

В НОМЕРЕ:

НОВОСТИ

2-3

На месте склада

Уникальный комплекс наноматериалов

стр. 2

Большая красная кнопка

Российские гастроли деловых конференций

стр. 2

Биржа субконтрактов 2010

Первая в этом году и сразу в Санкт-Петербурге

стр. 2

Полный переход

Перспективная модель тарифообразования

стр. 3

Король карналлита

«Сильвинит» подвел итоги 2009 года

стр. 3

СТРАТЕГИИ

4-5

Итоги энергосбережения

Было трудно, но мы смогли

стр. 4

Рабочие кадры

Главная ценность промполитики

стр. 4

«ЕвразияБио-2010»

Инновационные биотехнологии

стр. 4

Этапы кризиса

Энергосектор уже прошел острую фазу

стр. 5

Теория успешности

Эффективный рынок

стр. 5

Инвестиции автогиганта

KAMAZ утвердил программу

стр. 5

АКТУАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

6

Параметры настройки

Системный оператор завершил перерасчеты

стр. 6

СДС «ЭНЭФ»

Система добровольной сертификации

стр. 6

Более 135 тысяч обращений

Центры обслуживания клиентов

стр. 6

ПОДРОБНОСТИ

8

Демидовские медали

Уникальные экспоненты — на аукционе

стр. 8

Стипендии студентам

Энергетики поощряют лучших

стр. 8

Мировой опыт

Французские авиа-субподряды

стр. 8

ВАЖНАЯ ТЕМА

Экономика РФ должна сократить «унизительную зависимость от сырьевого экспорта», заявляет президент РФ. Сделать это предполагается в партнерстве с бизнесом. Конкретных предложений от компаний ждут к 1 апреля. Требуются новые технологические разработки и увеличение инновационной составляющей в инвестиционных программах. Отбор проектов будет осуществлять специально созданная рабочая группа. Госкомиссия рассмотрит отобранные проекты в мае.

По мнению правительства, проекты должны удовлетворять ряду требований. Они должны быть обязательно инновационными, то есть предполагают выход на технологический уровень, сопоставимый и выше мирового уровня. Проекты должны быть крупными. Они должны базироваться на научных разработках, которые ведутся российскими научно-исследовательскими организациями, образовательными учреждениями, желательнее в кооперации с зарубежными исследовательскими центрами.

## Воздушный имидж

### За «шахид-такси» Россия не должна отвечать

Андрей Барановский

**Задержание в аэропорту Бангкока самолета Ил-76 (дело было 12 декабря 2009 года), следовавшего из столицы Северной Кореи Пхеньяна в страну N, отражаясь на имидже России. Хотя экипаж самолета и был освобожден, это повод для выяснения положения с «серыми» перевозчиками. А они практически все из стран СНГ, использующими этот тип рампового грузового самолета. Отметим сразу очень немаловажный факт: сам борт принадлежит грузинской авиакомпании Air West.**

Напомним суть дела. При досмотре воздушного судна таиландскими таможенниками обнаружили 35 т оружия и боеприпасов. Как известно из прессы, Ил-76 вылетел из Киева в Пхеньян, где погрузил согласно накладным ящики с нефтяным оборудованием. Возвращаться в Киев по кратчайшему пути через российский Екатеринбург, было сверхнебезопасно. Во-первых, груз самолета грузинской (!) авиакомпании наверняка бы подвергли досмотру. Во-вторых, Россия — постоянный член Совбеза ООН, который ввел режим санкций в отношении КНДР. Режим предусматривает запрет на экспорт/импорт любых видов вооружений в/из этой страны. Что касается страны, которой предназначалось оружие, то СМИ называют Иран.

Так что владельцы Air West выбрали более «безопасный» маршрут через Таиланд, где традиционно спецслужбы другого члена Совбеза ООН — США работают давно и успешно. Результат известен. И сейчас на первый план выходит судьба членов экипажа — граждан Белоруссии и Казахстана. Им предъявлено обвинение в незаконном хранении оружия, ложном декларировании характера груза и нелегальном хранении взрывчатых веществ. По тайским законам обвинение весьма серьезное. Наказание — вплоть до смертного приговора. Члены экипажа в один голос заявили, что об истинном характере груза не знали.

Здесь на их стороне стоит действующее международное право. Согласно ему, экипаж воздушного судна не обязан проверять содержимое груза, предоставленного к перевозке. Полную ответственность за его соответствие указанному в перевозочной документации несет грузоотправитель. Но, как всегда бывает в таких

Air West, под флагом которой осуществлялась злополучная перевозка.

Вообще-то, сама по себе перевозка оружия самолетами, в том числе и гражданской авиации, незаконной не является. Товар дорогой и специфический, многие грузоотправители, включая тех, кто выполняет государственные за-

статьи своего бюджета. А в авиационном мире страной «удобного флага» с некоторыми пор стала Грузия.

Но в морском бизнесе под «удобством» обычно понимают налоговые льготы владельцам морских судов. А вот в авиации этот термин прочно связан с незаконной коммерческой деятельностью и

часть которых используют старые Ил-76 и зарегистрированы в странах СНГ, несколько лет тому назад стал вести Европейский Союз. Там хорошо понимают, что такие компании не могут быть ни безопасными, ни надежными перевозчиками. С 2006 года были полностью запрещены полеты в страны ЕС воздушных



Российские грузовые возможности привлекают не только добросовестных заказчиков

случаях, неожиданно куда-то исчезли указанные в документах фирма-грузополучатель на Украине, гонконгская фирма-заказчик рейса и ее учредитель с Британских Виргинских островов, владельцев самолета из Объединенных Арабских Эмиратов, и, конечно, руководство грузинской авиакомпании Air West, которая несколько раз меняла название. Первоначально это была казахская авиакомпания GST-Aero, потом East Wing, потом Weibars и наконец, компания

эксплуатацией воздушных судов с нарушениями требований по поддержанию их в состоянии летной годности. Страны «удобного» флага абсолютно не интересуют техническое состояние авиатехники и все вопросы, связанные с оплатой и режимом работы экипажа. Этим пользуются «серые операторы» и обходят стандарты, закрепленные в Чикагской международной конвенции гражданской авиации.

Серьезную борьбу с «серыми операторами», значитель-

судов авиакомпаний, зарегистрированных в Киргизии. В 2007 году под давлением Европейской Комиссии Молдова аннулировала свидетельства эксплуатанта всех «своих» грузовых авиакомпаний. С июля Европейской Комиссии ЕС оказались все казахские грузовые авиаперевозчики. На сколько «особые отношения» ЕС и Грузии перевесят вопросы летной безопасности, покажет будущее.

(Окончание на стр. 3)

## Активная Москва

### Флагман российской науки и промышленности

Игорь Петровский

На этой неделе в российской столице (в Центральном доме предпринимателя) проходит достаточно знаковое, хотя и традиционное мероприятие — Городской хозяйственно-экономический актив «Об итогах работы научно-промышленного комплекса города Москвы в 2009 году и задачах на 2010 год». В работе актива ожидается участие мэра Москвы Юрия Лужкова, членов столичного правительства, представителей общественных организаций, руководителей ведущих промышленных предприятий и научных организаций Москвы. Ежегодно заседание актива подводит итоги, обозначает проблемы, намечает планы, определяя наиболее перспективное. При всей внешней ритуальности и кажущейся формализованности (в памяти, безусловно, возникают аналогии с партхозактивами советской эпохи) московское мероприятие не теряет своей важности для России в целом. Хотя бы потому, что невзирая ни на какие кризисные

трудности и структурные пертурбации, Москва остается самым мощным научным и промышленным центром страны. И обозначенные «капитанами» и «лодчанами» столичной промышленности «ветра» и «течения» имеют безусловное общероссийское значение. Ну и, опять же, хороший пример...

реально оказались, в основном, более оптимистичными, чем подавляющее большинство сторонних прогнозистов и ожиданий.

По словам Евгения Пантелева, в целом промышленность в российской столице за время кризиса сократилась примерно на 20%. По его оценке, «это падение обусловлено особенностями структуры промышленного комплекса города». Во-первых, на территории региона отсутствуют полезные ископаемые, а промышленность представлена только обрабатывающими производствами и производством электроэнергии, газа и воды. Раньше в Москве были самые большие объемы строительства, сегодня эта индустрия переживает тяжелейшее время.

При этом руководитель научно-промышленного комплекса Москвы отметил, что некоторые отрасли кризиса несли неплохо. Например, оборонная (которую поддерживают федеральное правительство), пищевая, полиграфия (где индекс промышленного производства составил 128,3%), производство нефтепродуктов (103,7%).

(Окончание на стр. 7)

## Новый дуэт

Олег Шульц

Концерн «РУСЭЛПРОМ» заключил соглашение о намерениях по сотрудничеству с одним из мировых лидеров по разработке силовых установок и измерительной техники — австрийской компанией AVL List GmbH.

По условиям соглашения стороны планируют совместные разработки гибридных силовых установок для автотракторной промышленности России и стран СНГ. В совместных планах также поиск партнеров и потенциальных заказчиков для энергоэффективных продуктов концерна «РУСЭЛПРОМ» на европейском и мировом рынках. Соглашение предусматривает проведение взаимных консультаций, поддержание постоянных рабочих контактов, продвижение совместных проектов сторон и внедрение продуктов.

AVL List GmbH является крупнейшей в мире частной инженеринговой компанией с годовым оборотом более 700 млн евро, занимающейся разработками и испытаниями силовых агрегатов и транспортных средств — двигателей внутреннего сгорания, трансмиссий, комбинированных силовых установок, топливных элементов, электроприводов, аккумуляторов, программной обеспечения и т. п. Основанная в 1948 г. как конструкторское бюро, компания насчитывает до 2 тысяч сотрудников на главном предприятии в г. Граце (Австрия) и более 4,5 тысяч в региональных офисах и инженерных центрах 30 стран мира. AVL List GmbH свыше 20 лет занимается разработкой гибридных силовых установок транспортных средств и участвовала в более чем 120 проектах, в том числе с BMW, General Motors, Volkswagen, PSA, Daimler и др.

Сотрудничество компании AVL List GmbH и концерна «РУСЭЛПРОМ» основано на опыте партнеров в области изобретения и производства энергоэффективных и инновационных продуктов. В последние 2 года концерн «РУСЭЛПРОМ» создал уникальную электротрансмиссию для городского транспорта, запустил в серийное производство безредукторный привод для лифта, разработал и изготовил первый в России гибридный привод городского автобуса.

«Мы взяли курс на создание принципиально новых российских разработок, способных составить конкуренцию лучшим мировым образцам электротранспорта, и рассматриваем это соглашение как успех нашей инновационной стратегии», — заявил генеральный директор концерна «РУСЭЛПРОМ» Владимир Дорохин. «Наше сотрудничество позволит обмениваться опытом и ноу-хау, усилить свои позиции на рынках, а также дает возможность организовать совместные работы над новыми интересными проектами».

Концерн «РУСЭЛПРОМ» является вторым крупнейшим в России производителем и поставщиком электрических машин. Концерн объединяет 11 предприятий и зависимых обществ, которые выпускают более 3000 наименований электродвигателей, генераторов и систем управления для горнодобывающей, металлургической, нефтяной промышленности, электроэнергетики и ЖКХ. Основанный в 1991 году, концерн завершил программу формирования производственных мощностей в 2003 году. «РУСЭЛПРОМ» занимает лидирующие позиции по разработке и внедрению инноваций в области электромашиностроения. Предприятия концерна выпускают целую линейку импортзамещающих электродвигателей, энергоэффективных электрических машин.

726-03-03

# PolisCorp

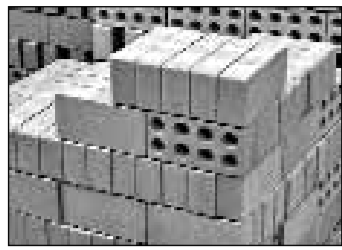
корпоративная полиграфия

- Книги
- Буклеты
- Папки
- Календари
- Листовки
- Постеры
- Каталоги продукции
- Упаковка

- Мы в любом случае уложимся в Ваш бюджет
- Изготовим продукцию по необходимости в нереальные сроки
- Мы работаем персонально с Вами и вашими пожеланиями

http://www.poliscorp.ru  
e-mail: info@poliscorp.ru  
факс: +7 (495) 151-61-50

# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



В Перми реализуют планы по увеличению производства строительных материалов



В Санкт-Петербурге пройдет первая в этом году масштабная Биржа субконтрактов

«Промышленный еженедельник» на льготных условиях публикует:

- Годовые отчеты
- Материалы к собраниям акционеров
- Решения и постановления собраний акционеров, заседаний президиумов, конференций и т.д.
- Объявления о существенных фактах
- Объявления о конкурсах и тендерах
- Обращения к акционерам, инвесторам, партнерам
- Поздравления

+7(495)778-18-05, 778-14-47

## ИНФОРМАЦИОННОЕ СООБЩЕНИЕ

В соответствии со Стандартами раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 21.01.2004 г. № 24 (в ред. Постановления Правительства РФ от 21.04.2009 г. № 334) ОАО «МРСК Центра и Приволжья» сообщает следующую информацию:

— Постановление Департамента цен и тарифов администрации Владимирской области от 29.01.2010 г. №3/2 «О внесении изменений в постановление Департамента цен и тарифов администрации Владимирской области от 28.12.2009 г. №43/15 «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям территориальных сетевых организаций Владимирской области». Источник опубликования: газета «Владимирские ведомости» от 03.02.2010 года № 25 (3748).

## НОВОСТИ

### Утроение продаж цемента

Объем продаж ОАО «Пашинский металлургическо-цементный завод» (ПМЦЗ) в 2009 году составил 6,2 тыс. т наномодифицированного цемента, что почти втрое больше, чем в 2008 году. Всего в 2009 году ПМЦЗ произвел 18,5 тыс. т цемента. Это почти на четверть меньше, чем в предыдущем году. Основная причина уменьшения объемов производства — спад в строительной отрасли, предприятия которой являются одним из основных потребителей цемента. Так, поставки цемента цементным заводам были уменьшены почти вдвое и в 2009 году составили 7,6 тыс. т. Вместе с тем, поставки горно-обогатительных комбинатам за год выросли на 10%, до 10,8 тыс. т. Также в 2009 году объем продаж ПМЦЗ составил 7 тыс. т глинозема и цемента и 2 тыс. т чугуна.

### Наращивание производства кирпича

«Производство керамического кирпича на Закамной» (г. Пермь) планирует реализовать 17,9 млн кирпичей в 2010 году, что на 17% больше чем в предыдущем году. В планах компании как увеличение продаж по существующей номенклатуре продукции, так и вывод на рынок новых видов кирпича. В частности, среди задач на 2010 год — увеличение объема продаж в соседние регионы светлого кирпича. Кроме того, «ПКК на Закамной» намерен выпустить на рынок улучшенную версию основной продукции — светлого кирпича, отличающегося более высокими практическими свойствами. Предполагается, что производство крашеного кирпича будет запущено в июле. Выполнение производственной программы 2010 года начнется с марта, до этого спрос на продукцию будет удовлетворяться за счет запасов продукции, сформированных на складе в конце 2009 года.

### БИРЖА СУБКОНТРАКТОВ 2010

Первая в 2010 году межрегиональная «Биржа субконтрактов» — серия подготовленных переговоров представителей малых, средних и крупных производственных предприятий по вопросам изготовления и поставки изделий, узлов, комплектующих, пройдет 12 марта в Санкт-Петербурге по адресу: Большой проспект ВО, д. 103 (ВК «Ленэкспо», Павильон 7, зона БДК), при поддержке Департамента поддержки и развития малого и среднего предпринимательства города Москвы и Комитета экономического развития промышленной политики и торговли Правительства Санкт-Петербурга.

Организаторами «Биржи субконтрактов» выступают Межрегиональный Центр промышленной субконтракции и партнерства, Санкт-Петербургский Фонд поддержки промышленности, при участии НП «Национальное партнерство развития субконтракции», территориальных торгово-промышленных палат, региональных центров субконтракции.

Размещение заказов в рамках «Биржи субконтрактов» позволит предприятиям заказчикам существенно сократить время на поиск новых квалифицированных поставщиков по направлениям: токарная, фрезерная обработка металлических изделий, координатно-расточные работы, изготовление нестандартного оборудования, литье черных и цветных металлов, холодная листовая штамповка, лазерная/плазменная резка и раскрой листового металла, разработка и изготовление технологической оснастки, производство электронных компонентов, узлов и блоков, электротехника, литье пластмасс, нанесение покрытий, а также добиться экономии средств при размещении заказа и расширить охват работы с поставщиками.

Для поставщиков «Биржа субконтрактов» это возможность получить новые крупные заказы для загрузки производства.

Информация о размещаемых в рамках «Биржи субконтрактов» заказах (чертежи, техническое задание, производственная программа и требования к поставщикам) размещается в разделе «Биржа субконтрактов».

