

## В НОМЕРЕ:

### НОВОСТИ

2-3

#### Совет Безопасности РФ

Уникальная научно-аналитическая книга

#### Партнерство на деле

НПО «Сатурн» принимало коллег из Франции

#### Дальний экспорт

Производство российской химии — в Венесуэлу

#### Энергия спорта

Зимние состязания профессионалов в Сибири

#### Новые рейдеры

В Кубани прорабатывают криминальный опыт

### СТРАТЕГИИ

4-5

#### Ключевой проект

Интервью Валерия Корнилова

#### Рынок труда

Безработных и вакансий — все больше

#### Знаем, что делать

Перспективы машиностроения для металлургов

#### Все восстановится

Внутренний спрос на стальную продукцию

#### Рынок опционов

Организация и функционирование

#### Готовность к пуску

Новости по Саяно-Шушенской ГЭС

### АКТУАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

6

#### Ремонт 2010 года

ТГК-13 выполняет программу

#### Миллионы на природу

Этот год не станет исключением

#### Грозозащита линий

Испытание инновационного устройства

### СТРОИТЕЛЬСТВО И ЖКХ

7

#### Подробности домашнего ремонта

Мой дом — мое здоровье!

#### Ячеистый бетон

Универсальный строительный материал

#### Новый этап

Реконструкция жилищного фонда

### ВАЖНАЯ ТЕМА

Одно из последствий кризиса — глобальное торможение инвестиционных процессов. Так, «Газпром», Total и Statoil объявили о решении отложить на три года начало освоения Штокмановского газоконденсатного месторождения. Согласно сообщению Shtokman Development AG, оператора проекта, срок принятия окончательного инвестиционного решения отложен с конца 2010 года на конец 2011 года. Начало поставок трубопроводного газа перенесено с 2013 на 2016 год, начало поставок сжиженного природного газа — с 2014 на 2017 год. Принимая во внимание изменения рыночной конъюнктуры, в частности, на рынке СПГ, совет директоров Shtokman Development принял решение выделить в отдельный этап строительство пускового комплекса для поставки трубопроводного газа. По мнению ключевых акционеров проекта, этот подход позволит начать добычу газа для поставки по трубопроводу в 2016 году и обеспечить производство СПГ в 2017 году.

## Экология 2010

### Новые тенденции в защите окружающей среды

Ольга Катаева

XX век принес человечеству немало благ, связанных с бурным развитием научно-технического прогресса, и в то же время поставил жизнь на Земле на грань экологической катастрофы. Рост населения, интенсификация добычи природных ресурсов, неконтролируемые выбросы загрязняющих веществ приводят к коренным изменениям в окружающей среде и крайне негативно отражаются на самом существовании цивилизации. В данной ситуации поддержка с решением острых проблем такого рода, по мнению ученых, может привести к катастрофическим последствиям для планеты.

Большинство экологических неурядиц, с которыми сталкивается современное общество, имеет глубокие корни. Они стали результатом бесконтрольной вырубке лесов и массового осушения территорий, строительства гидротехнических сооружений и бурного роста промышленности. Дополнительный урон флоре и фауне нанесла необузданная гонка вооружений, поскольку испытания ядерного и других видов оружия массового уничтожения не только калечат облик Земли, но и уничтожают на значительных территориях все живое — от микроорганизмов до млекопитающих. Серьезную экологическую проблему породили разрушение озонового слоя, промышленные выбросы в атмосферу, вызывающие кислотные дожди, а также неконтролируемое захоронение радиоактивных и ядовитых химических отходов под землей и на дне океана.

Вопросы минимизации негативного воздействия человека на окружающую среду всегда были и остаются в центре внимания мировой общественности. Об этом свидетельствует целый ряд международных соглашений, среди которых можно выделить: Московский договор о запрете испытаний ядерного оружия в атмосфере, в космическом пространстве и под водой (1963 год), Конвенция по предотвращению загрязнения моря сбросами отходов и других материалов (1972), Декларацию об окружающей среде, принятую на специальной Конференции ООН в Стокгольме (1972), Конвенцию о трансграничном загрязнении воздуха на большом расстоянии (1979), Венскую конвенцию об охране озонового слоя (1985), Монреальский протокол по веществам, разрушающим озоновый слой (1987) и т.д. Заботой о сохранении окружающей среды проникнуты и недавние международные инициативы. Так, в ноябре 2009 года на совещании глав финансовых ведомств стран «большой двадцатки» в городе Сент-Эндрюсе (Шотландия) была признана необходимость срочного увеличения финансирования борьбы с климатическими изменениями на планете.

### ЦИФРА НЕДЕЛИ

Всемирный банк полагает, что после 2012 года темпы роста российской экономики могут разогнаться до 5-6% в год. При условии роста производительности труда на 2-3% ежегодно. Всемирный банк прогнозирует рост ВВП России: 3,2% в 2010 году и 3% в 2011 году. Аналитики Bank of America Merrill Lynch обещают России рост 5% уже в 2010 году, полагая, что мы занимаем 4 место среди 10 крупнейших экономик мира по темпам роста ВВП.

цию по предотвращению загрязнения моря сбросами отходов и других материалов (1972), Декларацию об окружающей среде, принятую на специальной Конференции ООН в Стокгольме (1972), Конвенцию о трансграничном загрязнении воздуха на большом расстоянии (1979), Венскую конвенцию об охране

не. В этой связи глава российского Минфина Алексей Кудрин сообщил, что рассматривается вопрос о создании специального фонда по борьбе с глобальным потеплением. Он привел экспертные оценки, согласно которым до 2020 года на эти цели может потребоваться от \$100 млрд до \$200 млрд. По словам министра,

опасения по поводу «глобального потепления» впервые возникли еще в конце 70-х годов прошлого века. Однако только в 1992 году с принятием Рамочной конвенции ООН об изменении климата была официально признана необходимость «стабилизации концентрации парниковых газов в атмосфере на том уровне, который предо-

ленный предел (или квота) на загрязнение окружающей среды: например, странам ЕС — 8%, Японии — 6%, Канаде — 6%. Квотируется в первую очередь двуокись углерода (CO<sub>2</sub>) — как наиболее существенный из парниковых газов.

К сожалению, механизм перераспределения квот, который должен был стать основным инструментом гибкого регулирования выбросов, так и не заработал. Прошедший в декабре 2009 года Копенгагенский саммит, призванный узаконить достижения Киотского соглашения, также не смог выработать приемлемых для всех участников этого процесса процедур. Однако он задал основные направления для активного переговорного процесса, который, несомненно, уже в ближайшем будущем приведет к созданию новой глобальной системы контроля и регулирования парниковой эмиссии.

### Энергосбережение — первоочередная цель

Основными источниками парниковых газов являются промышленные предприятия, транспорт, сельское хозяйство. Значительный «вклад» в увеличение их концентрации наряду с другими отраслями вносит и энергетика. Поэтому, понимая необходимость для человечества экономического роста этих и других отраслей, мировое сообщество сформулировало следующие задачи на ближайшее будущее: первоочередная — энергосбережение; долгосрочная — переход на альтернативные возобновляемые энергоресурсы.

Подсчитано, что почти треть производимой в мире энергии расходуется нерационально, неэффективно. Парадокс заключается в том, что, вырабатывая энергию, человечество сжигает огромное количество топливно-энергетических ресурсов, загрязняя при этом атмосферу только ради того, чтобы затем потерять определенную часть произведенной энергии. Очевидно, что наиболее разумным и безопасным способом избежать негативных последствий изменения климата на планете должно стать энергосбережение.

(Окончание на стр. 3)



фото: Елена Ситникова

### Природа и промышленность должны научиться жить дружнее

«вклад РФ будет, скорее всего, заключаться в передаче технологий».

#### Стабилизировать климат

Основное беспокойство последних лет вызывает все более очевидные процессы изменения климата на планете. Причиной этого негативного явления стал нарастающий парниковый эффект, вызванный большим количеством выбросов углекислого газа в атмосферу. Следует отметить, что

твратят опасные антропогенные взаимодействия с климатической системой».

Конкретные меры и механизм реализации данной конвенции были предложены несколько позже, в 1997 году, и отражены в Киотском протоколе. В соответствии с этим документом 120 стран взяли на себя обязательство в период 2008-2012 гг. снизить совокупный уровень выбросов парниковых газов на 7% по сравнению с уровнем 1990 года. При этом каждой стране выделен строго опреде-

## Схема и программа

### Развитие Единой энергосистемы России

Павел Якушев

**Системный оператор и ОАО «ФСК ЕЭС» направили на утверждение в Министрство энергетики РФ совместно разработанные схему и программу развития Единой энергетической системы (ЕЭС) России до 2016 года.**

Программа развития Единой энергетической системы России включает в себя: схему развития Единой энергетической системы России; прогнозы спроса на электрическую энергию по территориям субъектов РФ и требуемого увеличения мощностей для его удовлетворения; перечень реализуемых и перспективных проектов по развитию магистральных и распределительных сетей с учетом требований по обеспечению регулирования (компенсации) реактивной электрической мощности; описание региональной структуры перспективных балансов мощности и электрической энергии с указанием рекомендуемой структуры генерируемых мощностей и прогнозных объемов импорта (экспорта) электрической энергии и мощности; прогноз спроса на топливо организаций электро-

энергетики; требования к развитию средств диспетчерского и технологического управления, в том числе к системам телемеханики и связи, системам противоаварийной и режимной автоматики, релейной защиты и автоматики.

Схема развития ЕЭС России включает в себя существующие, планируемые к строительству и выводу из эксплуатации электрические станции с установленной мощностью выше 25 МВт, линии электропередачи 110 кВ и выше, обеспечивающие выдачу мощности этих электростанций, линии электропередачи и подстанции, проектный номинальный класс напряжения которых составляет 220 кВ и выше, межгосударственные линии электропередачи. Первый документ, подготовленный на основании Постановления Правительства № 823, охватывает период до 2016 года. В основу расчетов положены подготовленный Системным оператором прогноз спроса на электроэнергию по территориям субъектов РФ на каждый год планирования и предложения по перечню и месту размещения электрических станций и сетевых объектов. Кроме того, при разработке документа учтены: генеральная схема размещения объектов электроэнергетики до 2020

года; утвержденные в установленном порядке среднесрочные программы социального экономического развития субъектов РФ в части электроэнергетики; утвержденные инвестиционные программы субъектов электроэнергетики, в уставных капиталах которых участвует государство, и сетевых организаций отрасли; данные о планах строительства объектов электроэнергетики, включенных в долгосрочные целевые программы, федеральные адресные инвестиционные программы, ведомственные целевые программы, программу деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» на долгосрочный период.

Разработанные Системным оператором совместно с ОАО «ФСК ЕЭС» схема и программа развития ЕЭС России до 2016 года лягут в основу разработки инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, территориальных программ развития субъектов РФ, формирования планов развития инфраструктурных организаций различных отраслей промышленности, технических требований при присоединении энергопринимающих устройств потребителей к электрическим сетям.

### Риски по ВТС

Не секрет, что в области военно-технического сотрудничества (попросту говоря — экспорта военной техники) практически у всех стран время от времени случаются неприятные конфузы. Правда, в силу специфики самой сферы деятельности такие провалы оцениваются особенно болезненно, не в пример сорванным сделкам по поставкам бананов или хлопка-сырца. В этой связи особенно странно выглядят ситуации, когда будущие проблемы видны уже сегодня, но их то ли не замечают, то ли не придают значения возможному сокрушительному провалу. А ведь может случиться именно сокрушительный и именно провал. Мировая экономика знает примеры, когда маленькая запчасть или деталь, которую просто не предусмотрели, рушит гигантские экономические схемы.

Именно такая ситуация складывается сегодня с выполнением одного достаточно крупного контракта по поставке в одну из стран мира партии российских вертолетов. Сумма сделки оценивается в миллиарды. Технологически и по ценам наши вертолеты покупателя устраивают. Вот-вот, как говорится, должны начаться поставки. Такие контракты имеют особый вес не только для доходной части бюджета страны и жизни предприятий-поставщиков со всеми их социальными программами, но также — для престижа отечественных технологий и удержания стратегических позиций на внешних рынках. Разумеется, и внимание к ним следует уделять особенно. Чтобы, как говорится, ни сучка, ни задоринки!

Однако в данной истории есть одна «мина» достаточно незамедленного действия. Дело в том, что остаются недоулаженными вопросы патентных прав на оборудование, которым оснащаются (или собираются оснащать) новые экспортные вертолеты. Так, например, вокруг патента на очки ночного видения (немаловажный элемент!) вот уже несколько лет тянется разбирательство, в которые вовлечены и арбитражные суды, и Палата по патентным спорам Роспатента, и еще ряд правовых и научно-технических организаций...

Споры в области прав на интеллектуальную собственность — одни из самых популярных в деловой юриспруденции развитых стран. Россия также уделяет сегодня все больше внимания наведению порядка как в самом патентном праве, так и в правоприменительной практике по делам этого рода. И хотя, по некоторым данным, корни истории уходят глубоко в девяностые годы прошлого века, и в ней замешаны нецелевые образом потраченные государственные финансы, речь не об этом. Нет сомнений, что соответствующие органы во всем этом разберутся, размотают все клубки и определят картину абсолютной патентной справедливости.

Мы — о другом. Когда дело касается столь тонкой материи, как экспорт вооружений, мы просто не имеем права, как говорится, выпускать на внешние рынки не только неразрешенные патентные споры, но даже малейшие сомнения на этот счет! Ибо всем прекрасно известно, насколько шепетильны в мире в отношении пиратского присвоения авторских прав. Мало того, что порозу не обмеряешь и денег не заработаешь, так еще и заложим механизм недоверия в отношении будущих потенциальных контрактов. Нельзя так! «ПЕ» будет следить за этой историей.

