

## В НОМЕРЕ:

### НОВОСТИ

2-3

#### Обновление со скидкой

Обмен старой техники на новые комбайны

стр. 2

#### Модернизация заготовительного производства

Машиностроители взялись за качество

стр. 2

#### Открытое письмо

Небесные разборки земного туризма

стр. 2

#### Ратный подвиг науки

Уникальная выставка военных инноваций

стр. 3

#### Живая история

Ретропоезд для московского метрополитена

стр. 3

### СТРАТЕГИИ

4-5

#### Вовлекать или сокращать?

Программы бережливого производства

стр. 4

#### Психологические барьеры

Экономичность как нравственная характеристика

стр. 4

#### Передовое производство

Семинар предприятий ОДК

стр. 4

#### Транспортная отрасль

Нормализуется вместе с экономикой

стр. 5

#### Специфика рынка

Спекулятивная торговля

стр. 5

#### Слабая отчетность

ОГК-6 в первом квартале

стр. 5

### АКТУАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

6

#### Поставки для ВСТО-2

Магистральные насосные агрегаты

стр. 6

#### Полвека надежности

Юбилей ОДУ Средней Волги

стр. 6

#### Энергосберегающие двигатели

РУСЭЛПРОМ приступил к 7А

стр. 6

### ПОДРОБНОСТИ

8

#### 77-миллионный груз

Доставлен международный негабарит

стр. 8

#### Уникальная книга

Российско-французский эксклюзив

стр. 8

#### Флагманский бренд

Любители приветствуют пиво «Bud»

стр. 8

### ВАЖНАЯ ТЕМА

В первом квартале Россия заняла второе (вслед за Японией) место среди стран «большой восьмерки» по темпам роста ВВП и промпроизводства. Обойти РФ по этим параметрам смогла лишь Япония. По итогам последних четырех лет Россия неизменно оказывалась лидером: в 2006-2009 годах экономика страны продемонстрировала максимальный в G8 взлет, а в 2009 году — самое глубокое падение. Теперь, кажется, появилась возможность вернуться к докризисным тенденциям. Рост японского ВВП в январе-марте составил 4,6% к тому же периоду прошлого года. У России ВВП в первом квартале вырос на 2,9%. Замыкают тройку лидеров США с приростом экономики на 2,5%. ВВП Германии в первом квартале вырос на 1,5% в годовом выражении, Франции — на 1,2%, Италии — на 0,6%, а в Великобритании отмечалось снижение ВВП на 0,3%. В Канаде в феврале по сравнению с аналогичным периодом 2009 года ВВП вырос на 1,8%. В Китае в первом квартале рост ввп составил 11,9%.

## Ученики стагнации

### Кадровый ренессанс начинается с финансовой сферы

Дарья Ильина

Вот уже полтора года наша банковская система находится в вынужденном простом. Мучительное бездействие обострило чувства. Малейшего намека на улучшение ситуации хватало, чтобы разбудить ее. И вот уже банкиры, преисполненные желанием поскорее начать действовать, начали перекупать сотрудников... Но они не из тех людей, кто поддается первому порыву. В банках все ставки выверены, все пени подсчитаны. Следовательно, если подбирается персонал — значит, это кем-то обосновано.

#### Найм под обеспечение

А спрос возвращается поэтапно. И первая позиция, которая стала в последнее время востребована в банках, — специалисты по работе с клиентами. С наступлением финансового кризиса модель *salary trading* (Стратегия *salary trade* состоит в заимствовании средств в национальной валюте государства, установившего низкие процентные ставки, конвертации и инвестировании их в национальную валюту государств, установивших высокие процентные ставки) перестала действовать. «Российская банковская система лишилась источников длинных и дешевых заимствований на зарубежных рынках, что в свою очередь привело к сокращению объемов корпоративного кредитования и росту стоимости кредитных ресурсов для отечественных компаний», — поясняет Андрей Вишняков, заместитель директора департамента сетевых продаж «Москоммерцбанка». — Таким образом, банкам пришлось искать средства на внутреннем рынке». При этом, по словам эксперта, на руках у граждан было значительное количество «неработающих» наличных денег, так успешно забранных с депозитов. Банки начали активно привлекать данные средства. В погоне за клиентом началось ралли процентных ставок по вкладам, которые били все мыслимые рекорды. Акцент был сделан также на систему страхования вкладов, гаранти-

ровавшей возврат сбережений (в пределах 700 000 руб.).

По данным анализа, проведенного Агентством по страхованию вкладов (АСВ), вклады физических лиц в банках — участниках системы страхования вкладов в 2009 году увеличились на 26,8%. Это макси-

мально говорит Ольга Фисенко, консультант по подбору персонала кадрового центра «ЮНИТИ». — Сегодня многие работодатели просят кандидатов составить план привлечения средств. А некоторые даже, как одно из условий найма, предлагают подписать обязатель-

ство хотеть видеть в трудовой книжке кандидата в качестве последнего места работы. В этом списке, как правило, пятка или десятка ведущих компаний той или иной специализации. Ну а переход, в лучших докризисных традициях, сопровождается повышением

за счет конкурентов. И немудрено: ведь прогнозы на будущее пока не очень радужные. Так, в своем докладе на XXI съезде Ассоциации российских банков (АРБ) директор Агентства по страхованию вкладов Александр Турбанов оценил ситуацию в банковской системе «как стабильную стагнацию». В докладе же самой Ассоциации, предложенном к обсуждению в апреле этого года, говорится, что «кризис продолжается и будет оказывать негативное воздействие на экономику и социальную сферу России в ближайшей 1,5-2 года».

Настроения среди игроков сектора тоже не самые оптимистичные. Согласно исследованию, проведенному в декабре 2009 года Комиссией АРБ по проблемным активам банков среди членов Ассоциации, 71% респондентов заявили, что они оценивают экономическое положение страны на момент проведения опроса как нестабильное — ожидается новая волна кризиса. Основная причина для неверия — слишком медленные темпы восстановления экономики. Не утешительны и итоги первого квартала 2010 года: по разным оценкам, промышленное производство показало от сдержанного роста до некоторого снижения. Эксперты неторопко, но уже начали упоминать формулировку «вторая волна кризиса».

#### Надежда в кредит

Получается, верить — сильно не верят, однако надеяться на выход из кризиса не перестают. Иначе как объяснить появившийся в конце прошлого года спрос на специалистов по кредитованию? А обоснован он курсом на стимулирование спроса, который выбрало наше правительство в качестве ориентира. Как замечает Андрей Вишняков, «сегодня очень важно наладить кредитование крупных, средних и малых предприятий через банковскую систему в объемах, необходимых для нормального функционирования и развития экономики. Что в свою очередь позволит снизить безработицу, будет способствовать повышению уровня жизни населения, росту спроса на продукты и услуги, и как следствие, увеличению объемов производства».

(Окончание на стр. 8)



Некоторым профессиям в России уже устанавливают памятники

мальный прирост за все последние годы. Однако население не может компенсировать недостающие пассивы, в том числе и корпоративную составляющую. А объем средств на счетах и депозитах юридических лиц уменьшился из-за серьезного падения производства в прошлом году. Вот и ищут банки специалистов, готовых привести эти самые пассивы. «Нужны не просто квалифицированные специалисты, а те, кто может гарантировать свою эффективность, —

ста обеспечить приток конкурентного объема капитала по результатам работы (за 3, 6, 12 месяцев)». Те, кто прошел процедуру собеседования, говорят, что многие банки также запрашивают список клиентов, которых готовы привести соискатели в случае найма.

«Действительно, требования к специалистам по работе с клиентами очень высокие, — замечает Ольга Фисенко. — При этом обращаясь в кадровое агентство, клиент сразу определяет круг банков, которые он

также получают процент от привлеченных средств, который выплачивается ежеквартально или по итогам года».

Следовательно, развиваются банки, конечно, планируют. Но пока предпочитают делать это

## Релейная защита

### В Москве пройдет юбилейная конференция

Павел Якушев

ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы» совместно с ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» и Всероссийским выставочным центром при поддержке Министерства энергетики Российской Федерации проводят 1-4 июня в Москве (ВВЦ, павильон «Электрификация») XX юбилейную научно-практическую конференцию по релейной защите и противоаварийной автоматике конференцию «Релейная защита и автоматика энергосистем 2010».

Цель конференции — обмен опытом и обсуждение вопросов технического обслуживания и технического перевооружения систем релейной защиты, противоаварийной и режимной автоматики (РЗА) на основе анализа современного состояния эксплуатируемых или внедряемых в ЕЭС России систем РЗА, существующих и перспективных направлений развития, в том числе архитектуры, принципов построения и алгоритмов функционирования таких систем.

В конференции примут участие руководители ОАО «СО ЕЭС», ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «РусГидро», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «Холдинг МРСК», руководители и специалисты предприятий электроэнергетики, ведущих научно-исследовательских центров, проектных институтов и фирм — производителей оборудования, а также экспертов в области создания и применения систем РЗА, преподавателей и студентов вузов энергетического профиля, членов рабочих групп и исследовательских комитетов CIGRE и IEEE, руководителей и специалистов энергокомпаний стран СНГ.

Основными темами конференции станут технические и организационные вопросы обеспечения надежности функционирования систем РЗА, методы и средства технического обслуживания устройств РЗА, методы и инструментальный расчет токов короткого замыкания и уставок устройств релейной защиты, развитие интегрированных систем управления энергообъектами, проблемы электромагнитной совместимости микропроцессорных устройств, использование протоколов обмена данными стандарта МЭК 61850 в работе систем РЗА.

В ходе работы конференции состоится круглый стол, посвященный проблемам регистрации аварийных событий и процессов в ЕЭС России. Для участия в его работе приглашены представители предприятий-разработчиков аппаратуры и программного обеспечения для систем РЗА. В ходе круглого стола будет проанализирован существующий уровень развития и текущее состояние систем регистрации аварийных событий. Также организаторы конференции намерены обсудить с профессиональным сообществом необходимость разработки новых принципов регистрации аварийных событий и наметить общие пути решения этой задачи. В программе мероприятия запланирована пресс-конференция, в которой примут участие представители руководства ОАО «СО ЕЭС», ОАО «ФСК ЕЭС» и ряда других энергетических компаний.

ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы» — компания, осуществляющая оперативно-диспетчерское управление всеми объектами в составе ЕЭС России. Системный оператор осуществляет мониторинг технического состояния объектов энергетики и проводит расследование нарушений надежности.

## Денег!

Владислав Исаев

Информационная группа Finam.ru провела конференцию «Кредитование малого бизнеса: спрос и предложение». Ее участники отмечают, что в условиях экономического спада потребность МСБ в кредитовании резко сократилась.

«В условиях кризиса, начиная с 2009 года, наметилась тенденция, когда количество заявок со стороны малого бизнеса на получение банковского кредита упало в несколько раз. В зависимости от отрасли, в которой работает малое и среднее предприятие и от региона — это падение составило от 3 до 7 раз», — констатирует зампредела Комитета Госдумы по кредитным организациям и финансовым рынкам Анатолий Аксаков. Он отмечает, что снижение спроса на кредиты со стороны МСБ связано со снижением уровня потребительского спроса: в результате, с одной стороны, сократилась потребность предпринимателей в реализации проектов, направленных на развитие бизнеса, а, с другой стороны, избыток товарных запасов сократил спрос на оборотные кредиты.

Кредитование предприятий МСБ сопряжено с существенными рисками, отмечают участники конференции. «Не секрет, что главной проблемой кредитования МБ является непрозрачность российского малого бизнеса, вторая проблема — отсутствие надежных залогов, т.к. большинство представителей МБ не являются владельцами ликвидного имущества. Есть еще один немаловажный фактор — это недоверие банков к МБ. Также сказались кризис, который коснулся сектора, в связи с чем у банков увеличился процент просрочки и невозвратов», — рассказывает руководитель управления кредитования ЗАО «Банк ФИНАМ» Татьяна Петрик.

Уровень просрочки, которую банки закладывают в прогнозы по портфелю МСБ, варьируется от 3 до 5% в зависимости от отраслей, видов деятельности заемщиков, конкретизирует вице-президент, руководитель блока «Малый, средний и розничный бизнес» «Промсвязьбанка» Елена Сеихта: «Хуже показатели сейчас наблюдаются по транспортной отрасли (грузоперевозки), строительству (в т.ч. производство и торговля крупными строительными материалами). Лучше ведет себя оптовая торговля. Розничная торговля и услуги имеют наилучшие показатели. В целом доля просроченной задолженности по портфелю МСБ на конец 2009 года составляла 6,6% при среднем показателе по стране 7,6%».

По мнению президента «Российского Микрофинансового центра» Михаила Мамути, ситуация в кредитовании МСБ сегмента МСБ сегодня постепенно начинает выправляться, хотя до 2008 года в этом смысле еще далеко: «Думаю, одной из серьезных проблем, которая будет препятствовать восстановлению рынка кредитования малого бизнеса, станут испорченные во время кризиса кредитные истории малых предприятий», — переживает эксперт.

Повышение доступности финансовых услуг в сегменте МСБ будет определяться государственной поддержкой и финансированием различных госпрограмм, считает руководитель направления малого бизнеса и предпринимательства НИСИПП Алексей Шестоперов: «На мой взгляд, работу нужно все-таки проводить по двум направлениям — с одной стороны, оптимизировать налоговые режимы для субъектов малого предпринимательства, с другой — выстраивать целостную систему финансовой поддержки малых предприятий на региональном и местном уровне».

726-03-03

# PolisCorp

корпоративная полиграфия

- Книги
- Буклеты
- Папки
- Календари
- Листовки
- Постеры
- Каталоги продукции
- Упаковка

■ Мы в любом случае уложимся в Ваш бюджет

■ Изготовим продукцию по необходимости в нереальные сроки

■ Мы работаем персонально с Вами и вашими пожеланиями

http://www.poliscorp.ru  
e-mail: info@poliscorp.ru  
факс: +7 (495) 151-61-50

# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



В Санкт-Петербурге соберутся ведущие специалисты по бережливому производству



НПО «Сатурн» поставило энергетическое оборудование по контракту с ОГК-6

## НОВОСТИ

### В Марокко прошел шахматный турнир в честь 9 мая

В городе Касабланка (Королевство Марокко) в помещении Постоянно действующей выставки российских производителей прошла церемония награждения победителей детского шахматного турнира «Дружба Россия — Марокко», организованного в рамках празднования в Королевстве Марокко 65-летия Победы в Великой Отечественной войне. В турнире приняли участие несколько десятков школьников, представлявших различные марокканские шахматные клубы, в том числе — клуб «FUS» (город Рабат), клуб «Apex FUS» (город Роммани) клуб «Альмишаль» (город Касабланка) и другие.

Кубки и медали юным победителям турнира «Дружба Россия — Марокко» вручили Генеральный консул Российской Федерации в Касабланке Владимир Анатольевич Байков и официальный Представитель Торгово-Промышленной палаты Российской Федерации в Королевстве Марокко Амур Давидович Канчавели.

Шахматы очень популярны в Королевстве Марокко, а интерес к российской шахматной школе — крайне высок. Так, например, неслучайным выглядит факт открытия в Марокко Школы Анатолия Карпова, которая работает при участии ТПП России и Министерства спорта Королевства Марокко. На церемонии награждения победителей турнира «Дружба Россия — Марокко» было официально объявлено, что Постоянно действующая выставка российских производителей будет и в дальнейшем поддерживать укрепление производственных и культурных связей между двумя дружественными странами.

### «Уралэлектромедь» ресертифицировала систему менеджмента качества

ОАО «Уралэлектромедь» (предприятие металлургического комплекса УГМК) ресертифицировало систему менеджмента качества в соответствии с требованиями новой версии международного стандарта ISO 9001:2008. Аудит провели эксперты британской компании «Lloyd's Register Quality Assurance Ltd» (LQRA). Ожидается, что до конца мая «Уралэлектромедь» получит сертификат соответствия сроком действия до 01 июня 2013 года с обязательным прохождением ежегодных инспекционных аудитов. В ходе аудита эксперты проверили практически все цеха и подразделения «Уралэлектромедь». «Руководство предприятия инвестирует значительные средства в модернизацию цехов, выпускающих продукцию. Также уделяется особое внимание развитию отдела технического контроля, метрологической службы, центральной лаборатории. В целом «Уралэлектромедь» демонстрирует комплексный подход к управлению процессами и решению задач, ориентацию на запросы потребителей», — отметила по итогам проверки руководитель аудиторской группы Екатерина Лазарева.

### «Елховнефть»: 300-миллионная тонна нефти

Нефтегазодобывающее управление (НГДУ) «Елховнефть» — одно из ведущих подразделений ОАО «Татнефть» — добыло 300-миллионную тонну нефти со дня своего образования. НГДУ «Елховнефть» было создано 1 июля 1962 года на основании постановления Совета народного хозяйства Татарской АССР на базе существовавших нефтепромыслов «Ленингорскнефть» и «Альметьевнефть». В 1975–1977 гг. управление достигло наивысшей добычи — 12,7 млн т нефти в год. Территория деятельности НГДУ составляет 2950 кв. км, и охватывает Альметьевский, Ленингорский, Черемшанский, Бульминский, Занский, Нижнекамский районы Республики Татарстан. Управление имеет на балансе 5524 скважины.

### «Ростовэнерго» готово к нештатным ситуациям

В филиале ОАО «МРСК Юга» — «Ростовэнерго» подведены итоги деятельности по вопросам гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в 2009 году, а также определены на текущий год. В прошедшем году «Ростовэнерго» провел 9 командно-штабных, 3 тактико-специальных и 18 комплексных тренировок. Были организованы 36 штабных и 3 комплексных проверок. Совместно с органами МЧС России в течение всего года проводились специальные учения по предупреждению и ликвидации различных ЧС.

### ОТКРЫТОЕ ПИСЬМО

ОАО «Аэрофлот» Министру транспорта РФ И.Е. Левитину, Руководителю ФАВТ А.В. Нерадко, участникам авиационного и туристического рынков

В ответ на открытое обращение шести российских авиакомпаний к Министру транспорта РФ И.Е. Левитину с требованием выдачи разрешений на выполнение чартерных программ без получения согласования назначенных перевозчиков при наличии соответствующих условий в действующих международных договорах, ОАО «Аэрофлот» считает необходимым обозначить свою позицию по данному вопросу.

ОАО «Аэрофлот» является назначенным перевозчиком с российской стороны на международных линиях Москва — Ларнака и Москва — Ираклион, при этом, в соответствии с международными договорами, регламентирующими воздушное сообщение, выполнение чартерных рейсов на данных линиях не должно наносить ущерб назначенным перевозчикам.

В соответствии с приказом Минтранса №92 от 17.06.2008 года, российским авиакомпаниям для получения допуска на выполнение чартерных рейсов на данных направлениях, необходимо получить согласование ОАО «Аэрофлот». При этом отмечается, что получение согласования с ОАО «Аэрофлот» на остальных 98 маршрутах авиакомпания не требуется.