«Бирже субконтрактов» предшествует квалификационный отбор Поставщиков. Заявка и квалификационная карта Поставщика определяют его очередь на участие в переговорах. Переговоры между заказчиками и поставщиками на «Бирже субконтрактов» ведутся напрямую, без посредников. Предварительная подготовка переговоров дает ожидаемый результат — заключение договоров с наиболее подготовленными Поставщиками и по лучшей цене.

Объем заказов, размещенных на «Биржах субконтрактов» в 2009-м году превысил 2,2 млрд руб.

«Биржа субконтрактов» — центральное мероприятие «Дня промышленного субконтракта» в рамках IV Петербургского Партнериата — Санкт-Петербург — регионы России и зарубежья. Межрегиональное и международное сотрудничество малого и среднего бизнеса совместно с Петербургской технической ярмаркой (10-12 марта 2010 года). В программу «Дня промышленного субконтракта» войдут семинары, круглые столы, совещания, презентации.

Участие в «Бирже субконтрактов» и мероприятиях деловой программы бесплатны при условии своевременной подачи заявки и прохождения регистрации участников.

Межрегиональный Центр промышленной субконтракции и партнерства  
Тел./Факс: (495) 234-53-76  
E-mail: subcontract@binec.ru

## На месте склада

Уникальный комплекс наноматериалов на «Куполе»

Мария Парфенова

На Ижевском электрохимическом заводе «Купол» введен в эксплуатацию научно-экспериментальный комплекс наноматериалов, включающий в себя исследовательскую лабораторию и экспериментальный производственный участок. Комплекс размещен на территории бывшего склада цеха печатного монтажа. При этом было подготовлено и отремонтировано новое помещение для склада, который теперь располагается в более удобном для работы цеха месте. В целом строительство, включая установку и наладку технологического оборудования, было завершено за 6 месяцев.

Повышение не только аналогичных объектов в России и других странах, некоторые ижевские и московские специалисты по нанотехнологиям считают, что «купольский» комплекс полностью соответствует мировому уровню. Установлено самое современное отечественное и импортное оборудование, лабораторная мебель и приборы. Например, прибор ИК-фурье-спектрометр позволит по спектру экспериментально полученных наноматериалов контролировать их идентичность, а значит и качество при дальнейшем серийном производстве.

Сразу «без раскочки» на комплексе начались работы по отработке технологий получения наноструктур в промышлен-



Современному производству требуется современный экспериментальный комплекс

ленных объемах. Этим здесь занимаются в настоящее время 11 сотрудников Научно-инновационного центра, среди которых 1 доктор химических наук, 1 кандидат технических наук и 6 аспирантов. Они разрабатывают способы получения нанопорошков в виде тонкодисперсных суспензий для улучшения характеристик строительных материалов, в частности пенобетонов. Добавление этих суспензий в пенобетон в количестве всего 0,05-0,001% от общей массы значительно улучшает свойства бетонов: повышает эксплуатационные свойства (снижение усадки, однородная, ровная поверхность, более полное заполнение пустот) при ми-

нимальной плотности; увеличивает прочность и трещиностойкость в 2-2,5 раза; улучшает теплоизоляционные свойства в 1,2 раза; уменьшает расход при неизменных теплоизоляционных показателях; увеличивает срок службы конструкций до проведения обязательных ремонтных работ на 15-20%.

Форма продукта в виде суспензии выбрана не случайно, именно в этом виде нанопорошок удобно добавлять, точнее — вливать в пенобетон при его производстве на заводах. ИЭМЗ «Купол» разрабатывает новые материалы в тесном взаимодействии с заказчиками, с учетом используемых ими технологий и сырья. В настоящее

время образцы наших суспензий уже проходят испытания на нескольких бетонных заводах Удмуртии и соседних регионов.

Одновременно с работой по пенобетону в комплексе ведутся исследования и по другим возможным применениям нанотехнологий. Так, по заказу ФГУП Ивановский НИИПИК ФСБ России разрабатываются новые виды нашего продукта для улучшения свойств различных специальных синтетических материалов. Также ведутся работы с Сарapulским заводом «Электрон» по улучшению свойств эпоксидных композиций, используемых для заливки конденсаторов.

# 2010 год

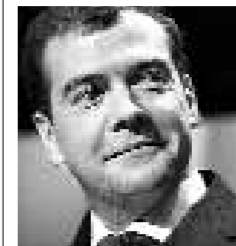
откроет перед вами будущее и новые возможности для бизнеса. Не упустите Ваш шанс на HANNOVER MESSE.

Планируйте Вашу поездку уже сегодня! [hannovermesse.com](http://hannovermesse.com)

19-23 APRIL 2010  
[hannovermesse.com](http://hannovermesse.com)

GET NEW TECHNOLOGY FIRST

PARTNER COUNTRY 2010  
ITALIA  
sustainable mobility



ЦИТАТА НЕДЕЛИ

Дмитрий Медведев,  
Президент Российской Федерации

«Я считаю, что долг всех крупных частных компаний, которые создавались в нашей стране в последние годы, — внести свой серьезный вклад в формирование современной модели экономики России, экономического роста России. Компании когда-то получили, по сути, определяющую государственную поддержку на различных этапах своего роста. Это было связано и с распределением ресурсов в 90-е годы, и в последний период, в период кризиса, когда компаниям предоставлялись и государственные гарантии, и налоговые отсрочки, реализовывались совместные социальные программы, увеличивались объемы государственных закупок. Все это помогло государственным структурам и частным корпорациям не утратить признаки конкурентоспособности. Государство проявило себя надежным партнером в кризисный период. Государство не бросило частные компании на произвол судьбы. И сегодня, когда мы говорим о задачах инновационного обновления экономики, я надеюсь, что мы сможем понять друг друга и сформулировать план конкретных мер и основ политики на долгосрочную перспективу».

## Большая Красная Кнопка

Компания Software AG в партнерстве с IDS Scheer весной и летом 2010 года проводят серию региональных конференций «Большая Красная Кнопка» для BPM, которые пройдут в Санкт-Петербурге, Ижевске, Екатеринбургe, Мурманске, Перми, Ростове-на-Дону и Москве.

В рамках регионального тура будет представлено уникальное решение, реализующее полный цикл BPM: от моделирования, анализа и совершенствования бизнес-процессов до их автоматизации и исполнения с последующим контролем операционной эффективности. С помощью этого решения смоделированные бизнес-процессы автоматически переносятся в среду исполнения без каких-либо промежуточных этапов. А для реализации обмена данными между различными ИТ-системами компании используются такие встроенные инструменты, как сервис-ориентированная интеграционная шина данных и средства управления SOA. По сути, это полный BPM в одном флаконе, дающий возможность наведения мостов между службами ИТ и бизнес-подразделениями, тесного сотрудничества между ними. Обеспечивающий сочетание интегрированных организационных мер по управлению процессами и интегрированных информационных систем для поддержки этих мер. С таким решением процессы будут действительно «жить» в организации, сокращая операционные издержки и принося реальную прибыль.

Это решение стало результатом объединения компаний IDS Scheer и Software AG — и первой фазы интеграции двух основных продуктов объединенной компании: среды описания процессов ARIS и пакета webMethods BPM Suite, одного из лидеров среди систем автоматизации бизнес-процессов и построения сервис-ориентированной шины данных. Такого решения больше ни у кого пока нет. Даже у IBM. Впервые оно демонстрируется в начале марта, на международной выставке CeBIT 2010 в Ганновере. Сразу после этого оно будет представлено в России.

## ИНФОРМАЦИОННОЕ СООБЩЕНИЕ

В соответствии со Стандартами раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 21.01.2004 г. № 24 (в ред. Постановления Правительства РФ от 21.04.2009 г. № 334) ОАО «МРСК Центра и Приволжья» сообщает следующую информацию:

Сведения о количестве аварийных отключений в электрических сетях филиалов ОАО «МРСК Центра и Приволжья» за 2009 год

Филиал	Количество аварийных отключений, шт.	Объем недопоставленной, в результате аварийных отключений, электроэнергии, тыс. кВтч
«Нижевоэнерго»	747	742.00
«Ивэнерго»	203	431.67
«Владимирэнерго»	299	224.61
«Калугаэнерго»	405	223.88
«Рязаньэнерго»	251	370.78
«Тулэнерго»	235	172.29
«Кировэнерго»	194	250.45
«Мариэнерго»	103	99.08
«Удмуртэнерго»	295	90.28
<b>Всего по МРСК</b>	<b>2732</b>	<b>2 605.04</b>

**Основные причины аварийных отключений:**

- Падение деревьев, веток из основного лесного массива на провода и опоры ВЛ — 57%.
- Старение изоляции электрооборудования — 16%.
- Воздействие посторонних лиц, организаций, а также животных и птиц — 15%.
- Атмосферные перенапряжения — 7%.
- Прочие — 5%.

**Основные мероприятия по устранению аварийных отключений:**

1. Выполнение программ ремонтов и реконструкции в полном объеме с целью снижения старения электрических сетей.
2. Повышение уровня оперативного управления.
3. Расчистка трасс и расширение просек ВЛ в лесных массивах.
4. Реализация целевых программ:
  - замена морально и физически устаревшего электрооборудования;
  - развитие диагностики электрооборудования;
  - замена систем релейной защиты и автоматики;
  - установка реклоузеров в распределительных 6-10 кВ.
5. Проведение технического освидетельствования электрооборудования, отработавшего нормативный срок службы.
6. Информирование населения и организаций об охране электрических сетей через СМИ.

# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



«Сильвинит» подвел итоги работы за прошлый год и наметил планы на будущее



В электроэнергетике внедряется перспективный метод тарифообразования

## Реновация сетей

Доля «родного» оборудования составит около 90%

Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» Николай Швеиц в рамках рабочей поездки по регионам Сибири посетил Алтайский трансформаторный завод. Руководитель крупнейшей сетевой компании заверил, что программа реновации распределительного электросетевого комплекса максимально учтет возможности российских промышленных предприятий.

При реализации программы обновления изношенного оборудования распределительного электросетевого комплекса акцент будет сделан на инновационные разработки, заявил Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» Николай Швеиц в ходе посещения Алтайского трансформаторного завода в рамках своей рабочей поездки по регионам Сибири. По его словам, программа реновации изношенного оборудования сейчас активно разрабатывается и будет внесена на рассмотрение Правительства РФ в мае 2010 года. Предварительная оценка ее размера составляет около 2,85 трлн руб. При реализации программы возможности российских промышленных предприятий будут максимально учтены.



«Мы рассчитываем, — сказал Гендиректор ОАО «Холдинг МРСК» Николай Швеиц, — что доля отечественного оборудования составит около 90%. Предпочтения при проведении конкурсов будут от-

даваться поставщикам, активно внедряющим инновационные разработки. Можно считать, что на таких предприятиях как Алтайский трансформаторный завод уже началась программа энергосбережения,

поскольку ее внедрение во многом зависит от оснащения распределительного сетевого комплекса современным энергоэффективным оборудованием, которое нам здесь продемонстрировали».

## Воздушный имидж

За «шахид-такси» Россия не должна отвечать

(Окончание. Начало на стр. 1)

Как показывают результаты борьбы европейских с «серыми операторами», они меняют страну регистрации и свои названия. Но сами воздушные суда остаются теми же — их летная годность по-прежнему должным образом не поддерживается. В основном, такова судьба самолетов Ил-76, которые были списаны российскими авиакомпаниями или государственными организациями по условиям неудовлетворения требованиям летной годности.

Самым крупным пристанищем списанных Ил-76 стали Объединенные Арабские Эмираты. По оценкам экспертов отрасли, в настоящее время авиакомпания, базирующаяся в ОАЭ, контролирует до 70% регионального рынка грузовых перевозок с использованием Ил-76. Это порядка 40-50 самолетов этого типа, побывавшие под флагом уже нескольких стран СНГ.

Хотя авиационные власти Объединенных Арабских Эмиратов наконец взяли за наведение порядка на местном авиационном рынке, они, зачастую просто не в состоянии провести четкое различие между «серыми» операторами рынка и российскими «белыми» перевозчиками. Последние способны поддерживать на должном уровне безопасность полетов и летную годность воздушных судов, что гарантируется российскими авиационными властями.

Нало сказать, что «банковский инцидент» — последний в череде международных громких скандалов, связанных с Ил-76. Естественно, что западные производители грузовых самолетов, где погрузка осуществляется через двери, извлекают из этого пользу. Они заявляют, что советские и российские рамповые самолеты не отвечают требованиям международных авиаперевозок. Ведь «серые операторы», пользуясь фактическим отсутствием системы надзора за своей деятельностью, полностью игнорируют требования разработчиков авиационной техники. В данном случае это конструкторское бюро Ильюшина и производитель авиационных дви-

гателей НПО «Сатурн» и его завод в Рыбинске (Ярославская область). Именно они выдают документы о продлении ресурса и календарного срока службы каждого борта и двигателя. Владельцы же воздушных «шахид-такси» ставят на самолеты отслужившие свой срок двигатели.

Особый разговор — экипажи этих самолетов. Пользуясь тем, что в странах СНГ огромное количество пилотов и техников не имеют постоянной занятости, их нанимают как «фри-лансеров». Те готовы за «соответствующую дополнительную плату» выполнять полеты с любыми нарушениями правил эксплуатации самолета, режима труда и отдыха летного

**Российские авиационные власти не должны думать, что, если подобные инциденты происходят с нашими перевозчиками, то их это никак не касается. Пришло время реально действовать.**

состава, куда угодно и с чем угодно. В то же время в России наблюдается острая нехватка пилотов. На фоне госпрограммы Правительства РФ по привлечению квалифицированных русскоязычных специалистов в Россию с предоставлением им гражданства, сам Бог велел заняться решением проблемы таких вынужденных «фрилансеров».

Нужно сказать, что производители авиационной техники пытаются привлечь общественность к данному вопросу, но делают это несколько пассивно. ОАО «Ил» публикует и обновляет на своем сайте информацию о состоянии парка гражданских самолетов типов Ил-76 и Ил-62 в соответствии с действующими требованиями ИКАО и Межгосударственного Авиационного Комитета). А НПО «Сатурн» на своем сайте — перечень двигателей, о ко-

торых имеются достоверные данные о крайнем ремонте и выполнении работ по продлению ресурса. Так почему же российские авиационные власти не используют эти данные в борьбе за репутацию российской рамповой авиации?

Как минимум, авиационным властям России вместе с межгосударственным авиационным комитетом (МАК) следует направить в Международную Организацию Гражданской авиации (ИКАО), национальным авиационным администрациям заинтересованных стран имеющуюся у авиационных властей нашей страны информацию о состоянии летной годности парка воздушных судов. Указать, за техническое состояние каких заводских номеров самолетов Россия не несет никакой ответственности и при этом запретить перевозку грузов в Россию или через ее территорию самолетов с «подозрительными» номерами. Несомненно, ИКАО к такой информации прислушается, а авиационные власти многих стран также наложат запреты на полеты даже над своей территорией Ил-76, принадлежащих «серым» авиатранспортным авиакомпаниям.

Пока же в зарубежных средствах массовой информации формируется общий негативный образ российской авиационной техники. И, если ничего не предпринимать, то очень скоро само использование грузовых самолетов отечественного производства будет считаться небезопасным и заказчиками, и грузоотправителями. А ведь среди них всегда были и, надеемся, останутся уважаемые государственные и неправительственные организации многих стран мира, крупнейшие международные гуманитарные агентства, многочисленные подразделения Организации Объединенных Наций.

Задержание в бангкокском аэропорту Ил-76 с оружием — очень хороший повод серьезно задуматься о судьбе мирового чартерного рынка рамповых грузовых воздушных судов. Несмотря на имеющийся устойчивый спрос, существует вполне реальная угроза вытеснения с него самолетов отечественного производства.

## Король карналлита

«Сильвинит» подвел итоги 2009 года

В 2009 году на предприятии было произведено 3,5 млн т хлористого калия, а также свыше 1 млн т различных видов соли. «Сильвинит» полностью обеспечил карналлитом — сырьем для производства магния и титана — потребности предприятий отечественной титано-магниевой промышленности. Всего было добыто более 546 тыс. т карналлитовой руды.

