

## В НОМЕРЕ:

### НОВОСТИ

2-3

#### Вопросы практики

Методы ценообразования на ж/д-технику

#### Трудовой союз

Руководители встретились с профсоюзами

#### Нано-конкурс

НИТОЛ и ИргТУ предлагают...

#### Морская столица России

Экологический международный форум

#### Як-130 отправился служить

Важный этап важнейшей программы

### СТРАТЕГИИ

4-5

#### Философия Pramac

Интервью Паоло Кампинотти

#### Новые краски

Технологии тепла и экономии

#### Верный КОМПАС

«ЗАП» запустил полезную ИТ

#### Развитие авиасектора

Позитивная господдержка

#### Психология рынка

Фондовая жадность

#### Заводу быть

СМ будут выпускать много трансформаторов

### АКТУАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

6-7

#### Вопросы модернизации

Перспективы электросетевых компаний

#### Оперативный штаб

Ход выполнения работ и планирования

#### Принципиальный подход

Управление атомным проектом

### ПОДРОБНОСТИ

8

#### Спортивная революция

Технологии олимпийского успеха

#### В аэропорт — бизнес-классом

«Аэроэкспресс» расширяет сервис

#### Деловой костюм

Аспекты мужского классического

### ВАЖНАЯ ТЕМА

Мировые кризисы еще придут, поскольку фундаментальные причины их возникновения — глобальные дисбалансы, не были и не скоро будут (если вообще будут) устранены, считают эксперты орес.ru. Крах ипотечного рынка в США — только вершина пирамиды, которую условно можно составить, собрав воедино главные причины нынешнего мирового кризиса. Увлеченность американцев новыми финансовыми инструментами в отсутствие регулирования и системы управления рисками, привела к краху на рынке ипотеки в середине 2007 года. Следующий уровень пирамиды — политика дешевых денег. В период прошлого кризиса в США в 2001 году тогдашний глава ФРС слишком долго держал процентные ставки низкими. Третий уровень причин — основание пирамиды — глобальные дисбалансы мировой экономики. Глобальные дисбалансы — это большой дефицит торгового баланса в США, и одновременно, большое положительное сальдо торгового баланса у многих развивающихся стран.

## Федеральный ремонт

### Реформа ЖКХ в России: от общего к частному и наоборот

Анна Терехова

По данным «Фонда содействия реформированию ЖКХ», на конец 2009 года, в России, в рамках реализации региональных адресных программ капитального ремонта многоквартирных домов, уже отремонтировано более 53 тысяч зданий. Цифра внушительная. Однако основная часть работы впереди. Именно поэтому действие Федеральной программы капремонта было продлено еще на год — до 1 января 2013 года. По мнению большинства специалистов коммунальной отрасли, ее реформирование проходит недостаточно интенсивно. И главная причина сложившегося положения — в низкой активности участников процесса, в том числе — собственников жилья. Сегодня государство дает уникальную возможность: всего за 5% от сметной стоимости работ и материалов провести капитальный ремонт жилых зданий, включая модернизацию инженерных систем (отопления, электро- и водоснабжения и прочее) с заменой устаревшего оборудования на современное. Остальные деньги выделит фонд.

#### Расставить точки над «i»

Прежде всего, важно понять, что собственники должны сами определить свою потребность в капремонте. Это одно из основных положений закона № 185-ФЗ, в соответствии с которым реализуется федеральная программа. Кроме того, ее участники должны выполнить некоторые простые условия.

Первое, что нужно сделать — это установить порядок управления домом. В противном случае адресат для выделения материальной помощи на капитальный ремонт остается неопределенным.

«Жилищный кодекс (ст. 161, п. 2) предполагает три варианта: дом может управляться либо непосредственно собственниками, либо образованным ими ТСЖ, либо управляющей компанией (УК), с которой жители заключают договор», —

объясняет Оксана Масамрех, пресс-секретарь государственного учреждения «Инженерные службы города Москвы». Форма непосредственного управления для участия в данном случае не подходит, т.к. отсутствует юридическое лицо, на счет которого «Фонд содействия реформированию ЖКХ» может перечислить деньги.

наnsировании. Речь идет о тех самых 5% сметной стоимости, которые должны оплатить собственники. Это обязательное условие, без которого зарплата на участие в программе фондом принята не будет. Ведь если жители вообще не принимают участие в финансировании ремонта, то, с юридической точки зрения, они не явля-

ются заказчиками. А значит, не имеют права определять состав работ и контролировать действия подрядчиков.

направляется в местную администрацию. Однако это не означает, что деньги будут безоговорочно выделены на все перечисленное. Окончательное решение принимает назначенная муниципалитетом экспертная комиссия.



В стране поднакопилось капитально-ремонтных потребностей

#### Тревожно оценить свою потребность в ремонте

Закон № 185-ФЗ предполагает проведение капремонта внутридомовых инженерных систем и коммуникаций, крыш и подвальных помещений, лифтов и лифтовых шахт, а также фасадов. Это именно из этого перечня нужно ремонти-

руется около 2,5 млн руб. — решили потратить на установку индивидуального теплого пункта Danfoss и домового теплосчетчика. Для нас это было действительно важно, т.к. городская теплосеть присвоила нашему дому коэффициент теплопотерь 1,32, то есть мы платили за отопление почти в полтора раза больше, чем жители других домов. (В некоторых регионах применяется дифференцированная тарификация отопления.

(Окончание на стр. 3)

### ЦИФРА НЕДЕЛИ

По подсчетам Центра развития ВШЭ индекс промышленного производства в январе вырос на 7,8% к январю 2009 года (тогда — минус 16%), но сократилось на 1% к декабрю прошлого года. В среднем индустрия обеспечена заказами на 7,2 месяца против 4,9 месяца кварталом ранее. При этом около трети компаний трактуют ситуацию в экономике как «неопределенную». Сохранение январских темпов роста импорта (+2,2%) дает годовой рост на 30%.

## «Металл-Экспо'2010»

### Путем модернизации предприятий меткомплеса

Дмитрий Пляховский

В Москве прошло заседание Оргкомитета Международной промышленной выставки «Металл-Экспо'2010», в котором приняли участие представители объединений, союзов и ассоциаций металлургии, стройиндустрии и машиностроения, руководители научно-исследовательских организаций. Оргкомитет проанализировал программу предстоящего выставочно-конгрессного форума с точки зрения стимулирования реального сектора экономики для увеличения потребления металла со стороны ключевых отраслей, генерирующих спрос на черные и цветные металлы: ТЭК, стройиндустрии, машиностроения.

Традиционно мощную деловую программу выставки «Металл-Экспо» дополнил ряд новых конференций, рассчитанных на более детальное изучение потребностей и запросов основных потребителей. Эти мероприятия касаются трех направлений: модернизация металлургии под требова-

ние комплекса, освоение новых видов проката строительного назначения для стройиндустрии, удовлетворение потребностей в черных и цветных металлах со стороны автопрома как флагмана машиностроения. Двухдневная конференция «Металлопродукция для автопрома» охватит «Листовой прокат», «Сортовой прокат и метизы», «Цветмет» и «Производство автокомпонентов».

Стройиндустрия станет одним из магистральных направлений Осенней недели металлов в Москве 9-12 ноября, в рамках которой, в частности, пройдет 2-я Международная конференция разработчиков и производителей металлоконструкций «Стальные конструкции». Более того, в этом году форум металлургов расширится за счет масштабной экспозиции металлоконструкций и металлоизделий для стройкомплекса. Параллельно с экспозицией металлургических и машиностроительных компаний на ВВЦ развернется выставка металлопродукции и металлоконструкций для строительной отрасли «МеталлСтройФорум'2010». Это даст дополнительные стимулы для развития строительного комплекса и реального сектора экономики.

Важность развития еще более тесных связей между металлургами и строителями подчеркивает руководитель департамента Ассоциации строителей России Анатолий Дорофеев. Особенно сейчас — в условиях, когда отрасль переживает переходный период, связанный с отменой с 1 января лицензирования строительной деятельности. По словам г-на Дорофеева, создано 190 строительных саморегулируемых организаций (СРО), 45 проектных СРО, 15 — по изысканиям. В СРО входит порядка 40 тыс. строительных организаций, а ранее насчитывалось 340 тыс. строительных лицензий. Таким образом, лишь одна пятая часть строительных организаций вошла в СРО, зарегистрированные Ростехнадзором. Многие компании находятся в «подвешенном» состоянии. Не менее напряженная ситуация в с терегламентами. Тем не менее, по словам Анатолия Дорофеева, многие строители примут самое активное участие в Международной промышленной выставке «Металл-Экспо» и «МеталлСтройФорум'2010», обсудят потребление металлопродукции строительным комплексом.

(Окончание на стр. 4)

### Спад 49,1%

По данным, опубликованным Комитетом при Бюро Центрального Совета по тракторному, сельскохозяйственному, лесозаготовительному, коммунальному и дорожно-строительному машиностроению Общероссийской общественной организации «Союз машиностроителей России», по итогам 12 месяцев 2009 года по сравнению с аналогичным периодом 2008 года спад производства по выпуску продукции, производимой предприятиями, курируемыми Комитетом, в среднем составил 49,1% (в начале года спад превышал 70%). В IV квартале 2009 года появились признаки подъема производства по выпуску продукции в рассматриваемых секторах машиностроения.

В 2009 году большинство предприятий машиностроительной отрасли с толкнулись с целым комплексом проблем. Прежде всего, резкое падение спроса на продукцию из-за неплатежеспособности покупателей. Замедление расчетов и лавинообразный рост неплатежей. Скопление готовой продукции на складах в первой половине года. Трудности получения ресурсов в банках для обеспечения непрерывности производства во второй половине года, а также их значительное удорожание. Наибольшее падение (более 50,0%) произошло по выпуску следующих видов продукции: башенные краны — снижение составило 91,4%; машины для трелевки леса — 73,1%; экскаваторы — 74,7%; бульдозеры и трубоукладчики — 70,6%; сеялки — 61,5%; тракторы — 58,4%; плуги — 56,3%; культиваторы — 54,7%; автогрейдеры — 51,7%.

В декабре произошло значительное увеличение, по сравнению с ноябрем 2009 года, отгрузки готовой продукции по всем видам продукции, кроме плугов, косилок, лифтов — общее количество неотгруженной техники, находящейся на складах предприятий, уменьшилось на 1157 штук и составило 9689 машин. Общее количество неотгруженной техники, по сравнению с I кварталом 2009 года, сократилось на 22,4%.

Эти данные наглядно показывают, что комплекс антикризисных мер, принятых Правительством Российской Федерации, в конце концов дал ожидаемый результат. Были введены ставки таможенных пошлин на зернооборочные и кормооборочные комбайны в размере 15%, но не менее 120 евро/кВт мощности. Внесены коррективы в механизмы государственного субсидирования кредитов на покупку сельхозтехники и государственного лизинга сельхозтехники. Приняты нормативные документы, предусматривающие использование механизмов льготного кредитования и государственного лизинга только для покупки техники, произведенной в России. При разработке антикризисных мер Правительством РФ был предусмотрен запуск механизма импортозамещения. Наиболее ярко это выразилось на рынке сельскохозяйственной техники, где с начала 2009 года наблюдалось сокращение объемов импорта этих видов техники в Россию.

Доля импортной сельскохозяйственной техники на российском рынке в 2009 году сократилась до 20-25%. Эта тенденция, по экспертным оценкам, сохранится и в 2010 году. В то же время меры, направленные на защиту рынка, подтолкнули крупнейших зарубежных производителей сельхозтехники объявить о намерении локализовать свои производства в России, что должно послужить дополнительным стимулом к началу масштабной модернизации отечественного машиностроения.

726-03-03

# PolisCorp

корпоративная полиграфия

- Книги
- Буклеты
- Папки
- Календари
- Листовки
- Постеры
- Каталоги продукции
- Упаковка

■ Мы в любом случае уложимся в Ваш бюджет

■ Изготовим продукцию по необходимости в нереальные сроки

■ Мы работаем персонально с Вами и вашими пожеланиями

http://www.poliscorp.ru  
e-mail: info@poliscorp.ru  
факс: +7 (495) 151-61-50

# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



Подробности о полномочиях таможи  
в контроле за ввозом контрафакта



Руководители трубного гиганта встретились  
с представителями коллективов своих заводов

## КОЛОНКА ЭКСПЕРТА

**«Расскажите, пожалуйста, насколько широки полномочия таможенных служб на российской территории в отношении контроля за ввозом контрафактных товаров, маркированных иностранными товарными знаками. Заранее спасибо!»**

Светлана Куркова, Калининград



**Валерий Джермакан**,  
кандидат технических наук,  
советник,  
ООО «Юридическая фирма  
Городиский и Партнеры»

«Полномочия таможенных служб прописаны в Таможенном Кодексе Российской Федерации, а судебное толкование некоторых норм дано в весьма свежем постановлении от 29.02.2008 года ФАС Западно-Сибирского округа по делу №Ф04-1175/2008(1040-А03-27), которое, по сути, содержит ответ на поставленный вопрос, и краткое извлечение из которого приведено ниже.

Алтайская таможня провела таможенную ревизию в отношении предпринимателя А, по результатам которой установлено, что 01.02.2007 на трассе Рубцовск — Барнаул сотрудниками ОРЧ при ГУВД, задержан автомобиль с товарами (зажигалками) иностранного производства без товаросопроводительных документов.

Из предоставленных предпринимателем А объяснений следует, что товары приобретены у другого предпринимателя Б без составления каких-либо документов.

Согласно информации полученной от Международной юридической фирмы «Бейкер и Маккензи» предприниматель А не обращался к правообладателю за получением разрешения на использование товарного знака «KENT» на территории РФ, каких-либо лицензионных или иных договоров с правообладателем указанный предприниматель не заключал.

В отношении предпринимателя возбуждено дело об административном правонарушении по признакам статьи 14.10 КоАП РФ.

В порядке статьи 27.14 КоАП РФ на товар — газовые зажигалки, маркированные товарным знаком «KENT», в количестве 2800 единиц являющийся предметом административного правонарушения, наложен арест.

В отношении предпринимателя А составлен протокол об административном правонарушении.

В порядке части 3 статьи 23.1 и статьи 28.8 КоАП РФ Алтайская таможня обратилась в арбитражный суд с заявлением о привлечении предпринимателя А к административной ответственности по статье 14.10 КоАП РФ.

Арбитражный суд первой инстанции отказал в удовлетворении иска поскольку по мнению суда, в материалах дела не имеется доказательств, подтверждающих, что обнаруженный в результате проверки товар имел статус товара, находящегося под таможенным контролем, или был ввезен на территорию Российской Федерации с нарушением порядка, предусмотренного Таможенным кодексом.

Федеральный Арбитражный Суд Западно-Сибирского округа отменил решение суда первой инстанции и указал в своем постановлении следующее.

Суд первой инстанции не учел положения статей 4, 22, 26 Закона о товарных знаках, из содержания и смысла которых следует, что правообладатель вправе использовать товарный знак и запрещать использование товарного знака другими лицами. Никто не может использовать охраняемый в Российской Федерации товарный знак без разрешения правообладателя. Нарушением исключительного права правообладателя (незаконным использованием товарного знака) признается использование без его разрешения в гражданском обороте на территории Российской Федерации товарного знака или сходного с ним до степени смешения обозначения в отношении товаров, для индивидуализации которых товарный знак зарегистрирован, или однородных товаров.

Из содержания и смысла нормы Закона следует, что под незаконным использованием товарного знака признается любое действие, нарушающее исключительные права других лиц — владельцев товарного знака: несанкционированное изготовление, применение, ввоз, предложение о продаже, продажа, иное введение в хозяйственный оборот или хранение с этой целью товарного знака или товара, обозначенного этим знаком, или обозначения, сходного с ним до степени смешения.

По мнению арбитражного суда кассационной инстанции, отсутствие документов на товар с товарным знаком, правообладателем которого является иностранный производитель, предполагает ввоз этого товара на территорию Российской Федерации без таможенного оформления.

Согласно пункту 6 этой статьи 403 Таможенного кодекса РФ таможенные органы ведут борьбу с контрабандой, административными правонарушениями в сфере таможенного дела.

