

## В НОМЕРЕ:

### НОВОСТИ

2-3

#### Обновление со скидкой

Обмен старой техники на новые комбайны

стр. 2

#### Модернизация заготовительного производства

Машиностроители взялись за качество

стр. 2

#### Открытое письмо

Небесные разборки земного туризма

стр. 2

#### Ратный подвиг науки

Уникальная выставка военных инноваций

стр. 3

#### Живая история

Ретропоезд для московского метрополитена

стр. 3

### СТРАТЕГИИ

4-5

#### Вовлекать или сокращать?

Программы бережливого производства

стр. 4

#### Психологические барьеры

Экономичность как нравственная характеристика

стр. 4

#### Передовое производство

Семинар предприятий ОДК

стр. 4

#### Транспортная отрасль

Нормализуется вместе с экономикой

стр. 5

#### Специфика рынка

Спекулятивная торговля

стр. 5

#### Слабая отчетность

ОГК-6 в первом квартале

стр. 5

### АКТУАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

6

#### Поставки для ВСТО-2

Магистральные насосные агрегаты

стр. 6

#### Полвека надежности

Юбилей ОДУ Средней Волги

стр. 6

#### Энергосберегающие двигатели

РУСЭЛПРОМ приступил к 7А

стр. 6

### ПОДРОБНОСТИ

8

#### 77-миллионный груз

Доставлен международный негабарит

стр. 8

#### Уникальная книга

Российско-французский эксклюзив

стр. 8

#### Флагманский бренд

Любители приветствуют пиво «Bud»

стр. 8

### ВАЖНАЯ ТЕМА

В первом квартале Россия заняла второе (вслед за Японией) место среди стран «большой восьмерки» по темпам роста ВВП и промпроизводства. Обойти РФ по этим параметрам смогла лишь Япония. По итогам последних четырех лет Россия неизменно оказывалась лидером: в 2006-2009 годах экономика страны продемонстрировала максимальный в G8 взлет, а в 2009 году — самое глубокое падение. Теперь, кажется, появилась возможность вернуться к докризисным тенденциям. Рост японского ВВП в январе-марте составил 4,6% к тому же периоду прошлого года. У России ВВП в первом квартале вырос на 2,9%. Замыкают тройку лидеров США с приростом экономики на 2,5%. ВВП Германии в первом квартале вырос на 1,5% в годовом выражении, Франции — на 1,2%, Италии — на 0,6%, а в Великобритании отмечалось снижение ВВП на 0,3%. В Канаде в феврале по сравнению с аналогичным периодом 2009 года ВВП вырос на 1,8%. В Китае в первом квартале рост ввп составил 11,9%.

## Ученики стагнации

### Кадровый ренессанс начинается с финансовой сферы

Дарья Ильина

Вот уже полтора года наша банковская система находится в вынужденном простом. Мучительное бездействие обострило чувства. Малейшего намека на улучшение ситуации хватало, чтобы разбудить ее. И вот уже банкиры, преисполненные желанием поскорее начать действовать, начали перекупать сотрудников... Но они не из тех людей, кто поддается первому порыву. В банках все ставки выверены, все пени подсчитаны. Следовательно, если подбирается персонал — значит, это кем-то обосновано.

#### Найм под обеспечение

А спрос возвращается поэтапно. И первая позиция, которая стала в последнее время востребована в банках, — специалисты по работе с клиентами. С наступлением финансового кризиса модель *salary trading* (Стратегия *salary trade* состоит в заимствовании средств в национальной валюте государства, установившего низкие процентные ставки, конвертации и инвестировании их в национальную валюту государств, установивших высокие процентные ставки) перестала действовать. «Российская банковская система лишилась источников длинных и дешевых заимствований на зарубежных рынках, что в свою очередь привело к сокращению объемов корпоративного кредитования и росту стоимости кредитных ресурсов для отечественных компаний», — поясняет Андрей Вишняков, заместитель директора департамента сетевых продаж «Москоммерцбанка». — Таким образом, банкам пришлось искать средства на внутреннем рынке». При этом, по словам эксперта, на руках у граждан было значительное количество «неработающих» наличных денег, так успешно забранных с депозитов. Банки начали активно привлекать данные средства. В погоне за клиентом началось ралли процентных ставок по вкладам, которые били все мыслимые рекорды. Акцент был сделан также на систему страхования вкладов, гаранти-

ровавшей возврат сбережений (в пределах 700 000 руб.).

По данным анализа, проведенного Агентством по страхованию вкладов (АСВ), вклады физических лиц в банках — участниках системы страхования вкладов в 2009 году увеличились на 26,8%. Это макси-

мально говорит Ольга Фисенко, консультант по подбору персонала кадрового центра «ЮНИТИ». — Сегодня многие работодатели просят кандидатов составить план привлечения средств. А некоторые даже, как одно из условий найма, предлагают подписать обязатель-

ство хотеть видеть в трудовой книжке кандидата в качестве последнего места работы. В этом списке, как правило, пятёрка или десятка ведущих компаний той или иной специализации. Ну а переход, в лучших докризисных традициях, сопровождается повышением

за счет конкурентов. И немудрено: ведь прогнозы на будущее пока не очень радужные. Так, в своем докладе на XXI съезде Ассоциации российских банков (АРБ) директор Агентства по страхованию вкладов Александр Турбанов оценил ситуацию в банковской системе «как стабильную стагнацию». В докладе же самой Ассоциации, предложенном к обсуждению в апреле этого года, говорится, что «кризис продолжается и будет оказывать негативное воздействие на экономику и социальную сферу России в ближайшей 1,5-2 года».

Настроения среди игроков сектора тоже не самые оптимистичные. Согласно исследованию, проведенному в декабре 2009 года Комиссией АРБ по проблемным активам банков среди членов Ассоциации, 71% респондентов заявили, что они оценивают экономическое положение страны на момент проведения опроса как нестабильное — ожидается новая волна кризиса. Основная причина для неверия — слишком медленные темпы восстановления экономики. Не утешительны и итоги первого квартала 2010 года: по разным оценкам, промышленное производство показало от сдержанного роста до некоторого снижения. Эксперты неторопко, но уже начали упоминать формулировку «вторая волна кризиса».

#### Надежда в кредит

Получается, верить — сильно не верят, однако надеяться на выход из кризиса не перестают. Иначе как объяснить появившийся в конце прошлого года спрос на специалистов по кредитованию? А обоснован он курсом на стимулирование спроса, который выбрало наше правительство в качестве ориентира. Как замечает Андрей Вишняков, «сегодня очень важно наладить кредитование крупных, средних и малых предприятий через банковскую систему в объемах, необходимых для нормального функционирования и развития экономики. Что в свою очередь позволит снизить безработицу, будет способствовать повышению уровня жизни населения, росту спроса на продукты и услуги, и как следствие, увеличению объемов производства».

(Окончание на стр. 8)



Некоторым профессиям в России уже устанавливают памятники

мальный прирост за все последние годы. Однако население не может компенсировать недостающие пассивы, в том числе и корпоративную составляющую. А объем средств на счетах и депозитах юридических лиц уменьшился из-за серьезного падения производства в прошлом году. Вот и ищут банки специалистов, готовых привести эти самые пассивы. «Нужны не просто квалифицированные специалисты, а те, кто может гарантировать свою эффективность, —

ста обеспечить приток конкурентного объема капитала по результатам работы (за 3, 6, 12 месяцев)». Те, кто прошел процедуру собеседования, говорят, что многие банки также запрашивают список клиентов, которых готовы привести соискатели в случае найма.

«Действительно, требования к специалистам по работе с клиентами очень высокие, — замечает Ольга Фисенко. — При этом обращаясь в кадровое агентство, клиент сразу определяет круг банков, которые он

также получают процент от привлеченных средств, который выплачивается ежеквартально или по итогам года».

Следовательно, развиваются банки, конечно, планируют. Но пока предпочитают делать это

## Релейная защита

### В Москве пройдет юбилейная конференция

Павел Якушев

ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы» совместно с ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» и Всероссийским выставочным центром при поддержке Министерства энергетики Российской Федерации проводят 1-4 июня в Москве (ВВЦ, павильон «Электрификация») XX юбилейную научно-практическую конференцию по релейной защите и противоаварийной автоматике конференцию «Релейная защита и автоматика энергосистем 2010».

Цель конференции — обмен опытом и обсуждение вопросов технического обслуживания и технического перевооружения систем релейной защиты, противоаварийной и режимной автоматики (РЗА) на основе анализа современного состояния эксплуатируемых или внедряемых в ЕЭС России систем РЗА, существующих и перспективных направлений развития, в том числе архитектуры, принципов построения и алгоритмов функционирования таких систем.

В конференции примут участие руководители ОАО «СО ЕЭС», ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «РусГидро», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «Холдинг МРСК», руководители и специалисты предприятий электроэнергетики, ведущих научно-исследовательских центров, проектных институтов и фирм — производителей оборудования, а также экспертов в области создания и применения систем РЗА, преподавателей и студентов вузов энергетического профиля, членов рабочих групп и исследовательских комитетов CIGRE и IEEE, руководителей и специалистов энергокомпаний стран СНГ.

Основными темами конференции станут технические и организационные вопросы обеспечения надежности функционирования систем РЗА, методы и инструменты расчета токов короткого замыкания и уставок устройств релейной защиты, развитие интегрированных систем управления энергообъектами, проблемы электромагнитной совместимости микропроцессорных устройств, использование протоколов обмена данными стандарта МЭК 61850 в работе систем РЗА.