726-03-03

# Poliscorp

корпоративная полиграфия

- Книги
- Буклеты
- Папки
- Календари
- Листовки
- Постеры
- Каталоги продукции
- Упаковка

■ Мы в любом случае уложимся в Ваш бюджет

■ Изготовим продукцию по необходимости в нереальные сроки

■ Мы работаем персонально с Вами и вашими пожеланиями

http://www.poliscorp.ru  
e-mail: info@poliscorp.ru  
факс: +7 (495) 151-61-50

# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



**В Санкт-Петербурге пройдет партийное мероприятие «Единой России»**



**Российская компания «Зиракс» начала поставки продукции в Венесуэлу**

## Кадровый резерв

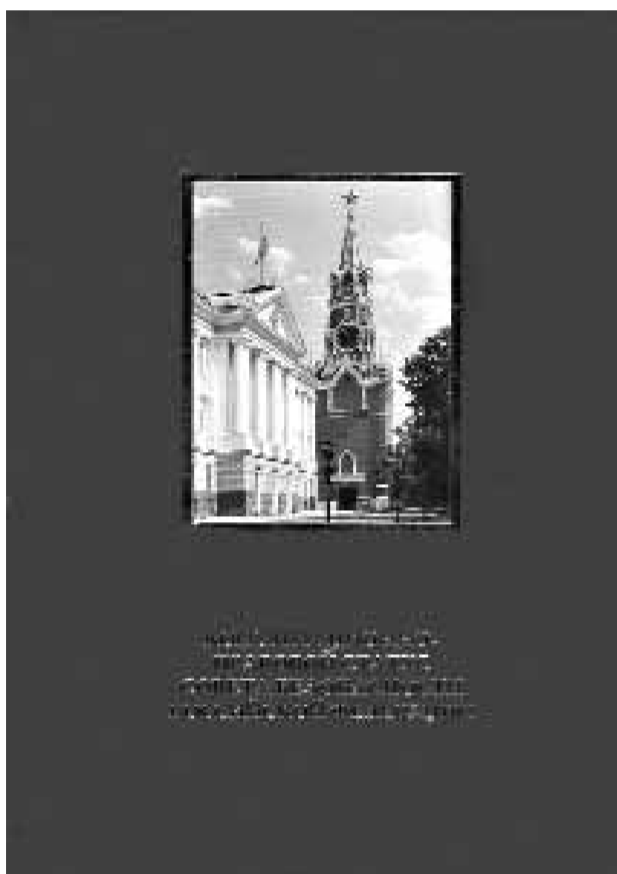
Опытный профессионал в области связей с общественностью ищет новые возможности для реализации своего творческого и организационного потенциала. Готов организовать работу «с нуля». Не боится решать сложные задачи в сжатые сроки и с ограниченными ресурсами. Нарботанные контакты с журналистами. Рассмотрит предложения на должности: PR-директор, руководитель PR-департамента (пресс-службы, пресс-центра, отдела), советник (заместитель) руководителя компании по вопросам PR. Рассмотрит варианты удаленной и проектной работы.

Контакт. тел.: (495) 778-1447.

## Совет Безопасности

Выход книги «Конституционно-правовой статус Совета Безопасности Российской Федерации» стал, безусловно, знаковой и важной вехой в развитии высших органов власти страны, а также в осознании и понимании реального значения широкого круга вопросов национальной безопасности.

Книга вышла под общей редакцией доктора юридических наук Николая Патрушева — Секретаря Совета Безопасности Российской Федерации. В ее подготовке принимали участие ведущие специалисты России — экономисты, юристы, ученые разных специальностей. В предисловии к книге Николай Патрушев, в частности,



пишет: «Потребность в издании такого учебного пособия назрела давно, но особую актуальность она приобрела в последнее время, когда были приняты Стратегия национальной безопасности Российской Федерации на период до 2020 года и Основы стратегического планирования в Российской Федерации, разработанные в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации». По сути эта книга — одно из первых учебных пособий, в котором комплексно и всесторонне излагаются вопросы конституционно-правового статуса Совета Безопасности Российской Федерации. Книга раскрывает, в частности, место и роль Совета Безопасности Российской Федерации в системе обеспечения национальной безопасности России, принципы организации и организационно-правовые формы деятельности, а также правовой статус органов и учреждений, обеспечивающих его работу. Много внимания этот труд уделяет особенностям правового регулирования организации и деятельности советов безопасности в зарубежных странах.

## «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ — МОРСКАЯ СТОЛИЦА РОССИИ. ЭКОЛОГИЯ»

17-18 марта 2010 года в Санкт-Петербурге в рамках проекта партии «ЕДИНАЯ РОССИЯ» «Санкт-Петербург — морская столица РОССИИ» состоится I Международная конференция «Санкт-Петербург — морская столица РОССИИ. Экология».

Мероприятие направлено на привлечение российской и мировой общественности к проблемам экологии водных ресурсов и формирование единой эколого-ориентированной политики в области охраны водных объектов.

**Основные темы мероприятия:**

- экологическая обстановка в бассейнах Балтийского, Черного, Каспийского и Японского морей;
- загрязнение трансграничных рек;
- перспективы активного использования Северного морского пути и экология арктической зоны.

**В рамках конференции особое внимание будет уделено следующим вопросам:**

- совершенствование экологического законодательства и внедрение экономических механизмов природопользования;
- международное сотрудничество в обеспечении экологической безопасности трансграничных водных объектов;
- экономическая мотивация промышленных предприятий к осуществлению природоохранных мероприятий;
- оценка и ликвидация накопленного экологического ущерба;
- проблемы очистки сточных вод;
- экология портов (проблемы ликвидации нефтеразливов и повышения экологической безопасности буккерных операций).

Конференция «Санкт-Петербург — морская столица РОССИИ. Экология» пройдет при поддержке и участии Министерства природных ресурсов и экологии РФ, Министерства промышленности и торговли РФ, Министерства транспорта РФ, Государственной Думы РФ, администраций и бизнес-структур более 30 регионов России.

К участию приглашены:

- представители федеральных и региональных органов власти; Администрации крупнейших портов;
- Бункерные и транспортно-логистические компании;
- Нефте- и газодобывающие, металлургические и другие промышленные предприятия;
- Строительные организации;
- Члены экологических ассоциаций и союзов РФ;
- Представители Финляндии, Швеции, Норвегии, Германии, Болгарии, Турции, Казахстана, КНР и др.

**Решения, принятые по итогам мероприятия и вошедшие в резолюцию, будут направлены на снижение числа «экологических горячих точек» и совершенствование мер по охране водных ресурсов.**

Дополнительная информация по тел.: +7 (812) 327 93 70, тел./факс: +7 (812) 370 16 02. www.global-port.ru

## Партнерство на деле

Президент SAFRAN Group посетила НПО «Сатурн»

Невзирая на кризис, российские промышленники успешно продолжают развивать основные проекты в рамках международной интеграции. Безусловно, к важнейшим из таких проектов относится программа создания российско-французского двигателя SaM146, разработанный и воплощаемый как копродукция российского НПО «Сатурн» и французской Snecma (входит в SAFRAN Group). Побывавший на «Сатурне» с деловым визитом президент SAFRAN Group Жан-Поль Эрteman наглядно убедился в ритмичности работ и испытаний.



В ходе визита в Рыбинск г-на Эрteman сопровождали глава представительства «САФРАН» в России Патрик Барракан, директор департамента международного развития «САФРАН» Эмерик Д'Арсимоль, директор по международным вопросам «САФРАН» Жан-Кристоф Корд, директор по развитию и стратегии «САФРАН» Жан-Пьер Кожан, генеральный директор ЗАО «Пауэр Джет» (Power Jet) Жан-Поль Эбанга.

Новый российский региональный самолет SSJ100 оснащается двигателем SaM146, который разрабатывается, производится и продается компанией PowerJet, совместным предприятием с равным участием, созданным в 2004 году компаниями Snecma и НПО «Сатурн». В 2005 году Snecma и НПО «Сатурн» учредили еще одно совместное

предприятие, «ВолгАэро» (VolgAero), для производства деталей авиадвигателей. ЗАО «ВолгАэро» расположено в Рыбинске, производит детали для двигателей SaM146, а также различные детали для других двигателей.

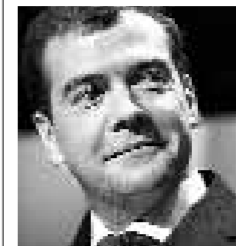
Senco International, дочернее предприятие Techspace Aero (Safran Group), разработала и изготовила открытый испытательный стенд для двигателя SaM146, расположенный в 24 км от Рыбинска на местечке Полуево. Стенд не имеет аналогов на Евразийском континенте. В перечень сертификационных испытаний на открытом испытательном стенде входят: испытания

при боковом ветре, на обрыв лопаток, на обледенение, на попадание воды, льда, града, птиц, проверка акустических параметров, длительные циклические испытания, реальные дроссельные характеристики с самолетной gondolой и реверсом в условиях, аналогичных взлету самолета.

На совместной встрече делегации Группы «САФРАН» с управляющим директором НПО «Сатурн» Ильей Федоровым и руководителями по направлениям были обсуждены ключевые аспекты российской-французской программы создания двигателя SaM146 и сотрудничества между компаниями НПО «Са-

турн» и «САФРАН» в целом. По словам управляющего директора НПО «Сатурн», заместителя генерального директора УК «ОДК» Ильи Федорова, «опыт совместного создания двигателя SaM146 в дальнейшем будет распространен на другие разработки и другие совместные работы группы «Оборонпром».

«Французская сторона была весьма довольна результатами визита, особенно нашей открытостью и демонстрацией не только парадной стороны «Сатурна», но и проблемных мест и вопросов, которые впервые были открыто обсуждены», — отметил Илья Федоров.



## ЦИТАТА НЕДЕЛИ

Дмитрий Медведев, Президент Российской Федерации

«Помимо экономических проектов, которые у нас реализуются — помимо СНГ, есть и другие интеграционные формы, в рамках которых мы пытаемся выстраивать нашу совместную экономическую политику, особое внимание в этом году нужно обратить на гуманитарные проекты. Самый главный, самый объединяющий нас праздник — это 9 Мая, конечно. Это основной повод для встреч, для обсуждений. Но есть и другие проекты в области культуры, науки, инновационные проекты в рамках Года инноваций. Здесь, мне кажется, можно было бы еще что-то сделать для того, чтобы этот год запомнился и принес результаты».

## ИНФОРМАЦИОННОЕ СООБЩЕНИЕ

В соответствии со Стандартами раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 21.01.2004 г. № 24 (в ред. Постановления Правительства РФ от 21.04.2009 г. № 334) ОАО «МРСК Центра и Приволжья» сообщает следующую информацию:

1. Постановление РСТ Ивановской области от 25.01.2010 г. № 254-э/1 «О единых котловых тарифах на услуги по передаче электрической энергии для потребителей Ивановской области на 2010 год». Источник опубликования: «Ивановская газета» от 27.01.2010 года № 13 (4620).
2. Постановление РСТ Ивановской области от 21.01.2010 г. № 253-э/1 «О внесении изменений в постановление РСТ Ивановской области». Источник опубликования: «Ивановская газета» от 27.01.2010 года № 13 (4620).
3. Постановление РЭК Удмуртской Республики от 26.11.2009 г. № 14/2 «О долгосрочных параметрах регулирования для филиала «Удмуртэнерго» ОАО «МРСК Центра и Приволжья» с применением метода доходности инвестированного капитала». Источник опубликования: газета «Известия Удмуртской Республики» от 25.12.2009 года (специальный выпуск).

Учебно-лекционный курс (семинар) по теме:

## «Методы защиты конфиденциальной информации и персональных данных от действий инсайдеров, рейдерства и мошенничества»

10 марта 2010 года, Москва

При содействии Научно-технической ассоциации «Технопол-Москва» и Общественной общероссийской организацией «Деловая Россия»

Цель мероприятия — содействие формированию механизмов предотвращения несанкционированного доступа к персональным данным, результатам интеллектуальной деятельности и другой коммерческой информации.

По итогам курса слушатель получает компакт-диск с информационными материалами и персональной версией программы **Avalanche** — наиболее мощного отечественного продукта для интернет-мониторинга и противодействия конкурентной разведке.

Ведет семинар к.ф.-м.н. **Масалович Андрей Игоревич** — Президент Консорциума «Инфорусс», ведущий семинаров по проблемам поиска и анализа данных в ряде университетов России, США (АНХ, МГУ, МАИ, Harvard University, Stanford University, Georgia Tech University, Texas A&M) и др.

Стоимость участия одного участника — 18 500 рублей. Предусмотрена гибкая система скидок.

Подробная программа семинара и общая информация на сайте: [www.technopolmoscow.com](http://www.technopolmoscow.com), по тел. +7 495 787-3108, 787-3109 или e-mail: [o.rodionova@technopolmoscow.com](mailto:o.rodionova@technopolmoscow.com). Контактное лицо — Родионова Оксана.

**2010 год**

откроет перед вами будущее и новые возможности для бизнеса. Не упустите Ваш шанс на HANNOVER MESSE.

Планируйте Вашу поездку уже сегодня! [hannovermesse.com](http://hannovermesse.com)

**HANNOVER MESSE**  
19-23 APRIL 2010  
[hannovermesse.com](http://hannovermesse.com)

GET NEW TECHNOLOGY FIRST

PARTNER COUNTRY 2010  
**ITALIA**  
sustainable mobility

## Дальний экспорт

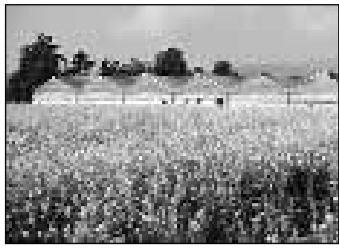
Компания «Зиракс» (Россия, г. Волгоград), один из крупнейших мировых разработчиков, производителей и поставщиков специализированной химической продукции для компаний нефтегазового сегмента, а также для частных и государственных заказчиков, занимающихся обслуживанием дорог и территорий в зимний сезон, начала поставки в Венесуэлу гранулированного синтетического хлорида кальция (для применения на предприятиях нефтегазовой и химической промышленности). Первые поставки будут осуществлены уже в текущем месяце.

Россия и Венесуэла на протяжении последних лет активно развивают сотрудничество в нефтегазовой сфере. Совсем недавно страны подписали масштабное соглашение о создании первого совместного предприятия — PDVSA (Венесуэла) и Национального нефтяного консорциума (Россия) — проект по освоению месторождения «Хуни-6», которое будет заниматься разработкой нефти в бассейне реки Ориноко. Начало поставок хлорида кальция на рынок Венесуэлы явилось еще одним важным событием в рамках развития и укрепления сотрудничества между нашими двумя странами.

Продукция «Зиракс», предназначенная для капитального и текущего ремонта нефтегазовых скважин в этом регионе, потенциально может применяться как для действующих месторождений, так и для новых проектов по бурению и цементированию скважин. Зиракс оценивает потенциальный рынок по данному направлению в десятки миллионов долларов США в год. Начало поставок реагентов Зиракс для нефтепромышленной химии в Венесуэлу подтверждает готовность компании «Зиракс» обеспечить местные и российские нефтегазовые компании, а также компании других стран, участвующих в бурении и нефтедобыче в регионе, качественными нефтепромышленными реагентами, которые требуются на всех этапах разработки нефтегазовых месторождений.

Генеральный директор компании «Зиракс» Михаил Петрушин комментирует: «Выход нашей компании на рынок Латинской Америки — знаковое событие как для «Зиракс», так и для российских производителей в целом. Наша компания уделяет большое внимание новому направлению и прилагает все усилия к дальнейшему расширению сотрудничества в регионе».

# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



Новые рейдеры угрожают реальным сельхозпроизводителям России



В Сибири проходят свои зимние спортивные состязания, не хуже ванкуверских

## Экология 2010

Новые тенденции в защите окружающей среды

(Окончание. Начало на стр. 1)

Говоря же о долгосрочной задаче для мировой промышленности, предполагается развитие, прежде всего, экологически приемлемых форм производства энергии, таких как: ветровая, солнечная, волновая, геотермальная, биогаз и прочая (так называемая альтернативная энергетика). Существенного снижения выбросов в атмосферу можно добиться и за счет мероприятий по совершенствованию технологических процессов на производстве, а также путем замены устаревшего энергоемкого оборудования на современные энергоэффективные образцы.