Также арбитражным судом не принято во внимание то, что согласно пункту 1 Положения о Федеральной таможенной службе, Федеральная таможенная служба является уполномоченным федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим в соответствии с законодательством Российской Федерации функции по выработке государственной политики и нормативному правовому регулированию, контролю и надзору в области таможенного дела, а также функции агента валютного контроля и специальные функции по борьбе с контрабандой, иными преступлениями и административными правонарушениями.

Пункт 5.3.6 названного Положения наделяет Федеральную таможенную службу полномочиями по защите прав интеллектуальной собственности, а пункт 5.3.16 закрепляет право осуществлять производство по делам об административных правонарушениях и рассмотрение таких дел в соответствии с законодательством Российской Федерации об административных правонарушениях.

В соответствии с пунктом 12 части 2 статьи 28.3 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях должностные лица таможенных органов вправе составлять протоколы об административном правонарушении, предусмотренном статьей 14.10 данного Кодекса.

Таким образом, вывод суда первой инстанции о наличии у таможенного органа полномочий для проведения проверки только в отношении товара находящегося под таможенным контролем является ошибочным».

### Уважаемые читатели!

Свои вопросы в области патентования и защиты прав на объекты интеллектуальной собственности вы можете направлять в редакцию газеты «Промышленный еженедельник» по факсу (7-495) 729-3977 или по электронной почте на адрес [svv@promweek.ru](mailto:svv@promweek.ru). Редакция передаст ваши вопросы экспертам «Юридической фирмы Городиский и партнеры» — ведущей в России и одной из крупнейших в Европе компании по вопросам патентования и защиты прав на объекты интеллектуальной собственности.

## Вопросы практики

### Методы ценообразования на новую ж/д-технику

В Москве прошло совместное заседание Комиссии по совершенствованию методики ценообразования на железнодорожную технику, Комитета по координации локомотивостроения и их компонентов и Комитета по координации производителей грузовых вагонов и их компонентов, на котором представители НП «ОПЖТ», ОАО «РЖД», вагоностроительных предприятий и собственники подвижного состава обсудили вопросы практического применения методики ценообразования на новую железнодорожную технику, представленной Институтом проблем Естественных Монополий (ИПЕМ).

Современные требования к производителям ж/д техники предполагают создание инновационных технических средств, которые обеспечивают как снижение себестоимости производства техники, так и удешевление ее эксплуатации. Принятая в апреле 2009 года Хартия о взаимодействии ОАО «РЖД», НП «ОПЖТ» и российских предприятий транспортного машиностроения, производителей железнодорожной техники, узлов и компонентов предусматривает совершенствование процесса ценообразования на выпускаемую продукцию, в т.ч. и переход до 2011 года с затратного метода формирования цены на метод определения цены исходя из стоимости ее жизненного цикла с учетом международной практики. Методология оценки стоимости жизненного цикла, предлагаемая ИПЕМ, может



использоваться не только для оценки инновационных целостных продуктов железнодорожного машиностроения (вагонов, тепловозов и др.), но и для перспективных сложных систем, как грузовая тележка.

В данном случае методика была применена для сравнительного расчета экономической эффективности двух тележек для грузовых вагонов — отечественной модели 18-100 и модели 18-9810, созданной на основе тележки Varber, с осевой нагрузкой 23,5 т. Тележка модели 18-9810, выпуск которой готовит Тихвинский вагоностроительный завод (ТВСЗ), рассматривается как альтернатива отечественной модели 18-100, производящейся несколько де-

сятилетий, которой в настоящее время оснащены 85% грузовых вагонов в России. Для определения лимитной стоимости данных моделей тележек использована математическая формула, в которой учитываются такие факторы, как цена на базовый и инновационный продукт, экономия от использования более современной модели, разница в доходах при эксплуатации, дисконтирующий фактор и срок службы.

Проведенные расчеты наглядно демонстрируют преимущество использования метода определения лимитной цены продукта на основе оценки стоимости его жизненного цикла, так как учитывают множество факторов, остающихся за кадром при затратном способе формирования цены, например, такие как увеличение межремонтного пробега, снижение затрат на эксплуатационное обслуживание, увеличение срока службы и др. На заседании отмечалось, что предприятия, которые присоединяются к «Хартии о взаимодействии ОАО «РЖД», НП «ОПЖТ» и российских предприятий транспортного машиностроения, производителей железнодорожной техники, узлов и компонентов», берут на себя обязательства идти по инновационному пути развития. Одним из шагов на этом пути как раз и является переход к новому процессу ценообразования, учитывающего жизненный цикл продукции.



## ЦИТАТА НЕДЕЛИ

Дмитрий Медведев,  
Президент Российской Федерации

«Законодательство о конкуренции и ограничении монополистической деятельности — это святое дело, что называется, для нашей экономики, которая измучена монополизмом, но нельзя доводить это до абсурда. Если сам вуз создает свое предприятие для того, чтобы использовать труд преподавателей, студентов, аспирантов и выпускников, и он должен идти по каким-то абсолютно стандартным процедурам, то есть он должен конкурировать с другими в этом случае предприятиями. Но это смешно просто, потому что непонятно, зачем они их тогда создают. Давайте поправим тогда это законодательство. Зачем же ограничивать вуз в возможности предоставить помещение для созданного им же самим предприятия? Конечно, если это, допустим, раздается в руки каких-то заезжих коммерсантов, это да. Но если это предприятие, которое объединяет сотрудников университета, студентов, аспирантов, выпускников, здесь должны быть какие-то преференции, должны быть какие-то преимущества».

## Трудовой союз

### Руководители ТМК встретились с рабочими лидерами

Председатель Совета директоров Трубойной Металлургической Компании (ТМК) Дмитрий Пумпянский, генеральный директор Александр Ширяев и другие руководители ТМК провели совместное рабочее совещание с председателями профсоюзных комитетов четырех российских заводов Компании — Таганрогского металлургического завода, Волжского, Северского и Синарского трубных заводов. Во встрече также принимали участие управляющие директора всех четырех предприятий. Участники встречи обсудили текущие вопросы, обозначили задачи и перспективы дальнейшей совместной работы.

В ходе совещания Дмитрий Пумпянский рассказал о важности и необходимости тесного взаимодействия с профсоюзами, ведения конструктивного социального диалога, сохранения и расширения обязательств Компании перед работниками.

Руководители ТМК и профсоюзных комитетов предприятий обсудили такие актуальные вопросы как сохранение и преемственность высококвалифицированных кадров, привлечение и обучение молодых специалистов, обеспечение работников социальными гарантиями, охрана и безопасность труда и другие.

Компания заявила о своем намерении продолжать реализовывать социальные программы, в частности программы по улучшению жилищных условий работников, молодежные программы, программы по детскому отдыху и санаторно-курортному лечению, поддержке ветеранов и пенсионеров.

«Мы всегда относимся к сотрудникам как к самому ценному капиталу Компании, и деятельность ТМК в социальной сфере стоит в ряду наших стратегических приоритетов. Тесное взаимодействие с профсоюзными комитетами на наших предприятиях — один из основных аспектов в этой работе. Совместное обсуждение самых важных вопросов, принятие консолидированных решений, определение задач на долгосрочную перспективу — все это должно приводить к улучшению социальных показателей предприятий ТМК, условий труда и жизни сотрудников, а значит повышению качества выпускаемой продукции и росту экономических индикаторов деятельности Компании», — подчеркнул Дмитрий Пумпянский.

## Нано-конкурс

### НИТОЛ и ИрГТУ предлагают

Государственная корпорация «Российская корпорация нанотехнологий» (РОСНАНО) завершила прием заявок по отбору проектов создания нанотехнологических центров. От Приангарья на конкурс представлена коллективная заявка компании НИТОЛ и Иркутского государственного технического университета.

Основной целью создания нанотехнологического центра является формирование инфраструктурного комплекса, направленного на коммерциализацию научных исследований в области нанотехнологий на базе объединения лабораторно-аналитического и технологического оборудования, а также комплекса сервисов маркетинговой и бизнес-поддержки инновационных компаний, расположенных в Байкальском регионе. Бюджет проекта составляет более 926 млн руб. Предполагаемый объем финансирования со стороны РОСНАНО 556 млн руб.

НИТОЛ и ИрГТУ имеют опыт успешной коммерциализации результатов научных исследований, что является одним из основных требований РОСНАНО к участникам конкурса. Компания НИТОЛ реализует один из крупнейших и наиболее значимых нанотехнологических проектов с участием РОСНАНО по созданию в г.Усть-Сибирское масштабного производства поликристаллического кремния и моносилана.

По мнению Председателя Совета директоров компании НИТОЛ Дмитрия Котенко, в рамках нанотехнологического центра могут быть решены ключевые проблемы инновационного процесса, такие как недостаток современного технологического и аналитического оборудования, недостаточная маркетинговая и информационная поддержка, сдерживающие коммерциализацию передовых отечественных технологий.

Всего на конкурс поступило 17 заявок из 15 регионов России. Кроме Иркутской области заявки на создание нанотехнологических центров в СФО подали представители Красноярского края, Новосибирской и Томской областей. Еще 13 представлены организациями, зарегистрированными в европейской части России.

Проект создания в Прибайкалье нанотехнологического центра поддержан Губернатором Иркутской области Дмитрием Мезенцевым. В письме в адрес генерального директора РОСНАНО Анатолия Чубайса глава региона, в частности, отметил: «Создаваемый центр станет ключевым инструментом инновационного развития экономики Иркутской области и опорной точкой развития нанотехнологической отрасли на востоке страны».

# 2010 год

откроет перед вами будущее  
и новые возможности для  
бизнеса. Не упустите Ваш  
шанс на HANNOVER MESSE.

Планируйте Вашу поездку уже  
сегодня! [hannovermesse.com](http://hannovermesse.com)

19-23 APRIL 2010  
[hannovermesse.com](http://hannovermesse.com)

GET NEW  
TECHNOLOGY FIRST

PARTNER COUNTRY 2010  
ITALIA  
sustainable mobility

# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



Российские ВВС получили в свой арсенал уникальный учебно-боевой самолет



В морской столице России пройдет масштабный международный экологический форум

## Як-130 отправился на службу

Важный этап реализации важнейшей программы российского авиапрома

Александр Борисов

Одна из важнейших программ российского авиапрома — по созданию и выпуску учебно-боевого самолета Як-130, необходимого для отечественных ВВС и обладающего высоким экспортным потенциалом — прошла важный промежуточный финиш. В 4-й Центр боевого применения и переучивания летного состава имени В.П.Чкалова поступил первый серийный Як-130, переданный Военно-воздушным силам России в рамках подписанных ранее соглашений. Тем самым помимо успехов самой программы наглядно подтверждается тот факт, что государство оснащает российские военно-воздушные силы новейшей авиационной техникой. Як-130 является основным компонентом учебно-тренировочного комплекса ВВС России.

### Первый полностью постсоветский

Главнокомандующий ВВС РФ генерал-полковник Александр Зелин заявил: «Это — первый Як-130 из запланированных на этот год. Самолет открывает новые возможности для эффективного обучения курсантов ВВС. Данный учебно-тренировочный комплекс позволит быстрее адаптироваться молодым летчикам к эксплуатации боевых машин, стоящих на вооружении Военно-воздушных сил России».

Учебно-боевой самолет нового поколения Як-130 разработан ОКБ им. А.С.Яковлева, входящим в Корпорацию «Ир-

кут». Президент Корпорации «Иркут», Генеральный директор ОКБ им. А.С. Яковлева Олег Демченко отмечает: «Як-130 — первый самолет, полностью спроектированный и построенный в постсоветский период. Мы не только успешно завершили разработку и испытания этой машины, но и создали современную базу для ее крупносерийного выпуска. Поставки Як-130 в войска позволят существенно улучшить подготовку летчиков ВВС России в преддверии освоения боевых самолетов нового поколения».

### Уверенное продолжение

«Промышленный еженедельник» уже неоднократно писал о важности самой программы как для отечественного авиапрома, так и для ВВС страны. Также мы рассказывали о плановой работе над проектом, который успешно вел и ведет Корпорация «Иркут».

В ноябре 2007 года было утверждено «Предварительное заключение по государственному совместным испытаниям опытного учебно-боевого самолета Як-130». Этот документ открыл дорогу для выпуска головной серии новых машин. В апреле 2009 года Як-130 успешно прошел первый этап государственных совместных испытаний с базовым составом вооружения. Завершившиеся в декабре 2009 г. испытания проводились с полным составом вооружения в соответствии с техническим заданием на самолет.

Первый серийный учебно-боевой самолет Як-130, построенный на Иркутском авиационном заводе, впервые под-

нялся в воздух в августе прошлого года. Эта машина предназначена для поставки в Алжир, заказавшего партию Як-130 в 2006 году. Надо сказать, что экспортные возможности нового самолета оцениваются достаточно высоко. Переговоры о поставке Як-130 ведутся с рядом стран мира. В январе этого года партию Як-130 заказали ВВС Ливии.

На сегодняшний день Як-130 — это единственный в мире учебно-боевой самолет нового поколения, который заказан и ВВС страны-разработчика, и зарубежными покупателями.

### Госиспытания на «отлично»

В прошлом году были успешно завершены государственные испытания Як-130. Главнокомандующий ВВС России генерал-полковник Александр Зелин подписал «Акт о завершении государственных совместных испытаний учебно-боевого самолета Як-130». Этот документ официально разрешил эксплуатацию самолета Як-130 в войсковых частях ВВС РФ с решением задач, как обучения, так и боевого применения.

По завершении испытаний генерал-полковник Александр Зелин поздравил коллектив разработчиков Як-130 с успехом в работе над новым самолетом и подчеркнул, что Як-130 соответствует современным требованиям к учебно-боевым машинам.

Главком заявил: «Самолет прост в управлении и оснащен вооружением, которого не имеет ни один самолет такого класса. Молодые пилоты, отлетав на этой машине, будут уве-

ренно себя чувствовать в кабине боевых самолетов». По оценке генерал-полковника Зелина, в Як-130 вложено столько новых научных идей, что этому самолету еще долго не будет равных. Главком также отметил, что он лично ознакомился с Як-130 в полете.

Президент Корпорации «Иркут», Генеральный дирек-

тор ОКБ им. А.С. Яковлева Олег Демченко на церемонии подписания акта заявил: «Завершение государственных испытаний Як-130 в 2009 году было для нашей компании одной из главных задач. Як-130 имеет не только уникальные характеристики, но и уникальную историю создания. Мы впервые создали боевой самолет, используя цифровые технологии на всех этапах проектирования и подготовки производства. Это позво-

ло снизить трудоемкость, сократить время производственного цикла, повысить качество продукции и создать современную базу для крупносерийного выпуска Як-130». Олег Демченко также отметил, что российские ВВС являются для Корпорации «Иркут» приоритетным заказчиком.

де, работники ОАО «Научно-производственной корпорации «Иркут» отмечены государственными наградами. Четыре сотрудника удостоены звания «Почетный авиастроитель», звание «Почетный машиностроитель» удостоен один сотрудник. Почетными грамотами награждены восемь сотрудни-

ков корпорации и пятнадцать лет предназначен как для обучения и боевой подготовки летного состава, так и боевого применения в простых и сложных метеословиях по воздушным и наземным целям. Общая боевая нагрузка на девяти узлах внешней подвески может достигать 3000 кг.

Самолет Як-130 — это первый в России серийный самолет, полностью построенный с использованием «сквозных» цифровых технологий. Их применение позволило: снизить трудоемкость на 40%; сократить цикл изготовления на 25-30%; повысить качество сборки; сократить расходы на создание оснастки; создать базу для крупносерийного выпуска.

Передовая аэродинамика, бортовое радиоэлектронное оборудование нового поколения, новейшие бортовые системы и силовая установка обеспечивают высокую эффективность учебной подготовки и боевого применения; высокий уровень безопасности полетов; низкую стоимость летного часа и жизненного цикла.

Летно-технические и маневренные характеристики Як-130 близки к показателям современных истребителей на дозвуковой скорости полета. Самолет позволит на самом современном уровне решить задачу обучения пилотов для российских и зарубежных боевых самолетов поколения «4+» и «5».

Як-130 является основным компонентом учебно-тренировочного комплекса ВВС России, включающего интегрированную систему объективного контроля, учебные компьютерные классы, процедурные, пилотажные и специализированные тренажеры. Что примечательно: на базе Як-130 может быть разработан легкий ударный самолет, при этом степень унификации учебно-боевого и ударного вариантов предположительно будет достигать 90%.