К началу действия летнего расписания ОАО «Аэрофлот» модернизировало и восстановило летную годность всех имеющихся в парке отечественных судов Ил-96, часть из которых запланирована для выполнения регулярных рейсов в Ларнаку и Ираклион. ОАО «Аэрофлот» планирует выполнять 21 регулярный рейс в неделю в Ларнаку (А-320, А-321, Ил-96) и 7 регулярных рейсов в Ираклион (Ил-96). При наличии повышенного спроса планируется введение дополнительных рейсов. Таким образом, ОАО «Аэрофлот» готово полностью удовлетворить прогнозируемый спрос на данных направлениях. При этом выполнение другими авиакомпаниями чартерных рейсов на данных маршрутах будет наносить экономический ущерб ОАО «Аэрофлот».

Призыв обратившихся авиакомпаний к игнорированию требований Приказа №92 ведет к прямому нарушению действующего законодательства, является открытым провакционизмом. В случае признания требований, устанавливаемых Приказом №92, устаревшими или неэффективными, необходимо вносить соответствующие изменения в Приказ, а не идти на нарушение его требований. Кроме того, считаем необходимым обратить внимание на то, что ОАО «Аэрофлот» в соответствии с Приказом №92 не имеет возможности выполнения чартерных рейсов в Салоники, Варну, Монастир и т.д. из-за отсутствия согласования соответствующих назначенных перевозчиков. При этом ОАО «Аэрофлот» не заключает договоры с туроператорами до получения соответствующих допусков Росавиации и не шантжирует авиационные власти наличием оформленных пассажиров на несогласованные рейсы. Также обращаем внимание, что ежегодно ОАО «Аэрофлот» вынуждено вывозить брошенных на том или ином курорте пассажиров недобросовестных авиакомпаний, выполняющих чартерные рейсы.

ОАО «Аэрофлот» призывает авиационные власти РФ и участников туристического и авиационного рынков строго соблюдать законодательство при рассмотрении вопросов выдачи допусков на выполнение чартерных рейсов.

Департамент связей с общественностью и государственными органами

## Обновление со скидкой

Обмен старой техники на новые комбайны

Торговая компания Агро-машхолдинг приступила к реализации программы по утилизации старых комбайнов в Нижегородской области. Решение о запуске программы стало результатом договоренностей, достигнутых в ходе рабочей встречи между и.о. губернатора Нижегородской области Владимиром Ивановым, министром экологии и природных ресурсов региона Юрием Гагаринным, министром сельского хозяйства и продовольственных ресурсов Алексеем Морозовым и Андреем Вольфом, исполнительным директором ООО «Агро-машхолдинг».

На данном этапе программы в ней будут участвовать только комбайны российского производства, которые эксплуатируются более 10 лет. Нижегородские аграрии получили возможность обменять свою старую уборочную технику на новые комбайны под брендом «АГРОМАШ» со скидкой до 500 тыс. руб.

Сельхозпроизводители области могут использовать средства, полученные в результате утилизации машин, в качестве первого платежа по кредитным программам «Рос-сельхозбанка» или сразу получить соответствующую скидку при оплате за новую технику. Таким образом, аграрии полу-



чили возможность приобрести инновационную сельскохозяйственную технику отечественного производства на 15-20% дешевле.

Правительство Нижегородской области и ООО «Агро-машхолдинг» выделяют в 2010 году по 25 млн руб. для стимулирования покупательной активности местных аграриев. По словам исполнительного директора «Агро-машхолдинга» Андрея Вольфа, «более 1/3 машинно-тракторного парка области находится за пределами

амортизации и нуждается в срочном обновлении». В рамках программы «Агро-машхолдинг» готов поставить 100 новых комбайнов «АГРОМАШ-Енисей» еще до начала уборочных работ. Реализацией программы на территории Нижегородской области будет заниматься региональный дилер «Агро-машхолдинга» — компания «Ютек».

Запуск программы стал примером долговременных и стабильно развивающихся взаимовыгодных отношений

между «Концерном «Тракторные заводы» и правительством Нижегородской области. В июне прошлого года было подписано соглашение между концерном и правительством о долгосрочном сотрудничестве в сфере технического и технологического перевооружения АПК области. Программа обмена старых комбайнов на новые позволит нижегородским аграриям не только в кратчайшие сроки обновить парк техники, но и сделать это с максимальной выгодой.

Поддержка более 20-ти крупнейших предприятий, расположенных в 9 субъектах Российской Федерации, а также в Дании, Германии, Австрии, Нидерландах, Сербии и Украине. Производственная деятельность «Концерна «Тракторные заводы» представлена пятью направлениями: промышленное машиностроение, железнодорожное машиностроение, сельскохозяйственное машиностроение, машиностроение специального назначения, запасные части и OEM-компоненты. Холдинг занимает лидирующие позиции в сегментах рынка, где представлена его продукция: горнодобывающая отрасль, дорожное и инфраструктурное строительство, нефтегазовый сектор, транспортная и оборонная отрасли, сельское хозяйство.

## Модернизация заготовительного производства

Курганские машиностроители взялись за качество

Совет Курганского регионального отделения Союза машиностроителей России (КРО СМР) под председательством Александра Титова, исполнительного директора ОАО «Курган-машзавод», входящего в машиностроительный холдинг «Концерн «Тракторные заводы» провел заседание, на котором обсуждалось создание при КРО СМР комиссии из специалистов литейных и кузнечных предприятий с целью модернизации заготовительного производства в Зауралье.



С такой инициативой к руководителям ведущих предприятий области обратился Член Союза машиностроителей России Василий Бегма, первый заместитель директора Департамента промышленности, транспорта, связи и энергетики Курганской области. Он кратко рассказал о состоянии литейного производства в России, которое на данный момент характеризуется значительным сокращением объемов выпуска отливок. Примерно 80 % предприятий страны эксплуатируют оборудова-

ние, имеющее 30-летний срок службы и только 6% используют новые технологические линии. Обучение специалистов для литейных производств практически свернуто. Все эти проблемы характерны для страны в целом и для отдельных регионов в частности. Создание комиссии при

КРО СМР — это шаг на пути к модернизации, совместному решению назревших проблем, возможность обмена опытом, позитивными наработками среди специалистов предприятий. Заготовительное производство в регионе может стать составной частью экономической программы развития области до 2020 года. Инициатива была одобрена собравшимися и признана своевременной и необходимой. Также на заседании было подписано двустороннее соглашение о взаимодействии КРО СМР и Курганской областной организации профсоюзов работников оборонных предприятий России. Кроме того, Александр Титов доложил об итогах ежегодного отчетного форума региональных отделений СМР в Москве, на котором он представлял регион. По традиции заседание завершилось вручением билетов и значков СМР участникам в ряды общероссийской организации машиностроителей. Новыми членами организации стали Александр Пильников (ОАО «КЭМЗ»), Валерий Редькин (ООО «ЗКЛЗ») и другие.

# РОССИЙСКАЯ ЛИН ШКОЛА

## БЕРЕЖЛИВАЯ РОССИЯ

8-11 ИЮНЯ 2010 САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

**Руководители и эксперты из России, США, Франции, Турции**

**Мастер-классы по уровням подготовки**

**Практикумы на производстве**

**Шурм-прорыв. Лин в офисе и сфере услуг. Лин-учет. ТРМ**

**Школа Лин-менеджмента для руководителей**

**Секреты успеха Лин-программы**

**Конференция «Развитие человеческого потенциала». Лин-поединок**

**ЦЕНТР ОРГПРОМ**  
Производство Рост

(343) 2222-120  
[www.leanschool.ru](http://www.leanschool.ru)



## ЦИТАТА НЕДЕЛИ

Дмитрий Медведев, Президент Российской Федерации

«Мы договорились всемерно развивать совместные проекты, будем это делать. Украинский бизнес также действует на российском рынке, действует тоже уже достаточно активно и наступательно. Прямые инвестиции, может быть, не так высоки, как они тоже должны были бы быть, по нашим подсчетам это приблизительно \$165 млн. Почти половина идет в обрабатывающую промышленность, треть — в финансовую сферу, это демонстрирует тот же самый перекоп, о котором я говорил. Я считаю, что если бы мы правильным образом развивали кооперацию между нашими экономикой в последнее время, если бы мы не теряли шансов, то, конечно, эти инвестиции должны были бы быть больше».

## УВЕДОМЛЕНИЕ

О результатах открытого одноэтапного конкурса на право заключения Договора на выполнение работ по строительству, и технологическому оснащению административного здания ОАО «СО ЭЭС» по адресу: г. Благовещенск, ул. Шимановского, 124, квартал 195.

В соответствии с Извещением, официально опубликованным 28 декабря 2009 года в газете «Промышленный еженедельник» (№46), копии размещены на внешнем сайте ОАО «СО ЭЭС» и в информационно-аналитической и торгово-операционной системе «Рынок продукции, услуг и технологий для электроэнергетики» «B2B energy.ru» за № 115370, Заказчик, являющийся Организатором конкурса — ОАО «СО ЭЭС», почтовый адрес 109074, г. Москва, Китайгородский проезд, д. 7, стр. 3, провел открытый одноэтапный конкурс без предварительного отбора на право заключения Договора на выполнение работ по строительству, и технологическому оснащению административного здания ОАО «СО ЭЭС» по адресу: г. Благовещенск, ул. Шимановского, 124, квартал 195.

По результатам конкурса (протокол заседания Центральной закупочной комиссии от 24.02.2010 № 5-цзк) победителем признано **Общество с ограниченной ответственностью «Построй ДВ»** (ОГРН 1072721013133), юридический адрес: 680011, г. Хабаровск, ул. Металлистов, д.14, оф. 8, с ценной Договора не более 251 822 741,10 рублей с учетом НДС, сроком выполнения работ — 15 кал. месяцев с момента заключения договора, но не позднее 30.07.2011. Между Организатором конкурса и Победителем подписан договор.

## НОВОСТИ

### Распределительный сетевой комплекс РФ

МРСК Сибири приняла участие в Международной конференции «Распределительный сетевой комплекс РФ: состояние, проблемы, пути решения». Конференция состоялась в рамках выставки «Энергетика и электротехника», прошедшей в Санкт-Петербурге. В главном докладе конференции заместитель генерального директора Холдинга МРСК Павел Оклей отметил, что одной из главных задач, которые предстоит решить компании в ближайшее время — это снижение уровня потерь электрической энергии. В 2009 году был проведен детальный анализ состояния оборудования в 69 субъектах РФ показавший, что высокая степень износа распределительного сетевого хозяйства может наложить ограничения на работу по улучшению производственных показателей и повышению надежности электроснабжения потребителей. По итогам прошлого года удалось снизить среднюю продолжительность устранения технических нарушений с 5,5 до 4 часов. Поставлена задача довести этот показатель до 1,6 часа. Достижение этой и ряда других целей возможно лишь при проведении программы реновации оборудования, которая была разработана компанией и уже внесена на рассмотрение Правительства РФ.

Павел Оклей на примере регионов Сибири, где в течение четырех месяцев ОЗП были отмечены экстремально низкие температуры, рассказал, что в целом энергетики в текущей ситуации обеспечивают надежность электроснабжения потребителей в любых условиях. Советник председателя Правления французской компании EDRF Марк Буалло сделал обзор энергетических сценариев в своем докладе «Энергоресурсы будущего и умные сети». Он презентовал концепцию города до 2050 года. В частности он подчеркнул, что потребности в отоплении зданий будут снижены на 40% за счет модернизации и улучшения теплоизоляции. Конференция стала центральным мероприятием выставки и вызвала большой интерес участников, собрав около 300 руководителей энергетических компаний и специалистов.

### Метзавод им. А.К. Серова увеличил выручку на 45%

ОАО «Металлургический завод им. А.К.Серова» в первом квартале 2010 года увеличило по сравнению с аналогичным периодом прошлого года выручку от реализации товарной продукции, работ, услуг на 45% — до 2,2 млрд руб. Рост выручки обусловлен увеличением объемов производства металлопродукции (на 40%), ростом цен (на 16%) и изменением структуры заказов. «В текущем году мы значительно изменили портфель заказов: сегодня в большем объеме, до 46%, присутствуют легированные марки стали, вавое увеличен объем заказов на калиброванную сталь, — говорит директор метзавода Алексей Шрейдер. — Набравший ритм сохранился и в начале второго квартала. В апреле завод отработал с максимальной загрузкой и завершил месяц с положительным результатом по прибыли».

### НПО «Сатурн» выполнило обязательства по поставке оборудования

В соответствии с договором от 10 апреля 2007 года между ОАО «ОГК-6» и ОАО «НПО «Сатурн», согласно которому «Сатурн» является комплексным поставщиком оборудования, ОАО «НПО «Сатурн» поставило ОАО «ОГК-6» комплекс оборудования ГТЭ-110 с турбогенератором, топливными масляными системами автоматизации и безопасности для Рязанской ГРЭС филиала ОАО «ОГК-6» (г. Новомичуринск, Рязанская область). Согласно договору ОАО «НПО «Сатурн» также осуществляет работы по авторскому надзору и шеф-надзору за монтажом, наладочные и пусковые операции. Пусконаладочные работы осуществляет ООО «Газэнергопромжининг» — головная наладочная организация. По состоянию на сегодняшний день, все оборудование смонтировано, завершены строительные работы. Проект модернизации Рязанской ГРЭС нацелен на удовлетворение возросшего спроса на электроэнергию в регионе, повышение конкурентоспособности станции на рынке, увеличение прибыли за счет улучшения экономичности работы и увеличения отпуска электроэнергии.

# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



Политехнический музей представил великое танковое прошлое России

## «Ратный подвиг науки» Уникальная выставка военно-технических инноваций



Момент торжественной церемонии открытия выставки

В Москве в Политехническом музее проходит масштабная выставка «Ратный подвиг науки», приуроченная к 65-летию Великой Победы, организатором которой выступила корпорация «Уралвагонзавод». На выставке представлены научные и инженерно-технические решения инновационного характера, ставшие основой для создания вооружений, боеприпасов, оборонной техники в годы Великой Отечественной войны и сыгравшие значительную роль в победе над врагом.

Генеральный директор ОАО «Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод» Олег Саенко, выступая на торжественном открытии экспозиции, заявил: «История наркомата и его основных уральских предприятий полностью развивают теорию о том, что СССР победил лишь жестокостью и неисчислимыми жертвами на поле боя и в тылу. Мы утверждаем и доказываем свою правоту материалами выставки и изданной на УВЗ монографии «Уральский танковый завод №183», которую вам здесь представляем, что настоящим победным оружием нашей страны стала сила разума и таланта, помноженная на четкую организацию труда и энтузиазм советских людей. Выставка «Наука — фронту» открывает уникальные

страницы истории и доселе малоизвестные истоки великой Победы. В отличие от других выставочных проектов, мы не ограничиваемся демонстрацией воплощенных в металле результатов труда коллективов танковых заводов. Нам важно раскрыть глубинные механизмы инновационной работы, которая велась в глубоком тылу научных работников, конструкторов, технологов, талантливыми инженерами, собравшимися после эвакуации на уральской промышленной площадке».

Предметы техники, редкие книги, архивные документы и фотографии рассказывают о научных разработках АН СССР, трех самых знаменитых военно-технических достижениях СССР: штурмовике ИЛ-2, танке Т-34, установке запального огня «Катюша»; о научной деятельности «шарашек» — тюрем-конструкторских бюро, в которых с врагом сражались своим интеллектом и знаниями репрессированные ученые и инженеры; о грандиозной работе по срочному переоборудованию промышленного потенциала страны с запада на восток и налаживанию там выпуска необходимых фронту продукции.

Отдельный зал экспозиции посвящен научно-техническому комплексу Наркомата танковой промышленности СССР. Здесь, впервые с победного 1945 года, представлен вклад ведущих предприятий отрасли, таких, как Уральский танковый

завод №183 (Уралвагонзавод), Уралмаш (Уралтрансмаш, Завод №9), Челябинский Кировский завод (ЧТЗ-Уралтрак) в создание и выпуск знаменитых танков Т-34, КВ, ИС, а также самоходных артиллерийских установок на их базе.

Олег Саенко подчеркнул: Уралвагонзавод, он же — Уральский танковый завод №183, Челябинский тракторный завод, он же — Челябинский Кировский, и Уральский завод тяжелого машиностроения — вот та база, где потенциал отечественной науки был использован с максимальной возможной эффективностью. На выставку нашей корпорацией представлено более 50 уникальных памятников индустриальной истории периода Великой Отечественной войны. Среди них автомат сварки танковой брони 1942 года, конструкторские модели танков Т-34, ИС-3, СУ-85 и СУ-100, альбомы конструкции танков Т-34, ИС, танкового дизель-мотора В-2. Более сотни фотографий и документов наглядно представляют события той эпохи».

Руководитель «Уралвагонзавода» подчеркнул, что и «сегодня предприятия, входившие в наркомат, связаны самыми тесными узами, в том числе и структурой научно-производственной корпорации «Уралвагонзавод». В определенном смысле корпорация является преемником наркомата танковой промышленности».



Московский метрополитен пополнился уникальным историческим составом

## Живая история

На Метровагонмаше создали ретропоезд

На заводе Метровагонмаш (г. Мытищи Московской области, входит в состав ЗАО «Трансмашхолдинг») создан ретропоезд. Состав изготовлен по заказу Московского метрополитена, к семидесятилетнему юбилею первой линии. Экстерьер и интерьер ретропоезда повторяет вагоны типа «А» — самой первой серии подвижного состава метрополитена, представленной жителям столицы в 1935 году.

Ретропоезд создан на основе серийной продукции Метровагонмаша — вагонов модели 81-717/714, которые подверглись

модернизации и получили индекс 81-717/714 «А». Ретровагоны окрашены в характерные для вагонов типа «А» цвета: песочно-желтый верх и светло-коричневый низ. В соответствии с оригинальной конструкцией выполнена лобовая часть вагонов: используются круглые хромированные фары, воздушный сигнал, передний бампер, поручни. Полностью воссоздан интерьер — декоративная облицовка выполнена с хорошо знакомой пассажирам старшего поколения фактурной поверхностью, оригинальные оконные наличники, используются потолочные и настенные светильники-бра. В вагонах уста-

новлены диваны с пружинными подушками и искусственной кожей, имитирующей оригинальную обивку 1935 года. Полностью повторены цветовые решения салонов. Решая задачу максимально полной схожести ретропоезда с оригиналом, конструкторы обеспечили его соответствие современным требованиям безопасности. Так, внутренняя облицовка салонов выполнена не из оригинального линкруста, а из точно имитирующего его труднотеряющегося пластика. Отдельные элементы, которые в оригинале были деревянными, выполнены из алюминия и декорированы под дерево.



Метровагонмаш — ведущее предприятие в области разработки и производства вагонов метро, единственный в России производитель рельсовых автобусов. Завод обеспечивает подвижным составом метрополитены России, других стран СНГ, а также Болгарии, Польши, Венгрии и пр.