Общезвестно, что среди наиболее «эмиссионных» секторов промышленного производства выделяется черная металлургия, лидирующая в энергопотреблении. Модернизация доменного производства и повышение эффективности управления доменным процессом может дать дополнительный эффект снижения порядка 6 млн т CO<sub>2</sub>. Такой же эффект прогнозируется при переходе с мартеновского производства на кислородно-конверторные печи. В подтверждение сказанного можно привести авторитетное мнение председателя комитета Госдумы РФ по экологии Владимира Грачева в отношении Магнитогорского металлургического комбината: «В Магнитке мы имеем пример приме-

нения и перехода производства на новые технологии. Уход от мартенов, переход к электроплавильным печам способны значительно улучшить экологическую ситуацию».

Не менее актуален другой способ энергосбережения, в основе которого лежит замена устаревшего энергоемкого оборудования на современные энергосберегающие образцы. Так, отечественный опыт свидетельствует о том, что примерно 70% электроэнергии, потребляемой промышленными предприятиями, приходится на электродвигатели переменного тока. Этим механизмам присущ один недостаток, существенно влияющий на экономичность, — у них постоянная частота вращения, практически не зависящая от нагрузки, в то время как от большей части нагрузочных механизмов (например, центробежные вентиляторы, насосы, компрессоры и пр.) требуется работа в переменном режиме. Благодаря столь эффективному решению повышается управляемость электромеханических систем в соответствии с техническими требованиями, а главное — имеется возможность оптимизировать энергопотребление. «За счет установки современных насосов с частотным регулированием», — комментирует Андрей Макаров, возглавляющий сегмент «Промышленного оборудования» в российском отделе-

нии компании GRUNDFOS, — можно добиться значительного снижения энергопотребления. Например, на Борском стекольном заводе, после модернизации котельной с заменой старых насосов на энергоэффективные установки Hydro с частотной регулировкой, энергозатраты упали в 2,5 раза».

### Альтернативная энергетика

Существенный вклад в дело охраны окружающей среды может внести альтернативная энергетика, не связанная с использованием углеводородного сырья. И хотя энергия, полученная от возобновляемых альтернативных источников, в 2-5 раз дороже полученной за счет сжигания углеводородов, целый ряд стран отдадут предпочтение именно ей. Так, Швеция к 2020 году планирует полностью перейти на возобновляемые источники энергии. Исландия откажется от органических источников и перейдет на альтернативные и возобновляемые источники к 2050 году. Бразилия через несколько лет планирует перевести 90% всего транспорта на этанол, который получают из сахарного тростника. Альтернативная энергия Великобритании — энергия ветра и волн. Лидерами же в использовании ветроэнергетики можно назвать Германию и Испанию. Что касается США, то они планируют разви-

вать ветровую и солнечную энергетику. Япония отдает предпочтение солнечной энергии. В настоящее время на долю этой страны приходится около половины мощности всех существующих в мире генераторов, которые используют солнечный свет (доля США и Европейского союза составляет примерно по одной пятой).

Наиболее активно солнечная энергия используется в жилом секторе Японии, где около 5% семей отдали предпочтение геозелектрификации. Существуют целые поселки (например, в префектуре Сайтама близ Токио) с солнечными батареями на крышах. Они полностью обеспечивают потребности жителей, а избыточная энергия продается муниципалитетам. Конечно, солнечная энергетика — дело будущего даже для Японии, где она обеспечивает лишь около 2% потребностей страны. К 2030 году ее доля может увеличиться максимум до 10%. Но перспектива обозначилась.

Тенденция перехода на альтернативные источники энергии учитывают мировые производители техники и оборудования. Например, компания GRUNDFOS с 2000 года не только уменьшила собственные энергозатраты на 26% (в пропорции к товарообороту), но и частично перешла на «чистые» источники. Например, расположенный в

США завод площадью почти 30000 кв. м полностью обеспечивается энергией Солнца. Кроме того, в компании разработаны геоло- и ветровые системы водоснабжения (SQFlex), уже сейчас способные решить проблему обеспечения водой в засушливых районах, где электричества пока нет (например, в субсахарной Африке или в Центральной Азии). Таким образом, усилия мирового сообщества в деле охраны окружающей среды создают реальные предпосылки для постепенного восстановления экологического равновесия в природе, нарушения которого являются причиной экологической катастрофы, загрязнения вод Мирового океана и атмосферного воздуха.

Варварское отношение к природе поставило перед человечеством немало глобальных проблем. Особое место среди них занимает изменение климата на планете, вызванное растущей концентрацией парниковых газов. Их большая часть попадает в атмосферу в процессе производства энергии. Одним из действенных способов сокращения выбросов в атмосферу является снижение потребления всех видов энергии. Среди путей решения этой задачи наиболее эффективны: модернизация производства, массовое внедрение энергосберегающих технологий и переход на альтернативные источники энергии.

## Охота на сельхоззгодья

Новые рейдеры угрожают продовольственной безопасности России

Антон Кирсанов, Краснодар

В Краснодарском крае разворачивается удивительная по отсутствию правовой логики «трагедия» ведущих против него обвинений нелепы по форме и абсурдные по сути. По оценкам специалистов, в данном случае мы наблюдаем откровенный пример попытки рейдерского захвата земель на Кубани, которые обрабатываются возлагаемые Слюсаренко сельхозпредприятия. Эксперты в области экономической преступности говорят о том, что рейдеры в последнее время активно интересуются землей. Кубанская операция — своеобразный «пробный камень» массовой криминальной кампании. А это уже серьезно. Это реальная угроза продовольственной безопасности России.

### Заслуженный специалист

Владимир Слюсаренко — человек упрямый, целеустремленный, волевой, прямой и честный. И, безусловно, талантливый. Талант его проявился, прежде всего, в умении организовать производство сель-

хозпродукции. Люди сведущие говорят: нам бы в России тысяч пять таких Слюсаренко, и мы всю Европу доступными продуктами накормим. Сам он — из местных: коренной житель поселка Забойский Славянского района Краснодарского края. Хорошо знает и понимает свою землю, своих людей, свой климат. Признан одним из лучших рисоводов Кубани и России, удостоен почетного звания «Заслуженный работник сельского хозяйства Кубани», имеет многочисленные награды и поощрения. Его трудовой рисоводческий стаж — свыше 40 лет! В общем, он сам — ключевой ресурс краснодарского агропрома.

Об успехах хозяйств г-на Слюсаренко местная кубанская пресса пишет постоянно и в восторженных тонах. И это понятно: уверенная урожайность, высокие показатели эффективности работы, освоение инновационных технологий рисоводства и так далее... Например, в прошлом году его хозяйства показали урожайность в 64 центнера риса с гектара. Всего с посевной площади в 2600 га было собрано 16 тыс. т риса. Трудовых медалей, наград различных выставок и форумов у него гораздо меньше, чем следовало бы. Потому как не любит Владимир Терентьевич выезжать с Кубани. Да и некогда — хозяйство большое. Хотя на проходившей в октябре прошлого года в Москве XI

Российской агропромышленной выставке крестьянское фермерское хозяйство «Слюсаренко» было удостоено серебряной медали «За достижение высоких показателей в развитии растениеводческой продукции».



При этом Владимир Терентьевич постоянно развивается. Сейчас параллельно с рисовым и другими работами (его фермы выращивают также пшеницу, бахчевые, овощи) он активно разрабатывает проект создания уникального рыбоводческого хозяйства по разведению мальков (до 50 млн в год), в том числе осетровых рыб, что серьезно и резко позитивно повлияет на рыбные ресурсы Азовского и Черного морей и поможет вернуть стране черную икру.

### Рис и трудоустройство

Создав свое фермерское хозяйство в не самый благополучный для российской эконо-

мики 1992 год, он сумел не просто устоять, но заметно повысить качество работ и продукции, трудоустроил местных жителей. Сегодня под его началом трудится 350 человек, которые обрабатывают 12 тысяч сельхозугодий.

При этом он вовсе не пришел «на готовое». Еще в годы перестройки находившиеся в районе рисовые совхозы «Протошный» и «Ачуский» обанкротились: здания, сооружения, техника разворовывались и были утрачены, животноводство было уничтожено, животноводческие фермы разрушались. Люди остались без работы. При этом в поселках другой работы, кроме сельскохозяйственной, не было. По сути, люди остались без средств к существованию. И тот факт, что Слюсаренко организовал новое рисоводческое хозяйство, стал практически спасением для местных жителей.

Начал он с того, что образовал небольшое крестьянско-фермерское хозяйство, взял в аренду паевые земли, уплачивая за аренду их владельцам реальные деньги. Производство расширилось, появились новые технологии, начали создаваться рабочие места. Сегодня благодаря его многолетним усилиям уже функционируют три крупных сельхозпредприятия: КФХ «Слюсаренко», ООО «Фирма «Кара Кубань», ООО «Фирма «Приазовье», на которых трудится почти все трудоспособное

население местных поселков. За последние четыре года произведено более 213 тыс. т зерна, в том числе 150 тыс. т риса.

Немаловажный момент: все эти предприятия оказывают постоянную материальную поддержку школам и детским садам, пенсионерам, церкви, сельской библиотеке, дому культуры... Только в 2008 году расходы на благотворительные цели составили больше 3 млн руб. Кстати, в 2007 году Слюсаренко была вручена в Москве особая награда за благотворительность и меценатство.

### Абсурд, да и только!

С учетом вышесказанного, становится понятным, почему все, что знаком с деятельностью Владимира Слюсаренко и его сельхозпредприятий, воспринималось как неуместную шутку информации о том, что против него возбуждено уголовное дело по статье «мошенничество». Абсурд, говорили люди.

Тем более, когда узнавали, что предметом уголовного расследования стало якобы незаконное получение одним из предприятий, созданных Владимиром Слюсаренко (ООО «Фирма «Кара Кубань», Темрюкский район), субсидии из бюджета Краснодарского края в размере 2,3 млн руб. С одной стороны — размер суммы выглядел нелепым на фоне многомиллионных инвестиций, которые предприятия Владимира Слюсаренко вкладывают в

местное сельское хозяйство. С другой стороны, выглядят просто глупым оспаривать законность получения субсидии, которая совершенно официально призвана компенсировать 50% затрат на восстановительные работы рисовых систем (затрат, заметим, понесенных из средств компании, а не бюджета или кого-то третьего). Ведь все эти средства шли на восстановление плодородия заброшенных земель обанкротившегося государственного сельхозпредприятия «Светлый путь». И заняться восстановлением рисоводства в «Светлом пути» Слюсаренко



официально попросили руководители районной администрации. На заброшенных землях под руководством Владимира Слюсаренко были проведены серьезные восстановительные работы, тратились реальные деньги... О чем, казалось бы, говорить? Тем более, что Счетная палата Краснодарского края дополнительно проверяла обос-

нованность получения «Фирмой «Кара Кубань» субсидии из краевого бюджета, и не нашла никаких оснований сомневаться в полной законности выделения средств.

Однако, тем не менее, уголовное дело по якобы мошенническому получению субсидии было возбуждено. У самого Владимира Терентьевича проводили обыски, его возили на допросы, ему угрожали... Чтобы снять какую-либо почву для возможных упреков, Слюсаренко взял и вернул в бюджет всю полученную субсидию, хотя никто не смог доказать, что получение она была незаконно. Все равно: взял — и отправил, надеясь, что после этого преследование прекратится.

### Ау, краснодарские рейдеры!

Местные органы активно продолжали раскручивать пустое, по сути, уголовное дело. Стало очевидным, что злополучная субсидия (совершенно законная, в чем уверены абсолютно все, кто знаком с этой историей) была только поводом. Это ощущение подтвердилось, когда после первой неудачи (дело потерпело фиаско в суде) некие местные закулисные заказчики срежиссировали — и снова «из ничего» — новое уголовное дело против прославленного рисовода.

Не надо быть глубоким специалистом, чтобы не уви-

деть в развернувшейся сценарии знакомых до боли примет рейдерских захватов времен девяностых. Те же, по сути, абсурдные претензии. То же желание уцепиться неважно за что. Такая же немотивированная законом торопливая услужливость местных чиновников и органов. Такое же активное нежелание идти на публичный диалог.

Вот-вот! Все приметы недоброй памяти отечественного рейдерства — налицо. И есть все основания полагать, что на истории с Владимиром Слюсаренко отработывается прецедентная технология захвата земель. Если здесь все пройдет удачно — то, значит, технология отъема земли может быть запущена в широком криминальном применении.

И ведь действительно: над недрами государство установило строгий контроль. Промышленность — под пристальным либо частных, либо государственных хозяйских глаз. Что остается рейдерским сталям? А вот еще земелькой можно разжиться. И кто-то в Краснодарском крае, чье имя мы пока еще не знаем, подумал: «Почему бы и нет?»

Да, мы пока не знаем имя этого заказчика. Но узнаем наверняка.

Не те времена нынче! «Промышленный еженедельник» начинает собственное независимое журналистское расследование данной истории.

## Энергия спорта и энергетики России

Открытие Зимней спартакиады «МРСК Сибири»: все на лыжню и в бассейн

Светлана Черногубова, Красноярск

В Барнауле состоялась открытие Третьей зимней спартакиады «МРСК Сибири», которая объединила более двухсот спортсменов-энергетиков из десяти регионов.

Открывая соревнования, начальник управления по ту-

ризму и спорту администрации Алтайского края Владимир Альт выразил уверенность, что Спартакиада станет не только важным корпоративным мероприятием энергетиков «МРСК Сибири», но и значимым спортивным событием Алтайского края и Сибирского Федерального округа.

Третья зимняя спартакиада «МРСК Сибири» объединила энергетиков из республик Ал-

тай, Бурятия, Тува, Хакасия, Алтайского, Забайкальского, Красноярского краев, Кемеровской, Омской и Томской областей. Команды были сформированы из спортсменов исполнителей аппарата, филиалов и зависимых обществ компании, которые показали лучшие результаты на отборочных соревнованиях.

«Корпоративные спортивные мероприятия направлены

на поддержание здорового образа жизни сотрудников, сплочение коллектива компании», — пояснила Елена Меньшова, начальник департамента по управлению персоналом и организационному проектированию «МРСК Сибири». — В команды вошли мастера спорта международного класса. Но вместе с тем все они — энергетики, стаж которых в отрасли иногда насчитывает более 10

лет. Среди них электромонтеры, диспетчеры, начальники районов электрических сетей».

Спартакиада проводится в четырех видах спортивных соревнований: лыжные гонки, плавание, шахматы, настольный теннис. Победители войдут в сборную команду энергетиков и будут представлять «МРСК Сибири» на Второй зимней спартакиаде «Холдинга МРСК».

«Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири» (ОАО «МРСК Сибири»), дочернее общество ОАО «Холдинг МРСК», осуществляет передачу и распределение электроэнергии на территориях республик Алтай, Бурятия, Тува и Хакасия, Алтайского, Забайкальского, Красноярского краев, Кемеровской, Омской и Томской областей.