«Сильвинит» продолжает оставаться одним из крупнейших инвесторов в Пермском крае. В 2009 году на предприятии реализована инвестиционная программа общим объемом свыше 5,3 млрд руб. Главным событием года стало завершение строительства и запуск в эксплуатацию уникального комплекса нового шахтного ствола на Втором рудоуправлении. Ростам Сабиров, гендиректор ОАО «Сильвинит», комментирует: «Мы прошли, пожалуй, один из самых непростых периодов в новейшей истории предприятия. Глобальный финансовый кризис практически парализовал мировой рынок калийных удобрений. На восстановление прежних объемов потребления калийных удобрений потребуется еще ни один год, а о достижении докризисных цен сложно дать даже самые приблизительные прогнозы. В своих производственных планах на 2010 год мы закладываем умерен-

но-пессимистичную модель роста — по итогам года планируем выпустить 4,2 млн т хлористого калия. Кризис научил нас более тщательно работать над повышением эффективности производственных процессов. С начала 2000-х годов мы создали большой запас прочности благодаря системной политике модернизации производственного оборудования и технологий. Это позволило нам сосредоточиться на реализации только первостепенных инвестиционных проектов. Этот принцип будет реализован и в 2010 году. На приоритетные инвестиционные проекты, такие как реконструкция сильвинитовой и карналлитовой фабрик, а также шахтного ствола на Первом рудоуправлении и др., мы планируем направить в 2010 году свыше 3 млрд руб. Любой кризис рано или поздно заканчивается, мы же должны строить свою работу на многие годы вперед. В минувшем году мы успешно реструктурировали в Сберегательном банке РФ кредит в размере \$1,5 млрд, по которому «Сильвинит» является поручителем по оплате лицензии за самый крупный участок Верхнекамского калийного месторождения — Половоковский. В ближайшее время мы должны будем завершить доразведку, составить ТЭО, произвести перекройку шахтных полей, согласовать планы горных работ по отработке южной части Половоковского участка через имеющуюся инфраструктуру Третьего рудоуправления».

## Полный переход

Холдинг МРСК: перспективный метод тарифообразования

Правительство РФ утвердило план перехода в 2010 году дочерних и зависимых обществ ОАО «Холдинг МРСК» к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии на основе метода доходности инвестированного капитала: принцип RAB; Regulatory Asset Base — регулируемая база инвестированного капитала.

Министерство энергетики Российской Федерации будет осуществлять мониторинг и координацию работы по выполнению плана мероприятий по переходу филиалов межрегиональных распределительных сетевых компаний на RAB-регулирование тарифов на передачу электроэнергии. Согласно утвержденному графику, процесс перехода на RAB должен завершиться 1 января 2011 года.

К 1 июля 2010 года 24 региона должны завершить переход на новый метод тари-

фообразования. При этом на RAB-регулирование перейдут все филиалы ОАО «МРСК Центра», ОАО «МРСК Юга» и ОАО «МРСК Волги». К середине 2010 года на RAB также перейдут филиалы ОАО «МРСК Северо-Запада» (Вологдаэнерго, Комиэнерго, Псковэнерго), ОАО «МРСК Сибири» (Хакасэнерго, Читинэнерго) и ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Ставропольэнерго). Остальные 28 регионов в зоне ответственности ДЗО Холдинга МРСК перейдут на перспективную методику тарифного регулирования 1 января 2011 года.

Ранее согласно приказам Федеральной службы по тарифам (ФСТ России) предложения региональных регулирующих органов по переходу на новую систему тарифообразования согласованы во Владимирской и Калужской областях, Республике Удмуртия (зоне действия МРСК Центра и Приволжья), в Курской и Ярославской

областях (МРСК Центра), в Новгородской области (МРСК Северо-Запада), в Омской, Томской областях и Республике Алтай (МРСК Сибири).

С 1 января 2009 года на новую систему тарифного регулирования перешли 8 филиалов ДЗО ОАО «Холдинг МРСК»: Белгородэнерго, Тверьэнерго, Липецкэнерго (ОАО «МРСК Центра»), Пермьэнерго (ОАО «МРСК Урала»), Тульэнерго, Рязаньэнерго (ОАО «МРСК Центра и Приволжья»), Астраханьэнерго и Ростовэнерго (ОАО «МРСК Юга»).

Для всех филиалов МРСК, перешедших на новый метод тарифообразования с начала 2010 года, ФСТ России установила норму доходности на существующий капитал 6% в 2010 году, 9% в 2011 году, 12% в 2012 году. При этом норма доходности на новый инвестированный капитал составила 12%, срок возврата инвестированного капитала — 35 лет.

# Электроника → Транспорт

# 2010

5-7 апреля 2010 г.  
Москва, ВВЦ

## СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ВЫСТАВКА

**Электроника, автоматика  
информационные технологии  
для ТРАНСПОРТА и ТРАНСПОРТНЫХ  
КОММУНИКАЦИЙ**

http://www.e-transport.ru

**5-ая Международная конференция  
«Рециклинг отходов» — «Авторециклинг»**

Санкт-Петербург, СКК

7 апреля 2010 г.

Генеральный спонсор  
**Metso Lindemann**

**ТЕМАТИКА КОНФЕРЕНЦИИ**

- Базовые принципы функционирования систем авторециклинга в мире.
- Законодательные и технические аспекты авторециклинга в России.
- Оборудование для переработки автолома.
- Оборудование и технологии для переработки шин, аккумуляторов, отработанных масел, автокатализаторов.
- Производство продукции с использованием авторециклинга и её применение.
- Спрос и предложение на автоотходы и продукты их переработки.

Организаторы: журнал «Рециклинг отходов», ЗАО «ФАРЭКСПО»  
Поддержка: российский Ассоциация Рециклинг и Отходы

www.rosaro.ru

Конференция пройдет в рамках XIX Международной выставки «Мир автомобиля»  
Оргкомитет конференции: руководитель - Цуцареева Г.И.,  
главный редактор журнала «Рециклинг отходов», член Правления АРО  
т./ф.: +7 (812) 516-50-98, 516-59-29 e-mail: konfar@mail.ru www.wasterecycling.ru

Информационные партнеры:

# Итоги сбережения

## Россия в 2009 году: было трудно, но мы смогли

Наталья Еншина

2009 год не был для России простым. Мы в полной мере ощутили последствия финансового кризиса. Уменьшение объема ВВП, падение производства, резкое (ниже уровня 2006-2007 гг.) снижение цен на нефть, рекордный за последние 5 лет рост безработицы — вот лишь некоторые итоги минувшего года. Тем не менее, нам удалось совершить и некоторые положительные сдвиги. Например, Россия сделала конкретные шаги на пути к энергоэффективной экономике. Возможно, они пока что заметны только взгляду «изнутри», однако уже достаточно значительны, чтобы можно было говорить о тенденции.

### Время перемен

Прежде всего, следует отметить такое поистине эпохальное для нашей страны событие, как принятие Федерального закона № 261-ФЗ «Об энергосбережении...». За последние несколько лет его проект выдержал не одну редакцию, а бурные дебаты вокруг отдельных положений этого документа приобрели общенациональный масштаб, выйдя за пределы профессионального сообщества и близких к законодательным кругам. Еще в начале года многие вообще не верили в то, что необходимый стране закон будет все-таки принят в ближайшем обозримом будущем. Однако 27 ноября он наконец-то вступил в законную силу.

Другое, бесспорно, значимое событие — заявление Владимира Путина о необходимости продления Федеральной программы капремонта еще на один год — до 1 января 2013 года. Сегодня уже ни для кого не секрет, что российская коммунальная отрасль имеет чудовищно низкий уровень энергоэффективности. Потери энергии, особенно тепла, составляют подчас более 2/3 от общего уровня потребления, что в 10 раз превосходит средневропейские показатели. И это при том, что по своей энергоёмкости ЖКХ стоит на первом месте в стране, поглощая не менее половины всей мощности российской энергосистемы. Поэтому форсированная модернизация российского жилого фонда, вкупе со всеобщим обязательным переходом к учету потребляемых энергоресурсов (в том числе и тепла), является сейчас одним из основных приоритетов времени.

Нельзя не отметить, что важность энергосбережения хорошо понимают сегодня не только в федеральном центре, но и на местах. Об этом свидетельствуют программные мероприятия в поддержку энергосбережения и реформирования ЖКХ, проведенные администрациями ряда регионов. Так, несколько раз в течение минувшего года собирала свою аудиторию российско-датская конференция «Энергосбережение и энергоэффективность — концепция централизованного теплоснабжения», организованная при поддержке Датского Совета по централизованному теплоснабжению (DBDH) и посольства Дании в России. В апреле участники форума

принимали Ярославль и Нижний Новгород, в сентябре — Самара, а в ноябре — Челябинск и Оренбург.

А в конце ноября в Красноярске состоялось еще одно масштабное мероприятие — X Всероссийская научно-практическая конференция «Энергоэффективность систем жизнеобеспечения города». Ее участники обсудили насущные проблемы и основные направления развития коммунальной инфраструктуры крупных городов в условиях меняющейся экономической реальности. «Уже давно стало очевидно, что курс на энергосбережение — определяющий вектор раз-



вития экономики XXI века, — говорит Павел Журавлев, заместитель генерального директора компании «Данфос» (ведущего мирового производителя энергосберегающего оборудования для систем отопления и теплоснабжения зданий) по взаимодействию с органами государственной власти и управления и член экспертного совета по ЖКХ при комитете по строительству Государственной думы. — Борьба за снижение энергопотери ведется сегодня во всех отраслях промышленности — от производства микропроцессоров до тяжелого машиностроения. Поэтому другого пути у нас просто нет: либо движение вперед, либо остановка. Выбор нужно сделать сейчас».

### Регионы задают тон

Нужно сказать, что многие свои выборы уже сделали: российские города один за другим оптимизируют энергопотребление. Одним из примеров может служить город Заречный Свердловской области. Федеральная программа капремонта пришла сюда в 2009 году. Жилой фонд этого муниципального образования насчитывает порядка 200 многоквартирных домов, подключенных к системе центрального теплоснабжения. Несмотря на то, что город расположен не в южных широтах и зимой температура здесь частично опускается ниже минус 30°C, одной из главных проблем для его жителей в последние годы были систематические «перепады».

«Температурный режим в городской теплосети часто бы-

вает нестабилен. В результате в системе теплоснабжения зданий поступает перегретая вода. Да и на улице не всегда мороз, — объясняет директор обслуживающей городское жилье управляющей компании ООО «ДЕЗ» Сергей Сколобовов. — Поэтому в домах жарко. Но единственное средство «регулирования» температуры воздуха, которым располагают жильцы, — это форточки. Что касается ГВС, то здесь чрезмерное повышение температуры может быть даже опасно для потребителя. В итоге получается, что люди платят за лишние гигакалории, которые не дают ничего, кроме диском-

ством теплоснабжающей организации города Гатчина (Ленинградская область) недавно была предложена городской администрации программа оснащения зданий муниципального жилого фонда автоматизированными индивидуальными тепловыми пунктами. «Мы произвели расчеты и пришли к выводу, что тепло, отпущаемое сегодня потребителям, используется неэффективно, особенно в межсезонье, — рассказывает главный инженер теплосети Владимир Шарабин. — Причем настолько, что «форточные» потери превышают существующую потребность в увеличении пропуск-

способности теплотрасс. Так какой же смысл увеличивать диаметр трубопроводов, чтобы отапливать улицу? Тем временем в соседней с Гатчиной Луге подобная программа уже реализована. Здесь по инициативе городской администрации тепловые пункты взамен электростанций были установлены в 119 жилых зданиях, в том числе по 114 адресам — блочные тепловые пункты Danfoss. На сегодняшний день уже близится к завершению пусконаладочные работы. Нельзя обойти вниманием и программу «Энергоэффективный квартал», которая уже была реализована или готовится к реализации сразу в целом ряде российских городов, в том числе в Челябинске, Великом Новгороде, Екатеринбурге, Владивостоке, Краснодаре, Тюмени, Казани, Мурманске и Апатитках. Этот проект предусматривает проведение комплексной реконструкции жилых и общественных зданий, а также объектов коммунальной инфраструктуры и инженерных сетей на территории одного из городских микрорайонов.

Финансовый кризис положил начало новому этапу в развитии мировой экономики и заставил нас по-иному взглянуть на многие вещи. Вполне вероятно, что уже в ближайшем будущем традиционный основополагающий вопрос себестоимости энергоресурсов отойдет на второй план, уступив место проблеме эффективности их использования. А значит, уже сегодня мы должны быть во всеоружии.

Имеют подобный опыт и другие регионы. Так, руковод-

ство теплоснабжающей организации города Гатчина (Ленинградская область) недавно была предложена городской администрации программа оснащения зданий муниципального жилого фонда автоматизированными индивидуальными тепловыми пунктами.

«Мы произвели расчеты и пришли к выводу, что тепло, отпущаемое сегодня потребителям, используется неэффективно, особенно в межсезонье, — рассказывает главный инженер теплосети Владимир Шарабин. — Причем настолько, что «форточные» потери превышают существующую потребность в увеличении пропуск-

способности теплотрасс. Так какой же смысл увеличивать диаметр трубопроводов, чтобы отапливать улицу? Тем временем в соседней с Гатчиной Луге подобная программа уже реализована. Здесь по инициативе городской администрации тепловые пункты взамен электростанций были установлены в 119 жилых зданиях, в том числе по 114 адресам — блочные тепловые пункты Danfoss. На сегодняшний день уже близится к завершению пусконаладочные работы. Нельзя обойти вниманием и программу «Энергоэффективный квартал», которая уже была реализована или готовится к реализации сразу в целом ряде российских городов, в том числе в Челябинске, Великом Новгороде, Екатеринбурге, Владивостоке, Краснодаре, Тюмени, Казани, Мурманске и Апатитках. Этот проект предусматривает проведение комплексной реконструкции жилых и общественных зданий, а также объектов коммунальной инфраструктуры и инженерных сетей на территории одного из городских микрорайонов.

Финансовый кризис положил начало новому этапу в развитии мировой экономики и заставил нас по-иному взглянуть на многие вещи. Вполне вероятно, что уже в ближайшем будущем традиционный основополагающий вопрос себестоимости энергоресурсов отойдет на второй план, уступив место проблеме эффективности их использования. А значит, уже сегодня мы должны быть во всеоружии.

## Рабочие кадры

### Главная ценность в реализации промышленной политики

Валерий Корнилов, депутат Государственной Думы ФС РФ

**На повестке дня остро встает вопрос квалифицированных кадров, которые призваны развивать перспективные отрасли промышленности. Одним из важнейших направлений формирования нашей промышленной политики должен стать современный подход к подготовке кадров.**

Реализация промышленной политики невозможна так же без серьезной социальной защиты работников предприятий. Четыре национальных проекта (жилищное строительство, здравоохранение, образование, развитие сельского хозяйства) являются основой для ее реализации. Если у человека не будет жилья, хорошего медицинского обслуживания, качественного питания, высокого уровня образования, то он не сможет нормально работать, производить продукцию мирового уровня.

Основными средствами достижения поставленной цели является, в том числе, и ликвидация дефицита квалифицированных кадров в промышленности на основе восстановления и развития системы подготовки и переподготовки рабочих ведущих профессий и ориентации вузов и средних специальных учебных заведений на реальные потребности производства, внедрение современных систем управления персоналом на предприятиях, создание благоприятной среды для непрерывного обучения, подготовки, повышения квалификации кадров.

Именно поэтому создание системы профессионального образования, ориентированного и быстро реагирующего на запросы динамичного рынка труда, конкретные запросы работодателей, является одной из приоритетных задач и для государства, и для бизнеса. Таким образом, профессиональное образование становится инструментом решения экономических проблем в регионах.

Государственные образовательные учреждения среднего профессионального образования остаются одним из важнейших институтов воспитания молодого поколения. Социальная поддержка обучающихся в системе профессионального образования — это не только «нашио-

нальная традиция», но и обусловленная объективными обстоятельствами необходимость. Относительно низкий уровень материальной обеспеченности обучающихся в системе профессионального образования обуславливает необходимость их выделении в особую социальную категорию и подтверждает необходимость обеспечения гарантий общедоступности профессионального образования, закрепленных в Законе РФ «Об образовании». Это требует также особых мер материальной поддержки данной категории обучающихся.

Наблюдающаяся на промышленных предприятиях ситуация, когда старение рабочих кадров не компенсируется приходом на рабочие места молодых специалистов, невозможно разрешить только лишь за счет безработных и незанятых граждан. Число пенсионеров среди квалифицированных рабочих приближается к критической отметке и, как следствие, сводится к минимуму передача жизненного опыта и мастерства, нарушается преемственность поколений мастеров.

В ближайшие годы намечается развитие обрабатывающих отраслей экономики России, которые испытывают в настоящее время наиболее острую потребность в квалифицированных рабочих кадрах. Именно поэтому современное состояние системы их подготовки и переподготовки должно соответствовать как потребностям сегодняшнего дня, так и будущим инновационным приоритетам развития.

Среди факторов снижения престижности рабочих профессий первой и основной — отсутствие экономических стимулов, низкая заработная плата рабочих является решающим как в выборе профессии, так и в мотивации труда вообще. Вместе с тем, труд рабочих, по их оценкам, является достаточно напряженным как физически, так и умственно, и отличается высоким уровнем ответственности. Это значит, что рабочие не считают вознаграждение за свой труд справедливым и низко оценивают создаваемые для него условия.

