

В НОМЕРЕ:

НОВОСТИ

2-3

**Замечательные технологии**

«Атлас Копко» подтверждает лидерство

стр. 2

**Встретимся в Ганновере!**

Крупнейшая промышленная ярмарка

стр. 2

**Розничные проблемы**

Торговля в период нарастания кризиса

стр. 2

**Роснефть и ее итоги**

Неоднозначные показатели

стр. 3

**Реструктуризация долгов**

«ГАЗ» настоятельно просит

стр. 3

СТРАТЕГИИ

4-5

**Вопросы энергобезопасности**

Российская позиция озвучена в Европе

стр. 4

**Испытание холодом**

ТТК-13 прошла волну низких температур

стр. 4

**Антиворовство**

МРСК Центра снизила уровень хищений

стр. 4

**Две королевы в одном королевстве**

Тверской энергетический портрет

стр. 5

**Дамы на мужских ролях**

Высокая эстетика

стр. 5

**Мужчины восторгаются**

Опрос в честь 8 марта

стр. 5

ОПК РОССИИ

6-7

**Кто вошел в список 295**

Системообразующие и важные

стр. 6

**Техническое перевооружение**

Кто заплатит и поддержит

стр. 6

**Банки и доверие**

Кто достоин распределять господдержку

стр. 7

ПОДРОБНОСТИ

8

**Укрупнение логистики**

Лидеры объявили о желании объединиться

стр. 8

**Карточный детектив**

Мошенники в сети

стр. 8

**Значение малого**

РосБП сотрудничает с Еврокомиссией

стр. 8

ВАЖНАЯ ТЕМА

Несмотря на кризис, в российской энергетике продолжается осуществление инвестиционных программ и проектов, контроль за которыми, согласно действующему законодательству, осуществляет Министерство энергетики РФ. За последнее время были введены в строй: Три объекта, включенные в договоры о предоставлении мощности энергетических компаний: ТГК-7, ТГК-14 и ТГК-12. С опережением срока введены в эксплуатацию в конце 2008 г. — начале 2009 г.: турбина на Сакмарской ТЭЦ ОАО «ТГК-7» (65 МВт); 30 МВт на ТЭЦ-1 Улан-Удэ, ввод оставшихся 50 МВт планируется в 2009 году; в феврале 2009 года введена турбина № 15 мощностью 115 МВт на Ново-Кемеровской ТЭЦ ОАО «ТГК-12» (Кузбассэнерго). При реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» акции тепловых оптовых и территориальных генерирующих компаний (ОГК и ТГК) были проданы инвесторам под обязательства целевого использования полученных от дополнительных эмиссий средств на реализацию инвестиционных программ.

## Кризис и российский ОПК

Антикризисная помощь не всегда доходит вовремя



Дмитрий Медведев непосредственно погрузился в проблемы и достижения Оборонно-промышленного комплекса страны

Михаил Стрелков

Развитие мирового экономического кризиса поставило перед Правительством России неотложные задачи по выбору антикризисных приоритетов и методов сохранения производительных сил российской экономики, обеспечения крепких основ для ее последующего роста. Одним из безусловных приоритетов выбрана поддержка национального оборонно-промышленного комплекса. На эту цель направляются третья часть всех средств, выделенных последними решениями Правительства страны на поддержку промышленности в целом.

На момент написания этого материала официальный прогноз прироста ВВП в 2009 году составлял уже минус 2,2%. За 2008 год ВВП вырос почти на 6%. Однако уже в IV квартале 2008 года промышленное производство сократилось на 6,4% к аналогичному периоду 2007 года, а рост ВВП (на 2% к IV кварталу 2007 года) сохранился лишь благодаря спросу

населения в розничной торговле. Спад в российской промышленности в 2009 году ожидается на уровне минус 7,4% (прогноз Минэкономразвития РФ, опубликованный 17 февраля). Тогда же заместитель главы этого министерства Андрей Клепач сообщил, что пока остался неизменным прогноз цены на нефть в 2009 году — \$41 за баррель российской нефти Urals. Средний прогнозный курс рубля к доллару также не изменился от предыдущего прогноза — 35,1 руб. за \$.

Спад инвестиций, по словам А. Клепача, ожидается на уровне 14% от показателей 2008 года, и именно этот спад является основной причиной ожидаемого сокращения ВВП. Торговое сальдо России, по мнению Минэкономразвития, останется положительным, а сальдо по текущим операциям — будет отрицательным. Инфляция прогнозируется в диапазоне 13-14%.

Исходя из этого прогноза, Минфин и Правительство и будут пока вырабатывать бюджетную политику на кризисный 2009 год. Следует помнить, что в нынешней ситуации прогнозы на-

ших ведомств могут меняться и далее, как это происходило в последние полгода, а политика доходов и расходов Правительства и Минфина — подвергаться корректировке в зависимости от ситуации.

Между тем, снижение промышленного производства в России в январе наступившего года уже составляет 16% относительно января 2008 года, тогда как в декабре годовое снижение составило 10,3%, в ноябре — 8,7% (Росстат). То есть, спад в эти три зимних месяца усугубился, и лишь в феврале некоторые эксперты заговорили о возможной скорой стабилизации, о достижении «дна». Возможно, наметившиеся частичное восстановление производства в наиболее пострадавших отраслях (металлургия, стройматериалы, химпром) уже в марте позволят смотреть вперед с некоторым оптимизмом.

### ОПК и антикризисная помощь

Оборонно-промышленный комплекс России, согласно данным вице-премьера Сергея Иванова, включает

около 1400 предприятий и организаций, в которых работают порядка 1,5 млн человек. Как отразился кризис на ОПК, и какие шаги предпринимаются и готовятся правительством для его поддержки? Нужно отметить, что специфика «оборонки» — преобладание работы по госзаказу и экспортным контрактам — способствовала гораздо большей устойчивости многих предприятий в нынешних условиях.

30 января 2009 года на «Правительственном часе» в Государственной думе глава Минпромторга РФ Виктор Христенко сообщил, что в IV квартале 2008 года снижения объемов производства в ОПК не было, наоборот, «во всех отраслях оборонно-промышленного комплекса мы фиксируем прирост объема производства». Сократились лишь темпы роста производства (на 5-8% в среднем по предприятиям). Но есть и серьезные проблемы. Как отметил министр, «у предприятий ОПК — существенные трудности в кредитовании, суды под реализацию инвестиционных проектов стали практически недоступными».