В ходе работы конференции состоится круглый стол, посвященный проблемам регистрации аварийных событий и процессов в ЕЭС России. Для участия в его работе приглашены представители предприятий-разработчиков аппаратуры и программного обеспечения для систем РЗА. В ходе круглого стола будет проанализирован существующий уровень развития и текущее состояние систем регистрации аварийных событий. Также организаторы конференции намерены обсудить с профессиональным сообществом необходимость разработки новых принципов регистрации аварийных событий и наметить общие пути решения этой задачи. В программе мероприятия запланирована пресс-конференция, в которой примут участие представители руководства ОАО «СО ЕЭС», ОАО «ФСК ЕЭС» и ряда других энергетических компаний.

ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы» — компания, осуществляющая оперативно-диспетчерское управление всеми объектами в составе ЕЭС России. Системный оператор осуществляет мониторинг технического состояния объектов энергетики и проводит расследование нарушений надежности.

## Денег!

Владислав Исаев

Информационная группа Finam.ru провела конференцию «Кредитование малого бизнеса: спрос и предложение». Ее участники отмечают, что в условиях экономического спада потребность МСБ в кредитовании резко сократилась.

«В условиях кризиса, начиная с 2009 года, наметилась тенденция, когда количество заявок со стороны малого бизнеса на получение банковского кредита упало в несколько раз. В зависимости от отрасли, в которой работает малое и среднее предприятие и от региона — это падение составило от 3 до 7 раз», — констатирует зампредела Комитета Госдумы по кредитным организациям и финансовым рынкам Анатолий Аксаков. Он отмечает, что снижение спроса на кредиты со стороны МСБ связано со снижением уровня потребительского спроса: в результате, с одной стороны, сократилась потребность предпринимателей в реализации проектов, направленных на развитие бизнеса, а с другой стороны, избыток товарных запасов сократил спрос на оборотные кредиты.

Кредитование предприятий МСБ сопряжено с существенными рисками, отмечают участники конференции. «Не секрет, что главной проблемой кредитования МБ является непрозрачность российского малого бизнеса, вторая проблема — отсутствие надежных залогов, т.к. большинство представителей МБ не являются владельцами ликвидного имущества. Есть еще один немаловажный фактор — это недоверие банков к МБ. Также сказались кризис, который коснулся сектора, в связи с чем у банков увеличился процент просрочки и невозвратов», — рассказывает руководитель управления кредитования ЗАО «Банк ФИНАМ» Татьяна Петрик.

Уровень просрочки, которую банки закладывают в прогнозы по портфелю МСБ, варьируется от 3 до 5% в зависимости от отраслей, видов деятельности заемщиков, конкретизирует вице-президент, руководитель блока «Малый, средний и розничный бизнес» «Промсвязьбанка» Елена Сеихта: «Хуже показатели сейчас наблюдаются по транспортной отрасли (грузоперевозки), строительству (в т.ч. производство и торговля крупными строительными материалами). Лучше ведет себя оптовая торговля. Розничная торговля и услуги имеют наилучшие показатели. В целом доля просроченной задолженности по портфелю МСБ на конец 2009 года составляла 6,6% при среднем показателе по стране 7,6%».

По мнению президента «Российского Микрофинансового центра» Михаила Мамути, ситуация в кредитовании МСБ сегмента МСБ сегодня постепенно начинает выправляться, хотя до 2008 года в этом смысле еще далеко: «Думаю, одной из серьезных проблем, которая будет препятствовать восстановлению рынка кредитования малого бизнеса, станут испорченные во время кризиса кредитные истории малых предприятий», — переживает эксперт.

Повышение доступности финансовых услуг в сегменте МСБ будет определяться государственной поддержкой и финансированием различных госпрограмм, считает руководитель направления малого бизнеса и предпринимательства НИСИПП Алексей Шестоперов: «На мой взгляд, работу нужно все-таки проводить по двум направлениям — с одной стороны, оптимизировать налоговые режимы для субъектов малого предпринимательства, с другой — выстраивать целостную систему финансовой поддержки малых предприятий на региональном и местном уровне».

726-03-03

# PolisCorp

корпоративная полиграфия

- Книги
- Буклеты
- Папки
- Календари
- Листовки
- Постеры
- Каталоги продукции
- Упаковка

■ Мы в любом случае уложимся в Ваш бюджет

■ Изготовим продукцию по необходимости в нереальные сроки

■ Мы работаем персонально с Вами и вашими пожеланиями

http://www.poliscorp.ru  
e-mail: info@poliscorp.ru  
факс: +7 (495) 151-61-50



В Санкт-Петербурге соберутся ведущие специалисты по бережливому производству



НПО «Сатурн» поставило энергетическое оборудование по контракту с ОГК-6

НОВОСТИ

В Марокко прошел шахматный турнир в честь 9 мая

В городе Касабланка (Королевство Марокко) в помещении Постоянно действующей выставки российских производителей прошла церемония награждения победителей детского шахматного турнира «Дружба Россия — Марокко», организованного в рамках празднования в Королевстве Марокко 65-летия Победы в Великой Отечественной войне.

Кубки и медали юным победителям турнира «Дружба Россия — Марокко» вручили Генеральный консул Российской Федерации в Касабланке Владимир Анатольевич Байков и официальный Представитель Торгово-Промышленной палаты Российской Федерации в Королевстве Марокко Амур Давидович Канчавели.

Шахматы очень популярны в Королевстве Марокко, а интерес к российской шахматной школе — крайне высок. Так, например, неслучайным выглядит факт открытия в Марокко Школы Анатолия Карпова, которая работает при участии ТПП России и Министерства спорта Королевства Марокко.

«Уралэлектромедь» ресертифицировала систему менеджмента качества

ОАО «Уралэлектромедь» (предприятие металлургического комплекса УГМК) ресертифицировало систему менеджмента качества в соответствии с требованиями новой версии международного стандарта ISO 9001:2008.

«Елховнефть»: 300-миллионная тонна нефти

Нефтегазодобывающее предприятие (НГДУ) «Елховнефть» — одно из ведущих подразделений ОАО «Татнефть» — добыло 300-миллионную тонну нефти со дня своего образования.

«Ростовэнерго» готово к нештатным ситуациям

В филиале ОАО «МРСК Юга» — «Ростовэнерго» подведены итоги деятельности по вопросам гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в 2009 году.

ОТКРЫТОЕ ПИСЬМО

ОАО «Аэрофлот» Министру транспорта РФ И.Е. Левитину, Руководителю ФАВТ А.В. Нерадко, участникам авиационного и туристического рынков

В ответ на открытое обращение шести российских авиакомпаний к Министру транспорта РФ И.Е. Левитину с требованием выдачи разрешений на выполнение чартерных программ без получения согласования назначенных перевозчиков при наличии соответствующих условий в действующих международных договорах.

ОАО «Аэрофлот» является назначенным перевозчиком с российской стороны на международных линиях Москва — Ларнака и Москва — Ираклион.

В соответствии с приказом Минтранса №92 от 17.06.2008 года, российским авиакомпаниям для получения допуска на выполнение чартерных рейсов на данных направлениях, необходимо получить согласование ОАО «Аэрофлот».

К началу действия летнего расписания ОАО «Аэрофлот» модернизировало и восстановило летную годность всех имеющихся в парке отечественных судов Ил-96, часть из которых запланирована для выполнения регулярных рейсов в Ларнаку и Ираклион.

Призыв обратившихся авиакомпаний к игнорированию требований Приказа №92 ведет к прямому нарушению действующего законодательства, является открытым провакционом. В случае признания требований, устанавливаемых Приказом №92, устаревшими или неэффективными, необходимо вносить соответствующие изменения в Приказ, а не идти на нарушение его требований.

ОАО «Аэрофлот» призывает авиационные власти РФ и участников туристического и авиационного рынков строго соблюдать законодательство при рассмотрении вопросов выдачи допусков на выполнение чартерных рейсов.

Департамент связей с общественностью и государственными органами

Обновление со скидкой

Обмен старой техники на новые комбайны

Торговая компания Агротехнологии приступила к реализации программы по утилизации старых комбайнов в Нижегородской области. Решение о запуске программы стало результатом договоренностей, достигнутых в ходе рабочей встречи между и.о. губернатора Нижегородской области Владимиром Ивановым, министром экологии и природных ресурсов региона Юрием Гагариным, министром сельского хозяйства и продовольственных ресурсов Алексеем Морозовым и Андреем Вольфом, исполнительным директором ООО «Агротехнологии».



На данном этапе программы в ней будут участвовать только комбайны российского производства, которые эксплуатируются более 10 лет. Нижегородские аграрии получили возможность обменять свою старую уборочную технику на новые комбайны под брендом «АГРОМАШ» со скидкой до 500 тыс. руб.

Сельхозпроизводители области могут использовать средства, полученные в результате утилизации машин, в качестве первого платежа по кредитным программам «Россельхозбанка» или сразу получить соответствующую скидку при оплате за новую технику. Таким образом, аграрии полу-

чили возможность приобрести инновационную сельскохозяйственную технику отечественного производства на 15-20% дешевле.

Правительство Нижегородской области и ООО «Агротехнологии» выделяют в 2010 году по 25 млн руб. для стимулирования покупательной активности местных аграриев. По словам исполнительного директора «Агротехнологии» Андрея Вольфа, более 1/3 машинно-тракторного парка области находится за пределами

амортизации и нуждается в срочном обновлении. В рамках программы «Агротехнологии» готовы поставить 100 новых комбайнов «АГРОМАШ-Енисей» еще до начала уборочных работ. Реализацией программы на территории Нижегородской области будет заниматься региональный дилер «Агротехнологии» — компания «Ютек».