ЗАО «Трансмашхолдинг» является крупнейшей в России компанией, объединяющей ведущие предприятия транспортного машиностроения, разрабатывающие и выпускающие электровозы, тепловозы, пассажирские и грузовые вагоны, тепловозные и судовые дизели, вагоны

метро, электро- и дизель-поезда, вагонное литье, компоненты и оборудование для железнодорожного подвижного состава: Новочеркасский электровозостроительный завод; Брянский машиностроительный завод; Коломенский завод; Пензенский завод; Бежицкий сталелитейный завод; Тверской вагоностроительный завод; Демиховский машиностроительный завод; Метровагонмаш; Октябрьский электровозоремонтный завод; Центросвармаш; Трансконвертер; Производственная фирма «КМТ»; Всероссийский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт электровозостроения.

## Ноно стекло

Земное применение российских оборонных технологий

Александра Ермакова

Ученые обнинского (Московская область) предприятия «Технология» разработали уникальное наностекло. Его будут использовать при сборке окон для авиационных кабин. Создатели уверяют: с новым материалом полностью исключены любые оптические искажения. Кроме того, он обеспечит надежную защиту летчиков от воздействия внешней среды. Российское правительство уже отменило ноу-хау премии в области науки и техники, и вскоре новое стекло запустят в серийное производство.

Однако «стеклянные» нанотехнологии востребованы не только в воздухе, но и на земле, где служат, например, рядовым домохозяйкам. Так, британская компания Pilkington извела английских леди от утомительной ежедневной процедуры мытья окон. Для этого разработчики нанесли на оконные стекла тончайшее микрокристаллическое покрытие из оксида титана. Его толщина — всего 15 нанометров (15 умножить на 10 в минус девятой степени). Оно реагирует на солнечный свет и кислород, и происходит особая химическая реакция, в результате которой частички пыли отталкиваются от поверхности стекла. А при попадании на такое стекло воды жидкость не оседает в виде отдельных капель, а распределяется равномерно по всей поверхности, смывая грязь и не оставляя следа. Изобретение получило признание британской Короле-



вской инженерной академии (Royal Academy of Engineering), а заодно и одобренные отзывы экологов. А вот ученые Сиднейского политехнического университета (UTS, Австралия) — Стефан Шелм и Джефф Смит — разработали полимер, с помощью которого оконные стекла пропускают свет, но отражают инфракрасное (тепловое) воздействие. Это поможет защитить дом или квартиру от летней жары. При создании ноу-хау Шелм и Смит применили соединение под названием гексаборид лантана (LaB6) — оно поглощает тепловое излучение. Ученые нанесли наночастицы из этого вещества (диаметром в 20-200 микрон) на специальную пластиковую пленку, ко-

торую затем закрепили между двумя стеклами. Наностекло получилось столь же прозрачным, как и обычное. В целом, оно пропускает не более пяти процентов инфракрасного излучения. «Стекло» новаторства также помогают увеличить уровень теплозащиты всей оконной конструкции. Для этого, например, стеклопакеты заполняют инертными газами (аргон, криптон, ксенон). Это позволяет существенно повысить сопротивление теплопередаче. Так, два года назад в Минске возвели экспериментальный дом. Стеклопакеты в окна здания были заполнены аргоном, а внутреннее стекло заменено на энергобе-

зопасное. В результате сопротивление теплопередаче оказалось вдвое выше, чем того требует ГОСТ «Стандарт», — подтверждает Рафик Алекперов, руководитель отдела по работе с клиентами Группы компаний ПРОПЛЕКС (крупнейший российский производитель оконного ПВХ-профиля по австрийским технологиям).

А в ближайшем будущем окна смогут не только спасать своих владельцев от жары и холода. В конце 2009 года эстонские ученые разработали оконные стекла, прозрачность которых можно менять нажатием одной кнопки. Описать ноу-хау можно в нескольких словах: в обычном состоянии стекло матовое, поэтому находящихся за ним людей можно увидеть только в виде расплывчатых контуров. Но стоит нажать на выключатель — и стекло становится прозрачным. На него нанесены сверхтонкие прозрачные слои оксидов индия и олова (то есть соединения этих элементов с кислородом). Между ними находится особый гель. При нажатии выключателя на слои оксидов подается ток, и частицы геля выстраиваются таким образом, что стекло становится прозрачным. Когда электрическое напряжение снимают, стекло снова становится матовым.

Авторы изобретения — сотрудники Эстонского центра развития нанотехнологий (Nano TAK) и Института физики Тартуского университета. По словам руководителя Nano TAK Ильмара Кинга, технология производства необычного стекла уже запатентована. А вскоре компания Andrese Klaas наладит выпуск новых стекол. Для этого строится специальная производственная линия.

EXPO-RUSSIA KAZAKHSTAN 2010  
ЕЖЕГОДНАЯ РОССИЙСКАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ  
ВЫСТАВКА В КАЗАХСТАНЕ  
г. Алматы  
28 - 30 июня 2010 г.



Almaty Towers  
Республика Казахстан, г. Алматы, ул. Жандосова, 1

Выставка проходит под патронажем Торгово-промышленной палаты РФ

Организатор:

ОАО «Зарубеж-Экспо»

Соорганизаторы:

- Торгово-промышленная палата РФ
- Федеральное агентство по делам СНГ, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству (Россотрудничество)
- Международная ассоциация фондов мира (МАФМ)

При поддержке:

- Министерства иностранных дел РФ
- Министерства промышленности и торговли РФ
- Министерства экономического развития РФ
- Министерства образования и науки РФ
- Отраслевых министерств РФ и Республики Казахстан

Цель выставки:

Расширение торгово-экономических связей между государствами СНГ

Тематические разделы:

- Электротехника и энергоэффективность
- Нефтегазовая промышленность
- Металлургия, новые технологии в металлургической промышленности
- Водное хозяйство
- Транспортная инфраструктура
- Машиностроение
- Высокотехнологичные и инновационные отрасли
- Телекоммуникации и связь
- Образование
- Сельское хозяйство и продовольствие
- Строительство
- Безопасность

Деловая программа:

- Конференция «Россия-Казахстан: экономическое сотрудничество»
- Круглые столы по вопросам машиностроения, энергетики, образования, сельского хозяйства, химической промышленности, транспорта, безопасности
- Специализированные деловые встречи

ОАО «Зарубеж-Экспо», Москва, ул. Пречистенка, 10

Тел: +7 (495) 637-50-79, 637-36-33, 637-36-66,

+7 (499) 766-99-17, 766-92-82

Многоканальный номер: +7 (495) 721-32-36

www.exporf.ru; info@zarubezhexpo.ru



## Новые кадры

Проект СМ России и «Тракторных заводов»

Привлечение молодых кадров в промышленное производство — одна из острых проблем российского машиностроения. Смена приоритетов в отечественном образовании, экономические реформы, произошедшие в последние 10-15 лет, привели к тому, что в стране образовалась мощная прослойка менеджмента в ущерб сегменту специалистов производства. Эту проблему неоднократно озвучивал и привлекал внимание общественности премьер-министр РФ В.В.Путин «Один из важнейших вопросов — это вопрос подготовки и переподготовки кадров, особенно рабочих специальностей. Необходимо взять эту проблему под особый контроль. В том числе, помочь вузам и профессиональным училищам с разработкой новых образовательных программ, организацией производственной практики, созданием систем контроля за качеством образования».

Мировой экономический кризис еще более усугубил ситуацию с занятостью молодых специалистов на производстве. В 2009 году Союз машиностроителей России совместно с Комитетом по тракторному, сельскохозяйственному, лесозаготовительному, коммунальному и дорожно-строительному машиностроению провели комплексное исследование по теме: «Привлечение, мотивация и удержание молодых специалистов на предприятиях тракторного, сельскохозяйственного, лесозаготовительного, коммунального и дорожно-строительного машиностроения». К участию в исследовании были приглашены представители 57 предприятий данного профиля. Результаты показали, что только 47% участников исследования работают с молодыми специалистами. Доля молодых специалистов в общей численности сотрудников составляет в среднем только 16,62%. Средний возраст сотрудника предприятий составляет 41,5 год.

Из 75 сотрудников (в среднем по респонденту, принявшим участие в исследовании) принятых на работу 45 человек предприятие в течение года. По мнению экспертов Союза наиболее действенными мерами по привлечению молодых кадров (наряду с организацией профессионального обучения) должны стать: обеспечение места для прохождения стажировки, практики; размещение рекламных материалов на информационных ресурсах предприятия и в СМИ. Многие машиностроители уже пошли именно по этому пути. Так, машиностроительный холдинг «Концерн «Тракторные заводы», являющийся активным членом Союза, не только освещает свою деятельность через традиционные печатные СМИ, но и активно использует возможности всемирной электронной сети (через официальные сайты предприятий концерна, электронные издания), ежемесячно издает собственную корпоративную газету.

Машиностроительная группа инициативно ведет активную работу по созданию совместно с ведущими профильными учреждениями страны образовательных программ, направленных на обучение и переобучение специалистов для своих предприятий, расположенных в 9 субъектах Российской Федерации. В 2009 году «Тракторными заводами» было подписано соглашение с 15 аграрными вузами, открыт учебный класс и постоянно действующая выставка техники «АГРОМАШ» в Саратовском аграрном университете, готовится открытие учебного класса в МГАУ им. Горького (МГАУ). В 2010 году холдингом были запущены в действие самые масштабные образовательные проекты в системе комплексного профессионального образования РФ — Корпоративный Университет Концерна «Тракторные заводы» и Академия «АГРОМАШ».

На созданных учебных площадках специализированные торговые сервисные компании Концерна — ООО «Агромашхолдинг», ОАО «ЧЕТРА — Промышленные машины», ООО «ЧЕТРА — Комплекующие и запасные части», ООО «Сервис Промышленных машин» — активно реализуют программу подготовки и повышения квалификации кадров по обслуживанию и эксплуатации отечественной техники марок «АГРОМАШ» и «ЧЕТРА». В 2010 году в рамках налаженного сотрудничества авторские коллективы МГАУ и Саратовского аграрного университета подготовят и издадут два учебника для профильных вузов и техникумов по комбайнам и тракторам «АГРОМАШ».

## Бережливое производство

Развитие производственной системы на предприятиях ОДК

В Центре обучения и профориентации НПО «Сатурн» состоялся проектно-аналитический семинар, организованный Корпоративным университетом ОПК «ОБОРОНПРОМ». В обсуждении темы семинара «Развитие производственной системы на предприятиях ОАО «УК «ОДК». Опыт и проблемы внедрения бережливого производства» участвовало более 90 представителей двигателестроительных и вертолетостроительных предприятий — НПО «Сатурн» (Рыбинск), Моторостроитель (Самара), СМТК им. Кузнецова (Самара), ПМЗ (Пермь), ММП им. В.В.Чернышева (Москва), УМПО (Уфа), ОАО «КВЗ» (Казань). Руководил работой семинара генеральный директор ОПК «ОБОРОНПРОМ» Андрей Реус.

Обмен опытом, фиксация проблем развертывания бережливого производства и разработка принципов Производственной системы корпорации — главный итог двухдневной работы семинара. Участники мероприятия — специалисты по бережливому производству — в ходе организованной экскурсии по НПО «Сатурн» ознакомились с пилотными проектами в цехах и корпусах предприятия. Предприятия ОДК и «Вертолеты России» представили на обсуждение свои доклады об итогах внедрения бережливого производства и дальнейших этапах работы. Важной составляющей семинара стала работа в группах по темам, связанным с проблемами развертывания бережливого производства и комплексной трансформации системы управления современным предприятием в целом.

Внедрение бережливого производства на всех предприятиях «Объединенной двигателестроительной корпорации» является одним из пунктов стратегии развития ОДК. НПО «Сатурн» включилось в работу по развертыванию бережливого производства в октябре 2009 года. На первом этапе проекта «Организация системы бережливого производства «Сатурн» были задействованы семь основных цехов/корпусов, участвующих в создании двигателя SaM146. Особенностью подхода НПО «Сатурн» стала организация бережливого производства одновременно на нескольких производственных участках. В апреле 2010 года служба по развитию производственной системы НПО «Сатурн» подвела итоги первой фазы внедрения технологий бережливого производства, признала эту работу состоявшейся и приступила ко второму этапу работ.

По словам заместителя управляющего директора по развитию производственной системы НПО «Сатурн» Павла Фетисова, «вторая фаза проекта включает три основных направления. Первое — связано с продолжением курирования пилотных проектов и расширением периметра работы по ним. Второе — это «расширение узких мест», выявленных в ходе анализа, проведенного в феврале — марте этого года консалтинговой компанией «Мак-Кинзи». И третье — новый, практически обучающий проект сокращения цикла вала ТНД (турбины низкого давления) двигателя SaM146, начатый совместно с французским консультантом, представителем компании «Снекма» Аленом Фабром».

## Вовлекать или сокращать?

«Персональный» вопрос при реализации программ бережливого производства

С 8 по 11 июня в Санкт-Петербурге пройдет очередная VIII сессия Российской Лин Школы «Бережливое производство для России». Об основных темах, акцентах, обучающих мероприятиях и участниках рассказывает заместитель председателя Оргкомитета, руководитель проектов Института Производства Роста «Оргпром» Сергей Потапайко.

— Сергей Александрович, кому адресована программа Российской Лин Школы?

— Лин Школа призвана, с одной стороны, дать участникам знания о системе бережливого производства и практические навыки по освоению этой системы на предприятии. С другой стороны, она традиционно является местом для обмена, как любители говорить раньше, передовым опытом.

Мастер-классы и семинары Школы ориентированы и на тех, кто уже имеет определенный опыт Лин-преобразования и на тех, кто только планирует такую работу. Как всегда, более 70% занятий пройдут в гемба — на производственных площадках предприятий: в депе «Санкт-Петербург — Московский» Октябрьской железной дороги, в ОАО «Севкабель» и в ОАО «Ленполиграфмаш».

Нас часто спрашивают о том, на работников каких отраслей рассчитаны учебные занятия. Ответ прост: мы приглашаем работников любых отраслей промышленности. Дело в том, что принципы и инструменты Лин универсальны. Опыт многих тысяч компаний в десятках стран мира свидетельствует об этом. Разумеется, отраслевые особенности производства находят свое отражение и в том, какие инструменты Лин преимущественно применяются в тех или иных конкретных си-

туациях, и в том, как именно эти инструменты применяются. Однако, на первых стадиях освоения бережливого производства и арсенал применяемых средств, и сами способы организации работы в Лин-проекте практически одинаковы для всех промышленных предприятий.

Поэтому, изучив то, как организуется работа по совершенствованию производственной системы машиностроительного предприятия, можно узнать много полезного для совершенствования процессов в компании, производящей, например, строительные материалы. Если вы ознакомились с постановкой Лин-учета на материале предприятия нефтегазовой промышленности, то не составило трудностей применить эти знания для совершенствования управленческого учета, скажем в логистической фирме.

Узнать о лучших практиках отечественных компаний и действующих в России дочерних иностранных холдингов вы сможете на конференции, которая будет проходить в рамках Лин Школы. Поскольку речь на конференции пойдет о развитии человеческого потенциала при Лин-преобразовании, то в организации подобной работы на фирмах разных отраслей больше сходства, чем различий. Компании, посылающие своих руководителей с докладами на конференцию, похожи друг на друга в главном — они стремятся развиваться, повысить эффективность своей работы и становятся более конкурентоспособными.

— Что выделяет вашу конференцию из ряда многих подобных мероприятий по эффективности?

— Наша конференция будет посвящена ключевым вопросам разных аспектов модернизации: вопросам организации

людей для инновационной деятельности, их мотивации и обучения. Точное название конференции — «Развитие человеческого потенциала — основа эффективной производственной системы». В программе доклады, посвященные взаимосвязи различных направлений развития человеческого капитала в ходе долгосрочной Лин-программы, особенностям обучения и мотивации работников в период ста-

продукции. Будут рассмотрены особенности вовлечения персонала в Лин-преобразование в рамках многопрофильного холдинга, построения системы мотивации работников, обеспечивавшей устойчивую работу предприятия в кризисный период.

Участники конференции будут иметь возможность выступить в обсуждении тем, инициированных докладами, поспорить с докладчиками,



рассказать о собственном опыте разрешения сложных проблем «работы с кадрами». В заключение конференции состоится Лин-поединок — диспут сторонников «мягкого» и «жесткого» подходов к освоению Лин.

В числе докладчиков — генеральный директор «Goskuznet Metal Form» Ш.Тектик (Гурция), генеральный директор ОАО «Севкабель» Ю.Рагимов, директор по реструктуризации Новочеркасской

электровозостроительного завода В.Семченков, директор по производству ООО «Соллерс — Елабуга» К.Ватт, зам. генерального директора ОАО «Русские краски» М.Тучина, зам. директора Корпоративного университета ОАО «Автоваз» К.Котляров.

— Чем обусловлен выбор темы и докладчиков на этот раз?

— Обращение к теме развития человеческого потенциала в наше время совершенно естественно. Справедливо говорить, что кризис — это время для размышления о будущем. Точнее, время подготовки к совершенно в этом будущем (а будущее начинается сегодня) шага развития — качественно-го скачка в деятельности компании. Мировой опыт инноваций свидетельствует о том, что наиболее «инерционной» частью производственной системы является ее персонал. Поэтому при освоении новой системы производства работа с людьми должна вестись опережающими темпами, работники должны становиться двигателями инновационного процесса. Именно большинство работников, а не только одиночки-энтузиасты.

При приглашении докладчиков организаторы конференции стремились охватить все основные аспекты темы и представить действительно лучшие практики, которые могли бы быть использованы всеми, кто стремится двигаться вперед. Думаю, что представленные на нашей конференции доклады вызовут у слушателей желание вникнуть в детали предлагаемых подходов, поспорить с их авторами, соотнести предлагаемые решения проблем с собственными их видением.

— Впервые в программе Школы заявлен Лин-поединок. Что это? За что будет «драаться» ваши Лин-двушляпки?

— «Поединок» — это, конечно, метафора. Речь пойдет о том, чтобы выявить и оценить аргументы сторонников «жесткого» и «мягкого» подходов к работе с персоналом в условиях модернизации производства. Эти подходы кратко могут быть выражены формулами: «Вовлечь всех работников в Лин, невозможно принуждать и увольнять» и «Вовлечь всех работников в Лин невозможно, принуждать и увольнять». «Противниками» будут: С.Лити, директор по организационному развитию УК «МаВР» и М.Антофеева, советник генерального директора «СИБУР — Русские шины». У обоих участников «поединка» за плечами — реализация крупных проектов бережливого производства. Оба они руководят такими проектами и сегодня. Думаю, что участники конференции смогут увидеть «правду жизни», стоящую за взглядами «дуэлянтов» и сделать выводы для своей собственной работы. Если появится желание поучаствовать в «поединке», то, пожалуйста, такая возможность будет предусмотрена.

— Какие предприятия будут принимать участие в Школе?

