

## В НОМЕРЕ:

### НОВОСТИ

2-3

#### Атомное оборудование

«Ижорские заводы» — Тяньваньской АЭС

стр. 2

#### МТПП дала старт

Неделя финансовой грамотности

стр. 2

#### Единая площадка

Экология по-петербургски

стр. 2

#### Управление проектами

Форум будущих топ-менеджеров

стр. 3

#### Aerospace Testing Russia

Международная специализированная

стр. 3

### СТРАТЕГИИ

4-5

#### Время срочных перемен

Александр Новиков, интервью

стр. 4

#### Добыча нефти и газа

Компании фиксируют падение объемов

стр. 5

#### Интернет-торговля

Механические площадки

стр. 5

#### Сами уходят

Акционеры НМТП никто не принуждал

стр. 5

#### ИРО «Мостотреста»

Ожидается до конца этого года

стр. 5

#### Кадровый ответ

В «Связьинвесте» — новый генеральный

стр. 5

### АКТУАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

6

#### Предметные обсуждения

Сетевика и машиностроители консолидируются

стр. 6

#### Чтобы зима была светлой

Энергетики готовятся к ОЗП

стр. 6

#### МОЭК принимает

Центр обслуживания клиентов

стр. 6

### МИРОВОЙ ОПЫТ

7

#### Сокращение расходов

Новые решения на базе Riverbed

стр. 7

#### Максимальная эффективность

Перспективный микроконтроллер

стр. 7

#### Двигатели для A330

Rolls-Royce выиграла важный тендер

стр. 7

### ВАЖНАЯ ТЕМА

Международный валютный фонд повысил прогноз по росту мировой экономики по итогам текущего года на 0,2 п.п. — с 4,6% до 4,8%. Однако уже в следующем году рост общемирового ВВП замедлится до 4,2%. Однако восстановление экономики еще довольно хрупкое и неравномерное, основная проблема ведущих государств — высокий уровень безработицы. В настоящее время около 210 млн человек в мире остаются без работы, из них три четверти проживают в развитых государствах. МВФ ожидает роста ВВП развитых государств на 2,7% по итогам текущего года и замедления их экономики до 2,2% в 2011 году. При этом фонд обращает особое внимание на тот факт, что замедление экономики развитых государств будет более заметно по итогам II полугодия этого года и I полугодия следующего года. Прогноз по росту ВВП зоны евро фонд, наоборот, повысил на 0,7 п.п. — до 1,7%. В 2011 году европейская экономика вырастет, по оценкам МВФ, на 1,5%.

## Передовые газы для ПВХ

### Инвестиции Air Liquide в кстовский комплекс

Алия Уразаева

Мировой лидер в производстве технических газов для промышленности, здравоохранения и защиты окружающей среды группа компаний Air Liquide подписала долгосрочный контракт с ООО «РусВинил» — совместным предприятием ведущей российской химической компании ОАО «Сибур» и крупнейшего бельгийского производителя поливинилхлорида (ПВХ) «Сольвин» (75% капитала «Сольвин» принадлежит бельгийской группе «Solvay», 25% контролируются немецкой группой BASF). Контракт предусматривает поставку кислорода, азота и сухого сжатого воздуха для нового завода мирового уровня по производству ПВХ (Кстово, Нижегородская область).

Компания Air Liquide начала свою деятельность в России в 1989 году, открыв представительство в Москве по продажам оборудования для производства технических газов в России и Украине. В 2005 году Air Liquide начала свою деятельность по поставкам технических газов, и с тех пор ею были подписаны несколько долгосрочных контрактов на поставку газов с крупными российскими и иностранными предприятиями. Годовой прирост российского рынка технических газов составляет 5%, и рынок еще находится на стадии развития. Air Liquide эксплуатирует несколько своих заводов в России и уже инвестировала в нашу экономику 150 млн евро за последние годы.