Запуск программы стал примером долгосрочных и стабильно развивающихся взаимовыгодных отношений

между «Концерном «Тракторные заводы» и правительством Нижегородской области. В июне прошлого года было подписано соглашение между концерном и правительством о долгосрочном сотрудничестве в сфере технического и технологического перевооружения АПК области. Программа обмена старых комбайнов на новые позволит нижегородским аграриям не только в кратчайшие сроки обновить парк техники, но и сделать это с максимальной выгодой.

«Агротехнологии» — подразделение «Концерна «Тракторные заводы», специализирующееся на поставках потребителям техники сельскохозяйственного назначения, производимой на специализированных предприятиях машиностроительного холдинга: ОАО «ПО «Красноярский завод комбайнов», ОАО «ПО «Алтайский моторный завод», ОАО «Владимирский моторно-тракторный завод», Группа компаний «Волгоградский тракторный завод» и др.

Концерн «Тракторные заводы» — один из крупнейших российских интеграторов научно-технических, производственно-технологических и финансовых ресурсов в машиностроении, как в России, так и за рубежом. В управлении машиностроительного холдинга на-

ходится более 20-ти крупнейших предприятий, расположенных в 9 субъектах Российской Федерации, а также в Дании, Германии, Австрии, Нидерландах, Сербии и Украине. Производственная деятельность «Концерна «Тракторные заводы» представлена пятью направлениями: промышленное машиностроение, железнодорожное машиностроение, сельскохозяйственное машиностроение, машиностроение специального назначения, запасные части и OEM-компоненты. Холдинг занимает лидирующие позиции в сегментах рынка, где представлена его продукция: горнодобывающая отрасль, дорожное и инфраструктурное строительство, нефтегазовый сектор, транспортная и оборонная отрасли, сельское хозяйство.

Модернизация заготовительного производства

Курганские машиностроители взяли за качество

Совет Курганского регионального отделения Союза машиностроителей России (КРО СМР) под председательством Александра Титова, исполнительного директора ОАО «Курганмашзавод», входящего в машиностроительный холдинг «Концерн «Тракторные заводы» провел заседание, на котором обсуждалось создание при КРО СМР комиссии из специалистов литейных и кузнечных предприятий с целью модернизации заготовительного производства в Зауралье.



С такой инициативой к руководителям ведущих предприятий области обратился Член Союза машиностроителей России Василий Бегма, первый заместитель директора Департамента промышленности, транспорта, связи и энергетики Курганской области. Он кратко рассказал о состоянии литейного производства в России, которое на данный момент характеризуется значительным сокращением объемов выпуска отливок. Примерно 80% предприятий страны эксплуатируют оборудова-

ние, имеющее 30-летний срок службы и только 6% используют новые технологические линии. Обучение специалистов для литейных производств практически свернуто. Все эти проблемы характерны для страны в целом и для отдельных регионов в частности. Создание комиссии при

КРО СМР — это шаг на пути к модернизации, совместному решению назревших проблем, возможность обмена опытом, позитивными наработками среди специалистов предприятий. Заготовительное производство в регионе может стать составной частью экономической программы развития области до 2020 года. Инициатива была одобрена собравшимися и признана своевременной и необходимой. Также на заседании было подписано двустороннее соглашение о взаимодействии КРО СМР и Курганской областной организации профсоюзов работников оборонных предприятий России. Кроме того, Александр Титов доложил об итогах ежегодного отчетного форума региональных отделений СМР в Москве, на котором он представлял регион. По традиции заседание завершилось вручением билетов и значков СМР участникам в ряды общероссийской организации машиностроителей. Новыми членами организации стали Александр Пильников (ОАО «КЭМЗ»), Валерий Редькин (ООО «ЗКЛЗ») и другие.



ЦИТАТА НЕДЕЛИ

Дмитрий Медведев, Президент Российской Федерации

«Мы договорились всемерно развивать совместные проекты, будем это делать. Украинский бизнес также действует на российском рынке, действует тоже уже достаточно активно и наступательно. Прямые инвестиции, может быть, не так высоки, как они тоже должны были бы быть, по нашим подсчетам это приблизительно \$165 млн. Почти половина идет в обрабатывающую промышленность, треть — в финансовую сферу, это демонстрирует тот же самый перекос, о котором я говорил. Я считаю, что если бы мы правильным образом развивали кооперацию между нашими экономикami в последнее время, если бы мы не теряли шансов, то, конечно, эти инвестиции должны были бы быть больше.»

УВЕДОМЛЕНИЕ

О результатах открытого одноэтапного конкурса на право заключения Договора на выполнение работ по строительству, и технологическому оснащению административного здания ОАО «СО ЭЭС» по адресу: г. Благовещенск, ул. Шимановского, 124, квартал 195.

В соответствии с Извещением, официально опубликованным 28 декабря 2009 года в газете «Промышленный еженедельник» (№46), копии размещены на внешнем сайте ОАО «СО ЭЭС» и в информационно-аналитической и торгово-операционной системе «Рынок продукции, услуг и технологий для электроэнергетики» «B2B energy.ru» за № 115370. Заказчик, являющийся Организатором конкурса — ОАО «СО ЭЭС», почтовый адрес 109074, г. Москва, Китайгородский проезд, д. 7, стр. 3, провел открытый одноэтапный конкурс без предварительного отбора на право заключения Договора на выполнение работ по строительству, и технологическому оснащению административного здания ОАО «СО ЭЭС» по адресу: г. Благовещенск, ул. Шимановского, 124, квартал 195.

По результатам конкурса (протокол заседания Центральной закупочной комиссии от 24.02.2010 № 5-цзк) победителем признано Общество с ограниченной ответственностью «Построй ДВ» (ОГРН 1072721013133), юридический адрес: 680011, г. Хабаровск, ул. Металлистов, д.14, оф. 8, с ценой Договора не более 251 822 741,10 рублей с учетом НДС, сроком выполнения работ — 15 кал. месяцев с момента заключения договора, но не позднее 30.07.2011. Между Организатором конкурса и Победителем подписан договор.

НОВОСТИ

Распределительный сетевой комплекс РФ

МРСК Сибири принял участие в Международной конференции «Распределительный сетевой комплекс РФ: состояние, проблемы, пути решения». Конференция состоялась в рамках выставки «Энергетика и электротехника», прошедшей в Санкт-Петербурге. В главном докладе конференции заместитель генерального директора Холдинга МРСК Павел Оклей отметил, что одной из главных задач, которые предстоит решить компании в ближайшее время — это снижение уровня потерь электрической энергии. В 2009 году был проведен детальный анализ состояния обслуживания в 69 субъектах РФ показавший, что высокая степень износа распределительного сетевого хозяйства может наложить ограничения на работу по улучшению производственных показателей и повышению надежности электроснабжения потребителей. По итогам прошлого года удалось снизить среднюю продолжительность устранения технических нарушений с 5,5 до 4 часов. Поставлена задача довести этот показатель до 1,6 часа. Достижение этой и ряда других целей возможно лишь при проведении программы модернизации оборудования, которая была разработана компанией и уже внесена на рассмотрение Правительства РФ.

Павел Оклей на примере регионов Сибири, где в течение четырех месяцев ОЗП были отмечены экстремально низкие температуры, рассказал, что в целом энергетика в текущей ситуации обеспечивает надежность электроснабжения потребителей в любых условиях. Советник председателя Правления французской компании EDF Марк Буалло сделал обзор энергетических сценариев в своем докладе «Энергоресурсы будущего и умные сети». Он презентовал концепцию города до 2050 года. В частности он подчеркнул, что потребности в отоплении зданий будут снижены на 40% за счет модернизации и улучшения теплоизоляции. Конференция стала центральным мероприятием выставки и вызвала большой интерес участников, собрав около 300 руководителей энергетических компаний и специалистов.

Метзавод им. А.К. Серова увеличил выручку на 45%

ОАО «Металлургический завод им. А.К.Серова» в первом квартале 2010 года увеличило по сравнению с аналогичным периодом прошлого года выручку от реализации товарной продукции, работ, услуг на 45% — до 2,2 млрд руб. Рост выручки обусловлен увеличением объемов производства металлопродукции (на 40%), ростом цен (на 16%) и изменением структуры заказов. «В текущем году мы значительно изменили портфель заказов: сегодня в большем объеме, до 46%, присутствуют легированные марки стали, вавое увеличен объем заказов на калиброванную сталь, — говорит директор метзавода Алексей Шрейдер. — Набравший ритм сохранился и в начале второго квартала. В апреле завод отработал с максимальной загрузкой и завершил месяц с положительным результатом по прибыли».

НПО «Сатурн» выполнило обязательства по поставке оборудования

В соответствии с договором от 10 апреля 2007 года между ОАО «ОГК-6» и ОАО «НПО «Сатурн», согласно которому «Сатурн» является комплексным поставщиком оборудования, ОАО «НПО «Сатурн» поставило ОАО «ОГК-6» комплекс оборудования ГТЭ-110 с турбогенератором, топливными масляными системами автоматизации и безопасности для Рязанской ГРЭС филиала ОАО «ОГК-6» (г. Новомичуринск, Рязанская область). Согласно договору ОАО «НПО «Сатурн» также осуществляет работы по авторскому надзору и шеф-надзору за монтажом, наладочные и пусковые операции. Пусконаладочные работы осуществляет ООО «Газэнергопромжинжинринг» — головная наладочная организация. По состоянию на сегодняшний день, все оборудование смонтировано, завершены строительные работы. Проект модернизации Рязанской ГРЭС нацелен на удовлетворение возросшего спроса на электроэнергию в регионе, повышение конкурентоспособности станции на рынке, увеличение прибыли за счет улучшения экономичности работы и увеличения отпуска электроэнергии.