(Окончание на стр. 6)

### ЦИФРА НЕДЕЛИ

Девальвация рубля обернулась повальной валютизацией вкладов населения в банках. За пять месяцев доля валютных депозитов выросла в 2,6 раза. При этом из-за ускоренного падения курса нацвалюты объем банковских вкладов превзошел максимальный докризисный уровень и достиг 6,115 трлн руб. Рублевые вклады населения за последние 5 месяцев сократились на 1 трлн 127 млрд руб., или на 21,8% — с 5 трлн 169 млрд руб. на 1 сентября.

## Падаем!

ВВП в феврале показал мощный обвал

Второй месяц год «уронил» российский ВВП на 4,7% (данные агентства «Интерфакс»). Хотя это пока еще неофициальные данные, можно уверенно готовиться к довольно мрачной официальной статистике. Пока эксперты не надеются на скорое восстановление экономики.

Состояние экономики России ухудшается месяц от месяца. Как свидетельствует исследование банка VTB Capital, темпы падения российского ВВП в феврале ускорились. Как отмечает банк, рассчитываемый им ВВП-индикатор указал на продолжающееся снижение экономической активности в стране в феврале, и данные пока настоятельно говорят о рецессии. ВВП-индикатор опустился в прошлом месяце до минус 4,7% по сравнению с пересмотренными минус 2,9% в начале года. Показатель выводится по результатам исследований индекса менеджеров по снабжению (ИМС) деловой конъюнктуры в промышленности и секторе услуг России. Индикатор общего объема производства получают путем совокупного взвешивания показателей объемов производства, приведен-

ных в этих исследованиях.

Данный индикатор не является официальным макроэкономическим показателем, поскольку строится в первую очередь на основе опроса, то есть отражает субъективное представление бизнеса о состоянии экономики. Однако как свидетельствует история, тенденцию этот показатель отслеживает неплохо. Так, согласно пересмотренным данным, в январе ВВП-индикатор составил -2,9%, а Минэкономразвития говорило о падении ВВП на 2,4% по сравнению с январем 2008 года. В декабре индикатор составил -1,1%, а по расчетам министерства падение составило 0,7%, в ноябре эти цифры составляли 2,1% и 1,5% соответственно, в октябре — 5% и 5,9%.

Таким образом, можно готовиться к тому, что официальные данные по ВВП России за февраль будут более мрачными, чем январские. Данные о ВВП VTB Capital говорят о том, что в феврале российская экономика продолжала сокращаться по мере того, как финансовый кризис распространился на промышленность и сектор услуг. Данные за два месяца 2009 года явно указывают на очевидное снижение в первом кварта-

ле в целом вслед за резким снижением темпов роста в последнем квартале прошлого года.

Старший экономист VTB Capital Александра Евтифьева, слова которой приводятся в пресс-релизе, отметила, что хотя индекс менеджеров по снабжению в промышленности (один из составляющих ВВП-индикатора) в феврале немного подрос, говорить о развороте тренда пока слишком рано, поскольку это может быть вызвано сокращением запасов готовой продукции и/или кратковременным эффектом от принятых правительством мер по стимулированию экономического роста. И совсем никакого оптимизма не вселяют темпы сокращения рабочих мест в российской промышленности, а тем более в сфере услуг.

Отметим, что ряд экспертов уже неоднократно предупреждал, что раньше второй половины 2009 года начала восстановления мировой экономики ожидать не стоит. В частности, об этом заявлял глава ФРС Бен Бернанке, говоря о своей стране. А министр финансов Алексей Кудрин недавно напомнил, что восстановление экономики России может происходить синхронно с США, где пока отрядных новостей немного.

## Байкалия в СФ

ВС

В Совете Федерации прошли масштабные Дни Республики Бурятия, целью которых было не только показать экономический, экологический и инновационный потенциалы Республики, а также рассказать о ее достижениях во всех сферах жизни, но и презентовать политэкономическому истеблишменту комплекса программных идей по дальнейшему развитию Бурятии и по выводу Республики в экономически самостоятельные регионы России. Бурятская делегация (заметим, весьма и весьма представительная) с цифрами и фактами в руках доказывала, что в Республике есть понимание дальнейшего гармоничного развития в направлении сбалансированного процветания.

В частности, в рамках Дней Бурятии состоялась встреча членов Совета Федерации и представителей республиканских органов государственной власти с журналистами федеральных и региональных СМИ. Во встрече приняли участие члены Совета Федерации, представляющие Бурятию в верхней палате парламента Иннокентий Егоров и Виталий Малкин, министр экономики Республики Бурятия Татьяна Думнова, министр природных ресурсов Республики Бурятия Баир Ангаев.

Основное внимание участников встречи было уделено проблемам социально-экономического развития Республики в рамках реализации Закона «Об охране озера Байкал».

Открывая встречу, член Комитета Совета Федерации по аграрно-продовольственной политике и рыбохозяйственному комплексу Иннокентий Егоров сказал, что сложность проблемы охраны озера Байкал, противоречивость требований особого режима хозяйственной деятельности требуют принятия согласованных действий федеральных и региональных органов власти. «Две трети озера Байкал находится в Бурятии. Соответственно 80% территории Республики — это природоохранная зона, где нельзя развивать производство. В этих условиях особенно важно, что и как мы можем и должны решать», — подчеркнул сенатор.

Эту позицию разделяет и член Комиссии Совета Федерации по делам молодежи и туризму Виталий Малкин. «Байкал — это национальная гордость России и нам всем вместе надо решать задачи по его обустройству», — сказал он. Говоря о проблемах реализации закона «Об охране озера Байкал» Виталий Малкин отметил, что ограниченный, налагаемых на хозяйственную деятельность в соответствии с этим законом, очень много, а средств федерального бюджета — недостаточно. По словам сенатора, в принятый десятилет назад закон «Об охране озера Байкал» необходимо вносить изменения, адаптирующие его к реалиям сегодняшнего дня.

Без таких изменений, считает министр экономики Республики Бурятия Татьяна Думнова развитие республиканской экономики будет затруднено. Руководством Республики в этой непростой ситуации поставлена задача по повышению уровня бюджетной обеспеченности, поиску новых подходов к ведению хозяйства, позволяющих сделать регион самодостаточным. Одним из приоритетных направлений развития региона, подчеркнула Татьяна Думнова, должно стать создание туристических комплексов. Уже сейчас Республика Бурятия выиграла в федеральном конкурсе пять участков, которые в перспективе станут туристско-рекреационными зонами.