По новому контракту, Air Liquide инвестирует в собственный современный комплекс воздуходеления производственной мощностью 350 т кислорода в сутки и займется его эксплуатацией в Кстово. Пуск намечен на конец 2012 года. Помимо этого, Air Liquide будет производить жидкие продукты разделения воздуха (кислород, азот и аргон) в большом объеме для обеспечения существующих и растущих потребностей промышленных потребителей этого региона. Общий объем инвестиций компании



Air Liquide в производственные мощности и логистическую цепочку составит 60 млн евро.

В ближайшем десятилетии российский химический сектор ожидает сильный рост. ПВХ является ключевым продуктом для многих отраслей промышленности и наблюдается стабильный рост его потребления в России. Это универсальный, прочный и пригодный для повторного использования полимер, который необходим в автомобиле-

строении, изоляционных и строительных материалах, декорировании домов, производстве одежды и электронного оборудования. На данный момент годовое потребление ПВХ в стране составляет около одного миллиона тонн, при этом часть продукта до сих пор импортируется.

Вице-президент группы компаний Air Liquide по Северной и Центральной Европе и член исполнительного комитета группы Ги Сальгембер заявил: «Мы гордимся тем, что «РусВинил» и его акционеры выбрали Air Liquide в качестве долгосрочного партнера для своего нового производства в Нижегородской области. Новые инвестиции позволят нам развивать на долгосрочной основе наше сотрудничество с крупнейшим игроком химического сектора России и создать солидную базу для будущего роста продаж технических газов во многообещающем российском регионе».

Причем, этот контракт — далеко не первый в данном сегменте российского бизнеса. Так, например, еще в марте 2000 года АК «Сибур» подписала ставший принципиальным тогда контракт с Air Liquide на приобретение нового блока выделения азота с использованием криогенной технологии. Стоимость контракта составила, по официальным данным, около \$2 млн.

(Окончание на стр. 3)

## Мосты и дороги

### Сочи-2014: развитие инфраструктуры

Наталья Можаяева,  
Москва-Сочи-Москва

Общероссийскую операцию «Сочи-2014» по масштабу, энтузиазму и общегосударственному охвату можно сравнить с народными стройками, всеобщими объектами первых пятилеток или монументальными затейми, которыми потом историки отмеряют судьбы и веки в развитии этносов и государств. Но сам по себе проект подготовки к Олимпиаде соткан из десятков и сотен подпроектов, тематик, направлений и задач, из совокупности которых и должно родиться в итоге грандиозное архитектурно-содержательное полотно. Одними из ключевых системообразующих элементов будущего сочинского шедевра станут мосты, тоннели, автомобильные и железные дороги. Транспортная грань — вообще одна из важнейших, с этим никто не спорит. Потому увидеть воочию, как именно рождается инфраструктурная система причерноморской зимней Олимпиады — особое удовольствие. Мне удалось побывать в

пресс-туре «Олимпиада в Сочи 2014: развитие транспортной инфраструктуры», организованном Фондом «Амост» и компанией ОАО «Мостотрест». Впечатления остались замечательные: объекты просто поразили своим масштабом, равно как и тем, насколько организовано и ответственно идет на них работа. Я бы сказала так: олимпийские объекты возводят в Сочи олимпийские строители.

#### Высокие согласования

Вначале была информация. Информация о том, каким будет олимпийский Сочи. Программа строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта утверждена правительством России. Основные спортивные сооружения и гостиничные комплексы будут расположены в двух кластерах — прибрежном и горном. В приморской зоне Имеретинской низменности разместится Олимпийский парк, где пройдет состязания по ледовым видам спорта. Помимо этого, здесь будут находиться Олимпийская деревня, пресс-центр и телецентр. На территории Олимпийского

парка расположены шесть ледовых арен: Центрального стадиона, на котором пройдут церемонии открытия и закрытия зимних Игр 2014 года, Малой ледовой арены для хоккея с шайбой, Ледовой дворца спорта для фигурного катания и соревнований по шорт-треку. Большой ледовой арены для хоккея с шайбой, Ледовой арены для керлинга и Крытого конькобежного центра.