Многие рабочие указывают на неэффективность повышения квалификации, отсутствие каких-либо изменений после ее прохождения. Между тем, большинство рабочих заинтересовано в повышении

квалификации, причем наряду с получением квалификационных характеристик и заработной платы они указывают на такие ее необходимые следствия, как приобретение новой, дополнительной профессии и повышение в должности.

Непопулярность рабочих профессий у молодежи, о которой сегодня так много говорят и пишут, подтверждается далеко не в полной степени. Более половины работников до 30 лет ориентированы на то, чтобы остаться в рабочей профессии. Это указывает на то, что традиции, сложившиеся на большинстве предприятий, в учреждениях базового профобразования, еще не разрушены и обладают потенциалом для развития. Большая часть молодых рабочих нацелена на дальнейшее и повышение своего профессионального статуса, и эти стремления необходимо поддерживать.

Приоритетной задачей регулирования рынка труда будет обеспечение рабочих кадрами промышленных предприятий и организаций в соответствии с их потребностями. Период экономического спада в стране, низкие заработные платы, высокие потребительские цены на товары первой необходимости, а также ориентация молодого поколения исключительно на сферу торговли и малого бизнеса привели к резкому падению авторитета рабочих специальностей. Это в свою очередь непосредственно влияет на возможность выхода промышленного производства из кризиса. Создание благоприятных условий для привлечения молодежи к обучению рабочим специальностям и последующее их трудоустройство на заводах является приоритетной задачей кадровой политики.

Эффективное решение проблемы кадрового обеспечения предприятий и организаций невозможно без формирования комплексной системы кадрового воспроизводства, включающей в себя взаимодействие работодателей всех уровней с системой профессионального образования, развитие работодателями совместно с учреждениями профессионального образования внутривременной корпоративной подготовки и переподготовки кадров, максимального привлечения федеральных и негосударственных учреждений профессионального образования к решению кадровой проблемы.

## Ток-шоу от РТС

### Рецепты разработки конкурентной продукции

**Ни для кого не секрет, что сегодня большинство предприятий российской промышленности, для реального перехода к интенсивному типу развития и повышению эффективности производства, нужны продуманная техническая реконструкция, новые технологии, обновление устаревших фондов. При этом добиться наилучших результатов хотелось бы в короткое время и с минимальными инвестициями.**

Накопленный за последние годы инженерный опыт новых проектов выявил ряд серьезных проблем и препятствий как технического, так и организационно-психологического характера, мешающих предприятиям оперативно реализовывать производственные возможности. Основная проблема в том, что предприятия пытаются внедрять новые технологии и концепции производства «поверх» старых представлений, нормативов и стандартов, старых систем планирования, учета, контроля, мотивации... Жизнь показала: без перестройки системы управления внедрение технических инноваций (оборудования, программ) не даст серьезного экономического эффекта.

К сожалению, реалии рынка плохо соотносятся с традиционными принципами управления российскими предприятиями. Маркетинговые проблемы сталкиваются с проблемами проектирования и производства только на совещаниях директрата промышленного предприятия, при этом стороны зачастую плохо слышат друг друга, ведь очевидно, что разговаривать им приходится на разных языках. Они говорят о конкурентах, клиентах, их пожеланиях и капризах, другие — о сложившихся связях, старом оборудовании и о том, что они не волшебники, чтобы в такие сжатые сроки освоить и выпустить новую продукцию, да еще и без повышения себестоимости, учета индивидуальных потребностей клиентов на базе серийного производства.

В данном случае, главный вопрос не в том, чтобы быстро, качественно и с наименьшими затратами спроектировать и изготовить одно изделие, а в том, чтобы создать регулярный поток инноваций, обеспечить оперативную отработку необходимых изменений. Здесь можно говорить о системе создания эффективного промышленного бизнеса, который будет включать в себя разработку новых и оптимизацию существующих технологических и бизнес-процессов, заключенных в систему управления проектом. Такое производство обеспечит удобство процесса создания изделия, производство, эксплуатацию и обслуживания, эргономику и безопасность для пользователя и окружающей среды, а также эффективность утилизации.

Понятно, что само по себе использование новой техники и программного обеспечения, прием на работу отдельных квалифицированных специалистов или групп специалистов мало что даст предприятию, если оно не меняет оргструктуру,

существующие процедуры взаимодействия подразделений, стандарты предприятия, систему мотивации сотрудников.

Недостатком многих проектов является то, что нет процедур и регламентов внедрения и эффективности использования инноваций. Дорогостоящее оборудование и программы существуют сами по себе, номенклатура изделий — сама по себе. Новая техника сама по себе не может стать частью реального процесса производства и управления, сложившихся производственных отношений. Все упирается в бытовую, устоявшуюся деловую практику, неподготовленность людей к изменениям. Организационные, методические, психологические проблемы оказываются более сложными, чем технические, технологические, информационные.

**К сожалению, реалии современного рынка плохо соотносятся с традиционными принципами управления российскими предприятиями. Маркетинговые проблемы сталкиваются с проблемами проектирования и производства только на совещаниях директрата промышленного предприятия, при этом стороны зачастую плохо слышат друг друга, ведь очевидно, что разговаривать им приходится на разных языках.**

Дело не в том, насколько мощны, красивые и функциональны станки, программное обеспечение, оснастка и инструмент, а как с помощью этих станков, оснастки, инструмента и программ, объединенных и сбалансированных технологий, научиться быстро и с минимальными затратами выводить на рынок новые качественные изделия, как помочь клиенту стать успешным на его рынке. Например, технология, связанная с визуализацией и анализом конструкторских идей на ранних стадиях разработки, позволяют значительно сократить временной разрыв между концепциями и их воплощением в жизнь. Эти технологии также помогают наладить оперативное производство продукции небольшими, экономически выгодными партиями (вплоть до одной единицы товара).

За счет чего производство будет эффективным в современных реальных условиях? В чем заключается эффективность реализации проекта? Как решить проблему кадров для современной российской промышленности?

Предлагаем вам обсудить данные вопросы на PLM Ток-шоу, которое состоится

13 апреля в Москве в гостинице «Ренессанс» при поддержке компании Parametric Technology Corporation и газеты «Промышленный еженедельник».

В ходе Ток-шоу вашему вниманию для обсуждения будет представлен ряд кейсов: проблем и задач эффективного использования инноваций, стоящих перед ведущими предприятиями отрасли.

Руководители промышленных предприятий и проектных подразделений обсудят проблемы разработки и производства инновационных изделий, определения узких мест и потенциальных узвимостей на предприятии, а также поделятся опытом изменения бизнес-процессов на предприятии и внедрения программных решений для разработки конкурентоспособной продукции в современных российских условиях.

Более того: во времена, когда предприятиям войной-неволей приходится изменять и оптимизировать свои бизнес-процессы, самым надежным активом становится сотрудник, который вносит вклад в совершенствование и развитие компании. Высококвалифицированный персонал ценят и берегут в любой ситуации. Как повысить себе такие кадры? Надеемся на государственную систему образования, доучивая молодых специалистов. Или использовать тех сотрудников, которые уже работают на предприятии? И возможна ли модель повышения квалификации кадров в процессе реального производства.

У вас будет шанс из первых рук узнать, как эти организации повысили прибыльность предприятия за счет внедрения инноваций, организации коллективной работы сотрудников, сокращения временных затрат и эффективного управления процессом создания сложного и инновационного изделия. Спикеры расскажут, почему они решили сотрудничать с Parametric Technology Corporation, какие задачи решали и каких результатов добились.

А вот о конкретных инструментах сокращения сроков вывода новых продуктов на рынок и увеличения эффективности работы в процессе разработки изделий можно будет узнать, посетив РТС Innovation Forum 2010 — серию конференций от компании Parametric Technology Corporation, которые стартуют 13 апреля в Москве и далее пройдут по всей России: 16 апреля в Санкт-Петербурге, 20 апреля в Екатеринбурге, 23 апреля в Новосибирске. На мероприятиях РТС и ее партнеров продемонстрируют программные решения для разработки инновационных изделий, а также управления данными об изделии, подготовке технической документации, проведения инженерных расчетов.

Газета «Промышленный еженедельник» планирует серию публикаций, посвященных к этому мероприятию. Мы намерены узнать у руководителей промышленных предприятий из разных регионов, как они решают проблему разработки и производства инновационной продукции, как планируют выход продукции, снижают издержки при разработке своих изделий, как становятся инновационными и во что готовы инвестировать.

## «ЕвразияБио-2010»

### Международный конгресс и выставка

12-15 апреля 2010 года в Москве в Центре международной торговли пройдет Конгресс-выставка «ЕвразияБио-2010». Это крупнейший бизнес-форум по биотехнологии на постсоветском пространстве.

Конгресс-выставка «ЕвразияБио-2010» включен в календарь важнейших международных событий Евросоюза и Европейской Федерации Биотехнологии, Федерации азиатских биотехнологических ассоциаций. Ожидается делегации из 40 стран Европы, Азии, Северной и Латинской Америки, в т.ч. из большинства стран СНГ и Прибалтики. Большие делегации ожидаются из стран Евросоюза (во главе с руководителем Директората ЕС по биотехнологии М. Руте), Индии (во главе с руководителем Департамента биотехнологии Правительства Индия д-ром Баном), Китая, Японии и др. Ожидается участие делегаций не менее 30 регионов РФ. Ожидается участие около 700 делегатов и не менее 1500 посетителей форума и выставки.

Мероприятие включает в себя три основных блока: Конгресс; Выставку; Партнеринг (деловые встречи и переговоры по заранее согласованной программе).

Кроме того, имеется ряд сателлитных мероприятий, важнейшими из которых являются: Конференция «Биотанол-2010»; Форум «Биотехнология и Общество», посвященный общественному восприятию биотехнологии. В рамках этого Форума будут подводиться итоги Всероссийского Конкурса журналистов на лучшие работы по пропаганде достижений биотехнологии; Интенсивные курсы по отдельным направлениям биотехнологии.

Тематика Конгресса охватывает все области применения современной биотехнологии: медицину и фармацевтику; сельское и лесное хозяйство, аквакультуру, пищевую промышленность; энергетику, химическую промышленность. Отдельные разделы программы посвящены вопросам инвестирования, трансфера технологий, подготовки кадров и другим аспектам формирования биоэкономики. Состоятся заседания, посвященные национальным особенностям развития биотехнологии в разных странах (Россия, ЕС, США, Канада, Индия, Китай и др.), а также вопросам формирования биоэтикогнозов. Всего состоится свыше 50 секций, 2 пленарных заседания, на которых будет заслушано около 200 выступлений ведущих отечественных и зарубежных специалистов и экспертов в сфере биотехнологии.

На выставке биотехнологических компаний будут представлены свыше 60 экспонатов, среди которых ведущие отечественные и зарубежные биотехнологические и фармацевтические компании, экспозиции отдельных стран и регионов РФ.

В рамках партнеринга ожидается проведение не менее 200 деловых встреч и переговоров, направленных на поиск партнеров для совместной реализации биотехнологических проектов.

Центральной темой форума «ЕвразияБио-2010» является обсуждение Стратегии развития биоиндустрии в Российской Федерации на 2010-2020 гг., а также презентация региональных программ развития биотехнологии. С этой целью на форум приглашены ведущие отечественные и зарубежные эксперты, представители всех профильных министерств и ведомств.

# Фондовый рынок

совместно с Инвестиционной компанией «ФИНАМ»

## НОВОСТИ

### В «ОГК-3» улучшается корпоративное управление

Генеральный директор ОАО «ОГК-3» в своем интервью в СМИ сделал ряд важных заявлений. Во-первых, в 2010 году он ожидает снижения операционной прибыли компании в 7 раз по сравнению с 2009 годом — до 600 млн руб. Эта сумма не включает возможный доход от размещения свободных средств. По его словам, предстоящий 2010 год будет для «ОГК-3» наиболее тяжелым, в частности из-за невысоких тарифов. Однако за счет реализации программы по сокращению издержек планируется получить эффект порядка 1 млрд руб.

Во-вторых, стало известно, что по итогам 2009 года операционная прибыль «ОГК-3» составит 4,2 млрд руб., при этом генеральный директор отметил, что в 2009 году не удалось получить существенного дополнительного дохода от размещения свободных средств, как это было в 2008 году. Тем не менее, менеджмент «ОГК-3» планирует предложить акционерам часть чистой прибыли направить на дивиденды. В-третьих, было подтверждено намерение в ближайшем будущем продать долю «ОГК-3» в «РУ-СИА Петролум».

«Мы считаем, что сделанные заявления могут позитивно отразиться на котировках акций «ОГК-3», — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Денис Круглов. — Озвученное вероятное ухудшение финансовых показателей компании ожидается рынком, так как утвержденная на 2010 год динамика тарифов на электроэнергию и мощность отстают от динамики цен на топливо и прогноза инфляции. В тоже время поставленные цели по снижению издержек свидетельствуют о стремлении менеджмента «ОГК-3» повышать эффективность компании. Намерение направить часть чистой прибыли на дивиденды является несколько неожиданным. По нашим расчетам потенциальная дивидендная доходность, скорее всего, не заинтересует инвесторов. Однако это свидетельствует об улучшении качества корпоративного управления, что также подтверждается планами по продаже непрофильных активов».

### «Газпром» откладывает запуск Штокмановского месторождения на 3 года

Компания «Газпром» объявила о переносе сроков запуска своего крупнейшего шельфового газоконденсатного месторождения — Штокмановского. Если ранее его запуск намечался в 2013–2014 годах, то теперь это может произойти лишь в 2016–2017 годах. Впервые риск переноса сроков появился в середине 2009 года, однако «Газпром» считал Штокман одним из своих наиболее приоритетных проектов и до последнего момента отказывался от переноса сроков его реализации. Этот проект напрямую связан с еще одним амбициозным проектом «Газпрома» — строительство газопровода «Северный Поток», для которого Штокман должен стать основной ресурсной базой.

Теперь, скорее всего, «Северный Поток», мощность которого будет составлять около 20% текущих объемов экспорта газа «Газпромом» в Европу, будет существенно недогружен в течение трех лет. И «Северный Поток», и Штокман являются крупнейшими составляющими долгосрочного потенциала роста «Газпрома» в долгосрочном периоде.

«Мы ожидаем, что данная новость может существенно негативно повлиять на котировки акций Газпрома как в краткосрочном, так и в долгосрочном периоде», — отметил аналитик ИК «ФИНАМ» Александр Еремин.

### «МРСК Сибири» рассчитывает на 5-летний RAV

По сообщению представителя «МРСК Сибири», все филиалы компании завершат переход на RAV-регулирование с 1 января 2011 года. При этом для большинства из них период регулирования может составить 5 лет в связи с тем, что до 15 марта 2010 года в существующие нормативные акты ФСТ России будут внесены изменения в части продления срока первого периода регулирования с 3 до 5 лет.

На сегодняшний день первый период регулирования для сетевых компаний устанавливается на срок 3 года, по истечении этого срока предполагается переход на пятилетнее регулирование, отмечает аналитик ИК «ФИНАМ» Денис Круглов: «В случае если срок первого периода регулирования будет увеличен до пяти лет, это повысит инвестиционную привлекательность сектора. Во-первых, с увеличением срока повысится предсказуемость денежных потоков, и, соответственно, снизятся риски. Во-вторых, это даст возможность ФСТ для маневра, так как для пятилетнего периода регулирования с большим успехом можно применять сглаживание тарифа».

### «Соллерс» будет создавать СП по производству 500 тыс. автомобилей



10 февраля появились подробности планов создания совместного предприятия между Fiat и «Соллерс». Соответствующий меморандум должен быть подписан 11 февраля во время посещения Владимиром Путиным завода «Соллерс» в Набережных Челнах. В рамках совместного предприятия планируются наладить производство 9 моделей различных классов на платформах Fiat и Chrysler. Плановая мощность совместного предприятия — 500 тыс., при этом 10% планируется поставлять на экспорт. Локализация производства на совместном предприятии должна составить 50%. Общий объем инвестиций в проект планируется на уровне 2,4 млрд евро. «Соллерс» рассчитывает на привлечение долгосрочного проектного финансирования от государства на условиях субсидируемой процентной ставки.

«В настоящее время «Соллерс» может организовать сборку новых моделей без значительных инвестиций, так как завод «Соллерс» — Набережные Челны, по нашим оценкам, в 2009 году был загружен приблизительно на 30%, — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов. — Запуск в производство новых моделей позволит более эффективно использовать имеющиеся у «Соллерс» свободные производственные мощности. Что касается высокого уровня локализации проекта, то, по нашим оценкам, при условии производства более 150 тыс. автомобилей инвестиции в локализацию будут оправданы. Финансирование проекта на 80–90% на условиях субсидирования процентной

## Этапы кризиса

Сектор электроэнергетики прошел острую фазу

Денис Круглов, аналитик ИК «ФИНАМ»

**Спад промышленного производства и сокращение спроса на электроэнергию привел к падению выработки генерирующих компаний. Однако на фоне постепенного восстановления экономики в ближайшее время ожидается рост объемов вырабатываемой электроэнергии и восстановление цен на энергоносители.**

рительностью загрузки различных типов генерации. Однако в ноябре 2009 года производство электроэнергии выросло на 1,7% относительно ноября 2008 года, что свидетельствует о восстановлении спроса на электроэнергию.

