросы.

СОВРЕМЕННЫЙ ПРОМЫШЛЕННЫЙ ДИЗАЙН во всех его воплощениях

Подготовка и издание книг, буклетов, проспектов

Разработка и доработка корпоративного стиля
Дизайн тары и упаковок

Корпоративная и презентационная полиграфия

Выставочные стенды, корпоративная экспозиция

Организация, оформление и проведение выставок, форумов, презентаций

Оформление и защита промышленных образцов

Плакаты, транспаранты, наглядная агитация

Ребрендинг «под ключ»

Редакция «Промышленного еженедельника» совместно с Лабораторией промышленного дизайна «Промо-дизайн», опираясь на многолетний опыт работы в области промышленности и энергетики, предлагают широкий круг услуг по разработке и реализации заказов и проектов в области промышленного дизайна.

Разработка концепций и предложений — бесплатно!

+7-985-766-3923
doc@promweekly.ru

НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



Общий объем выпущенной «Экраном» стеклотары за год составил 430 млн бутылок



Два с половиной века истории завода на 256 страницах юбилейного альбома

«Промышленный еженедельник» на льготных условиях публикует:

- Годовые отчеты
- Материалы к собраниям акционеров
- Решения и постановления собраний акционеров, заседаний президиумов, конференций и т.д.
- Объявления о существенных фактах
- Объявления о конкурсах и тендерах
- Обращения к акционерам, инвесторам, партнерам
- Поздравления

+7(495)778-18-05, 778-14-47

НОВОСТИ

Экспертиза недр

ОАО «Якутская топливно-энергетическая компания» (входит в нефтегазовый блок Группы «Сумма») стала членом НП «Национальная ассоциация по экспертизе недр». Как прокомментировал главный инженер ОАО «ЯТЭК» Андрей Глухов членство в партнерстве на сегодня актуально и полезно в первую очередь для геологической службы компании. «Партнерство является базовой площадкой, через которую есть возможность выдвигать новые идеи в области рационального недропользования, а также это способ для развития взаимовыгодных связей между недропользователями и органами государственной власти, регулирующими данную отрасль. Через партнерство можно развивать сотрудничество и с зарубежными организациями в области недропользования», — подчеркнул Андрей Глухов. НП «Национальная ассоциация по экспертизе недр» было создано в 2004 году в целях обобщения и распространения положительного опыта в области геологического изучения, экономической оценки, подсчета запасов, промышленного освоения и технических решений по разработке месторождений.

Сделка года

В Лондоне состоялась церемония награждения лауреатов ежегодной премии «Сделка года». Престижная награда журнала TRADE FINANCE была вручена за финансирование Проекта строительства Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов «ТАНЕКО» с участием экспортно-кредитных агентств Дании (ЭКФ) и Италии (САЧЕ), о котором ОАО «Татнефть» и ОАО «ТАНЕКО» объявили в декабре 2011 года. В журнале пишут: «Кредит был выдан группой банков в виде «пакета» из двух сделок, размер которых составил \$219,5 млн. Банк «Нордеа» выступил агентом по кредиту ЭКФ в размере \$75 млн, к нему присоединились в качестве уполномоченных организаторов банки «Сумитомо Митсуи» (СМБС) и «Сосьете Женераль».

Достижения лидера

1987 млн руб. составила в 2011 году сумма выручки ОАО «Ангстрем», о чем было сказано на собрании акционеров предприятия во время утверждения годовой бухгалтерской отчетности. «Ангстрем» активно вел разработку новых изделий электронной техники, учитывая тенденции развития рынка и появление новых направлений в области потребительской электроники. Был увеличен выпуск новых изделий, кристаллы которых имеют большую стоимость. ОАО «Ангстрем» — флагман российской микроэлектроники, ведущий разработчик и единственный серийный производитель интегральных схем для оборонной, космической и атомной отраслей промышленности, комплексов и систем цифровой связи, других изделий электронной техники. На внутреннем рынке в 2011 году основными потребителями продукции «Ангстрема» были предприятия Роскосмоса, Ростатома и военно-промышленного комплекса России, выполняющие Гособоронзаказ. «Ангстрем» сохранил ведущее положение в России в области разработки и производства радиационно-стойкой элементной базы по технологии «кремний на сапфире» (КНС) и изделий силовой электроники. Осенью 2011 года «Ангстрем» завершил разработку уникального комплекса цифровых радиосредств 6-го поколения «Азарг», и подготовил всю необходимую инфраструктуру к его серийному производству.

Первое чтение

В России будет создан Фонд перспективных исследований

Депутаты Государственной Думы РФ приняли в первом чтении законопроект по созданию в России Фонда перспективных исследований. Документ призван определить цели Фонда, его основные функции и полномочия.

Согласно законопроекту, Фонд будет представлять собой некоммерческую организацию, созданную для заказа и сопровождения прорывных высокорискованных исследований и разработок в интересах обороны и безопасности государства, модернизации Вооруженных Сил РФ и создания инновационных технологий и производства военного, специального и двойного назначения.

Как отметил в своем докладе заместитель председателя Правительства РФ Дмитрий Rogozin, задачей Фонда будет информирование руководства страны о проектах, которые смогут обеспечить превосходство РФ в оборонных технологиях. Подобная структура — Агентство перспективных исследований Министерства обороны (DARPA) — успешно функционирует в США на протяжении 50 лет и отвечает за разработку новых технологий для их использования в вооруженных силах. Миссия DARPA — сохранение технологического превосходства армии США.

«Законопроект «О Фонде перспективных исследований», внесенный на рассмотрение в нижнюю палату российского парламента Президентом страны Владимиром Путиным — давно ожидаемый, — отметил первый вице-президент Союза машиностроителей России, первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы РФ по промышленности Владимир Гутенев. — Деятельность создаваемого Фонда позволит не только оценивать наши сегодняшние возможности по созданию более совершенной военной техники, но и заниматься, так называемым, «загоризонтным» планированием, оценивая, в первую очередь, тренды мировых лидеров в этой сфере — США, Германии, Великобритании, Франции. Это позволит определить направление и задачи фундаментальных исследовательских проектов, испытаний и разработок, необходимых для парирования угроз, которые могут возникнуть спустя 15, 20 и даже 30 лет».

«Надеюсь, что российский аналог американской DARPA будет также сформирован на принципах частного-государственного партнерства и станет мостом с двусторонним движением между бизнесом и государством. Это позволит, с одной стороны, обеспечивать приток двойных технологий, разработанных на бюджетные деньги, в том числе и в народное хозяйство, а с другой — задействовать мобильность, креатив и динамичность частных компаний», — подчеркнул Гутенев.

Сибирский «Экран»

Акционеры завода подвели итоги 2011 года

Евгения Дубовицкая, Новосибирск

В Новосибирске состоялось годовое общее собрание акционеров ОАО «Завод «Экран». Ключевым вопросом повестки дня стало избрание нового состава Совета директоров ОАО «Завод «Экран», в который вошли семь человек: Александр Пестов, Александр Ладан, Олег Яровой, Игорь Мисько, Павел Бобошник, Константин Корсунь, Наталья Дорошенко.

Открыло собрание акционеров выступление генерального директора завода Сергея Скоромкина, который в своем докладе сосредоточился на успехах и достижениях предприятия за прошедший год. Он рассказал, что динамика производственной деятельности «Экрана» имеет положительный характер. В 2011 году было выпущено на 42 млн бутылок больше, чем в 2010, общий объем стеклотары за отчетный период составил 430 млн единиц продукции. Таким образом, выручка предприятия увеличилась на 21,7%. ТОП-менеджер отметил, что существенно улучшилась ситуация с отгрузками на экспорт, в частности в Казахстан и Кыргызстан. Пул клиентов предприятия пополнился новыми из Сибирского и



Уральского федеральных округов. Для расширения клиентского портфеля и получения положительного финансового результата предприятие придерживается гибкой ценовой

политики, которая позволяет сохранять конкурентное преимущество на рынке.

Сергей Скоромкин отметил, что Общество продолжает и ежегодно развивает социальные программы. К примеру, средняя заработная плата на предприятии в 2010 году составляла 22865 руб., а в 2011 — уже 24417 руб. Индексация заработной платы, по словам спикера, происходит по возможности с учетом максимальной компенсации роста цен, что, в свою очередь, позволяет избежать оттока ценных высококвалифицированных кадров предприятия.

«Мы постоянно совершенствуем качество выпускаемой продукции в соответствии с общими мировыми тенденциями, требованиями и стандартами, что, на мой взгляд, по праву можно отнести к основным критериям оценки деятельности любого предприятия. На заводе планомерно внедряем новейшие технологии, разработки, вводим в строй современное производственное оборудование. Такая политика обеспечивает сохранение за предприятием не только лидирующих позиций в регионе и округе, но и ведущее положение на российском отраслевом рынке», — поделился Эдуард Таран, президент «РАТМ Холдинга» — акционера ОАО «Завод «Экран».

«Стальные нити времен»

Юбилейная книга о Белорецком металлургическом

Оксана Боровых, Белорецк

На ОАО «Белорецкий металлургический комбинат» (входит в «Мечел») выпущена юбилейная книга. В красочной презентационной книге-альбоме на 256 страницах представлена полная история завода за более чем 250 лет. Начинается она чуть раньше 1762 года и включает в себя события сегодняшнего дня. Тираж книги составляет 3232 экземпляра.

Над юбилейной книгой работали сотрудники отдела общественных связей и информации БМК и Независимого института истории материальной культуры (г. Екатеринбург). Написал книгу Алексей Старостин, кандидат исторических наук, доцент Уральского государственного университета, автор 219 научных печатных работ и 11 монографий.

В результате совместной работы удалось разыскать архивные документы двухвековой давности по строительству завода, производственные показатели деятельности предприятия на протяжении первых 100 лет, рукописи руководителей завода. В книгу вошли порядка 700 фотографий, среди которых уникальные снимки конца позапрошлого и начала прошлого веков. В ней впервые опубликован собранный из архивных документов список сотрудников БМК, когда-либо награжденных званиями, орденами и медалями, отраслевыми и ведомственными наградами. «Книга — один из главных подарков к юбилею для всего коллектива Белорецкого металлургического комбината. Впервые история БМК представлена так подробно. Главное место в юбилейном издании занимают люди. Это главная ценность и богатство одного из старейших предприятий Южного Урала».



СПРАВКА «ПЕ»: Бизнес «Мечела» состоит из четырех сегментов: горнодобывающего, металлургического, ферросплавного и энергетического. Объединяет производителей угля, железорудного концентрата, стали, проката, ферросплавов, продукции высоких переделов, тепловой и электроэнергии.

Всероссийский экологический проект ЧИСТЫЙ ГОРОД

власть, бизнес, наука, общество - вместе

Экология страны
конкурс «Самый чистый город России»

Экология города
съезд глав российских городов и руководителей экобизнеса «Экологические проблемы городов и их решения»

Экология предприятий
конкурс «Символ Чистого города»; совещание руководителей крупных предприятий с производителями и поставщиками природоохранного оборудования

Экология поселений
конкурс проектов «ЭкоДом»; конференция «Автопомпос, энергонеависимое, экологическое поселение - от проектирования до комфортной эксплуатации»

Экология человека
продукты и товары для здоровья

ЭКСПОЗИЦИЯ по разделам:

- * водоподготовка и водоочистление,
- * воздухоочистка,
- * управление отходами,
- * энергосбережение,
- * экологический транспорт,
- * экологическое строительство,
- * экологические товары,
- * клиппинг

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА



ЦИТАТА НЕДЕЛИ

Владимир Путин, Президент Российской Федерации

«В рамках госпрограммы вооружения до 2020 года на оснащение Сухопутных и Воздушно-десантных сил планируется выделить свыше 2,6 трлн руб. За счёт этих средств нам необходимо пероснастить части и подразделения, насытить войска новой техникой. К 2020 году её доля должна составить не менее 70%. Графики поставок вооружения и техники должны быть выполнены в полном объёме, в срок и по согласованным ценам».

Консолидация активов

«Телеком-Экспресс» и «Территория контактов»

Компания «Телеком-Экспресс», ведущий аутсорсинговый контактный центр в России, объявил о приобретении у ОАО «ВымпелКом» 51% уставного капитала ООО «Территория контактов», представляющего услуги аутсорсингового колл-центра. Сделка включает два этапа. На первом этапе ООО «Телеком-Экспресс» приобретает 51% уставного капитала компании «Территория контактов». Оставшиеся 49% будут приобретены после выполнения обеими компаниями обязательств по развитию и интеграции бизнеса, повышению качества и расширению спектра услуг для клиентов.

В результате будет создан один из крупнейших распределенных аутсорсинговых контактных центров в России. Производственные площадки будут расположены в пяти городах. На предприятии будут работать более двух с половиной тысяч сотрудников. Основными приоритетами в сотрудничестве компаний «Телеком-Экспресс» и «Территория контактов» станут повышение качества обслуживания клиентов, развитие новых услуг, улучшение операционной и финансовой эффективности компании.

Сергей Синягин, генеральный директор ООО «Телеком-Экспресс», сказал: «В «Территории контактов» будут сохранены привычные для клиентов бизнес-процессы, при этом заказчикам будут предложены принципиально новые технические и технологические возможности, используемые контакт-центром «Телеком-Экспресс», такие как CRM система Siebel, система интеллектуальной маршрутизации Genesys, IVR со свободными грамматиками, лексико-семантический анализ речи».

В число клиентов, проекты которых обслуживает ООО «Территория контактов», входят крупнейшие национальные и международные компании, включая Microsoft, Phillips, Auchan, Sony и другие.

Дмитрий Витчинка, член совета директоров ООО «Телеком-Экспресс», прокомментировал: «Приобретение аутсорсингового колл-центра у ОАО «ВымпелКом» соответствует долгосрочной стратегии развития нашей компании, направленной на создание крупнейшего в России аутсорсингового контактного центра. Сочетание многолетнего опыта компании «ВымпелКом» в сфере предоставления услуг аутсорсинговых контактных центров и обширных возможностей программно-аппаратного комплекса «Телеком-Экспресс» позволит вывести обслуживание клиентов на принципиально новый уровень».

НОВОСТИ

Как у вас с дорогой?

Сэм Аллен, председатель Совета директоров и исполнительный директор Deere & Company, в рамках визита в Москву посетил строительный объект одного из ключевых российских клиентов — федеральную трассу М-9 «Балтия» (автодорога Москва — Рига), реконструкцию которой с 2012 года ведет компания «Трансстроймеханизация». Для увеличения пропускной способности трассы запланировано увеличение полос движения Новгородского шоссе. Реконструкция закончится в 2015 году. Бюджет проекта превысит 33 млрд руб. Предприятие работает с американским производителем спецтехники John Deere с прошлого года, первые машины были приобретены после Международной строительной выставки «СТТ-2011». Сегодня на этом масштабном строительном объекте работают бульдозеры John Deere 750J и 850J и грейдеры 672G и 772G. Бульдозеры John Deere имеют широкую сферу применения и прекрасно подходят для дорожного строительства. Для модели 750J доступны несколько вариантов отвалов и гусениц. Кроме стандартного полуферрического отвала данная модель может оснащаться двумя вариантами прямого поворотного (РАТ) отвала. Бульдозер именно в этой комплектации чаще всего используется клиентами для планировочных работ. Модель 850J имеет наибольшую глубину рыления в своем классе. Это мощное и производительное, но простое в управлении оборудование.