**Poliscorp**  
корпоративная полиграфия

726-03-03

- Книги
- Буклеты
- Папки
- Календари
- Листовки
- Постеры
- Каталоги продукции
- Упаковка

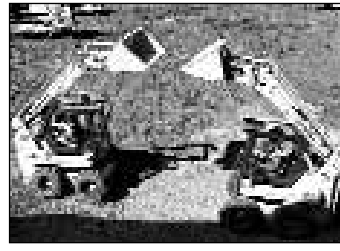
■ Мы в любом случае уложимся в Ваш бюджет  
■ Изготовим продукцию по необходимости в нереальные сроки  
■ Мы работаем персонально с Вами и вашими пожеланиями

http://www.poliscorp.ru  
e-mail: info@poliscorp.ru  
факс: +7 (495) 151-61-50

# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



День рождения известного представителя московских имущественных отношений



«Концерн «Тракторные заводы» провел совещание по корректировке программ

## ПОЗДРАВЛЯЕМ!!!

С ДНЕМ РОЖДЕНИЯ,  
УВАЖАЕМАЯ ОЛЬГА ЕВГЕНЬЕВНА!



Редакция газеты «Промышленный еженедельник» присоединяется к многочисленным и самым сердечным поздравлениям с Днем рождения в адрес очаровательной Ольги Евгеньевны Баделиной — начальника Управления имущественных отношений и собственности Департамента науки и промышленной политики города Москвы.

Уважаемая Ольга Евгеньевна! Трудно выразить, насколько приятно говорить в Ваш адрес слова нашего уважения и радости, к счастью День рождения дает право не стесняться в искренности. Вы, безусловно украшаете столу и укрепляете своим трудом научно-промышленный комплекс города Москвы, за что он Вам — очень и очень благодарен.

Под Вашим чутким руководством осуществляется многотрудная работа по эффективному управлению подведомственными предприятиями и акционерными обществами, частью которых владеет Москва. Вы так много сделали и делаете для развития московской науки и промышленности, что трудно подобрать адекватные словесные образы. В новой ситуации кризиса становится еще более очевидна весомость Вашего участия в сохранении и преумножении традиций московской науки и московской промышленности, всего лучшего, что веками создавалось и выковывалось в нашем великом научно-промышленном городе.

Дорогая Ольга Евгеньевна! От лица редакции «ПЕ» и Ваших коллег позвольте пожелать Вам и Вашим близким великого по крепости здоровья, радости, удач... Пусть вас окружает самый искренний оптимизм, пусть с неба звучит нежная музыка, а каждая неожиданная встреча окажется невероятно доброй и приятной.

Успехов Вам в Ваших делах!  
Света и радости!  
Ваше здоровье!!!

Редакционная коллегия...

## Антикризисные меры — в дело

«Тракторные заводы» корректирует свои планы

Светлана Панкратова, Чебоксары

В Чебоксарах состоялось расширенное совещание руководящего состава предприятий крупнейшего машиностроительного холдинга «Концерн «Тракторные заводы». На нем были обсуждены основные направления деятельности компании в новых экономических условиях, а также были рассмотрены меры по повышению ее эффективности в рамках реализуемых Правительством РФ антикризисных мер. В работе совещания в полном составе участвовал топ-менеджмент машиностроительной группы предприятий, включая руководителей производственных, конструкторских и сбытовых бизнес-единиц, представителей финансово-экономического блока и технических директоров.

В своем вступительном слове президент холдинга «Концерн «Тракторные заводы» Михаил Болотин поставил стратегическую цель предстоящего периода до 2015 года — стать лидером машиностроения России за счет импортозамещения и наращивания объемов экспорта продукции. Также он озвучил планируемую сумму инвестиций в развитие перспективных программ компании до 2015 года, которая составит 24 млрд руб.

В ходе совещания прошли круглые столы, защита проектов исполнительных директоров заводов по повышению эффективности производства и снижению затрат. При этом в рамках поставленных управляющей компанией задач производственные бизнес-единицы должны будут достичь показателей, демонстрируемых ведущими и высокотехнологичными предприятиями холдинга — такими как немецкий литейный завод Lupoldhutte. В целях обеспечения эффективного взаимодействия с Правительством РФ и органами исполнительной власти субъектов Федерации управляющей компанией холдинга скорректирован и утвержден план мероприятий по реализации антикризисных мер и координация действий по его исполнению.

В рамках обширной программы мероприятий состоялась презентация первого образца модернизированной модели бульдозера ЧЕТРА Т35, разработанного конструкторскими бюро компании и произведенного на ОАО «Промтрактор». Результатом более чем 30 принципиальных изменений в конструкции машины стал совершенно новый бульдозерно-рыхлительный агрегат, соответствующий последним тенденциям мирового тракторостроения и превосходящий все выпускавшиеся до сей поры образцы техники холдинга. Согласно планам, предприятия машиностроительной группы уже в этом году приступят к внедрению в производство целой гаммы новой продукции.

## КОРОТКО

Богучанскую ГЭС будут строить дешевле

ОК РосАл и РусГидро намереваются сократить в 2009-2010 годах расходы на строительно-монтажные работы и оборудование Богучанской ГЭС на 40%, сообщает Интерфакс. Также со ссылкой на исполняющего обязанности председателя правления РусГидро Василия Зубакина сообщается, что РусГидро планирует привлечь кредит на сумму 31,7 млрд руб. для завершения работ по строительству Богучанской ГЭС. В настоящее время заявки на получение кредита направлены в ВЭБ, ВТБ, Сбербанк и Газпромбанк. Кредит планируется привлечь на 9 лет.

Экономия от снижения расходов на строительно-монтажные работы и оборудование Богучанской ГЭС составит порядка 8 млрд руб. Готовность станции составляет 78%. Ввод первой очереди ГЭС и планируется на 2010 год, выход на проектную мощность — на 2012 год. Таким образом, денежные потоки будут генерироваться уже с 2011 года, что облегчит привлечение заемных средств.

«Мы считаем позитивным заявление о снижении стоимости строительства Богучанской ГЭС, поскольку аналогичные решения могут быть приняты и по другим проектам РусГидро, отмечает аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Рейли. — Снижение денежного потока от инвестиционной деятельности при сохранении объема вводимых мощностей окажет положительное воздействие на справедливую стоимость компании».