— В настоящее время о желании направить своих представителей для участия в Лин Школе заявили Октябрьская железная дорога, «Московское машиностроительное предприятие им. В.В.Чернышева», «Газпром Нефть», «Петро- (ТТ)», «Трансмашхолдинг», «Уфимское моторостроительное ПО», «Сибур — Русские шины», НПО «Сатурн — Газовые турбины», «Русские краски», «Ярославский шинный завод», Концерн «Энергомара». Мною названы только самые крупные компании. Остается еще немного времени для подачи заявок.

Записала Ольга Дмитриева

## Психологический барьер

Экономичность как правило хорошего тона

Вопросы энергоэффективности в современной России все чаще оказываются на первых местах в списке экономических приоритетов. Конечно, ископаемых ресурсов ни для кого не является тайной, вопрос лишь в том, когда дефицит природного сырья станет ощутим повсеместно. На региональном уровне подобно прецеденты уже были, и одним из них стал топливный кризис 70-х годов XX столетия, давший толчок интенсивному развитию в Европе ресурсосберегающих и «зеленых» технологий. Однако первые попытки их внедрения фактически обернулись провалом: практика показала, что успех любых инноваций возможен только при условии наличия в обществе культуры их использования. Чтобы решить проблему энергоэффективности, европейцам пришлось серьезно поработать над своим менталитетом. Сегодня это стало не менее актуально и для нашей страны.

Как известно, психологические барьеры — самые труднопреодолимые, несмотря на то, что они абсолютно неосознаны. Каждый день мы слышим об энергосбережении, но никак не соотносим это с собственным бытом. Мы возмущаемся, когда видим зимой «парящие» колоды и теплодатчики, но если вдруг в комнате становится жарко — просто открываем форточку и считаем это вполне нормальным. «ЖКХ — самый сложный и в то же время самый перспективный участок борьбы за повышение энергоэффективности всей экономики. Очень важную роль играет пропаганда мер по энергосбережению в домашнем и коммунальном хозяйстве на всех уровнях. Такая деятельность позволит воспитать действительно новое поколение потребителей, которые ценят энергию и умеют максимально эффективно ее использовать», — считает Михаил Слободин, президент энергетической компании «КЭС-Холдинг».

Правда, сегодня часто можно услышать мнение, что непреодолимой преградой на пути пропаганды бережливости может стать «особенный» российский менталитет. Однако специалисты уверены, что если призывы к экономии будут сопровождаться конкретными действиями на других «фронтах», то эффект не заставит себя ждать. Первые шаги в этом направлении уже сделаны. Например, согласно требованиям принятого недавно закона «Об энергосбережении», каждый жилой дом должен быть оснащен прибором учета тепла, в соответствии с показаниями которого жильцы и будут рассчитываться за отопление. Теперь между расходом тепла и размером квартплаты есть прямая связь.

Но это только часть решения. Настоящее энергосбережение становится возможным лишь тогда, когда у собственни-

ков жилья есть возможность регулировать свое теплопотребление. Технологии, позволяющие делать это, существуют, хорошо отработаны и уже находят применение в России. Например, благодаря модернизации отопительной системы дома № 29 по ул. Ленина в г. Белорешке, в доме которой здание было оборудовано автоматизированным индивидуальным пунктом (АИТП) Danfoss, а на каждой батарее установлен радиаторный терморегулятор, его обитатели в первый же отопительный сезон сумели сэкономить на коммунальных платежах в среднем по 2700 руб. на семью. И это не единственный пример. Как показывает практика, добиться 30% снижения квартплаты — задача вполне осуществимая. Однако чтобы это явление приобрело массовый характер, нужен своего рода катализатор, персональный стимул для каждого собственника.

«Экономика и ее результаты должны быть персонализированы», — говорит Павел Журавлев, заместитель генерального директора компании «Данфосс» (ведущего мирового производителя энергосберегающего оборудования для систем отопления и теплонагрева зданий) по взаимодействию с органами государственной власти и управления и член экспертного совета при комитете по ЖКХ и строительству Государственной думы. — Каждый потребитель должен видеть прямой материальный эффект от своей экономии. И быть уверенным в том, что платит только за себя. В противном случае любое увеличение суммы в ежемесячном счете будет расцениваться точно так же, как сегодня расценивается повышение тарифов на коммунальные услуги: все воспринимается это как «неизбежное зло» и продолжают отапливать улицу через открытые форточки».

По мнению специалиста, следующим шагом должно стать внедрение систем поквартирного учета тепла. Причем, вопреки распространенному мнению, это вполне возможно и в российских домах типовых серий с вертикальной (стояковой) разводкой отопления. На каждый радиатор устанавливается миниатюрное устройство — счетчик-распределитель, измеряющий количество отаженного им тепла в относительных единицах. А пересчет в гигакалории производится на основании показаний общедомового теплосчетчика. При таком подходе основу ежемесячных платежей каждого собственника составят расходы на личное теплопотребление. И уже тогда технологи регулирование теплонагрева окажутся востребованными. Другая преграда, стоящая на пути энергосбережения в России, — это отсутствие массового понимания взаимосвязи между интересами конкретного гражданина и интересами государства в целом. Ликвидировать этот пробел в сознании можно только путем планомерной просветительской работы. Например, сегодня со всех сторон слышны возмущенные репли-

ки по поводу «недопустимого» ежегодного повышения тарифов на коммунальные услуги (в частности, на электроснабжение). При этом мало кто отдаст себе отчет в том, что энергосистема страны — это единый организм и происходящие в нем процессы теснейшим образом взаимосвязаны. Так, 30%-ное сокращение потребления тепла в жилом секторе российских городов за один только отопительный сезон в масштабах страны позволит сэкономить энергию, вчетверо превосходящую проектную годовую выработку Саяно-Шушенской ГЭС. Вряд ли нужно объяснять, каким образом подобная экономия может сказаться на стоимости электроэнергии. Таким образом, получая прямую и немедленную материальную выгоду от экономии тепла, мы при этом торжизм рост тарифов на электроснабжение, т.е. фактически экономим влвоение.

Именно поэтому так важны федеральные и региональные программы в области энергосбережения. Одним из наиболее удачных примеров является опыт Свердловской области, где при прямой поддержке местной администрации был создан «Институт ЭнергоСбережения» (ИНЭС). В число задач этой организации входит не только научная работа и инженерные изыскания (аудит теплопотерь зданий, тестирование нового оборудования и пр.), но также работа с потребителями. Например, при институте действует «Уральский портал энергосбережения», где найти много полезной для себя информации могут как специалисты и руководители предприятий, так и рядовые граждане.

Наконец, нельзя сбрасывать со счетов и эффект, который способны дать массовые общественные акции. Так, Международное энергетическое агентство разработало специальный комплекс универсальных средств пропаганды энергосбережения. В частности, его эксперты советуют размещать призывы к снижению энергозатрат на всех доступных носителях (включая подносы в столовых), привлекать к пропаганде знаменитостей и даже приравнять экономно потребляемых ресурсов к проявлению патриотизма. В Калифорнии подобные меры позволили снизить энергопотребление на 14% (!) всего за два месяца. Конечно, добиться сегодня такого же результата в России будет трудно, однако в комплексе с другими мерами подобные акции, безусловно, принесут определенный эффект.

Сейчас мы находимся в самом начале пути в энергоэффективное будущее. Перед страной стоит амбициозная задача, сформулированная президентом Дмитрием Медведевым: снизить энергозатратность экономики на 40%. Чтобы добиться этого на практике, нужно сделать экономно ресурсов объектом личной заинтересованности каждого гражданина. В этом случае можно надеяться, что и у нас бережливость станет со временем правилом хорошего тона.

## Энергетический союз трех

Холдинг МРСК и Петербург подписали соглашение

Между городом Санкт-Петербургом и ОАО «Холдинг МРСК» с участием его дочерней компании ОАО «Ленэнерго» подписано соглашение о сотрудничестве при реализации мероприятий для обеспечения надежного электроснабжения и создания условий для присоединению потребителей к электрическим сетям. Документ подписан Губернатором Санкт-Петербурга Валентином Матвиенко, Генеральным директором ОАО «Холдинг МРСК» Николаем Швецом и генеральным директором ОАО «Ленэнерго» Дмитрием Рябовым.

Соглашение направлено на организацию эффективного и взаимовыгодного сотрудничества Сторон по обеспечению надежного и бесперебойного электроснабжения существующих и присоединению новых потребителей к электрическим сетям, а также повышению эффективности управления функционированием и развитием электросетевого хозяйства на территории Санкт-Петербурга в период с 2010 по 2015 год.

Достигнутые договоренности позволяют Правительству Санкт-Петербурга и распределительным электросетевым компаниям ежегодно актуализировать инвестиционную программу ОАО «Ленэнерго», разрабатывать и корректировать схемы развития электроэнергетики Санкт-Петербурга с целью реализации Генерального плана и удовлетворения потребностей города.

По словам Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК» Николая Швеца, «подписанное Соглашение — это важный этап в укреплении сотрудничества с одним из крупнейших субъектов Российской Федерации. Администрация Санкт-Петербурга и Холдинг МРСК — являются крупнейшими акционерами Ленэнерго и совместные действия по развитию электросетевого комплекса обеспечат качество электроснабжения потребителей и укрепят энергетическую безопасность северной столицы».

Соглашение предусматривает разработку программы консолидации распределительных электросетевых активов, а также постоянный информационный обмен и оперативное взаимодействие с профильными комитетами Правительства Санкт-Петербурга по вопросам технологического присоединения потребителей и транспорта электроэнергии.

Стороны определили объем инвестиционной программы ОАО «Ленэнерго» на период 2011-2015 гг. в размере 82,5 млрд руб. Предусмотрено строительство новых подстанций 110 кВ, модернизация питающих центров, реконструкция существующих и прокладка новых воздушных и кабельных линий электропередачи 110-35 кВ общей протяженностью около 3 тыс. километров. Приоритет будет отдан реновации кабельной сети города Санкт-Петербурга.

По оценке Сторон, подписанное Соглашение выводит сотрудничество Правительства Санкт-Петербурга и ОАО «Холдинг МРСК» на качественно новый уровень, соответствующий государственной политике в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, как в региональном, так и общедоказательном масштабе.

ОАО «Холдинг МРСК» владеет долями в одиннадцати дочерних операционных компаниях, которые передают и распределяют электроэнергию, осуществляют технологическое присоединение потребителей к сетям. Инфраструктурная система Холдинга обеспечивает функционирование предприятий, производящих около 80% внутреннего валового продукта страны, снабжает электроэнергией почти 123 миллиона жителей России в 69 регионах. МРСК передают по своим сетям до двух миллиардов киловатт-часов электрической энергии в сутки. В передаче и распределении участвуют почти полмиллиона подстанций и более двух миллионов километров линий электропередачи. По протяженности ЛЭП и кабельных линий ОАО «Холдинг МРСК» занимает первое место в мире.

# Фондовый рынок

## совместно с Инвестиционной компанией «ФИНАМ»

### НОВОСТИ

#### «Ростехнологии» планируют купить 12,1% «КАМАЗа»

20 мая в деловых СМИ появилась информация о том, что «Ростехнологии» планируют приобрести 12,1% акций «КАМАЗа» исходя из оценки 100% компании в \$2,5 млрд. Сам факт приобретения этого пакета акций был одобрен наблюдательным советом «Ростехнологий» в конце апреля. Объявленная оценка предусматривает цену в \$3,53 за 1 акцию, что подразумевает премию в 56% к текущим рыночным котировкам, говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов: «Учитывая низкий free-float, мы ожидаем, что акции будут выкупаться у одного из текущих акционеров компании. Кроме того, мы отмечаем, что в результате сделки «Ростехнологии» не смогут получить контрольный пакет акций «КАМАЗа», поэтому обязательств по выставлению обязательной оферты не возникнет. Тем не менее, мы ожидаем положительной реакции рынка на данную новость: участники рынка могут использовать цену покупки акций «Ростехнологиями» в качестве ориентира справедливой рыночной стоимости акций «КАМАЗа».

#### «Акрон» выкупит с рынка 2% своих акций

18 мая Совет директоров «Акрона» принял решение объявить о выкупе собственных акций в объеме не более 953 752 шт. (2% от нынешнего уставного капитала), по цене 910,39 руб./шт., что соответствует средневзвешенной цене акций на ММВБ за последние двенадцать месяцев. По заявлению компании, данный выкуп является первым шагом на пути ликвидации перекрестного владения акциями между «Акроном» и «Дорогобужем». После того, как «Акрон» приобретет предъявленный к выкупу объем акций, «Дорогобуж» продаст на рынке такой же объем из числа находящихся у него на балансе акций «Акрона». Таким образом, объем free-float «Акрона» останется прежним.

«Ликвидация перекрестной схемы владения позитивно отразится на отношении инвесторов к материнской компании, а «Дорогобуж» получит значительные средства от продажи акций «Акрона» — \$29 млн от продажи 2% акций «Акрона» по цене выкупа (текущая рыночная цена всего 8,7% пакета — \$116 млн). Условия выкупа прозрачные и справедливые. Мы полагаем, что за первым выкупом последуют и другие транши, до тех пор, пока все 8,7% «Акрона» не перейдут с баланса «Дорогобужа» на баланс «Акрона», — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Дмитрий Терехов.

#### «НМТП» публикует умеренный негатив

«Новороссийский морской торговый порт» (НМТП) опубликовал операционные результаты за январь-апрель 2010 года. За этот период грузооборот компании увеличился на 0,3%, по сравнению с аналогичным периодом 2009 года. При этом грузооборот наливных грузов не изменился, навалочных грузов — снизился на 10,4%, а генеральных грузов — вырос на 6,4%. Грузооборот контейнеров увеличился на 56,4%, до 122,5 тыс. TEU.

«Общий грузооборот компании в апреле снизился на 6,5%, — констатирует аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов. — Среди других негативных моментов мы отмечаем снижение объемов перевалки сырой нефти на 4,6% в январе-апреле 2010 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Также произошло снижение объемов перевалки навалочных грузов на 10,4%. Тем не менее, мы полагаем, что спад в апреле носит временный характер. По итогам 2010 года мы ожидаем рост грузооборота «НМТП» на 2,4%. Среди позитивных моментов мы обращаем внимание на рост объемов перегрузки контейнеров на 56,4% за 4 месяца 2010 года».

#### «НорНикель» опубликовал отчетность за 2009 год

18 мая «НорНикель» опубликовал консолидированные финансовые результаты за 2009 год. Выручка компании снизилась на 27% относительно 2008 года. EBITDA выросла в 4 раза (до \$4,6 млрд), а чистая прибыль составила \$2,7 млрд. Чистый долг компании за 2009 год сократился с \$4,4 млрд, до \$1,7 млрд, капитальные инвестиции составили \$1,1 млрд.



«Компания опубликовала очень позитивные финансовые результаты, существенно превзошедшие наши последние прогнозы, что обусловлено благоприятной ценовой конъюнктурой во втором полугодии 2009 года, — говорит стратег ИК «ФИНАМ» Владимир Сергиевский. — Также «НорНикель» удалось сократить себестоимость на 26% год к году. Таким образом, представленная на днях инвестиционному сообществу долгосрочная стратегия развития компании может стать дополнительным драйвером для ее акций».

#### «Красноярская ГЭС» опубликовала сильную отчетность

ОАО «Красноярская ГЭС» опубликовала бухгалтерскую отчетность по РСБУ за I квартал 2010 года. В I квартале 2010 года выработка электроэнергии «Красноярской ГЭС» выросла на 17% относительно аналогичного периода прошлого года, что является следствием благоприятного водного режима и восстановления спроса на электроэнергию. Однако выручка компании продемонстрировала более впечатляющий рост в 2,4 раза. Такая динамика была достигнута за счет увеличения продаж электроэнергии на свободном рынке, цены на котором существенно превышают установленные тарифы. За отчетный период себестоимость «Красноярской ГЭС» выросла на 108%, причем темп роста

## Транспортная отрасль

### Нормализуется вместе с экономикой

Константин Романов, аналитик ИК «ФИНАМ»

С начала текущего года сразу в нескольких сегментах транспортного сектора наметились устойчивые позитивные тенденции. Мы ожидаем, что восстановление спроса и постепенное оживление экономики уже во втором квартале поддержит позитивную динамику компаний сектора.

лей год к году способствовала низкая база 2009 года.

Стоит отметить и положительную динамику грузооборота морских торговых портов. В январе-феврале текущего года грузооборот российских морских торговых портов увеличился на 8,1%, — до 77,4 млн т, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Объемы перевалки наливных грузов увеличились на 5,6% — до 48,6 млн т, а сухих грузов выросли на

первые два месяца текущего года, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Компания «Аэрофлот» планирует стать российским национальным авиаперевозчиком. С этой целью «Аэрофлот» планирует укрепить свои позиции на внутреннем рынке, консолидировав 6 авиакомпаний, принадлежащих в настоящее время «Ростехнологиям»: «ГТК Россия», «Кавминводы», «Оренбургские авиалинии»,

лучит эти активы бесплатно. Таким образом, «Аэрофлот» в любом случае не останется в проигрыше если получит акции региональных авиакомпаний без обмена. Тем не менее, компания уже выкупила 6,3% уставного капитала на баланс специально созданной дочерней компании. Также «Аэрофлот» планирует консолидировать 100% акций «Норавиа», увеличив свою долю владения с 51%, что позволит повысить эффектив-

ный сектор является двойным бенефициаром восстановления экономики, выигрывая как от увеличения операционных показателей, так и от роста тарифов на свои услуги. В результате, финансовые показатели компаний должны продемонстрировать более быстрый рост по сравнению с операционными.

Мы считаем, что рост пассажирооборота позволит авиакомпаниям увеличивать чистую прибыль, несмотря на



Авиационный рынок по-прежнему там немало неожиданного

По данным Росстата, за первые два месяца 2010 года совокупный грузооборот транспорта РФ увеличился на 10,8% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Устойчивые позитивные тенденции наблюдаются также в сегменте пассажирских авиаперевозок. Рост пассажирооборота российских авиакомпаний в январе-феврале текущего года составил 36,5% год к году. Объемы перевозок грузов авиацией увеличились на 54,3%.

Мы полагаем, что экстремально хорошие операционные результаты сектора российских авиаперевозок объясняются гибкой ценовой политикой российских авиакомпаний. Также росту показате-

22,1% — до 28,8 млн т. Рост перевалки экспортных грузов обусловлен постепенным восстановлением глобальной экономики, которая предъявляет спрос на ресурсы. Также, в I квартале увеличились объ-

Российские авиакомпании в последний год снижали цены на билеты чтобы удержать долю рынка, что будет негативно сказываться на рентабельности в этом году. Тем не менее, мы ожидаем, что крупнейшие компании смогут увеличить чистую прибыль во втором квартале благодаря значительному увеличению пассажиропотоков.