В ходе проектирования и строительства спортивных объектов одним из основных приоритетов является охрана окружающей среды. Мероприятия, предусмотренные программой экологического сопровождения XXII Олимпийских зимних игр, будут способствовать не только сохранению уникальной природы Сочинского региона, но и улучшению экологической обстановки на его территории.

#### Первая скрипка, но не единственная

Безусловно, главной структурой строительства в Сочи выступает госкорпорация «Олимпстрой». У нее масса достоинств, но я теперь знаю, что, наверное, главная — привлечение на возведение олимпийских объектов действительно лучших.

(Окончание на стр. 8)

## Дорожные меры

Сергей Прохоров

АНО «Национальное антимонопольное общество» направило первому вице-премьеру РФ Игорю Шувалову письмо, в котором выразила беспокойство по поводу того, что железнодорожный транспорт России находится в заведомо неравных условиях по отношению к другим видам транспорта. «В настоящее время грузоотправитель при перевозке по железной дороге несет значительные дополнительные расходы в виде платы за инфраструктуру, которая доходит до 50% от стоимости тарифа», — говорится в обращении организации. Письмо направлено в Правительство РФ, комитеты Федерального Собрания РФ и Общественную Палату РФ.

В результате сложившейся ситуации отправители все чаще переводят грузопотоки с железнодорожного на другие виды транспорта, и в первую очередь на автомобильный. Как следствие, автодорожная сеть страны, изначально не рассчитанная на такую интенсивную нагрузку, приводится в негодность, потребность в государственном финансировании восстановления автодорог ежегодно увеличивается. При этом ремонтные работы по поддержанию состояния автомобильных дорог России на должном уровне проводятся на средства, выделяемые из федерального и регионального бюджетов, в то время как вся транспортная инфраструктура железных дорог России, превышающая 85000 км, финансируется из инфраструктурной составляющей тарифа на перевозки грузов и пассажиров.

По мнению экспертов АНО «Национальное антимонопольное общество», действующая транспортная система вследствие значительного оттока грузов с железнодорожного на автомобильный транспорт не способствует решению проблемы автомобильных заторов, в особенности в крупных городах и федеральных центрах. И это при том, что существующие автодорожные сети практически полностью исчерпали пропускной ресурс. Усугубляет ситуацию и существенно возросшая нагрузка на окружающую среду из-за увеличения парка большегрузных автомобилей более чем на 60% только за несколько лет.

«В качестве одной из мер, направленных на улучшение сложившейся ситуации, мы предлагаем рассмотреть возможность законодательного регулирования (вплоть до ограничения) проезда большегрузного автотранспорта по ряду действующих автодорог федерального и международного значения, а также ограничение въезда большегрузного автотранспорта непосредственно в крупные города, — отметила исполнительный директор Национального антимонопольного общества Наталья Абушева. — Наряду с этим, на всех игроках рынка, заинтересованных в автоперевозках, мы предлагаем возложить ответственность по развитию транспортной инфраструктуры России, которая должна включать в себя строительство специально оборудованных складов и перевалочных пунктов на расстоянии нескольких десятков километров от крупных федеральных центров. Наряду с автомобильными, такие склады должны быть обеспечены железнодорожными подъездами.

По нашему мнению, эти меры будут способствовать развитию железнодорожного сектора России вследствие выравнивания условий межвидовой конкуренции и решению проблемы транспортных заторов на автодорогах».

726-03-03

# PolisCorp

корпоративная полиграфия

- Книги
- Буклеты
- Папки
- Календари
- Листовки
- Постеры
- Каталоги продукции
- Упаковка

■ Мы в любом случае уложимся в Ваш бюджет

■ Изготовим продукцию по необходимости в нереальные сроки

■ Мы работаем персонально с Вами и вашими пожеланиями

http://www.poliscorp.ru  
e-mail: info@poliscorp.ru  
факс: +7 (495) 151-61-50



# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



Корпус российских топ-менеджеров готовит себе надежную профессиональную смену



В Москве в седьмой раз прошла Aerospace Testing Russia 2010

## Управление проектами

### II Международный Форум аспирантов и студентов

12-13 ноября 2010 года в Москве состоится Второй международный Форум аспирантов и студентов, посвященный управлению проектами. Организатором форума является Московское отделение Института управления проектами PMI (Project Management Institute). Генеральным партнером Форума выступит научно-исследовательский Университет — Высшая Школа Экономики. Генеральный спонсор — аудиторско-консалтинговая группа KPMG. Главным организационным спонсором Форума станет Группа компаний ПМСОФТ, организационную поддержку мероприятию также окажут компании p.m.Office, COMDI и другие.