Advertisement for 'Russian Line School' (РОССИЙСКАЯ ЛИНИ ШКОЛА) featuring 'Lean Production' (БЕРЕЖЛИВАЯ РОССИЯ) and '8-11 JUNE 2010'. It lists topics like 'Master-classes by level of preparation', 'Practical exercises on production', and 'Line management school for managers'.



# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



Политехнический музей представил великое танковое прошлое России

## «Ратный подвиг науки» Уникальная выставка военно-технических инноваций



Момент торжественной церемонии открытия выставки

В Москве в Политехническом музее проходит масштабная выставка «Ратный подвиг науки», приуроченная к 65-летию Великой Победы, соорганизатором которой выступила корпорация «Уралвагонзавод». На выставке представлены научные и инженерно-технические решения инновационного характера, ставшие основой для создания вооружений, боеприпасов, оборонной техники в годы Великой Отечественной войны и сыгравшие значительную роль в победе над врагом.

Генеральный директор ОАО «Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод» Олег Сиечко, выступая на торжественном открытии экспозиции, заявил: «История наркомата и его основных уральских предприятий полностью развивают теорию о том, что СССР победил лишь жестокостью и неисчислимыми жертвами на поле боя и в тылу. Мы утверждаем и доказываем свою правоту материалами выставки и изданной на УВЗ монографии «Уральский танковый завод №183», которую вам здесь представляем, что настоящим победным оружием нашей страны стала сила разума и таланта, помноженная на четкую организацию труда и энтузиазм советских людей. Выставка «Наука — фронту» открывает уникальные

страницы истории и доселе малоизвестные истоки великой Победы. В отличие от других выставочных проектов, мы не ограничиваемся демонстрацией воплощенных в металле результатов труда коллективов танковых заводов. Нам важно раскрыть глубинные механизмы инновационной работы, которая велась в глубоком тылу научными работниками, конструкторами, технологами, талантливыми инженерами, собравшимися после эвакуации на уральской промышленной площадке».

Предметы техники, редкие книги, архивные документы и фотографии рассказывают о научных разработках АН СССР, трех самых знаменитых военно-технических достижениях СССР: штурмовике ИЛ-2, танке Т-34, установке запального огня «Катюша»; о научной деятельности «шарашек» — тюрем-конструкторских бюро, в которых с врагом сражались своим интеллектом и знаниями репрессированные ученые и инженеры; о грандиозной работе по срочному переоборудованию промышленного потенциала страны с запада на восток и налаживанию там выпуска необходимых фронту продукции.

Отдельный зал экспозиции посвящен научно-техническому комплексу Наркомата танковой промышленности СССР. Здесь, впервые с победного 1945 года, представлен вклад ведущих предприятий отрасли, таких, как Уральский танковый

завод №183 (Уралвагонзавод), Уралмаш (Уралтрансмаш, Завод №9), Челябинский Кировский завод (ЧТЗ-Уралтрак) в создание и выпуск знаменитых танков Т-34, КВ, ИС, а также самоходных артиллерийских установок на их базе.

Олег Сиечко подчеркнул: Уралвагонзавод, он же — Уральский танковый завод №183, Челябинский тракторный завод, он же — Челябинский Кировский, и Уральский завод тяжелого машиностроения — вот та база, где потенциал отечественной науки был использован с максимальной возможной эффективностью. На выставку нашей корпорацией представлено более 50 уникальных памятников индустриальной истории периода Великой Отечественной войны. Среди них автомат сварки танковой брони 1942 года, конструкторские модели танков Т-34, ИС-3, СУ-85 и СУ-100, альбомы конструкции танков Т-34, ИС, танкового дизель-мотора В-2. Более сотни фотографий и документов наглядно представляют события той эпохи».

Руководитель «Уралвагонзавода» подчеркнул, что и «сегодня предприятия, входившие в наркомат, связаны самыми тесными узами, в том числе и структурой научно-производственной корпорации «Уралвагонзавод». В определенном смысле корпорация является преемником наркомата танковой промышленности».



Московский метрополитен пополнился уникальным историческим составом

## Живая история

На Метровагонмаше создали ретропоезд

На заводе Метровагонмаш (г. Мытищи Московской области, входит в состав ЗАО «Трансмашхолдинг») создан ретропоезд. Состав изготовлен по заказу Московского метрополитена, к семидесятилетнему юбилею первой линии. Экстерьер и интерьер ретропоезда повторяет вагоны типа «А» — самой первой серии подвижного состава метрополитена, представленной жителям столицы в 1935 году.

Ретропоезд создан на основе серийной продукции Метровагонмаша — вагонов модели 81-717/714, которые подверглись

модернизации и получили индекс 81-717/714 «А». Ретровагоны окрашены в характерные для вагонов типа «А» цвета: песочно-желтый верх и светло-коричневый низ. В соответствии с оригинальной конструкцией выполнена лобовая часть вагонов: используются круглые хромированные фары, воздушный сигнал, передний бампер, поручни. Полностью воссоздан интерьер — декоративная облицовка выполнена с хорошо знакомой пассажирам старшего поколения фактурной поверхностью, оригинальные оконные наличники, используются потолочные и настенные светильники-бра. В вагонах уста-

новлены диваны с пружинными подушками и искусственной кожей, имитирующей оригинальную обивку 1935 года. Полностью повторены цветовые решения салонов. Решая задачу максимально полной схожести ретропоезда с оригиналом, конструкторы обеспечили его соответствие современным требованиям безопасности. Так, внутренняя облицовка салонов выполнена не из оригинального линкруста, а из точно имитирующего его труднотеряющегося пластика. Отдельные элементы, которые в оригинале были деревянными, выполнены из алюминия и декорированы под дерево.



Метровагонмаш — ведущее предприятие в области разработки и производства вагонов метро, единственный в России производитель рельсовых автобусов. Завод обеспечивает подвижным составом метрополитены России, других стран СНГ, а также Болгарии, Польши, Венгрии и пр.

ЗАО «Трансмашхолдинг» является крупнейшей в России компанией, объединяющей ведущие предприятия транспортного машиностроения, разрабатывающие и выпускающие электровозы, тепловозы, пассажирские и грузовые вагоны, тепловозные и судовые дизели, вагоны

метро, электро- и дизель-поезда, вагонное литье, компоненты и оборудование для железнодорожного подвижного состава: Новочеркасский электровозостроительный завод; Брянский машиностроительный завод; Коломенский завод; Пензенский завод; Бежицкий сталелитейный завод; Тверской вагоностроительный завод; Демиховский машиностроительный завод; Метровагонмаш; Октябрьский электровозоремонтный завод; Центросвармаш; Трансконвертер; Производственная фирма «КМТ»; Всероссийский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт электровозостроения.

**EXPO-RUSSIA KAZAKHSTAN 2010**  
ЕЖЕГОДНАЯ РОССИЙСКАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ  
ВЫСТАВКА В КАЗАХСТАНЕ  
г. Алматы  
28 - 30 июня 2010 г.



Almaty Towers  
Республика Казахстан, г. Алматы, ул. Жандосова, 1

Выставка проходит под патронажем Торгово-промышленной палаты РФ

**Организатор:**

ОАО «Зарубеж-Экспо»

**Соорганизаторы:**

- Торгово-промышленная палата РФ
- Федеральное агентство по делам СНГ, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству (Россотрудничество)
- Международная ассоциация фондов мира (МАФМ)

**При поддержке:**

- Министерства иностранных дел РФ
- Министерства промышленности и торговли РФ
- Министерства экономического развития РФ
- Министерства образования и науки РФ
- Отраслевых министерств РФ и Республики Казахстан

**Цель выставки:**

Расширение торгово-экономических связей между государствами СНГ

**Тематические разделы:**

- Электротехника и энергоэффективность
- Нефтегазовая промышленность
- Металлургия, новые технологии в сталелитейной промышленности
- Водное хозяйство
- Транспортная инфраструктура
- Машиностроение
- Высокотехнологичные и инновационные отрасли
- Телекоммуникации и связь
- Образование
- Сельское хозяйство и продовольствие
- Строительство
- Безопасность

**Деловая программа:**

- Конференция «Россия-Казахстан: экономическое сотрудничество»
- Круглые столы по вопросам машиностроения, энергетики, образования, сельского хозяйства, химической промышленности, транспорта, безопасности
- Специализированные деловые встречи

ОАО «Зарубеж-Экспо», Москва, ул. Пречистенка, 10

Тел: +7 (495) 637-50-79, 637-36-33, 637-36-66,

+7 (499) 766-99-17, 766-92-82

Многоканальный номер: +7 (495) 721-32-36

www.exporf.ru; info@zarubezhexpo.ru

## Ноно стекло

Земное применение российских оборонных технологий

Александра Ермакова

Ученые обнинского (Московская область) предприятия «Технология» разработали уникальное наностекло. Его будут использовать при сборке окон для авиационных кабин. Создатели уверяют: с новым материалом полностью исключены любые оптические искажения. Кроме того, он обеспечит надежную защиту летчиков от воздействия внешней среды. Российское правительство уже отменило ноу-хау премии в области науки и техники, и вскоре новое стекло запустят в серийное производство.