## Мобильный стенд

«Атлас Копко» помогает российскому автопрому

Виктор Теперев

В апреле 2009 года на производственной площадке SOLLERS в городе Набережные Челны будет запущен конвейер по производству легковых автомобилей FIAT LINEA. ЗАО «Атлас Копко» поставило для данного проекта мобильный стенд JSB3860 для регулярной проверки технического состояния ручного механизированного пневматического, аккумуляторного, электрического инструмента и предельных ключей.

В феврале 2009 года специалисты ЗАО «Атлас Копко» завершили мероприятия по вводу стенда JSB3860 в эксплуатацию и провели обучение сотрудников службы контроля качества по созданию базы данных, с помощью которой гидравлическая система стенда JSB3860 идеально воспроизводит характеристики резьбовых соединений автомобиля во время плановой проверки инструмента. Данные о тестовых нагрузках сохраняются стендом и используются для автоматического ведения статистического анализа сборочного процесса, что позволяет своевременно предупреждать оператора о необходимости поднастройки инструмента, удерживая таким образом сборочный процесс в относительно узком статистическом поле допуска и не позволяя ему приближаться к контрольным границам.



Стенды JSB3860 уже используются для настройки ручного механизированного инструмента и предельных ключей на линии сборки автомобилей FIAT ALBEA и FIAT DOBLO. По мнению специалистов завода, преимущество данного технического решения

заключается в том, что сборочный инструмент всегда остается на рабочем месте, а регулярная проверка его настройки и технического состояния осуществляется на местах за счет мобильности стендов JSB3860. Параллельно с проведением обучения применению стен-

дов JSB3860 специалисты сервисной службы ЗАО «Атлас Копко» выполнили пуско-наладочные работы высокоточных электрических гайковертов Atlas Copco для сборки особо ответственных резьбовых соединений автомобиля FIAT LINEA.

## Мощности на продажу

ТГК-2:мартовские планы поставок на рынок

ОАО «Территориальная генерирующая компания №2» (ТГК-2) продало 181 МВт мощности и 19005 МВтч электроэнергии по свободному договору по итогам торгов на энергобирже «Арена». Эти объемы компания поставит в марте покупателям зоны свободного перетока Центр по так называемым пиковым контрактам, в периоды максимальной нагрузки в энергосистеме.

Либерализация рынка мощности осуществляется параллельно с либерализацией энергорынка. С 1 января 2009 года 30% общего объема мощности должно выставляться на биржевые торги по свободным ценам. Мощность, которую поставщик не продал на бирже и по небиржевым договорам, будет оплачена ему по установленному ФСТ РФ тарифу на мощность. Российский энергорынок станет полностью либерализованным в 2011 году.

ОАО «Арена» — товарная биржа электроэнергетики, предназначенная для заключения участниками торгов свободных договоров на электрическую энергию и мощность. Решением Наблюдательного совета НП «Совет рынка» от 28 ноября 2008 г. Биржа включена в список бирж, допущенных к торгам электроэнергией и мощностью. На ОАО «Биржа «Арена» торгуется три вида лотов. Лот — это единица измерения товара, которая содержит 0,25 МВт мощности и 0,25 МВтч электроэнергии во все часы периода поставки. В настоящее время контракты заключаются сроком поставки на один месяц вперед. В зависимости от графика поставки различают три вида контрактов: пиковые, полупиковые, базовые. По пиковым контрактам электроэнергия поставляется только в пиковые часы рабочих дней недели. Полупиковые контракты предусматривают поставку в пиковые и полупиковые часы. По базовым контрактам поставка осуществляется во все часы месяца.



Инновации для повышения эффективности энергии — это сокращение издержек

Только в Ганновере — весь спектр ведущих тем создания промышленной продукции

- Автоматизация производства, технологических процессов и инженерных сетей зданий
- Приводная техника и гидравлика
- Энерготехника и энергохозяйство
- IT-решения для промышленности
- Комплектующие и материалы
- Вакуумная и компрессорная техника
- Промышленная обработка поверхностей
- Микросистемная техника и нанотехнологии
- Научные исследования и трансфер технологий



GET NEW TECHNOLOGY FIRST  
20-24 APRIL 2009

hannovermesse.com



ЦИТАТА НЕДЕЛИ

Дмитрий Медведев,  
Президент Российской Федерации

«Наша задача сейчас достаточно скромная по прежним меркам — сохранить хотя бы те темпы, которые мы набрали, и не допустить провала. Потому что мы последние 3-4 года двигались с цифр существенно меньших, чем те, которые есть сегодня, и, по сути, увеличили объемы строительства где-то, наверное, в два раза. Сейчас, естественно, произойдет замедление, но оно не должно быть драматическим. Нужно сделать так, чтобы все-таки мы находились на каком-то нормальном уровне. Поддерживаю идею о том, чтобы строить все-таки в значительной мере малоэтажное жилье. Если в Белгородской области этому уже научились, и я сам был несколько лет назад, посмотрел — много строят и хорошо строят, то в других регионах пока с этим справляются хуже. Действительно, крупные компании в этой ситуации, может быть, сейчас находятся в более сложном положении, поэтому создать, скажем, небольшой поселок или пригород, застроенный современными домами, может быть, даже проще. Но здесь нужно, чтобы местные власти вместе, конечно, с федеральными структурами создавали для этого инженерную среду, то есть инженерное обустройство этих земельных участков. Этим наши граждане все равно заниматься не будут, и включать в стоимость строительных работ это невозможно, это делает очень дорогим строительство. Поэтому тащить туда всякого рода инженерные сооружения и инженерные коммуникации — воду, тепло, газ, электричество — это задача, конечно, властей. Но все остальное действительно можно сделать на основе того механизма, который создавался в последние годы, даже в условиях, когда «просело» кредитование, в том числе ипотечное. Надо этим заниматься, и тогда мы как минимум постараемся сохранить ранее запланированные объемы!»

## КОРОТКО

«Интеррос» продал 20% «Полюс Золота»

3 марта ряд деловых СМИ распространил информацию, что 20%-ный пакет акций Полюс Золота продан Интерросом структурам г-на Керимова. Оценка Полюса в рамках данной сделки могла составить \$20 за акцию, дисконт к текущим рыночным котировкам — 40%. Ранее сообщалось о потенциальной сделке по продаже 35% Полюса г-ну Керимову, однако необходимое разрешение антимонопольной службы до сих пор не получено, а на продажу 20%-ного пакета разрешение не требуется.