Project Management Institute (PMI) — международный Институт управления проектами, основанный в 1969 году в США, в настоящее время превратился в ведущую организацию, объединяющую профессионалов в области проектного менеджмента во всем мире. PMI объединяет около 290000 членов из 160 стран мира. Созданное в 1998 году, Московское отделение PMI помогает развивать профессионализм менеджеров проектов в России, содействуя обмену опытом, навыками и знаниями членов сообщества. Сегодня Московское отделение объединяет более 500 человек — профессионалов, связывающих свою деятельность с управлением проектами и представляющих широкий круг отраслей.

В свою очередь Высшая школа экономики учреждена 27 ноября 1992 года постановлением правительства России. В 2008 году сотрудники университета реализовали инновационную образовательную программу «Формирование системы аналитических ком-

петенций для инноваций в бизнесе и государственном управлении» в рамках национального проекта «Образование». В это же время университет перешел в ведение Правительства РФ. К сегодняшнему дню сформировались принципы Школы: опора на требования мировой экономической и социальной науки; междисциплинарное взаимодействие; непосредственная связь преподавания с практикой реформ, с результатами прикладных исследований. Высшая школа управления проектами

Оргкомитет мероприятия приглашает российские вузы стать партнерами Форума и рекомендовать участие в нем своим студентам, а также организовать в своих помещениях подключение к интернет-трансляциям Форума.

Оргкомитет Форума приглашает к участию студентов вузов, а также выпускников, аспирантов и работающих специалистов, заинтересованных в получении новых знаний в области управления проектами. Участие для аспирантов и студентов — бесплатное.

Регистрация и подробная информация о Форуме — на сайте <http://forum2010.pmi.ru/> / Оргкомитет Форума: тел. (495) 741 8590, e-mail: [forum2010@pmi.ru](mailto:forum2010@pmi.ru)

(ВШУП) создана в 2009 году как подразделение дополнительного образования в области управления проектами НИУ ВШЭ.

В своем обращении к Федеральному собранию Российской Федерации в ноябре 2009 года президент РФ Дмитрий Медведев подчеркнул ключевое значение проектной деятельности, нацеленной на модернизацию российской экономики в 2010 году. Среди ключевых направлений Президент отметил высокотехнологичные проекты, проекты повышения энергоэффективности городской инфраструктуры, модернизационные про-

екты развития атомной энергетики, национальные научные и бизнес-проекты и многие другие.

Форум аспирантов и студентов по управлению проектами призван внести свой вклад в подготовку нового поколения молодых специалистов в области проектного управления. Грядущее мероприятие станет уникальной информационной площадкой, в рамках которой будет возможно живое общение и обмен идеями между российскими и мировыми гуру в области управ-

деловые игры и мастер-классы ведущих отечественных и зарубежных специалистов-практиков управления проектами. Перед слушателями выступит Уильям Мойлан (William Moylan), профессор кафедры управления строительством в Университете Мичигана (США), Эдвард Ферн (Edward Fern), президент компании Time-to-Profit, Inc., специализирующейся на оказании консалтинговых услуг в области управления проектами. Денис Ирз, директор департамента новых технологий и проектов московского филиала ОАО «МегаФон», Михаил Иванов, действующий член PMI, менеджер по управленческому консультированию и информационным технологиям ЗАО «КПМГ», Евгения Лапина, руководитель отдела оптимизации бизнес-процессов, руководитель проектов ООО «Эльорал» и многие другие.