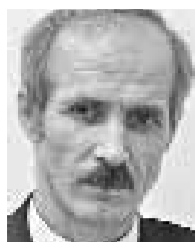
В состав ОАО «МРСК Сибири» входят филиалы — «Алтайэнерго», «Бурятэнерго», «Горно-Алтайские электрические сети», «Красноярскэнерго», «Кузбассэнерго-РЭС», «Омскэнерго», «Хакасэнерго», «Читаэнерго». ОАО «Томская распределительная компания», ОАО «Улан-Удэ Энерго» и ОАО «Тываэнерго» (дочернее общество) находятся под управлением ОАО «МРСК Сибири». В филиалах действуют 245 Районов электрических сетей (РЭС).

Территория обслуживания — 2,214 млн квадратных километров. Общая протяженность линий электропередачи 271,75 тыс. км, трансформаторных подстанций 10(6)/0,4 кВ — 55565 единиц, подстанций 35 кВ и выше — 1921 единиц. Полезный отпуск электроэнергии в 2009 году составил 98,2 млрд кВтч, выручка — 39 млрд руб. Численность персонала — более 21 тыс. человек.



# Ключевой проект

Валерий Корнилов: «Этот закон должен стать основой промышленной политики правительства»



**Валерий Корнилов**, член комитета Государственной Думы РФ по промышленности

Еще в сентябре 2008 года в Государственную Думу группой авторов — депутатов Государственной Думы был внесен проект Федерального закона «О национальной промышленной политике в Российской Федерации». По разным причинам, закон этот до сих пор, увы, не принят. Редакция газеты «Промышленный еженедельник» попросила члена комитета Государственной Думы по

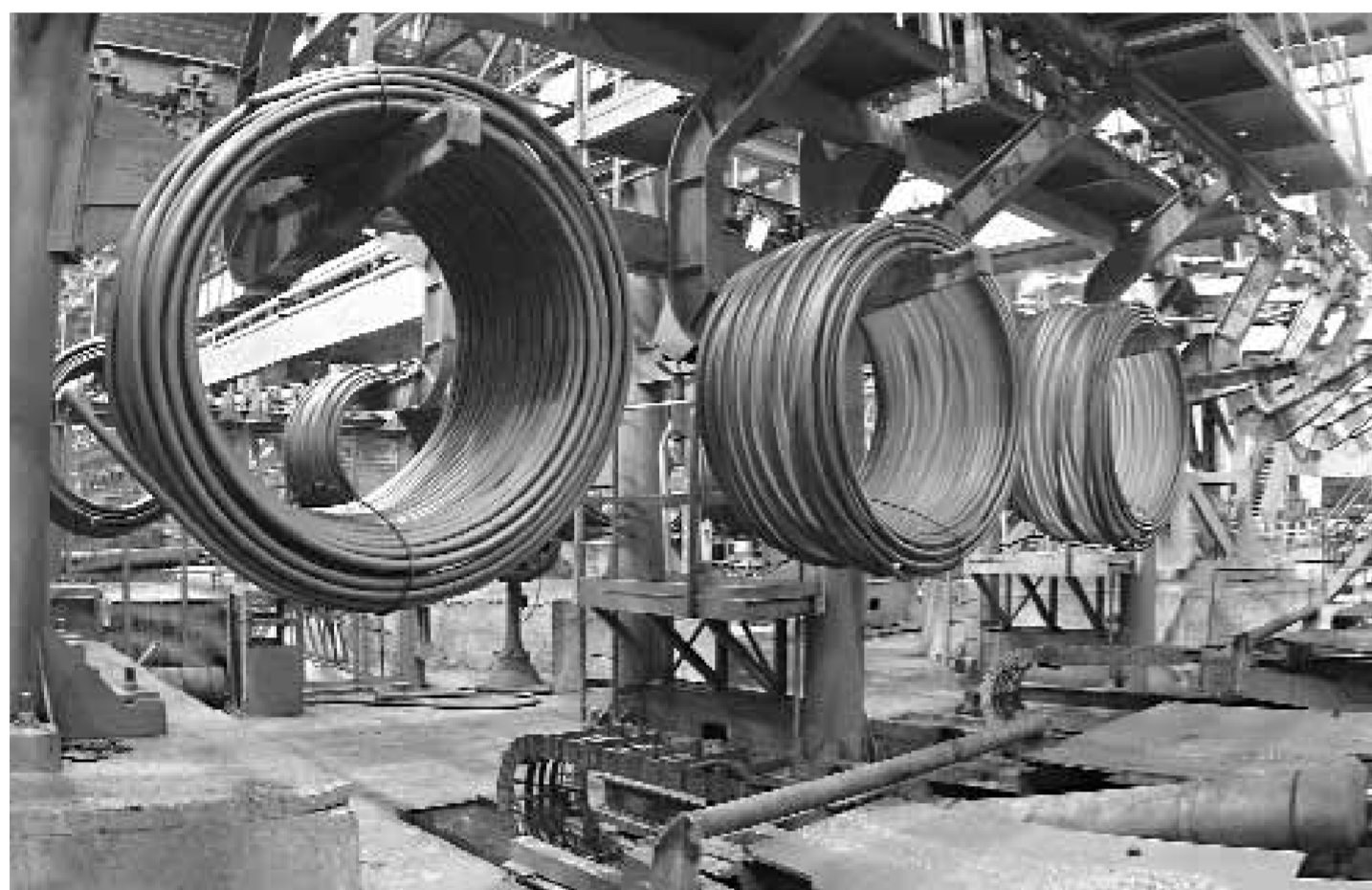
что для того, чтобы полностью сформировать законодательство в области промышленной политики, необходима разработка ряда законодательных инициатив (и часть из них уже есть) для того, чтобы базовый закон сочетался с отраслевыми, профильными, целевыми законопроектами.

— Как, по-вашему, решить проблему разрыва между промышленностью и наукой, между реальным сектором и образовательной системой?

— Вы, конечно, видите, что инновационное развитие невозможно без формирования системной промышленной политики. И именно поэтому нам так нужен базовый закон в этой сфере. Сегодня у нас нет даже определений, что такое промышленность, что такое отрасль, нет понятной систематизации мер промышленной политики, нет даже однозначной статистики. Депутаты работают над таким законопро-

ектом, и нам удалось найти взаимопонимание с профильным министерством. Важно и то, что этот закон видится как одно из ключевых звеньев цепочки мер по поддержке российского экспорта в первую очередь высокотехнологической промышленности принял решение о создании экспертного совета, который попытается сформировать некую архитектуру или законодательный портфель в области инноваций.

— Реализация промышленной политики, без сомнения, потребует законодательного оформления, ведь до сих пор подобного закона о промышленности в целом в российском законодательстве не было, и законодательство о промышленности не было систематизировано, издавались лишь отдельные законодательные и подзаконные акты.



промышленности Валерия Корнилова ответить на ряд вопросов, связанных с разработкой и принятием данного Федерального закона.

— Валерий Александрович, в чем главный смысл закона «О национальной промышленной политике в Российской Федерации»?

— Мы, наконец, дошли до понимания, что надо создавать законодательную базу развития промышленности, и готовы это сделать. Данный законопроект я рассматриваю как первый базовый закон, который необходим для того, чтобы выстроить всю систему отношений в рамках промышленной политики. Чтобы четко дать определение, что такое промышленная политика, кто является субъектом промышленной деятельности, какие виды и формы поддержки по разным уровням — регионально-федеральным, регионально-муниципальным — могут оказываться в рамках проведения промышленной политики.

Я придаю очень большое значение главной идее законопроекта, которая заключается в том, что «субъекты промышленной политики» должны создать Национальный промышленный совет, независимый общественный орган, представляющий интересы субъектов промышленности, который будет участвовать в подготовке государственной концепции и программы промышленного развития, а также проводить общественную экспертизу законопроектов федеральных законов и нормативных актов, регулирующих развитие промышленной деятельности. Я считаю, что этот закон должен стать основой промышленной политики правительства.

— Критики законопроекта утверждают, что он носит декларативный характер, неконкретен, что в нем нет конкретных норм...

— Я хотел бы обратиться на это особое внимание. Самое главное, что этим законом мы возвращаем право промышленности на существование. Проект является рабочим и декларирует, что государство и муниципалитеты могут оказывать промышленности финансовую, имущественную, информационную и консультационную поддержку.

Но этот законопроект не случайно базовый. Мы не можем по тактике законодательной деятельности в одном законе о промышленной политике сразу же внести изменения, допустим, в налоговое законодательство или в Таможенный кодекс. Поэтому это будет тогда закон, который в правоприменительной практике невозможно будет использовать. Предполагается, что данные изменения будут вноситься отдельными федеральными законами. Большая просьба: не забывая, в данном случае мы занимаемся законотворчеством. А все оперативные вопросы будем вносить на другой уровень, будем работать с профильными министерствами.

И самое главное, этот закон как базовый вводит основные нормы и понятия, основные принципы промышленной политики. Он определяет промышленную политику как один из основных приоритетов социально-экономической политики в стране. Мы сразу же предполагали,

а обрабатывающие отрасли, и особенно машиностроение, отстают от уровня индустриально развитых стран. Отдельная глава законопроекта посвящена мерам государственной поддержки промышленных предприятий и способствующих их деятельности организаций инфраструктуры. Такая поддержка включает в себя финансовую, имущественную, информационную и консультационную поддержку субъектов и организаций.

Закон должен фактически заявить, что ответственность за промышленную политику берет на себя государство, а не бизнес, для которого такая задача в масштабе страны неподъемна.

Впервые в отечественном законодательстве появляется понятие промышленного кластера. Это позволит создать законодательные условия для развития этих возникающих в настоящее время групп локализованных взаимосвязанных организаций и предприятий, взаимодополняющих друг друга и тем самым усиливающих конкурентные преимущества.

— Почему принятие столь важного закона о промышленной политике так затянулось?

— Видимо, из-за непонимания роли промышленности в современной экономике. Промышленная политика — это формирование целей и принципов развития ключевого сектора экономики, определение роли государства в этом развитии. Сдвинуть с места проблему удалось только тогда, когда в Государственной Думе был образован Комитет по промышленности.

— Изучала ли международный опыт в ходе работы над законопроектом о промышленной политике?

— Конечно, изучался опыт других государств. Мы должны решить, как его использовать. Мы ведь включили в законопроект национальный промышленный совет и ежегодный доклад о положении в промышленности. Это реальные инструменты парламентского контроля. Появление мощного надведомственного органа позволит оперативнее решать многие вопросы и снимать разногласия между министерствами.

— Как отреагировал комитет Госдумы по промышленности на глобальную экономическую кризис, ведь в него оказалась втянута вся промышленность России?

— В Комитете была создана рабочая группа депутатов, которая изучала ситуацию на предприятиях и в регионах. Комитет ГД по промышленности уже в декабре 2008 года провел парламентские слушания на тему «О законодательных мерах по поддержке промышленного развития в Российской Федерации». На эти слушания были приглашены руководители многих промышленных предприятий, представители промышленных территорий, федеральных органов власти. По итогам слушаний были подготовлены конкретные рекомендации. Причем, если бы в стране уже работал реальный закон о промышленной политике, мы оказались бы в другой ситуации: экономика наша имела бы совсем другие параметры, нам не надо было бы ломать голову, как спастись от упадка и исчезновения целые отрасли.

## Рынок труда

Безработных и вакансий становится больше

Дарья Ильина

Вице-премьер правительства Александр Жуков во встрече с премьер-министром Владимиром Путиным отметил значительное увеличение числа безработных в первой половине января. Это заявление не стало неожиданностью для экспертов, прогнозирующих подобную ситуацию. Традиционно январь считается месяцем падения деловой активности, периодом, когда высвобождается большое количество «рабочих рук».

«Если же говорить о квалифицированном персонале, то спрос на него значительно возрос. Например, уже за две рабочие недели января мы получили столько же заказов, сколько за весь декабрь прошлого года. Мы отмечаем существенное увеличение числа вакансий менеджеров, офисных

служащих, специалистов различных отраслей», — сообщает Ольга Горюнова, руководитель департамента по работе с клиентами кадрового центра «ЮНИТИ», одного из признанных лидеров на рынке резюме. Спрос увеличился даже на те специальности, которые особенно пострадали от кризиса. Например, все представители рекрутинговых агентств, опрошенные журналом Branded, отметили увеличение числа открытых вакансий в рекламной отрасли.

Традиционно высоким остается спрос на менеджеров по продажам; также неплохие перспективы на рынке труда открываются перед логистами. Постепенный рост экономической активности будет способствовать увеличению грузопотоков. «Мы ожидаем увеличения вакансий в финансовой сфере, ситуация в которой постепенно стабилизируется. Хороший знак — 2 заказа на подбор директора по персоналу, а

также заказы на подбор PR-директора и начальника отдела маркетинга. Таких заказов мы не получали более года», — говорит Ольга Горюнова.

В то же время сказать, что проблема безработицы отступила, было бы явно преждевременно. По-прежнему в сложной ситуации находится отечественная промышленность. По информации председателя Федерации независимых профсоюзов России Михаила Шмакова, «самыми сложными регионами в плане безработицы являются Приволжские районы и Самарская область, где находится много машиностроительных предприятий».

Специалисты считают, что в Россию пришло новое явление — «циклическая» (то есть, периодически повторяющаяся во времени) безработица, которая случается в странах Западной Европы примерно раз в 5–10 лет и сопровождается временным выхождением большого количества персонала. С этим явле-

нием «государство может бороться различными мерами, направленными на поддержку экономической активности бизнеса, — считает экономист Юрий Олегов, — например, путем увеличения совокупного спроса, в том числе за счет увеличения государственных расходов, снижения налогов, эмиссии денег и др. Или путем предоставления налоговых льгот фирмам, которые создают новые рабочие места».

Только такие меры могут предотвратить от новых «всплесков» безработицы, которые наблюдались в последние месяцы. Но этот тезис справедлив только для более массового рынка труда «синих воротничков». Количество вакансий для «белых воротничков» постепенно растет и без помощи государства. Возможно, это явление говорит лишь о том, что во время кризиса компании «пересурстовали» с сокращениями и теперь набирают персонал обратно.

## Укрепление сотрудничества

НП «ОПЖТ», ЗАО «ОМК» и ОАО «ВМЗ» подписали Хартию

Делегация НП «ОПЖТ» во главе с Президентом Партнерства — Валентином Гапановичем посетила Выксунский металлургический завод (ОАО «ВМЗ» в составе ЗАО «ОМК»). В ходе визита произошла торжественная церемония присоединения одного из крупнейших отечественных производителей труб, железнодорожных колес и другой металлопродукции для энергетических, транспортных и промышленных компаний — ЗАО «Объединенная металлургическая компания» и ОАО «Выксунский металлургический завод» к Хартии о взаимодействии ОАО «РЖД», НП «Объединение производителей железнодорожной техники» (НП «ОПЖТ») и российских предприятий транспортного машиностроения, производителей железнодорожной техники, узлов и компонентов. Также руководители ОАО «ВМЗ» и ОАО «ОМК» подписали Соглашение о стратегическом партнерстве между ОАО «РЖД» и ОАО «ВМЗ» и Программу повышения качества и разработки новых видов продукции ОАО «ВМЗ» на 2010–2015 гг..