### Заслуженные награды

Успех в работе над Як-130 был отмечен в прошлом году и официальным признанием. В прошлом году приказом Министра промышленности и торговли РФ Христенко В.Б. за большой личный вклад в развитие авиационной промышленности, многолетний добросовестный труд и в связи с подписанием в воздух первого серийного самолета Як-130, сделанного на Иркутском авиационном заво-

дана объявлена благодарность. Президент Корпорации «Иркут» Олег Демченко заявил: «Я убежден, что успешное развитие программы Як-130 и всей корпорации в целом обеспечено, прежде всего, талантом, профессионализмом и трудолюбием нашего коллектива».

### Подробности

Як-130 разработан по заказу ВВС России и соответствует современным требованиям международного рынка. Само-

объявлена благодарность. Президент Корпорации «Иркут» Олег Демченко заявил: «Я убежден, что успешное развитие программы Як-130 и всей корпорации в целом обеспечено, прежде всего, талантом, профессионализмом и трудолюбием нашего коллектива».

## Федеральный капремонт

Реформа ЖКХ в России: от общего к частному, и наоборот



(Окончание. Начало на стр. 1)

Для зданий, теплоизоляция которых не соответствует нормативам, тариф умножается на соответствующий коэффициент, поэтому их жители вынуждены платить с квадратного метра больше, чем в среднем по региону — прим. ред.) Начиная с этого отопительного сезона мы рассчитываемся по счетчику, а свое теплопотребление регулируем сами, в зависимости от погоды».

Специалисты рекомендуют трезво оценить состояние дома и решить, что действительно требует серьезного ремонта, а что можно впоследствии «подлатать» своими силами. «В рамках действующей программы государство в последний раз адресно выделяет деньги на реконструкцию жилых зданий. Впоследствии собственникам придется оплачивать все из своего кармана. Поэтому разумнее всего потратить эти средства на то, на что изыскать их самим будет непросто. К самым сложным и затратным видам работ относятся модернизация системы отопления, электро- и водоснабжения, замена инженерного оборудования, лифтов и пр. Некоторые здания нуждаются в реконструкции кровли или фасада, — говорит Павел Журавлев, заместитель генерального директора компании «Данфосс» (ведущий мировой производитель энергосберегающего оборудования для систем отопления и теплоснабжения зданий) по взаимоделию с органами государственной власти и управления и член экспертного совета при комитете по ЖКХ и строительству Государственной думы. — А, например, окраску лестничных клеток,

замену двери в подъезде или светильников в общих холлах вполне можно выполнить впоследствии своими силами».

### Тщательно контролируете работу подрядчиков

Опыт проведения капитальных ремонтов показал, что выполняющие их подрядчики нередко допускают брак, причем жители иногда обнаруживают его уже после завершения работ. А часто и вообще не замечают. Например, инспекция, проведенная заместителем губернатора Тверской области Павлом Поляком, показала, что для ремонта кровли одного из домов Твери были использованы не те материалы, которые указаны в смете. Не соблюдена, оказалась и технология работ.

Подобных нарушений — масса; нужно помнить, что государственные комиссии часто не справляются с объемом проверок. Поэтому контролировать ремонт должны сами жильцы, тем более что закон дает им такое право. Так, Валентина Коровина, старшая дома № 12 по Первому Аэродромному переулку в Курске, каждый раз лично выдавала рабочим ключи от подвала и указывала, что и где нужно ремонтировать. В итоге ремонт полностью оправдал ожидания собственников.

Брак может быть обусловлен не только преднамеренным умыслом, но и обычными ошибками со стороны рабочих, их недостаточной квалификацией. Например, иногда при замене труб водоснабжения и отопления происходит затопление квартир. В подобных случаях жителям следует помнить о своих правах и настаивать

на возмещении ущерба. «Если коммунальщики не хотят составлять акт обследования, вызывайте независимых экспертов из лаборатории судебных экспертиз. Они помогут оценить причиненный ущерб. Специалисты определяют стоимость материала и затраты на восстановительный ремонт. Экспертиза будет платной. Но вы вправе потребовать у специалиста квитанцию об оплате услуг. А потом приложить ее к своей претензии или заявлению в суд», — советует адвокат Эдуард Нагибин.

В состав комиссии, принимающей выполненные работы, обязательно входят представители собственников. Если у них есть какие-либо нарекания по качеству ремонта, они имеют полное право не подписывать акт приемки и требовать устранения недочетов. Помните, что подрядчик не получит деньги до тех пор, пока все документы не будут подписаны, поэтому уверенно стойте на своем.

В случае возникновения спорных и конфликтных ситуаций можно пригласить для их разрешения специалистов местного отделения Ростехнадзора. Основная цель текущего этапа реформы ЖКХ — привести жилой фонд страны в подобающее состояние. Ведь без этого нельзя говорить ни об энергоэффективности, ни о переходе к рыночной модели взаимоотношений в коммунальном секторе экономики. Поэтому можно без преувеличения сказать: судьба отрасли решается сейчас по конкретным адресам программы капитального ремонта. И решающее слово в этом вопросе — за собственниками.



17-18 марта 2010  
Санкт-Петербург



## I МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «Санкт-Петербург – морская столица РОССИИ. Экология»

- Экология морских и речных регионов России: проблемы и перспективы
- Совершенствование природоохранного законодательства
- Оценка и ликвидация накопленного экологического ущерба
- Международное сотрудничество в обеспечении экологической безопасности трансграничных водных объектов

Панельные дискуссии: «Экономическая мотивация промышленных предприятий к осуществлению природоохранных мероприятий»  
«Экология портов»  
«Проблемы очистки сточных вод»

### К участию приглашены:

- Представители федеральных и региональных органов власти
- Администрация крупнейшего порта
- Нефте- и газодобыывающие, металлургические и другие промышленные предприятия
- Строительные организации
- Бульварные и транспортно-логистические компании
- Члены экологических ассоциаций и союзов РФ
- Представители Финляндии, Швеции, Норвегии, Германии, Болгарии, Турции, Казахстана, КНР и др.

Разработка резолюции с учетом рекомендаций всех участников мероприятия, формирование на её основе предложений для федеральных министерств и ведомств

Оргкомитет:  
тел.: +7 (812) 327-93-70  
тел./факс: +7 (812) 370-16-02  
www.global-port.ru

Место проведения:  
Санкт-Петербург  
Sokos Hotel Palace Bridge

При поддержке Комитета по транспортно-транзитной политике Правительства Санкт-Петербурга,  
www.transport.spb.ru

## Новые краски

Нанотехнологии сделают дома краше и теплее

Александра Ермакова

Для утепления стальных домов в ближайшее время начнут применять новый материал — энергосберегающую краску, произведенную по нанотехнологии. «В качестве эксперимента мы обработали ей здание одной из школ города, и это дало экономию тепла почти на 40% по сравнению с обычными покрытиями», — прокомментировал руководитель комплекса городского хозяйства г. Москвы Петр Бирюков.

Появление такой краски расширит «арсенал» средств, предназначенных для утепления зданий. В последнее время область нанотехнологий особенно богата на инновации. Так, например, по схожему принципу с «теплой краской», работает канадское изобретение — «Эковата». Этот легкий теплоизоляционный материал, состоящий в основном из обработанной целлюлозы, наносится на утепляемую поверхность с внутренней стороны путем напыления или укладки. Благодаря этому «Эковата» проникает в труднодоступные зазоры, образуя плотный и бесшовный слой изоляции. А недавно на российском строительном рынке появилась и термоизоляционная штукатурка. Этот материал одновременно сохраняет тепло и служит отличным средством для отделки помещений.

Наравне с фасадами и кровлей, старые окна нередко становятся источником теплопотерь. Инновационные решения приходят и в оконную отрасль. Уже сейчас современные энергосберегающие пластиковые окна позволяют сохранить до 30% тепла в доме. «При этом для разных климатических зон существуют продукты с определенными характеристиками. Благодаря этому расходы на отопление можно оптимизировать вне зависимости от погодных условий», — поясняет Лев Минудлин, заместитель коммерческого директора Группы компаний ПРОПЛЕКС (крупнейший российский производитель оконного ПВХ-профиля по австрийским технологиям). — Оконщики продолжают развивать энергоэффективное направление, поэтому можно говорить о новых решениях в области производства как профильных систем, так и светопрозрачных конструкций в целом».

Нанотехнологии активно проникают и в стекольную отрасль. Например, с их помощью уже создано низкоэмиссионное стекло Stoptay. «Его принципиальное отличие от стекол прежних поколений заключается в использовании многослойного магнетронного напыления соединений редкоземельных металлов и серебра. При этом большая часть теплового излучения отражается покрытием Stoptay и не проникает внутрь, что исключает перегрев помещений и обеспечивает комфортную температуру внутри здания. А зимой материалы этой линейки работают как энергосберегающие стекла, то есть «не выпускают» тепло за границы теплового контура здания», — отмечает Дмитрий Денискин, директор по маркетингу стекольной компании AGC Flat Glass Russia.

Как ни удивительно, но именно стекло претендует на звание главного теплоизоляционного материала будущего. Например, госкорпорация «Роснано» работает сейчас над производством пеностекла с использованием нанотехнологий. Внедрение инноваций в технологию изготовления пеностекла позволит уменьшить себестоимость данного материала вдвое. При этом «модифицированное» пеностекло является исключительно экологичным решением: оно не содержит токсин сероводорода, который оказывает негативное влияние на иммунную систему человека.

## «Металл-Экспо'2010»

(Окончание. Начало на стр. 1)

По данным сопредседателя Оргкомитета Металл-Экспо Александра Романова, в ближайшие 5 лет на территории России только для предприятий черной и цветной металлургии предстоит смонтировать примерно 250 тыс. т металлоконструкций, не считая арматуры в железобетоне. Это масштабные объемы, которые прохладят мимо отечественного стройкомплекса, который уступает эти позиции зарубежным строителям. Так что более плотное взаимодействие здесь действительно необходимо. Второе направление координации усилий — развитие малозагаженного строительства на базе легких металлоконструкций.

В целом в рамках Металл-Экспо проходят десятки деловых мероприятий, участие в которых принимают тысячи руководителей и специалистов горно-металлургического комплекса и смежных отраслей промышленности. В прошлом году на «Металл-Экспо» работали свыше 20 тыс. человек, представляя 500 компаний-экспонентов из 25 стран мира и тысячи компаний — партнеров предприятий металлургии. В ноябре 2010 г. выставка на ВВЦ расширится на 20%, количество компаний-экспонентов увеличится до 600 — в Москве будет представлено все многообразие современного оборудования, продукции черной и цветной металлургии, технологий металлообработки.

Оргкомитет 16-й Международной промышленной выставки Металл-Экспо рассмотрел также положение о порядке присуждения Премии «Молодые ученые» и объявил о проведении конкурса на гранты международной промышленной выставки для студентов и молодых ученых. «Модернизация» и «инновации» невозможны без культивирования слоя научно-технических интеллектуалов. Этот интеллектуальный слой всегда был тоном. Оргкомитет Металл-Экспо, в который входят авторитетные технической интеллигенции, принял решение стимулировать развитие этой среды. Премии будут присуждаться в целях выявления и поддержки талантливых молодежи среди профильных образовательных учреждений высшего профессионального образования, научно-исследовательских институтов, производственных предприятий; поощрения их творческой активности, продвижения результатов научных работ на рынок наукоемкой продукции.

Фактически одна из крупнейших промышленных выставок страны разворачивает программу поддержки технического образования и подготовки кадров для металлургической промышленности России. Партнерами Металл-Экспо в этой программе являются профильные ведомства экономического блока правительства и ведущие технические университеты — ЦНИИЧермет им. Бардина, ГИИЦВЕТМЕТ, Московский институт стали и сплавов (МИСиС), ВНИИМЕТМАШ им. академика Целикова, а также ГИИЦВЕТМЕТМАШ, ЦНИИПСК им. Мельникова, Государственный университет управления, МВТУ им. Баумана, НИИЖБ, Институт Цветметобработка. Представители этих структур вошли в состав конкурсной комиссии.

Гранты в размере от 100 до 300 тыс. руб. обеспечат часть базовых материальных потребностей молодых ученых, помогая им больше концентрироваться на своей учебе и работе. Церемония награждения победителей конкурса состоится в ноябре 2010 года во время 16-й Международной промышленной выставки Металл-Экспо. Программа поддержки технического образования, которая будет финансироваться Металл-Экспо в сотрудничестве с ведущими вузами и металлургическими компаниями России, соответствует национальной стратегии развития технического образования и направлена на повышение престижа технического образования, создание дополнительных стимулов для молодых ученых, сохранение перспективных научных кадров и развитие кадрового потенциала металлургии.

Гранты для молодых ученых — логичный и органичный шаг для выставки, долгие годы награждающей золотыми и серебряными медалями лучшие предприятия и коллективы ученых, освоивших производство новых видов высококачественной металлопродукции. Теперь во время 16-ой Международной промышленной выставки «Металл-Экспо'2010» станут известны не только осуществленные в 2009-2010 гг. проекты по модернизации действующего производства, разработки и внедрения новых технологий, оборудования и металлопродукции, но и имена молодых талантливых ученых.

## Философия Pramac

Паоло Кампинотти: «Мы считаем, что глупых покупателей не бывает»



Паоло Кампинотти, президент компании Pramac

В последние годы итальянская фирма Pramac рядом решительных действий усилила свое присутствие в России. Одним из них стало открытие в сентябре позапрошлого года торгового представительства. За год работы компания без рекламы в восемь раз повысила узнаваемость своего бренда на рынке электрогенераторов. На днях в Россию прибыл Паоло Кампинотти — президент компании Pramac. Пользуясь случаем, мы предлагаем вниманию читателей «Промышленного еженедельника» интервью с Паоло Кампинотти о перспективах развития компании в РФ.

большой плюс в ведении бизнеса в вашей стране.

На мой взгляд, у нас очень хорошие перспективы на этом рынке. С одной стороны, Pramac продает продукт очень высокого качества и имеет привлекательный прайс. А с другой стороны, наши конкуренты начинают сдавать позиции, что позволяет нам более быстро расширять присутствие на территории России.

— В чем выражается, по вашему, потеря позиций конкурентами?

— Насколько нам известно, наши европейские конкуренты в последнее время не так активно, как мы, инвестируют в Россию. Следовательно, им будет труднее сохранить свои позиции на рынке.

ласти ветровой электроэнергии — будут нами активно развиваться в России, мы их

другому. Когда мы заходим в другую страну, никогда не строим планов на короткий период

стует нашу реальную философию не на уровне теории, а на уровне поступков компании и качества оборудования.

— Каких объемов продаж вы хотели бы здесь добиться?

— Минимальная сумма — 8 млн евро в год. Если удастся добиться заключения сделок, которые сейчас в стадии рас-

— Какие направления хотели бы наиболее интенсивно развивать в России?

— Нам бы очень хотелось пруспеть именно в работе с крупными государственными предприятиями, которые работают в области нефти и газа, подобных «Газпрому» и «ЛУКОЙЛу». То есть, в текущий мо-



— Паоло, скажите, какова цель вашего нынешнего визита в Россию?

— Увеличение продаж. Я приезжаю в Россию обычно три-четыре раза в году. В этот раз основная цель моего визита — укрепить фундамент нашей компании в России. В чем именно это выражается, я смогу сказать чуть позже.

— Компания располагает множеством филиалов в разных странах мира. В чем состоит особенность работы в России?

— Философия нашей компании состоит в том, что, открывая для себя рынки других стран, мы стремимся в короткие сроки адаптироваться к условиям и обычаям других народов. В частности, если говорить о России, от можно отметить, что итальянцы и русские очень похожи по характеру — и те, и другие кажутся холодными при первой встрече, но когда знакомые поближе, становятся теми, кем они есть на самом деле — теплыми и открытыми людьми. А это

— В каких секторах хотели бы вы расширить свои продажи?

— Раньше мы в основном действовали в сегменте генераторов для личного пользования. А сейчас делаем акцент на генераторы для крупных промышленных предприятий. В этом секторе мы начали несколько проектов и, насколько я могу судить, идут они достаточно успешно. Я сейчас говорю о газонефтедобыче и о других промышленных направлениях и производствах, которые в силу своей специфики работают круглосуточно. Таких направлений немало. Скажем, металлургия, где нельзя останавливать печи.