В свою очередь, падение выработки электроэнергии оказало давление на цены на оптовом рынке электроэнергии. Более значительное падение цен наблюдалось во второй ценовой зоне в связи с высокой водоистощаемостью рек и, соответственно,

энергию в 2010 году оказалась меньше, чем этого ожидал рынок, так как ранее предполагался рост на 6,2%. Достаточным неожиданным было решение ФСТ снизить тарифы для ГЭС. Однако динамика тарифов на электроэнергию для генерирующих компаний оказывает все меньшее влияние на их финансовые показатели, так как увеличивается доля либерализованного оптового рынка электроэнергии. С 1 января 2010 года генерирующие компании смогут продавать по нерегулируемому

процесс согласования новых инвестиционных программ частных генерирующих компаний. Министр энергетики заявил, что существующие договоры на предоставление мощности были составлены некорректно и, соответственно, не имеют юридической силы. Поэтому будут разработаны новые документы и новые условия по инвестиционным обязательствам частных генерирующих компаний. Основным механизмом возврата инвестиций для владельцев ген-



Надежность энергоснабжения российских потребителей прошла испытание и морозами, и кризисами

Вследствие экономического кризиса и связанного с ним спада промышленного производства существенно сократился спрос на электроэнергию, что негативно отразилось на выработке генерирующих компаний. Производство электроэнергии в России за одиннадцатый месяц 2009 года сократилось на 5,7% по сравнению с аналогичным периодом 2008 года. За одиннадцатый месяц 2009 года тепловые электростанции уменьшили выработку на 10,9%, АЭС — на 0,7%. Производство электроэнергии на ГЭС выросло на 8,7%. Данная динамика объясняется снижением потребления электроэнергии со стороны крупных промышленных потребителей и резким при-

преобладанием на рынке дешевой электроэнергии, вырабатываемой ГЭС. Однако в последние месяцы 2009 года вместе с ростом объема вырабатываемой электроэнергии наблюдается позитивная динамика цен на энергорынке.

Важным событием для отрасли стало принятие в конце ноября решения ФСТ о росте тарифов для генерации. ФСТ приняла решение повысить среднеоптовый тариф на электроэнергию в 2010 году на 3,6%. В частности, средний рост тарифа для «ОГК» составит 5%, для «ТЭК» — 9,2%. В то же время прайс ФСТ утвердил снижение тарифа для АЭС и ГЭС на 2,2% и 6,4% соответственно. Рост среднеоптового тарифа на электро-

решимым ценам порядка 60% выработанной электроэнергии, а с 2011 года по тарифам электроэнергия будет поставляться только населению.

Мы считаем, что наиболее острой фазой кризиса для электроэнергетического сектора уже пройдена, и в дальнейшем мы ожидаем постепенного восстановления как объемов вырабатываемой электроэнергии, так и цен на энергорынке. Объем выработки электроэнергии в 2010 году должен продемонстрировать небольшой рост относительно 2009 года, в пределах 1%. В то же время рост цен на электроэнергию будет более резким, что объясняется существенным удорожанием топлива. Также в 2010 году продолжится

функционирования этого рынка не могут пройти процедуры согласования. Отсутствие правил настораживает инвесторов, так как в таких условиях любые инвестиционные проекты имеют сомнительную эффективность. Согласно проекту постановления, до 1 мая 2010 года должны быть приняты необходимые регламенты и методики, а до 1 сентября 2010 года планируется провести первый конкурентный отбор ценовых заявок. От того, какие будут установлены правила, и как пройдет первый отбор, будет зависеть интерес инвесторов к сектору генерации.

## Теория успешности

### Эффективный рынок



**Ждан Шахов,** старший преподаватель УЦ «ФИНАМ»

**Успешность работы на фондовом рынке в значительной степени зависит от степени его эффективности. Данное обстоятельство инвесторам следует учитывать при определении наиболее оптимальной торговой стратегии.**

Рынок считается эффективным, если цены на нем быстро реагируют на определенную информацию. В соответствии с типом информации, уже отраженной в цене актива, различают три формы рыночной эффективности: слабую, среднюю и сильную.

Слабая форма встречается в том случае, когда рынок эффективен относительно прошлой информации, другими словами, если вся историческая информация уже учтена в цене. На рынке со слабой формой эффективности инвесторы не могут получить доход, используя фундаментальные факторы, но уже не потому, что рынок их игнорирует, а потому, что рынок наоборот очень быстро отражает в цене их изменения. Изменение фундаментальных показателей по тем или иным акциям приводит к тому, что цена сразу начинает либо расти, либо падать в зависимости от характера изменений. Инвесторы, получив информацию об изменении фундаментальных показателей, не успевают купить или продать акции так, чтобы потом закрыть позицию с прибылью, у них для этого слишком мало времени, которое оставило им движение цены. При средней или полусильной форме рыночные цены включают всю имеющуюся в наличии информацию. Помимо прошлых рыночных данных общедоступная информация также включает нерыночную информацию такую как политические новости, новости об экономике, объявления о прибылях и дивидендах, опубликованные аналитические доклады, коэффициенты и т.д. Таким образом, решение о покупке ценных бумаг основанное на новой информации, после того как эта информация стала общедоступной, не принесет дохода, так как цена акций уже отражает всю новую общедоступную информацию.

Рынок, на котором вся информация, включая информацию, находящуюся в частном пользовании (инсайдерская информация), отражается в ценах, называется эффективным в сильной форме. Это означает, что ни одна группа инвесторов на рынке не



может получить доход на основании любой информации, так как цены уже учли всю имеющуюся в наличии информацию, в том числе и инсайдерскую. На эффективном рынке инвесторам ждет еще одна напасть, у них отнимают возможность зарабатывать на новостях. Цены так быстро учитывают все новости, что инвесторы просто не успевают заключить сделки. Если посмотреть на графики фьючерсных контрактов, на Американские индексы, то видно как мгновенно взмывает цена вверх или мгновенно падает, когда выходят новости, например, по статистике. Если рынок не обладает эффективностью, не слабой и не сильной, его называют неэффективным. На таком рынке хорошо работают торговые методы, использующие технический анализ.

## НОВОСТИ

ставки выгодно для «Соллерс», так как практически не потребует от компании ни собственных инвестиций, ни затрат на обслуживание долга. По нашим оценкам, с учетом реализации этого проекта рыночная доля «Соллерс» к 2017 году может достигнуть 17–20% против 4,2% по итогам 2009 года».

### «Сильвинит» подписал прямые договоры

10 февраля «Сильвинит» сообщил, что, в соответствии с решением ФАС от 21.12.2009 г., компания подписала прямые договоры на поставку хлористого калия на 2010 год с внутренними потребителями — «ФосАгро», «ЕвроХимом», «Россонскими Минудобрениями» и «Мелеузовскими минудобрениями».

«Ранее договоры с внутренними потребителями заключала трейдинговая компания «Сильвинита» — «Минерал-Трейд», — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Дмитрий Терехов. — ФАС решила, что наличие сбытовой надбавки — 200 руб. на тонну хлористого калия, приводит к необоснованному завышению цены на хлористый калий для внутренних потребителей, и рекомендовала «Сильвиниту» заключить с внутренними потребителями прямые договоры, убрав посредника. Данное решение ФАС и было с успехом исполнено «Сильвинитом». Причем, по информации полученной нами от менеджмента «Сильвинита», цена контрактов осталась прежней — 4746 руб./т. Таким образом, можно констатировать, что повышение внутренних цен на хлористый калий на 20% по сравнению с 2009 годом, состоялось. Более того, благодаря решению ФАС, миноритарные акционеры «Сильвинита» увидят дополнительный рост выручки в отчетности по РСБУ по итогам 2010 года на 161 млн руб.».

### «КАМАЗ» утвердил инвестпрограмму

10 февраля совет директоров «КАМАЗа» утвердил инвестиционную программу на 2010–2013 годы. Объем инвестиций за 4 года составит 19,7 млрд руб. (\$650 млн). Инвестиции в 2010 году запланированы на уровне 3,77 млрд руб. (\$125 млн). Основные инвестиционные проекты КАМАЗа — новое поколение автомобилей с новой кабиной и мостами, совместное производство двигателей с американской компанией Cummins и совместное производство коробок передач с немецкой компанией ZF. Также компания опубликовала производственный план на 2010 год — 27,2 тыс. автомобилей. «Мы позитивно оцениваем инвестицион-

ную программу КАМАЗ, основная задача которой — переход к производству автомобилей с использованием более современных технологий, — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов. — По нашим оценкам, организация совместных предприятий с иностранными компаниями является наименее затратным и наиболее эффективным способом получения и внедрения современных технологий автомобилестроения. Мы считаем, что «КАМАЗ» без проблем сможет профинансировать анонсированную инвестиционную программу. Что касается плана продаж на 2010 год, то он подразумевает увеличение объемов реализации автомобилей лишь на 5% по сравнению с 2009 годом, что, на наш взгляд, достаточно консервативно».



### ГК «ПИК»: операционные итоги

Согласно управленческой отчетности компании, рост объема ввода жилья в 2009 году составил порядка 8,7% в сравнении с 2008 годом. Тем не менее, результаты в абсолютном выражении оказались достаточно слабыми (более чем 40% падение по сравнению с результатами компании в 2007 году). Пролетированные результаты ГК «ПИК» не окажут существенного влияния на котировки акций компании, считает аналитик ИК «ФИНАМ» Сергей Фильченков: «Прошлый год был достаточно сложным для всего сектора строительства, и в целом по рынку рост объемов можно было наблюдать только во второй половине года. Стагнация нового строительства была обусловлена как недостаточностью финансирования, так и отсутствием платежеспособного проса. Тем не менее, в 2010 году мы ожидаем, что «ПИК» покажет более внушительные результаты, благодаря в том числе заключению государственных контрактов на строительство жилья для нужд Министерства обороны, что позволит обеспечить стабильное финансирование проектов компании».

### «Сбербанк» досрочно погасит кредит

Пресс-служба «Сбербанка» опубликовала информацию о планах погасить 11 февраля субординированный кредит на \$1 млрд, который был привлечен в феврале 2005 года. Кредит привлекался сроком на 10 лет с правом досрочного погашения через 5 лет. Средства были привлечены за счет выпуска облигаций участия в кредите, купон по которым составляет 6,23%. Решение о досрочном погашении субординированного кредита было согласовано с ЦБ РФ. «Мы полагаем, что досрочное погашение субординированного кредита не окажет существенного негативного влияния на уровень достаточности капитала «Сбербанка», — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов. — По состоянию на 1 января уровень достаточности капитала «Сбербанка» составлял 23,2%, что существенно выше норматива в 10%, установленного ЦБ РФ. Кроме того, «Сбербанк» постепенно исключал из расчетов достаточности капитала данный кредит. По нашим оценкам, если бы «Сбербанк» продолжал учитывать этот кредит в расчете капитала, его погашение снизило бы его уровень лишь на 2,5–3%. Досрочное погашение субординированного кредита может позитивно отразиться на репутации «Сбербанка» и положительно повлиять на его возможности привлекать финансирование».

## Параметры настройки

Системный оператор завершил перерасчет

Павел Якушев

Системный оператор завершил перерасчет параметров настройки устройств релейной защиты в ОЭС Сибири, необходимый для ввода в работу гидроагрегатов №5 и №6 на Саяно-Шушенской ГЭС

Специалисты ОАО «СО ЕЭС» для обеспечения надежной работы энергосистемы в условиях изменения электроэнергетического режима после включения в работу первых восстановленных гидроагрегатов Саяно-Шушенской ГЭС провели перерасчет 5660 параметров настройки (уставок) 138 устройств релейной защиты и противоаварийной автоматики на сетевых объектах Объединенной энергосистемы Сибири (ОЭС Сибири).

Системы релейной защиты и противоаварийной автоматики (РЗА) выполняют ряд важных защитных функций, повышающих надежность работы ЭЭС России. Среди них: ограничение развития аварийных ситуаций в электросетях, автоматическое предотвращение нарушения устойчивости систем энергоснабжения потребителей, вызванного перегрузкой энергосетей, и другие. Проверка чувствительности и селективности защит и перерасчет

уставок РЗА продиктованы необходимостью приведения настроек устройств релейной защиты в соответствие с изменениями электроэнергетического режима ОЭС Сибири после

Перерасчет уставок РЗА на сетевых объектах 220 и 500 кВ энергосистемы Республики Хакасия и ряда энергорайонов Красноярского края и Кемеровской области был проведен в

ри, «Региональное диспетчерское управление энергосистемы Республики Хакасия» (Хакасское РДУ), «Региональное диспетчерское управление энергосистемы Красноярского края» (Красноярское РДУ) и «Региональное диспетчерское управление энергосистемы Кузбасса» (Кузбасское РДУ). Системным оператором выданы указания Филиалу ОАО «ФСК ЕЭС» — Магистральные электрические сети Сибири провести перенастройку всех устройств РЗА сетевых объектов класса напряжения 220 и 500 кВ.

В настоящее время специалистами ОДУ Сибири производится расчет электрических режимов ОЭС Сибири, необходимых для ее надежного функционирования с учетом включения в работу гидроагрегата №6 Саяно-Шушенской ГЭС. В феврале запланирован пробный пуск гидроагрегата с включением его на параллельную работу с Единой энергосистемой России.

Восстановление гидроагрегата №6 Саяно-Шушенской ГЭС и ввод в работу 640 МВт мощности позволит повысить надежность работы ОЭС Сибири, а также существенно снизить нагрузку на транзитные линии электропередачи, обеспечивающие переток мощности из европейской части России и ОЭС Урала в ОЭС Сибири.



ле включения в работу гидроагрегатов № 5 и 6 на Саяно-Шушенской ГЭС. Включение гидроагрегата № 6 запланировано на 20 февраля, гидроагрегата №5 — на 20 марта 2010 года.

тчение декабря 2009-го и января 2010 года специалистами служб РЗА филиалов ОАО «СО ЕЭС»: «Объединенное диспетчерское управление энергосистемами Сибири» (ОДУ Сиби-

## Монтаж основного оборудования

«Интертехэлектро» продолжает строить третий блок

На строящемся энергоблоке Челябинской ТЭЦ-3 ведется монтаж основного оборудования. ЗАО «Интертехэлектро» продолжает работы по строительству третьего энергоблока Челябинской ТЭЦ-3 (филиала ОАО «Фортум») — парогазовой установки мощностью 220 МВт.

В главном корпусе строящегося энергоблока установлены на фундаменте газовая турбина с генератором и генератор паровой турбины. Ведется монтаж паровой турбины, в проектное положение установ-

лены ее конденсатор и сетевые подогреватели. Завершаются работы по монтажу модулей поверхности нагрева котла-утилизатора. Осуществляется монтаж металлоконструкций площадок обслуживания газотурбинной, паротурбинной установок и котла-утилизатора. На площадке строительства сооружаются здание подготовки газа и эстакада газопровода. Выполняется монтаж дымовой трубы, сооружается башенная градирня. Ведутся работы по устройству открытого распределительного устройства 220 кВ. Электрическая мощность третьего энергоблока Челя-

бинской ТЭЦ-3 будет составлять 220 МВт; тепловая — 146 Гкал/ч. Оборудование энергоблока будет состоять из газовой турбины ГТЭ-160 мощностью 160 МВт производства ОАО «Ленинградский металлургический завод», паровой теплофикационной турбины мощностью 60 МВт производства Калужского турбинного завода и котла-утилизатора производства ЗиО г. Подольска. Ввод третьего энергоблока ТЭЦ повысит надежность энергоснабжения потребителей жилищного комплекса и промышленных предприятий г. Челябинска.

Группа компаний «Интертехэлектро» — Новая генерация обеспечивает формирование, развитие и комплексную реализацию инвестиционных проектов в энергетике. В группу входят: ООО «Интертехэлектро» — Новая генерация, ЗАО «Интертехэлектро», ООО «Инженерно-проектный центр Новой генерации», ООО «Сервис Новой генерации». Менеджмент компании принимал участие в реализации проектов по строительству энергоблока №2 мощностью 800 МВт Нижневартовской ГРЭС, парогазового блока 220 МВт Тюменской ТЭЦ-1, ГТУ 24 МВт на Игольско-Таловом месторождении ОАО

«Томскнефть», энергоблока №1 мощностью 800 МВт Талимджанской ТЭС (Республика Узбекистан).