Экспертная группа Кубка Гастева прирастает

Продолжается формирование Экспертной группы Конкурса лидеров производительности на кубок им. А.К. Гастева — 2012. Экспертам предстоит в течение августа-октября провести аудит в компаниях-конкурсантах по специальной методике оценки развития производственных систем. В прошлом году в Экспертной группе работали 23 аудитора. Ныне их число уже выросло до 30. Среди участников группы — известные в РФ консультанты и топ-менеджеры предприятий, успешно реализующих программы эффективности: Юрий Адлер, академик Российской академии проблем качества; Алексей Баранов, директор ГК «Оргпром», Алексей Колотов, начальник службы по управлению качеством и маркетингу Октябрьской железной дороги — филиала ОАО «Российские железные дороги»; Марина Антофеева, руководитель направления «Бережливое производство. Производственная система СИБУР»; Сергей Литти, директор по качеству «Управляющей компании «МаВР»; Татьяна Бертова, директор по развитию производственной системы «ТехноНИКОЛЬ»; Дарья Дмитриева, финансовый контролер «Амур Золото»; Николай Гулд, начальник службы организации производственных систем ОАО «Юлианский Автобусный Завод», другие авторитетные руководители и специалисты компаний и корпораций, таких как «Оборонпром», «Росатом», «Группа Газ», «Казанский вертолетный завод», «ОЗ-НА», «ЧКПЗ», «Концерн Энергомера», ПК «Балтика», группы компаний «Оргпром», Центра «Приоритет», других.

НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



Российские энергетики поддержали своих коллег по водной стихии



Секреты построения модели, учитывающей вклад каждого сотрудника компании

РусГидро и сборная РФ

Гребной слалом. Этап Кубка мира в Испании



Елена Вишнякова

ОАО «РусГидро» выступило генеральным спонсором сборной России на этапе Кубка мира по гребному слалому, прошедшем в Испании. Спонсорскую помощь российским гребцам и Федерации гребного слалома России компания осуществляет в рамках благотворительной программы «Парус надежды», одним из ключевых направлений которой является поддержка водных видов спорта.

Состязания проходили в олимпийском парке испанского города Сеу-де-Уржел. Атлеты показывали свое мастерство на одной из самых сложных трасс, построенных спе-

циально для этого вида спорта на территории Европы. Испанский гребной канал был сооружен 20 лет назад для олимпийских игр, проходивших в Барселоне.

Поддержка гребного слалома является приоритетным направлением благотворительных инициатив РусГидро в области поддержки спорта, реализуемых в рамках программы «Парус надежды». Председатель Правления компании Евгений Дод входит в состав Попечительского совета Федерации гребного слалома России. Программа предусматривает финансирование участия российских спортсменов во всероссийских и международных соревнованиях, а также финансирование организации и проведения спортивных мероприятий Фе-

дерации гребного слалома России на территории Северной Осетии.

В 2007 году компания выступила генеральным спонсором первых Всероссийских соревнований по гребному слалому, прошедших во Владикавказе на деривационном канале Дзауджикауской ГЭС (входит Северо-Осетинский филиал РусГидро). В 2008 году республиканская детско-юношеская спортивная школа стала подшефной организацией Северо-Осетинского филиала компании. В 2010-2011 годах РусГидро неоднократно выступала спонсором спортивных соревнований, в том числе генеральным спонсором Федерации и российской сборной на Чемпионате мира по гребному слалому в Братиславе в 2011 году.

В настоящее время компания реализует проект строительства масштабного спортивного сооружения в Московской области. В результате реализации этого проекта рядом с Загорской гидроаккумулирующей электростанцией (ГАЭС) в Сергиево-Посадском районе появится уникальный для России гребной канал. Он будет предназначен для соревнований любого международного уровня, станет идеальным местом для тренировок сборных команд России и молодежного спортивного резерва Московского региона.

«Гребной слалом в России только набирает силу, наши атлеты принимают активное участие во всех международных соревнованиях. Для нас, безусловно, важна поддержка компании РусГидро. Все проекты, которые мы осуществляем с гидроэнергетикой, позволяют нам повысить качество подготовки спортсменов. И это вселяет надежду на то, что в копилку наших олимпийских побед в скором времени попадут новые награды, завоеванные российскими гребцами» — отметил генеральный секретарь Федерации гребного слалома России Юрий Стариков.

Гребной слалом — олимпийский вид спорта, предусматривающий прохождение на лодке участков горной реки либо бурной воды с естественными или искусственными препятствиями на время.

Первый чемпионат мира по гребному слалому состоялся в 1949 году в Женеве. В программу Олимпийских игр гребной слалом был включен в 1972 году. Федерация гребного слалома России создана в 2006 году.

МС-21: экспортные поставки

Корпорация «Иркут» и Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций сотрудничают

На прошлой неделе президент ОАО «Научно-производственная корпорация «Иркут» Алексей Федоров и генеральный директор ОАО «Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций» (ЭКСПАР) Петр Фрадков подписали Меморандум о сотрудничестве.

Документ предусматривает разработку системы предоставления заказчикам МС-21 услуг по страхованию экспортных кредитов от политических и коммерческих рисков при экспортных поставках самолетов семейства МС-21. Корпорация «Иркут», как известно, является главным исполнителем по программе создания перспективных самолетов семейства МС-21.

Реализация Меморандума позволит иностранным заказчикам МС-21 привлекать фи-



Подписание Меморандума о сотрудничестве открывает новые экспортные перспективы



Программа МС-21 является одной из крупнейших в истории отечественного авиапрома

ОАО «Научно-производственная корпорация «Иркут» (ОАО «Иркут») входит в число лидеров российского авиастроения. На долю компании приходится свыше 15% экспорта российского вооружения. Портфель заказов Корпорации «Иркут» по состоянию на начало июня 2012 г. составляет около \$7 млрд. Выручка компании в 2011 году превысила \$1,6 млрд (по международным стандартам финансовой отчетности). За последние 10 лет выручка компании возросла более чем в 3 раза. Ее основу составляет экспорт многоцелевых истребителей типа Су-30МК. В 2011 году перечень экспортной продукции предприятия пополнился учебно-боевыми самолетами Як-130. Корпорация в качестве головного исполнителя активно работает над реализацией основного перспектив-

ного проекта авиационной промышленности России в сегменте гражданской авиации — созданием семейства ближне-среднемагистральных самолетов МС-21.

ОАО «Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций» (ОАО «ЭКСПАР») создано в октябре 2011 года в форме открытого акционерного общества. Основная цель деятельности агентства — поддержка высокотехнологичного экспорта посредством страхования кредитных и политических рисков по экспортным кредитам и страхования российских инвестиций за рубежом от политических рисков. Единственным акционером ЭКСПАР является Внешэкономбанк. Уставный капитал агентства составляет 30 млрд руб.

нансирования для приобретения самолетов по минимальным процентным ставкам.

Как заявил президент ОАО «Корпорация «Иркут» Алексей Федоров, подписание Меморандума о сотрудничестве и поддержка ЭКСПАР демонстрируют новый этап в развитии системы государственной поддержки высокотехнологичного экспорта с целью обеспечения конкурентных условий финансирования проекта МС-21.

Генеральный директор ОАО «ЭКСПАР» Петр Фрадков отметил, что поддержка российского авиастроения является одним из приоритетных направлений деятельности Агентства, участие ЭКСПАР в формировании пакета кредитно-страховых услуг для будущих продаж МС-21 на этапе создания самолета позволит обеспечить условия для его активного продвижения на внешние рынки.

Российский КРП-пазл

(Окончание. Начало на стр. 1)

Ее основная идея состоит в формировании системы нефинансовых показателей, полная совокупность которых составляла бы проект по достижению поставленной в рамках долгосрочного планирования цели. Здесь каждый индивидуальный показатель становится элементом пазла, а общая цель компании — вся картинка.

В итоге, имея представление о том, как должна выглядеть картинка-цель, руководству необходимо лишь разобрать ее на части, «раздав» ключевые показатели на уровень исполнителей (отдельных сотрудников и структурных подразделений). Вознаграждение персонала по результатам выполнения КРП лишь стимулирует более точно воссоздавать рисунок цели — четче реализовать любую стратегию.

Выбор «картинки», формирующей систему показателей, осуществляется на уровне топ-менеджмента. «В основе часто лежат рыночные цели (например, «лидерства по издержкам», «дифференциации» и «фокусирования»), — поясняет Владимир Корюнов. — Также стратегия может строиться с учетом этапа жизненного цикла компании или продукции. Проработка нюансов должна быть детальной, чтобы в последующем легче провести декомпозицию целей высшего уровня на цели меньшего порядка — вплоть до системы целей отдельного сотрудника на месяц, квартал и год».

Правильная постановка КРП превращает сотрудников из индивидуальных «игроков» в коллективных. Ведь при использовании КРП достаточно часто возникают ситуации, когда при плохой работе подразделения в заработной плате теряют все сотрудники, в том числе и те, кто в индивидуальном зачете» отработал достаточно хорошо. Такой подход на первый взгляд кажется несправедливым («за почему я должен отвечать за того парня?»), однако в итоге он более эффективен, поскольку для организации важно не столько наличие отдельных трудолюбивых работников, сколько способность структурных подразделений выполнять поставленные перед ними задачи.

Основные сложности при использовании метода КРП для мотивации персонала возникают при создании системы ключевых коэффициентов, позволяющих оценивать деятельность подразделений бизнес-поддержки, которые напрямую не участвуют в основном производственно-сбытовом процессе предприятия. Типичным примером такого подразделения является HR-департамент. Хотя HR-специалисты, несомненно, оказывают значительное влияние на результаты рыночной деятельности предприятия, вывести четкую формулу этого влияния можно только в идеальной системе, но не в жизни. При оценке результатов работы специалистов в области управления персоналом есть только одна группа сотрудников, деятельность которых легко нормируется — это лица, занимающиеся кадровым делопроизводством (КДП). Практика нормирования их труда была сформирована еще в СССР и, по сути, не претерпела больших изменений.

По словам Ольги Горюновой, для построения наиболее полной модели, учитывающей вклад всех остальных сотрудников и HR-службы, необходимо использовать системный подход. «Он основывается, с одной стороны, на степени удовлетворенности созданным «внутренним» продуктом других структурных подразделений предприятия, которые для удобства можно рассматривать в качестве заказчика HR-услуг (услуга найма, кадрового делопроизводства и т.д.). А с другой, на основании внутренних бизнес-процессов HR-службы», — поясняет эксперт.

Первая составляющая более важна для оценки деятельности директора по персоналу и всего HR-департамента. В качестве ключевых показателей здесь могут быть использованы такие параметры, как, например, процент наполненности рабочих мест, число внутренних рекламаций, процент ошибок при ведении КДП и т.д.

Вторая — в большей степени должна формировать КРП сотрудников исполнителей среднего уровня. Но, как замечает Ольга Горюнова, необходимо проявлять гибкость и учитывать особенности конкрет-

ного бизнес-процесса. «Например, опыт нашей работы подсказывает, что при формировании мотивационной системы для рекрутера правильнее устанавливать в качестве ключевого показателя не единый нормативный срок закрытия вакансии (например, в течение 14 дней с момента поступления заявки из подразделения), а градиент сроков закрытия вакансий разных типов. При этом необходимо учитывать фактор рыночной отраслевой конъюнктуры и условий, предлагаемых работодателем», — поясняет эксперт кадрового центра «ЮНИТИ».

Аналогично для оценки эффективности адаптации персонала необходимо вводить КРП, учитывающий причины дезадаптации и стадии демотивационного процесса. Ведь дезадаптация может быть вызвана как ошибками при найме, так и неверными действиями линейных менеджеров или работников других структурных подразделений.

Говорить о том, какие модели мотивационной структуры HR-службы ошибочны, а какие, напротив, работают хорошо, крайне сложно. Ведь в основе выбора ее элементов должны изначально лежать общепринятые цели, а выбор подходящего варианта зависит от того, как представляется себе руководство компании итоговый «рисунок» пазла. «Но можно определенно утверждать, что некорректно использовать лишь количественные показатели, такие как процент сотрудников, прошедших обучение, количество набранных сотрудников или текучка персонала. Ведь если в компании, например, нет текучки — это может означать отличную работу HR-профессионалов, а может быть признаком внутреннего застоя. А обученные сотрудники после формально проведенного тренинга уже на следующий день говорят: «Ну, одно дело — тренинг, а здесь у нас всё по-другому». Да и набранные рекрутерами в изрядном количестве сотрудниками оказываются на поверку низким профессиональным уровнем, и вакансии открываются вновь», — приводит пример Ольга Горюнова.



24-26 октября 2012 г.
г. Ереван, Армения

ПЯТАЯ ЮБИЛЕЙНАЯ ЕЖЕГОДНАЯ РОССИЙСКО-АРМЯНСКАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ВЫСТАВКА EXPO-RUSSIA ARMENIA 2012






ОРГАНИЗАТОРЫ:
ОАО «Зарубеж-Экспо», Россия,
при участии Концерна «Мульти Групп», Армения

СООРГАНИЗАТОРЫ:
Международная Ассоциация Фондов Мира
Компания «Экспомедиа»

ПАТРОНАЖ:
Торгово-промышленная палата РФ

ТЕМАТИЧЕСКИЕ РАЗДЕЛЫ ВЫСТАВКИ:
Энергетика, Металлургия, Машиностроение,
Транспорт и логистика, Геология и горная
промышленность, Строительство, Химическая
промышленность, Связь и телекоммуникации,
Информационные технологии, Инновации и
инвестиции, Банки и страховые компании,
Сельское хозяйство и продовольствие,
Медицина, Образование

МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ:
Армения, г. Ереван, ул. Мелик Ашамяна, д. 1,
Дом правительства Республики Армения

**ВХОД
СВОБОДНЫЙ**

ОРГКОМИТЕТ: ОАО «Зарубеж-Экспо»
Тел.: +7 (495) 637 50 79, +7 (499) 766 99 17
многоканальный номер: +7 (495) 721-32-36
E-mail: info@zarubezhexpo.ru
Web: www.zarubezhexpo.ru

Expromedia:
+374 10-56-38-99
expo@web.am




Инновации на ПЭМФ-2012

Фонд «Сколково» представил лучшее и наиболее перспективное

Петербургский экономический форум в этом году оказался еще более насыщенным (число участников превысило 5,3 тыс. человек) и еще более урожайным на соглашения и контракты (подписано документов на общую сумму свыше 360 млрд руб.). Одной из ярких и насыщенных граней форума стала «Неделя инноваций», проведенная при поддержке Фонда «Сколково».