«40%-ный дисконт к рыночным котировкам, принимая во внимание интерес инвесторов к золотодобывающим компаниям, выглядит неоправданно большим. Однако Интеррос в кризисных условиях стремится сократить собственную долговую нагрузку, а других претендентов на пакет Полюса, видимо, не нашлось. Данная сделка не оказывает значимого влияния на фундаментальную стоимость компании, — отмечает аналитик ИК «ФИНАМ» Владимир Сергиевский.



# Фондовый рынок

## совместно с Инвестиционной компанией «ФИНАМ»

### НОВОСТИ

#### «Роснефть» опубликовала финансовые результаты по ОПБУ США за 2008 год

4 марта Роснефть опубликовала аудированные финансовые результаты по стандартам ОПБУ США за 2008 год. Валовая выручка выросла на 40% в годовом исчислении до \$68,99 млрд. Основной причиной роста выручки стал рост цен на нефть Юралз в 2008 году в среднем на 37%, а также увеличение добычи на 4,6% до 2,12 млн баррелей в день и переработки на 21% до 46,4 млн т. EBITDA компании выросла на 18% до \$17,11 млрд, причем в четвертом квартале она оказалась почти нулевой вследствие эффекта «ножниц Кудрина», сделавшего экспорт нефти убыточным.

Издержки выросли на 45% до \$55,99 млрд в связи с увеличением закупок нефти и нефтепродуктов на 83%, а также ростом оплаты экспортных пошлин на 69%. Транспортные издержки выросли на 34% вследствие роста тарифов Транснефти и РЖД на прокачку и железнодорожные перевозки нефти. Операционные издержки выросли на 18%.

Чистая прибыль Роснефти выросла на 71,5% до \$11,12 млрд, на ее рост существенное влияние оказала корректировка отложенного налога на прибыль на \$956 млн в связи с понижением ставки налога на прибыль с 24% до 20%. Кроме того, Роснефть провела переоценку своих пассивов, номинированных в рублях, что привело к прибыли от курсовых разниц в \$946 млн. После корректировки же чистой прибыли с учетом указанных факторов рост чистой рентабельности оказывается ничтожным.

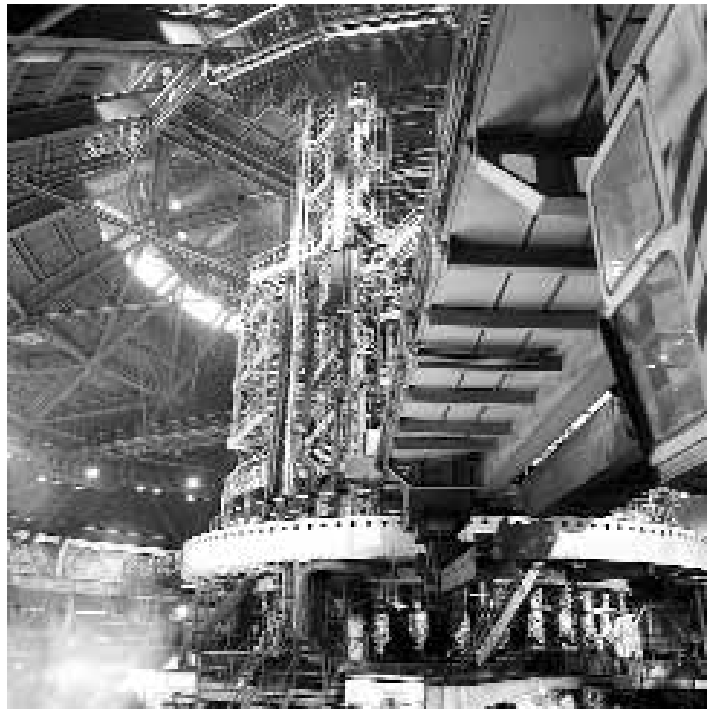
Отношение чистого долга к собственному капиталу понизилось с 92% в 2007 году до 59% на конец 2008 года. В течение 2008 года компании удавалось своевременно погашать краткосрочную задолженность, которая на начало года составляла 57% от общей.

«Компания показала неплохие финансовые результаты, несмотря на снижение показателей рентабельности. Рыночная конъюнктура в 2008 году благоприятствовала росту производства. Кроме того, положительным фактом является снижение долговой нагрузки компании», — рассказывает аналитик ИК «ФИНАМ» Александр Еремин.

#### Металлурги опасаются очередного снижения на рынке стали

НЛМК и ММК корректируют краткосрочные планы в связи с возобновившимся ухудшением конъюнктуры на рынке стали. ММК в марте намерен сократить отгрузки до 650 тыс. т проката, что на 10% ниже показателя февраля. Производство и поставки плоского проката предполагаются на уровне 560-565 тыс. т, выпуск сортового проката составит около 85 тыс. т. При этом возобновление отгрузки товарных полуфабрикатов не состоится.

В феврале ММК нарастило производство на 35%, до 720 тыс. т. Таким образом, целевой показатель выпуска в I квартале 2009 года (2 млн т.) меньше фактического значения I квартала 2008 года на 40%. НЛМК, в свою очередь, принял решение о «заморозке» в апреле внутренних цен на плоский прокат. В то же время, в условиях низкого спроса на внутреннем рынке и снижения экспортных цен участники рынка опасаются возникновения очередного понижающего тренда цен на сталь.



По оценкам аналитика ИК «ФИНАМ» Алексея Сулинова, вышеуказанные меры комбинатов отражают напряженную ситуацию на рынке черных металлов: «В ближайшее время мы видим высокую вероятность возобновления падения цен на черные металлы, однако считаем, что если это и будет иметь место, то масштабы снижения не превысят событий 2 половины 2008 года. Фактором роста внутренних цен могла бы стать девальвация национальной валюты, которая маловероятна при сохранении текущих цен на основные товары экспорта».

#### Группа «ГАЗ» просит о реструктуризации

2 марта Группа «ГАЗ» обратилась к кредиторам с просьбой о реструктуризации долговых обязательств. Также была раскрыта структура всех долговых обязательств Группы. Общая сумма долга компании составляет 44,8 млрд руб. (\$1,24 млрд), из них 22,8 млрд руб. (\$0,63 млрд) должно быть погашено в первом квартале 2009 года. До конца 2009 года Группа «ГАЗ» должна погасить 36 млрд руб. (\$1 млрд). Компания предлагает пролонгировать все кредиты на 5 лет с отсрочкой выплат по основному долгу в 2 года и процентных платежей в 6 месяцев. Поскольку все активы Группы уже заложены по кредитным обязательствам, с целью обеспечения гарантий прав кредиторов предлагается ввести представителей банков в Совет директоров компании.