В рамках посещения завода делегация НП «ОПЖТ» совершила экскурсию по колесопрокатному производству, где оз-

накомилась с работой модернизированной закаточной печи и новой линии приемки колес. В ходе рабочего совещания представители НП «ОПЖТ» и РЖД, руководители ОАО «ВМЗ» и ЗАО «ОМК» подписали Программу инновационного развития ВМЗ по производству цельнотянутых железнодорожных колес для РЖД и дальнейшего повышения их качества на 2010–2015 гг., которая предусматривает дальнейшую модернизацию колесопрокатного производства ВМЗ с целью совершенствования технологического процесса, повышения качества производимой продукции и освоения новых видов и конструкций железнодорожных колес.

На настоящий момент к Хартии уже присоединились 64 компании. В их числе — ОАО «Синара — Транспортные Машины», ЗАО «Трансмашхолдинг», ОАО «НПК «Уралвагонзавод», ЗАО Концерн «Трансмаш», ОАО «Тихорецкий машиностроительный завод им. В.В. Воровского» и др. Хартия о взаимодействии ОАО «РЖД», НП «ОПЖТ» и российских предприятий транспортного машиностроения, производителей железнодорожной техники, узлов и компонентов была подписана 27 апреля 2009 года в Екатеринбурге. Процесс присоединения к Хартии новых компаний в настоящее время продолжается в ходе официальных ме-

роприятий или же независимо от них.

Хартия содержит в себе основополагающие принципы ответственного ведения бизнеса в сфере транспортного машиностроения, которым компании намерены добровольно следовать. Руководители российских предприятий — производителей узлов и компонентов для производства железнодорожной техники и нужд ОАО «РЖД», подписавшие под Хартией, обязуются безусловно выполнять соглашения и договора поставок, стабилизировать и снижать цены на производимую продукцию без потери ее качества.

В Хартии отмечается, что развитию транспортного машиностроения способствует совершенствование процесса ценообразования в ОАО «РЖД». По этой причине предприятия, присоединившиеся к Хартии, планируют перейти от ресурсного, более затратного метода формирования цены отдельных видов железнодорожной техники на метод определения цены с учетом стоимости всего жизненного цикла продукции, как более прогрессивному методу, который хорошо зарекомендовал себя в международной практике. Отмечается, что между самым бюджетом мощнейший толчок инновационному развитию российских предприятий транспортного машиностроения, производителям железнодорожной техники, узлов и компонентов.

## Знаем, что делать

ОМЗ: перспективы производства металлургического оборудования

Елена Стольникова

Объединенные машиностроительные заводы (ОМЗ) — крупнейшая в России компания тяжелого машиностроения — на исходе прошлого года провела в Москве круглый стол «Перспективы производства металлургического оборудования на предприятиях группы ОАО ОМЗ». По сути, этот круглый стол стал самой масштабной за последние годы профессиональной встречей промышленников и ученых, аналитиков объединившей их инициативы по возвращению российской промышленности утраченных позиций на рынке поставок металлургического оборудования. Участники пришли к выводу: потенциал восстановления и роста у отрасли есть.

Круглый стол «Перспективы производства металлургического оборудования на предприятиях группы ОАО ОМЗ» собрал представителей ведущих научных и производственных активностей страны по обозначенной отраслевой тематике. Среди них — ЦНИИТМАШ, ВНИИМЕТМАШ, ЦНИИЧЕРМЕТ, МИСиС, «Союзметаллургия», «Уралгипромет», другие научные институты, не говоря уже о предприятиях самой Группы ОМЗ, объединившей, как известно, основные силы российской тяжелой промышленности.

Таким образом, можно констатировать, что в Москве под эгидой ОМЗ и при поддержке «Газпромбанка» крупнейшей машиностроительной и металлургической отрасли представили отраслевые научные центры в деловом и достаточно свободном формате обсудили проблемы и перспективы производства в стране металлургического оборудования, а также наиболее оптимальные пути возвращения утраченных рыночных позиций.

Участники делились производственным и маркетинговым опытом своих организаций, высказывали прогнозы и предложения, формулировали принципы взаимовыгодного сотрудничества в треугольнике «машиностроение — наука — финансы».

Как прозвучало на совещании, в докризисные годы российская металлургия активно обновляла свою производственную базу. По приблизительным подсчетам, в закупку оборудования было инвестировано до \$4 млрд, при этом в

достаточно научно-производственных сил для разработки и производства нового оборудования, востребованного в мире и по соотношению «цена — качество — надежность» ничуть не уступающего самым громким европейским брендам. Кстати, одним из путей восстановления адекватного статуса отрасли участники совещания назвали возможные взаимовыгодные альянсы (по конкретным тендерам, направлениям, регионам и т.д.) с известными западными производителями.

**Рыночный потенциал для российского производства металлургического оборудования обусловлен не только внутренним спросом. Мы можем и должны на равных конкурировать с зарубежными производителями. У нас достаточно научно-производственных сил для разработки и производства нового оборудования, востребованного в мире и по соотношению «цена — качество — надежность» ничуть не уступающего другим.**

основном эти деньги достались зарубежным производителям, тогда как фактически аналогичное оборудование для металлургии производится и в России. По свидетельствам участников совещания, основные производственные активы в машиностроительной отрасли России сохранились, ведущие заводы смогли не растерять кадровый костяк, сохранили технологические, инженеринговые потенциалы и реально способны сегодня выполнить почти любые заказы металлургов — причем, не только российских.

Безусловно, рыночный потенциал для российского производства металлургического оборудования обусловлен не только внутренним спросом. Мы можем и должны на равных конкурировать с зарубежными производителями на рынках третьих стран. У нас

Мы можем конкурировать. Тем более, что представители отраслевой науки убедительно говорили о готовности обновить инженеринг, компенсировать участки возможного отставания и вывести его на уровень последних разработок, активно способствуя необходимости для этого модернизации производств.

Основным пока еще недоурегулированным вопросом участники совещания назвали финансовый. Потому что при объективной возможности быть конкурентными по качеству, мы не можем обеспечить привлекательные для клиентов финансовые условия — по кредитованию, страхованию, гарантиям от курсовых скачков. Ведь с учетом специфики отрасли, речь, по сути, может идти только об опережающем финансировании производства.

Западные производители в этом аспекте находятся в более выгодном положении. Поэтому имеют место случаи (об этом также говорилось на совещании), когда российские институты и инженеринговые компании разрабатывают проектные предложения, заказ по которым в дальнейшем выполняется предприятиями других стран. И это при том, что качеством российского металлургического оборудования (оно до сих пор успешно работает во многих странах мира) потребитель удовлетворен.

Мы не отстаем ни в инженеринге, ни в технологиях. Отечественные технологические школы (да большинство из них как раз и представлены в обновленных ОМЗ) сохранили свои потенциалы, а значит уже сегодня готовы к работе над заказами любой сложности. Что же касается непосредственно производства, то и здесь нельзя говорить о застое. Так, на предприятиях Группы ОМЗ идет реализация масштабной инвестиционной программы, разработанной совместно с «Газпромбанком» и нацеленной на комплексную модернизацию производственных мощностей. При этом акционеры ОМЗ «нацелены на реинвестирование прибыли, которая может быть получена холдингом ОМЗ, в дальнейшее развитие производства».

Иными словами, исходные данные для «наступления» в данной отрасли — есть. Союзники в лице ведущих научных центров высказывают полную свою готовность погрузиться в проблематику. Необходимо сформулировать стратегию развития, выработать конкретные шаги и двигаться по этому пути. И такая комплексная программа для предприятий Группы ОМЗ (как уже говорилось, отраслевого лидера и ведущего машиностроителя России) с участием научных центров будет разрабатываться и воплощаться в жизнь.

# Фондовый рынок

## совместно с Инвестиционной компанией «ФИНАМ»

### НОВОСТИ

#### «Сибирь» получит почти 9 млрд руб. от «Альфа-банка»

«Альфа-банк» открыл авиакомпании «Сибирь» кредитную линию в размере 8,9 млрд руб. При этом 5,4 млрд руб. компания уже получила. Срок кредита составляет 5 лет. Процентная ставка по кредиту официально не раскрывается. По данным некоторых деловых СМИ, она равна ставке рефинансирования плюс 3%. Остаток кредита «Сибирь» должна получить после того, как внеочередное общее собрание акционеров одобрит сделку.

«Сибири» удалось реструктуризировать 85-90% своих долговых обязательств, отмечает аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов: «Стоит обратить внимание на достаточно длительный срок кредитования, что снимает проблему привлечения долговых ресурсов на несколько лет. Что касается процентной ставки, то мы считаем ее низкой. В частности, по облигациям, которые торгуются в настоящее время с дисконтом, авиакомпания выплачивает купонный доход в 18% годовых. По нашим оценкам, реструктуризация долгов на выгодных условиях позитивно отражается на фундаментальной стоимости компании».

#### Продажи «АвтоВАЗа» в январе снизились на 40%

Со ссылкой на источники в «АвтоВАЗе», некоторые деловые СМИ опубликовали объемы продаж предприятия за январь 2010 года. Согласно указанной информации, продажи «АвтоВАЗа» составили 17-18 тыс. автомобилей. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года, в январе 2010 года продажи «АвтоВАЗа» упали на 38-42%, оценивает аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов: «Мы полагаем, что столь негативная динамика частично обусловлена приостановкой программы субсидирования процентных ставок, по которой потребитель получает возмещение 2/3 ставки рефинансирования при покупке автомобиля в кредит. Кроме того, потребители могут ожидать запуска программы по утилизации автомобилей, позволяющей получить субсидию на 50 тыс. руб., которая должна быть запущена 8 марта. Также мы отмечаем по-прежнему слабый потребительский спрос на товары длительного пользования».

#### «ТНК-ВР»: успешное размещение еврооблигаций

«ТНК-ВР» разместила два транша еврооблигаций по \$500 млн каждый. Ставка купона по 5-летнему выпуску составила 6,25%, по 10-летнему выпуску — 7,25%. По мнению аналитика ИК «ФИНАМ» Дмитрия Терехова, результаты размещения оказались чрезвычайно успешными для «ТНК-ВР»: «Во-первых, компания разместила в 2 раза больший объем, чем первоначально анонсировала. Во-вторых, очень интересны для эмитента сроки заимствований, 10-летний срок — это по-настоящему длинные деньги, и именно они наиболее интересны компании для финансирования инвестиционных проектов. И, наконец, ставка, под которую получила деньги «ТНК-ВР», незначительно, но все же превзошла наш самый оптимистичный прогноз. Таким образом, первое в этом году размещение российского эмитента на внешнем рынке состоялось, причем весьма успешно».

#### Согласована передача авиаактивов «Ростехнологий» «Аэрофлоту»

2 февраля Премьер-министр РФ на встрече с министром транспорта одобрил слияние региональных авиакомпаний, находящихся под управлением «Ростехнологий», с «Аэрофлотом». Всего в структуру «Аэрофлота» должно войти 6 авиакомпаний: ГТК «Россия», «Кавминводы», «Оренбургские авиалинии», «Владивосток-авиа», «Саратовские авиалинии» и «Сахалинские авиатрассы». Министр транспорта также сообщил, что с этой целью в настоящее время ведется акционирование трех авиакомпаний, работающих сейчас в форме ФГУПов.

Поглощение региональных авиакомпаний может негативно отразиться на консолидированных финансовых показателях «Аэрофлота» в ближайшие несколько лет, считает аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов: «Авиакомпания, входящие в



«Ростехнологии», имеют существенно более старый парк самолетов по сравнению с «Аэрофлотом», который к концу 2009 года полностью вывел из эксплуатации устаревшие и неэкономичные российские самолеты. Также мы отмечаем высокую долговую нагрузку этих компаний. Тем не менее, «Аэрофлот» имеет шанс укрепить свои позиции на российском рынке внутренних авиаперевозок и провести реструктуризацию поглощаемых авиакомпаний, что позволит более эффективно реализовать его стратегию, став национальным авиаперевозчиком.

#### «Мечел» в 2009 году сохранил высокий уровень загрузки мощностей

«Мечел» опубликовал производственные результаты за 4-й квартал и 2009 год в целом. Отметим, что большинство показателей осталось на уровне 3-го квартала, охарактеризовав сохранение достаточно высокой загрузки мощностей компании. Добыча угля в 4-ом квартале практически полностью соответствовала результату июля-сентября, опустившись лишь на 0,2%. Значительное снижение (-15%) претерпело производство железорудного концентрата, которое компания связывает с сезонным фактором. Выплавка стали увеличилась на 3%, и менеджмент подчеркивает, что отдельные мощности (среди которых ЧМК) продолжают работать с загрузкой, превышающей докризисный уровень.

## Все восстановится

### Внутренний спрос на стальную продукцию

Алексей Сулинов, аналитик ИК «ФИНАМ»

Постепенное улучшение ситуации в строительном секторе и машиностроении будет способствовать восстановлению спроса и увеличению цен на стальную продукцию в 2010 году. При этом наибольшее преимущество по мере удорожания металлургического сырья получат вертикально интегрированные компании.

конец 2009 года поднялся до 5,5 млн т, оставаясь лишь на 15% ниже пиковых докризисных значений.

На фоне сохранения слабости внутреннего рынка потребление стальной продукции в России в настоящий момент находится на уровне 60% (2-2,5 млн т стальной продукции в месячном выражении) относительно пиковых значений лета 2008 года. Российские сталепроизводители были вынуждены переориентировать товарные потоки

срост со стороны электроэнергетики, технологичного машиностроения и автомобилестроения способствовал падению объемов производства трансформаторной стали и проката с покрытием.

Тем не менее, мы ожидаем постепенного роста внутреннего спроса в 2010 году на фоне некоторого улучшения ситуации в строительном секторе и машиностроении. Так, среднемесячное потребление стальной продукции, в соответ-

ствии рыночная власть будет медленно смещаться в сторону производителей, что должно позволить ценам на сталь подняться до уровней начала 2007 года. Дополнительным фактором, стимулирующим подъем цен на конечную продукцию сталепроизводителей, может стать дальнейшее удорожание металлургического сырья.

Укрепление рубля в сочетании с ростом цен на металлургическое сырье приведет к неизбежному увеличению

обусловлено более сложным доступом к финансированию и сокращением собственных денежных потоками. С другой, целый ряд международных проектов способствовал разрушению, а не созданию акционерной стоимости. В любом случае мы ожидаем, что инвестиционная стратегия российских сталепроизводителей в 2010 году будет направлена на развитие и модернизацию существующих мощностей.



Металлурги ощущают начало роста спроса на их продукцию

В начале 2009 года средний уровень загрузки крупнейших российских сталелитейных компаний составлял порядка 60%, а месячный объем производства стали не превышал 4,5 млн т. Однако даже частичное восстановление спроса ключевых потребителей в сочетании с переориентацией товарных потоков способствовали планомерному улучшению ситуации, и в настоящий момент средний уровень загрузки российских мощностей стабилизировался на уровне 80-85%. При этом месячное производство в

на внешние рынки, в результате чего доля экспорта в 2009 году почти достигла 60%. Данная тенденция оказала определенное давление на рентабельность, поскольку основной спрос внешних потребителей (более 50% экспортных продаж) предъявляется на российские полуфабрикаты, а не на продукцию с высокой добавленной стоимостью.