Первым в рамках «Недели инноваций» стал круглый стол 19 июня в Санкт-Петербургском государственном политехническом университете. Его участники обсудили основные этапы реализации соглашения о сотрудничестве между Фондом и Санкт-Петербургом и обозначили перспективы сотрудничества на ближайшее будущее.

Вторым знаковым событием форума стало заседание Индустриального консультативного совета (ИКС) Фонда «Сколково». Итогом мероприятия стало определение стратегических приоритетов Совета, формирование предложения по совершенствованию внутренних процедур Фонда и создание плана вынесения инициатив на уровень государства.

21 июня состоялась торжественная церемония открытия стенда «Сколково» — «Супермаркета Стартапов», главным объектом которого в этом году стали резиденты иннограда. Ключевое событие первого дня Форума прошло при участии президента Фонда Виктора Вексельберга и советника президента по работе со стартапами Пеки Вильякайна. С 21 по 22 июня все посетители ПЭМФ могли познакомиться с примерами проектов, реализуемых при поддержке Фонда — руководителями компаний-стартапов, дежурившие в эти дни возле интерактивных стендов, рассуждали и показывали свою работу всем желающим.

Второй день Фонда «Сколково» на ПЭМФ-2012 начался с семинара «Сколково: кратчайший путь к развитию российских талантов, исследованиям и инновациям». В ходе мероприятия глава Silicon Valley Bank Грег Беккер отметил, что «Сколково» уже становится образцом для подражания в вопросах организации научного процесса и, например, инкубации стартапов. «Не стоит



За пять дней были подписаны соглашения с петербургским технопарком «Ингрия», центром высоких технологий «ХимРар», ОАО «Особые экономические зоны», ОАО «КАМАЗ», республикой Якутия, компаниями Intel, IBM и «РОСНАНО». Отдельным достижением стало подписание соглашения между ООО «Лексистемс» и республикой Саха

пытаться построить новую Силиконовую долину, у «Сколково» уже есть достаточная научная база и база инвесторов для того, чтобы создать собственную инновационную эко-систему. Более того, я считаю, что Россия сейчас лучшее место для подобных инициатив», — подытожил Грег.

Дискуссии на наиболее острые вопросы науки и бизнеса продолжались 23 июня. Ректоры лучших российских университетов (Массачусетский технологический институт, Высшая школа экономики, Московская школа управления «Сколково», Московский государственный институт стали и сплавов), обсудили условия формирования и существования «университетов-лидеров» на одной из панельных дискуссий. «Пора осознать, что мы уже конкурируем на международном рынке за лучших студентов и преподавателей», — предложил собравшимся Андрей Волков, ректор-основатель Московской школы «Сколково».

В рамках «Недели инноваций» не были пройденной стороной столь актуальные вопросы, как экология устойчивого развития и управленческие компетенции нового времени. Однако обилие вопросов участника мероприятий «Сколково» не ограничилось. 21-22 июня на площадке ПЭМФ прошли презентации резидентов «Сколково», посвященные компьютерному моделированию при разработке новых лекарств, устройствам для определения уровня радиации, технологиям управления беспилотными летательными объектами.

На протяжении всей «Недели инноваций» шли ежедневные подписания соглашений о сотрудничестве с Фондом. За пять дней были подписаны соглашения с петербургским технопарком «Ингрия», центром высоких технологий «ХимРар», ОАО «Особые экономические зоны», ОАО «КАМАЗ», республикой Якутия, компаниями Intel, IBM и «РОСНАНО». Отдельным достижением для Фонда стало подписание соглашения о сотрудничестве в целях улучшения качества и продолжительности жизни коренного населения между резидентом ООО «Лексистемс» и республикой Саха.

Фонд развития центра разработки и коммерциализации новых технологий «Сколково» — некоммерческая организация, созданная по инициативе главы государства в сентябре 2010 года. Цель Фонда — мобилизация ресурсов России в области современных прикладных исследований, создание благоприятной среды для осуществления научных разработок по пяти приоритетным направлениям технологического развития: энергетика и энергоэффективность, космос, биомедицина, ядерные и компьютерные технологии. Проект подразумевает создание Сколковского института науки и технологий (Сколтех), исследовательских институтов, бизнес-инкубатора, центра передачи технологий и коммерциализации, представительства зарубежных компаний и R&D-центров, жилых помещений и социальной инфраструктуры, а также последующее распространение эффективного режима на другие инновационные регионы России. Деятельность инновационного центра «Сколково» регулируется специальным законом, который предоставляет его резидентам особые экономические условия.

Россия в ВТО: Рекомендации по защите отечественного АПК

27 июня 2012 года по инициативе Торгово-промышленной палаты России, Московской ТПП и Национального союза экспортёров продовольствия при технической поддержке и непосредственном участии с Продовольственной и сельскохозяйственной организацией ООН (ФАО) и поддержке Ассоциации отраслевых союзов АПК (АССАГРОС) состоялась Международная конференция «Россия в ВТО: воздействие на АПК». В конференции приняли участие представители следующих международных организаций: Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН (ФАО), Всемирная торговая организация (ВТО), Всемирный Банк, Европейская и Средиземноморская организация по карантину и защите растений (ЕОКЗР), Аграрного центра ЕвразЭС, а также посольств иностранных государств. С российской стороны участие в конференции приняли представители Государственной Думы ФС РФ, Министерства сельского хозяйства России, МГУ им. Ломоносова, Торгово-промышленной палаты РФ и Московской ТПП, Ассоциации отраслевых союзов АПК, объединений предпринимателей, научно-исследовательских институтов и центров.

Как известно, президент России Владимир Путин считает, что нам нужно не просто наращивать физические объёмы производства, а поднимать конкурентоспособность, эффективность наших предприятий, повышать доступность высококачественных продуктов питания для наших граждан и укреплять экспортный потенциал. Нам нужен масштабный приток инвестиций и передовых технологий.

По оценке Всемирного Банка, присоединение к ВТО в среднесрочной перспективе принесёт России около 3% прироста ВВП ежегодно с учётом ежегодного роста заработной платы на 4-5% и увеличения дохода более чем 99% домашних хозяйств. В долгосрочной перспективе ежегодный прирост может составить приблизительно 11% ВВП с ростом заработной платы приблизительно 13-17% в год.

Большинство секторов российской экономики увеличат доходность и конкурентоспособность благодаря снижению издержек (особенно, издержек сектора услуг) и повышению цен за экспортную продукцию. При этом оценки для сельского хозяйства предполагают незначительное снижение производства сельхозпродукции порядка 3% на среднесрочную перспективу и увеличение на 9% в долгосрочной перспективе.

Вступление России в ВТО необходимо рассматривать как результат нахождения баланса между преимуществами и опасностями от членства России в ВТО. Уже сам процесс вступления дал преимущества России. Это — получение статуса рыночной экономики у членов ВТО, а также приведение законодательства по различным вопросам в соответствие с требованиями ВТО, отвечающими международным стандартам.

Так, учитывая большую социальную значимость обеспечения продовольственной и пищевой безопасности, Президент и Правительство РФ дали ряд поручений, направленных на возрождение системы государственного контроля качества и безопасности зерна и продуктов его переработки, подготовки законодательных актов с учётом законодательства ведущих зерновых держав — США и Канады.

Возрос потенциал совершенствования правоприменительной практики. Улучшение законодательства при прочих равных условиях создаёт большие возможности для инвестиций в российскую экономику, в том числе и иностранных. Возросла защита прав интеллектуальной собственности. Новое законодательство разрабатывается с учётом правил ВТО, т.е. признанных на международном уровне требований.

Вступая в ВТО, Россия получает возможность использования системы разрешения

споров, в том числе и по антидемпинговым делам против российских товаров. При изменении условий торговли в таможенных союзах (например, расширения ЕС), Российская Федерация получает право получить компенсацию при ухудшении доступа товаров на эти рынки.

Создаются условия для активного участия в выработке новых правил международной торговли в ходе Дожийского раунда. Россия получает возможность использования механизмов ВТО для продвижения своих товаров в случае их дискриминации на внешних рынках.

В то же время есть и серьёзные опасения внутри страны. Прежде всего, это открытие рынков, которое может создать серьёзные трудности предприятиям и отдельным отраслям АПК. Возникает опасения, что нам нужно не просто наращивать физические объёмы производства, а поднимать конкурентоспособность, эффективность наших предприятий, повышать доступность высококачественных продуктов питания для наших граждан и укреплять экспортный потенциал.

В то же время есть и серьёзные опасения внутри страны. Прежде всего, это открытие рынков, которое может создать серьёзные трудности предприятиям и отдельным отраслям АПК. Возникает опасения, что нам нужно не просто наращивать физические объёмы производства, а поднимать конкурентоспособность, эффективность наших предприятий, повышать доступность высококачественных продуктов питания для наших граждан и укреплять экспортный потенциал.

В то же время есть и серьёзные опасения внутри страны. Прежде всего, это открытие рынков, которое может создать серьёзные трудности предприятиям и отдельным отраслям АПК. Возникает опасения, что нам нужно не просто наращивать физические объёмы производства, а поднимать конкурентоспособность, эффективность наших предприятий, повышать доступность высококачественных продуктов питания для наших граждан и укреплять экспортный потенциал.

В то же время есть и серьёзные опасения внутри страны. Прежде всего, это открытие рынков, которое может создать серьёзные трудности предприятиям и отдельным отраслям АПК. Возникает опасения, что нам нужно не просто наращивать физические объёмы производства, а поднимать конкурентоспособность, эффективность наших предприятий, повышать доступность высококачественных продуктов питания для наших граждан и укреплять экспортный потенциал.



Вступление России в ВТО необходимо рассматривать как результат нахождения баланса между преимуществами и опасностями от членства в организации



Вступление России в ВТО необходимо рассматривать как результат нахождения баланса между преимуществами и опасностями от членства в организации

Вступление России в ВТО необходимо рассматривать как результат нахождения баланса между преимуществами и опасностями от членства в организации

Вступление России в ВТО необходимо рассматривать как результат нахождения баланса между преимуществами и опасностями от членства в организации

Российская Федерация обязалась следовать соответствующим условиям ВТО при исполнении различных региональных торговых соглашений. После вступления в ВТО ожидается, что страна представит в ВТО все требуемые уведомления, связанные с её участием в различных соглашениях такого рода.

В первую очередь речь идет о Таможенном союзе. Есть основания полагать, что вступление Казахстана вслед за Россией в ВТО (переговорный процесс сейчас находится на завершающей стадии) позволит сохранить обязательства в рамках Таможенного союза. На переговорах по вступлению в ВТО Казахстан настаивает на сохранении мер поддержки на уровне, которые существуют в рамках Таможенного союза — 10% по размерам субсидий, а также все остальные меры, в том числе налоговые льготы.

В целом можно отметить, что переговорный процесс по вступлению Казахстана в ВТО находится на завершающей стадии, в рамках которого отстаиваются максимально выгодные условия для дальнейшего развития национальной экономики после вступления в ВТО, с учётом обязательств Казахстана, принятых в рамках Таможенного союза.

Присоединение России к ВТО потребует корректировки

лорной (процентной) составляющей импортной пошлины является крайне неожиданной уступкой. Данная уступка должна быть рассмотрена с точки зрения производства продукции с более высокой добавленной стоимостью для соответствия провозглашенному ВТО принципу «тарифной эскалации». Согласно указанному принципу импортный тариф на тариф на продукцию высоких технологических переделов, как правило, выше, чем на сырьё и продукцию низких переделов.

В Национальном союзе экспортёров продовольствия отмечают, что присоединение России к ВТО открывает новые возможности продвижения отечественного продовольствия на внешний рынок. Однако, чтобы воспользоваться этими возможностями, необходимо разработать и реализовать систему мер по развитию конкурентоспособности отечественных продовольственных товаров и всего потенциала АПК в соответствии с мировым опытом.

В странах — участницах ВТО государство активно содействует повышению конкурентоспособности национальной продукции по следующим направлениям: финансирование исследований потенциальных рынков сбыта продовольственных товаров и воз-



можностей проникновения на них; развитие информационной системы и использование интернет пространства для распространения соответствующей информации и обеспечения доступа к ней всех участников рынка, поддержка специализированных изданий, ориентированных на продвижение отечественных продовольственных товаров на внешние рынки; организационная и финансовая поддержка специализированных выставок экспортёров национальной продукции, а также деловых миссий таких поставщиков в зарубежные страны; выявление и стимулирование лучших экспортёров продовольствия путем проведения соответствующих конкурсов.

У нас же подобная работа пока ведется без финансовой поддержки государства, что не позволяет создать равные конкурентные условия для российской продукции по сравнению с продукцией других стран-экспортёров на различных зарубежных рынках сбыта.

В целом же присоединение к ВТО означает, что в ближайшие годы Россия должна сделать все необходимое для того, чтобы модернизировать производство в АПК, повысить конкурентоспособность продукции, а также активизировать участие в процессе внешнеэкономической деятельности.

Участники Конференции рекомендовали Экспертному управлению Президента России, Совету Федерации и Государственной Думе Федерального Собрания Российской Федерации, Правительству Российской Федерации, заинтересованным министерствам и ведомствам рассмотреть следующие предложения, нацеленные на оптимальный переход российского АПК к условиям членства в ВТО следующее:

1. Предусмотреть в Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 гг. дополнительные мероприятия в данной области, позволяющие адаптировать АПК России к условиям членства в ВТО. Это также позволит создать равные конкурентные условия для российской продукции по сравнению с продукцией других стран-экспортёров на различных зарубежных рынках сбыта.

2. Включить в Госпрограмму следующие дополнительные меры: — совершенствование земельного законодательства по созданию системы устойчивого землепользования в условиях присоединения к ВТО; — создание системы устойчивого землепользования и повышение эффективности используемых, а также вовлечение неиспользуемых земель сельскохозяйственных угодий в сельскохозяйственный оборот.

3. Гармонизировать фитосанитарное законодательство Российской Федерации с Международной конвенцией по карантину и защите растений, международными и региональными фитосанитарными стандартами.

4. Наладить эффективную систему проведения анализа фитосанитарного риска в соответствии с международными и региональными стандартами.