емы импорта в Россию, так как потребительский спрос начал восстанавливаться. Крупнейший в России порт — «Новороссийский морской торговый порт» — увеличил объемы перевалки грузов на 2,3% за

«Владивостокавиа», «Саратовские авиалинии» и «Сахалинские авиатрассы». В настоящее время ведется акционирование трех авиакомпаний, работающих сейчас в форме ФГУПов. Ранее плани-

ровалось, что «Аэрофлот» должен выкупить 25,8% акций у одного из текущих акционеров — НРК — с целью обмена акциями с «Ростехнологиями», однако, сейчас прорабатывается вариант, что «Аэрофлот» по-

нность управления компаний. Согласно нашим прогнозам, по итогам второго квартала операционные показатели компании транспортной отрасли продемонстрируют позитивную дина-

мику благодаря восстановлению спроса и оживлению экономики. По нашим оценкам, сектор в целом может продемонстрировать рост грузооборота на 7-10%. Кроме того, мы отмечаем, что транспорт-

давление со стороны высоких цен на авиакеросин. По нашим оценкам, сохраняющиеся высокие цены на нефть существенно выше \$80 за баррель будут оказывать давление на рентабельность авиакомпаний во втором квартале.

Кроме того, российские авиакомпании в последний год снижали тарифы на билеты с целью удержать долю рынка, что также будет негативно сказываться на рентабельности в текущем году. Тем не менее, мы ожидаем, что крупнейшие компании сектора смогут увеличить чистую прибыль во втором квартале год к году благодаря значительному увеличению пассажирооборота и занятости пассажирских кресел.

## Специфика рынка

### Спекулятивная торговля



Ярослав Кабаков, ректор АНО «Учебный центр «ФИНАМ»

Спекулятивная торговля сопряжена со множеством непредвиденных изменений конъюнктуры рынка. Чтобы избежать рисков и торговать максимально эффективно, трейдеру требуется постоянно следить за публикуемыми новостями и статистикой, а также уметь анализировать поступающую информацию.

Специфика фондового рынка подразумевает разные модели поведения в различных ситуациях. Если долгосрочное инвестирование предполагает опору на фундаментальный анализ и долгий период удержания позиций, то краткосрочный инвестор стремится как можно чаще открывать и закрывать позиции, руководствуясь данными технического анализа. Трейдеру, специализирующемуся на краткосрочной торговле, интересны сиюминутные экономические события, слухи и, словом, все, что может повлиять на движение акций. Ему необходимо уметь отслеживать новости, ибо правило «покупать на новостях» еще никто не отменял. Далеко не все новости оказывают влияние на рынок, и умение выделить в потоке информации ту, которая будет важна для рынка и суметь проанализировать ее — одно из наиболее важных качеств для трейдера. Спекулятивная торговля, как правило, подразумевает использование заемных средств, предоставление брокером кредитного плеча. Такая торговля предполагает высокую доходность, но и высокий риск, — отсюда и необходимость как можно чаще фиксировать прибыль и убыток, минимизируя вероятность полной потери всех активов. Использование заемных средств позволяет получить доходность значительно выше среднерыночной.

Сверхприбыль может принести только спекулятивная стратегия, и тот, кто выбирает своим приоритетом высокую доходность, не должен обращаться в сторону долгосрочного инвестирования. Нет смысла выбирать модель долгосрочного инвестирования и при отсутствии значительной денежной суммы — составление инвестиционного портфеля требует вложений, кроме того, необходимо учитывать издержки, которые несет инвестор при долгосрочном инвестировании. С другой стороны и спекулянту необходимо иметь своего рода «несгораемую сумму» — спекуляция нередко требует пополнения маржинального счета, чтобы удержать позицию, которая принесет большую прибыль. Кроме того, «несгораемая сумма» — это уверенность и психологическая защищенность, особенно в случае потери счета.

Один из успехов правильной стратегии для краткосрочной торговли — расстановка стоп-приказов — отметки, которая ограничивает максимальный уровень потерь. По достижении этой отметки происходит автоматическое закрытие сделки по указанной трейдером цене. Стоп-приказ, кроме функциональной роли ограничения, выполняет еще и важнейшую психологическую роль — дает уверенность в том, что уровень убытков сведется к минимуму. Здесь стоит обратить внимание, что речь идет о снижении уровня убытка, но не об отсутствии риска потерь. Сложность выставления стоп-приказа заключается в том, что трейдеру надо проследить между выставлением слишком большого и слишком маленького значения, т.е. не выставить стоп-приказ слишком далеко и слишком близко. Начинаясь участникам рынка, выбравшим спекулятивную стратегию, можно рекомендовать стартовать с небольших сумм, которые помогут приобрести опыт, и только после обретения необходимого опыта, следует постепенно увеличивать счет.



### НОВОСТИ

себестоимости оказался существенно ниже темпа роста выручки. Такая динамика демонстрирует высокую производственную и финансовую эффективность ГЭС.

«В отчетном периоде компания продемонстрировала высокую конкурентоспособность и эффективность, так как улучшение финансовых показателей связано, в первую очередь, с продажей электроэнергии на свободном рынке, — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Денис Круглов. — При этом, учитывая, что доля либерализованного рынка будет увеличена до 100% только с 2011 года, от «Красноярской ГЭС» можно и в дальнейшем ожидать существенного улучшения финансовых результатов. Мы считаем, что опубликованная отчетность будет способствовать росту спроса на акции «Красноярской ГЭС».

#### «Мостотрест»: финансовые итоги I квартала

«Мостотрест» опубликовал финансовые результаты за I квартал 2010 года. Выручка компании снизилась на 32% относительно 4-го квартала 2009 года. EBITDA и чистая прибыль выросли в 4,5 и 7 раз квартал к кварталу соответственно. Относительно 1-го квартала 2009 года было зафиксировано снижение по всем ключевым показателям в пределах 24-60%.

В I-ом квартале компании удалось продемонстрировать хорошие уровни рентабельности, превышающие средние значения за весь 2009 год. Снижение выручки обусловлено увеличением объема незавершенных работ. Так, дебиторская задолженность за январь-март 2010 года увеличилась с 7 до 12,7 млрд руб., что открывает хорошие перспективы роста доходов в последующих кварталах.

В целом, отчетность компании совпала с нашими ожиданиями и была вполне в рамках прогнозов менеджмента на 2010 год,

отмечает стратег ИК «ФИНАМ» Владимир Сергиевский: «Напомним, что «Мостотрест» прогнозирует выручку на уровне 33 млрд руб., и чистую прибыль в 2,5 млрд руб. Мы оцениваем опубликованные финансовые результаты как умеренно позитивные, однако, отмечаем, что ключевым драйвером для акций «Мостотреста» в ближайшей перспективе продолжит оставаться процесс расширения бизнеса за счет поглощений».

#### «НОВАТЭК»: сильные результаты по МСФО

«НОВАТЭК» опубликовал неаудированную консолидированную промежуточную финансовую отчетность по стандартам МСФО за первый квартал 2010 года. Выручка выросла на 67% по сравнению с I кварталом 2009 года — до 27,2 млрд руб. Выручка от продаж природного газа, основной продукции «НОВАТЭКа», выросла на 55% — до 18,9 млрд руб. Основной причиной такого роста стало повышение средней цены реализации газа на 32% до 1872 руб. за тыс. куб. м, а также рост объемов проданного газа на 18%.

«В этом году компания доказала, что переход из оптового в розничный сегмент российского рынка газа оказался экономически оправданной стратегией, — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Александр Еремин. — Именно это стало причиной столь сильного роста как цены, так и объемов ссылаемого газа».

Чистая прибыль «НОВАТЭКа» выросла в 5,2 раза — до 11,2 млрд руб. Значительное положительное влияние на прибыль оказало укрепление рубля к доллару и возникшая прибыль от курсовых разниц. За квартал компании удалось значительно снизить свою долговую нагрузку. Показатель чистый долг/собственный капитал снизился с 24% до 18%. Это вполне умеренный уровень — ниже, чем в среднем по отрасли.

«По нашим оценкам, «НОВАТЭК» в первом квартале продолжил показывать очень хорошие операционные результаты, а также способность к оптимизации операционных издержек. Мы ожидаем, что опубликованная отчетность позитивно отразится на котировках акций «НОВАТЭКа» как в краткосрочном, так и в долгосрочном периоде», — отметил г-н Еремин.

#### «ОГК-6» опубликовала слабую отчетность

ОАО «ОГК-6» опубликовало бухгалтерскую отчетность по РСБУ за I квартал 2010 года. В I квартале 2010 года выработка электроэнергии «ОГК-6» выросла на 26% относительно аналогичного периода прошлого года, что связано с выбытием конкурирующих мощностей и восстановлением спроса на электроэнергию. Однако выручка компании выросла на более скромные 12%, что является следствием снижения тарифов, в частности на мощность.

За отчетный период себестоимость «ОГК-6» выросла на 33%, причем, темп роста себестоимости оказался существенно выше темпа роста выручки. Такая динамика объясняется значительным удорожанием топлива. Согласно сообщению компании, средняя цена на уголь выросла на 26%, на газ на 32%.

Аналитик ИК «ФИНАМ» Денис Круглов негативно оценивает опубликованные финансовые результаты «ОГК-6» за I квартал 2010 года: «Отчетность продемонстрировала низкую топливную эффективность станций компании, когда при увеличении загрузки мощностей стремительно возрастает потребность в топливе. Также мы отмечаем, что темп роста цен на топливо для «ОГК-6» превышает темп роста цен для большинства генерирующих компаний, что связано с использованием дорогих марок угля и сверхлимитного газа. Мы считаем, что опубликованные финансовые результаты негативно отразятся на котировках акций компании».

# АКТУАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

## ОДУ Средней Волги: полвека надежности

Валентин Межевич: «Системный оператор обладает уникальным опытом управления энергосистемой»



**Валентин Межевич,** первый заместитель председателя Комиссии по естественным монополиям Совета Федерации Федерального Собрания РФ

Пятьдесят лет со дня основания отмечает в эти дни филиал Системного оператора «Объединенное диспетчерское управление энергосистемами Средней Волги». История ОДУ Средней Волги неразрывно связана со становлением энергетической системы этого региона и ЕЭС России в целом. ОДУ Средней Волги было образовано приказом Главного энергетического управления при Госплане СССР от 30 марта 1960 года для осуществления оперативно-диспетчерского управления энергообъединением, в которое тогда входило шесть региональных энергосистем Поволжья.

Полвека истории ОДУ Средней Волги отмечены интенсивным развитием технологий оперативно-диспетчерского управления, которое продолжается до сих пор. Количество региональных энергосистем, входящих в операционную зону Объединенного диспетчерского управления, увеличилось до девяти. Более чем в два раза выросло число объектов генерации, а их установленная мощность и выработка электроэнергии — более чем в пять раз.

Объединенная энергосистема Средней Волги выполняет важную функцию, являясь связующим звеном между крупнейшими энергообъединениями ЕЭС России — ОЭС Центра и ОЭС Урала. Через нее проходят транзитные линии электропередачи, обеспечивающие стабильность уровня напряжения и силу тока, превышая которые нельзя, иначе произойдет отключение или даже авария. Кроме того, нужно уметь очень быстро, иногда мгновенно, решать задачи управления генераторами и сетями, чтобы выключение отдельных элементов не сказывалось на электроснабжении потребителей.

Именно эту ответственную функцию — обеспечить скоординированную работу всех элементов электроэнергетического комплекса — от производства до потребления вы-

полняет Системный оператор Единой энергосистемы. Другими словами, государство возложило на него ответственность за решение задачи обеспечения устойчивого функционирования ЕЭС России.

Определяющим является участие Системного оператора и в функционировании основного современного механизма экономического управления энергетикой — рынков элект-

системой. Поэтому государство и руководство отраслью наделило его еще одной новой функцией — участием в разработке схем и программ перспективного развития энергосистемы. В ходе работы нашей комиссии при рассмотрении вопросов, связанных с функционированием и развитием электроэнергетики, мы регулярно обращаемся к Системному оператору и неизменно

получаем оперативную профессиональную и содержательную помощь. Поэтому я уверен, что накопленный практический опыт, знание всех тонкостей работы энергосистемы, готовность к постоянному обеспечению устойчивого функционирования электроэнергетического комплекса, которыми обладает

Системный оператор, гарантирует успешное решение порученных задач.

— Как Вы оцениваете роль Системного оператора в обеспечении успешного прохождения осенне-зимнего периода 2009/2010 гг?

— Завершившаяся зима была очень сложным периодом для отечественной энергосистемы. Одним из главных обстоятельств, осложнивших ситуацию, стало отсутствие гене-

рационных энергетических систем. И сегодня Системный оператор участвует в создании новых инструментов — рынка системных услуг и долгосрочного рынка мощности.

Системный оператор занимает ключевое положение в энергетической инфраструктуре и обладает уникальным опытом управления энергосистемой. Поэтому государство возложило на него ответственность за решение задачи обеспечения устойчивого функционирования ЕЭС России.

Определяющим является участие Системного оператора и в функционировании основного современного механизма экономического управления энергетикой — рынков элект-

системой. Поэтому государство и руководство отраслью наделило его еще одной новой функцией — участием в разработке схем и программ перспективного развития энергосистемы. В ходе работы нашей комиссии при рассмотрении вопросов, связанных с функционированием и развитием электроэнергетики, мы регулярно обращаемся к Системному оператору и неизменно

получаем оперативную профессиональную и содержательную помощь. Поэтому я уверен, что накопленный практический опыт, знание всех тонкостей работы энергосистемы, готовность к постоянному обеспечению устойчивого функционирования электроэнергетического комплекса, которыми обладает

Системный оператор, гарантирует успешное решение порученных задач.

— Как Вы оцениваете роль Системного оператора в обеспечении успешного прохождения осенне-зимнего периода 2009/2010 гг?

— Завершившаяся зима была очень сложным периодом для отечественной энергосистемы. Одним из главных обстоятельств, осложнивших ситуацию, стало отсутствие гене-

рационных энергетических систем. И сегодня Системный оператор участвует в создании новых инструментов — рынка системных услуг и долгосрочного рынка мощности.

Системный оператор занимает ключевое положение в энергетической инфраструктуре и обладает уникальным опытом управления энергосистемой. Поэтому государство возложило на него ответственность за решение задачи обеспечения устойчивого функционирования ЕЭС России.

Определяющим является участие Системного оператора и в функционировании основного современного механизма экономического управления энергетикой — рынков элект-

системой. Поэтому государство и руководство отраслью наделило его еще одной новой функцией — участием в разработке схем и программ перспективного развития энергосистемы. В ходе работы нашей комиссии при рассмотрении вопросов, связанных с функционированием и развитием электроэнергетики, мы регулярно обращаемся к Системному оператору и неизменно

получаем оперативную профессиональную и содержательную помощь. Поэтому я уверен, что накопленный практический опыт, знание всех тонкостей работы энергосистемы, готовность к постоянному обеспечению устойчивого функционирования электроэнергетического комплекса, которыми обладает

Системный оператор, гарантирует успешное решение порученных задач.

— Как Вы оцениваете роль Системного оператора в обеспечении успешного прохождения осенне-зимнего периода 2009/2010 гг?

— Завершившаяся зима была очень сложным периодом для отечественной энергосистемы. Одним из главных обстоятельств, осложнивших ситуацию, стало отсутствие гене-

получаем оперативную профессиональную и содержательную помощь. Поэтому я уверен, что накопленный практический опыт, знание всех тонкостей работы энергосистемы, готовность к постоянному обеспечению устойчивого функционирования электроэнергетического комплекса, которыми обладает

Системный оператор, гарантирует успешное решение порученных задач.

— Как Вы оцениваете роль Системного оператора в обеспечении успешного прохождения осенне-зимнего периода 2009/2010 гг?

— Завершившаяся зима была очень сложным периодом для отечественной энергосистемы. Одним из главных обстоятельств, осложнивших ситуацию, стало отсутствие гене-

рационных энергетических систем. И сегодня Системный оператор участвует в создании новых инструментов — рынка системных услуг и долгосрочного рынка мощности.

Системный оператор занимает ключевое положение в энергетической инфраструктуре и обладает уникальным опытом управления энергосистемой. Поэтому государство возложило на него ответственность за решение задачи обеспечения устойчивого функционирования ЕЭС России.

Определяющим является участие Системного оператора и в функционировании основного современного механизма экономического управления энергетикой — рынков элект-

системой. Поэтому государство и руководство отраслью наделило его еще одной новой функцией — участием в разработке схем и программ перспективного развития энергосистемы. В ходе работы нашей комиссии при рассмотрении вопросов, связанных с функционированием и развитием электроэнергетики, мы регулярно обращаемся к Системному оператору и неизменно

получаем оперативную профессиональную и содержательную помощь. Поэтому я уверен, что накопленный практический опыт, знание всех тонкостей работы энергосистемы, готовность к постоянному обеспечению устойчивого функционирования электроэнергетического комплекса, которыми обладает

Системный оператор, гарантирует успешное решение порученных задач.

— Как Вы оцениваете роль Системного оператора в обеспечении успешного прохождения осенне-зимнего периода 2009/2010 гг?

— Завершившаяся зима была очень сложным периодом для отечественной энергосистемы. Одним из главных обстоятельств, осложнивших ситуацию, стало отсутствие гене-

получаем оперативную профессиональную и содержательную помощь. Поэтому я уверен, что накопленный практический опыт, знание всех тонкостей работы энергосистемы, готовность к постоянному обеспечению устойчивого функционирования электроэнергетического комплекса, которыми обладает

Системный оператор, гарантирует успешное решение порученных задач.

— Как Вы оцениваете роль Системного оператора в обеспечении успешного прохождения осенне-зимнего периода 2009/2010 гг?

— Завершившаяся зима была очень сложным периодом для отечественной энергосистемы. Одним из главных обстоятельств, осложнивших ситуацию, стало отсутствие гене-

рационных энергетических систем. И сегодня Системный оператор участвует в создании новых инструментов — рынка системных услуг и долгосрочного рынка мощности.

Системный оператор занимает ключевое положение в энергетической инфраструктуре и обладает уникальным опытом управления энергосистемой. Поэтому государство возложило на него ответственность за решение задачи обеспечения устойчивого функционирования ЕЭС России.

Определяющим является участие Системного оператора и в функционировании основного современного механизма экономического управления энергетикой — рынков элект-

системой. Поэтому государство и руководство отраслью наделило его еще одной новой функцией — участием в разработке схем и программ перспективного развития энергосистемы. В ходе работы нашей комиссии при рассмотрении вопросов, связанных с функционированием и развитием электроэнергетики, мы регулярно обращаемся к Системному оператору и неизменно

получаем оперативную профессиональную и содержательную помощь. Поэтому я уверен, что накопленный практический опыт, знание всех тонкостей работы энергосистемы, готовность к постоянному обеспечению устойчивого функционирования электроэнергетического комплекса, которыми обладает

Системный оператор, гарантирует успешное решение порученных задач.

— Как Вы оцениваете роль Системного оператора в обеспечении успешного прохождения осенне-зимнего периода 2009/2010 гг?