Наибольшее снижение уровня загрузки в 2009 году зафиксировали мощности по производству высококачественной продукции. Так, ограниченный

срост со стороны электроэнергетики, технологичного машиностроения и автомобилестроения способствовал падению объемов производства трансформаторной стали и проката с покрытием.

Тем не менее, мы ожидаем постепенного роста внутреннего спроса в 2010 году на фоне некоторого улучшения ситуации в строительном секторе и машиностроении. Так, среднемесячное потребление стальной продукции, в соответ-

ствии рыночная власть будет медленно смещаться в сторону производителей, что должно позволить ценам на сталь подняться до уровней начала 2007 года. Дополнительным фактором, стимулирующим подъем цен на конечную продукцию сталепроизводителей, может стать дальнейшее удорожание металлургического сырья.

Укрепление рубля в сочетании с ростом цен на металлургическое сырье приведет к неизбежному увеличению

обусловлено более сложным доступом к финансированию и сокращением собственных денежных потоками. С другой, целый ряд международных проектов способствовал разрушению, а не созданию акционерной стоимости. В любом случае мы ожидаем, что инвестиционная стратегия российских сталепроизводителей в 2010 году будет направлена на развитие и модернизацию существующих мощностей.

Укрепление рубля в сочетании с ростом цен на металлургическое сырье приведет к неизбежному увеличению

### НОВОСТИ

Также менеджмент дал достаточно оптимистичные комментарии операционной отчетности, отметив, что ожидает, как минимум, восстановления докризисного уровня производства всех дивизионов в 2010 году. «Мы оцениваем опубликованные производственные результаты как нейтральные, однако оптимизм менеджмента относительно уровней загрузки в 2010 году способен порадовать рынок», — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Владимир Сергеевский.

#### «Газпром» опубликовал финансовые результаты по МСФО за 9 месяцев 2009 года

«Газпром» опубликовал неаудированную консолидированную промежуточную финансовую отчетность по стандартам МСФО за девять месяцев 2009 года. Чистая выручка за вычетом акцизов и пошлин упала на 7% год к году, достигнув 2,41 трлн руб. Объем продаж газа упал на 18%, составив 343 млрд куб. м. При этом средняя цена реализации газа выросла на 19% — в основном, из-за роста экспортных цен «Газпрома». Выручка прочих сегментов бизнеса, основная доля которых приходится на нефтяной, упала на 15% — главным образом, из-за падения мировых цен на нефть год к году.

Издержки в расчете на кубометр добычи газа выросли на 28%. «Столь значительный рост обусловлен, главным образом, переходом на рыночные цены транзита газа через Украину с 2009 года», — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Александр Еремин. — В результате «Газпром» показал значительное падение рентабельности ЕБИТДА с 45% до 31%. По динамике рентабельности компания оказалась среди аутсайдеров как в газовой, так и в нефтяной отраслях. Однако в третьем квартале мы видим перелом этой тенденции и ожидаем еще лучших результатов в четвертом квартале».

Чистая прибыль «Газпрома» упала на 27% — до 471 млрд руб. «В третьем квартале компания, впервые с начала 2009 года, показала прибыль по статье «курсовые разницы», убыток по которой в первом полугодии превысил 300 млрд руб., — констатирует

Александр Еремин. — Уже со второго квартала было видно, что «Газпром» успешно хеджирует свои валютные риски. Долговая нагрузка компании продолжала постепенно расти. Коэффициент чистый долг/собственный капитал за квартал вырос с 27% до 29%, что выше, чем в среднем по отрасли. В четвертом квартале компания продолжила наращивать заемные средства, что может говорить о негативной тенденции».

#### «Красный Котельщик» увеличил отгрузку на 10%

2 февраля «Красный Котельщик» опубликовал операционные показатели за 2009 год. Отгрузка готовой продукции увеличилась на 10% по сравнению с 2008 годом. Всего по итогам 2009 года было отгружено 19,05 тыс. т готовой продукции на сумму в 4 млрд руб.

«Рост объемов отгрузки продукции отражает увеличение портфеля заказов холдинга «ЭМАльянс», в который входит «Красный Котельщик». Также мы отмечаем, что в 2009 году «ЭМАльянс» увеличил портфель заказов на 20%, что приведет к росту производства и выручки «Красного Котельщика» в 2010 году», — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Алексей Сулинов.

#### Саяно-Шушенскую ГЭС готовят к пуску

Вице-премьер РФ Игорь Сечин поручил министерству энергетики, Системному оператору и ФСК проработать вопрос о включении первого готового агрегата Саяно-Шушенской ГЭС в базовый режим.

«Озвученное поручение вице-премьера свидетельствует жестким контролем работ по восстановлению Саяно-Шушенской ГЭС на правительственном уровне», — утверждает аналитик ИК «ФИНАМ» Денис Круглов. — Это повышает вероятность выполнения ранее озвученных планов, согласно которым уже в первом квартале 2010 года планируется подключить пятый и шестой гидроагрегаты. Подключение восстановленных гидроагрегатов позволит уменьшить финансовую нагрузку

## Рынок опционов

### Организация и функционирование



Ждан Шакиров, старший преподаватель УЦ «ФИНАМ»

Все более востребованным финансовым инструментом срочного рынка в последнее время становятся опционы. Они позволяют инвестору не только минимизировать риски, но и зарекомендовали себя как высокодоходные спекулятивные инструменты.

Опцион относится к одному из основных типов срочных контрактов. Данный инструмент, в обмен на премию, предоставляет покупателю право на покупку или продажу финансового актива по цене исполнения у продавца опциона в течение определенного периода времени или на определенную дату.

Опционы бывают биржевыми и внебиржевыми. Биржевые опционы представляют собой стандартные биржевые контракты, и их обращение аналогично фьючерсным контрактам. Для таких опционов биржей устанавливается спецификация контракта. При заключении сделок участниками торгов оговаривается только величина премии по опциону, все остальные параметры стандартны и установлены биржей. Публикуемой биржей котировкой по опциону является средняя величина премии по данному опциону за день. С точки зрения биржевой торговли опционы с разными ценами исполнения или датами исполнения считаются разными контрактами. По биржевому опциону клиринговая палата ведет учет позиций участников по каждому опционному контракту. То есть, участник торгов может купить один контракт, и если он продает аналогичный контракт, то его позиция закрывается. Расчетная палата биржи является противоположной стороной сделки для каждой стороны опционного контракта.

Внебиржевые опционы, в отличие от биржевых, заключаются на произвольных условиях, которые оговариваются участниками при заключении сделки. Технология заключения аналогична форвардным контрактам, когда покупатель и продавец договариваются между собой напрямую без посредников о поставке товара или валюты на определенную дату в будущем. Цена товара, валютный курс и другие условия фиксируются в контракте в момент заключения сделки и являются обязательными для обеих сторон.

Опционы отлично подходят для минимизации рисков, или как это явление называют профессионалы, для хеджирования. Кроме того, они отлично зарекомендовали себя и как спекулятивные высокодоходные инструменты. В отличие от фондового рынка, игроку нет необходимости привлекать платные кредитные ресурсы, что значительно удешевляет работу фондового спекулянта. Стратегии хеджирования опционными контрактами могут быть сформированы путем сочетания различных вариантов опционов, что позволяет заранее определить величину выигрышей и потерь. В дополнение могут создаваться синтетические позиции с использованием опционов. Такая способность опционов ведет не только к возможности проведения операций страхования на любом рынке, но и снижает транзакционные издержки.

В настоящее время происходит интернационализация и глобализация рынков производных финансовых инструментов. Данные процессы происходят в связи с увеличением количества срочных бирж, которые предлагают виду устоявшегося спроса со стороны инвесторов одинаковые финансовые инструменты. Это приводит к обострению конкуренции и потере ликвидности рынка того или иного контракта. Выход из сложившейся ситуации видится в создании межбиржевых торговых систем и заключении соглашений о сотрудничестве.



на «РусГидро», а также снизит технические риски, связанные с нештатной работой станции».

#### Компания «Роснефть» опубликовала финансовые результаты своей деятельности по ОПБУ США за 2009 год

«Роснефть» опубликовала аудированные финансовые результаты по стандартам ОПБУ США за 2009 год. Выручка снизилась на 32% — до \$46,8 млрд. В отношении органических темпов роста добычи нефти «Роснефть» в 2009 году была среди лидеров, уступив лишь компании «Башнефть». Объем производства нефтепродуктов «Роснефти» вырос всего на 1% до 47 млн т, однако менеджмент компании уже выразил намерение существенно повысить инвестиции в нефтепереработку с 2010 года. ЕБИТДА компании упала на 21% до \$13,6 млрд., а рентабельность ЕБИТДА выросла до 29%.

«Крупнейшая статья издержек — выплаты налогов и пошлин, которые напрямую зависят от цен на нефть, упала сильнее, чем сами цены на нефть», — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Александр Еремин. — Одной из причин такого снижения стали налоговые льготы на нефть крупнейшего Ванкорского месторождения «Роснефти», запущенного в 2009 году. Прочие операционные издержки «Роснефти» упали на 9%. Компании удалось сократить издержки на баррель добычи на 25% до \$2,57 на баррель, что, по нашим оценкам, также является одним из лучших показателей в отрасли. В результате, рентабельность ЕБИТДА «Роснефти» выросла с 25% до 29%, что соответствует докризисному 2007 году».

Чистая прибыль «Роснефти» упала на 41% до \$6,5 млрд, что, по мнению аналитиков «ФИНАМа», связано с разовыми событиями, такими как убытки от выбытия основных средств и убытки по курсовым разникам. «Долговая нагрузка «Роснефти» за год снизилась, но не очень сильно», — отмечает Александр Еремин. — Коэффициент долг/собственный капитал упал с 53% до 48%. Основное внимание компания сосредоточила на рефинансировании долга, что было важно в условиях кризиса».

## Защитная автоматика

### Проект первой очереди ОЭС Юга России

Павел Якушев

В промышленную эксплуатацию введена первая очередь унифицированной централизованной системы противоаварийной автоматики (ЦСПА) Объединенной энергетической системы Юга. Проект первой очереди реализован филиалом ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Юга и филиалом ОАО «ОГК-2» — Ставропольская ГРЭС. Ввод в эксплуатацию Централизованной системы противоаварийной автоматики в ОЭС Юга сократит объем отключений потребителей в аварийных ситуациях.

Управляющий комплекс интегрирован в существующую систему сбора и передачи информации о режиме работы энергосистемы. На этом уровне осуществляется циклический сбор информации с низового уровня, постоянный расчет устойчивости ОЭС Юга и выбор настроек низового устройства ЦСПА.

Обмен информацией между верхним и нижним уровнем осуществляется по цифровым каналам передачи данных. Нижний уровень ЦСПА представляет собой микропроцессорный комплекс, смонтированный на Ставропольской ГРЭС. В случае возникновения аварийной ситуации ука-

В 2010–2011 гг. запланировано дальнейшее развитие ЦСПА. В 2010 году планируется ввод в промышленную эксплуатацию микропроцессорных комплексов ПА нижнего уровня на подстанциях 500 кВ Тихорецк и Шахты, а в 2011 году — на подстанции 330 кВ Чирюрт.

В ЕЭС России длительное время функционируют уникальные, не имеющие мировых аналогов, централизованные системы противоаварийной автоматики (ЦСПА) ОЭС Урала, ОЭС Средней Волги и Тюменской энергосистемы. Надежность и эффективность ЦСПА доказана их многолетней успешной эксплуатацией.

современных программно-технических средств и использующих векторные измерения параметров режима.

ОАО «СО ЕЭС» планомерно ведет работы по совершенствованию систем противоаварийной автоматики, определяя направления развития функциональности и технического совершенствования этих систем, ориентируясь на современный уровень технологий и научных разработок.

В 2010 году унифицированная Централизованная система противоаварийной автоматики нового поколения будет введена в эксплуатацию в ОЭС Средней Волги. На 2011–2012 гг. запланированы вводы ЦСПА в ОЭС Востока и ОЭС Сибири.

#### СПРАВКА «ПЕ»:

Филиал ОАО «СО ЕЭС» «Объединенное диспетчерское управление энергосистемами Юга» обеспечивает надежное функционирование и развитие ЕЭС России в пределах операционной зоны Юга. Операционная зона филиала занимает территорию 512,4 тыс. кв. км, на которой проживают 21,4 млн человек. В операционную зону входят регионы: Республика Адыгея, Республика Дагестан, Республика Ингушетия, Кабардино-Балкарская Республика, Республика Калмыкия, Карачаево-Черкесская Республика, Республика Северная Осетия — Алания, Чеченская Республика, Краснодарский край, Ставропольский край, Волгоградская, Астраханская и Ростовская области. В управлении и ведении Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Юга находятся 113 электростанций общей установленной мощностью 16,329 тыс. МВт, протяженность линий электропередачи 110–800 кВ составляет 51338,7 км.



занный комплекс обеспечивает реализацию управляющих воздействий в соответствии с принятыми от верхнего уровня настройками.

Ввод в эксплуатацию первой очереди ЦСПА в ОЭС Юга позволит уменьшить ограничение потребителей в аварийных ситуациях на величину до 100 МВт.

Непрерывное развитие ЕЭС России, широкомасштабное внедрение цифровых устройств управления привели к необходимости разработки новой архитектуры ЦСПА на основе современных принципов построения сложных расчетных вычислительных комплексов, функционирующих в непрерывном режиме на базе

Централизованная система противоаварийной автоматики — программно-аппаратный комплекс, обеспечивающий в автоматическом режиме сохранение устойчивости работы энергосистемы при возникновении аварийных возмущений. ЦСПА играет важную роль в обеспечении надежности электроэнергетических систем, повышает точность и сокращает избыточность управляющих воздействий и расширяет область допустимых режимов работы энергосистемы. Внедренная унифицированная ЦСПА реализована на базе современных информационных технологий, что позволяет осуществлять автоматическую адаптивную настройку противоаварийной автоматики при изменении схемно-режимной ситуации в энергосистеме в режиме реального времени. Таким образом, ЦСПА является системой противоаварийной автоматики, обеспечивающей минимизацию управляющих воздействий на отключение нагрузки потребления и генерации при возникновении аварийных ситуаций.

ЦСПА ОЭС Юга имеет двухуровневую структуру. Верхний уровень представляет собой управляющий программно-аппаратный комплекс, установленный в диспетчерском центре Филиала ОАО «СО ЕЭС» «Объединенное диспетчерское управление энергосистемами Юга» (ОДУ Юга).