5. Активизировать участие российских экспертов в деятельности Международной конвенции по карантину и защите растений, а также Европейской и Средиземномор-

Фондовый рынок

совместно с Инвестиционной компанией «ФИНАМ»

НОВОСТИ

«ЛУКОЙЛ» выплатит дивиденды

Акционеры ОАО «ЛУКОЙЛ» утвердили выплату дивидендов по итогам работы за 2011 год в размере 75 руб. на одну обыкновенную акцию, что на 27,1% выше размера дивидендов за 2010 год, говорится в материалах компании. Размер дивидендов определен из расчета суммы, направляемой на выплату дивидендов, которая составляет 63,8 млрд руб., что соответствует 26,29% чистой прибыли «ЛУКОЙЛа».

«Норникель»: первая руда в Австралии

ОАО «ГМК «Норильский никель» планирует начать добычу и первичную переработку сырья в Австралии, в одном из крупнейших мировых неразработанных месторождений никеля Honeymoon Well и на заводе Sawse. В соответствии с планами ГМК, первая руда может быть получена в 2016-2017 годах. Ресурсы Honeymoon Well оцениваются в 1,26 млн т никеля в сульфидных рудах и 2,7 млн т — в латеритных. «Норникель» включил капитальные затраты на проекты в Австралии и Финляндии в инвестиционную программу на 2012-2017 годы.

Первая очередь Якутской ГРЭС

Холдинг «РАО ЭС Востока» приступает к строительству 1-й очереди новой станции в Республике Саха (Якутия) — Якутской ГРЭС-2 с электрической мощностью до 180 МВт и тепловой до 460 Гкал/ч. Предполагается, что первая очередь станции будет введена уже в 2015 году. Стоимость строительства 1-й очереди Якутской ГРЭС-2 составит 11,7 млрд руб., половину этой суммы энергохолдинг профинансирует за счет собственных средств. Остальные средства компания рассчитывает получить из федерального и регионального бюджетов.

«Омский НПЗ» увеличил объем переработки нефти

Омский нефтеперерабатывающий завод (НПЗ) за 5 месяцев 2012 года увеличил объем переработки нефти на 4% — до 8,39 млн т по сравнению с показателями аналогичного периода прошлого года. Выпуск высокооктановых автомобильных бензинов на НПЗ увеличился на 18,4% и составил 1,7 млн т. Более чем на 55% возрос объем выпуска топлива для судовых установок — до 747,4 тыс. т, производство судовых маловязких топлив увеличилось до 458,2 тыс. т. Выпуск авиакеросина вырос более чем на 7% — до 597,5 тыс. т. В мае на НПЗ была введена в эксплуатацию установка гидроочистки бензинов каталитического крекинга. Ее мощность составляет 1,2 млн т в год. Установка предназначена для производства бензина стандартов Евро-4 и Евро-5, соответствующего самым высоким эксплуатационным и экологическим требованиям.

Модернизация Богословского алюминиевого

Алюминиевый холдинг подготовил план модернизации БАЗа. Мощность нового завода составит 396 тыс. т. Срок строительства может составить 4-5 лет после утверждения ТЭО. Обязательное условие реализации плана модернизации — цена на доставленную электроэнергию, сравнимая с ценой на сибирских заводах компании, то есть не выше \$0,03 за 1 кВт·ч (менее 1 рубля). Строительство нового завода возможно на свободных площадях, на месте корпусов 1-4 серий БАЗа или на месте 6-й серии. Старые мощности, которые морально и физически устарели и не отвечают экологическим нормам, будут выведены из эксплуатации по графику, который будет зависеть как от рыночной ситуации, так и от результатов переговоров по тарифам.

Кабины по технологии Daimler

Немецкий концерн Daimler Trucks и ОАО «КАМАЗ» подписали лицензионное соглашение, по которому «Мерседес-Бенц» предоставит российскому автопроизводителю технологию производства кабин Ахог для среднегрузовых автомобилей. Соответствующее лицензионное соглашение было подписано 29 июня руководством компаний в Набережных Челнах. Соглашение предусматривает передачу «КАМАЗу» компанией «Мерседес-Бенц» нескольких прототипов кабин еще в 2012 году. В перспективе КАМАЗ рассчитывает на сбыт более 20 тыс. кабин.



Грузооборот полувагонов

Грузооборот полувагонов, находящихся в управлении ОАО «Вторая грузовая компания», в том числе в самостоятельном управлении, в мае 2012 года вырос на 26% относительно мая 2011 года и составил 9,1 млрд т/км, говорится в сообщении компании. По сравнению с аналогичным результатом апреля 2012 этот показатель выше на 10,1% или на 1,9 млрд т/км. Всего полувагонами в управлении ВГК в мае 2012 года было перевезено 3,2 млн различных грузов, а объем среднесуточной погрузки составил 103 тыс. т.

Mitsui купит 10% «Содружество»

Японская корпорация Mitsui & Co. Ltd. станет владельцем 10% в российском агропромышленном холдинге «Содружество», сообщает компания. ГК «Содружество» и Mitsui также подписали соглашение о стратегическом партнерстве на глобальных рынках. Сотрудничество в рамках закупки и экспорта зерновых, производимых в России и странах СНГ, дает Mitsui преимущественное право на зерновые культуры, поставляемые/экспортируемые «Содружеством».

Цены на Lada Granta

ОАО «АВТОВАЗ» приняло решение повысить цену на базовую комплектацию автомобиля Lada Granta на 7,3%, следует из материалов компании. Кроме того, «АВТОВАЗ» в связи с ростом цен на производство, расширением гаммы комплектаций и под-

Горе с засухой

Российские аграрии снова не готовы

Ольга Костенкова,
обозреватель Finam.ru

Продолжительная засуха в южных регионах России негативно отражается на прогнозном урожае в этом сезоне. В Ростовской области, Краснодарском крае, Ставрополье урожайность зерновых ожидается в среднем на 25-30% ниже прошлогодних показателей. Такими результатами инспекции полей, проведенной накануне Института конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР).

против ожидавшихся 90 млн т. Урожай ячменя на данный момент ИКАР оценивает в пределах 15,8-16 млн т. Оценка по кукурузе составляет всего 7,5 млн т, и это с учетом рекордных площадей сева. Экспортный потенциал России также будет невысоким — максимум в 19 млн т. Кроме того, восполнить «потери» экспорта за счет других регионов не получится из-за крайне дорогой логистики. Однако цены на зерновые повышаться не будут, они и так довольно высокие. Сегодня пшеница 3-го класса поставляется по 6,8-7 тыс. руб. за тонну, 4-й класс стоит 6,5-6,6 тыс. руб.

млн т. При этом качество зерна будет высоким. В конце мая — начале июня на юге все-таки прошли дожди, что позволит зерну налиться. Показатели клейковины и протеина также высокие.

Очевидно, что аграрии в очередной раз оказались не готовы к засушливой погоде — большая часть урожая в стране так и не была застрахована. Однако премьер-министр Дмитрий Медведев уже одобрил пакет мер, направленных на поддержку отечественного агропромышленного комплекса после вступления России в ВТО. Пакет предусматривает частичную ком-



Из-за засухи на юге России урожаем зерновых в этом году ожидается невысоким

Российский Пирометцентр прогнозирует засушливое лето, которое может значительно снизить урожай, прежде всего, озимой пшеницы. По данным Росстата на начало июня, озимые культуры погибли на площади 992 тыс. га (12,7% посева), в том числе зерновые и зернобобовые — на 850,8 тыс. га (11,4%). По прогнозам специалистов, общий валовой сбор зерна будет на 6-7 млн т меньше, чем в 2011 году. В прошлом году Россия собрала 94 млн т зерна

А вот с прибылью все не так предсказуемо. Аграрии многих зернопроизводящих регионов уже заявляют об убытках в сотни миллионов рублей. Засуха в ряде регионов (Ставропольский край, Урал, Поволжье) уже повредила, и в ряде случаев погубила посевы сельскохозяйственных культур. До четверти урожая может потерять и Кубань. По прогнозам, урожай пшеницы будет не 55, а порядка 40 ц с га. В итоге вместо привычных 10-11 млн т Кубань соберет 8-8,5

пенсию средств, потраченных аграриями на модернизацию производства, в том числе на приобретение техники и оборудования.

В следующем году на поддержку аграриев в бюджете планируется заложить 14 млрд руб., а в 2014-2015 — 42 млрд руб. Также правительство Российской Федерации обещает пролить до 2016 года льготную ставку налога на прибыль, которую планировали отменить со следующего года.

Управление ПИФами

УК «Финам Менеджмент» подвела промежуточные итоги

Владислав Исаев

ООО «Управляющая компания «Финам Менеджмент» подвело итоги своей деятельности по управлению паевыми инвестиционными фондами в июне 2012 года. Все паевые инвестиционные фонды (далее — фонды, ПИФы) под управлением УК «Финам Менеджмент» продемонстрировали положительное изменение стоимости инвестиционного пая и стоимости чистых активов (далее — СЧА). Наибольшие темпы прироста СЧА за месяц — 28,33% — продемонстрировал ОПИФ денежного рынка «Финам Депозитный».

Лучшие показатели прироста стоимости инвестиционного пая в линейке ПИФов, находящихся под управлением УК «Финам Менеджмент», продемонстрировал в июне 2012 года. Открытый индексный паевой инвестиционный фонд «Финам Индекс ММВБ» — его инвестиционные паи за

июнь 2012 подорожали на 4,54%. Такие результаты объясняются преимущественным ростом в июне высоколиквидных акций российских эмитентов, составляющих основу инвестиционного портфеля данного ПИФа. Стоимость чистых активов ОПИФ индексного «Финам Индекс ММВБ» за месяц увеличилась на 0,37%.

Открытый паевой инвестиционный фонд смешанных инвестиций «Финам Первый», паи которого прибавили в цене 3,92%. Структура активов портфеля данного ПИФ включает высоколиквидные акции эмитентов из различных секторов экономики. СЧА ОПИФ смешанных инвестиций «Финам Первый» увеличилась на 2,18% — умеренные темпы прироста данного показателя могут объясняться сохранением неопределенности относительно дальнейших перспектив развития сектора электроэнергетики (акции ряда ликвидных генерирующих компаний входят в портфель указанного ПИФа).

Стоимость инвестиционного пая Открытого паевого инвестиционного фонда

денежного рынка «Финам Депозитный» выросла в июне на 0,19%. При этом стоимость чистых активов данного ПИФа увеличилась за месяц на 28,33%. Высокие темпы прироста данного показателя объясняются продолжительной нестабильностью на финансовых рынках и связанной с этим ориентацией инвесторов на использование защитных инструментов.

«В июне российские фондовые индексы преимущественно росли, что благоприятно отразилось на конъюнктуре отечественного рынка коллективных инвестиций. Во многом благодаря нормализации рыночной ситуации хорошие результаты по итогам месяца смогли показать и паевые инвестиционные фонды под управлением УК «Финам Менеджмент». Мы рассчитываем, что оптимально сформированная структура активов ПИФов, наряду с сохранением позитивной рыночной динамики, будет способствовать росту интереса к коллективным инвестициям», — говорит генеральный директор УК «Финам Менеджмент» Андрей Шульга.

Рыночная паника

Время — покупать



Ярослав Кабаков,
ректор Учебного центра «ФИНАМ»,
к.э.н.

Рынок падает? Газеты наполнены плохими прогнозами? Значит, пришло время воспользоваться рецептом тexasского фермера Уомака, и покупать. Знаете, кого считают самым гениальным инвестором? Он был не высоколобым финансистом, не толстосумом-бизнесменом, а простым тexasским фермером по фамилии Уомак. Этот работник стал знаменит на всю Америку после того, как о нем написало в 70-х годах XX века деловое издание Forbes. Фермеру удавалось то, что не могли достичь самые опытные управляющие — стабильное получение более 50% прибыли на ценных бумагах.

Фермер понимал простую истину — фондовый рынок циклический, то есть испытывает то взлеты, то падения. А это значит, что во время падения можно купить бумаги очень дешево, а во время взлета — продать их втридорога. Фермер так и поступал — покупал во время снижения, и продавал, когда рынок находился на подъеме. Для «угадывания» моментов покупки и продажи он использовал очень простой механизм — если газеты были полны негативных прогнозов, то это означало, что настало время покупать, если газеты были настроены оптимистично, то значит, пришла пора продавать. Экономические выкладки здесь не при чем — рынок движет психология его участников. При панике они сбрасывают бумаги, а на растущем рынке покупают. Фермер Уомак поступал иначе — покупал на негативе, а при положительных новостях — продавал, используя страх и жадность остальных игроков себе на пользу. Его стратегия примитивна, но чем проще схема, тем удобнее по ней работать. А в том, что эта схема работает, можно легко убедиться, взглянув в прошлое. Вспомните — в декабре 2008 года индекс ММВБ опустился ниже 600 пунктов. Купив в этот период по методике тexasского фермера акции, входящие в индекс ММВБ, к июню 2009 года вы заработали бы на росте индекса ММВБ более 90%, а к началу 2011 года — 200%!

А ведь в декабре 2008 года прогнозы дальнейшего роста рынка были хуже некуда. Обратимся к ситуации 1999-2000 гг. — тот, кто успел купить российские акции к сентябрю 1999 года, в январе 2000 подчитывал прибыль — всего за четыре месяца средний рост отечественных ценных бумаг составил 150%. А ведь тогда, осенью 1999 года, на рынках и в экономике тоже царил паника. Кто-то избавлялся от активов, но кто-то, не поддаваясь страху, активно их скупал, надеясь на стремительный рост. Ведь нет ничего обиднее, чем купить акции на вершине их цены, и затем наблюдать, как они откатываются к своим справедливым уровням.

Рецепт тexasского фермера исправно работает и сейчас. Загляните в экономические обзоры — все проорочат вторую волну кризиса. Возможно, пришла пора покупать?



Акции падают? Но ведь активы компаний никуда не делись. Кризисы циклически, они приходят и уходят, а бизнес остается. Бумаги дешевеют, но компании, тем не менее, показывают неплохие финансовые отчеты. Фермер Уомак никогда не ждал максимально низких цен. Последующий рост с лихвой перекроет все упущенные возможности. Купив бумаги, он уезжал на ферму, где охотился, выращивал овощи, разводил скот. Через полгода-год, если он видел, что настроения на рынке положительные, и все настроены на дальнейший рост, он возвращался в город, чтобы продать акции и получить свою законную прибыль. Ничто не мешает поступить точно также любому человеку.

НОВОСТИ

готовкой к выпуску новых опций, решил увеличить цены на другие выпускаемые предприятием автомобили в среднем на 2%. В частности, цена на Lada Prigoa увеличивается на 0,5% (базовая стоимость составляет 333 тыс. руб.), на Lada Samara — на 0,7% (от 272,3 тыс. руб.), на Lada Kalina — на 2,1% (от 293,9 тыс. руб.), на Lada 4x4 — на 2,2% для трехдверной модификации и 2,7% для пятидверной модификации (от 333,3 тыс. руб.). Предыдущее изменение цен на текущий модельный ряд LADA было проведено 1 февраля 2012 года; на LADA Granta — 1 апреля 2012 года.