Также в рамках Форума пройдет выставка-ярмарка вакансий, на которой ведущие российские и международные компании представят карьерные возможности для молодых специалистов в сфере проектного управления и смежных областей. Основные тематические потоки Форума, как и в прошлый раз, будут транслироваться через Интернет в реальном времени. Также в рамках Форума будет проведен конкурс студенческих проектов.

Форум будет интересен и работающим специалистам, в том числе получающим и продлевающим сертификацию PMP (Project Management Professional), поскольку программа мероприятия сочетает в себе доклады и семинары как начального, так и продвинутого уровня для опытных практиков. Участники смогут получить до 16 Единиц Профессионального Развития (PDU, Professional Development Units).

В 2010 году участников Второго Форума ждет насыщенная программа: доклады и презентации, круглые столы,

обучающие семинары, мастер-классы, деловые игры и мастер-классы ведущих отечественных и зарубежных специалистов-практиков управления проектами.

Подготовка специалистов базируется на основных международных и национальных стандартах по управлению проектами (PMBOK, ISB, HTK и др.), а так же практическом опыте профессионалов в управлении проектами, как в России, так и за рубежом.

Регистрация и подробная информация о Форуме — на сайте <http://forum2010.pmi.ru/> / Оргкомитет Форума: тел. (495) 741 8590, e-mail: [forum2010@pmi.ru](mailto:forum2010@pmi.ru)

Образование в области управления проектами. Подготовка специалистов базируется на основных международных и национальных стандартах по управлению проектами (PMBOK, ISB, HTK и др.), а так же практическом опыте профессионалов в управлении проектами, как в России, так и за рубежом.

Группа компаний ПМСОФТ является мастер-партнером компании ORACLE, предлагающим решения Oracle Primavera в России, странах СНГ и Балтии. В группу компаний входят:

- Компания ПМСОФТ, созданная командой квалифицированных специалистов в области управления социально-экономическими системами, работавших в институтах АН СССР и оборонной промышленности. Центральный офис расположен в Москве, Россия.
- Университет Управления Проектами — первое учреждение, дающее универсальное

## Передовые газы для ПВХ

### Инвестиции Air Liquide в кстовский комплекс

(Окончание. Начало на стр. 1)

Как сообщали тогда представители АК «Сибур», установка предназначалась для ОАО «Уралоргсинтез», одно из крупнейших нефтегазохимических предприятий России, расположенное в городе Чайковский (ныне — Пермский край). АК «Сибур» и ОАО «Уралоргсинтез» работали тогда и работают сегодня в тесной производственной кооперации. Закупленная десять лет назад установка состоит из трех технологических блоков: воздушный компрессор, холодильная машина и блок очистки. Монтаж оборудования был завершен менее чем через год. Запуск азотной установки дал возможность обеспечить производство изобутилена и изопрена — сырья для производства синтетического каучука.



Группа компаний Air Liquide является мировым лидером в производстве газов для промышленности, здравоохранения и защиты окружающей среды и насчитывает 42300 сотрудников в более чем 75 странах. С начала своего основания в 1902 году, производство кислорода, азота, водорода, редких газов является основной деятельностью Air Liquide. Air Liquide постоянно открывает новые сферы применения газов, зачастую превосходящая требования существующих и будущих рынков. Технологические инновации Air Liquide используются для снижения энергетических затрат промышленных компаний и уменьшения объема выбросов за-

рязняющих веществ, для грамотного использования природных ресурсов и развития источников энергии будущего, таких как водород, биотопливо или солнечный свет.

Инновации Air Liquide используются при уходе за больными на дому, при борьбе с внутрибольничными инфекциями, а также при респираторной поддержке в больницах. Развивая инновационные технологии, Air Liquide постоянно расширяет сферы применения своих продуктов и услуг с высокой добавленной стоимостью для своих заказчиков и общества. Группа является партнером для долгосрочного сотрудничества и полагается на приверженность своих сотрудников, дове-

рять заказчиков и поддержку акционеров для разработки долгосрочной стратегии конкурентоспособного роста. Благодаря многообразию своих команд, деятельности, рынков, географических зон, компания обеспечивает прочную и устойчивую основу для своего развития. Это многообразие позволяет завоевывать новые территории, чтобы расширять границы возможностей и строить будущее. Компания Air Liquide исследует лучше, что может дать воздух для сохранения жизни, оставаясь приверженной политике непрерывного развития. В 2009 году, общий объем продаж компании достиг 12 млрд евро (80% получено за пределами Франции).