— Известно, что в Европе наблюдается революция в технологии производства солнечных панелей. Собираетесь ли вы продавать такие панели в России? Если да, то когда? Кроме этого, намерены ли вы продавать ветрогенераторы?

— Оба направления — как в области солнечной, так и в об-

включили в официальный каталог и готовимся осуществить первые поставки в ближайшее время. Для нас это стратегически важное направление развития. Понятно, что в текущий момент мы не сможем ему отдавать приоритетное значение, но в будущем, я уверен, мы его серьезно укрепим.

— Насколько интересно для вас взаимодействие с официальными структурами власти в России?

— Я думаю, что в этом направлении есть серьезный потенциал для нашего развития. Кстати, сегодня мы подписали договор о поставке солнечных панелей и их установке для администрации города Липецка.

— Ваша компания декларирует, что в своих действиях на рынке руководствуется принципом честной игры. В чем он выражается?

— Мы считаем, что глупых покупателей не бывает. Следовательно, рано или поздно люди понимают, кто из поставщиков стремится работать на их благо, а кто — немножко по



— только на средний и долгий. Мы стараемся ложиться момента, когда покупатель почув-

смотрения, то порядка 14-15 млн евро.

— Каковы были объемы продаж в прошлом году?

— Два миллиона двести тысяч евро. Небольшая сумма, что, с одной стороны, связано

мент мы делаем очень маленький бизнес в этом секторе и видим там для нашей компании огромный потенциал, который надо очень активно развивать.

— Вопрос личный. Комфортно ли вам работать в России?

— Я чувствую себя очень хорошо, когда приезжаю в Россию. Я получаю удовольствие не только от своей работы. Безусловно, российские люди довольно требовательны, но для нормальных компаний это плюс, потому что это помогает им совершенствоваться.

— В России довольно силен стереотип о том, что продукция самого высокого качества в Европе выпускают прежде всего германские компании. Что бы вы могли сказать в свете этого представления об итальянских технологиях? В чем, на ваш взгляд, состоит для России главные плюсы работы с итальянцами?

— Что касается плюсов работы с итальянцами... Мы все-таки более веселые, чем наши немецкие коллеги. А если говорить серьезно, качество итальянской продукции находится на достаточно высоком уровне, при этом у нас есть гибкость, присущая только латинским народам. Мы похожи, у нас очень много общего. И это здорово. Это нам помогает.

Компания PRAMAC производит, развивает и продает по всему миру диверсифицированные группы продуктов, три из которых являются для нас основными: складское оборудование для транспортировки материалов, электрогенераторы, а также фотоэлектрические и воздушно-турбинные системы. Кроме того, клиентам PRAMAC

предлагается специальное послепродажное обслуживание, сочетающее высокую эффективность и надежность.

Компания PRAMAC — это молодое динамичное предприятие с долгой историей, но одновременно разностороннее и гибкое, способное на инновации и конкуренцию. Главными ориентирами при

основании этого динамичного предприятия являлись постоянное стремление к росту и обновлению, культура качества и уважения к окружающей среде, внимание к клиентам и их нуждам.

Компания PRAMAC является ведущим игроком в промышленном секторе: она объединяет производительность и надежность, расширяет и разно-

образит линейку своей продукции, стремясь идти в ногу со временем и удовлетворять современным требованиям.

Весь цикл производства компании PRAMAC объединен философией: предложить идеальный продукт с гарантией долгосрочной производительности там, где требуется высокая производительность.

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ: Правительства Челябинской области, Министерства промышленности и природных ресурсов Челябинской области, Министерства промышленности и торговли РФ, Международного союза металлургов, Международного союза «Металлургия»

23-26 МАРТА  
КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНЫЙ ХОЛЛ ЦИТЦ  
Челябинск, пр. Ленина, 35  
ДС «ЮНОСТЬ», Свердловский пр., 51

УРАЛЬСКАЯ ПРОМЫШЛЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ НЕДЕЛЯ

XIII МЕЖДУНАРОДНАЯ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ВЫСТАВКА «МЕТАЛЛУРГИЯ. МЕТМАШ»  
Основные разделы выставки:  
1. Металлургия  
2. Металлургия — оборудование и технологии для металлургической и сталелитейной промышленности

XIV МЕЖДУНАРОДНАЯ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ВЫСТАВКА «МАШИНОСТРОЕНИЕ. МЕТАЛЛООБРАБОТКА. СВАРКА. ИНСТРУМЕНТ»

XIII МЕЖДУНАРОДНАЯ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ВЫСТАВКА «ПРОМЫШЛЕННАЯ ЭКОЛОГИЯ»  
Основные разделы выставки:  
1. Сварка воздушного бассейна  
2. Оборудование и сервисные решения в технологии обработки производственных сточных вод  
3. Технологии переработки отходов производства

ТРЕТИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРОМЫШЛЕННЫЙ ФОРУМ

Тел.: (351) 218-47-00, 8-919-116-09-91  
arbit@expoural.ru, www.expoural.ru

## КОРОТКО

### Презентация ПС «Горенки»

Специалисты ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» провели ознакомительную экскурсию для представителей крупнейших аналитических компаний на подстанции «Горенки». Александр Дунаев, начальник Балашихинского РЭС Восточных электрических сетей ОАО «МОЭСК», рассказал участникам экскурсии о работе подстанции, продемонстрировал современное оборудование, обеспечивающее бесперебойность и безопасность работы энергообъекта. Представитель Инвестбанка «Открытие», «Кит Финанс» ИБ, банка «Кредит Свис», «Тройки Диалог» и других компаний особенно интересовались вопросами о производственном цикле, передаче электроэнергии, работе электросетевого комплекса Московского региона, а также производственные показатели компании за 2009 год.

### Завод «запустил» новый КОМПАС

С февраля 2009 года самарский Завод авиационных подшипников (ОАО «ЗАП», Европейская подшипниковая корпорация) перешел на использование в работе новой версии системы автоматизированного проектирования КОМПАС-3D V11. Обновлены 11 лицензий системы. Поставку программного обеспечения выполнила компания АСКОН-Самара — платиновый партнер АСКОН. «Завод авиационных подшипников всегда и во всем стремится идти в ногу со временем. Предприятие ответственно подходит к автоматизации инженерных служб и стремится использовать в работе только современные версии программного обеспечения», — сказал представитель ОАО «ЗАП» В.Бояркин.

### УОМЗ и УрГУ

УОМЗ и Уральский государственного университета им. А.М. создателю научно-образовательный центр для разработки программного обеспечения интеллектуальных систем. Соглашение о стратегическом партнерстве подписано до конца 2013 года.

# Фондовый рынок

## совместно с Инвестиционной компанией «ФИНАМ»

### НОВОСТИ

#### Мировое производство аммиака растет

Агентство «ХимКурьер» сообщает, что в 2009 году мировое производство аммиака составило 152,5 млн т, что соответствует росту на 5% по сравнению с уровнем 2005 года. Согласно данным агентства, ежегодно производство аммиака увеличивается на 2-3%. Основной прирост мощностей и производства приходится на Китай, который уже сейчас является крупнейшим производителем этого продукта. В 2009 году в Китае было синтезировано 49 млн т аммиака (32% мирового производства в 2009 году). По мнению «ХимКурьера», к 2012-2014 годам Китай может стать одним из крупнейших экспортеров этого продукта. Однако по итогам 2009 года крупнейшими экспортерами аммиака являются Тринидад и Тобаго (25%), Россия (17%), Канада (7%) и Саудовская Аравия (7%). Объемы экспорта аммиака Украиной в 2009 году сократились в 23 раза, а доля в мировом экспорте сократилась до 2%. Причина сокращения производства на Украине — в росте стоимости импортного природного газа.

Рост мирового производства аммиака обусловлен высоким спросом на азотные и фосфорные удобрения со стороны сельхозпроизводителей, поскольку примерно 90% всего синтезируемого аммиака и продуктов его переработки используется в сельском хозяйстве в качестве удобрений, считает аналитик ИК «ФИНАМ» Дмитрий Терехов: «Высокий спрос на аммиак спровоцировал рост его стоимости. Цена аммиака с поставкой FOB Южная выросла с минимального уровня 173 \$/т (июнь 2009 года) на 77% до уровня 305 \$/т (февраль 2010 года). Таким образом, статистика о мировом производстве и торговле аммиаком за 2009 год свидетельствует о высоком спросе — с одной стороны, и уходе с рынка маргинальных производителей — с другой. Обе тенденции позитивны для российских производителей аммиака и азотных удобрений — «Акрона» и «Дорогобужа»».

#### Дело о признании «РБК» банкротом прекращено

На вчерашнем заседании Московского арбитражного суда было прекращено дело о признании банкротом ОАО «РБК Информационные системы». Причиной тому явился отказ кредитора РБК Д.Алямкина от заявленных им ранее требований. По сообщению представителя медиаконсалтинга, инициаторы других пяти исков о банкротстве его головной компании также отказались от своих требований, что явится предметом рассмотрения арбитражного суда на заседании, которое состоится 5 марта.

«Мы не исключаем, что причиной отзыва кредиторами своих требований могло стать достижение компромисса по вопросу урегулирования задолженности РБК с новым акционером медиаконсалтинга — компанией «Полное Золото», — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Эльдар Вагабов. — Отзыв судебных исков мы оцениваем положительно, поскольку это значительно снижает операционные риски компании, однако сохраняем скептический взгляд относительно перспектив развития «РБК» в ближайшей перспективе — долг компании все еще остается на довольно высоком уровне (по нашим оценкам, net debt/EBITDA 2010 составляет 4,5), а по итогам 2009 года мы ожидаем увидеть более чем трехкратный рост чистого убытка компании до 770 млн руб.».

#### Группа «ГАЗ» договорилась с «Альфа-банком»

17 февраля появилась информация о том, что «Альфа-банк» окончательно согласовал условия реструктуризации кредитов Группе «ГАЗ» на 3 млрд руб. (\$100 млн). «Альфа-банк» в течение года не согласовывал условия реструктуризации, так как хотел добиться погашения других кредитов, выданных структурам г-на Дерипаски. В рамках реструктуризации кредитов «ГАЗ» материнская структура компании — «Русские машины» погасила кредит перед «Альфа-банком» на 4 млрд руб. (\$133 млн), получив кредит «ВТБ». Теперь «ГАЗ» должен оформить до 1 марта все необходимые документы для получения госгарантий.



«Новость позитивна для «ГАЗа», — считает аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов. — «Альфа-банк» был единственным кредитором, который не соглашался реструктуризировать задолженность компании, так как хотел решить проблемы с другими кредиторами, выданными компаниям, подконтрольным г-ну Дерипаске. В результате никто из других кредиторов также не мог реструктуризировать задолженность «ГАЗа», вследствие чего формально существовала угроза банкротства компании. Согласно «Альфа-банка» и последующей реструктуризации всей задолженности должно окончательно снят угрозу компании на ближайшие 5 лет, что может позитивно отразиться на котировках акций «ГАЗа». Тем не менее, мы обращаем внимание на сжатые сроки оформления госгарантий, которые могут быть не выполнены».

#### «Нижекамскшина» планирует на 2010 год рост производства на 6%

«Нижекамскшина» утвердила производственный план на 2010 год, предусматривающий производство 10 млн шин, что означает рост производства по сравнению с 2009 годом на 6%. Компания реализует свою продукцию на внутреннем рынке. Согласно прогнозу нашего аналитика по машиностроению, автомобильный рынок России в 2010 году должен вырасти на 9,5%.

## Развитие авиасектора

### Господдержка позитивно отразится на отрасли

Константин Романов, аналитик ИК «ФИНАМ»

**Ключевым драйвером развития отечественной авиационной отрасли в текущем году продолжит оставаться поддержка со стороны государства. В частности, планируется утверждение ФЦП развития российского авиапрома, определяющей объемы финансирования и технологического развития предприятий входящих в отрасль предприятий.**

этом новую конвертацию либо выкуп акций проводить не планируется ввиду отсутствия свободных средств.

В прошлом году было проведено три дополнительных эмиссии ОАК. В рамках первой эмиссии государство выкупило акции на 6,3 млрд руб., оплатив их денежными средствами. В рамках второй дополнительной эмиссии произведена обмен акций авиастроительных активов на акции ОАК. В этой допэмиссии также участвовало государство, внося 100% акций «КАПО им. Горбунова»,

финансирование инвестиционной программы. Следует отметить, что в начале 2009 года НПО «Сатурн» стало владельцем 28% акций «Уфимского моторостроительного производственного объединения» («УМПО»). Кроме того, ОПК «Оборонпром», на базе которого создается двигателестроительный холдинг, стало владельцем 9% акций «УМПО». Таким образом, ОПК «Оборонпром» заканчивает создание «Объединенной двигателестроительной корпорации» («ОДК»). Создание «ОДК» в текущих усло-

Среди позитивных тенденций 2009 года можно выделить рост производства вертолетов в России на 20%. Мы отмечаем, что производство вертолетов в России увеличивается, несмотря на кризис. По данным «Вертолетов России», в 2009 году в РФ будет произведено около 200 вертолетов. При этом книга заказов была заполнена на 100%. Мы ожидаем, что в 2010 году ОАК продолжит получать финансирование от государства. Долговые обязательства ОАК составляют 162 млрд руб., в

к увеличению денежного потока для акционеров. В 2011-12 годах планируется проведение допэмиссий в размере порядка 6 млрд акций ежегодно на сумму около 6 млрд руб., средства от которых будут направлены на финансирование инвестиционной программы. Во второй половине 2010 года Холдинг «Вертолеты России», вероятно, начнет подготовку к переходу компаний холдинга на единую акцию. Компании предстоит заказать оценку справедливой стоимости акций всех предприятий,



Российскому авиапрому остро нужны инвестиции для развития

2009 год был насыщен событиями в авиационной отрасли. Прежде всего, здесь следует отметить практически завершившийся процесс формирования ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация» (ОАК) своей корпоративной структуры. В начале ноября была произведена добровольная конвертация акций ряда авиастроительных компаний в акции «ОАК». Всего было размещено 15,3 млрд акций из запланированных к выпуску 66 млрд акций. Таким образом, миноритарные акционеры, владеющие лишь 23,2% акций авиастроительных компаний, воспользовались своим правом на конвертацию. Результатом конвертации части акций дочерних компаний ОАК станет снижение ликвидности оставшихся в обращении. При

100% акций РСК «МиГ», 28,7% акций «ФЛК», 17,3% акций «Ильюшин Финанс», 1,17% — АХК «Сухой», 0,22% — «ВАСО». В рамках третьей дополнительной эмиссии, которая проводится в настоящее время, государство выкупит по 1,05 руб. акции на 24,2 млрд руб. Еще акции на 21,1 млрд руб. выкупит ВЭБ.

**Важным событием для отрасли станет утверждение ФЦП развития российского авиапрома, планируемое на первый квартал 2010 года. ФЦП определит объемы финансирования НИОКР и технологического развития компаний отрасли. Поддержка государства благоприятно отразится на предприятиях и проектах.**

Из полученных 45,3 млрд руб. около 32 млрд руб. планируется потратить на погашение краткосрочных долгов, а оставшиеся 13,3 млрд руб. будут израсходованы на

визы все еще низкой доступности кредитов и их высокой стоимости для некрупных заемщиков позитивно, так как в рамках холдинга предприятия смогут получить доступ к государственному финансированию, без которого невозможно развитие новых и имеющихся проектов в текущих условиях. В частности, «ВТБ» в те-

результате чего большие процентные платежи «съедают» всю операционную прибыль. По данным компании, она в состоянии без проблем обслуживать лишь 100 млрд руб. долга. Для решения проблемы большого долга ОАК планирует выпустить в пользу государства в 2010 году 30-40 млрд акций, направив основ-

входящих в холдинг с целью определения коэффициентов конвертации. Мы полагаем, что наиболее благоприятные коэффициенты получат компании с наибольшей долей участия государства в лице ОПК «Оборонпром» и «Вертолетов России». В акциях «Улан-Удэнского вертолетостроительного завода» самая большая доля государства — 75,1%. Консолидация двигателестроительных активов, принадлежащих ОПК «Оборонпром», скорее всего, будет происходить после перехода на единую акцию «Вертолетов России». Среди срочных задач — скорейшее налаживание выпуска двигателя для Sukhoi Superjet 100, а также рефинансирование больших объемов долговых обязательств по приемлемым ставкам.