«Мостотрест» купит 60% НИТП

Совет директоров ОАО «Мостотрест» принял решение купить 60% акций ЗАО «Национальная Индустриально-Торговая Палата» (ЗАО «НИТП») — компании, специализирующейся на оказании услуг по ремонту и содержанию автодорог, — за 510 млн руб. ЗАО «НИТП» является сервисной компанией, специализирующейся на оказании услуг по ремонту и содержанию автодорог, включая услуги по нанесению дорожной разметки и капитальному ремонту дорог и мостов. По состоянию на 31 декабря 2011 г. бэклог ЗАО «НИТП» составил 1,4 млрд руб. (без НДС). Данная сделка соответствует стратегии ОАО «Мостотрест», предусматривающей выход в смежные сегменты бизнеса с целью удовлетворения меняющихся потребностей рынка по мере развития контрактов жизненного цикла и операторских контрактов. В числе прочих проектов, группа получит возможность ис-

пользовать компетенции ЗАО «НИТП» в ходе исполнения контракта по эксплуатации платного участка автодороги М-4 «Дон» и контрактов жизненного цикла, предусматривающих ремонт и обслуживание участков автодороги М-4 «Дон» и автодороги Москва-Санкт-Петербург. Кроме того, приобретение ЗАО «НИТП» создаст для «Мостотреста» хорошую платформу для участия в предстоящих тендерах на контракты жизненного цикла, предусматривающих, помимо строительства, ремонт и обслуживание дорог. Приобретение планируется завершить до конца июля 2012 года.

Пригородные убытки «РЖД»

Убытки пригородных пассажирских компаний ОАО «РЖД» в 2012 году составят 16,3 млрд руб., что на 14% или на 2 млрд руб. больше, чем в 2011 году, говорится в сообщении перевозчика со ссылкой на президента «РЖД» Владимира Якунина. В региональных бюджетах предусмотрены субсидии на компенсацию выпадающих доходов от государственного регулирования тарифов в объеме 7,1 млрд руб., это на 10% превышает объем субсидий 2011 года.

Добыча угля на Сахалине

Добыча угля является ведущей отраслью региональной экономики Сахалинской области, сказал Александр Хорошавин, губернатор Сахалинской области, на совещании по вопросам

социально-экономического развития региона. В 2011 году в области было добыто более 4,3 млн т угля, около 40% было направлено на экспорт, сообщил губернатор. В ближайшие 5-7 лет планируется увеличить добычу угля в 2-2,5 раза, при этом 90% добытого угля будет экспортироваться.

«Норильск-1» за 78 млрд руб.

ГК «Русская платина», выигравшая конкурс на право пользования недрами с целью разведки и добычи медно-никелевых руд на Южной части месторождения «Норильск-1», инвестирует в проект разработки месторождения 78 млрд руб., в том числе на первом этапе — 58 млрд руб. Объем товарной продукции будет превышать 60 млрд руб. в год и составит 2,3 трлн руб. за весь период жизни предприятия. При этом объем налоговых поступлений в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды составит 858 млрд руб. (37% от стоимости товарной продукции).

«ТНК-ВР Холдинг» продает активы

Совет директоров ОАО «ТНК-ВР Холдинг» на заседании 27 июня 2012 года принял решение прекратить участие компании в уставном капитале ОАО «Новосибирскнефтегаз». Новосибирский актив будет продан. Информация о покупателях и условиях заключения сделок не раскрывается. Кроме того, было решено продать также долю «ТНК-ВР Холдинга» (71,09%) в ОАО «Севернонефтегаз».

Алтай показал класс!

Соревнования по профессиональному мастерству

В Барнауле подвели итоги соревнований профессионального мастера среди электромонтеров бригад изоляции, защиты от перенапряжений и испытателей «МРСК Сибири». Победителем стала команда филиала «Горно-Алтайские электрические сети» («ГАС»). Призовые второе и третье места заняли «Алтайэнерго» и «Омскэнерго».

зультаты в соревнованиях на уровне филиала — и занявшая третье место на конкурсе в Барнауле.

Команда «Красноярскэнерго» (бригада Юго-Восточных электрических сетей предприятия) отстала от коллег-омичей лишь на 28 баллов, заняла четвертое место — и дала сразу двоих лучших энергетиков. Так, среди производителей работ звание лучшего заслужил Алексей Лонгинов, электро-

Так, томская команда продемонстрировала каски, оснащенные видеофиксаторами. Бригада Горного Алтая усовершенствовала привычный инструмент — трамбовку, сделал его уникальным. Омская команда тоже привезла на соревнования новинку — ковшовые носилки, которые помогут быстро, не нанося дополнительных травм, вынести человека, пострадавшего от действия электрического тока.

правильно применять их в своей работе. Если не хватает квалификации, необходимо постоянно учиться, не забывая, что технологии на месте не стоят, приборный парк совершенствуется. И электромонтеры тоже не должны останавливаться в своем профессиональном развитии», — комментирует старший судья этого этапа Александр Дымов.

Проверка состояния оборудования — постоянная забота

Примечательно, что филиал «ГАС» лишь три года назад стал самостоятельным предприятием, прежде же был производственным отделением «Алтайэнерго». Уже в сентябре команда-победительница будет представлять «МРСК Сибири» на Всероссийских соревнованиях «Лучший по профессии», которые ОАО «Холдинг МРСК» планирует провести в Астрахани.

«Филиал у нас небольшой, и эта бригада — единственная. Мы участвовали в отборочных соревнованиях, которые проходили в «Алтайэнерго», потому что «выросли» из этого филиала. Готовились основательно. Соревноваться всегда сложно, ведь приезжают профессионалы. С одной стороны, они все знают друг друга, и работа одинаковая. Оборудование все знакомое, но когда бригада работает самостоятельно, они сами себе судьи, а когда за тобой наблюдает несколько пар глаз, причем очень хороших специалистов, — конечно, нельзя не волноваться. Есть и элемент удачи. А здесь еще и погодные условия были достаточно тяжелые. Тем не менее, бригада Горного Алтая справилась и с работой, и с волнением, — и достаточно хорошо, я считаю», — говорит руководитель команды-победителя, главный инженер «ГАС» Бауржан Сарсбаев.

Также судейская комиссия соревнований подвела итоги регионального этапа Всероссийского конкурса «Лучший по профессии». В номинации «Лучший мастер» победителем стал инженер Александр Шевченко, участник команды «Омскэнерго». «Омскэнерго» представляла бригада Западных электрических сетей, показавшая самые высокие ре-



монтер по испытаниям и измерениям 5 разряда службы изоляции, защиты от перенапряжений и испытателей (СИЗ-ПИ). А в номинации «Лучший электромонтер» победил электромонтер по испытаниям и измерениям 4 разряда СИЗ-ПИ Сергей Виноградов.

Победители соревнований получили дипломы, вымпелы и ценные подарки. Но главное не в этом. Конкурс профессионального мастера среди электромонтеров служб изоляции, защиты от перенапряжений и испытателей в распределительном сетевом комплексе России проводился впервые. И командам надо чему поучиться друг у друга.

Особый интерес у участников соревнований вызвали технические новинки, используемые в работе. За них начислялись дополнительные бал-

Иммобилизационный вакуумный матрас также позволит максимально снизить перемещение раненых, например, получивших травму при падении с высоты.

В течение четырех дней под солнцем Алтая, когда температура воздуха в тени превышала плюс 30 градусов по Цельсию, бригады выполняли, по сути, свою повседневную работу — в условиях, приближенных к полевым.

«Пятый этап, на котором необходимо определить место повреждения кабельной линии напряжением 10 киловольт с бумажной изоляцией, особенно важен для энергосистем, где основным оборудованием являются как раз кабельные линии. Но достаточно сложный. Команды используют новейшие приборы и оборудование, но не все способны

энергетиков. Значимость этой работы многократно возрастает из-за старения основных фондов. Ведь качественная диагностика позволяет выявить повреждение на ранней стадии, тем самым пролив срок службы оборудования и повысив надежность электроснабжения потребителей. Поэтому в бригадах по диагностике работают профессионалы высочайшего класса.

Испытания завершены. Слушен флаг соревнований, награждены победители. Энергетики обсуждают свои успехи и ошибки. Признано, что было нелегко. И, тем не менее, говорят: готовы еще не раз своим опытом делиться через лабораторию, чтобы вновь посоревноваться в мастерстве — и получить новый бесценный опыт.

Недельные результаты

Работа оптового рынка электроэнергетики и мощности

По данным НП «Совет рынка», на неделе с 22.06 по 28.06 плановое электропотребление сократилось относительно предыдущей недели в первой ценовой зоне и выросло во второй. Плановое электропотребление накопленным итогом с начала 2012 года выросло по отношению к суммарным значениям аналогичного периода прошлого года в обеих ценовых зонах.

Индекс равновесных цен уменьшился относительно значения предыдущей недели в первой ценовой зоне и вырос во второй. Изменения средневзвешенных индексов РСВ за период с начала 2012 года также разнонаправлены по ценовым зонам. Так в Европейской части России и на Урале индекс РСВ с начала года снизился по отношению к значению за аналогичный период прошлого года, а в Сибири — вырос.

В целом по ценовым зонам плановое потребление за истекшую неделю уменьшилось на 0,4%, суммарный объем потребления с начала года вырос на 2,3% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Общий объем планового электропотребления на рынке на сутки вперед за прошедшую неделю составил 15,68 млн МВт·ч. В Европейской части РФ и на Урале плановое электропотребление составило 12,38 млн МВт·ч, сократившись на 0,5% по отношению к прошлой неделе. Суммарный объем планового потребления в Европейской части РФ и на Урале с начала года увеличился на 1,3% по отношению к аналогичному периоду прошлого года. В Сибири плановое электропотребление составило 3,3 млн МВт·ч, увеличившись на 0,3% по отношению к прошлой неде-

ле. Суммарный объем планового потребления в Сибири с начала года увеличился на 5,9% по отношению к аналогичному периоду прошлого года.

За истекшую неделю в структуре плановой выработки Европейской части России и Урала доля ТЭС уменьшилась на 1 процентный пункт. При этом доля ТЭС была на 6,4 процентных пункта ниже среднего значения с начала 2012 года.

В структуре плановой выработки Сибири доля ТЭС увеличилась на 0,2 процентных пункта относительно предыдущей недели и была на 9,6 процентных пунктов ниже среднего значения с начала 2012 года.

В Европейской части РФ и на Урале на ТЭС пришлось 62,1% выработки, на ГЭС и АЭС — 12,1% и 25,7% соответственно. В Сибири структура выработки сформировалась следующим образом: ТЭС — 51,9%, ГЭС — 48,1%.

Индекс равновесных цен в Европейской части РФ и на Урале уменьшился за неделю на 2,1% — до 924,8 руб./МВт·ч (средневзвешенный индекс равновесных цен за период с начала года уменьшился на 10,4% по отношению к аналогичному периоду прошлого года). В Сибири индекс за неделю увеличился на 0,4% — до 708,1 руб./МВт·ч (средневзвешенный индекс равновесных цен за период с начала года увеличился на 21% по отношению к аналогичному периоду прошлого года).

По состоянию на 28 июня 2012 года общая задолженность участников рынка составила 42,5 млрд руб., увеличившись с 21 июня на 3 млрд руб. В том числе задолженность по ценовым зонам составила 41,14 млрд руб., по ценовым зонам — 1,36 млрд руб.

Монтаж котла

Назаровская ГРЭС: комплектующие для энергоблока

На Назаровской ГРЭС (совместно с ОАО «Енисейская ТГК (ТГК-13)» входит в группу «Сибирская генерирующая компания») продолжают работы по реконструкции энергоблока №7. В результате инвестпроекта, реализуемого в рамках договора ДПМ, мощность энергоблока увеличится с 400 до 415 МВт. Общая мощность ГРЭС достигнет 1225 МВт. На центральные склады ГРЭС поступили три блока экономайзеров высокого давления (ЭВД) и комплектующие для монтажа парового котла 7Б.

из котла газам. Экономайзеры повышают КПД котла. Применение экономайзеров в составе котельного оборудования позволит экономить топливо, а также способствует снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу. Всего, согласно договору, ОАО «Машиностроительный завод «ЗиО-Подольск» изготовит для Назаровской ГРЭС отдельные части котла общим весом 438,2 т, в том числе 12 блоков ЭВД с элементами каркаса, ширмовый пароперегреватель, газомазутные горелки и запорно-затворные устройства.

Напомним, на Назаровской ГРЭС, в рамках договора ДПМ, ведутся работы по реконструкции энергоблока №7. В результате реализации этого проекта мощность энергоблока увеличится с 400 до 415 МВт. Повысится его надежность, улучшатся экологические и экономические параметры, снизятся эксплуатационные затраты, в том числе на ремонт оборудования.

Проект реализуется в рамках комплексной программы развития и энергосистемы Красноярского края. Он направлен на пре-

дупреждение энергодефицита, призван обеспечить надежность и устойчивость энергосистемы края и в целом Сибири, с учетом того, что ГРЭС стоит на пересечении основных магистральных электрических сетей. Общий объем инвестиций для реализации проекта — около 7 млрд руб. К настоящему времени фактический объем вложений составил более 3,4 млрд руб., или около 50%. Источник финансирования — собственные средства компании и привлеченные средства кредитных организаций.

СПРАВКА «ПЕ»: Группа «Сибирская генерирующая компания» (СГК), в которую входят ОАО «Кузбассэнерго» (ТГК-12) и ОАО «Енисейская ТГК (ТГК-13)», осуществляет производство и продажу электро- и тепловой энергии, а также передачу тепла. Деятельность на территории Кемеровской области, Алтайского и Красноярского края, Республики Хакасия.

Инновационный комплекс

В «Тюменьэнерго» развивается проект энергетики будущего

Оксана Тришина

Технический совет ОАО «Тюменьэнерго» рассмотрел результаты выполненной ООО «Профсофт-Системы» научно-исследовательской работы по проекту «Разработка Комплексной системы безопасности и контроля проведения работ на энергооборудовании (КСБиКР)». Создание инновационного комплекса началось в 2011 году в рамках НИОКР.

тации электрооборудования. Испытания показали полную работоспособность выбранных образцов и возможность их промышленного использования в климатических условиях территории присутствия ОАО «Тюменьэнерго».

Самая идентификация оборудования происходит непосредственно с помощью мобильного аппаратного комплекса МАК. МАК — это специально разработанный переносной персональный малогабаритный планшетный компьютер с ус-

работ. При осмотре оборудования автоматически формируется лист осмотра с последующей фиксацией выявленных нарушений и дефектов и с возможностью просмотра истории работ на данном оборудовании. По окончании осуществляется автоматическое формирование отчетных документов.