## Повышая надежность

### В Республике Хакасия начат монтаж мобильной ГТЭС

ОАО «Мобильные ГТЭС» приступило к монтажу мобильной газотурбинной установки номинальной мощностью 22,5 МВт на площадке вблизи подстанции 110 кВ ГПП-3 в Саяногорске (Республика Хакасия). Ввод в эксплуатацию передвижной электростанции повысит надежность электроснабжения жителей республики.

В январе 2010 года на площадке размещения мобильной ГТЭС проведены работы по подготовке основания и укладке фундаментных плит. Параллельно выполнена доставка мобильной ГТЭС на место базирования. 22 января 2010 года оборудование передвижной ГТУ размещено на проектных местах. Сейчас ведется расстановка вспомогательных модулей, монтаж силовых, контрольных кабелей и топливного хозяйства. Начало пусконаладочных работ запланировано на 2 февраля 2010 года.

Для эксплуатации и поддержания оборудования в постоянной готовности к ра-

боте в городе Саяногорск создано подразделение «Мобильные ГТЭС Саяногорск». В случае резкого увеличения нагрузки на энергосистему по команде диспетчера филиала ОАО «Системный оператор ЕЭС» — «Региональное диспетчерское управление энергосистемами Республики Хакасия» персонал выполнит включение электростанции с выдчей мощности в ЕНЭС.

Мобильная ГТЭС в Саяногорске станет второй передвижной электростанцией в ОЭС Сибири. 20 декабря 2009 года была введена в работу мобильная ГТЭС в Республике Тыва. Еще одну установку планируется разместить в Козинске (Красноярский край). Основная цель реализации данных проектов — повышение надежности энергоснабжения потребителей в условиях сложных электроэнергетических режимов, возникших после аварии на Саяно-Шушенской ГЭС.

Ввод в эксплуатацию мобильной ГТЭС в г. Саяногорск намечен на 10 марта 2010 года, в городе Козинск — на 20 марта 2010 года. В результате совокупная мощность

электростанций, принадлежащих ОАО «Мобильные ГТЭС», увеличится на 45 МВт и составит 382,5 МВт.

#### СПРАВКА «ПЕ»:

ОАО «Мобильные ГТЭС» — 100-процентное дочернее общество ОАО «ФСК ЕЭС» — создано 24 июля 2006 года для размещения и эксплуатации передвижных электрических станций с целью поддержания надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей в зонах пиковых нагрузок и других энергодефицитных зонах. Общество эксплуатирует 15 мобильных ГТЭС совокупной мощностью 337,5 МВт. По состоянию на 1 января 2010 года мобильные газотурбинные электрические станции включались в работу по команде диспетчера ОАО «СО ЕЭС» 1005 раз и выработали 175329061 кВт·ч электроэнергии.

## Уточнение задач

### Сибирские планы молодых энергетиков

Евгения Хандогина

Совет молодых специалистов филиала «МРСК Сибири» — «Красноярскэнерго» на общем собрании подвели итоги прошлого года, провели выборы оргкомитета и презентовали план мероприятий наступившего года.

В состав оргкомитета молодежного движения входят 14 сотрудников исполнительного аппарата «Красноярскэнерго» в возрасте до 35 лет с высшим профильным образованием. Активисты Совета представили отчет о работе молодежного движения за прошлый год, где особо выделили такие мероприятия как субботник, покраска забора городской подстанции, поздравления ветеранов с Днем победы, научно-практические конференции, благотворительные акции, спортивные соревнования. В новом 2010 году круг мероприятий значительно расширился, изменен ряд задач, поставленных перед молодыми сотрудниками энергокомпании. В мероприятии принял участие председатель молодежного движения «Опора России» Константин Пирогов, который предложил молодежи сотрудничать в области реализации молодежной политики. Таким образом, одним из основных на-



правлений деятельности Совета молодых специалистов станет расширение и укрепление взаимосвязей с молодежными организациями города и Красноярского края. Цели Совета — поддержка и развитие творческого потенциала молодого поколения, адаптация новых сотрудников к работе в крупной организации, лоббирование интересов молодежи, внедрение научных разработок молодых специалистов на предприятии. Специалисты планируют

создать в каждом техническом центре «Красноярскэнерго» молодежный Совет. Таким образом, Совет молодых специалистов в «Красноярскэнерго» продолжает свою деятельность в целях пропаганды корпоративных задач, укрепления положительного климата среди персонала компании, повышения корпоративной культуры, а также обучения молодых профессионалов и привлечения новых высококвалифицированных кадров.

## Миллионы на природу

### 2010 год не станет исключением в области экологии

Марина Осипова

ОАО «МРСК Центра и Приволжья» продолжает заботиться об обеспечении экологической безопасности своей деятельности. По словам заместителя генерального директора по техническим вопросам — главного инженера ОАО «МРСК Центра и Приволжья» Сергея Андруса, работа по охране окружающей среды для энергокомпании — процесс непрерывный. «Любое современное предприятие должно заботиться не только о финансовой составляющей, но и об экологической безопасности производства работ. Ежегодно мы уделяем большое внимание реализации мероприятий по охране окружающей среды. Наступивший год для нас также не будет исключением».

Приоритет экологической безопасности прослеживается во всех аспектах деятельности ОАО «МРСК Центра и Приволжья» — от проектирования и строительства энергообъектов до демонтажа и утилизации оборудования. В 2009 году энергокомпания полностью выполнила запланированные мероприятия по защите воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному использованию земель, уменьшению воздействия физических факторов на окружающую среду. В течение года во всех филиалах ОАО «МРСК Центра и Приволжья» проводился производственный экологический контроль, велась работа по оборудованию мест временного размещения отходов, разработку проектов нормативов выбросов загрязняющих веществ. В 2009 году была получена федеральная лицензия на осуществление деятельности по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке и раз-

мещению опасных отходов. Для 83 площадок филиалов ОАО «МРСК Центра и Приволжья» были разработаны проекты нормативов образования отходов и лимитов на их размещение. Общие расходы на природоохранные мероприятия составили свыше 21 млн руб.

на обслуживании сетей. Современное вакуумное оборудование, работает по более «чистой схеме», по сравнению с маслянонаполненным образцом прошлого столетия.

Среди основных направлений работы ОАО «МРСК Центра и Приволжья» по



Анализ эффективности каждого технологического мероприятия, проведенного в ушедшем году, позволяет обобщать необходимость подобных действий в будущем. Например, использование технологии СИП (самонесущий изолированный провод) сохранило кубометры лесного массива, вырубемого при прокладке электролинии, сократило затраты

экологии, запланированных на 2010 год: разработка и согласование нормативных документов, проведение технических мероприятий (в том числе вывод из работы конденсаторов с трихлордифенилом с дальнейшей утилизацией опасного отхода), обучение и повышение квалификации специалистов данного профиля и другие мероприятия.

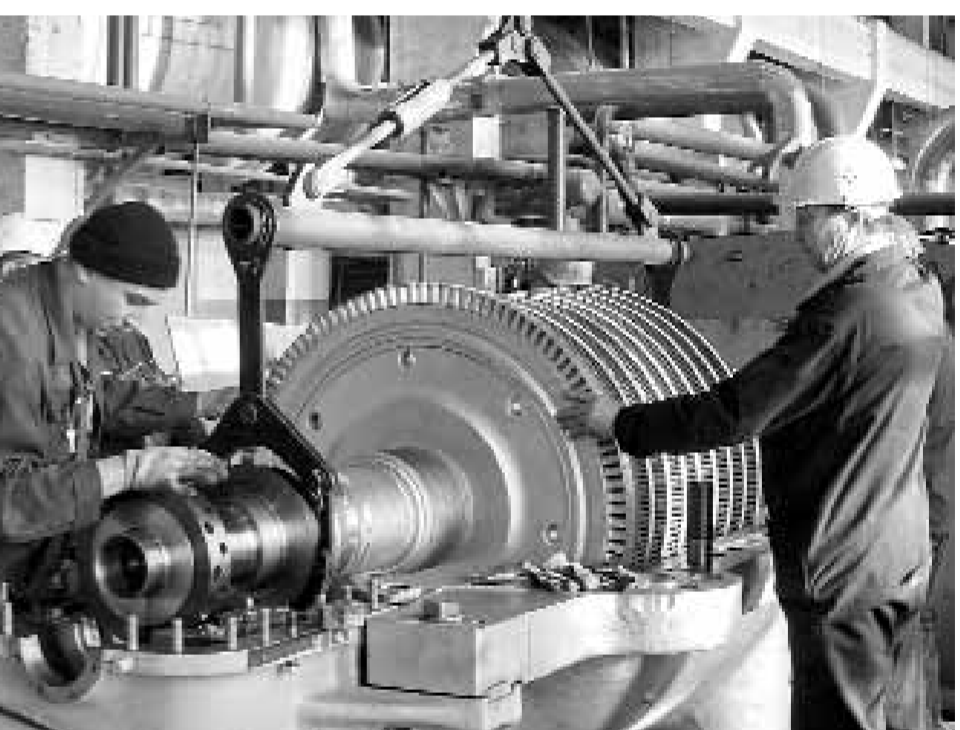
## Ремонты 2010 года

### ТГК-13 приступает к выполнению программы

В рамках ремонтной программы на филиалах ОАО «Енисейской ТГК (ТГК-13)», расположенных в Красноярском крае и Республике Хакасия, предусмотрено проведение капитальных, средних ремонтов основного оборудования: 8 турбоагрегатов, из них 3 энергоблоков; 8 турбогенераторов; 16 котлоагрегатов; 2 водогрейных котлов. Текущий ремонт будет произведен на 69 паровых котлоагрегатах, 5 водогрейных котлах, 27 турбоагрегатах.

В теплосетевом хозяйстве компании в межотопительный период предусмотрены работы по перекладке 25,6 км тепловых сетей, из них более 18 км — в городе Красноярске.

Наиболее крупные ремонтные работы запланированы на Назаровской ГРЭС — средний ремонт 3 энергоблоков, на Абаканской ТЭЦ — капитальный ремонт 1 турбины и 3 котлоагрегатов. А также на Красноярской ТЭЦ-1 — капитальный ремонт 4 котлов и 1 турбины. Планируется провести капитальный ремонт котла и средний ремонт турбины Красноярской ТЭЦ-2.



Стоит отметить, что с августа 2010 года в связи с аварией, произошедшей на Саяно-Шушенской ГЭС, возросла нагрузка на энергетические мощности всех электростанций Сибири и Республики Хакасия. С целью предупреждения воз-

можных сбоев в работе, вызванных длительной работой с максимальными нагрузками, Енисейская ТГК планирует увеличить количество единиц оборудования ТЭЦ и ГРЭС, подлежащих ремонту, в 2010 году в сравнении с 2009 годом

«В этом году ремонтам оборудования, работающего с максимальной нагрузкой, будет уделено самое пристальное внимание, — отметил исполнительный директор ОАО «Енисейская ТГК (ТГК-13)» Евгений Жаловцев.

## Грозозащита линий

### Проведены испытания инновационного устройства

Проведены успешные испытания работы в условиях гололеда образования принципиально нового устройства для грозозащиты воздушных линий электропередачи — гирлянды мультикамерных изоляторов-разрядников (ИРМК) на напряжение 220 кВ. Испытания проводились в лаборатории STRI (Швеция).

ИРМК — инновационная разработка российских ученых, сочетающая свойства изолятора и разрядника. Новый изолятор-разрядник уникален тем, что осуществляет рассеивание энергии грозовых перенапряжений и гашение тока короткого замыкания сети при помощи множества небольших дугогасящих камер, обеспечивающих эффективное ограничение разрядного тока. Его применение в электрических сетях позволит отказаться от применения защитного грозотроса, что снизит стоимость строительства линий, уменьшит эксплуатационные затраты и повысит надежность электроснабжения, сведя к минимуму грозовые отключения линий электропередачи.



Для подтверждения возможности работы ИРМК в условиях гололеда образования были проведены специальные климатические испытания. В качестве площадки была выбрана шведская лаборатория STRI, одна из немногих в мире, где проводится такого рода тестирование. В ходе испытания ИРМК в гололедоопасных регионах — на Северном Кавказе, в Башкирии, в горной части Кольского полуострова, в Кузбассе, на севере Урала и Дальнем Востоке. Применение инновационной разработки осо-

бенно актуально для линий электропередачи Северного Кавказа, где среднее количество грозовых часов в году в 10 раз выше, чем в средней полосе России.

В течение первого квартала 2010 года будут проведены дальнейшие испытания гирлянды изоляторов-разрядников на напряжение 220 кВ в испытательных центрах ФГУП «ВЭИ» (Всероссийский электротехнический институт), ОАО «НИИВА» (Научно-исследовательский институт высоковольтного аппаратостроения), НИЦ 26 ЦНИИ МО РФ (Научно-исследовательский центр 26 Центрального научно-исследовательского института Министерства обороны Российской Федерации).

Новая разработка будет проходить опытно-промышленную эксплуатацию в Ростовской области на линии электропередачи 220 кВ протяженностью 140 км. Линия будет полностью оснащена ИРМК, на ней будет демонтирован традиционный грозозащитный трос. В дальнейшем планируется разработать аналогичные системы на напряжении 330 кВ. Изоляторы-разрядники с мультикамерной системой разрабатываются ОАО «НПО «Стример» для грозозащиты воздушных линий электропередачи 220–330 кВ.



## Latini cucine: 12 лет успеха

### Леопольдо Латини: «Я всегда верил в российский рынок»



**Леопольдо Латини,** владетель фирмы Latini cucine, производителя кухонной мебели

Леопольдо Латини, владетель фабрики кухонной мебели, — один из первых итальянских неогонимов, рискнувших привезти свой товар в Россию. После кризиса 1998 года он также одним из первых решил открыть в нашей стране свое производство. Сегодня Леопольдо Латини — собеседник «Промышленного еженедельника».

— Господин Латини, расскажите, пожалуйста, как все началось: как вы открывали свой бизнес в России?  
— Двенадцать лет назад, приехав в Москву на мебельную выставку, я решил открыть филиал своей итальянской фабрики, которая к тому времени существовала уже более 50 лет. Я всегда верил в российский рынок, и сейчас верю в то, что возможности развития в России — практически неограниченны, и тем она уникальна.  
— В 1993 году в России мебельного рынка (в современном его понимании) практически не существовало: можно сказать, вы стояли у истоков его создания...