## Нюансы рынка

### Фондовая жадность



Ярослав Кабаков, ректор АНО «Учебный центр «ФИНАМ»

**Для эффективной работы на фондовом рынке инвестору необходимо хорошо разбираться в психологии участников торгов. Это позволит не только избежать возможных убытков, но и повысить доходность производимых операций.**

Есть мнение, что в основе колебаний котировок на фондовом рынке лежит психология толпы, и именно этим определяются падения и взлеты курса валют и ценных бумаг. На этом утверждение основан один из самых известных и популярных инструментов технического анализа — волновая теория Эллиотта.

Но кроме психологии толпы есть еще и психология отдельной личности, ее эмоции, от владения которыми в немалой степени зависит успех конкретного трейдера, и краудовыми эмоциями являются страх, жадность, и надежда на прибыль.

Жадность. Это слово обычно употребляется с негативным оттенком, но, применительно к биржевой торговле, термином «жадность» обозначают всего лишь стремление участника рынка заработать как можно больше. Жадность — это двигатель биржевой торговли, ибо человек, который не стремится заработать как можно больше, по сути, незачем и приходит на биржу. Именно жадность дает трейдеру возможность «дать прибыли течь», именно жадность позволяет ему зарабатывать и оставаться в плюсе. Но все хорошо в меру — неумеренная жадность может привести к убыткам, и тогда стремительный полет обернется падением, а стремление заработать как можно больше может перерасти в другую сильную эмоцию — страх.

Сам по себе страх, как основной инстинкт, выполняет защитную функцию, играя роль своего рода ограничителя. Решающим же является рубеж, за которым страх перестает выполнять функции инстинкта самосохранения, и становится доминирующей эмоцией. Трейдер боится убытков, и часто пропускает выгодные сделки. Но как уживаются в трейдере столь разные эмоции, как страх и жадность? Объединяющим фактором здесь выступает надежда на прибыль — это фундамент, на котором построена успешная торговля, мест между страхом и стремлением заработать как можно больше.

Как же преодолеть страх, не поддаться излишней жадности и сохранить надежду на прибыль? Основной совет — оставаться дисциплинированным трейдером. Неумение вовремя остановиться приводит к большим потерям. Поэтому лучше подружиться с осторожностью, начиная покупать и продавать небольшими частями. Начинаясь часто подстерегает соблазн выиграть сразу же большие суммы, рискуя суммой, которая чуть больше, чем планируется обычно. Но ведь и убытки, в случае не-



удачи только возрастает. Именно торговля небольшими суммами, как показывает практика, позволяет не только нарабатывать опыт, но и выработать психологическую устойчивость к потерям. Вообще, трейдеру для психологической уверенности никогда не следует использовать суммы больше, чем он может себе позволить — страх потерять слишком большую сумму сковывает волю, и не дает быстро принять нужное решение.

Начальные этапы работы — это, скорее, стремление не проиграть, чем стремление выиграть, во что бы это ни стало. Необходимо научиться контролировать свои риски, придерживаться строго определенной стратегии, не позволять властвовать над собой ни страху, ни панике, ни излишней радости — и только в этом случае фондовый рынок подарит трейдеру успех!

### НОВОСТИ

Таким образом, расчет на 6% рост производства и продаж выглядит вполне реалистичным, с учетом растущей конкуренции со стороны иностранных брендов.

«Рост производства и продаж — это ключевой рецепт по выходу «Нижекамскшины» из кризиса. По нашим оценкам, по итогам 2009 года, компания зафиксирует убыток в сумме 85 млн руб. Рост производства в 2010 году поможет компании вернуться к прибыльной работе», — полагает аналитик ИК «ФИНАМ» Тимур Хамитов.

#### Доля «ОГК-3» в «РУСИЯ Петролеум» может обесцениться

Комиссия Росприроднадзора по итогам рассмотрения результатов проверки рекомендовала Роснедрам отозвать у ОАО «РУСИЯ Петролеум» лицензию на Ковыктинское газоконденсатное месторождение, в связи с тем, что в результате проверки вновь были выявлены нарушения в работе на Ковыктинском месторождении.

Миноритарным акционером «РУСИЯ Петролеум», с пакетом 25% минус 1 акция, является «ОГК-3». Основной актив «РУСИЯ Петролеум» — лицензия на разработку Ковыктинского газоконденсатного месторождения. Два года назад Роснедра уже рассматривали возможность отзыва лицензии на Ковыкту за нарушение сроков ввода в эксплуатацию, однако тогда решение было принято в пользу компании.

«ОГК-3» приобрела долю в «РУСИЯ Петролеум» в конце 2008 года за \$576 млн, — сообщает аналитик ИК «ФИНАМ» Денис Круглов. — В начале февраля менеджмент «ОГК-3» подтвердил намерение в ближайшем будущем продать имеющуюся долю в «РУСИЯ Петролеум», так как это непрофильный актив для компании, а также в связи с предписанием Счетной Палаты. В случае если Роснедра отозвет у «РУСИЯ Петролеум» лицензию, доля «ОГК-3» перестанет иметь какую-либо существенную ценность и компания не сможет вернуть даже часть затраченных средств. Мы считаем, что этот риск будет оказывать давление на котировки акций «ОГК-3».

#### «Аэрофлот» публикует позитивные операционные результаты

17 февраля «Аэрофлот» опубликовал операционные результаты за январь 2010 года. Пассажирооборот компании увеличился на 25%, по сравнению с январем 2009 года, до 2,66 млн пассажирокилометров. Занятость пассажирских кресел за этот период увеличилась на 8 п.п. — до 70,1%.

Операционные результаты «Аэрофлота» за январь 2010 года являются позитивными, утверждает аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов: «Аэрофлот» занимает более четверти рынка российских авиаперевозок, поэтому компании сложнее достигнуть высоких показателей темпов роста бизнеса, чем ее более мелким конкурентам. Также позитивным моментом явля-

ется существенный рост занятости пассажирских кресел, отражающий эффективность бизнеса авиакомпании. Высокий коэффициент занятости пассажирских кресел является следствием оптимизации маршрутной сети «Аэрофлота». В целом мы считаем акции «Аэрофлота» лучшей инвестиционной идеей в сегменте авиаперевозок».

#### «Силовые машины» будут строить завод трансформаторов

17 февраля появилась информация о планах строительства «Силовыми машинами» и ФСК нового завода по производству трансформаторов. Завод будет строиться в Колпино, в Санкт-Петербурге. Сроки реализации проекта составят 2,5 года. Объем запланированных инвестиций — \$142 млн.

«Мы позитивно оцениваем планы «Силовых машин» расширить объемы бизнеса за счет других сегментов рынка электроэнергетического оборудования, — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов. — На сегодняшний день компания является крупнейшим в России производителем парогазовых турбин для электростанций. Производство трансформаторов позволит «Силовыми машинами» предлагать клиентам поставки дополнительного оборудования при заключении соглашений на производство турбин. По нашим оценкам, за счет этого компания сможет быстро завоевать большую часть рынка трансформаторов».

## Вопросы модернизации

### В МРСК Центра обсудили электросетевые перспективы

Елена Кольцова

Руководители и специалисты Департамента технической инспекции и служб производственного контроля и охраны труда ОАО «МРСК Центра» и филиалов обсудили ключевые вопросы модернизации, реновации и технического перевооружения сетевого комплекса центра России, профилактики аварийности и производственного травматизма, организации системы внутреннего технического контроля. Также ОАО «МРСК Центра» объявило итоги работы по надежности и охране труда за 2009 год. На повышение надежности энергооборудования компания направила 3,5 млрд руб., на мероприятия по охране труда — порядка 294 млн руб.

Результатом уже реализованных в МРСК Центра проектов стало снижение за последние три года влияния на аварийность энергокомплекса стихийных явлений, ошибок персонала и воздействия посторонних лиц. В 2009 году про-

рились систему оперативного управления электросетевым комплексом, автоматизировали процессы в SAP R/3, сформировали мобильные бригады. В ближайшей перспективе в регионах присутствия МРСК Центра будут внедрены системы OMS и DMS, которые позволят отслеживать состояние электросетевого оборудования в режиме реального времени. Работы по совершенствованию

бригад, автоматизации технологических процессов, целевые программы повышения надежности, перемещению трансформаторов 35-110 кВ.

Важным направлением в компании остается профилактика производственного травматизма. На мероприятия по охране труда в 2009 году ОАО «МРСК Центра» направило порядка 294 млн руб. Советом директоров утверждена программа снижения рисков возникновения травматизма в ОАО «МРСК Центра» до 2012 года. В рамках программы особое внимание было уделено обеспечению бригад современными защитными средствами, в частности комплектами штатг КШЗ (комплект штатг для установок переносных заземлений без подъема на опору). По итогам прошлого года весь оперативно-ремонтный персонал компании оснащен летними и зимними термостойкими костюмами. Начальник службы промышленного контроля и охраны труда ОАО «МРСК Центра» Елена Калинина отметила необходимость постоянного контроля за состоянием условий труда работников, неукоснительного соблюдения норм и правил охраны труда персоналом компании.

Подводя итоги совещания, начальник Департамента технической инспекции МРСК Центра Олег Рочагов подчеркнул, что в 2010 году энергетикам предстоит большая планомерная работа по повышению надежности функционирования электросетевого комплекса, стабильному и бесперебойному электроснабжению потребителей. Кроме этого, в компании обязательно будут созданы все необходимые условия для обеспечения безопасной работы каждого сотрудника, обучения и профессионального развития персонала.



В настоящее время на государственном уровне обсуждается программа реновации сетей, рассчитанная на ближайшие десять лет. Она предусматривает снижение уровня износа оборудования и инфраструктуры распределительного электросетевого комплекса, следовательно — повышение надежности и снижение потерь электроэнергии. Компания МРСК Центра, со своей стороны, готова к выполнению целевой программы.

Для повышения автоматизации и наблюдаемости сетей энергетики МРСК Центра внедряют цифровые каналы связи, интегрируют системы информационно-технологического комплекса с системами бизнес-приложений, программных комплексов по расчету потерь, расчету режимов, ГИС в единую систему управления. Эта работа позволяет сократить длительность плановых и аварийных отключений, оптими-

изировать 585 замен маломасштабных выключателей 6-10 кВ на вакуумные, опорно-стержневой изоляции, реконструкций устройств РЗиПА, элегазовых и вакуумных выключателей 35-110 кВ. На повышение надежности оборудования в прошлом году компания направила 3,5 млрд руб.

Заместитель генерального директора по технической политике ОАО «МРСК Центра» Сергей Шумахер отметил: «Мы первыми в России внед-

нили технологии производства, внедрению инноваций, снижению потерь электроэнергии в распределительных сетях будут продолжены в 2010 году».

Сергей Шумахер представил собравшимся программу повышения надежности ОАО «МРСК Центра», рассчитанную до 2014 года. В нее вошли мероприятия по внедрению системы управления активами, повышению наблюдаемости и автоматизации сетей, формированию мобильных

## Выгодная честность

### Энергетики решили платить за информацию

Объем безучетной и бездоговорной электроэнергии, выявленной в центральной части России в IV квартале 2009 года, превысил 77 млн кВт·ч. Такого объема электроэнергии хватало бы для снабжения 11 регионов ЦФО в течение 11 часов.

Наибольшее количество случаев хищения электроэнергии было выявлено в Тверьэнерго и Воронежэнерго — 38% и 15% соответственно от всего объема выявленных случаев неучтенного электропотребления. Больше всего актов неучтенного электропотребления составлено по частному сектору — 5766, что соответствует 10,5 млн кВт·ч безучетной и бездоговорной электропотребления. Среди юридических

лиц — 2659 актов, выявлено 67,3 млн кВт·ч неучтенного электропотребления.

Хищения электроэнергии и незаконное подключение к электрическим сетям влекут за собой снижение качества электроэнергии и, как результат, порчу электрооборудования. В многоквартирных домах с вводными приборами учета в случае незаконного потребления электроэнергии плата за неучтенную энергию автоматически распределяется на всех жителей дома, в том числе и добросовестных плательщиков. Невыявленные случаи хищения электроэнергии увеличивают потери сетевой компании. Все это ведет к повышению тарифов в следующих периодах.

Для повышения качества электроснабжения населения, выявления безучетного

и бездоговорного потребления электроэнергии энергетиками центральной России проводится акция «Сообщи о хищении», призывая своих клиентов сообщать об известных им случаях использования незаконной сварки, хищениях электросетевого оборудования, набросах на провода, нарушениях целостности приборов учета, подключении к чужим объектам.

Полученная информация поможет оперативно реагировать и устранять подобные нарушения, а следовательно, обеспечивать высокое качество электроэнергии и сокращать потери в сетях.

Клиенту, сообщившему о хищении, будет выделено денежное вознаграждение в размере 20% от суммы, оплаченной нарушителем.

## Оперативный штаб

### Проект Улан-Удэнской ТЭЦ-1: ход выполнения работ

Ольга Меркушева

В Улан-Удэ при участии заказчика — ОАО «ТГК-14» и генерального подрядчика — ОАО «Инженерный центр ЕЭС» состоялся очередной оперативный штаб по техническому перевооружению Улан-Удэнской ТЭЦ-1 с заменой турбоагрегата Тп-100/110-8,8. Обсуждался ход выполнения работ и ближайшие этапы проекта.

Участники штаба отметили, что все работы по проектированию и монтажу энергооборудования ведутся в соответствии с ранее утвержденным графиком. В настоящее время «Инженерный центр ЕЭС» выполняет работы по устройству верхнего строения фундамента турбоагрегата. Конденсатор турбины был доставлен на пло-

щадку ранее намеченного срока и уже установлен в проектное положение.

Заключены договоры на выполнение электро-монтажных работ и монтажа тепло-механического оборудования. В феврале текущего года состоялся инспекционный поездка специалистов «Инженерного центра ЕЭС» совместно с представителями «ТГК-14» на ЗАО «Уральский турбинный завод» с целью контроля процесса изготовления турбины для Улан-Удэнской ТЭЦ-1. В ходе визита было отмечено, что все работы ведутся согласно установленным срокам.

«Инженерный центр ЕЭС» продолжает процесс оснащения автоматизированной системой управления технологическими процессами общественного оборудования ТЭЦ, организованы работы по монтажу резервной системы возбуждения тур-

боагрегатов № 6 и № 7. Поставщиком резервной системы возбуждения турбоагрегатов является НПО «ЭЛСИБ» ОАО.

«Инженерный центр ЕЭС» выбран в качестве генерального подрядчика по техническому перевооружению Улан-Удэнской ТЭЦ-1 с заменой турбоагрегата Тп-100/110-8,8. Контракт предусматривает выполнение работ по проектированию, поставке и монтажу оборудования турбоустановки №7, оснащению АСУ ТП турбоустановки и общестанционного оборудования, пуско-наладочные работы.

«Инженерный центр ЕЭС» проводит работы по реконструкции существующих на ТЭЦ-1 устаревших систем и оборудования, что повысит надежность работы всего энергообъекта, и обеспечит работу нового оборудования, которое будет установлено в ячейке турбоустановки №7.

## Коллектив года

### Признание Минусинской ТЭЦ: «Коллектив года — 2009»

В Минусинском драматическом театре состоялось награждение победителей городского конкурса «Человек года — 2009». Почетное звание «Коллектив года — 2009» присвоено филиалу ОАО «Енисейская ТГК (ТГК-13)» — Минусинской ТЭЦ.

Конкурс «Человек года» минусинской газеты «Власть Труда» был учрежден в 2001 году совместно с администрацией города и управлением культуры. Первоначально в конкурсе определялись наиболее яркие и заслуженные люди среди жителей Минусинска. Позже увеличилось и количество номинаций конкурса, и его география. Теперь читатели газеты имеют возможность определять лучших людей и лучшие предприятия города и южных районов Красноярского края.

Ежегодно победители определяются по результатам читательских голосований, а также по мнению жюри, в состав которого входят уважаемые люди города и района. Именно объективность оценок придает конкурсу статус и значимость среди жителей Минусинска и южных районов края. «Этот конкурс по праву можно назвать уникальным», — сказала во вступительном слове главный редактор газеты «Власть Труда» Любовь Зварич. — Уникален он даже не потому, что проходит только на нашей минусинской земле. А прежде всего потому, что в этом конкурсе не выставляются баллы, не подсчитываются голоса. Главный критерий — общественное признание».