Однако «стеклянные» нанотехнологии востребованы не только в воздухе, но и на земле, где служат, например, рядовым домохозяйкам. Так, британская компания Pilkington извела английских леди от утомительной ежедневной процедуры мытья окон. Для этого разработчики нанесли на оконные стекла тончайшее микрокристаллическое покрытие из оксида титана. Его толщина — всего 15 нанометров (15 умножить на 10 в минус девятой степени). Оно реагирует на солнечный свет и кислород, и происходит особая химическая реакция, в результате которой частички пыли отпадают от поверхности стекла. А при попадании на такое стекло воды жидкость не оседает в виде отдельных капель, а распределяется равномерно по всей поверхности, смывая грязь и не оставляя следа. Изобретение получило признание британской Короле-



вской инженерной академии (Royal Academy of Engineering), а заодно и одобренные отзывы экологов. А вот ученые Сиднейского политехнического университета (UTS, Австралия) — Стефан Шелл и Джефф Смит — разработали полимер, с помощью которого оконные стекла пропускают свет, но отражают инфракрасное (тепловое) воздействие. Это поможет защитить дом или квартиру от летней жары. При создании ноу-хау Шелл и Смит применили соединение под названием гексаборид лантана (LaB6) — оно поглощает тепловое излучение. Ученые нанесли наночастицы из этого вещества (диаметром в 20-200 микрон) на специальную пластиковую пленку, ко-

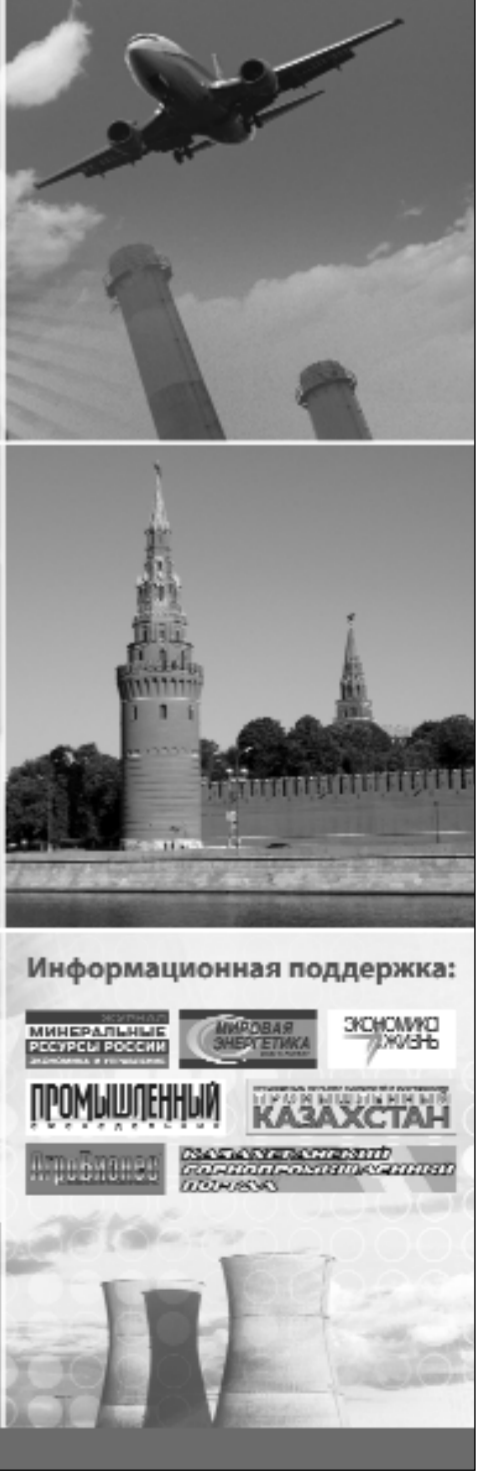
торую затем закрепили между двумя стеклами. Наностекло получилось столь же прозрачное, как и обычное. В целом, оно пропускает не более пяти процентов инфракрасного излучения.

«Стекло» новаторства также помогают увеличить уровень теплозащиты всей оконной конструкции. Для этого, например, стеклопакеты заполняют инертными газами (аргон, криптон, ксенон). Это позволяет существенно повысить сопротивление теплопередаче. Так, два года назад в Минске возвели экспериментальный дом. Стеклопакеты в окна здания были заполнены аргоном, а внутреннее стекло заменено на энергобе-

зопасное. В результате сопротивление теплопередаче оказалось вдвое выше, чем того требует ГОСТ «Стандарт», — подтверждает Рафик Алекперов, руководитель отдела по работе с клиентами Группы компаний ПРОПЛЕКС (крупнейший российский производитель оконного ПВХ-профиля по австрийским технологиям).

А в ближайшем будущем окна смогут не только спасать своих владельцев от жары и холода. В конце 2009 года эстонские ученые разработали оконные стекла, прозрачность которых можно менять нажатием одной кнопки. Описать ноу-хау можно в нескольких словах: в обычном состоянии стекло матовое, поэтому находящихся за ним людей можно увидеть только в виде расплывчатых контуров. Но стоит нажать на выключатель — и стекло становится прозрачным. На него нанесены сверхтонкие прозрачные слои оксидов индия и олова (то есть соединения этих элементов с кислородом). Между ними находится особый гель. При нажатии выключателя на слои оксидов подается ток, и частицы геля выстраиваются таким образом, что стекло становится прозрачным. Когда электрическое напряжение снимают, стекло снова становится матовым.

Авторы изобретения — сотрудники Эстонского центра развития нанотехнологий (Nano TAK) и Института физики Тартуского университета. По словам руководителя Nano TAK Ильмара Кинга, технология производства необычного стекла уже запатентована. А вскоре компания Andrese Klaas наладит выпуск новых стекол. Для этого строится специальная производственная линия.







# Фондовый рынок

## совместно с Инвестиционной компанией «ФИНАМ»

### НОВОСТИ

#### «Ростехнологии» планируют купить 12,1% «КАМАЗа»

20 мая в деловых СМИ появилась информация о том, что «Ростехнологии» планируют приобрести 12,1% акций «КАМАЗа» исходя из оценки 100% компании в \$2,5 млрд. Сам факт приобретения этого пакета акций был одобрен наблюдательным советом «Ростехнологий» в конце апреля. Объявленная оценка предусматривает цену в \$3,53 за 1 акцию, что подразумевает премию в 56% к текущим рыночным котировкам, говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов: «Учитывая низкий free-float, мы ожидаем, что акции будут выкупаться у одного из текущих акционеров компании. Кроме того, мы отмечаем, что в результате сделки «Ростехнологии» не смогут получить контрольный пакет акций «КАМАЗа», поэтому обязательств по выставлению обязательной оферты не возникнет. Тем не менее, мы ожидаем положительной реакции рынка на данную новость: участники рынка могут использовать цену покупки акций «Ростехнологиями» в качестве ориентира справедливой рыночной стоимости акций «КАМАЗа».

#### «Акрон» выкупит с рынка 2% своих акций

18 мая Совет директоров «Акрона» принял решение объявить о выкупе собственных акций в объеме не более 953 752 шт. (2% от нынешнего уставного капитала), по цене 910,39 руб./шт., что соответствует средневзвешенной цене акций на ММВБ за последние двенадцать месяцев. По заявлению компании, данный выкуп является первым шагом на пути ликвидации перекрестного владения акциями между «Акроном» и «Дорогобужем». После того, как «Акрон» приобретет предъявленный к выкупу объем акций, «Дорогобуж» продаст на рынке такой же объем из числа находящихся у него на балансе акций «Акрона». Таким образом, объем free-float «Акрона» останется прежним.

«Ликвидация перекрестной схемы владения позитивно отразится на отношении инвесторов к материнской компании, а «Дорогобуж» получит значительные средства от продажи акций «Акрона» — \$29 млн от продажи 2% акций «Акрона» по цене выкупа (текущая рыночная цена всего 8,7% пакета — \$116 млн). Условия выкупа прозрачные и справедливые. Мы полагаем, что за первым выкупом последуют и другие транши, до тех пор, пока все 8,7% «Акрона» не перейдут с баланса «Дорогобужа» на баланс «Акрона», — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Дмитрий Терехов.

#### «НМТП» публикует умеренный негатив

«Новороссийский морской торговый порт» (НМТП) опубликовал операционные результаты за январь-апрель 2010 года. За этот период грузооборот компании увеличился на 0,3%, по сравнению с аналогичным периодом 2009 года. При этом грузооборот наливных грузов не изменился, навалочных грузов — снизился на 10,4%, а генеральных грузов — вырос на 6,4%. Грузооборот контейнеров увеличился на 56,4%, до 122,5 тыс. TEU.

«Общий грузооборот компании в апреле снизился на 6,5%, — констатирует аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов. — Среди других негативных моментов мы отмечаем снижение объемов перевалки сырой нефти на 4,6% в январе-апреле 2010 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Также произошло снижение объемов перевалки навалочных грузов на 10,4%. Тем не менее, мы полагаем, что спад в апреле носит временный характер. По итогам 2010 года мы ожидаем рост грузооборота «НМТП» на 2,4%. Среди позитивных моментов мы обращаем внимание на рост объемов перегрузки контейнеров на 56,4% за 4 месяца 2010 года».

#### «НорНикель» опубликовал отчетность за 2009 год

18 мая «НорНикель» опубликовал консолидированные финансовые результаты за 2009 год. Выручка компании снизилась на 27% относительно 2008 года. EBITDA выросла в 4 раза (до \$4,6 млрд), а чистая прибыль составила \$2,7 млрд. Чистый долг компании за 2009 год сократился с \$4,4 млрд, до \$1,7 млрд, капитальные инвестиции составили \$1,1 млрд.



«Компания опубликовала очень позитивные финансовые результаты, существенно превзошедшие наши последние прогнозы, что обусловлено благоприятной ценовой конъюнктурой во втором полугодии 2009 года, — говорит стратег ИК «ФИНАМ» Владимир Сергиевский. — Также «НорНикель» удалось сократить себестоимость на 26% год к году. Таким образом, представленная на днях инвестиционному сообществу долгосрочная стратегия развития компании может стать дополнительным драйвером для ее акций».