«Мы полагаем, что кредиторы будут вынуждены пойти на реструктуризацию долгов, так как продажа активов в текущих условиях не позволит вернуть необходимую сумму для покрытия долгов», — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов. — Тем не менее, условия и сроки реструктуризации, а также процентные ставки по долгам могут быть пересмотрены. Кроме того, благодаря госгарантиям часть долгов будет возможно рефинансировать. Наша рекомендация по акциям Группы «ГАЗ» находится на пересмотре».

#### «МРСК Северо-Запада» занимает

ОАО «МРСК Северо-Запада» открыло 7 кредитных линий на общую сумму около 1,5 млрд руб. от банка ВТБ Северо-Запад. Компания в конце февраля подвела итоги аукциона на открытие возобновляемых кредитных линий. ВТБ Северо-Запад подавал заявки на участие в аукционе по 7 лотам из 10 и был единственным претендентом по всем ним. По остальным трем лотам не было подано ни одной заявки. Заемные средства привлекаются энергокомпанией для пополнения оборотных средств, в том числе для ремонта энергооборудования. «Несмотря на сложности на кредитных рынках, смогла привлечь значительный объем денежных средств. Стоит отметить, что в декабре 2008 года МРСК Северо-Запада уже привлекала кредит в размере 1,7 млрд руб. Размер ремонтной программы компании на 2009 год запла-

## Розничная торговля

### Сохранение темпов роста продаж

Сергей Фильченков, аналитик ИК «ФИНАМ»

Учитывая достаточно низкий уровень проникновения организованной розницы в России, этот сегмент потребительского рынка способен в сохранении высокие темпы роста продаж в текущих условиях за счет сбалансированности продуктового ассортимента и ценовой динамики. Наиболее устойчивыми будут выглядеть компании с приемлемым уровнем долговой нагрузки.

наблюдался довольно динамичный рост показателей выручки ввиду высоких показателей органического роста, увеличения числа открытых новых торговых точек. Наибольшее снижение в потребсекторе продемонстрировали котировки акций Аптечной сети 36,6 и Дикси Групп.

Падение котировок ценных бумаг Аптечной сети 36,6 почти на 79% за 4 квартал обусловлено существенным ухудшением финансового состояния компании и неэффективностью бизнес-стратегии компании по экспансии за

мой континент, на наш взгляд, вполне оправдано — сеть демонстрирует одни из наиболее низких темпов роста продаж, а также ухудшение показателей рентабельности. Более низкое по сравнению с рынком в целом падение котировок акций розничной сети в течение всего года можно объяснить лишь сохраняющимся спекулятивным спросом на слухах об интересе к компании со стороны профильных инвесторов сектора розничной торговли. Тем не менее, уход с рынка основных игроков, под-

держивающих акции компании в интересах мажоритарного акционера, спровоцировал резкое падение котировок акций розничной сети более чем на 75% за 4 квартал. Напомним, что по сообщению ряда СМИ, владелец ОАО Седьмой континент Александр Занадворов получил margin call от Deutsche Bank по кредиту на \$560 млн, обеспеченному 74,81% акций компании.

Дикси Групп продемонстрировала неплохую отчетность по итогам 9 месяцев 2008 года. Менеджмент компании озвучил ряд ключевых прогнозов на 2009 год: некоторое снижение темпов роста продаж, однако их сохранение на уровне 40%, а также достижение показателя валовой рентабельности в 25-25,5% и рентабельности EBITDA на

уровне 5,9%. По нашим прогнозам, текущие темпы органического роста сети, а также меры по оптимизации логистических затрат компании, позволят Дикси Групп с большой вероятностью достичь запланированных показателей. При этом компания, несмотря на сокращение своих капитальных затрат в 2009 году до 2,5 млрд руб., планирует органически открыть порядка 100 магазинов традиционного для себя формата. В качестве одного из источников финансирования инвестпрограммы, Дикси Групп провело в конце

ноября 2008 года размещение допэмиссии акций в объеме порядка 30% уставного капитала. На наш взгляд, привлечение более \$50 млн в условиях усложнения ситуации на рынке заемного капитала позволит компании частично обеспечить потребности в финансировании открытий новых торговых точек на 2008 и 2009 гг. Мы полагаем, что в текущей рыночной ситуации Дикси демонстрирует достаточно сильные результаты. Одним из факторов, способных положительно повлиять на инвестиционный спрос к акциям компании, является некризисный уровень долговой нагрузки, высокая доля долгосрочных обязательств в структуре кредитного портфеля.

Магнит представляется нам одной из наиболее успешных компаний в секторе, акции которой обращаются на российских биржевых площадках. Розничная сеть, на наш взгляд, продолжит и в 2009 году демонстрировать высокие темпы роста выручки на уровне 40-50%, а также сможет добиться сохранения высоких показателей рентабельности, достигнутых в 2008 году, за счет оптимизации складских расходов, а также затрат на персонал и логистику. Кроме того, фактором поддержки инвестиционного спроса на бумаги компании могут стать низкие показатели текуще-



Несмотря на ожидания значительного замедления темпов роста располагаемых доходов населения, мы полагаем, что платежеспособный спрос в сегменте продуктовой розницы может сохраниться на достаточно высоком уровне. По данным Росстата, оборот розничной торговли в РФ за 11 месяцев 2008 года увеличился на 14,1% по сравнению с аналогичным периодом 2007 года и составил около 12,4 трлн руб. В условиях достаточно высокой доли расходов населения на продукты питания (порядка 28%), уход с рынка мелких операторов розницы будет способствовать укреплению позиций крупных игроков и сохранению темпов роста продаж публичных ритейлеров.

В среднем по сектору по итогам 9 месяцев

соотношения долговой нагрузки (Чистый долг к EBITDA на уровне 1,1), а также инициатива Правительства РФ о поддержке компаний розничной торговли путем выделения допэмиссионного финансирования. Мы не исключаем, что капитальные расходы Магнита в ближайшие 2 года могут претерпеть существенные изменения, однако, на наш взгляд, они главным образом коснутся строительства новых гипермаркетов. По нашим прогнозам, розничная сеть будет в состоянии сохранить темпы открытия новых торговых точек в формате «у дома», как обладающая наиболее низкими SAPEX на открытые на квадратный метр площади по сравнению с остальными операторами розничной торговли.