— Завершившаяся зима была очень сложным периодом для отечественной энергосистемы. Одним из главных обстоятельств, осложнивших ситуацию, стало отсутствие гене-

получаем оперативную профессиональную и содержательную помощь. Поэтому я уверен, что накопленный практический опыт, знание всех тонкостей работы энергосистемы, готовность к постоянному обеспечению устойчивого функционирования электроэнергетического комплекса, которыми обладает

Системный оператор, гарантирует успешное решение порученных задач.

— Как Вы оцениваете роль Системного оператора в обеспечении успешного прохождения осенне-зимнего периода 2009/2010 гг?

— Завершившаяся зима была очень сложным периодом для отечественной энергосистемы. Одним из главных обстоятельств, осложнивших ситуацию, стало отсутствие гене-

рационных энергетических систем. И сегодня Системный оператор участвует в создании новых инструментов — рынка системных услуг и долгосрочного рынка мощности.

Системный оператор занимает ключевое положение в энергетической инфраструктуре и обладает уникальным опытом управления энергосистемой. Поэтому государство возложило на него ответственность за решение задачи обеспечения устойчивого функционирования ЕЭС России.

Определяющим является участие Системного оператора и в функционировании основного современного механизма экономического управления энергетикой — рынков элект-

системой. Поэтому государство и руководство отраслью наделило его еще одной новой функцией — участием в разработке схем и программ перспективного развития энергосистемы. В ходе работы нашей комиссии при рассмотрении вопросов, связанных с функционированием и развитием электроэнергетики, мы регулярно обращаемся к Системному оператору и неизменно

получаем оперативную профессиональную и содержательную помощь. Поэтому я уверен, что накопленный практический опыт, знание всех тонкостей работы энергосистемы, готовность к постоянному обеспечению устойчивого функционирования электроэнергетического комплекса, которыми обладает

Системный оператор, гарантирует успешное решение порученных задач.

— Как Вы оцениваете роль Системного оператора в обеспечении успешного прохождения осенне-зимнего периода 2009/2010 гг?

— Завершившаяся зима была очень сложным периодом для отечественной энергосистемы. Одним из главных обстоятельств, осложнивших ситуацию, стало отсутствие гене-

получаем оперативную профессиональную и содержательную помощь. Поэтому я уверен, что накопленный практический опыт, знание всех тонкостей работы энергосистемы, готовность к постоянному обеспечению устойчивого функционирования электроэнергетического комплекса, которыми обладает

Системный оператор, гарантирует успешное решение порученных задач.

— Как Вы оцениваете роль Системного оператора в обеспечении успешного прохождения осенне-зимнего периода 2009/2010 гг?

— Завершившаяся зима была очень сложным периодом для отечественной энергосистемы. Одним из главных обстоятельств, осложнивших ситуацию, стало отсутствие гене-

рационных энергетических систем. И сегодня Системный оператор участвует в создании новых инструментов — рынка системных услуг и долгосрочного рынка мощности.

Системный оператор занимает ключевое положение в энергетической инфраструктуре и обладает уникальным опытом управления энергосистемой. Поэтому государство возложило на него ответственность за решение задачи обеспечения устойчивого функционирования ЕЭС России.

Определяющим является участие Системного оператора и в функционировании основного современного механизма экономического управления энергетикой — рынков элект-

системой. Поэтому государство и руководство отраслью наделило его еще одной новой функцией — участием в разработке схем и программ перспективного развития энергосистемы. В ходе работы нашей комиссии при рассмотрении вопросов, связанных с функционированием и развитием электроэнергетики, мы регулярно обращаемся к Системному оператору и неизменно

получаем оперативную профессиональную и содержательную помощь. Поэтому я уверен, что накопленный практический опыт, знание всех тонкостей работы энергосистемы, готовность к постоянному обеспечению устойчивого функционирования электроэнергетического комплекса, которыми обладает

Системный оператор, гарантирует успешное решение порученных задач.

— Как Вы оцениваете роль Системного оператора в обеспечении успешного прохождения осенне-зимнего периода 2009/2010 гг?

— Завершившаяся зима была очень сложным периодом для отечественной энергосистемы. Одним из главных обстоятельств, осложнивших ситуацию, стало отсутствие гене-

получаем оперативную профессиональную и содержательную помощь. Поэтому я уверен, что накопленный практический опыт, знание всех тонкостей работы энергосистемы, готовность к постоянному обеспечению устойчивого функционирования электроэнергетического комплекса, которыми обладает

Системный оператор, гарантирует успешное решение порученных задач.

— Как Вы оцениваете роль Системного оператора в обеспечении успешного прохождения осенне-зимнего периода 2009/2010 гг?

— Завершившаяся зима была очень сложным периодом для отечественной энергосистемы. Одним из главных обстоятельств, осложнивших ситуацию, стало отсутствие гене-

рационных энергетических систем. И сегодня Системный оператор участвует в создании новых инструментов — рынка системных услуг и долгосрочного рынка мощности.

Системный оператор занимает ключевое положение в энергетической инфраструктуре и обладает уникальным опытом управления энергосистемой. Поэтому государство возложило на него ответственность за решение задачи обеспечения устойчивого функционирования ЕЭС России.

Определяющим является участие Системного оператора и в функционировании основного современного механизма экономического управления энергетикой — рынков элект-

системой. Поэтому государство и руководство отраслью наделило его еще одной новой функцией — участием в разработке схем и программ перспективного развития энергосистемы. В ходе работы нашей комиссии при рассмотрении вопросов, связанных с функционированием и развитием электроэнергетики, мы регулярно обращаемся к Системному оператору и неизменно

получаем оперативную профессиональную и содержательную помощь. Поэтому я уверен, что накопленный практический опыт, знание всех тонкостей работы энергосистемы, готовность к постоянному обеспечению устойчивого функционирования электроэнергетического комплекса, которыми обладает

Системный оператор, гарантирует успешное решение порученных задач.

— Как Вы оцениваете роль Системного оператора в обеспечении успешного прохождения осенне-зимнего периода 2009/2010 гг?

— Завершившаяся зима была очень сложным периодом для отечественной энергосистемы. Одним из главных обстоятельств, осложнивших ситуацию, стало отсутствие гене-



Филиал ОАО «СО ЕЭС» «Объединенное диспетчерское управление энергосистемами Средней Волги» (ОДУ Средней Волги) осуществляет непрерывное оперативно-диспетчерское управление Объединенной энергосистемой (ОЭС) Средней Волги, в состав которой входят региональные энергосистемы Нижегородской, Пензенской, Самарской, Саратовской, Ульяновской областей, республик Марий Эл, Мордовия, Чувашия и Татарстан. Электроэнергетическими режимами этих энергосистем круглосуточно управляют диспетчеры ОДУ и девяти подчиненных ему региональных диспетчерских управлений (РДУ), расположенных в областных и республиканских центрах этого региона. В ОЭС Средней Волги работает 61 электростанция с суммарной установленной мощностью 26,4 тыс. МВт, которые в 2009 году выработали 109,9 млрд кВт·ч электроэнергии. Потребление электроэнергии в ОЭС Средней Волги в 2009 году составило 99,3 млрд кВт·ч.

## Сберегающие

### Концерн «РУСЭЛПРОМ» приступил к производству 7А

Олег Шульц

Концерн «РУСЭЛПРОМ» начал серийное производство энергоэкономичных двигателей общепромышленного назначения серии 7А. С выходом на проектную мощность в течение 2010-2011 гг. ежегодный объем производства составит более 100 тыс. штук.

Разработанная сразу в двух классах энергоэффективности (IE1 и IE2 по ЕС 60034-30), серия 7А является первым успешным опытом создания в России двигателя, который по техническим параметрам соответствует, а по стоимости выигрывает у лучших мировых аналогов, включая продукты Siemens, ABB, Emerson Electric и General Electric. Уникальная разработка, созданная собственными инженерно-научными кадрами концерна «РУСЭЛПРОМ», обладает возможностью модификации в класс «Premium» (IE3), применяемый в США. Отличительные технические параметры серии 7А, разработанной по российскому стандарту ГОСТ Р 51689-2000 и европейскому стандарту CENELEC IEC 60072-1, делают ее пригодной для установки как на отечественное, так и на импортное оборудование, что расширяет возможности применения данных двигателей на рынке и помогает решить проблему импортозамещения. «Сегодня, когда российская экономика вступает в период масштабной модернизации на основе энергосбережения и инноваций, «РУСЭЛПРОМ» способен предложить участникам рынка продукты, которые могут сыграть ключевую роль в решении подобных задач», — заявил генеральный конструктор концерна Лев Макаров. «Мы уверены, что начало производства двигателей серии 7А позволит закрепить наши лидирующие позиции на рынке энергоэффективных решений для отечественной промышленности». По подсчетам специалистов концерна, на каждые 100 тыс. двигателей серии 7А при выработке 5000 часов в год на один двигатель экономия электроэнергии составит 150 млн кВт·ч. В перспективе на весь парк эксплуатируемых в России двигателей упомянутой номенклатуры и мощности открывается потенциал экономии электроэнергии в размере 7,26 млрд кВт·ч, что сопоставимо по годовой выработке с таким крупным энергетическим сооружением, как Бурейский ГЭС.

Концерн «РУСЭЛПРОМ» является вторым крупнейшим в России производителем и поставщиком электрических машин. Концерн объединяет 11 предприятий и зависимых обществ, которые выпускают более 3000 наименований электродвигателей, генераторов и систем управления для горнодобывающей, металлургической, нефтяной промышленности, электроэнергетики и ЖКХ. Основанный в 1991 году, концерн завершил программу формирования производственных мощностей в 2003 году. Имея современную научно-производственную базу, «РУСЭЛПРОМ» занимает лидирующие позиции по разработке и внедрению инноваций в области электромашиностроения. Предприятия концерна выпускают целую линейку импортозамещающих электродвигателей, энергоэффективных электрических машин.

## ЦОК номер 34

### «МРСК Центра» улучшает обслуживание клиентов

Елена Кольцова

В городе Конаково (Тверская область) в торжественной обстановке состоялось открытие Центра обслуживания клиентов (ЦОК). Это уже 34-ый подобный Центр в регионах присутствия ОАО «МРСК Центра» и четвертый в Тверском регионе, где на сегодняшний день уже функционируют фронт-офисы в Твери, Торжке, Бежецке.

В церемонии открытия приняли участие заместитель генерального директора — директор филиала ОАО «МРСК Центра» — «Тверьэнерго» Александр Ейтс, первый заместитель главы Конаковского района Дмитрий Окорочков, глава города Конаково Валерий Максимов, первый заместитель генерального директора — директор по сбыту электроэнергии ОАО «Тверьэнергосбыт» Александр Кулемин, представители «Агропромэнерго», приглашенные гости и СМИ.

В приветственном слове Александр Ейтс отметил: «Конаково — один из динамично развивающихся районов области, и мы уверены, что ЦОК здесь необходим. Кроме основных, здесь будут оказываться и дополнительные услуги: установка и проверка приборов учета, комплекс услуг по энергосбережению, снятие ограничений по землепользованию, ремонт электрооборудования и многое другое. Мы работаем для клиентов, поэтому наша первоочередная задача — сделать услуги более доступными, сервис — качественным, а помощь клиентам — высококвалифицированной». Глава города Конаково Валерий Максимов выразил бла-

годарность Александру Ейтсу: «Мы рады, что ЦОК открыт в нашем городе. Это позволит решить довольно сложную для клиентов задачу — сократить путь движения услуги к потребителю». Первым клиентом ЦОКа в Конаково стала Татьяна Вельможина, подавшая заявку на увеличение мощности в жилом доме: «Очень приятно и подарок, кроме Тверьэнерго на площадке ЦОКа будут работать специалисты энергосбытовой компании. «Новый Центр обслуживания клиентов — знаковое событие для энергетиков и потребителей. Мы готовы к сотрудничеству с филиалом ОАО «МРСК Центра» — «Тверьэнерго» на площадке Центра. Это позво-

лит комплексно решать все вопросы наших клиентов, связанные с энергоснабжением, по принципу единого окна», — сказал Александр Кулемин. Открытие Центров обслуживания клиентов является важным направлением работы ОАО «МРСК Центра» в области развития взаимоотношений с клиентами. В Центре каждый посетитель может получить консультацию по процедуре



технологического присоединения, информацию о нормативно-правовой базе, обратиться по вопросам качества электроснабжения и за дополнительными услугами. С помощью ЦОКа энергокомпания поддерживает обратную связь с потребителями, что позволяет ей быть гибкой. «Появление нового Центра обслуживания клиентов — признак того, что Тверьэнерго динамично развивается и думает о будущем. У администрации района обширные планы: развитие сетей, участие в крупных инвестиционных проектах района, взаимодействие по реализации президентских программ по энергосбережению», — подчеркнул Дмитрий Окорочков.

## УВЕДОМЛЕНИЕ

Уведомление о результатах открытого одноэтапного конкурса на право заключения Договора на выполнение работ по завершению строительства здания ОАО «СО ЕЭС», расположенного по адресу: г. Саратов, ул. Фабричная, д. 4.

В соответствии с Извещением, официально опубликованным 02 ноября 2009 года в газете «Промышленный еженедельник» №38 (311), копии размещены на внешнем сайте ОАО «СО ЕЭС» и в информационно-аналитической и торгово-операционной системе «Рынок продукции, услуг и технологий для электроэнергетики» «B2B energy.ru» за № 109429. Заказчик, являющийся Организатором конкурса — ОАО «СО ЕЭС», почтовый адрес 109074, г. Москва, Китайгородский проезд, д. 7, стр. 3, провел открытый одноэтапный конкурс без предварительного отбора на право заключения Договора на выполнение работ по завершению строительства здания ОАО «СО ЕЭС», расположенного по адресу: г. Саратов, ул. Фабричная, д. 4. Инициатор Саратовское РДУ.

По результатам конкурса (протокол заседания Центральной закупочной комиссии от 16.12.2009 № 49-цк) победителем признано Общество с ограниченной ответственностью «Комтехстрой» (ОГРН 1055802604219), юридический адрес: 440066, г. Пенза, 5-й Виноградный проезд, д. 24, с ценной Договора 141 225 340,00 рублей с учетом НДС, сроком завершения работ по Договору — май 2011 года, сроком завершения работ, предусмотренных разделом «Проект организации строительства» — декабрь 2010 года. Между Организатором конкурса и Победителем подписан договор.

## Для ВСТО-2

### Магистральные насосные

Анастасия Панасова

Объединенная торговая компания ОАО «Группа ГМС» — ЗАО «Гидромашсервис» — выиграла тендер ОАО «АК «Транснефть» на разработку и поставку 28 магистральных насосных агрегатов для установки на нефтеразрабатываемых станциях второй очереди трубопроводной системы «Восточная Сибирь — Тихий океан» (ВСТО-2).

Насосные агрегаты АНМ 7000-250-3-ГМ (подача — 7500 куб.м/ч, напор — 250 м) и АНМ 10000-250-3-ГМ (подача — 9150 куб.м/ч, напор — 245 м) разработаны в соответствии со Специальными техническими требованиями ОАО «АК «Транснефть». Полномасштабные испытания нового оборудования будут проведены на базе испытательного центра Группы ГМС. В целях соответствия требованиям Заказчика специалистами НИОКР Группы разработаны эффективные комплексные технические решения. Прочная часть насосов для этого проекта выполнена с использованием самых современных программных инструментов вычислительной гидродинамики, что обеспечит высокий КПД магистральных насосных агрегатов. Насосы оснащены оборудованием ведущих производителей: современными электродвигателями и гидромоторами, высокоэффективными аппаратами воздушного охлаждения.

**СПРАВКА «ПЕ»:** Валентин Межевич — Первый заместитель Председателя комиссии по естественным монополиям СФ ФС РФ. Один из наиболее уважаемых профессионалов энергетической отрасли прошел путь от машиниста блока ТЭЦ до заместителя генерального директора крупного энергообъединения «Иркутскэнерго».

**СПРАВКА «ПЕ»:** Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» было зарегистрировано 17 декабря 2004 г. Протяженность воздушных линий компании напряжением 0,4—110 кВ составляет более 362 тыс. км. В состав ОАО «МРСК Центра» входят 11 филиалов: Белгородэнерго, Брянскэнерго, Воронежэнерго, Курскэнерго, Костромаэнерго, Липецкэнерго, Тверьэнерго, Смоленскэнерго, Орелэнерго, Тамбовэнерго, Яренское. ОАО «МРСК Центра» осуществляет свою деятельность на территории площадью 457,7 тыс. кв. км с численностью населения 15,35 млн человек. Численность персонала компании — 28000 человек.

## МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС

## Мясные проблемы и решения

По итогам заседания круглого стола в Московской ТПП

Елена Барашева,  
пресс-служба МТПП

**В Доктрине продовольственной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента РФ от 30 января 2010 года №120, четко определена политика государства по обеспечению продовольственной независимости страны, которая предполагает «устойчивое отечественное производство жизненно важных пищевых продуктов в объемах, не ниже установленных пороговых значений его удельного веса в товарных ресурсах внутреннего рынка соответствующих продуктов». В том же документе указывается, что потребление мяса и мясных продуктов по отношению к рекомендуемым нормам составляет на сегодняшний день 68%, а удельный вес отечественного производства мяса и мясной продукции устанавливается в размере не менее 85% в общем объеме товарных ресурсов внутреннего мясного рынка.**

Согласно Доктрине для обеспечения отечественного производства сельскохозяйственной и рыбной продукции, сырья и продовольствия государство намерено сконцентрировать усилия, в том числе, на развитии животноводства и его кормовой базы, создании новых технологий переработки продовольственного сырья, развитии системы подготовки и повышения квалификации агропромышленных кадров, повышении эффективности государственной поддержки, созданию условий для финансовой устойчивости и платежеспособности российских товаропроизводителей. Что происходит в реальности, как на деле реализуются государственные меры поддержки и развития мясной отрасли, каково положение малых и средних предприятий и хозяйств Москвы и Московской области, занятых в мясной индустрии — эти вопросы в полной мере были раскрыты на заседании круглого стола в Московской торгово-промышленной палате. Круглый стол на тему: «Проблемы производителей и поставщиков мяса г. Москвы, пути их решения. Обеспечение столичного потребителя качественной мясной продукцией по приемлемым ценам» прошел в Московской ТПП под эгидой гильдии предприятий потребительского рынка и услуг МТПП и Союза предприятий мясной отрасли.

Участники круглого стола, среди которых находились и представители государственных органов и институтов власти, и руководители предприятий мясной отрасли, подняли много серьезных вопросов по всем направлениям производственной цепочки: животноводство — хладобойня — мясопереработка — торговые сети — потребитель. Однако, как отметил Председатель Правления МТПП Юрий Котов: «Проблемы отрасли очень глубокие и носят государственный характер, и мы не ставим задачей решить их сразу. Наша задача — обозначить эти проблемы, обсудить их и донести до соответствующих государственных инстанций».