...ность. Во всяком случае, у нас очень много клиентов во всех регионах России. И мы хотим, чтобы продукция Latini cucine была представлена от Владивостока до Калининграда. Чтобы производство росло, нужно искать новых дилеров, укреплять отношения с дилерами имеющимися, повышать качество сервиса, предоставляемого партнерам.  
— Где размещено ваше производство?  
— В Москве. Все материалы и готовые фасады импортируются из Италии. На месте же производится сборка, подгонка необходимых элементов под заданные заказчиком размеры. Наличие производства позволяет также оперативно проводить послепродажное обслуживание.  
— Каковы сроки исполнения заказов?  
— Кухня из Италии будет доставлена через 45 дней, а в Москве ее изготовят в течение 10 дней.  
— Сроки вполне конкурентные...  
— Именно ради сокращения сроков изготовления и доставки, ради предоставления более обширного набора услуг и создавалась эта фабрика.  
— Будет ли в России также налажено производство материалов и фасадов?  
— Со временем — безусловно.  
— Сколько моделей вы сейчас предлагаете российскому покупателю?  
— Двенадцать. Новую модель Infiniti мы показали на итальянской мебель-

...на выставке все демонстрируют преимущественно современные модели, но наибольшим спросом продолжает пользоваться классика. Так происходит во всем мире.  
— В чем своеобразие новых моделей?  
— Мы дополнили нашу коллекцию как классическими моделями кухонь, так и моделями в стиле «модерн» и «хай-тэк». Свообразие заключается в том, что вся рабочая поверхность, вместе с мойкой и варочной панелью, накрывается столешницей в цвет самой кухни, создавая единый монолитный кухонный блок. Это очень удобно в квартирах-студиях, которые очень распространены в новых домах со свободной планировкой. Достаточно опустить крышку, чтобы скрыть бытовую сторону жизни от взглядов гостей. Это решение очень функционально также для кухонь малой площади: оно позволяет одним движением превратить рабочую поверхность в большой стол.  
В будущем я продолжу разрабатывать модели кухонной мебели, специально рассчитанные на российский рынок. Я уже много лет живу в этой стране и хорошо понимаю местную специфику. Впрочем, и те десять моделей, которые мы сегодня продаем в России, были отобраны с учетом предпочтений заказчиков.  
— И каковы эти предпочтения?  
— Российскому заказчику нравятся нарядные, богато декорированные мо-

...дел. Украшенные колоннами, золочеными рамками, нравятся оригинальные вытяжки. В соответствии со стилистикой кухни мы подбираем бытовую технику, хотя клиент может купить и то, что ему нравится.  
— В вашем шоу-руме есть также детские комнаты. Насколько это направление важно для вашей компании?  
— Производственные возможности позволяют нам изготавливать все: и детские, и гостиные. Но мы имеем 60-летний опыт работы именно с кухнями! Согласитесь, эта цифра говорит сама за себя...  
— Наверное, не случайно у вас на стене висит семейная фотография...  
— Да. Самый маленький из детей — я, а рядом стоит мой отец. Он начал делать кухни в 1890 году!  
— Как развивается в России?  
— Очень хорошо! В течение последних двенадцати лет я провожу в Москве 11 месяцев в году и чувствую себя вполне российским гражданином. Возвращаясь из Италии в Россию, я говорю своим родственникам: «Поезду домой». Москва действительно стала для меня родным домом.  
— Как развивается ваша региональная сеть?  
— За 12 лет деятельности в России я нашел много ценных партнеров, с которыми очень удобно и приятно работать. Важнее всего в нашем деле предельно высокое качество продукта, который им будет лучше продавать. В России у Latini cucine — 190 клиентов (к слову сказать, в Италии их — более 500). Несомненно, Москва

## Gate XXI

### Глазами российского участника



Роман Алексеев, менеджер по развитию бизнеса ОАО «Технофинанстрейд»

**По приглашению Итал-Российской Торговой Палаты, наша компания ОАО «Технофинанстрейд» участвовала в 1-й Международной выставке Gate XXI, которая проходила в итальянской столице с 20 по 23 января этого года. Выставка была посвящена аэропорту и малой авиации.**

Наша компания ОАО «Технофинанстрейд» — российский разработчик и производитель инновационного продукта — авиасимулятора «Boeing 737NG», в точности воспроизводящего ощущения полета в кабине авиалайнера. Этот уникальный высокотехнологичный аппарат, представляющий собой полноразмерную кабину на подвижной платформе с

шестью степенями свободы и системой проекторной визуализации, был с успехом представлен на международной выставке «МАКС 2009» в Жуковском, где с ним могли ознакомиться профессионалы и любители летного дела. Мы осуществляем установку авиасимуляторов в аэропортах и торговых центрах как в России, так и за рубежом. Авиасимулятор является прекрасным времяпровождением для детей и взрослых во время ожидания своего рейса, снижает предполетную аэрофиобию пассажиров.  
Общение между представителями различных российских компаний и организаций обогатило нас новыми связями и идеями. Среди участников с нашей российской стороны были: исполнительный директор Союза авиационной промышленности Владимир Калманович, редактор журнала «Авиация и Спорт» Вячеслав Головушкин, директор по проект-

но-конструкторской деятельности «ГИПРОНИИ Авиационной» Валерий Кондратьев, заместитель генерального директора ЗАО «АВИАСТОК» Сергей Беляков и другие.  
Солнечная погода благоприятствовала нам с самого начала. Для меня, рожденного на берегах Северного Белого моря, это было настоящее северное лето в январе. Итальянские коллеги наоборот говорили, что зима в этом году у них выдалась достаточно холодной.  
Для Российской группы были организованы встречи с итальянскими компаниями. Все представленное было очень интересно от самолетов бизнес-классов до образцов малой авиации различных итальянских компаний и оборудования для обслуживания аэропортов. Мне особенно запомнилась демонстрация вертолета-робота одной из итальянских фирм.



— Да. Более того, я один из первых иностранцев открыл производство в Москве.  
— Вас не пугала российская нестабильность, особенно «активная» в те годы?  
— Нет. Я работал во многих странах, у меня была фабрика в Америке, должна была открыться фабрика в Каире. Человек, который объездил весь мир, ничего не боится. Есть хорошая итальянская поговорка: «Правда всегда победит». В 1998 году произошел кризис, и я решил создать в России фирму Latini cucine по производству кухонь, которая в 1999 году стала работать параллельно с моей итальянской компанией. Поначалу, конечно, было очень тяжело: мешали различия в законодательстве, таможня, возникало множество других трудностей. Сейчас все эти проблемы уже решены, и теперь я хочу, чтобы компания росла и развивалась. Деятельность моей фирмы отвечает интересам государства: ведь чем больше рабочих мест, тем выше занятость и тем лучше живут люди. Для любого руководителя очень важно сотрудничество с персоналом. Если люди соблюдают интересы фирмы, они действуют и в своих собственных интересах. Когда человек по-настоящему осваивает профессию, у него появляется возможность чего-то добиться в жизни. Необходимо ощущать себя единой семьей — только при этом условии возможно динамичное развитие.  
— После кризиса 1998 года прошло 12 лет. На каком этапе развития сегодня находится ваше производство сегодня?  
— Трудно определить конкретный этап: производство — это некая беско-

...ной выставке в октябре в «Крокус-Экспо», и она произвела большое впечатление на посетителей.  
— Конкретная цифра — 12 моделей — обоснована какими-то маркетинговыми установками?  
— Несомненно, количество моделей будет увеличиваться. Сейчас рынок  
**Я думаю, партнерам удобно работать с компанией Latini, так как наше производство находится в Москве. Доставка продукции осуществляется в короткие сроки, мы быстро решаем любые непредвиденные проблемы. Для каждого клиента мы стараемся создать что-то особенное, и кухня, созданная Latini cucine, всегда представительна, красива и функциональна.**  
стремительно развивается, соответственно, расширяются и наши предложения. Если почва питательная, растение быстро набирает силу.  
— Какие модели преобладают в вашей коллекции?  
— Разумеется, модели в классическом стиле — они лучше всего продают-

...но изменилась и обработка материала. Поначалу возникли проблемы, поскольку дерево, обработанное с учетом итальянских погодных условий, в России нередко трескалось. Но постепенно мы устранили этот недостаток, стали по-другому делать фасады, по-другому клеить...  
— Для многих компаний дополнительные услуги являются основным средством укрепления своего положения на рынке. Расскажите, пожалуйста, об этом подробнее.  
— К счастью, у меня есть возможность наблюдать за нашим клиентом с очень близкого расстояния; я знаю его требования, вижу его потребности и слежу за изменением его предпочтений. Мы стремимся делать именно то, что хотят наши заказчики. Кухня — достаточно сложный вид мебели: нельзя просто прийти в магазин, купить понравившиеся вещи и поставить их в доме. Кухня насыщена сложной бытовой техникой, мебель для нее изготавливается по индивидуальным параметрам. Соответственно, необходим замер и дизайн-проект, четко вписывающийся в размеры помещения, технические рекомендации клиентам для подготовки помещения, которые предоставляются нашими специалистами.  
Я думаю, партнерам удобно работать с Latini, так как наше производство находится в Москве, поставки осуществляются в короткие сроки, мы быстро решаем любые непредвиденные проблемы. Для каждого клиента мы стараемся создать что-то особенное, и кухня, созданная Latini cucine, всегда представительна, красива и функциональна.

...Послушать известного во многих странах консультанта и принять участие в дискуссии в топ-клубе пришли руководители и специалисты «Уральского завода гражданской авиации», «Уралвязьинформ», «Сбербанка», «УЗТК Теплокомплект», «Генстройурала» и других компаний. Майкл Вэйдер поделился опытом Линн-преобразования на предприятиях, где вел проекты. Показал на примерах, как инструменты Линн — 5 С, Визуализация, ТРМ, быстрая перенастройка, Just in Time, Канбан и другие — работают и дают существенный эффект не только на производстве, но практически во всех отраслях и сферах — в услугах, страховании, здравоохранении, госслужбе и даже армии. Именно в этом, по его мнению, кроется огромный потенциал для национальной конкурентоспособности России.  
«Принципы Lean Production — это система простых решений для устранения скрытых потерь, организации производства товаров и услуг быстро и качественно, с целью удовлетворить потребности заказчика», — сказал Майкл Вэйдер. — Топ-менеджером следует начать с учета количества сырья и материала, находящегося в работе на данный момент (сделать «полярный снимок» текущего положения на предприя-

## Лин non stop

### Высокий гость глобальной экономии

**В Екатеринбурге гостем популярного топ-клуба Ассоциации выпускников президентской программы стал американский эксперт по бережливому производству (Lean production, TPS, кайдзен), президент международной компании «Lean Plus», ведущий тренер «Центра Оргпром» Майкл Вэйдер.**

...ти). Затем спросить себя и своих инженеров «Как можно сократить эти фонды?». Далее необходимо полностью рассмотреть один из процессов производства на предприятии и вычислить, сколько времени (часов, дней или недель) занимает процесс от поступления сырого материала на предприятие до получения конечного продукта заказчиком. Важно также замерить, какое расстояние преодолевает одна сырая деталь (заготовка, материал) до участка обработки и до выдачи ее в готовом виде заказчику. Если три вещи — цена, время и расстояние — изучены, менеджеры уже имеют три хороших стартовых точки для улучшения процесса производства, используя инструменты Lean.  
На вопрос, есть ли прецеденты поддержки Линн-инициатив со стороны государства, ответила PR-директор «Центра Оргпром» Ольга Скоробогатова: «В настоящее время федеральное правительство и ряд властных структур в регионах осознали действенность методов бережливого производства. Готовятся целевые программы государственно-частного партнерства в области Линн для целых отраслей. Министерство экономического развития РФ, правительства субъектов федерации, многие отраслевые союзы и общественные организации поддерживают Российский Линн Форум. В Татарстане создается учебный центр по освоению предприятиями бережливого производства. Серьезное «потепление» намечилось с приходом нового губернатора в Свердловской области. Можно сказать, в 2009 году лед тронулся, и мы вполне можем ожидать, что государственная поддержка Линн-программ в нынешнем году примет массовый характер.

...Майкл Вэйдер — аудитор американского общества качества, обладает 35-летним успешным опытом преподавания и наставничества за рубежом. Среди его клиентов в США — Stanley Aviation, Qaltek и Boston Scientific Corporation, в Индии — Larsen и Toubro, Valeo, GlaxoSmithKline, Royal Enfield, Lakshmi Machine Works и Best Pumps, а также крупные и средние компании в Индонезии, Малайзии, Украине. Вот уже семь лет Майкл Вэйдер ведет проекты на российских предприятиях, в их числе Русал, КАМАЗ, АВТОВАЗ, Тиккурила, Ассоциация Версиво, Группа компаний Савва, Октябрьская железная дорога. Его книга «Инструменты бережливого производства», переведенная на 7 языков, в России готовится уже к шестому изданию.  
Центр Оргпром — лидер российского промышленного консалтинга и обучения по системе Линн (Бережливое производство, Кайдзен, Toyota Production System). Среди клиентов Оргпрома — РУСАЛ, КАМАЗ, «ВСМПО-Ависма», «РусГидро», «Татнефть», Корпорация «Иркут», ВАСО, Компания «Магнезит», «Сибур — Русские шины», Philips

и другие компании. Проекты Центра Оргпром помогают предприятиям существенно повышать свою конкурентоспособность за счет включения внутренних резервов эффективности персонала на основе вовлечения всего персонала в непрерывное совершенствование процессов и построение Производственной Системы Роста.  
Центр Оргпром является организатором Российского Линн Форума, Российского Линн Школы, а также издает первый в России электронный журнал о бережливом производстве «Вестник Линн».

**ПРОМЫШЛЕННЫЙ**  
УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ:  
ООО «Редакция газеты «Промышленный еженедельник».  
Издано зарегистрировано в Министерстве Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации.

ПИ № 77-12380 от 19.04.2002 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя ПИ № 77-14566 от 07.02.2003 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя ПИ № ФС77-19251 от 23.12.2004 г. в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия.

**Генеральный директор, главный редактор** Валерий Стольников  
**Заместитель главного редактора** Дмитрий Кожеников  
**Помощник главного редактора** Юлия Гужонок  
**Ответственный секретарь** Светлана Головань

**Дизайн и верстка** Роман Кураев, Елена Бурылина  
**Директор по развитию** Дмитрий Минаков  
**Руководитель коммерческой службы** Александр Лобачев  
**Логистика** ЗАО «Истгалф-Трансавто»  
**Водитель-экспедитор** Дмитрий Ботнар

Распространяется по подписке, в розницу, по прямой рассылке и на профессиональных мероприятиях. Подписаться на «Промышленный еженедельник» можно в любом отделении связи РФ и СНГ по каталогам «Роспечать» и «Пресса России»; индекс для инд. подписчиков — 45774, для предприятий и организаций — 83475; по каталогу «Почта России»: индекс для инд. подписчиков — 10887, индекс для предприятий и организаций — 10888. Также можно подписаться через «Интер-Почту».  
**Адрес для корреспонденции:** 123174, Москва, а/я 29  
**Тел. редакции:** (495) 729-3973, 778-1447, 970-1956 (тел/факс)  
**www.promweekly.ru**  
**E-mail:** promweekly@mail.ru

**Представитель в Северной Америке:** Виктория Яковлева (Банкувер, Канада), vki@telus.net  
**Тел.:** (1-604)-805-5979  
**Над номером работали:** Анастасия Рыкова, Анна Глуховская, Анатолий Коптяев, Владимир Тихомиров, Елена Львова, Игорь Степанов

**Использованы материалы информгентств и интернет-изданий.**  
**Материалы со знаком «P» публикуются на правах рекламы.**  
**Номер подписан 5.2.2010 г.**  
Газета отпечатана в типографии ООО «ОИД «Медиа-Пресса» 125993, г. Москва, ул. Правды, 24.  
Номер заказа 012304  
Тираж 40000 экз.