Отсутствие интереса у инвесторов к акциям розничной сети Седь-

мой континент в интересах мажоритарного акционера, спровоцировал резкое падение котировок акций розничной сети более чем на 75% за 4 квартал. Напомним, что по сообщению ряда СМИ, владелец ОАО Седьмой континент Александр Занадворов получил margin call от Deutsche Bank по кредиту на \$560 млн, обеспеченному 74,81% акций компании.

Дикси Групп продемонстрировала неплохую отчетность по итогам 9 месяцев 2008 года. Менеджмент компании озвучил ряд ключевых прогнозов на 2009 год: некоторое снижение темпов роста продаж, однако их сохранение на уровне 40%, а также достижение показателя валовой рентабельности в 25-25,5% и рентабельности EBITDA на

уровне 5,9%. По нашим прогнозам, текущие темпы органического роста сети, а также меры по оптимизации логистических затрат компании, позволят Дикси Групп с большой вероятностью достичь запланированных показателей. При этом компания, несмотря на сокращение своих капитальных затрат в 2009 году до 2,5 млрд руб., планирует органически открыть порядка 100 магазинов традиционного для себя формата. В качестве одного из источников финансирования инвестпрограммы, Дикси Групп провело в конце

ноября 2008 года размещение допэмиссии акций в объеме порядка 30% уставного капитала. На наш взгляд, привлечение более \$50 млн в условиях усложнения ситуации на рынке заемного капитала позволит компании частично обеспечить потребности в финансировании открытий новых торговых точек на 2008 и 2009 гг. Мы полагаем, что в текущей рыночной ситуации Дикси демонстрирует достаточно сильные результаты. Одним из факторов, способных положительно повлиять на инвестиционный спрос к акциям компании, является некризисный уровень долговой нагрузки, высокая доля долгосрочных обязательств в структуре кредитного портфеля.

Магнит представляется нам одной из наиболее успешных компаний в секторе, акции которой обращаются на российских биржевых площадках. Розничная сеть, на наш взгляд, продолжит и в 2009 году демонстрировать высокие темпы роста выручки на уровне 40-50%, а также сможет добиться сохранения высоких показателей рентабельности, достигнутых в 2008 году, за счет оптимизации складских расходов, а также затрат на персонал и логистику. Кроме того, фактором поддержки инвестиционного спроса на бумаги компании могут стать низкие показатели текуще-

Соотношения долговой нагрузки (Чистый долг к EBITDA на уровне 1,1), а также инициатива Правительства РФ о поддержке компаний розничной торговли путем выделения допэмиссионного финансирования. Мы не исключаем, что капитальные расходы Магнита в ближайшие 2 года могут претерпеть существенные изменения, однако, на наш взгляд, они главным образом коснутся строительства новых гипермаркетов. По нашим прогнозам, розничная сеть будет в состоянии сохранить темпы открытия новых торговых точек в формате «у дома», как обладающая наиболее низкими SAPEX на открытые на квадратный метр площади по сравнению с остальными операторами розничной торговли.

## Цена цены

### Рыночная стоимость компании



Николай Солобуто, руководитель направления по планированию личных финансов ИК «ФИНАМ»

Для определения рыночной стоимости предприятия и его акций применяются различные коэффициенты и мультипликаторы, позволяющие оценить перспективу компании. Оценка компании занимает немало времени и требует сложных исследований. Тем не менее, большую часть из них инвесторы вполне способны осуществить самостоятельно.

Коэффициент P/E является самым популярным соотношением, которое инвесторы стремятся анализировать. Для того чтобы узнать сколько участники рынка платят за прибыль компании в каждый конкретный момент времени, стоит проверить ее коэффициент цена/прибыль. Коэффициент P/E представляет собой цену одной акции компании, деленную на ее прибыль в расчете на одну акцию. Например, если акции ГМК «Норильский никель» продаются по 6000 руб. каждая, а ее прибыль составляет 750 руб. на акцию, то ее коэффициент цена/прибыль будет равен 8, получается, что инвесторы за каждый рубль прибыли платят 8 руб.

Следует отметить, что для каждой отрасли существует свой коэффициент P/E. В этом случае, стоит провести сравнение компании с ее ближайшими конкурентами. В любом случае, заменить полноценный анализ финансового положения компании простым сравнением коэффициентов P/E ее акций с P/E ее конкурентов или сектора в целом невозможно, поскольку необходимо понимать, что результаты подобного сравнения могут ввести в заблуждение. Нередко инвесторы, купившие акции с низким P/E, впоследствии разочаровываются, поняв почему эти акции были такими дешевыми (например, плохое корпоративное управление или плохое отношение к миноритариям). С другой стороны, высокий коэффициент цена/прибыль не обязательно свидетельствует о завышенной стоимости акций. Здесь на помощь инвестору приходят другие мультипликаторы, в частности коэффициент P/S (цена/объем продаж).

Существует несколько причин, по которым растет популярность коэффициента P/S. Как показывает название коэффициента цена/объем продаж, он представляет собой цену компании, деленную на объем ее продаж. Поскольку объем продаж редко приводится в пересчете на одну акцию, проще разделить общую рыночную стоимость компании на общий объем ее продаж за последние 12 месяцев. Коэффициент цена/объем продаж работает лучше для компаний с крупной капитализацией. Менее показателен этот коэффициент для сферы услуг, таких как банки и страховые компании, которые не имеют объема продаж в прямом смысле этого слова.

Еще одним весьма распространенным коэффициентом для анализа акций является мультипликатор P/B (цена/балансовая стоимость). Балансовая стоимость компании представляет собой разницу между суммой ее активов и обязательств. Соотношение цена/балансовая стоимость является мерой того, сколько рынок платит за эти чистые активы. Чем ниже данное соотношение, тем лучше. Особенно этот коэффициент популярен для отражения стоимости банков и страховых компаний, на балансе которых много финансовых активов. Не балансовая стоимость является тем, что она обычно отражает стоимость актива в момент его покупки, а не его текущую стоимость. Положительное свойство данного коэффициента, состоит в том, что он легко рассчитывается, а это в свою очередь, позволяет с удобством использовать его для сравнения акций разных стран в пределах широкого диапазона отраслей. Кроме того, он дает возможность быстро выяснить, как рынок оценивает активы компании по отношению к ее прибылям.