Выполненную компанией «Профсофт-Системы» работу Технический совет признал эффективной. Советом были высоко оценены пути решения основных



На заседании Совета сотрудники компании «Профсофт-Системы» Андрей Ульянов и Вячеслав Черемных представили доклад и презентацию прототипа мобильного аппаратного комплекса КСБиКР, разработанного в ходе научно-исследовательского проекта. Результаты работы были по достоинству оценены техническими руководителями и специалистами компании «Тюменьэнерго», ведь вопросы безопасности жизни людей при проведении работ на энергооборудовании, а также повышение качества работ являются на сегодняшний день актуальными и значимыми для отрасли в целом.

Основная идея предлагаемой разработки заключается в автоматической идентификации энергооборудования и мест проведения работ. Для этих целей в ходе проведенных изысканий был выбран метод радиочастотной идентификации энергооборудования с использованием информационных радиочастотных меток, позволяющих хранить в себе необходимый объем информации об оборудовании — наименования, серийные и регистрационные номера, данные о расположении и текущем статусе, о проводимых работах, данные об ответственных лицах и другое. В дальнейшем эта информация используется при планировании и проведении различных работ на объектах. Вводятся такие понятия как «Электронный бланк переключений», «Электронный лист осмотра» и т.п.

Компанией-разработчиком предварительно были проведены испытания различных вариантов РЧ-меток в собственной лаборатории на предмет работоспособности в жестких электромагнитных и климатических условиях, фактически соответствующих реальным условиям эксплуа-

тановленным специализированным программным обеспечением, предназначенный для жестких условий эксплуатации, обладающий соответствующими необходимыми для работы интерфейсами. С его помощью происходит считывание меток с оборудования и получение необходимой информации, а также ведется работа с электронными бланками переключений, электронными листами осмотров, получение необходимой справочной информации как об энергооборудовании, так и о месте и условиях проведения работ, получение необходимых разрешений на проведение тех или иных работ.

В ходе научно исследовательской работы в МАК были выдвинуты технические требования, на основании которых и был изготовлен действующий прототип устройства. Устройство также было протестировано на предмет климатических и электромагнитных воздействий.

Разработанная комплексная система безопасности снизит вероятность ошибочной работы с электротехническим оборудованием. Персонал будет получать программу работ, описание места производства работ и блок-схему размещения оборудования. Наличие меток на оборудовании позволит четко идентифицировать его, увидеть текущее состояние, получить необходимые предупреждения об ошибочном месте или невозможности проведения работ, если, например, нет разрешения или допуска.

Применение инновационной комплексной системы повысит уровень контроля исполнения: в режиме on-line будут контролироваться осмотры объектов и передвижения персонала, осуществляться аудио- и видеозапись при производстве

вопросов, а именно: автоматической идентификации электрооборудования; контроля проводимых на электрооборудовании работ.

Принято решение о продолжении проекта и реализации второго этапа — опытно-конструкторского, который предположительно будет завершён к концу текущего года. От участников заседания поступил ряд конструктивных предложений, которые будут учтены в комплексной системе. Пилотной площадкой, на которой будет развернута основная работа по испытаниям и опытной апробации КСБиКР, определена подстанция 110 кВ «Сова» филиала ОАО «Тюменьэнерго» Сургутские электрические сети.

По словам начальника департамента технического развития ОАО «Тюменьэнерго» Роберта Шайхутдинова, этот комплекс будет востребован не только «Тюменьэнерго», но и аналогичными предприятиями электросетевого комплекса России.

Напомним, проект ООО «Профсофт-Системы» «Разработка комплексной системы безопасности и контроля проведения работ на энергооборудовании (КСБиКР)» стал победителем в номинации «Безопасность в распределительном электросетевом комплексе России» Первого Всероссийского молодежного конкурса научных инновационных идей и проектов «Энергетика будущего», организованного ОАО «Холдинг МРСК» при участии Координационного совета по делам молодежи в научной и образовательной сферах Совета при Президенте Российской Федерации по науке, технологиям и образованию и Некоммерческого партнерства «Энергетика будущего».

Ивановская марка

Техника для электроэнергетического комплекса

Евгения Дмитриева

В подмосковном Ногинске ТК «Ивановская марка» совместно с ЗАО «Сибтяг «РОСМА» провела трехдневную выставку для предприятий электроэнергетического комплекса. В выставке приняли участие все региональные подразделения ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС», а также производители спецтехники.

Масштабные задачи развития отечественной энергетики характеризуются высокими темпами строительства и модернизации новых мощностей. В этой связи у предприятий данного сектора возрастает потребность в современной технике и оборудовании. Ивановская техника «Ивановец» пользуется стабильным спросом у энергетиков, и проведение выставки — отличная возможность рассказать участникам рынка о том, какие новинки заводы «Автокран» и «Газпром-Кран» представляют в 2012 году.

Программа выставки включала в себя демонстрацию техники и деловую конференцию. На выставочной площадке живой интерес участников вызвал новый 25-тонный автокран «Ивановец» КС-45717-3Р-овид производства завода «Автокран» на внедорожном шасси. Этот кран обладает высокой проходимостью и имеет самую длинную в своем классе стрелу длиной 30,7 м.

Свою технику также представили ЗАО «Пермский завод Грузовой Техники» и ОАО «Автоспецоборудование» (Slant), ОАО «Пожтехника», ООО



«Роскомтранс», ООО «ЭлектроробЛаб», ООО «Сигма», ООО «Канашинский завод «Стройтехника», ЗАО «Транспорт», ЗАО «Коминвест-АКМТ». Продюсиру ООО НПФ «Тракол» представили их дилеры.

В рамках конференции представители «Ивановской марки» провели видеопрезен-

тацию новых моделей кранов «Ивановец» и показали фильм о самом современном краностроительном предприятии России и стран СНГ — заводе «Автокран». С целью повышения качества и надежности своей техники предприятие проводит масштабное техническое перевооружение произ-

водственных мощностей. Большое внимание в фильме уделено сравнению автокранов с гексогональными и оvoidными стрелами. Стрела с оvoidным сечением имеет меньшую массу, для нее характерно большее сопротивление потере местной устойчивости, что позволяет достигать значительного увеличения грузовой характеристики кранов. Новыми стрелами сейчас оснащаются вся линейка кранов «Ивановец» — от 16 до 80 т.

Открытый диалог с покупателями помогает определить потребности рынка в специализированной технике, собирать пожелания по ее модернизации. «Ивановская марка» планирует проведение подобных выставок и для компаний других отраслей экономики.

СПРАВКА «ПЕ»: ООО «Торговая компания «Ивановская марка» — эксклюзивный торговый представитель завода «Автокран» и «Газпром-Кран» по продаже мобильных кранов «Ивановец» и опорно-поворотных устройств, «Брянского автомобильного завода» по реализации специальных колесных шасси, и завода «РАСКАТ» по продаже дорожно-уплотнительной техники. Головное подразделение компании «Ивановская марка» расположено в Москве. Региональная сеть компании насчитывает 26 офисов в крупнейших городах России.

Московские кузнецы

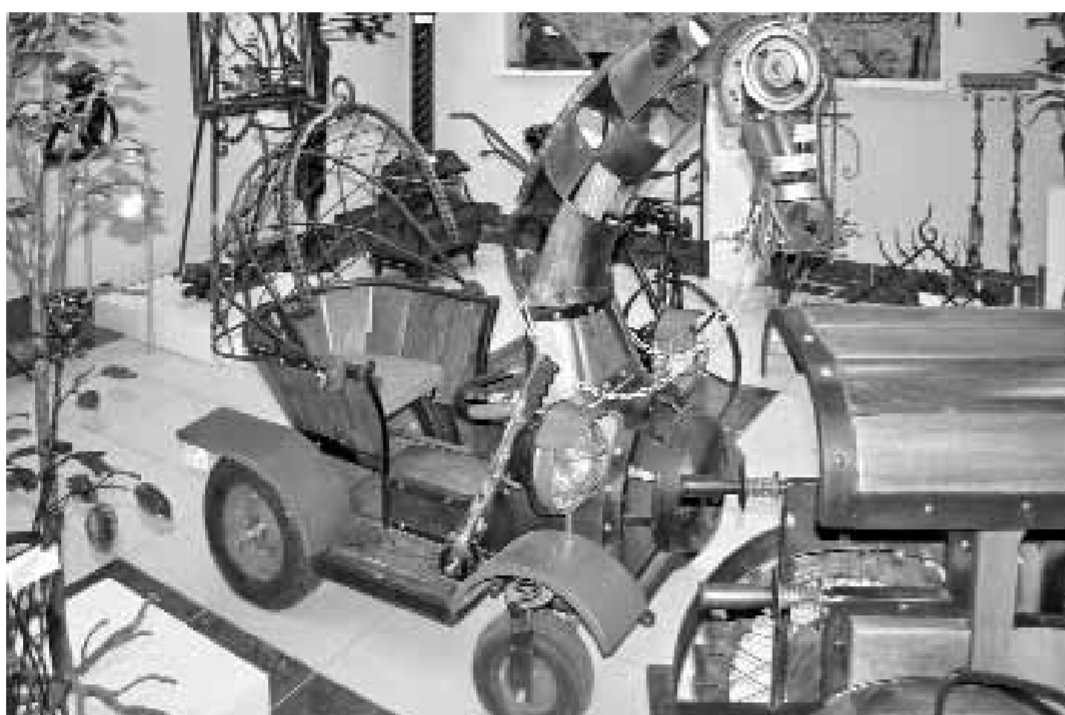
Музей национальной художественно-производственной гордости



По большому счету грань между мастеровым и художником — скорее надуман, чем объективно неизбежна. И в Московии есть музей, где истинность этого исторически непреложного постулата видна особенно наглядно. Это Музей художественнойковки в ДК «Подмосковье» (Красногорск), созданный и возглавляемый заслуженным художником России скульптором Валентином Воробьевым. В музее выставлены работы более 30 членов творческого Союза кузнецов, представляющие разные направления и жанры ковальной скульптуры.

Музей художественнойковки, созданный фактически на общественных началах, уникален по целому ряду оснований. В него не продают билеты. Работы высочайшего уровня можно трогать руками, детям можно сидеть и даже кататься на экспонатах. Качество и уровень работ — выше всех и всяческих похвал. Уникальность и в том, что в век глобальной универсальности и вымывания индивидуального российского художника-кузнеца (причем, не только московские) объединились вокруг Валентина Воробьева с тем, чтобы наглядно показывать: у России есть исторически безупречное мастерство художественнойковки, оно в незначительной степени являет символом нашей национальной стойкости. Видя эти работы, понимаешь, что поддержка именно такого искусства совпадает с желанием сохранить сам дух национального художественного мастерства.

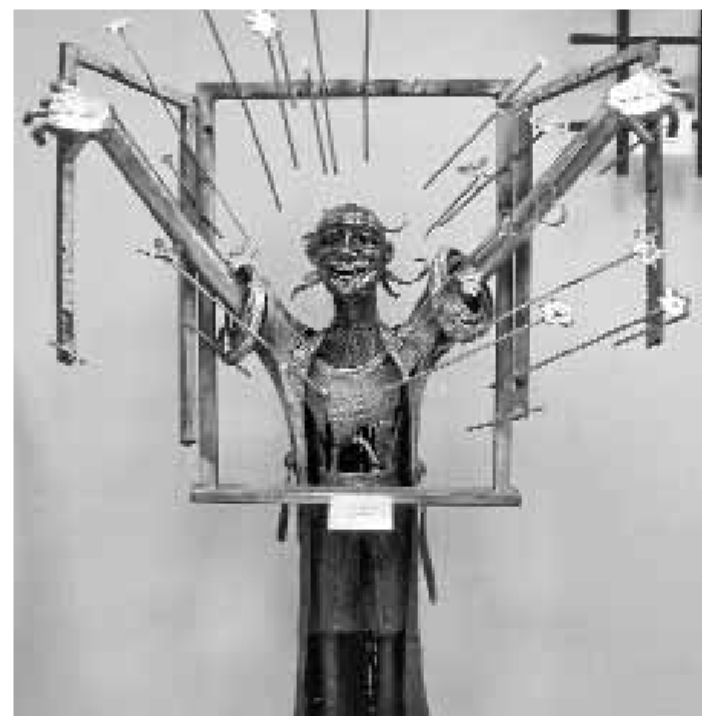
Коллекция музеев часто и активно гастролирует. Работы путешествуют по выставочным



залам Москвы, российских городов, стран Европы... вплоть до знаменитого парижского Лувра. Причем, сами работы по тематике определяют широкий спектр художественных вкусов их авторов, глобальный характер этого искусства, в том числе через особый взгляд на всемирные смыслы показывая своеобразие и особенность отечественного ракурса.

Рассказывая о музее, Валентин Воробьев, в частности, рассказывал, насколько радуются экспозиции (а в ней представлено около сотни шедевров кузнечного искусства) дети, да и взрослые на некоторое время превращаются в детей, оценивая тонкое, несмотря на сложный материал, чувство юмора авторов уникальных работ.

Работе музея именно с детьми Валентин Воробьев, по его словам, придает особое значение, потому что «кузнечное искусство, выразительное само по себе, есть еще и подлинно мужская работа с огнем и металлом, что всегда увлекает воображение детей и подростков».



Столичные перспективы

ОАО «МОЭСК» приняло участие во Всероссийском форуме по электротранспорту

В Москве в Школе управления «Сколково» прошел Первый Всероссийский форум по электротранспорту и зарядной инфраструктуре. Он собрал всех, кому не безразлична судьба нового для России вида транспорта — электромобилей. Впрочем, по охвату участников, представляющих компании Великобритании, Испании, Японии, Швеции, Украины и Белоруссии, мероприятие вполне логично было отнести к категории международных. Особое внимание к форуму проявили московские энергетики.

Программа форума включала несколько блоков докладов, посвященных становлению мирового и российского рынка электромобилей, созданию зарядной инфраструктуры, а также развитию накопителей энергии для электромобилей. Нельзя не отметить общий оптимистичный тон прогнозов выступавших: порядка 100 тыс. единиц электротранспорта в Москве и Московской области к 2020 году, падение стоимости накопителей энергии (самой дорогой и тяжелой части электромобиля) с нынешних 800-900 тыс. руб. до 350 тыс. руб. к 2015 году, а также стремительное снижение их веса (с нынешних 300-330 кг до 65 кг к 2020 году).

Однако внимание участников были представлены не только традиционные для такого рода мероприятий доклады и сообщения, но и обширная выставочная и презентационная программа.

Центром экспозиции ОАО «МОЭСК» стали электромобили различных марок: Mitsubishi i-MiEV, Chevrolet Volt, Nissan Leaf. Пожалуй, ни одна российская компания не может сегодня похвалиться такой богатой линейкой авто, потребляющих исключительно электричество. При этом пока еще непривычные электромобили не пылятся в гараже, а активно трудятся на дорогах столицы, наращивая исследовательский потенциал пилотного проекта «МОЭСК-EV».