Глава города Олег Соколов, открывая мероприятие, подчеркнул, что признание земляков — это высокая заслуга номинантов. По традиции, читатели газеты выби-

рают «лучших» в разных отраслях: здравоохранение, медицина, образование, сельское хозяйство, культура, правоохранительные органы. Кроме того, определяются победители по отдельным номинациям.

В номинации «Коллектив года» по итогам 2009 года диплом победителя получила Минусинская ТЭЦ. Эта номинация считается самой почетной среди промышленных предприятий. Таким образом, были отмечены заслуги Минусинской ТЭЦ перед городом, забота о его жителях, сотрудниках станции, ветеранах Великой Отечественной войны и труда. Для Минусинской ТЭЦ звание «Коллектив года» — уже не первая победа в городском конкурсе «Человек года». По итогам 2008 года филиал ОАО «Енисейская ТГК (ТГК-13)» Минусинская ТЭЦ стал обладателем диплома «Коллектив высокой культуры производства».

## День охраны труда

### Безопасность энергетиков — в первую очередь

Евгения Хандогина, Красноярск

Во всех технических центрах и районах электрических сетей филиала «МРСК Сибири» — «Красноярскэнерго» прошли День охраны труда. Цель его проведения — поддержание порядка и соответствие действующим правилам, нормам, стандартам по охране труда.

Направления деятельности комиссий по охране труда включали в себя как проверку порядка работы с персоналом энергокомплекса, так и проверку учета и содержания специального оборудования. Прежде всего, осуществлен контроль за наличием инструкций по охране труда, по эксплуатации оборудования и схем на рабочих местах. Кроме того, комиссия проверила наличие и содержание плана работы с персоналом, а также приказов и программ,

согласованных с органами государственного надзора и контроля. Также проверили порядок обслуживания грузоподъемных машин и механизмов, проверили выполнение плана контроля за их техническим состоянием, своевременными испытаниями и маркировкой, наличие приказов о безопасной эксплуатации машин и механизмов, о назначении лиц, ответственных за исправное состояние оборудования, о проверке знаний у персонала.

«День охраны труда проводим каждый месяц», — комментирует начальник департамента производственного контроля и охраны труда филиала «МРСК Сибири» — «Красноярскэнерго» Виктор Гиндюк. — Мероприятия, разработанные по результатам Дня охраны труда, направлены на предупреждение производственного травматизма, улучшение состояния охраны труда, способствуют оперативной ликвидации нарушений и отступлений от требований действующих в филиале норм и правил».

## Параметры рынка

### В Госдуме обсудили энергоитоги и энергозадачи

В Государственной Думе РФ состоялось расширенное заседание Комитета по энергетике, одним из вопросов которого стало обсуждение итогов функционирования оптового и розничного рынков электрической энергии (мощности) в 2009 году и задач на 2010 год.

Перед собравшимися выступил заместитель Министра энергетики Российской Федерации Андрей Шипкин. В своем докладе он уделил особое внимание таким актуальным проблемам отрасли, как неплатежи на оптовом и розничном рынках электроэнергетики, износ основных фондов генерирующих и сетевых компаний, запуски долгосрочного рынка мощности.

Содокладчиком заместителя Министра выступил Председатель Правления НП «Совет рынка» Дмитрий Пономарев, который сообщил собравшимся, что НП «Совет рынка» планирует до конца I квартала 2010 года завершить согласование целевой модели розничного рынка электроэнергии и представить ее на рассмотрение в Правительство РФ.

Участники заседания согласились, что для повышения платёжной дисциплины на

рынках электроэнергетики необходимо провести комплекс организационных и технических мероприятий, обеспечивающих сбор информации по потреблению электроэнергии и

рассмотреть возможность внесения в Государственную Думу проекта федерального закона, направленного на повышение платёжной дисциплины на рынках электроэнер-



контроль над ее оплатой, а также обеспечить внесение ряда поправок в действующее законодательство РФ. Комитет по энергетике решил:

нарушение правил трансляции цен с оптового рынка на розничные рынки;

рассмотреть возможность внесения в Государственную Думу проекта федерального закона, предполагающего введение обязательной предоплаты за электроэнергию розничными потребителями и развитие технических средств контроля предоплаты;

рекомендовать Правительству Российской Федерации для усиления контроля над действиями компаний электроэнергетики разработать проект федерального закона, направленный на установление лицензирования деятельности генерирующих, сетевых и сбытовых компаний, для последующего внесения в Государственную Думу.

В ходе обсуждения темы долгосрочного рынка мощности Андрей Шипкин подчеркнул, что это главный механизм привлечения финансирования в строительство новых и модернизацию существующих генерирующих мощностей. По его словам, проект постановления Правительства РФ о правилах долгосрочного рынка мощности находится в завершающей стадии согласования. Первый конкурентный отбор мощности по новым правилам пройдет уже до конца 2010 года.

Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (НП «Совет рынка») создано в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике». Основной целью деятельности НП «Совет рынка» является обеспечение функционирования

коммерческой инфраструктуры оптового рынка электроэнергии и мощности (ОРЭМ). НП «Совет рынка» участвует в подготовке правил оптового и розничных рынков электроэнергии и мощности; разрабатывает и утверждает Договор о присоединении к торговой системе оптового рынка и регламенты оптового рынка, ведет реестр субъек-

тов оптового рынка, осуществляет разрешение споров на рынке, осуществляет контроль за деятельностью Системного оператора, а также контроль за соблюдением участниками оптового рынка правил ОРЭМ. В соответствии с законодательством Членами Партнерства обязаны стать все субъекты оптового рынка.

## Принципиальный подход

### Управление проектами продления эксплуатации энергоблоков

Эксперты Группы компаний ПМСОФТ подготовили пакет документов по проекту управлению инвестиционно-строительной деятельностью ОАО «Концерн Росэнергоатом» для проектов продления срока эксплуатации энергоблоков, сооружения объектов обращения с радиоактивными отходами и отработавшим ядерным топливом.

Основной целью внедрения проектного принципа управления инвестиционно-строительной деятельностью является обеспечение выполнения проектов в рамках утвержденных ограничений. Также в качестве цели обозначено повышение эффективности реализации проектов за счет оптимизации существующей в Концерне и его филиалах организационной структуры и процессов, связанных с инвестиционно-строительной деятельностью.

Результатом этой работы является регламентирующая документация, обеспечивающая: единое понимание правил и принципов управления отдельными проектами и Программой в целом; создание вертикали управления инвестиционно-строительной деятельностью с использованием ролевой структуры управления, позволяющей на базе матричного подхода назначать на определенные проектные роли подразделения и сотрудников Концерна и его филиалов, а также внешние подрядные организации; унификацию информационных

потоков по управлению проектами, входящих в состав Программы, для обеспечения эффективного взаимодействия между участниками отдельных проектов и Программы в целом; методическую базу для обучения персонала, участвую-

ности на основе использования методов проектного управления является «Положение о проектном принципе управления инвестиционно-строительной деятельностью». Кроме того, в пакет документов вошли «Положение о систем-

листами ПМСОФТ были разработаны «Методология разработки календарно-сетевых графиков проектов на базе ПО Oracle's Primavera», «Положение о планировании, актуализации и контроле графиков реализации проектов», «Положение о проектном анализе и принципах принятия управленческих решений». Эти регламентирующие документы обеспечивают: единую методологию планирования для всех проектов ПЭС энергоблоков и сооружений объектов обращения с РАО и ОЯТ на АЭС, планируемых и реализуемых в Концерне; разработку качественных календарно-сетевых графиков проектов с целью получения отчетности по проектам в единой форме, наполненной данными из согласованных источников, и контролю выполнения по одному набору показателей; формирование нормативной базы данных на основе фактического исполнения графиков проектов, построенных на основе единой методологии.

Применение разработанных документов позволит внедрить в Концерне принцип управления инвестиционно-строительной деятельностью, обеспечивая вертикальную централизацию управления и матричный подход к привлечению специалистов Центрального аппарата и его филиалов к решению задач управления, в т.ч. создать Системно-методологический и Проектный офисы, управлять проектами и ответственности с регламентированным процессом.



шего в управлении инвестиционно-строительной деятельностью; повышение скорости и качества управленческих решений, а также снижение трудоемкости их подготовки.

Концептуальным документом, определяющим возможности повышения эффективности результатов инвестиционно-строительной деятель-

ОАО «Концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (до акционирования — ФГУП концерн «Росэнергоатом») было образовано в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 сентября 1992 года № 1055 «Об эксплуатирующей организации атомных станций Российской Федерации». По распоряжению Правительства Российской Федерации от 8 сентября 2001 года № 1207-р концерн

«Росэнергоатом» был реорганизован путем присоединения к нему двадцати федеральных государственных унитарных предприятий, в том числе девяти действующих и шести строящихся атомных станций, а также предприятий, обеспечивающих их эксплуатацию, ремонт и научно-техническую поддержку. Главным достижением концерна, несомненно, является отсутствие сколько-нибудь существенных инцидентов в работе атомных энер-

## АКТУАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

## Факторы энергоэффективности

Олег Лукин: «Потенциал снижения потерь есть, но он с каждым годом уменьшается»



**Олег Лукин**, заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Сибири»

Существенное значение в повышении энергоэффективности имеет состояние энергетического комплекса в целом, и в первую очередь — сетевого хозяйства. Причем, применительно к сетевому комплексу задачи по повышению энергоэффективности должны решаться одновременно в нескольких направлениях. О том, как это происходит в «МРСК Сибири», наш корреспондент беседует с заместителем генерального директора компании по развитию и реализации услуг Олегом Лукиным.

— Территория присутствия «МРСК Сибири» простирается от Забайкалья на востоке до Омской области на западе. Причем, эта территория очень неоднородна по оснащенности, по энергообеспеченности. Насколько фактор «разнородности» влияет на планы компании по повышению энергоэффективности?

— Стараемся учитывать особенности каждой территории. Действительно, трудно подходить с одними мерками к аграрному Алтаю и насыщенным промышленным производством Кузбассу или Красноярскому краю. Учитываем также и то, что до момента формирования «МРСК Сибири» в качестве единой операционной компании каждое АО-энерго имело не только определенный уровень развития — очень разный на территориях, но и собственную техническую политику.

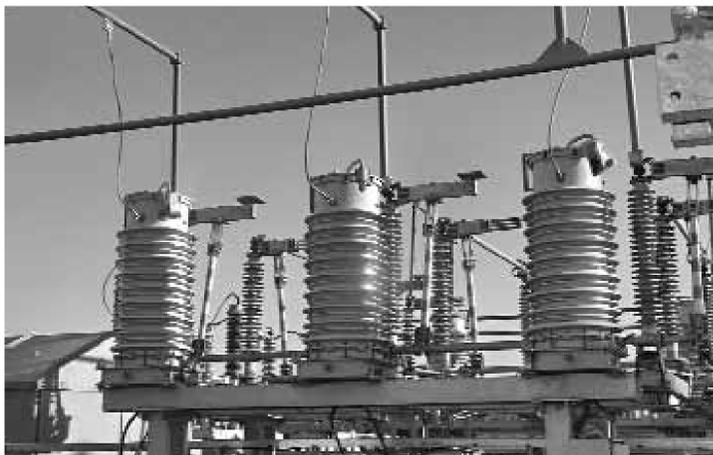
В чем радикальное отличие сегодняшнего состояния сетевого комплекса от дореформенного? Сегодня в компании сформулированы единые стандарты бизнес-процессов, видов деятельности и технологических операций. Очевидно, что сетевой комплекс должен в равной степени надежно и эффективно работать в любом регионе. Единые стандарты позволяют определить, какой из филиалов компании требует наибольших финансовых и организационных средств для того, чтобы «подтянуться» до уровня других филиалов — тех, которые либо уже соответствуют выработанным стандартам, либо к ним приближаются. По большому счету, эффективное использование ресурсов — это один из факторов повышения энергоэффективности в целом.

— Можно ли утверждать, что стоит свести к нулю потери электроэнергии при транспортировке ее по сетям, и задача повышения энергоэффективности будет решена?

— Сокращение потерь в сетях — это энергоресурсосбережение, которое является крайне важной, но лишь составной частью общей системы энергоэффективности. Снижение энергоёмкости ВВП достиг-

новения есть, но он с каждым годом уменьшается, и чем ближе мы к этому пороговому значению, тем очевиднее барьер, когда соотношение «цена-качество» может стать нерациональным.

Решение задачи снижения потерь при транспорте электроэнергии лежит в двух плоскостях: снижение технологических и коммерческих потерь. В первом случае речь идет о повышении пропускной способности линий электропередач и оптимизации режимов работы распределительной сети. Только за прошлый год экономический эффект от реализации программы мероприятий по снижению потерь электроэнергии составил более 120 млн руб., в физическом выражении это 154,7 млн кВт·ч.



— Какую существует зависимость между структурой потребления и объемом потерь?

— Прямая. Естественный физический процесс потерь при транспортировке — лишь одна сторона вопроса. Для нас не менее важно, как учитываются поставки электроэнергии, и здесь большое значение имеет именно структура потребления. Если на территории основной потребитель — население, то, как показывает практика, и потери больше. И в этом смысле совершенствование системы учета потребления — одна из главных задач. Повсеместная установка счетчиков позволяет понять, где и в каком объеме теряем энергоресурсы. Мы должны выявить очаг возникновения потерь, его локализовать и тогда уже принять меры, разработать адресные мероприятия. К числу технических мероприятий относится, например, замена традиционных проводов на самонесущий изолированный провод, что позволяет исключить возможность хищения

электроэнергии потребителями за счет несанкционированного подключения к линиям электропередач.

— Регионы готовы сегодня к такой работе?

— В Омской области, Алтайском крае, Забайкалье практически все элементы сетей оснащены приборами учета электрической энергии, что позволяет снимать показания по уровням напряжения. Проводя балансы потребления электрической энергии на каждом из сегментов, мы понимаем, где сформировался очаг потерь и какова его природа: либо технический режим неустойчивый, неоптимальный и нужны меры технического реагирования, либо потери возникают в результате банальной кражи электроэнергии.

— Как в «МРСК Сибири» заботятся об энергоэффективности и экономном использовании ресурсов?

— Оптимизация собственных затрат — одно из приоритетных направлений деятельности компании. За последние три года филиалы снизили собственное потребление энергоресурсов на 23%. В 2009 году снижение составило около 3,5% к уровню 2008 года. По ряду территорий, особенно там, где есть газификация, переходим с автономного электрического отопления на газовое, это довольно эффективный механизм. Кроме того, во всех сетевых компаниях — филиалах «МРСК Сибири» реализована долгосрочная программа по восстановлению и реконструкции зданий и сооружений — проводим комплексные ремонты мастерских участков и помещений РЭС (районов электрических сетей). Реконструкция связана, в первую очередь, с внедрением энергоэффективных технологий. Это довольно затратные мероприятия, но вложения окупаются за 3-5 лет, и дальше можно говорить уже о прямой экономии.

## 100%-ное выполнение

2,1 млрд руб. направлено на ремонтную кампанию

Марина Осипова

В 2009 году специалисты ОАО «МРСК Центра и Приволжья» выполнили все запланированные мероприятия по ремонту электросетевых объектов. На реализацию ремонтной кампании было направлено более 2,1 млрд руб.

С целью повышения надежности работы сетевого комплекса и электроснабжения потребителей энергокомпаниями был выполнен ремонт 212 подстанций и 5414,3 км линий электропередач напряжением 35-110 кВ. В распределительных электрических сетях 0,4-10 кВ было отремонтировано 5616 трансформаторных подстанций и распределительных пунктов, а также порядка 24000 км линий электропередач. Свыше 220 млн руб. было направлено на комплексный ремонт производственных зданий и сооружений,

а также автотранспорта и спецтехники, необходимой для поддержания штатного режима работы сетей.

Энергокомпаниями применяются современные методы диагностики оборудования, позволяющие своевременно выявлять и восстанавливать наиболее уязвимые участки и элементы сети. С момента создания ОАО «МРСК Центра и Приволжья», руководство компании отдает предпочтение диагностике под рабочим напряжением, т.е. без отключения потребителей. При этом при определении состояния сетей чаще всего применяются тепловизионный контроль и хроматографический анализ растворов в масле газов. Диагностика с помощью этих методов позволяет компании более эффективно использовать сетевые ресурсы, восстанавливать отдельные единицы оборудования, улучшая их эксплуатационные характеристики и снижая потери электроэнергии в сети.