Итак, рассмотрим вначале, что делается государственными властями для развития отрасли и обеспечения населения страны мясной продукцией.

Так, по данным Росстата, производство мяса и субпродуктов в России за первый квартал 2010 года по сравнению с первым кварталом прошлого года выросло на 17,9% и достигло 242 тыс. т, производство мясных полуфабрикатов увеличилось на 5% (237 тыс. т), колбасных изделий на 8,8% (124 тыс. т).

Целям роста отечественного производства способствует по расчетам государства система квот и пошлин на ввоз импортного сырья и продукции. Так, пошлина на импорт скота, включая молодняк, составляет 40% (не менее 0,5 Евро за кг), пошлина на импортное мясо в рамках квоты составляет 15%, сверх квоты — 75%.

По заявлению представителя Министерства сельского хозяйства РФ Дениса Табурова доля отечественного производства в формировании ре-

сурсов мяса и мясных продуктов в РФ неуклонно растет, начиная с 2005 года. Этому способствуют меры государственной поддержки, реализуемые в рамках национальных программ развития АПК и развития сельского хозяйства и курирования рынков сельхозпродукции, сырья и продовольствия. Доля импорта в формировании мясных ресурсов в 2005 г. составляла 36%, в 2009 году — 28,8%, к 2012 году Минсельхоз России прогнозирует снижение импорта до 18% (в два раза по сравнению с 2005 годом).

«В настоящее время, — заявил представитель Россельхознадзора Максим Власов, — ввоз мяса и животного скота в Россию осуществляется в условиях строгого ветеринарного контроля». Также руководством страны принимаются меры по обеспечению полной процедуры таможенного досмотра на внешней границе, как это принято в других западных странах. Кроме того, таможенными и другими контролирующими органами проводятся мероприятия, обеспечивающие соблюдение норм по времени таможенного оформления транспортных средств (максимально 1 час на одно транспортное средство).

В Москве вопросу обеспечения города мясной продукцией уделяется большое значение. Как сообщил заместитель руководителя Департамента продовольственных ресурсов г. Москвы Николай Ваньков, запасы мяса в Москве на протяжении двух последних лет составляют порядка 100 тыс. т при ежегодном потреблении мяса более 1 млн т.

Правительство Москвы осуществляет поддержку поставщиков мяса на уровне 56% от общего объема поставок. Субсидии назначаются в виде процентных ставок или выплачиваются из расчета 1 руб. на 1 кг поставленной продукции. В основном субсидируются поставки продукции отечественного производства. В настоящее время полностью субсидируются поставки отечественного мяса птицы (при этом импортные поставки не субсидируются), с 2011 года планируется переход на стопроцентное субсидирование поставок отечественной свинины. Усиленную поддержку Правительства Москвы получают московские агрохолдинги: субсидии на их поставки отечественной продукции выше, чем для поставщиков из других регионов. Меры поддержки обеспечили рост поставок в Москву мяса российского производства: с



начала года в Москву поставлено 48% отечественного мяса, в прошлом году за такой же период — 33,7%. Доля поставок из дальнего зарубежья сократилась с 63% в 2009 году до 47% в этом году.

Московские власти уделяют большое внимание вопросу соотношения цены и качества продукции. Как отмечает председатель Общественной палаты Департамента потребительского рынка и услуг г. Москвы Галина Замыцкая, Департамент постоянно проводит мониторинг цен, осуществляет тщательный анализ причин их роста. За этим процессом жестко следит Правительство Москвы.

По информации, предоставленной начальником Управления организации и координации продовольственной торговли Департамента Потребительского рынка и услуг г. Москвы Ольгой Зубковой, в

целом по магазинам Москвы повышение цен с января по апрель 2010 года на говядину на кости составило 0,5%, на свинину — 1%.

Забора о качестве и безопасности продукции является приоритетным делом, считает представитель Государственной инспекции Москвы по качеству сельскохозяйственной продукции Владимир Калинин. Результаты городских проверок показывают, что проблема качества продукции продолжает оставаться актуальной. Забраковывается порядка 10% всей мясной продукции в городе. В числе нару-



шений превышение срока годности, наличие фальсифицированной продукции (около 40% ввозимой в Россию продукция является фальсифицированной), отсутствие необходимой документации по качеству продукции. Одной из главных причин нарушений Владимир Калинин называет отсутствие должной дисциплины по соблюдению качества производителями, поставщиками и продавцами продукции. Учитывая, что в Москве по закону за качество продукции от-

сутствия конкуренции в отрасли отечественного животноводства, включая непомерно высокие пошлины на импорт. Об упадочническом состоянии отечественного животноводства и сельского хозяйства в целом говорили практически все производители — участники круглого стола. Председатель Комиссии по агропромышленному комплексу и сельскому хозяйству Московской области Владимир Каверин считает, что 40 млн сельских жителей страны «заброшены» государством: практически не ведется строительства дорог, не строится благоустроенное жилье, не проводится газификация, нет необходимой сельскохозяйственной техники (нет отечественных тракторов, способных пахать нашу землю, а импортная техника не закупается в нужном количестве). На сельское хозяйство в стране выделяется менее 1% бюджета (в целом страны Евросоюза выделяют на развитие сельского хозяйства 60 млрд евро, имея суммарно в три раза меньше паших, чем в России). В условиях низкой механизации, засилия ручного труда, применения устаревших технологий, отсутствия модернизации сельскохозяйственного производства, обветшания и запустения хозяйств низкопродуктивная и низкокачественная продукция имеет все большую себестоимость. При таких условиях не может развиваться животноводство. Как с болью заявил Владимир Каверин, в Воронежской и Липецкой областях на складах лежит зерно по 1,5 руб., которое некому продать, потому что нет животноводческих хозяйств.

В России сельскохозяйственное производство не поддерживается государством на

должном уровне. Это явилось одной из главных причин сильнейшего удара, который нанесил российский мясопродуцентам белорусские коллеги, за четыре последних месяца наводнив российский рынок своей мясной продукцией. Ситуацию прокомментировал заместитель генерального директора ООО «КРРОС» Геннадий Атаев: «Россия, во много раз превосходящая Беларусь сельскохозяйственными площадями и кадрами, имеющая одинаковый с Беларусью технологический уровень производства мяса, была фактически оккупирована белорусской

мой на пути возрождения официального рынка скота является отсутствие в России системы ветеринарного учета и идентификации скота. Желание малых и средних предприятий мясной отрасли заниматься собственным разведением племенного поголовья скота наталкивается на преграду в виде ввозной пошлины на молодняк размером 40%. «Мы, малые предприятия, хотим вести производственный цикл, начиная с откормщиков, ввести западные инновационные технологии откорма, которые позволяют из поросенка весом 25 кг за 108 дней полу-

чить свинью весом 105-108 кг, — делится планами гендиректор ООО «МИГ-ХОЛДИНГ» Михаил Лапичкий, — Заградительная пошлина размером 40% на ввоз молодняка является финансовой преградой для развития системы выращивания элитных пород скота ма-

«В Московской области нет дотаций, — заявил Геннадий Атаев. — В сельском хозяйстве ничего кардинально не изменилось ни в технологиях, ни в породах, ни в строительстве новых животноводческих комплексов. Поэтому нет почвы для роста конкурентоспособности отечественного мясного производства. При создании Таможенного Союза руководство страны должно учитывать интересы российского производителя. Нельзя просто открыть таможенные границы, не обеспечив государственной поддержкой собственных производителей, чтобы не дать подавить отечественное производство».

В России утеряна культура выведения породистого скота. «Сейчас никто в России не работает над генетикой скота», — заявила генеральный директор ООО «АГОРОГАЛИМЕКС» Галина Висяева. На вопрос, где в России можно купить породистую свинью для разведения, участник круглого стола — генеральный директор ООО «МИГ-ХОЛДИНГ» Михаил Лапичкий не смог получить ответа ни у ответственных работников профильных министерств и ведомств, ни у своих коллег. «Нет информации об отечественных хозяйствах, выращивающих племенную свинью с показателями мясности, привнесенными к западным», — заключает М.Лапичкий.

В России нет официальных скотных рынков. По мнению генерального директора Северо-Кавказского мясоубойного комбината Малика Гадисова, возрождение официальных рынков скота способствует конкуренции и стимулирует развитие отечественного мясного рынка. Об эффективности скотного рынка свидетельствуют данные оборота на одном из нелегальных рынков в Дагестане: за день продается 1,5-2 тыс. голов крупного рогатого и порядка 80 тыс. голов мелкорогатого скота. Пробле-

не проблемы качества простыми повышением цены. Наличие же импортного скота подтолкнет наших производителей к соблюдению определенных стандартов качества и правильному восприятию соответствия качества и цены».

«Необходимость конкуренции на рынке очевидна, — заявляют участники заседания и задают вопрос: «Почему предприятия крупного бизнеса — агрохолдинги, имея поддержку государства и рычаги воздействия на исполнительную власть, загромождаются «железным занавесом»? Боятся конкуренции? Тогда что это за бизнес?»

Руководители малых и средних предприятий, участвующие в заседании, единодушно считают, что потребители могли бы приобретать более качественную и дешевую мясную продукцию в случае снижения ввозных пошлин на импорт живого скота. Михаил Лапичкий привел следующий аргумент: «Отечественная свинья стоит 80 руб., на Западе схожую по классу и качеству свинью можно купить за 39 руб. Выходит, что на нашем рынке потребитель платит за кусок свинины 300 руб., а мог бы заплатить 200 руб.»

Участники заседания отметили ряд других проблем, стоящих перед малым и средним бизнесом, занятым в мясной индустрии. Одна из самых существенных — коррупция. На круглом столе прозвучало несколько примеров проявления коррупционных действий со стороны проверяющих органов, других государственных служб. По фактам коррупционных проявлений участникам встречи было предложено обращаться в Московский антикоррупционный комитет МТПП, который сегодня ведет активную и продуктивную работу по борьбе с коррупцией.

Важной темой для поставщиков мясной продукции и торговых организаций явилось обсуждение изменений договора поставки согласно новым требованиям Федерального закона от 28.12.2009 № 381 «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации». Начальник юридической службы ООО «ПОЛИГРАНД» Дмитрий Дятковский доложил



о том, что различные виды бо-

льми хозяйствами. «В России откормщиков довели «до ручки», — констатирует заместитель генерального директора ООО «КРРОС» Геннадий Атаев, — В Московской области откормом практически никто не занимается».

Высокие ввозные пошлины являются серьезным препятствием развития малого и среднего бизнеса в мясной индустрии. Так, гендиректор ООО «АГОРОГАЛИМЕКС» Галина Висяева считает, что государство практически «выбросило на улицу» малые и средние предприятия, осуществляющие поставку скота и его первичную переработку. Эти виды бизнеса становятся убыточными в условиях чрезмерно высоких пошлин на импорт. По мнению директора по развитию ООО «Пушкинский мясной двор» Ибрагима Аблязина, «введение запретительных пошлин в 40% на импорт скота не является для государственной экономики эффективной мерой, поскольку в итоге ведет к монополизации мясной отрасли, что влечет за собой снижение конкурентоспособности продукции и реше-

ние проблемы качества простыми повышением цены. Наличие же импортного скота подтолкнет наших производителей к соблюдению определенных стандартов качества и правильному восприятию соответствия качества и цены».

«Необходимость конкуренции на рынке очевидна, — заявляют участники заседания и задают вопрос: «Почему предприятия крупного бизнеса — агрохолдинги, имея поддержку государства и рычаги воздействия на исполнительную власть, загромождаются «железным занавесом»? Боятся конкуренции? Тогда что это за бизнес?»

Руководители малых и средних предприятий, участвующие в заседании, единодушно считают, что потребители могли бы приобретать более качественную и дешевую мясную продукцию в случае снижения ввозных пошлин на импорт живого скота. Михаил Лапичкий привел следующий аргумент: «Отечественная свинья стоит 80 руб., на Западе схожую по классу и качеству свинью можно купить за 39 руб. Выходит, что на нашем рынке потребитель платит за кусок свинины 300 руб., а мог бы заплатить 200 руб.»

Участники заседания отметили ряд других проблем, стоящих перед малым и средним бизнесом, занятым в мясной индустрии. Одна из самых существенных — коррупция. На круглом столе прозвучало несколько примеров проявления коррупционных действий со стороны проверяющих органов, других государственных служб. По фактам коррупционных проявлений участникам встречи было предложено обращаться в Московский антикоррупционный комитет МТПП, который сегодня ведет активную и продуктивную работу по борьбе с коррупцией.

Важной темой для поставщиков мясной продукции и торговых организаций явилось обсуждение изменений договора поставки согласно новым требованиям Федерального закона от 28.12.2009 № 381 «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации». Начальник юридической службы ООО «ПОЛИГРАНД» Дмитрий Дятковский доложил

о том, что различные виды бо-

льми хозяйствами. «В России откормщиков довели «до ручки», — констатирует заместитель генерального директора ООО «КРРОС» Геннадий Атаев, — В Московской области откормом практически никто не занимается».

Высокие ввозные пошлины являются серьезным препятствием развития малого и среднего бизнеса в мясной индустрии. Так, гендиректор ООО «АГОРОГАЛИМЕКС» Галина Висяева считает, что государство практически «выбросило на улицу» малые и средние предприятия, осуществляющие поставку скота и его первичную переработку. Эти виды бизнеса становятся убыточными в условиях чрезмерно высоких пошлин на импорт. По мнению директора по развитию ООО «Пушкинский мясной двор» Ибрагима Аблязина, «введение запретительных пошлин в 40% на импорт скота не является для государственной экономики эффективной мерой, поскольку в итоге ведет к монополизации мясной отрасли, что влечет за собой снижение конкурентоспособности продукции и реше-

Общественной палаты Департамента потребительского рынка и услуг города Москвы Галина Замыцкая сказала, что Департамент не оставит без внимания вопрос об увеличении разрешенного бонуса до максимального значения.

Все приведенные проблемы малых и средних предприятий мясной отрасли требуют безотлагательного решения, иначе, как считают участники круглого стола, малый и средний бизнес может вовсе исчезнуть из данной отрасли народного хозяйства.

Как отметил Михаил Лапичкий, рентабельность московских предприятий мясной отрасли составляет в среднем 5-6%. Максимальное сокращение затрат ведет к безработице. Геннадий Атаев сообщил, что ежемесячно по России закрываются одно или несколько хозяйств, занимающихся мясопроизводством. По словам Владимира Каверина, в Московской области из 460 хозяйств осталось меньше половины и, если хозяйство исчезнет, то бесследно: последний скот забивается, земля продается, кадры распускаются.

Предприниматели, участвовавшие в заседании, недоумевали: во всей Европе мясное производство ведется малыми предприятиями и хозяйствами, большинство из них выращивают по 10-15 тыс. голов скота. Эти предприятия не только обеспечивают мясной продукцией население своих стран, но и экспортируют продукцию за рубеж. По мнению участников встречи, строительство агрохолдингов не решает проблему обеспечения необходимого количества и качества мясной продукции. В то же время российские власти, как на федеральном, так и на региональном уровнях, как будто не видят проблем малого и среднего российского производителя и поставщика и не принимают мер для их решения. Сами производители и поставщики мясной отрасли считают, что отмена квот и снижение ввозных пошлин на импорт мяса и живого скота (особенно, молодняка) является мерой, достаточной для малого и среднего мясного бизнеса, чтобы он мог жить, развиваться и обеспечивать рынок качественной и более дешевой продукцией.

Поскольку люди, работающие в мясном бизнесе, — серьезные профессионалы, которые посвятили своему делу десятки лет и не собираются легко расставаться с любимым делом, единственным возможным путем они избрали нелегкий путь борьбы за сохранение малых и средних предприятий в мясной отрасли, за развитие конкуренции на отечественном мясном рынке, повышение конкурентоспособности российской мясной продукции, за инновационное развитие мясной отрасли и возрождение мясного производства в масштабах страны. В этом они нашли поддержку общественных объединений: Московской торгово-промышленной палаты и Общественной палаты Департамента потребительского рынка и услуг города Москвы.

Глава Общественной палаты Галина Замыцкая отметила, что на одну проблему нельзя решить наскоком, особенно в стране, где сильно разрослась коррупция и «чиновник правит балом». По ее мнению, нужно чаще обсуждать проблемы, вовлекая в деловой разговор представителей государственных органов, обмениваясь информацией и «добивать» чиновников. «Это — нервы и время, но без борьбы мы ничего не получим».

Председатель Правления МТПП Юрий Котов также поддержал предпринимателей в желании разобраться со своими проблемами. «Результатом обсуждения должно стать общее решение, которое следует донести до соответствующих органов власти. Нужно сфокусироваться на отдельных задачах и решать их последовательно, упорно и целенаправленно».

Участники круглого стола приняли решение составить итоговую резолюцию, изложить в ней основные проблемы отрасли и свои предложения, которые помогут сохраниться и дальше развиваться малым и средним предприятиям и хозяйствам, работающим в мясной отрасли.

# ПОДРОБНОСТИ

## 77-миллионный груз

### STS/RLS Logistics доставила международный негабарит

Компания STS/RLS logistics завершила работу в рамках крупного контракта по транспортировке и таможенному оформлению газотурбинных устройств на площадке Новокуйбышевской ТЭЦ-1.

предприятий Новокуйбышевска является одной из передовых в области освоения современных технологий.

Согласно техническому заданию заказчика, компания STS/RLS logistics должна была обеспечить транспортировку,

экспедирование и таможенное оформление трех газотурбинных энергоблоков модели PG6111FA и дополнительного оборудования к ним. Каждый из энергоблоков включает в себя газовую турбину массой 87 т и генератор массой 145 т.

Общий вес всего груза составил 2692 т, а объем порядка 12 тыс. фрахтовых т. Заказчиком были выдвинуты высочайшие требования к перевозке и условиям страхования высокотехнологичного оборудования.

Для организации доставки оборудования по выбранной логистической схеме компания STS/RLS logistics задействовала своих специалистов в офисах Голландии, Москвы, Санкт-Петербурга и Самары. Согласно утвержденной заказчиком схеме, в портах Европы оборудование было погружено портальными и плавучими кранами на суда типа река-море и доставлено в порт Санкт-Петербурга, где осуществлялась таможенная очистка и перегрузка тяжелых единиц на баржи. Перегрузка на баржи потребовалась в связи с тем, что после детального изучения предполагаемого маршрута следования груза был выявлен ряд проблем, связанных с непременностью причалов в Самаре к перевалке тяжеловесов. Для обеспечения выгрузки специалистами STS/RLS logistics было принято решение о строительстве специализированного временного причала.