По словам руководителя дирекции по информационным технологиям, инновациям и оперативной эффективности ОАО «МОЭСК»



Андрея Сниського, за неполный год эксплуатации все электромобили показали себя с самой лучшей стороны. Они экологичны, маневренны в условиях столичного мегаполиса, экономичны в эксплуатации. «Они прекрасно переносят даже зимний период», — оптимистично отметил тон-менеджер МОЭСК.

В целом, предварительные итоги пилотного проекта позволяют заключить, что столичные энергетики правильно уловили вектор транспортного развития — будущее однозначно за такими полезными машинами.

О том, что курс энергетиков оказался верным, свидетельствует и тот факт, что в МОЭСК приняли решение расширить линейку электромобилей. Последнее приобретение столичных энергетиков — грузопассажирский Ford Transit на электрической тяге, чья презентация

тоже стала частью программы форума по электротранспорту.

Пока он представляет собой традиционный микроавтобус, который обладает дополнительным рядом сидений и достаточно вместительным багажным отделением. Энергетики планируют приспособить его для нужд оперативно-выездных бригад, то есть оборудовать в багажном отделении необходимый для ОВБ комплекс: стеллажи для инструментов, крепления для приборов. Первый экземпляр адаптированного к нуждам оперативно-выездных бригад электромобиля начнет колесить по дорогам столицы уже в ближайшие месяцы.

Пилотный проект «МОЭСК-EV» носит преимущественно исследовательский характер и разработан с учетом мировых тенденций развития автомобильной промышленности и сетевой

интеллектуальной инфраструктуры. Цель проекта — обеспечить эффективную эксплуатацию сетевой инфраструктуры при массовом внедрении электротранспорта.

В рамках проекта создана и работает первая в России сеть зарядных станций различных типов, которые установлены преимущественно на территории собственных объектов МОЭСК, а также дилерских центров компании РОЛЬФ-Импорт. Часть зарядных станций, в том числе станции экспресс-зарядки, открыты для широкого доступа. Все станции с помощью специального программного обеспечения объединены в единую информационную сеть, что позволяет управлять электрозарядками из единого центра. Потребители получают доступ к зарядкам с помощью электронных RFID-карт. В рамках проекта компания перевела часть собственного автопарка на автономный электротранспорт.

ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (ОАО «МОЭСК») — крупнейшая в Российской Федерации региональная распределительная сетевая компания (РСК), контрольный пакетом акций которой (51%) владеет ОАО «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний» (ОАО «Холдинг МРСК»), осуществляющий управление МРСК/РСК корпоративными методами (через Советы директоров). Акциями ОАО «Холдинг МРСК» владеют более 330 тыс. акционеров. Контролирующим акционером является государство, владеющее 53% акций. Трудовой коллектив компаний Холдинга МРСК насчитывает более 190 тыс. квалифицированных специалистов. 1575 человек трудятся в Московской объединенной электросетевой компании, обслуживающей подавляющее число потребителей г. Москвы и Московской области. Основными задачами развития ОАО «МОЭСК», других 12 МРСК/РСК и управляющей компании Холдинга в лице ОАО «Холдинг МРСК» является обеспечение надежного, бесперебойного и качественного электроснабжения потребителей, технологическое присоединение потребителей электрической энергии, а также повышение инвестиционной привлекательности распределительных электросетевых активов.

КОРОТКО

Из Москвы по «Шелковому пути»

Международный автопробег «Шелковый путь» — серия «Дакар» стартует, как и в прошлом году, на Красной площади в Москве. В заявочных списках ралли числятся спортсмены из 25 стран Европы, Азии и Южной Америки, в соревнованиях примут участие более 100 джипов и 25 грузовиков. За семь дней гонщиком предстоит преодолеть около 3859 км, из которых 2083 км придется на скоростные участки. Авиакомпания «Волга-Днепр» четвертый год подряд оказывает организационную поддержку международному ралли-рейду по маршруту Москва — Геленджик. «Волга-Днепр» обеспечит полеты сводного авиаотряда по всему маршруту следования ралли-рейда. Также в зону ответственности авиакомпании входит штурманское и аэронавигационное сопровождение. В этом году в состав авиаотряда войдут 13 воздушных судов: четыре самолета и 9 вертолетов.

Экспертный совет для «дочек»

В МСП Банке прошла первая встреча Экспертного совета для дочерних организаций ОАО «МСП Банк». Совет был образован в июне 2012 года с целью разработки и внедрения новых стратегических инициатив и механизмов поддержки малого и среднего предпринимательства на основе лучших отечественных и зарубежных практик. В ходе первого заседания Совета рассматривалась стратегия выхода ОАО «МСП Банк» из капитала его дочерних обществ — Управляющей компании ОАО «МИР» и ОАО «МСП Лизинг». Отдельное внимание в этой связи члены Совета уделили обсуждению мер, которые позволят сохранить прежнюю эффективность поддержки субъектов МСП, реализующих модернизационные и инновационные проекты, а также проекты создания и развития новых промышленных производств в республиках СКФО, моногородах и индустриальных кластерах.

TradeTracker в Москве

В Москве открылось российское представительство «TradeTracker» — европейского лидера интернет рекламы, объединяющего более 100000 европейских медийных и рекламных площадок, а также более 4000 брендовых рекламодателей. Присутствие TradeTracker в России позволит проводить самые разные рекламные кампании как на российском, так и на европейском рынке, используя один интерфейс, а также доступ к сотням тысячам медийных и рекламных площадок по всей Европе. Европейские предприниматели теперь становятся полноправными участниками рекламной сети в России. «TradeTracker» — программный продукт, разработанный в 2004 году одноименной нидерландской компанией. Ноу-хау продукта состоит в создании технологий, позволяющих организовать тесное взаимодействие с тысячами рекламных и медийных площадок с одной стороны и с рекламодателями и продавцами — с другой. Представительство в Москве — уже тринадцатый филиал «TradeTracker» в Европе.

Поддержка малого и среднего

10 июля в пресс-центре РИА РБК представители руководства Департамента науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы, «ОПОРЫ РОССИИ» и «Союза машиностроителей России» рассказали о принципах отбора субъектов малого и среднего предпринимательства и промышленности столицы, достойных получения субсидий Правительства Москвы. Общий размер выделяемых субсидий составит 1,5 млрд руб. Среди обсуждаемых вопросов: по каким принципам будет осуществляться отбор получателей субсидий; кто может претендовать на финансовую помощь от столичных властей; на какие цели можно использовать выделенные средства; какие цели преследует московское правительство, субсидируя малый и средний бизнес; удастся ли избежать коррупционных схем при распределении субсидий.

Территория успеха

Франчайзингу прорубили «окно» в Москву

Владимир Лебедев

Начало развитию российской столицы в новых границах положено на Международном форуме «Москва — территория франчайзинга». Представители ведущих бизнес-концепций заручились поддержкой городских властей для освоения присоединяемых земель.

В ближайшие пять лет Москва планирует удвоить розничную торговлю и сферу услуг. Франчайзинг позволяет возростить инфраструктуру потребительского рынка быстро и с наименьшими затратами, отмечалось на форуме, — высокая эффективность этой модели доказана опытом самых разных стран и тех российских регионов, где она уже получила распространение. Более того, отработанные технологии готового бизнеса, демонстрирующие рост даже в неблагоприятных экономических условиях, помогут пробудить деловую активность широкого круга жителей столицы. Форум поспособствует решению острых социальных проблем мегаполиса, убеждены организаторы — Правительство Москвы и Российская Ассоциация Франчайзинга (РАФ).

«В городском хозяйстве есть сектора, где тиражирование успешной бизнес-модели становится не просто оптимальным, а единственным способом достижения результата: магазины-дискаунтеры, гостиницы эконом-класса, высокотехнологичные услуги населению, — подчеркивает президент РАФ Мераб Бен-Эл (Елашвили), — притом, что спрос в этом направлении будет только увеличиваться — по мере расширения города, выполнения планов создания туристических и финансового центра. Франчайзинговые концепции уже существенно изменили облик Москвы в последние годы, стали фактором ее развития, дали тысячи рабочих мест, продемонстрировали жителям и гостям столицы, как должен выглядеть сервис мирового уровня».

Распространение готового бизнеса слерживается дефицитом качественной недвижимости, сверхвысокой административной рентой, недостаточной осведомленностью делового сообщества о преимуществах франчайзинга и, в частности, существующих программах государственной поддержки, констатировали участники форума. Для решения этих проблем предлагается разработать и принять целевую программу на 2014-2016 годы. В ней будут зафиксированы, с одной стороны, нормативы количественного и качественного роста объектов, открываемых по франчайзингу, а с другой — обязательство города по субсидированию затрат на открытие бизнеса и имущественной поддержке стартапов. Общедоступность информации об этих возможностях — дело создаваемой в Москве специализированной службы «одного окна», или Центра развития франчайзинга.

Статус форума был подтвержден участием более 300 руководителей крупнейших компаний, работающих на потребительском рынке, представителей федеральной и столичной власти, экспертного сообщества, потенциальных покупателей готового бизнеса.

Итого подвел президент РАФ Мераб Бен-Эл (Елашвили): «Инициация подготовки форума, мы видели наши главные цели в том, чтобы обозначить проблемы, мешающие развиваться этому методу тиражирования успешного бизнеса, и предложить правительству мегаполиса меры эффективного развития франчайзинга в интересах москвичей, создания максимального комфорта для них и многочисленных туристов. Развитие города и предпринимательскую инициативу слерживают общие проблемы, их решение могут быть найдены в совместной, согласованной работе. Мы находим в правительстве Москвы понимание и поддержку, свидетельством чему стал этот форум».

Навстречу LIGNA 2013

Отмечается высокий спрос на выставочные площади

До открытия выставки LIGNA-2013 (будет проходить с 6 по 10 мая в германском Ганновере) еще почти год, однако Дойче Messe AG уже сообщает о большом числе поданных заявок и отмечает высокий спрос на выставочные площади. В период с 6 по 10 мая 2013 года под девизом «Making more out of wood: Innovations, Solutions, Efficiency» выходит на старт крупнейшая в мире выставка лесной и деревообрабатывающей промышленности. LIGNA в очередной раз станет международной витриной всей деревообрабатывающей отрасли.



Д-р Йохен Кеклер, член правления Дойче Messe AG говорит: «Мы рады, что многие предприятия заранее подали заявки и воспользовались скидкой на раннее бронирование до конца мая. Около 800 фирм уже официально подтвердили свое участие. Это на 17% больше, чем в соответствующий период два года назад, что подчеркивает ведущую позицию LIGNA как ведущей международной выставки отрасли. LIGNA выступает за международное участие и профессионализм высочайшего уровня и считается эталоном качества во всем мире».

Все тематические разделы LIGNA предлагают актуальные решения для таких глобальных тенденций как устойчивое, интеллектуальное производство, эффективное использование ресурсов и индивидуализация. В рамках Handwerk, Holz & mehr на выставке будут продемонстрированы новые производственные технологии и материалы. Вопросы энергоэффективности окон также станут в 2013 году предметом обсуждения на LIGNA. Кроме того, большой интерес вызывает тема добычи биознергии из древесины. «Этой важной темой мы затрагиваем нерв времени, — поясняет д-р Кеклер. — LIGNA яв-

ляется крупнейшей выставкой, уделяющей внимание бизнесу из древесины, и в 2013 году она предложит еще больше конкретных решений в контексте актуальных запросов рынка и политических рамок условий».

На специально выделенной площадке «lightweight.network» в павильоне 17 предприятия в сотрудничестве с Некоммерческим объединением по строительству из облегченных материалов (igL e.V.) представят возможности использования этой технологии в мебельной промышленности. Легкая и многофункциональная мебель пользуется спросом. Для того чтобы обеспечить разнообразие ассортимента продукции, предприятиям необходимы высококачественные, быстро перенастраиваемые станки и оборудование. Производители хотят знать новые тенденции производства и ищут на их основе экономичные и творческие пути повышения выгоды для собственных предприятий. Дело в том, что, несмотря на ориентацию на качество и дизайн, решающим фактором на рынке зачастую остается цена.

На многие вопросы дает ответ LIGNA, проводимая один раз в два года в Ганновере, широко известная как рыночная площадка для инноваций. Производство из облегченных панелей «сотовой» и «сэндвичной» структуры позволяет не только интегрировать фурнитуру и устанавливать в мебель элементы электрического освещения или даже встраивать современные средства коммуникации, в частности, зарядные устройства для iPod и т.п. Благодаря новым пропорциям оно расширяет горизонты для дизайнеров. Речь идет не только об экономии древесины, но также о функциональности и эмоциональности облегченных конструкций. На площадке, предоставленной производителем облегченных конструкций, многочисленные предприятия продемонстрируют все процессы, в том числе, как например у фирм EGGER, Hafele, Mobil Hungel и Высшей школы Розенхайма, уже включенные в готовящиеся проекты. Кроме того, фирма EGGER представит уже отмеченный премиями iF communication design award и RedDot Design Award проект

EGGER Truck — мобильную виртуальную модель торгового дома EGGER, включающую обширную библиотеку материалов. Используя интерактивный стеклянный стол, клиент сможет виртуально перемещаться по разным помещениям. Таким образом, возникает связь между виртуальным и реальным образом предприятия и предоставляется обширная информация на минимальной площадке.

В LIGNA 2011 приняли участие 1723 экспонента из 48 стран. Арендная площадь составила 130000 кв. м. 867 предприятий-участников прибыли из-за рубежа. 88000 посетителей из более 90 стран (зарубежные гости — более двух третей от общего числа) использовали выставку для поддержания контактов и заключения сделок. В 2013 году в Ганновере снова можно будет познакомиться с международным ассортиментом промышленных технологий и решений. Именно на LIGNA в период с 6 по 10 мая 2013 года можно будет впервые увидеть усовершенствованные технические разработки, новости и тенденции.

Высокая транспортировка

Ferragü выбирает манипуляторы Stringo



Ferragü выбрала шведскую компанию Famek в качестве поставщика новых манипуляторов для перемещения своих спортивных автомобилей. Дорожный просвет гонимых автомобилей Ferragü составляет всего 60 мм, что обуславливает высокие требования к манипулятору. Компания Famek — это команда профессионалов с богатейшим опытом, благодаря чему со дня размещения заказа до поставки манипулятора прошло всего три месяца.

«Модель, которую мы разрабатывали специально для перемещения гонимых автомобилей Ferragü, — это, вероятно,

манипулятор с самой низкой посадкой в мире, — говорит Эндерс Бергквист, коммерческий директор компании Famek AB, которая проектирует и изготавливает манипуляторы Stringo для перемещения автомобилей. — Это доказывает, что мы способны разрабатывать манипуляторы для работы в самых нестандартных условиях. Это была технически сложная задача, потому что никто до этого не проектировал подобные продукты. Но мы специализируемся на создании манипуляторов с нуля».