«Интертехэлектро» — Новая генерация реализует проекты по строительству Ноябрьской парогазовой электростанции в г. Ноябрьск (ЯНАО) установленной мощностью 122,6 МВт/95 Гкал/ч, Курганской ТЭЦ-2 222 МВт/250 Гкал/ч, ПГУ-110 МВт на Вологодской ТЭЦ (для ОАО «ТК-2»), Приобской ГТЭС мощностью 315 МВт (для ОАО «НК «Роснефть»). Разрабатываются другие проекты по строительству парогазовых и газотурбинных электростанций.

## Мировое соглашение

Арбитражный суд Ростовской области утвердил

Екатерина Видеман

Арбитражный суд Ростовской области утвердил мировое соглашение между ООО «Ростовский электрометаллургический завод» («РЭМЗ») и конкурсными кредиторами. Документ регулирует порядок и сроки исполнения денежных обязательств предприятия перед включенными в реестр требованиями кредиторами. Согласно подписанному мировому соглашению, ООО «РЭМЗ» должно погасить задолженность в срок с 17 апреля 2010 года по 17 сентября 2015 года. Общая сумма кредиторской задолженности составляет 17,387 млрд руб.

С конца 2008 года завод находился в сложном экономическом положении: цена на готовую продукцию завода упала в три раза и не обеспечивала окупаемость производства. В связи с этим, находясь в ситуации резкого сокращения величины оборотного капитала, осложненной ростом дебиторской задолженности за отгруженную продукцию, ООО «РЭМЗ» не имело возможности своевременно и в полном объеме оплачивать счета кредитору. Сегодня ситуация нормализовалась — производство возобновлено, нагрузка мощностью составляет 100%. Продукция завода пользуется спросом на мировом рынке. Производство стальной заготовки осуществляется в условиях обеспеченности предприятия сырьем и заказами, что

стало возможным благодаря взаимовыгодному коммерческому партнерству с ОАО «Мечел». Завод вышел на проектную мощность, ведутся работы по завершающему этапу строительства прокатного цеха, увеличению мощностей предприятия.

**СПРАВКА «ПЕ»:** ООО «Ростовский электрометаллургический завод» — новый современный электрометаллургический завод в г. Шахты Ростовской области. Специализируется на производстве непрерывнолитой заготовки. Производственная мощность завода составляет 730 тыс. т заготовок.

## СДС «ЭНЭФ»

«Инженерный центр ЕЭС» выступил создателем системы

Ольга Меркушева

«Инженерный центр ЕЭС» выступил создателем одной из первых в России систем добровольной сертификации в области энергосбережения и энергоэффективности. Руководящим органом системы назначен филиал «Инженерного центра ЕЭС» «Фирма ОРГРЭС», который также выполняет функции органа по сертификации.

Система добровольной сертификации в области энергосбережения и энергоэффективности (сокращенное название СДС «ЭНЭФ») зарегистрирована в Федеральном агентстве по техническому регулированию и метрологии.

Среди направлений работы СДС «ЭНЭФ» — оценка соответствия организаций деятельности по энергетическим обследованиям. При этом будет учитываться уровень в организации системы менеджмента по энергоаудиту, методическое обеспечение, приборный парк, готовность экспертов и аудиторов к проведению обследований. По результатам оценок будет выдаваться сертификат соответствия, который подтверждает заказчику энергоаудита готовность организации проводить обследования, а также может быть использован в качестве документа, подтверждающего компетентность орга-

низации при вступлении ее в СРО (саморегулируемую организацию).

В области сертификации услуг также предусмотрено подтверждение соответствия организаций требованиям нормативных документов по внедрению энергоэффективного оборудования и выполнению энергосервисных контрактов.

Важное направление — сертификация продукции и оборудования по соответствию показателей энергопотребления и энергоэффективности установленным требованиям или декларируемым показателям. Наличие сертификата соответствия позволяет реально оценить показатели оборудования и произвести выбор только энергоэффективного оборудования в соответствии с требованиями статей 10 и 26 Федерального закона № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Еще одно важное направление — сертификация технологических процессов, реализуемых организациями в производственной, хозяйственной или иной деятельности. В число сертифицируемых технологических процессов включены процессы, при которых производится потребление энергетических ресурсов или их производство (генерация, транспортировка, распределение, преобразование).

По результатам сертификации выдается сертификат соответствия. Для маркировки продукции (оборудования) предусмотрен Знак соответствия, правила применения которого также утверждены Федеральным агентством по техническому регулированию и метрологии.

**СПРАВКА «ПЕ»:** ОАО «Инженерный центр ЕЭС» является одним из лидеров в области энергетического инжиниринга в России. В состав ОАО «ИЦ ЕЭС» входят филиалы — «Институт Теплоэлектропроект», «Фирма ОРГРЭС», «Нижегородский Теплоэлектропроект», «Дирекция строящихся Ивановских ПГУ», «Институт Энергомонтажпроект», имеющие почти вековой опыт успешной работы и сотни проектов, реализованных в России и за рубежом, многие из которых являются уникальными инженерными разработками в своей области. ОАО «ИЦ ЕЭС» управляет ОАО «Институт Гидропроект» — одной из ведущих компаний в мире в области гидроэнергетики и водохозяйственного строительства. «Фирма ОРГРЭС» создана в 1933 году. Предоставляет комплексные инженеринговые услуги.

## Более 135 тыс. обращений

МРСК Центра и Приволжья: Центры обслуживания клиентов

Марина Осипова

В МРСК Центра и Приволжья подведены итоги работы Центров обслуживания клиентов (ЦОК) в 2009 году. На сегодняшний день в ОАО «МРСК Центра и Приволжья» с физическими и юридическими лицами ежедневно работают 25 Центров обслуживания клиентов в девяти регионах РФ. В 2009 году в Центры обслуживания клиентов ОАО «МРСК Центра и Приволжья» поступило более 135 тыс. обращений

Ежегодно количество обращений в ЦОК увеличивается. Для сравнения, в 2009 году зарегистрировано 135 тыс. заявлений, что на 40% больше, чем в 2008 году. Значительная часть поступивших заявок, а именно более 98 тыс., касалась вопросов подключения к электрическим распределительным сетям. Свыше 6 тысяч человек интересовались вопросами розничного рынка электроэнергии (ценообразование, тарифы), более 4 тыс. потребителей — качество обслуживания (заключение и выполнение договоров на электроснабжение



и договоров купли-продажи, работа с приборами учета). Более 21 тысячи потребителей обращались в компанию по другим вопросам: тарифы, ценообразование, тарифы, более 4 тыс. потребителей — качество обслуживания (заключение и выполнение договоров на электроснабжение

присутствие в офисе центра) и заочную (общение посредством электронной почты или по телефону). Функционируют интернет-приемные на сайтах МРСК Центра и Приволжья и филиалов компании. Ни одно из поступивших обращений не остается без внима-

ния специалистов энергокомпания, независимо от формы подачи.

Сегодня в ЦОКах компании комплексно решается множество проблем. Здесь можно получить консультации по вопросам надежности и качества электроснабжения, узнать о тарифах на услуги компании, заключить договор технологического присоединения, проинформировать о попытках несанкционированного подключения и фактах хищений энергооборудования, высказать замечания и предложения.

«Мы стремимся к тому, чтобы наши услуги были востребованы, доступны и максимально удобны клиентам. За время своей работы Центры обслуживания клиентов стали неотъемлемой частью жизни населения. Об этом говорят и статистика позитивных отзывов. Мы постоянно совершенствуем наш подход к работе с клиентами, делаем нашу компанию максимально прозрачной и дружелюбной по отношению к любой категории потребителей», — заявил генеральный директор ОАО «МРСК Центра и Приволжья» Евгений Ушаков.

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Приволжья» (ОАО «МРСК Центра и Приволжья»), дочернее общество ОАО «Холдинг МРСК», является основным поставщиком услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению к электросетям во Владимирской, Ивановской, Калужской, Кировской, Нижегородской, Рязанской, Тульской областях, а так-

же в Республике Марий Эл и Удмуртской Республике. В состав ОАО «МРСК Центра и Приволжья» входят филиалы — «Владимирэнерго», «Иванэнерго», «Калугазэнерго», «Кировэнерго», «Маринэнерго», «Нижегородэнерго», «Рязанэнерго», «Тулаэнерго», «Удмуртэнерго». Компания обеспечивает электроэнергией более 14,4 млн жителей Центрального и Приволжского федеральных округов, проживающих на территории свыше 414 тыс. кв. км. Числен-

ность персонала, занятого в электросетевом комплексе, — свыше 21 тыс. человек. Под управлением ОАО «МРСК Центра и Приволжья» по данным на 01.10.2009г. находятся: 262,152 тыс. км ЛЭП (с учетом кабельных линий), 58 107 трансформаторных подстанций 6-35/0,4 кВ, 557 распределительных подстанций 6-10 кВ, 1541 подстанций 35 кВ и выше — с установленной трансформаторной мощностью 27,92 тыс. МВА.

## 120,3 млн руб экономии

«МРСК Сибири» сокращает потери

«МРСК Сибири» сокращает потери электрической энергии в сетях. Экономический эффект от реализации компанией мероприятий по снижению потерь в 2009 году составил 120,3 млн руб.

Технологические потери, которые возникают при передаче электрической энергии, удалось снизить благодаря повышению пропускной способности и оптимизации режимов работы распределительных сетей. Использование современного оборудования также является одним из основных способов энергосбережения. Так, в прошлом году специалисты компании продолжили 468 км самонесущего изолированного провода, который более надежен и долговечен в эксплуатации, провели модернизацию ряда трансформаторных подстанций.

Для сокращения потерь электрической энергии было проведено более 1 миллиона рейдов и технических проверок комплексов учета электрической энергии.



Значительный экономический эффект был получен благодаря прежде всего реализации в «МРСК Сибири» Программы перспективного развития систем учета электроэнергии.

согласно которой в 2009 году компания установила более 3,5 тыс. трансформаторов тока и напряжения на подстанциях, около 4,5 тыс. приборов учета электроэнергии и более 2,6 тыс. выносных пунктов учета. Выполненные мероприятия привели к снижению потерь в распределительных сетях «МРСК Сибири» в размере 154,7 млн кВт\*ч.

«Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири» (ОАО «МРСК Сибири»), дочернее общество ОАО «Холдинг МРСК», осуществляет передачу и распределение электроэнергии на территории республик Алтай, Бурятия, Тыва и Хакасия, Алтайского, Забайкальского, Красноярского краев, Кемеровской, Омской и Томской областей. В состав ОАО «МРСК Сибири» входят филиалы: «Алтайэнерго», «Бурятияэнерго», «Горно-Алтайские электрические сети», «Красноярскэнерго», «Кузбассэнерго-РЭС», «Омскэнерго», «Хакасэнерго», «Читазэнерго». ОАО «Томская распределительная компания», ОАО «Улан-Удэ Энерго» и ОАО «Тываэнерго» (дочернее общество) находятся под управлением ОАО «МРСК Сибири». В филиалах действуют 245 Районов

электрических сетей (РЭС). Территория обслуживания — 2,214 млн кв. км. Общая протяженность линий электропередачи — 271,75 тыс. км, трансформаторных подстанций 10(6)/0,4 кВ — 5565 единиц, подстанций 35 кВ и выше — 1921 единица. Полезный отпуск электроэнергии в 2009 году составил 98,2 млрд кВт\*ч, выручка — 39 млрд руб. Численность персонала — более 21 тыс. человек.

## Общегородская система

В 2010 году МОЭК завершит модель учета энергоресурсов

Райфа Биткова

ОАО «МОЭК» планирует завершить создание автоматизированной системы коммерческого учета потребления энергоресурсов (АСКУПЭ) в городе Москве к маю 2010 года. Об этом заявил Генеральный директор ОАО «МОЭК» Александр Ремезов, выступая на заседании хозяйственно-экономического актива Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы.

Автоматизировать планируется около 25 тыс. приборов учета, что позволит Москве стать одним из первых городов России, с действующей общегородской системой дистанционной передачи данных о потреблении энергоресурсов по каждому объекту теплоснабжения.

Внедрение автоматизированной системы коммерческого учета потребления энергоресурсов (АСКУПЭ) позволит осуществлять сбор, хранение и обработку в автоматическом режиме достоверных данных о потреблении энергоресурсов по каждому объекту теплоснабжения ОАО «МОЭК» в любой период времени, осуществлять оперативный контроль количества и качества поставляемых энергоресурсов. Данные системы АСКУПЭ планируется использовать во взаимосвязях между поставщиками и потребителями энергоресурсов. Как отметил Александр Ремезов, внедрение АСКУПЭ в 2010 году позволит Москве в срок выполнить требования ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности» об обязательном учете производимых, передаваемых и потребляемых энергетических ресурсов.

Мэр Москвы Юрий Лужков, завершая заседание хозяйственно-экономического актива, удовлетворительно оценил работу топливно-энер-

гетического комплекса города в 2009 году: «Продолненная в последние годы работа по наращиванию мощностей энергетики дала нам возможность пройти зимний максимум потребления, не только полностью обеспечить город энергоресурсами, но и иметь резерв мощностей».

Подводя итоги 2009 года, мэр поставил перед энергетиками принципиально новые задачи: «Если пять лет назад мы говорили об увеличении потенциала энергоснабжения Москвы, то сегодня мы должны строить экономику энергосистемы в условиях сокращения потребления. Рост тарифов может компенсировать это снижение только отчасти, а все остальное мы должны сделать сами, да при этом еще решить задачу мощной экономики ресурсов: газа, электроэнергии, воды, тепла».

**СПРАВКА «ПЕ»:** ОАО «Московская объединенная энергетическая компания» (ОАО «МОЭК») создано в 2004 году по распоряжению Правительства Москвы. Акционерами компании являются Правительство Москвы, которому принадлежит 89,21% акций, ООО «МОЭК-Финанс» (10,09%) и другие миноритарные акционеры. ОАО «МОЭК» является крупнейшим теплоснабжающим предприятием России. Компания осуществляет отопление и горячее водоснабжение 70% жилых и административных зданий, промышленных предприятий и объектов социальной сферы Москвы. В ОАО «МОЭК» работают свыше 21 тыс. сотрудников, которые обслуживают 9137 тепловых пунктов, 70 теплостанций, 117 малых котельных и более 10,3 тысяч километров теплосетей.

# ДОСТИЖЕНИЯ

## Испытательный стенд

### Для отработки новых модификаций Ил-76

Наталья Богаченко

**Прочнысты ФГУП «Центральный аэродинамический институт им. профессора Н.Е. Жуковского» (ЦАГИ) завершили монтаж стенда для ресурсных испытаний конструкции планера семейства самолетов Ил-76, в том числе его новых модификаций с двигателем ПС-90. Стенд создан по заказу ОАО «Ильюшин».**

Новый стенд уникален: он позволяет на одном экземпляре планера одновременно испытывать его различные модификации. Для этого была доработана правая консоль крыла. На установке можно параллельно проводить испытания самолета с подвеской двигателя ПС-90, установленной на одной консоли, и с подвеской двигателя Д-30 — на другой. Также стенд позволяет создавать переменное нагружение крыла, закрылков, подвесок внутреннего и внешнего двигателей инерционными и аэродинамическими нагрузками на наземных и полетных этапах как на больших, так и низких высотах. Программа испытаний включает чередование семи полетов на высоте и одного полета у земли, которые отражают среднестатистическую нагруженность самолетов в эксплуатации и прогнозируемую нагруженность для перспективных модификаций.



В настоящий момент завершён первый этап постав-ла-

дочных работ: проведены автономные отладки цифровой многоканальной системы электрогидравлического на-

гружения, маслоснаосной станции, гидравлической системы стенда, устройств нагружения крыла, закрылков и подвески

двигателей. Завершение пусковых работ и аттестация стенда планируются в I-м квартале 2010 г.

Центральный аэродинамический институт им. профессора Н.Е. Жуковского основан в 1918 году. Сегодня ЦАГИ — крупнейший государственный научный центр авиационной и ракетно-космической отрасли Российской Федерации, где успешно решаются сложнейшие задачи фундаментального и прикладного характера в областях аэро- и гидродинамики, аэроакустики, динамики полета и прочности конструкций летательных аппаратов. Институт обладает уникальной

экспериментальной базой, отвечающей самым высоким международным требованиям. ЦАГИ осуществляет государственную экспертизу всех летательных аппаратов, разрабатываемых в российских ОКБ, и дает окончательное заключение о возможности и безопасности первого полета. ЦАГИ принимает участие в формировании государственных программ развития авиационной техники, а также в создании норм летной годности и регламентирующих государственных документов.

## Активная Москва

### Сохраняя флагманские позиции в науке и промышленности

(Окончание. Начало на стр. 1)

Менее всего пострадало от кризиса производство пищевых продуктов (91,9%). Быстро восстанавливается производство в химическом комплексе города: химическое производство (91%), производство резиновых и пластмассовых изделий (90,2%).

Наибольшее снижение произошло в производстве машин и оборудования (53,4%), металлургическом производстве и производстве металлических изделий (54,1%), производстве транспортных средств и оборудования (67,7%), производстве электрооборудования, электротехники и оптического оборудования (68,1%), а также в производстве прочих неметаллических минеральных продуктов (68,6%).