Данный проект стартовал 13 октября 2009 года, когда российский логистический оператор выиграл тендер на перевозку проектного груза для Новокуйбышевской ТЭЦ-1. По условиям заказчика — ВТК-7 ОАО «Волжская территориальная генерирующая компания», весь объем груза от французского производителя «GE Energy Products France SNC» необходимо было доставить из портов Роттердам (Голландия) и Антверпен (Бельгия) непосредственно на площадку ТЭЦ. Контракт выполнялся в рамках проекта развития ТЭЦ — «Кремний», который предусматривает техническое перевооружение ТЭЦ-1 с установкой ГТУ по парогазовому циклу мощностью 200 МВт. ТЭЦ-1 обеспечивает энергоснабжение, отопление и горячее водоснабжение промышленных

## Отпрессованные стагнацией

### Кадровый ренессанс начинается с финансовой сферы

(Окончание. Начало на стр. 1)

Однако начинать пришлось с конца — на первом этапе активизировалась розница и ипотека. К сожалению, настроения банкиров отразились на условиях предложений. По данным доклада АБР в III квартале 2009 года, проценты по кредитам достигли «запретительных» уровней (по потребительским — около 30% годовых). Правительство упорно намекало, что такая политика не вписывается в выбранную модель восстановления экономики. Но банки стали уменьшать проценты только после снижения ставки рефинансирования ЦБ. Правильность курса оправдывали оценки ожиданий наших граждан. Если взглянуть на Индивидуальные индексы потребительского настроения, которые использует Сбербанк, то мы увидим, что показатель спроса на кредиты начал расти с середины ноября 2009 года и к марту 2010 года поднялся примерно на 40% (с пунктов 33 до 47). Таким образом, даже после окончания новгородных продаж, которые и стали локомотивом этого роста, население продолжило пользоваться заемными деньгами. Банки подерживают этот интерес, для чего понемногу увеличивают штат кредитных отделов. Согласно исследованию кадрового центра «ЮНИТИ», средняя зарплата специалиста по кредитам в декабре 2009 года выросла примерно на 5 000 руб. В зависимости от величины банка сегодня она составляет от 25 тыс. до 40 тыс. руб.

Конечно, более действенным шагом стало снижение ставок, которое продолжается и сегодня. Постепенно стали улучшаться условия по жилищным кредитам. О своих программах заявили «Альфа-Банк», «Банк Москвы», «Транскредитбанк», «Запсибкомбанк», «Юникредит банк», «Райффайзенбанк» и др. Уменьшаются проценты и суммы первоначального взноса.

### На раздаче инвестции

По оценкам рекрутеров, следующая волна спроса в марте 2010 года показала заинтересованность в специалистах по работе с клиентами корпоративного сектора. И эта потребность — пока только взгляд в будущее, хоть и обоснованный прогнозами. Ведь более менее стабильная ситуация в течение 2009 года наблюдалась лишь у госбанков, у остальных объемы кредитов предприятий постоянно снижались. Да и в начале этого года предоставление но-

вых займов организациям было по-прежнему затруднено, так как большинство из них находится в тяжелом финансовом положении. Так, по оценкам эксперта Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП) Михаила Мамонова, показатель соотношения финансового результата убыточных и прибыльных производств (убыток к прибыли) в 2009 году составил в производстве транспортных средств 676% против 6% в 2007 году, в химическом производстве — 42% в 2009 против 6% в 2007 году, в строительстве — 20% в 2009 против 7% в 2007 году.

Но уже в конце 2009-го эксперты Центра прогнозировали оживление кредитования реального сектора во втором квартале 2010 года, делая основную ставку на общегосударственные и частные московские банки. Последние имеют по сравнению с остальными группами более высокие темпы прироста привлеченных средств на фоне длительного сокращения кредитного портфеля. Вообще по оценкам многих экспертов, текущий момент благоприятен для стимулирующей экономической активности. Поскольку ослабевают инфляция и давление на валютном рынке, значительно замедлились темпы оттока капитала.

С постепенным восстановлением работы предприятий связан еще один кадровый тренд. Сегодня активизировались инвестиционные компании и банки, а у кадровых агентств появились заказы на подбор руководителей проектов, специалистов по работе с клиентами, инвестиционных аналитиков и даже генеральных директоров. По-видимому, компании готовы к ожидаемому в 2010 году ошутимому росту общего объема сделок слияний и поглощений. Согласно прогнозам экспертов консалтинговой компании КИМГ, «в первую очередь этому будут способствовать такие факторы, как заметно возросшая уверенность участников рынка на фоне начавшегося экономического роста, продолжающаяся расписка балансов компаний с высокой долговой нагрузкой за счет продажи отложенных активов, а также все более активный возврат на рынок иностранных покупателей».

### Даешь филиал в каждое село!

Улучшение ситуации на кредитном рынке задало и тренд на возобновление региональной

экспансии. Несмотря на то, что многие эксперты сегодня ратуют за формирование пула так называемых локальных — чисто региональных — банков, крупные компании продолжают открывать филиалы. Благо, запас для развития данного рынка есть. По информации доклада АРБ, сегодня на 100 тысяч человек в РФ приходится в среднем 4 банковских отделения (филиала), а в отдельных регионах — менее 3 (Южный — 2,7, Сибирский — 2,5), тогда как в США — 33, а в Германии — 58 банковских офисов.

Как отмечает Ольга Фищенко, в последнее время все чаще крупные компании стали обращаться с заказами на поиск руководителей филиалов. «Как правило, подбор мы осуществляем в регионе, поскольку для работодателя важно наличие наработанных местных связей», — поясняет эксперт кадрового центра «ЮНИТИ». — Уровень оплаты, предлагаемой специалистами, — от 70 тыс. до 150 тыс. руб. Требования в банках сегодня достаточно высокие: в том числе здесь в первую очередь обращают внимание на опыт работы. При этом перерыв в трудовом стаже более 6 месяцев воспринимают с настороженностью. Так что те специалисты, которые решили пережить кризис, сегодня сталкиваются с определенными проблемами при трудоустройстве».

### Отдадим деньги в хорошие руки

Однако на фоне обнадеживающей картины оживления спроса на кредиты ситуация с возвратом долгов для банков становится все более сложной. В течение 2009 года росла просрочка по выданным займам. Причем в условиях практически свернутых программ кредитования (и корпоративного, и розничного), портфели банков уменьшались за счет естественного выбытия хороших заемщиков, в связи с чем доля плохих становилась еще больше. Банки бросили все силы на оздоровление — часть долгов была реструктурирована. Однако по прогнозам ЦМАКП, «пик» доли «плохих долгов» придется на середину 2010 года. Фактический уровень составит порядка 19%, а отчетный (с учетом возможности «приукрашивания» банками реального качества долга) — 13-14%.

По мнению самого банковского сообщества, причина ухудшения ситуации — в излишне положительных ожида-

ниях банков в отношении российской экономики и заемщиков. Система риск-менеджмента во многом продолжает быть формальной. В части кредитования, по мнению эксперта «Москоммерцбанка», стало очевидно, что старые подходы к оценке заемщиков должны быть пересмотрены (с учетом новых реалий) вместе с самими кредитными программами, которые также требуют серьезных изменений. Обострение проблемы заставляет организации изменять стандарты работы своих подразделений. Одно из направлений совершенствования — повышение статуса и полномочий руководителей служб риск-менеджмента и улучшение качества подготовки персонала. Последнее проявилось в расхождении кандидатур по квалификации и увеличению вилки заработных плат. Так, верхняя граница предложения в течение года, согласно исследованиям кадрового центра «ЮНИТИ», не изменилась (70 000 руб.), в то время как нижняя опустилась с 50 тыс. до 40 тыс. руб. Спрос на специалистов данной сферы активизировался еще в начале прошлого года, когда банки начали сталкиваться с проблемой невозвратов. В ближайшее же время на пике проблемы, которую прогнозируют эксперты, многие риск-менеджеры могут попасть под горячую руку и остаться без работы.

Можно сказать, что российская банковская система адаптировалась к новым экономическим условиям, в чем ее игроки не устают благодарить государственные меры поддержки. Однако за время кризиса большинство компаний, у которых было время сосредоточиться на своих ошибках и проблемах, пришло к выводу, что банковская система РФ требует реформирования. Как это скажется на кадровых вопросах, покажет время. Пока, по данным кадрового центра «ЮНИТИ», зарплаты нагоняют докризисный уровень — не хватает 15-20%. Постепенно восстанавливаются объемы социальных льгот: например, в большинстве банков всем сотрудникам вернули услуги добровольного медицинского страхования. Однако бонусная система пока заморожена. Многие заняты ее пересмотром, как, например, МДМ-банк, который планирует ввести схему отложенных выплат сотрудникам, участвующим в принятии решений, связанных с риском, распределив бонусы на 10 лет.

## No smoking!

### Курение приносит убытки бизнесу

Светлана Котлукова

На недавней выставке «Табак Экспо 2010», где были представлены современные комнаты для курения, специалисты подсчитали, какие убытки приносит бизнесу курильщики.

Комнаты для курения пользовались достаточно большой популярностью у любителей табачных привычек, поэтому представители фирмы-изготовителя, компании «Астарт престиж», невольно обращая внимание на курильщиков, подсчитали, что на один перекур уходит от 2 до 7 минут, а частота курения за рабочий день достигает от 3 до 15 раз.

Ответственные сотрудники выходят на перекур максимум один раз в 2 часа, а то и реже — таких «трудооголовок» на выставке «Табак Экспо» насчитывалось около 20%. При этом каждый пятый тратит на перекуры не больше 3-х минут, быстро возвращаясь к своим делам. Завядлые же курильщики могут дымить

каждые полчаса, однако таких оказалось немного — около 5%. Остальные табачные любители уделяли своей привычке редкие свободные минутки, однако при этом могли потратить достаточно долгое время (до 10 минут), сопровождая процесс зашечкой кофе или разговорами с коллегами.

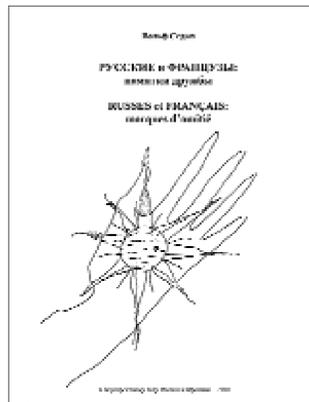
Таким образом, нехитрые подсчеты привели к следующим результатам. Если в компании курят хотя бы 15 человек, тратя около 5 минут 4 раза в день, то, при средней зарплате менеджера в 30000 руб., в течение рабочего дня владелец бизнеса впустую тратит ни много ни мало 7000 руб. В месяц эта сумма составляет почти 150000 руб.

Согласитесь, данные неприятные, но безвыходные, ведь запретить своим сотрудникам курить вы не в силах. Тем более доказано, что перерывы в несколько минут значительно повышают эффективность работы. Поэтому, если запретить курение в офисах невозможно, нужно оптимально сократить их время, обустроив места для курения непосредственно в офисах или поблизости от них.

## Уникальная книга

### «Русские и французы: памятки дружбы»

С 11 по 16 июня в рамках года России и Франции в Париже пройдет Российская национальная выставка. В рамках события состоится сотня как официальных, так и неформальных мероприятий, демонстрирующих разносторонние отношения двух стран. В канун торжества московское издательство «Автограф века» специально выпустило уникальный сборник автографов, писем, копий дневниковых страниц и фотографий, документально, в хронологии иллюстрирующих разные стороны истории отношений наших народов.



истории развития отношений между Россией и Францией.

Еще в начале пятидесятых годов, работая на французской редакции советского

радиовещания, он брал интервью у первого президента четвертой республики Винасана Ориоля, председателя французского правительства Ги Моле, министра иностранных дел Кристиана Пино. Тогда же начал собираться его журналистский архив — уникальная коллекция книг, писем и автографов, адресованных ему такими корифеями французской культуры, как Луи Арагон, Эрве Базен, Арман Лану, Андре Стиль...

В этом же собрании — подлинные артефакты: странички из переписки французского посла в России г-на Жене и российского канцлера графа Остермана, датированные августом 1791 года, фрагменты дневника Анри Барбюса времен Первой Мировой войны, письма Мориса Дрюона, книги с дарственными автографами Эльзы Триоле, Лидии Делекторской, Нади Леже, Мориса Тореза, Жака Дюкло, Марии Робен Ролан. Собранные вместе, на страницах альбома, все эти автографы, мини-тексты позволили издателям пусть и неакадемично, зато наглядно, в откровениях реальных людей показать, из чего складывается история наших стран.

## Флагманский бренд

### Россия приветствует пиво «Bud»

Илья Лысенко

Пивоваренная компания «САН ИнБев» объявляет о запуске флагманского бренда пива компании «Анхойзер-Буш ИнБев», который будет представлен на российском рынке под названием «Bud». Для компании «САН ИнБев» большая честь быть первой компанией в группе «АБ ИнБев», запускающей производство пива «Bud» на локальном рынке после слияния компаний «Анхойзер Буш» и «ИнБев» в 2008 году.



В России пиво «Bud» производится компанией «САН ИнБев» в соответствии с самыми высокими стандартами качества и пивоварения, сохраняя уникальную рецептуру и вкус.

Бренд «Bud» относится к премиальному классу пива, производимого по технологическим, проверенным временем, таким как «klausening» — метод натуральной карбонизации, а также выдерживанию на бочках, что создает неповторимый баланс и характерный вкус. Использование уникальных технологий в процессе производства пива «Bud» позволяет получить превосходное сочетание вкуса и свежести.

В целях сохранения подлинного вкуса и качества об-

разцы пива «Bud» регулярно отправляются на пивоваренный завод компании «АБ ИнБев» в Сент-Луис (США), где пиво подвергается тщательной проверке экспертами-пивоварами на предмет соответствия пива и его ингредиентов высочайшим стандартам качества.

Бренд будет запущен во всех регионах России. Дистрибуция будет сосредоточена на ключевых розничных сетях во всех крупных городах страны.

Запуск «Bud» совпадает со стартом крупнейшего спор-

тивного события года — Чемпионата мира по футболу FIFA 2010 в ЮАР. Под девизом кампании Bud United флагманский бренд компании «АБ ИнБев» выступит в качестве официального пива чемпионата, объединив вместе футбольных болельщиков и потребителей всего мира посредством серии маркетинговых, торговых и рекламных инициатив.

Маркетинговая кампания в поддержку запуска бренда будет включать все основные каналы коммуникации, включая

телевидение, наружную рекламу, интернет, яркую рекламу в точках продаж и оригинальные промо-акции.

Президент компании «САН ИнБев» Тунч Джеррахолу отметил: «Мы верим в потенциал этого глобального премиального бренда на российском рынке и с гордостью представляем в России ведущее мировое пиво «Bud». Мы надеемся, что легендарное наследие «Bud» внесет свой вклад в культуру потребления пива в России».

«Анхойзер Буш ИнБев» является ведущей глобальной пивоваренной компанией и входит в пятерку мировых компаний по производству потребительских товаров. В 2009 году выручка компании «АБ ИнБев» достигла 36,8 миллиардов долларов США. Компания «АБ ИнБев» принадлежит 4 из 10 лучших по продажам марок пива в мире, она занимает первые и вторые места по объемам продаж на 19 ключевых рынках. Компания занимает ведущие позиции как на развитых, так и на развивающихся рынках. В компании «АБ ИнБев» работает более 116 тыс. человек, производственные предприятия представлены в 23-х странах по всему миру. Штаб-квартира компании базируется в Левене (Бельгия). Компания управляет 6 основными операционными зонами: Северная Америка, Латинская Америка (Север), Латинская Америка (Юг), Западная Европа, Центральная и Восточная Европа и Азиатско-Тихоокеанский регион, предоставляя возможность потребителям во всем мире наслаждаться великолепным пивом.

ОАО «САН ИнБев» — вторая по объемам продаж пивоваренная компания в России. Компания была создана в 1999 г. и является российским подразделением лидирующей в мире пивоваренной концерна «Анхойзер-Буш ИнБев». Компания владеет сетью современных пивоваренных заводов в десяти российских городах: Клину, Волжском, Омске, Перми, Саранске, Иванове, Курске, Новочебоксарске, Ангарске и Санкт-Петербурге. Основные марки выпускаемого пива компании в России — Stella Artois («Стелла

Артуа»), Beck's («Бекс»), Brahma («Брама»), Starogramen («Старограмен»), Hoegaarden («Хугарден») «Сибирская корона», «Клинское», «Толстяк» и «Бабар».

Пиво «Bud» было создано в 1876 году, когда основатель компании «Анхойзер Буш» Адольф Буш создал первое пивоваренное предприятие в США, которое пришлось бы по вкусу всем, не взирая на различные региональные пристрастия. Пиво «Bud» продается в 80 странах мира, включая США, Аргентину, Канаду, Китай, Индию, Ирландию, Италию, Японию, Мексику, Панаму, Россию, Южную Корею, Испанию и Великобританию. Bud ассоциируется с глобальными спортивными соревнованиями, которые объединяют людей во всем мире, включая Олимпийские игры, а также Чемпионат мира по футболу FIFA.

**ПРОМЫШЛЕННЫЙ**  
УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ:  
ОАО «Редакция газеты «Промышленный еженедельник».  
Издание зарегистрировано в Министерстве Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации.

П/И № 77-12380 от 19.04.2002 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя П/И № 77-14566 от 07.02.2003 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя П/И № ФС77-19251 от 23.12.2004 г. в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия.

Генеральный директор, главный редактор Валерий Стольников  
Заместители главного редактора Елена Стольникова Дмитрий Кожеников  
Помощники главного редактора Юлия Гужомирова Татьяна Соколова

Директор по развитию Дмитрий Минаков  
Региональный директор Наталья Можжаева  
Ответственный секретарь Светлана Голованова  
Дизайн и верстка Роман Кураев, Елена Бурлыкина  
Руководитель коммерческой службы Александр Лобачев

Логистика ЗАО «Истгалф-Трансавто»  
Представитель в Северной Америке: Виктория Яковлева (Ванкувер, Канада); vki@telus.net Tel.: (1-604)-805-5979  
Распространяется по подписке, в розницу, по прямой рассылке и на профессиональных мероприятиях. Подписаться на «Промышленный еженедельник» можно в

любом отделении связи РФ и СНГ по каталогам «Роспечать» и «Пресса России»; индекс для инд. подписчиков — 45774, для предприятий и организаций — 83475; по каталогу «Почта России»; индекс для инд. подписчиков — 10887, индекс для предприятий и организаций — 10888. На газету также можно подписаться через «Интер-Почту».

Адрес для корреспонденции: 123104, Москва, а/я 29  
Тел. редакции: (495) 729-3977, 778-1447, 499-194-1033 (факс)  
www.promweekly.ru  
doc@promweekly.ru, re-gazeta@inbox.ru  
Над номером работали: А.Рыкова, А.Глуховская, А.Коптева, В.Тихомиров, Е.Львова, Ю.Соколов, Д.Теперев.

Использованы материалы информгентств и интернет-изданий.  
Номер подписан 21.5.2010 г.  
Отпечатано в типографии ОАО «ИД «Красная звезда» 123007, г. Москва, Хорошевское шоссе, 38  
www.redstarph.ru  
Номер заказа 1604  
Тираж 40000 экз.