#### «Красноярская ГЭС» опубликовала сильную отчетность

ОАО «Красноярская ГЭС» опубликовала бухгалтерскую отчетность по РСБУ за I квартал 2010 года. В I квартале 2010 года выработка электроэнергии «Красноярской ГЭС» выросла на 17% относительно аналогичного периода прошлого года, что является следствием благоприятного водного режима и восстановления спроса на электроэнергию. Однако выручка компании продемонстрировала более впечатляющий рост в 2,4 раза. Такая динамика была достигнута за счет увеличения продаж электроэнергии на свободном рынке, цены на котором существенно превышают установленные тарифы. За отчетный период себестоимость «Красноярской ГЭС» выросла на 108%, причем темп роста

## Транспортная отрасль

### Нормализуется вместе с экономикой

Константин Романов, аналитик ИК «ФИНАМ»

С начала текущего года сразу в нескольких сегментах транспортного сектора наметились устойчивые позитивные тенденции. Мы ожидаем, что восстановление спроса и постепенное оживление экономики уже во втором квартале поддержит позитивную динамику компаний сектора.

лей год к году способствовала низкая база 2009 года.

Стоит отметить и положительную динамику грузооборота морских торговых портов. В январе-феврале текущего года грузооборот российских морских торговых портов увеличился на 8,1%, — до 77,4 млн т, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Объемы перевалки наливных грузов увеличились на 5,6% — до 48,6 млн т, а сухих грузов выросли на

первые два месяца текущего года, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Компания «Аэрофлот» планирует стать российским национальным авиаперевозчиком. С этой целью «Аэрофлот» планирует укрепить свои позиции на внутреннем рынке, консолидировав 6 авиакомпаний, принадлежащих в настоящее время «Ростехнологиям»: «ГТК Россия», «Кавминводы», «Оренбургские авиалинии»,

лучит эти активы бесплатно. Таким образом, «Аэрофлот» в любом случае не останется в проигрыше если получит акции региональных авиакомпаний без обмена. Тем не менее, компания уже выкупила 6,3% уставного капитала на баланс специально созданной дочерней компании. Также «Аэрофлот» планирует консолидировать 100% акций «Норавиа», увеличив свою долю владения с 51%, что позволит повысить эффектив-

ный сектор является двойным бенефициаром восстановления экономики, выигрывая как от увеличения операционных показателей, так и от роста тарифов на свои услуги. В результате, финансовые показатели компаний должны продемонстрировать более быстрый рост по сравнению с операционными.

Мы считаем, что рост пассажирооборота позволит авиакомпаниям увеличивать чистую прибыль, несмотря на



Авиационный рынок по-прежнему тамт немало неожиданного

По данным Росстата, за первые два месяца 2010 года совокупный грузооборот транспорта РФ увеличился на 10,8% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Устойчивые позитивные тенденции наблюдаются также в сегменте пассажирских авиаперевозок. Рост пассажирооборота российских авиакомпаний в январе-феврале текущего года составил 36,5% год к году. Объемы перевозок грузов авиацией увеличились на 54,3%.

Мы полагаем, что экстраемально хорошие операционные результаты сектора российских авиаперевозок объясняются гибкой ценовой политикой российских авиакомпаний. Также росту показате-

22,1% — до 28,8 млн т. Рост перевалки экспортных грузов обусловлен постепенным восстановлением глобальной экономики, которая предъявляет спрос на ресурсы. Также, в I квартале увеличились объ-

«Владивостокавиа», «Саратовские авиалинии» и «Сахалинские авиатрассы». В настоящее время ведется акционирование трех авиакомпаний, работающих сейчас в форме ФГУПов. Ранее плани-

Российские авиакомпании в последний год снижали цены на билеты чтобы удержать долю рынка, что будет негативно сказываться на рентабельности в этом году. Тем не менее, мы ожидаем, что крупнейшие компании смогут увеличить чистую прибыль во втором квартале благодаря значительному увеличению пассажиропотоков.

### НОВОСТИ

себестоимости оказался существенно ниже темпа роста выручки. Такая динамика демонстрирует высокую производственную и финансовую эффективность ГЭС.

«В отчетном периоде компания продемонстрировала высокую конкурентоспособность и эффективность, так как улучшение финансовых показателей связано, в первую очередь, с продажей электроэнергии на свободном рынке, — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Денис Круглов. — При этом, учитывая, что доля либерализованного рынка будет увеличена до 100% только с 2011 года, от «Красноярской ГЭС» можно и в дальнейшем ожидать существенного улучшения финансовых результатов. Мы считаем, что опубликованная отчетность будет способствовать росту спроса на акции «Красноярской ГЭС».

#### «Мостотрест»: финансовые итоги I квартала

«Мостотрест» опубликовал финансовые результаты за I квартал 2010 года. Выручка компании снизилась на 32% относительно 4-го квартала 2009 года. EBITDA и чистая прибыль выросли в 4,5 и 7 раз квартал к кварталу соответственно. Относительно 1-го квартала 2009 года было зафиксировано снижение по всем ключевым показателям в пределах 24-60%.

В I-ом квартале компании удалось продемонстрировать хорошие уровни рентабельности, превышающие средние значения за весь 2009 год. Снижение выручки обусловлено увеличением объема незавершенных работ. Так, дебиторская задолженность за январь-март 2010 года увеличилась с 7 до 12,7 млрд руб., что открывает хорошие перспективы роста доходов в последующих кварталах.

В целом, отчетность компании совпала с нашими ожиданиями и была вполне в рамках прогнозов менеджмента на 2010 год,

ность управления компаний.

Согласно нашим прогнозам, по итогам второго квартала операционные показатели компании транспортной отрасли продемонстрируют позитивную дина-

давление со стороны высоких цен на авиакеросин. По нашим оценкам, сохраняющиеся высокие цены на нефть существенно вывели \$80 за баррель будут оказывать давление на рентабельность авиакомпаний во втором квартале. Кроме того, российские авиакомпании в последний год снижали тарифы на билеты с целью удержать долю рынка, что также будет негативно сказываться на рентабельности в текущем году. Тем не менее, мы ожидаем, что крупнейшие компании сектора смогут увеличить чистую прибыль во втором квартале год к году благодаря значительному увеличению пассажирооборота и занятости пассажирских кресел.

## Специфика рынка

### Спекулятивная торговля



Ярослав Кабаков, ректор АНО «Учебный центр «ФИНАМ»

Спекулятивная торговля сопряжена со множеством непредвиденных изменений конъюнктуры рынка. Чтобы избежать рисков и торговать максимально эффективно, трейдеру требуется постоянно следить за публикуемыми новостями и статистикой, а также уметь анализировать поступающую информацию.

Специфика фондового рынка подразумевает разные модели поведения в различных ситуациях. Если долгосрочное инвестирование предполагает опору на фундаментальный анализ и долгий период удержания позиций, то краткосрочный инвестор стремится как можно чаще открывать и закрывать позиции, руководствуясь данными технического анализа. Трейдеру, специализирующемуся на краткосрочной торговле, интересны сиюминутные экономические события, слухи и, словом, все, что может повлиять на движение акций. Ему необходимо уметь отслеживать новости, ибо правило «покупать на новостях» еще никто не отменял. Далеко не все новости оказывают влияние на рынок, и умение выделить в потоке информации ту, которая будет важна для рынка и сумеет проанализировать ее — одно из наиболее важных качеств для трейдера. Спекулятивная торговля, как правило, подразумевает использование заемных средств, предоставление брокером кредитного плеча. Такая торговля предполагает высокую доходность, но и высокий риск, — отсюда и необходимость как можно чаще фиксировать прибыль и убыток, минимизируя вероятность полной потери всех активов. Использование заемных средств позволяет получить доходность значительно выше среднерыночной.

Сверхприбыль может принести только спекулятивная стратегия, и тот, кто выбирает своим приоритетом высокую доходность, не должен обращаться в сторону долгосрочного инвестирования. Нет смысла выбирать модель долгосрочного инвестирования и при отсутствии значительной денежной суммы — составление инвестиционного портфеля требует вложений, кроме того, необходимо учитывать издержки, которые несет инвестор при долгосрочном инвестировании. С другой стороны и спекулянту необходимо иметь своего рода «несгораемую сумму» — спекуляция нередко требует пополнения маржинального счета, чтобы удержать позицию, которая принесет большую прибыль. Кроме того, «несгораемая сумма» — это уверенность и психологическая защищенность, особенно в случае потери счета.

Один из успехов правильной стратегии для краткосрочной торговли — расстановка стоп-приказов — отметки, которая ограничивает максимальный уровень потерь. По достижении этой отметки происходит автоматическое закрытие сделки по указанной трейдером цене. Стоп-приказ, кроме функциональной роли ограничения, выполняет еще и важнейшую психологическую роль — дает уверенность в том, что уровень убытков сведется к минимуму. Здесь стоит обратить внимание, что речь идет о снижении уровня убытка, но не об отсутствии риска потерь. Сложность выставления стоп-приказа заключается в том, что трейдеру надо проследить между выставлением слишком большого и слишком маленького значения, т.е. не выставить стоп-приказ слишком далеко и слишком близко. Начинаясь участникам рынка, выбравшим спекулятивную стратегию, можно рекомендовать стартовать с небольших сумм, которые помогут приобрести опыт, и только после обретения необходимого опыта, следует постепенно увеличивать счет.



отмечает стратег ИК «ФИНАМ» Владимир Сергиевский: «Напомним, что «Мостотрест» прогнозирует выручку на уровне 33 млрд руб., и чистую прибыль в 2,5 млрд руб. Мы оцениваем опубликованные финансовые результаты как умеренно позитивные, однако, отмечаем, что ключевым драйвером для акций «Мостотреста» в ближайшей перспективе продолжит оставаться процесс расширения бизнеса за счет поглощений».