В задней части автомобиля дорожный просвет составляет всего 60 мм. Однако спереди дорожный просвет еще меньше, поэтому подъемный меха-

низм необходимо заводить под автомобиль сзади. Задние колеса автомобиля закрепляются в углублениях наклонных панелей манипулятора, неглубоких в силу низкой посадки автомобиля. Прижимные рычаги, предотвращающие скатывание автомобиля вперед, имеют специальную конструкцию, которая позволяет им складываться под автомобилем. Тор-

СПРАВКА «ПЕ»: Компания Famek AB, разработчик и производитель манипуляторов Stringo, мировой лидер в проектировании продуктов для эффективного, безопасного и не загрязняющего окружающую среду перемещения транспортных средств весом от двух до пяти тонн. На сегодняшний день манипуляторы Stringo используются более чем в 35 странах на всех континентах.

мозная накладка предотвращает скатывание автомобиля назад. Прижимные рычаги прижаты к полу, когда задние колеса автомобиля закатываются в углубления и закрепляются в них. В это время расстояние между манипулятором и ходовой частью автомобиля составляет лишь 10 мм. Затем манипулятор приподнимает автомобиль на 50 мм, при этом вес машины (800 кг) перемещается на заднюю секцию.

«С момента получения заказа от Ferragü у нас ушло три месяца на проектирование и тестирование этого механизма, — говорит г-н Бергквист. — Мы и раньше разрабатывали манипуляторы для автомобилей с узким дорожным просветом, но этот заказ уникальный. Вероятно, это манипулятор с самой низкой посадкой в мире. Компания Ferragü уже использует этот манипулятор для перемещения своих автомобилей». Компания Famek, изготавливающая манипуляторы Stringo, уже выполняла спецзаказы для аэрокосмической, автомобильной и других отраслей промышленности. Это единственная компания такого рода, которая проектирует и изготавливает с нуля как стандартную продукцию, так и несерийные продукты, удовлетворяющие особым требованиям заказчиков.

DMG и Mori Seiki

Ведущих производителя станков объединяют усилия

В Москве на выставке «Металлообработка 2012» новые стратегические партнеры GILDEMEISTER (Deckel Maho Gildemeister, DMG) и Mori Seiki впервые представили свой объединенный бренд в России. Там же на пресс-конференции председатель правления GILDEMEISTER Aktiengesellschaft Рюдигер Капица и президент Mori Seiki Co. Ltd. Масахико Мори рассказали о расширении своих производственных площадок в разных точках мира, в том числе о строительстве нового завода DMG в Ульяновске.

В последние годы DMG сделал заметный скачок в продажах промышленного оборудования в США, Канаде и ряде азиатских государств. Лидерами по потреблению станков являются соответственно (в миллиардах евро): Китай — 26.1 (38%), Япония — 5.7, Германия — 5.3, США — 5.2 (8% у каждой), Южная Корея — 3.7 (5%). В 2012 спрос на станки в азиатских странах вырос на 11.3%. В России объемы потребления станков DMG также возросли (на 8.8%).

У DMG сложилась длительная история работы на российском рынке. Первый станок был доставлен еще в конце 19 века, в 1899 году. Лучшие позиции у DMG были в 80-е гг. в СССР, занимавшем пер-

вое место в доле мирового потребления станков германского концерна. Затем в 90-е годы рынок ослабился. Сейчас российский рынок интенсивно растет.

«Россия находится в первой десятке стран-лидеров по спросу на станки DMG. Более 200 станков было продано в 2011 году. В России работают 6 офисов DMG, которые предлагают техническую поддержку станочного оборудования», — говорит Рюдигер Капица.

Самый амбициозный проект DMG в России — это строительство сборочного завода в Ульяновске, который будет производить токарные и фрезерные станки на основе продвинутой немецкой технологии. Это первая производственная площадка DMG в России. Новый завод будет выпускать станки конструктивного ряда ECOLINE для аэрокосмических и автомобильных предприятий.

Под строительство Gildemeister приобрел участок площадью 200 тыс. кв. м в развитой промышленной зоне Поволжья. Начиная с середины 2013 года около 500 станков серии ECOLINE будут ежегодно производиться для российского рынка в цеху площадью 8 тыс. кв. метров. В состав завода также войдет крупный технологический центр.

Параллельно на том же участке будет строиться Парк энергетических решений

(Energy Solutions Park), где на инновационном оборудовании концерна Gildemeister с применением альтернативных возобновляемых источников энергии (системы SunCarrier, WindCarrier и др.) без выделения в атмосферу углекислого газа будет производиться энергия для нового производственного объекта.

DMG тесно сотрудничает с рядом вузов по всей России и предлагает свою профессиональную программу обучения. С помощью специальных тренажеров и компьютерного моделирования студенты технических специальностей будут обучены правильной диагностике и управлению оборудованием.

В ноябре 2011 года Владимир Путин на встрече с Рюдигером Капицей выразил большие ожидания относительно инвестирования германских компаний в российскую индустрию. «Поволжье — это индустриальный регион, где расположены ведущие российские автомобилестроительные и аэрокосмические концерны, а также крупные поставщики и логистические компании. Мы собираемся повторить успех нашего прошлого опыта сотрудничества (в 80-е годы рынок СССР был на первом месте в доле мирового потребления станков DMG) и заметно повысить наши продажи в России за относительно короткий срок», — сказал Рюдигер Капица.

Кластер налицо

Французские железнодорожники приглашают в Берлин

Более 25 предприятий и организаций регионов Нор-Паде-Кале и Пикардия примут участие в международной выставке INNOTRANS 2012 (18.09 — 21.09, Берлин), посвященной железнодорожному транспорту. Все участники из этих регионов будут собраны на едином пространстве площадью 320 кв. м под вывеской «Железные дороги Севера Франции». Этот железнодорожный кластер является настоящим «генератором инноваций». В его состав входят зонга конкурентоспособности i-trans, ассоциация компаний AIF, центр железнодорожных исследований и научно-исследовательские лаборатории.

На территории регионов Нор-Паде-Кале и Пикардия расположен самый крупный железнодорожный кластер во Франции: здесь сосредоточено 40% железнодорожного строительства Франции и здесь трудятся 13 тыс. сотрудников железнодорожной отрасли на 150 предприятиях. Предприятия регионов Нор-Паде-Кале Пикардия обладают компетенциями и технологиями, позволяющими предлагать полную железнодорожную систему: инфраструктуру, подвижной состав, систему управления, сопровождения и услуги.

Среди новинки, представленных на этой выставке: Технологии транспорта устойчивой мобильности TRANSALLEY, Институт технологических исследований RAILENIUM и платформа для инфраструктурных испытаний CADEMCE. Поэтому стенд «железные дороги Севера Франции» является постоянным объектом посещения для всех гостей выставки Innotrans.

Целью Технополиса транспорта и устойчивой мобильности TRANSALLEY является создание такого места, посвященного устойчивому транспорту и мобильности, которое приобрело бы международную значимость, на территории, где поощряют-

ся высокие технологии. На территории технополиса ведется деятельность в рамках высшего образования, исследований и инновационной работы. Технополис территориально является продолжением университета, который называют «инновационным кампусом устойчивого транспорта». На территории 34 га расположено предприятия и научно-исследовательские лаборатории (как государственные, так и частные), а также структуры, оказывающие поддержку сектору: зоны конкурентоспособности, инновационные университеты... Уже началось строительство первых помещений по программе возведения зданий общей площадью 180 тыс. кв. м.

RAILENIUM — это институт технологических исследований, деятельность которого посвящена железнодорожной инфраструктуре. RAILENIUM является уникальным для Европы учреждением, цель которого — стать мировым лидером в области научно-исследовательской деятельности в железнодорожном секторе. Он сможет объединить особые методы испытаний и густую концентрацию исследовательских компаний, как частных, так и государственных. В конечном итоге, это позволит напрямую создать 300 рабочих мест. Таким образом, RAILENIUM рассчитывает внести свой вклад в создание устойчивой железнодорожной инфраструктуры, которая будет являться более экономической, более надежной и более интеллектуальной. Проект RAILENIUM открыт для международного партнерства, а его целью является укрепление позиций железных дорог Севера Франции в мировом секторе железнодорожной промышленности. Инновационная платформа CADEMCE (Динамическая и экологическая характеристика средств электрического уловления) предлагает начиная с 2014 года проведение испытаний уловления электрического тока. Это позволит улучшить качество электропитания и снизить стоимость исследовательской деятельности.

ISOVER — «Листок жизни»

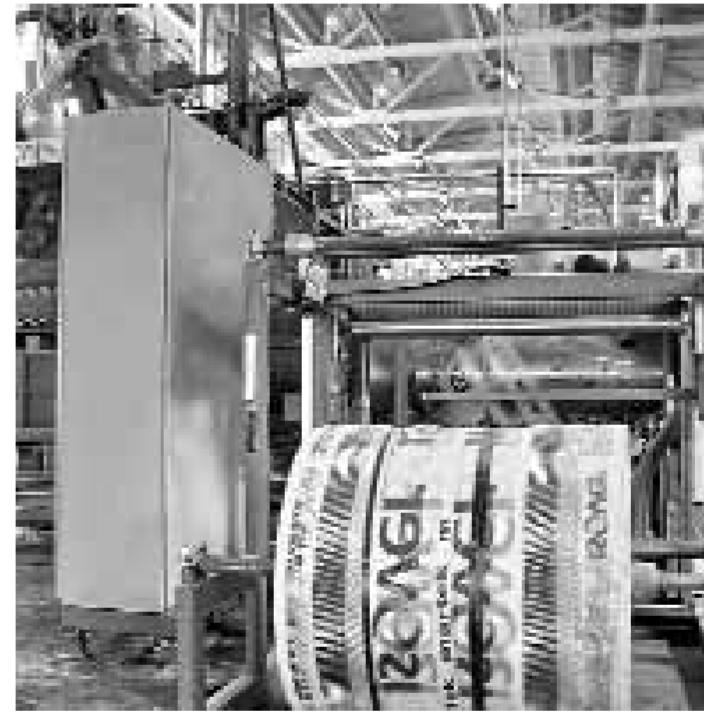
Первая теплоизоляция со знаком экологической маркировки

Светлана Тихонова

Продукция одного из подразделений компании «Сен-Гобен», выпускаемая под брендом ISOVER, получила знак экологической маркировки «Листок жизни», что подтверждает безопасность теплоизоляционных материалов ISOVER для здоровья человека и окружающей среды на протяжении всего своего жизненного цикла (от добычи сырья до упаковки).

«Листок жизни» — единственная российская экомаркировка, признанная международным сообществом и соответствующая мировой практике добровольной экологической сертификации. В процессе сертификации согласно системе «Листок жизни» аудиторы оценивают не только сами продукты, но и сырье, производство, упаковку, способы транспортировки к конечному потребителю, особенности утилизации. Основные принципы добровольной экологической сертификации по этой схеме заложены в международных стандартах серии ISO 14020 и ISO 14040.

Присвоение экомаркировки «Листок жизни» осуществляется в несколько этапов. На первом этапе предприятие высылает в Экологический союз комплект документов по



списку, полученному от эксперта. Обычно в него входят обязательные сертификаты и заключения на заявляемую продукцию, описание производственного процесса, а также схемы документов, подтверждающие экологическую политику предприятия и конкретные результаты по снижению нагрузки на окружающую среду.

Обязательным требованием является соблюдение компанией российского законодательства. Далее экспертная

группа посещает предприятие и проводит аудит, а также отбирает пробы, которые отправляются в лабораторию на определение уровня содержания вредных веществ.

Независимая экологическая экспертиза отметила, что производство ISOVER полностью соответствует требованиям, предъявляемым со стороны органов государственного контроля. Сточные воды в технологическом процессе изготовления теплоизоляцион-

ных изделий проходят необходимую очистку, а вода, используемая для охлаждения оборудования, используется в замкнутом цикле. Было отмечено и то обстоятельство, что производство теплоизоляционных материалов ISOVER функционирует практически в безотходном режиме. В процессе сертификации согласно системе «Листок жизни» аудиторы НП «Экологический союз» оценивали не только сами продукты, но и сырье, из которого он был получен, производство, упаковку, способы транспортировки к конечному потребителю и особенности утилизации.

«Нам, как ответственному производителю, стремящемуся обеспечить высокое качество жизни для наших сегодняшних потребителей и здоровью окружающей среды для будущих поколений, важно, чтобы наша продукция отвечала нормам пожарной, экологической и гигиенической безопасности. В 2012 году продукция Isover успешно прошла аудит Экологического союза на соответствие критериям системы сертификации «Листок жизни», что является важным признанием нашей долгосрочной ответственной экологической политики», — говорит Олег Макаров, директор по продажам и маркетингу подразделения теплоизоляции компании Saint-Gobain.

ПРОМЫШЛЕННЫЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК
УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ:
ООО «Редакция газеты «Промышленный еженедельник»»
Издание зарегистрировано в Министерстве Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации.

ПИ № 77-12380 от 19.04.2002 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя ПИ № 77-14566 от 07.02.2003 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя ПИ № ФС77-19251 от 23.12.2004 г. в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия.

Генеральный директор, главный редактор Валерий Стольников
Заместители главного редактора Елена Стольникова Дмитрий Кожеников
Помощники главного редактора Юлия Гужонкова Татьяна Соколова

Директор по развитию Дмитрий Минаков
Региональный директор Наталья Можаяева
Дизайн и верстка Роман Куряев, Елена Куряева
Руководитель коммерческой службы Александр Лобачев

Логистика ЗАО «Истгалф-Трансавто»
Представитель в Северной Америке: Виктория Яковлева (Ванкувер, Канада); vki@telus.net
Тел.: (1-604)-805-5979
Распространяется по подписке, по прямой рассылке и на профессиональных мероприятиях. Подписаться на «Промышленный еженедельник» можно в лю-

бом отделении связи РФ и СНГ по каталогам «Роспечать» и «Пресса России»; индекс для инд. подписчиков — 45774, для предприятий и организаций — 83475; по каталогу «Почта России»; индекс для инд. подписчиков — 10887, индекс для предприятий и организаций — 10888. На газету также можно подписаться через «Интер-Почту».

Адрес для корреспонденции: 123104, Москва, а/я 29
Тел. редакции: (495) 729-3977, 778-1447, 499-194-1033 (факс)
www.promweekly.ru
doc@promweekly.ru, re-gazeta@inbox.ru
Над номером работали: А.Рыкова, А.Глуховская, А.Коптева, В.Тихонова, Е.Львова, Ю.Соколова, Д.Теперев.

Использованы материалы информгентств и интернет-изданий.
Номер подписан 6.07.2012
Отпечатано в типографии ОАО «ИД «Красная звезда» 123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, 38
www.redstarph.ru
Номер заказа 2762
Тираж 40000 экз.