Дальнейшая информация: ООО Messe Consult, тел. +7 495 629 26 57, e-mail: [info@dm-expro.ru](mailto:info@dm-expro.ru)

## Aerospace Testing Russia 2010

### 7-я Международная специализированная выставка

В Москве прошла ставшая уже традиционной выставка испытательного оборудования, систем и технологий авиационно-космической промышленности Aerospace Testing Russia 2010. Мероприятие проводится при поддержке Министерства промышленности и торговли РФ, Федерального космического агентства Российской Федерации, Межгосударственного авиационного комитета, Некоммерческого партнерства «Союз авиапроизводителей», Российского общества по неразрушающему контролю и технической диагностике.

Экспозицию ставшей уже традиционной 7-й международной специализированной выставки составила продукция как российских, так и зарубежных производителей — из США, Франции, Германии, Индии и Китая. Всего в мероприятии участвовали более 70 экспонентов. В рамках мероприятия также прошли семинары, в ходе которых компания-участники продемонстрировали собственные наработки и научные достижения.

Открытие выставки прошло в торжественной обстановке, где среди почетных гостей выступили советник

директора Департамента авиационной промышленности Минпромторга России Алексей Игнатюк; академик Российской академии наук, заместитель генерального директора Сибирского научно-исследовательского института авиации Алексей Серезьнов, который

отметил, что безопасности эксплуатации авиационной техники сегодня уделяется огромное значение. Также выступили Юрий Карташев, заместитель генерального директора — главный инженер Центрального аэрогидродинамического институ-



та им. Жуковского, входящего в состав НП «Союз авиапроизводителей». Юрий Валентинович в своей приветственной речи сказал о том, что будущее авиации — за новейшими технологиями и выразил надежду на то, что выставка даст толчок новым научным открытиям.

Некоммерческое партнерство «Союз авиапроизводителей» (НП «САП») в настоящее время объединяет крупнейших отечественных производителей авиационной техники. НП «САП» ориентировано на выработку согласованной позиции интегрированных структур и предприятий авиационной промышленности по стратегическим вопросам развития национального авиапрома. В своей работе НП «САП» руководствуется следующими

целями: содействие предприятиям авиапрома в осуществлении деятельности, направленной на повышение инвестиционной привлекательности отечественной авиационной отрасли; содействие совершенствованию законодательной и нормативной базы, обеспечивающей гармоничное развитие всех отраслей авиастроительного комплекса, его научно-технического потенциала; содействие в осуществлении международных сер-

тификационных процедур по стандартам международных авиационных организаций, а также по внедрению в отечественное авиастроение передовых международных стандартов; интеграция в профильные международные структуры; представление и защита интересов предприятий авиационной отрасли как в федеральных, региональных и местных органах государственной власти, так и в международных организациях.

## 21-я международная выставка по обработке листового металла



# Время инноваций

Euro  
BLECH  
2010

The World's No.1

26-30 октября 2010 • Ганновер

- Листовой металл, трубы, профили
- Потребные изделия, комплектующие, монтажные модули
- Резка
- Обработка давлением
- Гибкая обработка листового металла
- Обработка труб и профилей
- Станочные элементы
- Соединение, сварка
- Обработка поверхности
- Инструмент
- Управление, регулировка, измерение, контроль
- Обеспечение качества
- Системы CAD/CAM
- Сбор и обработка данных
- Прикладные исследования и складские сооружения
- Безопасность
- Экология, вторичные сырье
- Исследования и разработки

Дальнейшая информация: ООО Messe Consult, тел. +7 495 629 26 57, e-mail: [info@dm-expro.ru](mailto:info@dm-expro.ru)

[www.euroblech.com](http://www.euroblech.com)