#### «НОВАТЭК»: сильные результаты по МСФО

«НОВАТЭК» опубликовал неаудированную консолидированную промежуточную финансовую отчетность по стандартам МСФО за первый квартал 2010 года. Выручка выросла на 67% по сравнению с I кварталом 2009 года — до 27,2 млрд руб. Выручка от продаж природного газа, основной продукции «НОВАТЭКа», выросла на 55% — до 18,9 млрд руб. Основной причиной такого роста стало повышение средней цены реализации газа на 32% до 1872 руб. за тыс. куб. м, а также рост объемов проданного газа на 18%.

«В этом году компания доказала, что переход из оптового в розничный сегмент российского рынка газа оказался экономически оправданной стратегией, — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Александр Еремин. — Именно это стало причиной столь сильного роста как цены, так и объемов ссылаемого газа». Чистая прибыль «НОВАТЭКа» выросла в 5,2 раза — до 11,2 млрд руб. Значительное положительное влияние на прибыль оказало укрепление рубля к доллару и возникшая прибыль от курсовых разниц. За квартал компании удалось значительно снизить свою долговую нагрузку. Показатель чистый долг/собственный капитал снизился с 24% до 18%. Это вполне умеренный уровень — ниже, чем в среднем по отрасли.

«По нашим оценкам, «НОВАТЭК» в первом квартале продолжил показывать очень хорошие операционные результаты, а также способность к оптимизации операционных издержек. Мы ожидаем, что опубликованная отчетность позитивно отразится на котировках акций «НОВАТЭКа» как в краткосрочном, так и в долгосрочном периоде», — отметил г-н Еремин.

#### «ОГК-6» опубликовала слабую отчетность

ОАО «ОГК-6» опубликовало бухгалтерскую отчетность по РСБУ за I квартал 2010 года. В I квартале 2010 года выработка электроэнергии «ОГК-6» выросла на 26% относительно аналогичного периода прошлого года, что связано с выбытием конкурирующих мощностей и восстановлением спроса на электроэнергию. Однако выручка компании выросла на более скромные 12%, что является следствием снижения тарифов, в частности на мощность.

За отчетный период себестоимость «ОГК-6» выросла на 33%, причем, темп роста себестоимости оказался существенно выше темпа роста выручки. Такая динамика объясняется значительным удорожением топлива. Согласно сообщению компании, средняя цена на уголь выросла на 26%, на газ на 32%.

Аналитик ИК «ФИНАМ» Денис Круглов негативно оценивает опубликованные финансовые результаты «ОГК-6» за I квартал 2010 года: «Отчетность продемонстрировала низкую топливную эффективность станций компании, когда при увеличении загрузки мощностей стремительно возрастает потребность в топливе. Также мы отмечаем, что темп роста цен на топливо для «ОГК-6» превышает темп роста цен для большинства генерирующих компаний, что связано с использованием дорогих марок угля и сверхлимитного газа. Мы считаем, что опубликованные финансовые результаты негативно отразятся на котировках акций компании».





## МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС

## Мясные проблемы и решения

По итогам заседания круглого стола в Московской ТПП

Елена Барашева,  
пресс-служба МТПП

**В Доктрине продовольственной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента РФ от 30 января 2010 года №120, четко определена политика государства по обеспечению продовольственной независимости страны, которая предполагает «устойчивое отечественное производство жизненно важных пищевых продуктов в объемах, не ниже установленных пороговых значений его удельного веса в товарных ресурсах внутреннего рынка соответствующих продуктов». В том же документе указывается, что потребление мяса и мясopодуkтов по отношению к рекомендуемым нормам составляет на сегодняшний день 68%, а удельный вес отечественного производства мяса и мясной продукции устанавливается в размере не менее 85% в общем объеме товарных ресурсов внутреннего мясного рынка.**

Согласно Доктрине для обеспечения отечественного производства сельскохозяйственной и рыбной продукции, сырья и продовольствия государство намерено сконцентрировать усилия, в том числе, на развитии животноводства и его кормовой базы, создании новых технологий переработки продовольственного сырья, развитии системы подготовки и повышения квалификации агропромышленных кадров, повышению эффективности государственной поддержки, созданию условий для финансовой устойчивости и платежеспособности российских товаропроизводителей. Что происходит в реальности, как на деле реализуются государственные меры поддержки и развития мясной отрасли, каково положение малых и средних предприятий и хозяйств Москвы и Московской области, занятых в мясной индустрии — эти вопросы в полной мере были раскрыты на заседании круглого стола в Московской торгово-промышленной палате. Круглый стол на тему: «Проблемы производителей и поставщиков мяса г. Москвы, пути их решения. Обеспечение столичного потребителя качественной мясной продукцией по приемлемым ценам» прошел в Московской ТПП под эгидой гильдии предприятий потребительского рынка и услуг МТПП и Союза предприятий мясной отрасли.

Участники круглого стола, среди которых находились и представители государственных органов и институтов власти, и руководители предприятий мясной отрасли, подняли много серьезных вопросов по всем направлениям производственной цепочки: животноводство — хладобойня — мясopеработка — торговые сети — потребитель. Однако, как отметил Председатель Правления МТПП Юрий Котов: «Проблемы отрасли очень глубокие и носят государственный характер, и мы не ставим задачей решить их сразу. Наша задача — обозначить эти проблемы, обсудить их и донести до соответствующих государственных инстанций».

Итак, рассмотрим вначале, что делается государственными властями для развития отрасли и обеспечения населения страны мясной продукцией.

Так, по данным Росстата, производство мяса и субпродуктов в России за первый квартал 2010 года по сравнению с первым кварталом прошлого года выросло на 17,9% и достигло 242 тыс. т, производство мясных полуфабрикатов увеличилось на 5% (237 тыс. т), колбасных изделий на 8,8% (124 тыс. т).

Целям роста отечественного производства способствует по расчетам государства система квот и пошлин на ввоз импортного сырья и продукции. Так, пошлина на импорт скота, включая молодняк, составляет 40% (не менее 0,5 Евро за кг), пошлина на импортное мясо в рамках квоты составляет 15%, сверх квоты — 75%.

По заявлению представителя Министерства сельского хозяйства РФ Дениса Таборского доля отечественного производства в формировании ре-

сурсов мяса и мясopодуkтов в РФ неуклонно растет, начиная с 2005 года. Этому способствуют меры государственной поддержки, реализуемые в рамках национальных программ развития АПК и развития сельскохозпроизводства, сырья и продовольствия. Доля импорта в формировании мясных ресурсов в 2005 г. составляла 36%, в 2009 году — 28,8%, к 2012 году Минсельхоз России прогнозирует снижение импорта до 18% (в два раза по сравнению с 2005 годом).

«В настоящее время, — заявил представитель Россельхознадзора Максим Власов, — ввоз мяса и живого скота в Россию осуществляется в условиях строгого ветеринарного контроля». Также руководством страны принимаются меры по обеспечению полной процедуры таможенного досмотра на внешней границе, как это принято в других западных странах. Кроме того, таможенными и другими контролирующими органами проводятся мероприятия, обеспечивающие соблюдение норм по времени таможенного оформления транспортных средств (максимально 1 час на одно транспортное средство).

В Москве вопросу обеспечения города мясной продукцией уделяется большое значение. Как сообщил заместитель руководителя Департамента продовольственных ресурсов г. Москвы Николай Ваньков, запасы мяса в Москве на протяжении двух последних лет составляют порядка 100 тыс. т при ежегодном потреблении мяса более 1 млн т.

Правительство Москвы осуществляет поддержку поставщиков мяса на уровне 56% от общего объема поставок. Субсидии назначаются в виде процентных ставок или выплачиваются из расчета 1 руб. на 1 кг поставленной продукции. В основном субсидируются поставки продукции отечественного производства. В настоящее время полностью субсидируются поставки отечественного мяса птицы (при этом импортные поставки не субсидируются), с 2011 года планируется переход на стопроцентное субсидирование поставок отечественной свинины. Усиленную поддержку Правительства Москвы получают московские агрохолдинги: субсидии на их поставки отечественной продукции выше, чем для поставщиков из других регионов. Меры поддержки обеспечили рост поставок в Москву мяса российского производства: с



начала года в Москву поставлено 48% отечественного мяса, в прошлом году за такой же период — 33,7%. Доля поставок из дальнего зарубежья сократилась с 63% в 2009 году до 47% в этом году.

Московские власти уделяют большое внимание вопросу соотношения цены и качества продукции. Как отмечает председатель Общественной палаты Департамента потребительского рынка и услуг г. Москвы Галина Замыцкая, Департамент постоянно проводит мониторинг цен, осуществляет тщательный анализ причин их роста. За этим процессом жестко следит Правительство Москвы.

По информации, предоставленной начальником Управления организации и координации продовольственной торговли Департамента потребительского рынка и услуг г. Москвы Ольгой Зубковой, в

целом по магазинам Москвы повышение цен с января по апрель 2010 года на говядину на кости составило 0,5%, на свинину — 1%.