По словам Евгения Пантелева, в 2010 году московскому правительству важно не допустить дальнейшего падения промышленности, поскольку, «если это продолжится и дальше, то восстановится потом будет очень тяжело. Ведь разрушать легко, а созидать сложнее. Но надо понимать, что Москва — это регион, который обладает особой спецификой: небольшая площадь по сравнению с другими регионами России, отсутствие градообразующих предприятий и заводо-тигантов. При этом Москва не только торговый и финансовый центр, но и один из крупнейших научно-промышленных центров, сосредоточение трудовых ресурсов. Здесь проживает около 8,5% экономического активного населения России».

Глобальный кризис, безусловно, скорректировал все программы и планы. В этих условиях перестроения задаче московских властей стала сохранение кадрового и про-

изводственного потенциала промышленности, недопущение социальной напряженности на рынке труда. Для чего основной упор был сделан на реализацию антикризисных мер, предоставление финансовой поддержки в рамках программного мероприятия «Финансовое оздоровление социально и экономически значимых организаций промышленности и науки».

Существенную роль в противодействии кризису сыграла также финансовая поддержка мероприятий по сохранению производственного и кадрового потенциала. В 2009 году было предоставлено около 700 млн руб. субсидий более чем 30 организациям промышленности и науки города. Проводился еженедельный мониторинг финансово-хозяйственной деятельности социально-значимых предприятий промышленности с принятием при необходимости оперативных мер поддержки. В результате в Москве по итогам 2008-2009 годов не закрылось ни одно крупное или среднее предприятие промышленности и науки, курируемые Департаментом, удалось избежать массовых увольнений работников, предотвратить падение заработной платы и, в связи с этим, возможный рост социальной напряженности в городе.

Оценивая эффективность федеральной антикризисной программы, Евгений Пантелев отметил:

«Мне нравится несколько посылов — поддержка системообразующих предприятий, банковских систем, инновационно-активных предприятий; появился хороший тренд на приобщение отечественной продукции. Что плохо? Очень плохо распределены уровни ответственности. Нап-

ример, принимается федеральная программа развития фармацевтической промышленности: необходимо, чтобы через пять лет 50% лекарств были отечественного производства. Но кроме лозунгов пока реальных дел не видно. Проблема даже не в деньгах, а в том, чтобы правильно поставить задачу: озадачить регионы, заставить унитарные предприятия создать соответствующие программы. Не нашли своего отражения ряд предложений, которые Москва подавала в программы. Например, не устранен дефицит допуска реальных предприятий к финансовым ресурсам. И ставки велики, и оформление чрезвычайно затруднительно. А из-за поправок в Бюджетный кодекс с 2008 года субъекты Федерации лишены права предоставлять бюджетные кредиты предприятиям. Думаю, что это неправильно».

Немаловажный факт: первый месяц 2010 года ознаменовался началом восстановления объемов промышленного производства как в Москве, так и в стране. Об этом свидетельствуют цифры статистики, а также социологические исследования, проведенные специалистами Института экономики переходного периода и московского офиса PwC (PricewaterhouseCoopers). По данным опроса представителей российской экономики, спрос на продукцию впервые в нынешнем кризисе продемонстрировал в январе абсолютный рост и достиг максимума за весь период с его начала. Производственные планы предприятий также достигли после новогодних каникул кризисного максимума, улучшились за месяц сразу на 13 пунктов, доля нормальных оценок спроса выросла на 8

пунктов, а исходные данные изменились с начала месяца на целых 50 пунктов. Причем объемы промышленного производства росли шестой месяц подряд более быстрыми темпами с учетом первого октября 2009 года роста объемов вновь поступивших заказов. При этом рост новых экспортных товаров был совсем незначительным, и ключевым источником роста послужил внутренний рынок. Занятость продолжала падать, однако значительно медленными темпами, чем в 2009 году.

Руководители крупного промышленного бизнеса с оптимизмом смотрят в будущее, согласно опросу, 76% из них уверены, что доходы их компаний вырастут уже в ближайшие 12 месяцев. Причем доля руководителей компаний, которые выразили высокую степень уверенности в росте доходов своих компаний, составила 53% (на 23% больше, чем годом ранее). Кроме того, 50% респондентов прогнозируют экономический подъем в России уже в 2010 году (30% — в первой половине года и 20% — во второй), говорится в обзоре PwC. Этот оптимизм может отразиться на росте численности персонала: 37% российских топ-менеджеров планируют увеличение численности сотрудников уже в ближайшие 10 месяцев. 90% опрошенных заявили, что главным инструментом, который российские бизнесмены использовали в борьбе с кризисом, было сокращение издержек. Наибольшую же обеспокоенность в настоящее время у опрошенных вызывает неустойчивость валютного курса (53%), нехватка квалифицированных кадров (67%) и неразвитость инфраструктуры (47%).

## Живой диалог

### Зачем корпоративный блог промышленной компании?



Яков Полищук

вари массового потребления. Исключение — IT-отрасль. А нужен ли блог компании, работающей в сфере тяжелого машиностроения, горнодобывающей, химической, электротехнической промышленности? Давайте разберемся...

Летом 2009 года на предприятии, принадлежащем одной из крупнейших российских компаний (назовем ее «Х»), произошла авария. Пострадали люди. На следующий день, когда аварийно-спасательные работы были в самом разгаре, на компанию обрушилась новая беда. В Интернете стала активно распространяться информация о том, что руководство компании, спасатели и местные власти, исходя из неких «корыстных интересов», не предпринимают необходимых мер для спасения людей. Исходная запись в личном блоге местного журналиста была растиражирована сотнями блогеров, прокомментирована десятками «экспертов» и долгое время занимала лидирующие позиции в рейтингах популярности. «Эксперты» и просто «неравнодушные граждане» предлагали варианты «спасения людей» — одни другие фантастичнее и нелепее, а робкие возражения профессионалов — инженеров и спасателей — безоговорочно отменялись с обвинениями в черствости и причастности к «заговору властей». Информацию из блогов активно использовали традиционные СМИ, в первую очередь интернет-ресурсы.

Компания «Х» оказалась не готова к отражению информационной атаки. Корпоративного блога у нее не было, личный блог ее пресс-секретаря насчитывал на тот момент всего несколько десятков читателей. Традиционные средства: комментарии, заявления и брифинги официальных лиц не вызвали доверия у блогеров. Попытки отдельных журналистов и блогеров остановить массовую истерию и не допустить паники, в силу разных причин (недостаток компетенции, отсутствие полной информации о происходящем, небольшое число читателей, неумение полемизировать с демагогами) также были не слишком эффективны.

Кроме того, в данном случае ярко проявилось действие двух принципов социальной психологии: во-первых, негативная информация распространяется быстрее и шире, чем позитивная, во-вторых, тот, кто сообщает новость первым, получает больше доверия. А компания «Х» изначально оказалась в невыгодной позиции «оправдывающегося».

Как видно на примере Компании «Х», блог активно используется и в информационно-психологическом противодействии. А вы думаете, вашей компании не угрожает информационная атака? Зря. Совершенно случайно может выясниться, что ваше производство плохо влияет на окружающую среду, и на вас всей своей информационной мощью навалется экология. Или губернатор вдруг обвинит вас в том, что завод свой вы на «его» земле построили, а налоги не платите. Или придут к вам с проверкой налоговой или счетная палата. Ну, и мало ли что может случиться. А журналисты и блогеры разнесут новость по свету, интерпретировав в невыгодном для вас свете...

Если бы Компания «Х» заранее создала и регулярно обновляла корпоративный блог, то при определенных условиях (о которых мы скажем ниже), у нее был бы еще один эффективный инструмент защиты деловой репутации.

Все вышесказанное позволяет сделать вывод о том, что даже компания, работающая в секторе B2B и «не нуждающаяся в рекламе», не может игнорировать наличие такого перспективного канала коммуникации. Она может и должна активно использовать его в целях создания и поддержания позитивного имиджа, защиты деловой репутации, а также (в случае необходимости) обеспечения оперативной и адекватной реакции на любую

внешнюю информацию, касающуюся компании и отрасли в целом.

Давайте рассмотрим некоторые соображения по созданию и функционированию корпоративного блога такой компании.

### Какие основные цели может преследовать корпоративный блог?

1. Заблаговременная подготовка к отражению возможной информационной атаки, в том числе постоянный мониторинг блогосферы в целях своевременного обнаружения фактов распространения информации, угрожающей деловой репутации компании. Активное противодействие такой атаке с использованием возможностей блогов.

2. Установка неформальной информационно-связи с одной из важнейших для любой компании в современной России целевых аудиторий — представителями органов власти. Как уже сказано выше, сегодня многие высокопоставленные чиновники федерального и регионального уровней имеют личные блоги. И с учетом благожелательного отношения к этому Президенту России, в дальнейшем количество высокопоставленных блогеров будет только расти. Изучая их блоги, компания может иметь дополнительный источник информации о ситуации в этих регионах, а комментируя записи, привлечет внимание губернаторов и поможет обеспечить их лояльность. Понятно, что полностью GR этим не заменить, но оказать существенную помощь можно.

3. Информирование целевых аудиторий о событиях, происходящих в компании, о позиции компании по актуальным вопросам функционирования и развития отрасли. Реализация образовательных программ для целевых аудиторий с разъяснением базовых вопросов функционирования отрасли. Особенно это важно для наукоемких, высокотехнологичных и инновационных отраслей таких, как энергетика, биотехнологии, транспорт и связь и др. Информирование целевых аудиторий о социальных и экологических программах компании.

4. Повышение лояльности персонала, нематериальная мотивация персонала.

### Специфические свойства

Блоги имеют ряд специфических свойств, которыми необходимо учитывать для эффективного использования.

Во-первых, блог дает возможность убрать из коммуникационной цепочки различных «посредников» — журналистов, редакторов и т.д., которые могут (умеренно или нет) исказить ваше послание целевой аудитории. При этом подготовка, размещение и регулярное обновление информации занимает намного меньше времени, чем в «традиционных» СМИ. Вдобавок эту информацию можно корректировать при изменении ситуации. В отличие от большинства традиционных СМИ блог обеспечивает нам практически мгновенную обратную связь с целевой аудиторией и позволяет оперативно корректировать свои действия. Кроме того, блог подражает не просто передаче, но и обсуждению информации, а психологам давно известно, что информация, полученная в ходе обсуждения, лучше воспринимается и вызывает больше доверия. В блоге мы можем представлять информацию в виде, наиболее удобном для восприятия получателем, а, следовательно, добиваться наиболее эффективного ее воздействия на этого получателя. Можно гармонично сочетать текст с рисунками, фотографиями, таблицами, аудио и видеороликами. Гиперссылки позволяют создавать связи между различными сообщениями.

Сегодня создание собственного блога не представляет проблем. Интерфейсы большинства плат-

форм настолько просты, что сделать это легко даже людям, не обладающим специальными знаниями в области компьютерной техники, не владеющим языками программирования.

При правильной подготовке информации для блога, у его читателей возникает эффект «личного знакомства», «неформальности», когда виртуальный собеседник воспринимается, как хорошо знакомый в реальной жизни. Информация от такого источника вызывает больше доверия. В отличие от официальных сайтов, блоги не скрываются рамками регламентов и иных нормативных документов, информация в них воспринимается как более достоверная, неофициальная, а следовательно, и заслуживающая большего внимания. Блог не является официальным «лицом» компании; информация, распространяемая с его помощью, в большинстве случаев не может послужить причиной судебных исков и других проблем компании.

В блоге может размещаться «несерьезная» информация, не укладывающаяся в «формат» официального сайта. Например, сообщение о победе работника на региональном чемпионате по плаванию или о его восхождении на Эверест. Это может быть полезно в плане внутреннего PR, направленного на повышение лояльности и моральную мотивацию работников. Именно здесь уместно размещать информацию о «социальной ответственности» компании, о том, что она делает для развития региона присутствия, о ее программах по защите экологии и т.п. Хороший пример — блог «Норильского никеля», многие материалы которого посвящены жизни Норильска и горожан.

И, наконец — блог малозатратен. Фактически вам для его создания не нужны большие финансовые и материальные ресурсы. Один-два умных человека, вооруженных персональными компьютерами, цифровым фотоаппаратом и диктофоном — вот ваш «информационный спецназ».

### Что будет аудиторией вашего блога

Нужно понимать, что аудитория вашего блога может не всегда совпадать с вашей целевой аудиторией — группами представителей общества, в чьем хорошем расположении вы заинтересованы. Тем не менее, нужно стремиться сделать ваш блог интересным для тех, кто интересен вам. Для крупной промышленной компании можно выделить пять основных групп. Это представители органов власти; журналисты и наиболее популярные блогеры (тысячники); профессионалы отрасли, в которой работает компания, в том числе ее работники; жители «региона присутствия» компании; экологи. В зависимости от специфики деятельности компании и конкретной ситуации для нее могут иметь большее значение иные аудитории (эксперты, трейдеры, поставщики, профсоюзы и т.д.). К каждой из них придется подбирать свой «блого-ключик».

### Эффективный инструмент

Но просто завести корпоративный блог недостаточно. Необходимо сделать его эффективным инструментом коммуникации.

И здесь нужно придерживаться нескольких правил, вытекающих из специфики блога как канала коммуникации. Блог должен быть оперативным. Между событием и информацией о нем в блоге должно пройти не больше нескольких часов. Он должен быть интерактивным. Следите за комментариями к вашим записям, отвечайте на них быстро и адекватно. В вашем блоге не должно быть запрета на дискуссии, конструктивную критику и мнения, не совпадающие с официальной позицией компании.

Объяснить это вашему руководству крайне трудно, но необходимо. Блог, заполненный исключительно «согласованным официозом», интереса не вызовет, а значит и работать не будет. Допустимо запрещать комментарии, содержащие оскорбления, ненормативную лексику, информацию, не имеющую отношения к обсуждаемому вопросу (так называемый «флуд»). При этом необходимо быть готовым к провокациям и оперативно давать на них адекватный ответ.

Темы, обсуждаемые в блоге, должны быть интересны целевой аудитории. Простая перечетка пресс-релиза с официального сайта ничего не дает. Информацию, интересную узкому кругу специалистов, предпочтительнее размещать и обсуждать в соответствующих профессиональных сообществах. В отдельных случаях можно даже инициировать создание таких сообществ. Так, например, в Живом Журнале существует сообщество [energy.guru](http://energy.guru), в котором свои профессиональные проблемы обсуждают энергетики.

### С чего начать?

1. Провести аудит блогосферы, определить наиболее важные для взаимодействия блоги и сообщества.

2. Разработать подробную концепцию корпоративного блога компании. Четко сформулировать цели, задачи блога, основные коммуникационные послания и темы, которые планируется освещать. Определить основные целевые аудитории. Выбрать оптимальную форму ведения блога. Это может быть официальный блог компании (как у «Норильского никеля» или «Группы Е4»); неофициальный блог, который ведется работниками компании, якобы «без разрешения» или даже «вопреки запрету» руководства («Гемабанг», ИД «Провинция»), личный блог руководителя или пресс-секретаря компании («РусГидро», М.Прохоров, А.Чубайс).

3. Назначить или принять на работу человека (или нескольких), который будет заниматься наполнением блога и ответами на комментарии. Наделить его соответствующими полномочиями, в том числе по оперативному получению необходимой информации в подразделениях и филиалах компании, обеспечить ему поддержку со стороны первых лиц компании. Разъяснить руководителям подразделений и филиалов необходимость и важность корпоративного блога, их обязанность всемерно содействовать «корпоративному блогеру». Обеспечить этого работника необходимыми материальными ресурсами (действительно совсем незначительными: ПК с высокоскоростным доступом в Интернет и безлимитным трафиком). При необходимости направить его на дополнительное обучение.

4. Обеспечить постоянный мониторинг блогосферы с целью своевременно обнаруживать появление информации, угрожающей деловой репутации Компании и принять меры по подготовке адекватного ответа (минимизации негативных последствий, вызванных ее распространением).

5. Сделать первую запись в блоге.

*Ну вот, надеюсь, я убедил вас, что промышленной компании нужен блог. А теперь забудьте все, что только что прочитали. Забудьте, если вы не готовы услышать в этом блоге вещи неприятные вашей компании, вашему руководству и вам лично. Если вы не готовы увидеть в нем острые вопросы. Не готовы аргументированно спорить и отстаивать свою позицию и точку зрения. Не готовы уделять блог несколько часов своего времени (и не только рабочего) ежедневно. Иными словами, если вы не готовы сделать блог живым, интересным и актуальным. Лучшего никакого блога, чем серый и унылый.*

## Демидовские медали

Уникальные экспонаты на германском аукционе

Андрей Барановский

Германская фирма Kuenker выставляет на аукцион уникальные медали — золотые, серебряные и бронзовые, которые в XIX веке были вручены от имени ряда европейских стран и России представителю прославленного рода российских промышленников Демидовым.