Благодаря успешной реализации ремонтной программы ОАО «МРСК Центра и Приволжья» в 2009 году значительно повысилась эффективность деятельности компании, сократилось количество технологических нарушений, уменьшился недоотпуск электрической энергии потребителям, снизились потери электрической энергии, что стало особенно актуальным в условиях сложившейся макроэкономической ситуации. «В период оздоровления российской экономики, мы делаем упор на ремонты уже имеющихся энергообъектов, а не на новое строительство», — отмечает заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер ОАО «МРСК Центра и Приволжья» Сергей Андрус. — Своевременное проведение ремонтов энергообъектов позволяет нам продлить срок службы энергооборудования, предотвратить технологические нарушения и сбои в электроснабжении потребителей.

## Первый стык второй очереди

18 февраля компания «Стройновация» (Инвестиционная группа «Сумма Капитал») провела сварку первого стыка второй очереди нефтепровода трубопроводной системы «Восточная Сибирь — Тихий океан» (ВСТО-2).

Первый стык сварен недалеко от поселка Романовка Октябрьского района Амурской области. Таким образом, был дан старт строительству трубопровода на участке НПС «Сковородино» — СМНП «Козьмино». 16 февраля 2010 года дочернее предприятие ОАО «АК «Транснефть» — ООО «Дальневосточная строительная дирекция» заключила с компанией «Стройновация» контракт на выполнение строительно-монтажных работ по объекту «Трубопроводная система «Восточная Сибирь-Тихий океан» на участке НПС «Сковоро-

дино» — СМНП «Козьмино» (ВСТО-2). По условиям контракта, «Стройновация» должна будет выполнить работы по строительству 514 км линейной части трубопровода (с 2891-го по 3405-ый км ВСТО-2). Участок в Амурской области должен быть построен до 15 сентября 2012 года.

«Мы гордимся нашими успешными проектами, которые были реализованы для предприятий «Транснефть». Во время строительства ВСТО-2 мы работали со значительным опережением графика. Сроки по строительству участка ВСТО-2 реалистичные», — отметил генеральный директор компании «Стройновация» Сергей Величко. «В настоящий момент ведется мобилизация наших ресурсов для сокращения сроков работ. Мы намерены привлечь силы девяти комплексных потоков, которые будут привлечены для реализации проекта».

## ИНФОРМАЦИОННОЕ СООБЩЕНИЕ

В соответствии со Стандартами раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 21.01.2004 г. № 24 (в ред. Постановления Правительства РФ от 21.04.2009 г. № 334) ОАО «МРСК Центра и Приволжья» сообщает следующую информацию:

Годовые графики капитального ремонта электросетевых объектов, согласованные с системным оператором (его территориальными управлениями) на 2010 год

Регион	Название документа	Утверждено
Владимирская область	График ремонта ЛЭП и оборудования филиала «Владимирэнерго» на 2010 год	Главный диспетчер Филиала ОАО «СО ЕЭС» Владимирское РДУ А.А.Дюмин 01.12.2009 г.
Ивановская область	График ремонтов ЛЭП и оборудования на 2010 год филиала «Ивэнерго» ОАО МРСК «Центра и Приволжья» по ОЗ Ивановского РДУ	Главный диспетчер филиала ОАО «СО ЕЭС» Ивановское РДУ М.А.Козырев 21.12.2009 г.
Калужская область	График ремонтов ЛЭП и сетевого оборудования операционной зоны Филиала ОАО «СО ЕЭС» Смоленское РДУ на 2010 год	Первый заместитель директора — главный диспетчер Филиала ОАО «СО ЕЭС» Смоленское РДУ Т.В.Стоянова 25.12.2009 г.
Кировская область	График ремонта ВЛ и электротехнического оборудования на 2010 год (операционная зона Кировского РДУ)	Первый заместитель директора — главный диспетчер Филиала ОАО «СО ЕЭС» Кировское РДУ Н.В.Шельгин 23.12.2009 г.
Нижегородская область	Годовой график ремонтов ВЛ и электротехнического оборудования станций и подстанций операционной зоны диспетчера Филиала ОАО «СО ЕЭС» Нижегородское РДУ	Главный диспетчер Филиала ОАО «СО ЕЭС» Нижегородское РДУ Д.Г.Ковалев 24.12.2009 г.
Рязанская область	График ремонта ЛЭП и оборудования операционной зоны Рязанского РДУ на 2010 год	Первый заместитель директора — главный диспетчер Филиала ОАО «СО ЕЭС» Рязанское РДУ А.В.Большаков 20.11.2009 г.
Тулская область	График ремонта ЛЭП и оборудования на 2010 год	Главный диспетчер Тульского РДУ В.В.Борисов 28.12.2009 г.
Республика Марий Эл	График отключений выводимого в ремонт электрооборудования в распределительных сетях 35-110 кВ Производственных отделений Филиала «Марэнерго» на 2010 год	Главный диспетчер Филиала ОАО «СО ЕЭС» Марийское РДУ С.П.Глушков 18.12.2009 г.
Удмуртская республика	График ремонта ЛЭП и оборудования подведомственного ОДС Удмуртского РДУ на 2010 год	Первый заместитель директора — главный диспетчер Удмуртского РДУ М.В.Васков 01.12.2009 г.

Полная информация размещена на официальном сайте ОАО «МРСК Центра и Приволжья»: <http://www.mrsk-cp.ru/?id=8747>

## Отчет о выполнении планов капитального ремонта за 2009 год

В 2009 году специалисты ОАО «МРСК Центра и Приволжья» на 100% выполнили все запланированные мероприятия по ремонту электросетевых объектов. На реализацию ремонтной кампании по всем видам ремонтов было направлено более 2,1 млрд рублей.

В частности, был проведен капитальный ремонт: ВЛ 110 кВ — 3 337,4 км; ВЛ 35 кВ — 2 076,9 км; ВЛ 6-10 кВ — 13 984,4 км; ВЛ 0,4 кВ — 9 903,1 км; КЛ 6-10 кВ — 81,3 км; КЛ 0,4 кВ — 81,7 км.

Комплексный ремонт ПС 35-110 кВ — 212 шт. Ремонт ТП — 5 616 шт. Ремонт трансформаторов — 1 106 шт.

## Перечень мероприятий по снижению потерь электроэнергии в сетях ОАО «МРСК Центра и Приволжья», выполненных в 2009г.

№ п.п.	Наименование мероприятия	Источник финансирования
1	Отключение в режимах малых нагрузок трансформаторов на подстанциях с двумя и более трансформаторами	Эксплуатационные расходы
2	Отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой	Эксплуатационные расходы
3	Выравнивание нагрузок фаз в электрических сетях 0,38 кВ	Ремонтный фонд, эксплуатационные расходы
4	Ввод в работу АРН на трансформаторах с РПН	Эксплуатационные расходы
5	Замена проводов на перегруженных линиях	Ремонтный фонд, инвестиции
6	Замена ответвлений от ВЛ-0,38 кВ к зданиям	Ремонтный фонд, инвестиции
7	Замена недогруженных силовых трансформаторов	Ремонтный фонд, инвестиции
8	Проведение рейдов по выявлению неучтенной электроэнергии	Эксплуатационные расходы
9	Проведение проверки электросчетчиков с просроченными сроками	Ремонтный фонд
10	Пломбирование крышек электросчетчиков	Ремонтный фонд, эксплуатационные расходы
11	Устранение работы электросчетчиков в недопустимых условиях	Ремонтный фонд, эксплуатационные расходы
12	Установка электросчетчиков повышенных классов точности	Ремонтный фонд, инвестиции
13	Ремонт электросчетчиков	Ремонтный фонд
14	Составление и анализ небалансов электроэнергии по подстанциям	Эксплуатационные расходы
15	Установка счетчиков прямого включения в сетях 0,38 кВ	Ремонтный фонд, инвестиции
16	Установка поверенных трансформаторов тока	Ремонтный фонд, эксплуатационные расходы
17	Установка поверенных трансформаторов напряжения	Ремонтный фонд, эксплуатационные расходы
18	Инструментальная проверка средств учета	Эксплуатационные расходы
19	Монтаж расчетных групп учета на ГБП, неоснащенных приборами учета	Инвестиции
20	Установка сигнализации о выходе из строя высоковольтных предохранителей ТН	Ремонтный фонд
21	Составление паспортов на измерительные комплексы	Эксплуатационные расходы

## Информация о потерях, возникающих в электрических сетях ОАО «МРСК Центра и Приволжья» за 2009 год

Наименование	Владимирэнерго		Ивэнерго		Калугаэнерго		Кировэнерго		Марэнерго		Нижеэнерго		Рязаньэнерго		Тулэнерго		Удмуртэнерго		МРСК Центра и Приволжья		
	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%	
Отпуск в сеть	6154,9		3356,2		4198,4		5480,2		2426,5		16559,4		4335,1		6322,9		7346,4				56179,9
Полезный отпуск	5487,5		3210,4		3557,3		5083,4		2186,9		14809,4		4032,1		5576,2		6946,0				50889,3
Потери, в т.ч.	667,4	10,8%	145,8	4,3%	641,0	15,3%	396,8	7,2%	239,7	9,9%	1750,0	10,6%	303,0	7,0%	746,7	11,8%	400,4	5,5%	5290,7	9,42%	
ВН	304,9	5,1%	73,5	2,2%	54,3	1,3%	102,0	1,8%	82,1	3,4%	327,5	1,4%	86,2	2,1%	64,1	1,0%	124,0	1,8%	1218,5	2,0%	
СН1	94,9	9,8%	18,4	3,2%	35,7	3,7%	22,8	3,2%	15,6	5,4%	75,7	3,6%	12,3	4,9%	47,1	4,5%	37,6	4,2%	360,1	4,6%	
СН2	146,3	12,6%	33,2	6,8%	258,7	11,8%	104,5	9,2%	82,2	8,1%	624,8	10,4%	60,7	2,4%	348,5	17,6%	74,7	6,6%	1733,7	9,8%	
НН	121,3	19,7%	20,8	9,4%	292,3	22,5%	167,5	27,6%	59,7	20,2%	722,0	22,6%	143,8	9,7%	286,9	27,7%	164,2	26,5%	1978,4	21,1%	
Потери нормативные	703,9	10,8%	188,2	5,7%	657,6	15,0%	433,6	7,5%	262,6	11,1%	1940,4	10,2%	330,3	7,6%	747,4	12,3%	453,0	5,5%	5716,9	9,5%	
Потери сверхнормативные	-36,5	-0,6%	-42,4	-1,3%	-16,6	-0,4%	-36,8	-0,7%	-23,0	-0,9%	-190,4	-1,1%	-27,3	-1,2%	-0,7	-0,0%	-52,6	-0,7%	-426,3	-0,8%	

Примечание: 1. Величина потерь в % указана по отношению к отпуску электроэнергии в сеть данного уровня напряжения (отпуск в сеть в таблицах не приведен). 2. Нормативные потери электроэнергии в электрических сетях ОАО «МРСК Центра и Приволжья» утверждены Приказом Минпромэнерго РФ. Выписки из Приказа об утвер-

ждении нормативов потерь электроэнергии при ее передаче по электрическим сетям на 2009 год Минэнерго официально направляет в филиалы ОАО «МРСК Центра и Приволжья». Нормативные потери электроэнергии рассчитаны в соответствии с Методикой расчета нормативных технологических потерь

электроэнергии при ее передаче по электрическим сетям, утвержденной Приказом Минпромэнерго России №267 от 4 октября 2005г., опубликованной в издании: «Бюллетень нормативных актов федеральных органов исполнительной власти» №45 от 07.11.2005г.

Электроэнергия для компенсации технологического расхода электроэнергии в сетях филиалов ОАО «МРСК Центра и Приволжья» закупалась в соответствии с договорами с Энергосбытовыми компаниями по тарифам, утвержденным постановлением Региональных служб по тарифам соответствующих субъектов.

# Спортивная революция

## Зимний олимпийский технологический аспект

Ольга Борисова

Они несли мир и спокойствие, заставляя наших воинов решать разногласия на спортивных аренах, они были настолько долгоданны и любимы греками и римлянами, что те вели по ним свое летоисчисление, и по сей день именно они раз в 4 года объединяют весь мир, открывая его от повседневной рутины. Они — Олимпийские игры... Время летит незаметно. Кажется, еще вчера мы были за своих атлетов на Играх в Турине, и вот уже Ванкувер открыл свои двери для болельщиков, спортсменов и журналистов со всех уголков света, чтобы весь мир смог насладиться атмосферой праздника и азарта XXI Зимних Игр.

### Как все начиналось

В январе 1924 года во французской провинции Шамони проходила международная неделя спорта, в которой участвовали около 300 спортсменов из 16 стран. В программу вошли соревнования по лыжному спорту, скоростному бегу на коньках, бобслею, фигурному катанию и хоккею с шайбой. Успех этого мероприятия был настолько ошеломляющим, что на следующий год Международный олимпийский комитет присвоил «неделе спорта» почетное звание I зимних Олимпийских игр, но что еще приятнее — принял решение о регулярном проведении зимней Олимпиады раз в 4 года.

Зимняя Олимпиада росла и развивалась неслучайными темпами, как будто наверх упушеное ранее время. С каждым годом увеличивалось количество стран-участниц, равно как и количество зрителей росло прямо пропорционально размерам стадионов и количеству журналистов. Что уж говорить о спортивной программе и техническом обеспечении. Если на первых зимних Олимпийских играх 1924 года спортсмены из 16 стран оспаривали 15 комплектов наград, то на Олимпиаде 2010 года будет разыграно 86 комплектов медалей по 15 видам спорта, за которые станут бороться атлеты из более чем 80 стран мира.

### Лед и пламень

Спортсмены начала прошлого века использовали для катания в основном природные условия — замерзшие водоемы и естественный снежный покров. В том, что зимний спорт ушел под крышу, следует «винить» в первую очередь, погоду и огромный зрительский интерес. Именно погода не позволила разыграть медали у конькобежцев в 1928 году, когда в Сент-Морице (Швейцария) воцарилось аномальное тепло. Температура в горах подскочила до +20°C, и открытый каток растаял. В итоге после забега пяти пар на 10 км лед пришел в негодность, не дав остальным атлетам шанса на успех. После скандала результаты аннулировали, но повторить забег возможности все равно не было.

С другой стороны, растущий интерес зрителей побуждал изменить подход к организации. Надо сказать, что «первый блин» — Игры в Шамони — оказался в этом отношении не слишком удачным. Несмотря на надежды Пьера де Кубертена на то, что зимние состязания соберут свыше 30 тыс. зрителей, заплатить за просмотр решили всего 10 тыс. человек. А если учесть, что именно продажа билетов являлась основным источником финансирования мероприятия, провал оказался весьма чувствительным для организаторов. Причем, самое обидное: зрителей было куда больше, просто основная масса не сочла нужным раскошелиться — зачем платить, если все видно и так... Впрочем, опыт пошел

впрок. Выяснилось, что зимние Игры — событие не только и не столько для спортсменов, сколько праздник для десятков тысяч людей. Их необходимо было обеспечить комфортом и безопасностью, а также заставить оплачивать зрелище. Значительно усовершенствовавшиеся к этому времени технологии позволили это сделать с очевидным успехом.

Первыми «ласточками» стали крытые ледовые арены. Самая первая из них, конечно же, появилась в канадском Монреале, помешанном на хоккее. Произошло это в 1899 году благодаря появлению холодильных установок, способных намораживать лед даже при плюсовой температуре. Но настоящей популярностью крытые катки обязаны бизнесменам и хоккеистам братьям Лестеру и Джо Патрикам. Они сумели по достоинству оценить перспективность новинки, и именно благодаря им зимний спорт стал активно «уходить под крышу». Между прочим, возможность получать хороший лед



даже в жару привело к курьезу: мало кто знает, но первый олимпийский хоккейный матч был проведен... летом, на VII Олимпиаде в 1920 году, которая состоялась в бельгийском городе Антверпене.

Интересно, что одна из первых крытых ледовых арен с искусственным покрытием была открыта Патриками в конце 1912 года именно в Ванкувере. По тем временам сооружение казалось фантастическим: каток вмещал до 10000 человек, а стоимость строительства поражала воображение современников — \$210000 (для сравнения: на заводе Форда пример-

но двухэтажный ледовый дворец «Оваль», построенный в Турине специально для прошлых Игр. От своего давнего предка — доштаго монреальского катка — он отличается разительно. Один из ярусов ледового дворца находится под землей и включает в себя два стадиона 30х60 м, на которых будущие чемпионы могли до совершенства оттачивать свое мастерство. Самый необычный элемент удивительного здания — «парящий купол». Это сложная металлическая конструкция протяженностью около 100 м, плавно изгибающаяся с востока на запад. Арена стадиона вмещает более 8 тыс. зрителей.