Забора о качестве и безопасности продукции является приоритетным делом, считает представитель Государственной инспекции Москвы по качеству сельскохозяйственной продукции Владимир Калинин. Результаты городских проверок показывают, что проблема качества продукции продолжает оставаться актуальной. Забраковывается порядка 10% всей мясной продукции в городе. В числе нару-



шений превышение срока годности, наличие фальсифицированной продукции (около 40% ввозимой в Россию продукция является фальсифицированной), отсутствие необходимой документации по качеству продукции. Одной из главных причин нарушений Владимир Калинин называет отсутствие должной дисциплины по соблюдению качества производителями, поставщиками и продавцами продукции. Учитывая, что в Москве по закону за качество продукции от-

сутствие налаживает работу больших агропромышленных комплексов (каждый АПК на 250 тыс. голов скота), деятельность малых и средних предприятий отрасли (10-15 тыс. голов скота) медленно, но неуклонно, затухает. Предприятия и хозяйства, созданные в свое время на базе бывших совхозов и колхозов, а также вновь созданные на кадровой основе бывшего советского Агпрома (читай, опытных профессионалов), не в состоянии самостоятельно решить свои проблемы, которые носят государственный характер и зависят от государственных решений.

должном уровне. Это явилось одной из главных причин сильнейшего удара, который нанесил российский мясopроизводителю белорусские коллеги, за четыре последних месяца наводнив российский рынок своей мясной продукцией. Ситуацию прокомментировал заместитель генерального директора ООО «КРРОС» Геннадий Атаев: «Россия, во много раз превосходящая Беларусь сельскохозпроизводными площадями и кадрами, имеющая одинаковый с Беларусью технологический уровень производства мяса, была фактически оккупирована белорусской

мой на пути возрождения официального рынка скота является отсутствие в России системы ветеринарного учета и идентификации скота».

Желание малых и средних предприятий мясной отрасли заняться собственным разведением племенного поголовья скота наталкивается на преграду в виде ввозной пошлины на молодняк размером 40%. «Мы, малые предприятия, хотим вести производственный цикл, начиная с откормщиков, ввести западные инновационные технологии откорма, которые позволяют из поросенка весом 25 кг за 108 дней полу-

чить свином весом 105-108 кг, — делится планами гендиректор ООО «МИГ-ХОЛДИНГ» Михаил Лапчик, — Заградительная пошлина размером 40% на ввоз молодняка является финансовой преградой для развития системы выращивания элитных пород скота ма-

лы и средних предприятий мясной отрасли требуют безотлагательного решения, иначе, как считают участники круглого стола, малый и средний бизнес может вовсе исчезнуть из данной отрасли народного хозяйства. Как отметил Михаил Лапчик, рентабельность переработки мясной первичной переработки в настоящее время составляет в среднем 5-6%. Максимальное сокращение затрат ведет к безработице. Геннадий Атаев сообщил, что ежемесячно по России закрываются одно или несколько хозяйств, занимающихся мясopроизводством. По словам Владимира Каверина, в Московской области из 460 хозяйств осталось меньше половины и, если хозяйство исчезнет, то бесследно: последний скот забивается, земля продается, кадры распускаются.

Предприниматели, участвовавшие в заседании, недоумевали: во всей Европе мясное производство ведется малыми предприятиями и хозяйствами, большинство из них выращивают по 10-15 тыс. голов скота. Эти предприятия не только обеспечивают мясной продукцией население своих стран, но и экспортируют продукцию за рубеж. По мнению участников встречи, строительство агрохолдингов не решает проблему обеспечения необходимого количества и качества мясной продукции. В то же время российские власти, как на федеральном, так и на региональном уровнях, как будто не видят проблем малого и среднего российского производителя и поставщика и не принимают мер для их решения. Сами производители и поставщики мясной отрасли считают, что отмена квот и снижение ввозных пошлин на импорт мяса и живого скота (особенно, молодняка) является мерой, достаточной для малого и среднего мясного бизнеса, чтобы он мог жить, развиваться и обеспечивать рынок качественной и более дешевой продукцией.

Поскольку люди, работающие в мясном бизнесе, — серьезные профессионалы, которые посвятили своему делу десятки лет и не собираются легко расставаться с любимым делом, единственным возможным путем они избрали нелегкий путь борьбы за сохранение малых и средних предприятий в мясной отрасли, за развитие конкуренции на отечественном мясном рынке, повышение конкурентоспособности российской мясной продукции, за инновационное развитие мясной отрасли и возрождение мясного производства в масштабах страны. В этом они нашли поддержку общественных объединений: Московской торгово-промышленной палаты и Общественной палаты Департамента потребительского рынка и услуг города Москвы.

Глава Общественной палаты Галина Замыцкая отметила, что на одну проблему нельзя решить наскоком, особенно в стране, где сильно разрослась коррупция и «чиновник правит балом». По ее мнению, нужно чаще обсуждать проблемы, вовлекая в деловой разговор представителей государственных органов, обмениваясь информацией и «добиваясь» чиновников. «Это — нервы и время, но без борьбы мы ничего не получим».

Председатель Правления МТПП Юрий Котов также поддержал предпринимателей в желании разобраться со своими проблемами. «Результатом обсуждения должно стать общее решение, которое следует донести до соответствующих органов власти. Нужно сфокусироваться на отдельных задачах и решать их постепенно, упорно и целенаправленно».

Участники круглого стола приняли решение составить итоговую резолюцию, изложить в ней основные проблемы отрасли и свои предложения, которые помогут сохранить и дальше развиваться малым и средним предприятиям и хозяйствам, работающим в мясной отрасли.

Главная задача отраслевого производства — снижение себестоимости продукции и повышение ее качества. «Проблемы цены и качества — основные на сегодняшний день на отечественном мясном рынке», — охарактеризовал ситуацию Андрей Быканов.

Себестоимость мяса может быть снижена как за счет снижения затрат на отечественное производство, так и путем завоза более дешевого и более качественного мяса и живого скота из-за рубежа. Причины плачевного состояния мясного среднего бизнеса, занятого в мясной отрасли, заключаются в отсутствии конкуренции в отрасли отечественного животноводства, включая непомерно высокие пошлины на импорт.

Об упадническом состоянии отечественного животноводства и сельского хозяйства в целом говорили практически все производители — участники круглого стола. Председатель Комиссии по агропромышленному комплексу и сельскому хозяйству Московской области Владимир Каверин считает, что 40 млн сельских жителей страны «заброшены» государством: практически не ведется строительства дорог, не строится благоустроенное жилье, не проводится газификация, нет необходимой сельскохозяйственной техники (нет отечественных тракторов, способных пахать нашу землю, а импортная техника не закупается в нужном количестве). На сельское хозяйство в стране выделяется менее 1% бюджета (в целом страны Евросоюза выделяют на развитие сельского хозяйства 60 млрд евро, имея суммарно в три раза меньше пахшей, чем в России). В условиях низкой механизации, засилья ручного труда, применения устаревших технологий, отсутствия модернизации сельскохозяйственного производства, обветшания и запустения хозяйств низкопродуктивной и низкокачественной продукция имеет все большую себестоимость. При таких условиях не может развиваться животноводство. Как с болью заявил Владимир Каверин, в Воронежской и Липецкой областях на складах лежит зерно по 1,5 руб., которое некому продать, потому что нет животноводческих хозяйств.

В России сельскохозпроизводство не поддерживается государством на

продукцией. Российские производители оказались не способны конкурировать с ценами на белорусское охлажденное мясо (на 10-15 руб. дешевле российского). Ситуация выглядит абсурдно, но лишь на первый взгляд. Власти Беларуси оказывают своим сельхозпроизводителям финансовую поддержку. В результате себестоимость белорусской мясной продукции ниже, чем в России».

«В Московской области нет дотаций, — заявил Геннадий Атаев. — В сельском хозяйстве ничего кардинально не изменилось ни в технологиях, ни в породах, ни в строительстве новых животноводческих комплексов. Поэтому нет почвы для роста конкурентоспособности отечественного мясного производства. При создании Таможенного Союза руководство страны должно учитывать интересы российского производителя. Нельзя просто открыть таможенные границы, не обеспечив государственной поддержкой собственных производителей, чтобы не дать подавить отечественное производство».

В России утрачена культура выведения породистого скота. «Сейчас никто в России не работает над генетикой скота», — заявила генеральный директор ООО «АГОРОГАЛИМЕКС» Галина Высшая. На вопрос, где в России можно купить породистую свинью для разведения, участник круглого стола — генеральный директор ООО «МИГ-ХОЛДИНГ» Михаил Лапчик не смог получить ответа ни у ответственных работников профильных министерств и ведомств, ни у своих коллег. «Нет информации об отечественных хозяйствах, выращивающих племенную свинью с показателями мясности, привнесенными к западным», — заключает М.Лапчик.

В России нет официальных скотных рынков. По мнению генерального директора Северо-Кавказского мясоубойного комбината Малика Гадисова, возрождение официальных рынков скота способствует конкуренции и стимулирует развитие отечественного мясного рынка. Об эффективности скотного рынка свидетельствуют данные оборота на одном из нелегальных рынков в Дагестане: за день продается 1,5-2 тыс. голов крупного рогатого и порядка 80 тыс. голов мелкорогатого скота. Проблема

высоких ввозных пошлин являются серьезным препятствием развития малого и среднего бизнеса в мясной индустрии. Так, гендиректор ООО «АГОРОГАЛИМЕКС» Галина Высшая считает, что государство практически «выбросило на улицу» малые и средние предприятия, осуществляющие поставку скота и его первичную переработку. Эти виды бизнеса становятся убыточными в условиях чрезмерно высоких пошлин на импорт. По мнению директора по развитию ООО «Пушкинский мясной двор» Ибрагима Аблязина, «введение запретительных пошлин в 40% на импорт скота не является для государственной экономики эффективной мерой, поскольку в итоге ведет к монополизации мясной отрасли, что влечет за собой снижение конкурентоспособности продукции и реше-



«В России откормщиков довели «до ручки», — констатирует заместитель генерального директора ООО «КРРОС» Геннадий Атаев, — В Московской области откормом практически никто не занимается».