секретам металлургического производства в Саксонии. Он рьяно принял за дело и стал создателем «империи» Демидовых, которая к середине XVIII века произвела 52% всего русского металла.

Одним из продолжателей дела предков стал Никита Акинфиевич. Но его сын Николай предпочел предпринимательству военную и дипломатическую карьеру. Будучи посланником России во Фло-

Анатолий Николаевич был дипломатом, много времени проводил за границей, женился на племяннице Наполеона I, а затем купил титул князя Сан-Донато.

Павел Николаевич в 1831 году учредил премии Петербургской Академии наук за достижения в области науки, техники и искусства Демидовские, считавшиеся самыми почетными в России до 1917 года. Для создания фонда наград Демидов

Демидовы занимают особое место среди русских дворянских родов. Само их имя — своеобразный символ новой, преобразованной Петром I России. Существуют разные версии происхождения рода Демидовых. Дополняют известность лишь то, что в 1690-ые годы Никита Демидов вел успешную торговлю железом и владел железоделательным заводом. В 1701 году Петр выдал Демидову грамоту, позволяющую расширить производство за счет покупки новой земли и крепостных для работы на заводах. Условия были крайне выгодны для промышленника и по существу делали его хозяином Урала. Сын Никиты Акинфий Демидов (1678-1745) учил-

ренции, он открыл там даже картинную галерею. Павел Николаевич и Анатолий Николаевич управляли доставшимися им в наследство заводами через служащих, не забывая о расширении и совершенствовании производства.

Именно с Николаем, Анатолием и Павлом связан набор, состоявший из 4 золотых, 6 серебряных и 7 бронзовых медалей, которые были им вручены от имени ряда европейских стран и России в различные годы XIX века. Эти медали выставляются на свой большой аукцион российских монет и медалей немецкая фирма Kuenker. Сам аукцион пройдет в городе Оснабрюк с 8 по 12 марта этого года.

1832 года ежегодно вносил 25 тыс. руб. в Академию наук. По завещанию Демидова премия вручалась и после его смерти в течение 25 лет. За это время премии получили 58 выдающихся ученых России. Всего Петербургская академия наук за период с 1832 по 1865 годы присудила 55 полных и 220 полуполных премий.

В 1992 году замечательную историческую традицию присуждения Демидовских премий возродили. В Екатеринбурге был учрежден «Национальный Демидовский фонд». С 2002 года размер Демидовских премий составляет \$15000. Премия является общероссийской и неправительственной.

## Мировой опыт

Французский авиа-субподряд: успех на всех

Марина Смирнова

Франция по развитию авиационной промышленности занимает ведущее место среди других европейских стран: годовой оборот французского авиастроения составляет около 37 млрд евро, в отрасли заняты 134 тыс. человек, а на научно-исследовательские работы ежегодно выделяется 2,4 млрд евро. Благодаря историческому присутствию во Франции компании Airbus создана сеть первоклассных специализированных предприятий авиапромышленности. В этом секторе очень развито международное сотрудничество, например, 40% деталей для самолета Airbus A380 производится в США. Ярким примером успешного франко-американского сотрудничества стал выпуск компанией CFM International двигателей CFM56, которые используются устойчивым спросом авиакомпаний.

обмена знаниями и навыками, ведущая к взаимному развитию — это важная причина привлекательности Франции для иностранных инвесторов. Авиационный субподряд — это отрасль, где постоянно идет работа над технологиями будущего. Например, постоянно возрастает применение в авиастроении композитных материалов, в частности, полимеров — для разработки новых технологий строительства крыла для будущих поколений самолетов. Так, японская ком-

3 августа 2009 года, к 2020 году необходимо сократить потребление топлива на пассажирокилометр на 50%, выбросы оксида углерода — на 80% и шума — на 50%. Давление защитников окружающей среды обязывает авиапромышленность разрабатывать новые технологии, инвестировать в научно-исследовательские работы.

Центры конкурентоспособности — это дополнительное преимущество французского авиастроения, оно вносит значительный вклад в ход авиаци-

объединяет 250 предприятий. «Во Франции создана сеть предприятий, специализирующихся на авиационном оборудовании высочайшего в Европе класса. Это стало возможно благодаря историческому присутствию компании Airbus, а также благодаря недавнему учреждению структур, стимулирующих сотрудничество (зоны конкурентоспособности и группы предприятий). Эта возможность взаимно обогащать знания и умения стала важнейшим фактором инвестици-



В авиапромышленности работы субподряда — это индустрия с годовым оборотом в 10 млрд евро, в которой работает 80 тыс. человек. Компании авиационного субподряда по преимуществу высокотехнологичны, они производят широкий спектр специализированного оборудования: двигатели (Safran), бортовую электронику (Thales Avionics), системы радионавигации (Safran и Thales), отсек интерьеров гражданских самолетов (C&D Europe, Came Diam), ракетные системы для военных самолетов (EADS, Thales), шасси (Messier-Dowty, Hispano-Suiza). Важно, что в отрасли авиационного субподряда заметна тенденция к консолидации усилий: она проявляется развитых партнерских отношениях компаний малого и среднего бизнеса. Во время последнего Международного авиационного салона Le Bourget в одном павильоне совместно выставлялись многочисленные компании, такие, как Messier-Com, AeroTeam, Induxial, Ingelligence. Такая возможность

пания Toyou открыла новые производственные мощности в Европе — Toyou Films Europe, это подразделение занято производством полипропиленовой пленки двойного растяжения, которая раньше производилась в США. Компания Spirit AeroSystems, штаб-квартира которой находится в США, запустила 1 октября 2009 года строительство завода по сборке композитных частей Монтуар-де-Бретань во французском департаменте Атлантической Луара, инвестиции в строительство составили десятки миллионов евро.

Перед авиастроением стоят задачи развития с учетом требований по защите окружающей среды: согласно соответствующему французскому закону от

онных научно-исследовательских работ. В зоне конкурентоспособности Aerospace Valley (регионы Аквитания и Юг-Пиринеи) работает 94 тыс. человек, из них 8,5 тыс. — исследователи. Зона ASTech Paris Region (Иль-де-Франс) объединяет 100 тыс. человек, большая их часть — это сотрудники, представляющие сектор авиастроения во Франции. Компании-участники зоны — это важные игроки рынка авиастроения: Dassault Aviation, Safran, Astrium. Зона Pegase (регионы Прованс, Альпы, Лазурный берег) насчитывает 35 тыс. сотрудников, 30% которых заняты исследовательскими работами. Зона специализируется в области авиационно-космической промышленности и

привлекательности Франции для иностранцев», — подчеркивает Давид Алпиа, президент агентства AFII. Французское агентство международных инвестиций (AFII) — это национальное агентство, занятое привлечением международных инвестиций, исследованием их рынка и их размещением. LAFII облегчает реализацию вашего проекта во Франции, выдающая рекомендации относительно инвестируемости объектов во Франции. Агентство опирается на региональную и международную сети, работает в тесном партнерстве с региональными агентствами экономического развития, чтобы предоставлять инвесторам персонализированную помощь.

## Стипендии студентам

Энергетики поощряют лучших будущих профессионалов

Евгения Хандогина

Уже 22 студента Красноярского монтажного колледжа удостоены корпоративной стипендии филиала «МРСК Сибири» — «Красноярскэнерго».



тематике, связанной с производственно-хозяйственной деятельностью предприятия, в том числе использовать фактические данные для практической части работ. Также студенты колледжа участвуют в корпоративных мероприятиях, для них проводятся лекции и экскурсии на энергетические объекты Филиала. Подобная материальная поддержка и корпоративная политика, проводимая энергокомпанией, является эффективным стимулом для успешной учебы и получения глубоких знаний, навыков и умений профессии для молодого поколения. Совместный проект позволяет «Красноярскэнерго» подготовить квалифицированный персонал, знакомый со спецификой производства, корпоративной культурой и внутренней структурой, привлечь на работу молодых, перспективных специалистов.

Разовая корпоративная стипендия в размере 3500 руб. выплачивается с 2008 года студентам, окончившим полугодие с отличным результатом. Согласно договору о сотрудничестве, «Красноярскэнерго» предоставляет студентам профильные специальности рабочие места для прохождения учебной практики на предприятии, а после окончания учебного заведения гарантирует трудоустройство при наличии вакансий. Кроме того, у студентов, проходящих практику в компании, есть возможность писать курсовые и дипломные проекты по

## С новым счетом!

В России растут коммунальные тарифы

Наталья Еншина

С 1 января 2010 года среднее повышение тарифов на жилищно-коммунальные услуги в Москве составляет 26%, то есть расходы домовладельцев выросли сразу на четверть. Увеличатся соответствующие затраты и для жителей других регионов страны: в среднем на 10-15%.

Однако есть и хорошие новости. Во многих городах с нового года начнут платить за потребляемые ресурсы (электроэнергия, отопление, вода) не по нормативам, а по фактическому использованию, что обычно более выгодно для потребителя. Так, среднестатистическое потребление воды в России рассчитано, исходя из 300 л в сутки на человека, то есть 9 тыс. литров в месяц. Для примера, в Германии, благодаря повсеместно установленным счетчикам, аналогичный показатель равен 125 литрам воды в сутки на человека. Таким образом, разница с российскими нормативами составляет 175 литров ежедневно! Завышенными в нашей стране также выглядят нормативы на электро- и тепловую энергию. Например, установка прибора учета позволяет уменьшить уровень оплаты за тепло примерно на 30%.

Однако неверно пытаться снизить коммунальные платежи только с помощью счетчика. «Экономит человек, а не прибор учета. Англичане не могут позволить себе бриться или мыть посуду под проточной водой. Мы говорим, что у нас большие платежи, а воду льем налево и направо. Зубы чистим на фоне льющейся воды», — возмущается Уел Хусайнов, генеральный директор ЗАО «Челныводоканал».

В Европе, где размер коммунальных платежей на порядок выше, чем в России, стремление к экономии стало чертой национального характера. Недавний опрос, проведенный в Германии, показал, что до половины респондентов отключают все

отопление в комнатах, выходя из дома даже на несколько минут.

При этом существуют десятки способов снизить расходы на коммунальных платежей: от приобретения хорошо известных всем энергосберегающих ламп до правильной эксплуатации домашней техники. Например, вовремя не опустошенный мешок для сбора пыли увеличивает потребление электричества пылесосом до 40%.

Забужено подобным «премудростям» учат еще в школе. Например, в Дании всем детям на специальных занятиях рассказывают о культуре использования энергии и о способах ее экономии в «быту». Наряду с такими образовательными мерами в России необходимо переходить и к европейским стандартам организации систем подачи воды, электроэнергии и тепла. Если говорить о теплоснабжении, которое потребляет наибольшее количество природных ресурсов, то можно отметить огромные резервы для увеличения его эффективности.

Например, в правительстве Москвы рассчитывают, что после капитального ремонта жилых зданий экономия на оплате услуг отопления будет достигать 50%. «Большинство систем теплоснабжения многоквартирных домов нуждается в модернизации: монтаж современных автоматизированных тепловых пунктов и автоматических радиаторных терморегуляторов, позволяющих управлять температурой в разных комнатах. В таком случае, установив на каждый радиатор счетчик, мы сможем самостоятельно регулировать уровень своих платежей за эту услугу, как, например, с водой и электроэнергией», — отмечает Константин Хохлов, директор отдела тепловой автоматики компании «Данфосс» в России, ведущего мирового производителя энергосберегающего оборудования для систем отопления и теплоснабжения зданий.

В настоящее время «Данфосс» совместно с Департаментом капитального ремонта г. Москвы проводит в столице эксперти-

мент: в двух 12-этажных домах на улице Обручева помимо запланированных работ в рамках комплексного капитального ремонта (утепления фасадов здания, замены стеклопакетов, установки автоматизированных узлов управления (АУУ), автоматических балансировочных клапанов и радиаторных терморегуляторов) на каждой батарее смонтированы счетчики-распределители. За счет этого жильцы могут видеть, сколько они реально расходуют тепла, и платить только за потребленную энергию. Кроме того, собственникам не нужно самим снимать показания датчиков и сообщать их в единый информационно-расчетный центр. Данные автоматически отправляются в ЕИРЦ посредством радиосети — этажных сетевых узлов и домовых концентраторов. Уже скоро станут известны результаты этого эксперимента, и в компании не сомневаются в его успехе.

Несмотря на все преимущества данного мероприятия по повышению энергоэффективности, для большинства россиян из-за высокой стоимости работ они пока недоступны. «Это дает нам право сделать вывод, что энергосбережение должно быть результатом не только частной инициативы, но и принятия мер на государственном уровне. Тем более, в настоящее время в стране проводится программа капитального ремонта жилых зданий. И, как известно, власти уже обратили внимание на этот вопрос. Одной из целей капремонта как раз и является повышение энергоэффективности жилья», — уверяет Константин Хохлов («Данфосс»).

Результат мер по снижению энергозатрат может быть очень значительным. Стоит напомнить, что жители домов, участвующих в федеральной программе реконструкции ветхого жилья (ФЗ № 185), уже сегодня имеют право самостоятельно определять перечень необходимых работ. Энергоэффективное жилое здание гарантирует собственникам квартир экономию при оплате счетов.

## Спортивная жизнь

Лучшие сетевые достижения

Третья спартакиада ОАО «МРСК Центра и Приволжья» собрала в Йошкар-Оле лучших спортсменов из 9 филиалов компании.

Творное упорство и жажда победы объединили всех сотрудников компании, и в финале спартакиады состоялся товарищеский матч по мини-футболу, в котором приняли участие директора филиалов компании. На церемонии закрытия Спарта-

такиады генеральный директор ОАО «МРСК Центра и Приволжья» Евгений Ушаков поблагодарил всех участников за мужество, командный дух и волю к победе, а руководство Марийской республики и филиала «Марийэнерго» за гостеприим-

Четыре февральских дня стали для команд «Нижновэнерго», «Калугаэнерго», «Кировэнерго», «Мариэнерго», «Ивэнерго», «Удмуртэнерго», «Рязаньэнерго», «Тулэнерго», «Владимирэнерго» временем спортивных баталий, звездным часом для лучших из лучших спортсменов регионов. Энергетики зарабатывали медали в семи видах спорта: настольном теннисе, гиревом спорте, плавании, лыжных гонках, мини-футболе, шахматах и волейболе. Призовые места в общекомандном зачете распределились следующим образом: бронза досталась участникам команды «Калугаэнерго», серебро в справедливой борьбе завоевали кировские энергетики, звание победителей и переходный кубок Спартакиады в третий раз остается за спортсменами филиала «Нижновэнерго». Командный дух, спор-



**ПРОМЫШЛЕННЫЙ**  
УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ:  
ООО «Редакция газеты «Промышленный еженедельник»»  
Издание зарегистрировано в Министерстве Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации.

ПИ № 77-12380 от 19.04.2002 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя ПИ № 77-14566 от 07.02.2003 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя ПИ № ФС77-19251 от 23.12.2004 г. в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия.

Генеральный директор, главный редактор Валерий Стольников  
Заместитель главного редактора Дмитрий Кожеников  
Помощник главного редактора Юлия Гужонова  
Ответственный секретарь Светлана Головань

Дизайн и верстка Роман Кураев, Елена Бурлына  
Директор по развитию Дмитрий Минаков  
Руководитель коммерческой службы Александр Лобачев  
Логистика ЗАО «Истгалф-Трансваот»  
Водитель-экспедитор Дмитрий Ботнар

Распространяется по подписке, в розницу, по прямой рассылке и на профессиональных мероприятиях. Подписаться на «Промышленный еженедельник» можно в любом отделении связи РФ и СНГ по каталогам «Роспечать» и «Пресса России»; индекс для инд. подписчиков — 45774, для предприятий и организаций — 83475; по каталогу «Почта России»: индекс для инд. подписчиков — 10887, индекс для предприятий и организаций — 10888. Также можно подписаться через «Интер-Почту».

Адрес для корреспонденции: 123104, Москва, а/я 29  
Тел. редакции: (495) 729-3977, 778-1447, 970-1956 (тел/факс)  
www.promweekly.ru  
E-mail: promweekly@mail.ru

Представитель в Северной Америке: Виктория Яковлева (Банкувер, Канада), vki@telus.net  
Тел.: (1-604)-805-5979  
Над номером работают: Анастасия Рыкова, Анна Глуховская, Анатолий Коптеев, Владимир Тихомиров, Елена Львова, Игорь Степанов

Использованы материалы информгентств и интернет-изданий. Материалы со знаком «P» публикуются на правах рекламы.  
Номер подписан 12.2.2010 г.  
Газета отпечатана в типографии ООО «ОИД «Медиа-Пресса» 125993, г. Москва, ул. Правды, 24.  
Номер заказа 012305  
Тираж 40000 экз.