Обеспечить благоприятную во всех отношениях атмосферу на катке — сложная техническая задача. Ведь необходимо позаботиться как о зрителях, почти неподвижно сидящих на трибунах, так и о спортсменах, которым подтаивающий лед будет явно не в радость. Поэтому инженерное обеспечение ледового дворца «Оваль» необычайно технически сложно. Ледовое



покрытие стадиона (толщина 3 см) поддерживается с помощью мощной и надежной морозильной системы, в которой непрерывную циркуляцию хладагента обеспечивают мощные насосы, работающие круглосуточно. Эта система способна поддерживать лед на надлежащем уровне и в летнее время, когда в Турине стоит 30-градусная жара.

Не забыты и зрители. Помимо суперсовременных систем кондиционирования и вентиляции, позволяющих регулировать температуру в зрительном зале до десятых долей градуса, повышенное внимание в

**Сегодня победные места на спортивном пьедестале — заслуга не только тренеров, спортсменов и долгих лет подготовки, но и труд сотен ученых, производителей, инженеров, которые создают необходимые для победы атмосферу и технические условия.**

но в эти годы заработок составлял около \$100 в месяц!

Проборозом сегодняшних олимпийских деревень стало специальное поселение для части спортсменов на Парижских играх 1924 года — тогда для атлетов построили несколько дощатых домиков с санузлом и душем, однако полноценные специализированные гостиницы для подобных мероприятий начали строить лишь с конца 30-х годов. Это высокотехнологичные городки, часто снабженные собственными электростанциями, обеспеченные скоростным Интернетом и самой современной медтехникой.

### Техника высоких достижений

В общем и целом можно сказать, что «холодные» Игры стали своеобразным логотипом развития как для зимних видов спорта, так и для технологического строительства спортивных объектов. Ярким примером являют-

ся двухэтажный ледовый дворец «Оваль», построенный в Турине специально для прошлых Игр. От своего давнего предка — доштаго монреальского катка — он отличается разительно. Один из ярусов ледового дворца находится под землей и включает в себя два стадиона 30х60 м, на которых будущие чемпионы могли до совершенства оттачивать свое мастерство. Самый необычный элемент удивительного здания — «парящий купол». Это сложная металлическая конструкция протяженностью около 100 м, плавно изгибающаяся с востока на запад. Арена стадиона вмещает более 8 тыс. зрителей.

Обеспечить благоприятную во всех отношениях атмосферу на катке — сложная техническая задача. Ведь необходимо позаботиться как о зрителях, почти неподвижно сидящих на трибунах, так и о спортсменах, которым подтаивающий лед будет явно не в радость. Поэтому инженерное обеспечение ледового дворца «Оваль» необычайно технически сложно. Ледовое



покрытие стадиона (толщина 3 см) поддерживается с помощью мощной и надежной морозильной системы, в которой непрерывную циркуляцию хладагента обеспечивают мощные насосы, работающие круглосуточно. Эта система способна поддерживать лед на надлежащем уровне и в летнее время, когда в Турине стоит 30-градусная жара.

Не забыты и зрители. Помимо суперсовременных систем кондиционирования и вентиляции, позволяющих регулировать температуру в зрительном зале до десятых долей градуса, повышенное внимание в

**Сегодня победные места на спортивном пьедестале — заслуга не только тренеров, спортсменов и долгих лет подготовки, но и труд сотен ученых, производителей, инженеров, которые создают необходимые для победы атмосферу и технические условия.**

но в эти годы заработок составлял около \$100 в месяц!

Проборозом сегодняшних олимпийских деревень стало специальное поселение для части спортсменов на Парижских играх 1924 года — тогда для атлетов построили несколько дощатых домиков с санузлом и душем, однако полноценные специализированные гостиницы для подобных мероприятий начали строить лишь с конца 30-х годов. Это высокотехнологичные городки, часто снабженные собственными электростанциями, обеспеченные скоростным Интернетом и самой современной медтехникой.

### Техника высоких достижений

В общем и целом можно сказать, что «холодные» Игры стали своеобразным логотипом развития как для зимних видов спорта, так и для технологического строительства спортивных объектов. Ярким примером являют-

ся двухэтажный ледовый дворец «Оваль», построенный в Турине специально для прошлых Игр. От своего давнего предка — доштаго монреальского катка — он отличается разительно. Один из ярусов ледового дворца находится под землей и включает в себя два стадиона 30х60 м, на которых будущие чемпионы могли до совершенства оттачивать свое мастерство. Самый необычный элемент удивительного здания — «парящий купол». Это сложная металлическая конструкция протяженностью около 100 м, плавно изгибающаяся с востока на запад. Арена стадиона вмещает более 8 тыс. зрителей.

Обеспечить благоприятную во всех отношениях атмосферу на катке — сложная техническая задача. Ведь необходимо позаботиться как о зрителях, почти неподвижно сидящих на трибунах, так и о спортсменах, которым подтаивающий лед будет явно не в радость. Поэтому инженерное обеспечение ледового дворца «Оваль» необычайно технически сложно. Ледовое



покрытие стадиона (толщина 3 см) поддерживается с помощью мощной и надежной морозильной системы, в которой непрерывную циркуляцию хладагента обеспечивают мощные насосы, работающие круглосуточно. Эта система способна поддерживать лед на надлежащем уровне и в летнее время, когда в Турине стоит 30-градусная жара.

Не забыты и зрители. Помимо суперсовременных систем кондиционирования и вентиляции, позволяющих регулировать температуру в зрительном зале до десятых долей градуса, повышенное внимание в

**Сегодня победные места на спортивном пьедестале — заслуга не только тренеров, спортсменов и долгих лет подготовки, но и труд сотен ученых, производителей, инженеров, которые создают необходимые для победы атмосферу и технические условия.**

но в эти годы заработок составлял около \$100 в месяц!

Проборозом сегодняшних олимпийских деревень стало специальное поселение для части спортсменов на Парижских играх 1924 года — тогда для атлетов построили несколько дощатых домиков с санузлом и душем, однако полноценные специализированные гостиницы для подобных мероприятий начали строить лишь с конца 30-х годов. Это высокотехнологичные городки, часто снабженные собственными электростанциями, обеспеченные скоростным Интернетом и самой современной медтехникой.

### Техника высоких достижений

В общем и целом можно сказать, что «холодные» Игры стали своеобразным логотипом развития как для зимних видов спорта, так и для технологического строительства спортивных объектов. Ярким примером являют-

# В аэропорт — бизнес-классом!

## «Аэроэкспресс» расширяет предполетный транспортный сервис

Елена Стольникова

В Москве компания «Аэроэкспресс» запустила в рейсы вагоны бизнес-класса, курсирующие в составах скоростных электропоездов по маршруту «Белорусский вокзал — аэропорт Шереметьево». Отныне пассажиром VIP-уровня можно почувствовать себя сразу после посадки в комфортабельный экспресс, который уютно и без пробок с соблюдением соответствующего бренда сервиса доставит вас практически к трапу самолета.

Как уверяют рекламные материалы компании (и что проверено было специальным пресс-рейсом), более высокий уровень комфорта и наличие дополнительных бесплатных услуг выгодно отличают вагоны бизнес-класса от обычных и открывают новые возможности для деловых людей, предъявляющих высокие требования к сервису. Так, пассажирам вагонов бизнес-класса предлагаются напитки и деловая пресса, беспроводной доступ в Интернет (wi-fi), помощь квалифицированного обслуживающего персонала в пути следования. Увеличенное расстояние между рядами кресел и улучшенный интерьер салона делают путешествие в вагоне бизнес-класса исключительно приятным и комфортным.

Существует и еще одна особенность: посадка в такой ва-

гон осуществляется только при наличии соответствующего проездного документа. В отличие от обычного билета, в нем указывается посадочное место. Новые вагоны находятся в «голове» составов и обозначены с внешней стороны цветографическими элементами — «БИЗ-НЕС-КЛАСС/BUSINESS». Выглядит ярко, но симпатично...

Приобрести билет в вагон бизнес-класса можно в кассах «Аэроэкспресс» как на Белорусском вокзале, так и в аэропорту «Шереметьево». Кроме того, билет можно заброниро-

вать за 15 суток до даты поездки по телефону горячей линии или на сайте компании «Аэроэкспресс». Стоимость проезда в одном направлении составляет 700 руб. (полный билет) или 350 руб. (детский). Для пассажиров, вылетающих из терминалов 1 (В), С и D аэропорта «Шереметьево», между железнодорожным терминалом «Аэроэкспресс» и аэропортовыми терминалами организован бесплатный трансфер комфортабельными микроавтобусами Mercedes-Benz.

ООО «Аэроэкспресс», стараясь подтвердить свою биз-

нес-направленность как прежде всего клиентоориентированная компания, постоянно расширяет спектр своих услуг, внедряет инновации, формирует единые стандарты обслуживания пассажиров. В течение 2010 года «Аэроэкспресс» планирует ввести услугу бизнес-класса и на других направлениях обслуживания: между центром Москвы и аэропортами «Домодедово» и «Внуково», что позволит удовлетворить спрос со стороны российских и зарубежных деловых пассажиров всех различных аэропортов.



# Мужской классический

## Как правильно выбирать, носить и понимать костюм

Оксана Бондаренко

Мужская мода считается более консервативной, чем женская, и последние пару сотен лет ее оплот — классический костюм. В разное время были популярны двубортные и однобортные пиджаки, брюки с манжетами и без, широкие мощные плечи и стройные узкие силуэты, но это детали. Основные элементы костюма и его место в мужском гардеробе остаются неизменными: у каждого мужчины должен быть костюм, причем в идеале сшитый на заказ в ателье одной из уважаемых марок, например, Pal Zileri, Ermengildo Zegna, Etro, Canali.

Правильно выбранный костюм обеспечивает правильное первое впечатление от его владельца. Мы все встречаем по одежде и вряд ли когда-нибудь перестанем. По целому ряду незначительных на первый взгляд деталей можно очень много узнать о человеке. Ежедневно десятки людей «считывают» ваш дресс-код, а значит нужно позаботиться о том, чтобы окружающие «прочитали» только, что выгодно вам.

Первое, с чем стоит определиться — крой. Он должен соответствовать вашей фигуре, характеру и... с точки зрения, которое вы хотите произвести. Самым консервативным и строгим считается английский крой. Формально он следует естественным линиям фигуры, но на самом деле формирует их. Это наименее удобный вариант, такой костюм нужно уметь носить и быть готовым к некоторым неудобствам. Французский крой также не пользуется особой популярностью в России. Несколько более короткий и свободный пиджак хорошо смотрится на очень стройных и не слишком высоких мужчинах. Немецкие костюмы хорошо выглядят за счет расширенной линии плеча и свободного кроя и поэтому часто приносятся по душе нашим мужчинам, но сидят немного мешковато. Итальянские же неиз-

менно покоряют элегантностью и идеальной посадкой по фигуре. Ни в одном костюме вы не произведете такого впечатления, как в костюме неаполитанского кроя (это классические марки Kiton и Lardini). Приталенный пиджак, узкие брюки не просто подчеркивают фигуру, а представляют ее в наиболее выигрышном свете. Неа-

польта лучше выбрать строгую сорочку и галстук, модники отдают предпочтение трикотажным галстукам. Если дресс-код позволяет, можно обойтись и без галстука, тогда уместно будет смотреться платок в нагрудном кармане.

Двубортный американский костюм стоит несколько обоянком. Он меньше всего соответствует правилам строгого

темных тонов, а также в светлую клетку.

Как уже говорилось выше, идеальный костюм тот, что шит именно для вас. Это же касается и сорочки. Дело тут не только в комфорте, возможности самому выбрать ткань и фасон. Инициалы владельца на сорочке — такой же знак статуса, как дорогие часы и автомобиль.

При выборе готового костюма нужно руководствоваться целым рядом правил. Длина брюк зависит прежде всего от их ширины: чем шире брюки, тем они длиннее. Классические брюки по ширине равны 2/3 талии и на столько же закрывают каблук, при этом спереди обязательно образуются заломы. Манжеты сорочки должны быть видны из-под рукава пиджака на 1,5-2 см (исключение — манжеты, застегивающиеся на запонки, они выглядывают на 1/3 своей ширины). Длина же рукава самого пиджака доходит до косточки на запястье. Степень прилегания пиджака зависит от кроя, но в любом случае вы должны чувствовать себя комфортно и свободно, идеальная длина пиджака определяется по косточке большого пальца опущенной вдоль тела руки.

Впрочем, эти правила регулярно нарушаются. Но только те, кто обладает безупречным вкусом и чувством меры, могут позволить себе делать это безнаказанно. Элегантный мужчина точно знает, где нужно остановиться, и сосредоточится на одной-двух ярких деталях, в которых и проявится его индивидуальность. Принцип заметной незаметности, введенный английскими денди, остается актуальным и сегодня. Нарочито соблюдение какого-либо канона — дресс-кода или модных предписаний — выдает неуверенность в себе и стремление всем понравиться. Элегантность же предполагает легкость, спокойствие и ощущение внутренней свободы.

**Принцип заметной незаметности, введенный английскими денди, остается актуальным и сегодня. Нарочито соблюдение какого-либо канона — дресс-кода или модных предписаний — выдает неуверенность в себе и стремление всем понравиться. Элегантность же предполагает легкость, спокойствие и ощущение внутренней свободы.**

политанский костюм — строгий и чувственный одновременно. В нем видна страсть, индивидуальность и свобода, то есть все те качества, которые большинство никак не ожидает увидеть в этом традиционном предмете гардероба. Для того, чтобы сбалансиро-

дресс-кода и его популярность в значительной степени зависит от моды. Впрочем, именно он является хитом нового сезона, и приобретаемая такой костюм, вы увидите не только о приверженности традиции, но и о знании последних тенденций. К нему подойдут сорочки

**ПРОМЫШЛЕННЫЙ**  
УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ:  
ООО «Редакция газеты «Промышленный еженедельник».  
Издание зарегистрировано в Министерстве Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации.

П/И № 77-12380 от 19.04.2002 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя П/И № 77-14566 от 07.02.2003 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя П/И № ФС77-19251 от 23.12.2004 г. в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия.

Генеральный директор, главный редактор Валерий Стольников  
Заместитель главного редактора Дмитрий Кожеников  
Помощник главного редактора Юлия Гужонок  
Ответственный секретарь Светлана Головань

Дизайн и верстка Роман Кураев, Елена Бурлына  
Директор по развитию Дмитрий Минаков  
Руководитель коммерческой службы Александр Лобачев  
Логистика ЗАО «Истгалф-Трансавто»  
Водитель-экспедитор Дмитрий Ботнар

Распространяется по подписке, в розницу, по прямой рассылке и на профессиональных мероприятиях. Подписаться на «Промышленный еженедельник» можно в любом отделении связи РФ и СНГ по каталогам «Роспечать» и «Пресса России»; индекс для инд. подписчиков — 45774, для предприятий и организаций — 83475; по каталогу «Почта России»: ин-

декс для инд. подписчиков — 10887, индекс для предприятий и организаций — 10888. Также можно подписаться через «Интер-Почту».  
Адрес для корреспонденции: 123104, Москва, а/я 29  
Тел. редакции: (495) 729-3977, 778-1447, 970-1956 (тел/факс)  
www.promweekly.ru  
E-mail: promweekly@mail.ru

Представитель в Северной Америке: Виктория Яковлева (Ванкувер, Канада), vki@telus.net  
Тел.: (1-604)-805-5979  
Над номером работают: Анастасия Рыкова, Анна Глуховская, Анатолий Коптяев, Владимир Тихомиров, Елена Львова, Игорь Степанов

Использование материалов информгентств и интернет-изданий.  
Материалы со знаком «P» публикуются на правах рекламы.  
Номер подписан 19.2.2010 г.  
Газета отпечатана в типографии ООО «ОИД «Медиа-Пресса» 125993, г. Москва, ул. Правды, 24.  
Номер заказа 012306  
Тираж 40000 экз.