При расчете стоимости акций не менее важными считаются мультипликаторы рентабельности: рентабельности собственного капитала (ROE) и рентабельности активов (ROA). Мультипликатор ROE определяется отношением чистой прибыли к величине собственного капитала. Данный мультипликатор учитывает влияние структуры источников капитала на прибыль. Мультипликатор рентабельности активов (ROA) вычисляется как отношение чистой прибыли к сумме активов. Высокий уровень этого показателя свидетельствует об эффективном использовании активов и высокопрофессиональном менеджменте.



### НОВОСТИ

нирован на сумму в 1,2 млрд руб., в связи с этим, по нашим оценкам, в 2009 году компания не будет испытывать дефицита в финансовых ресурсах для текущей операционной деятельности, — отмечает аналитик ИК «ФИНАМ» Денис Кружков. — Однако, учитывая, что в аукционе участвовал только один банк, и не сообразится стоимость открываемых кредитных линий, то сложно оценить, насколько выгодно компания привлекла средства, поэтому данное событие, вероятно, не отразится на котировках акций компании».

#### ТГК-1 меняет планы в сторону повышения

18 февраля Совет директоров ТГК-1 утвердил бизнес-план на 2009 года, в рамках которого величина чистой прибыли компании прогнозируется на уровне 367 млн руб. В январе 2009 года совет директоров утвердил предварительные параметры бизнес-плана, согласно которым прогноз чистой прибыли составлял 153 млн руб. Корректировка в сторону увеличения связана с оптимизацией управленческих, организационных и других статей расходов. В соответствии с одобренным бизнес-планом, выручка компании по итогам 2009 года предполагается в размере 35,9 млрд руб., себестоимость — 34,4 млрд руб., EBITDA — 3,94 млрд руб. Производство электрической энергии запланировано на уровне 25,6 млрд кВт/ч, полезный отпуск тепловой энергии — 23,1 млн Ккал. (без учета показателей ОАО «Мурманская ТЭЦ»). «Увеличение прогноза чистой прибыли на 2009 года говорит о стремлении ме-

неждания компании существенно улучшить эффективность ТГК-1 за счет оптимизации операционной деятельности и сокращения издержек, — сообщает аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Рейли. — Так, по прогнозам менеджмента компании, чистая прибыль по итогам 2008 года должна составить около 200 млн руб. Таким образом, величину показателя чистой прибыли планирует увеличить на 84%. При этом, по нашим ожиданиям, выручка ТГК-1 вырастет на меньшую величину из-за снижения объема энергопотребления и цен на свободном рынке».

#### «Сибирь» допустила реальный дефолт

4 марта авиакомпания «Сибирь» допустила реальный дефолт по своим облигациям, не исполнив оферту по их выкупу на 2,3 млрд руб. Компания предлагает следующую схему реструктуризации этого долга: исполнение 20% обязательств в ближайшее время, 40% — летом 2009 года и 40% — летом 2010 года. По оценкам аналитика ИК «ФИНАМ» Константина Романова, данная новость крайне негативна для компании: «Теперь кредиторы получили право обращаться с иском о признании компании банкротом. Долговая нагрузка компании находится на высоком уровне: по итогам 2007 года соотношение долга к EBITDA превышало 7. По нашим оценкам, в 2008 году это соотношение увеличилось. На текущий момент размер долговых обязательств компании составил 10,7 млрд руб. (около \$300 млн). Тем не менее, мы полагаем, что процедура банкротства компании не будет инициирована, так как

вопрос ее спасения решается в настоящее время на государственном уровне. Кроме того, Сибирь является вторым по размеру авиаперевозчиком России, поэтому его банкротство негативно может отразиться на всей отрасли авиаперевозок в России».

#### «УРСА Банк» продолжает выкупать

2 марта «УРСА Банк» опубликовал информацию о том, что по состоянию на 1 марта банк выкупил с рынка свои еврооблигации на сумму \$274 млн (из расчета по номинальной стоимости облигаций) в соответствии с программой, утвержденной в конце 2008 года. Согласно условиям программы, банк может выкупать на открытом рынке следующие собственные облигации: со сроком погашения в мае 2009 года объемом \$351 млн; со сроком погашения в сентябре 2009 года объемом 4,5 млрд венгерских форинтов; со сроком погашения в мае 2010 года объемом 400 млн евро; со сроком погашения в ноябре 2011 года объемом 300 млн евро. «Мы позитивно оцениваем факт выкупа с рынка УРСА Банком собственных еврооблигаций, — отмечает аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов. — Во-первых, принимая во внимание текущую доходность к погашению облигаций банка, их выкуп с рынка позволяет увеличить доходы. Во-вторых, факт выкупа собственных еврооблигаций в таком объеме свидетельствует о наличии у банка свободных денежных средств. Мы по-прежнему высоко оцениваем вероятность выплаты дивидендов по привилегированным акциям банка в объеме около \$23 млн (\$0,081 в расчете на 1 акцию)».



## НОВОСТИ

**Генеральным директором Холдинга МРСК избран Николай Швец**

26 февраля 2009 года состоялось очередное открытое заседание Совета Директоров ОАО «Холдинг МРСК». На заседании обсуждались вопросы текущего финансового состояния компании, развития комитетов при Совете Директоров, формирования Правления Холдинга и избрания генерального директора компании, а также другие вопросы, касающиеся деятельности компании. Итоги хозяйственной деятельности Холдинга признаны Советом Директоров удовлетворительными. Предложено продолжить оптимизацию расходов компании в условиях негативного влияния на экономику мирового финансового кризиса, а также повысить прозрачность деятельности Общества. Кроме того, принято решение о формировании дополнительного Комитета по стратегии. По итогам заседания большинством голосов генеральным директором ОАО «Холдинг МРСК» избран Швец Николай Николаевич.

**Тегеранское укрепление**

Министр энергетики Российской Федерации Сергей Шматко посетил с рабочим визитом Тегеран. В ходе визита состоялись встречи с Министром нефти Ирана Голям-Хосейн Ноузари и с Президентом организации по атомной энергии Ирана Голям Резой Ага-Заде. На переговорах обсуждался ряд проектов между РФ и Ираном в нефтегазовой сфере. В ходе рабочей встречи российская сторона предложила Ирану продать часть иранской нефти на Санкт-Петербургской товарно-сырьевой бирже.

«Мы считаем, что сегодня это актуальное решение, когда страны-производители нефти заботятся о диверсификации торговой инфраструктуры на мировом рынке нефти», — сказал Сергей Шматко. Кроме того, обсуждались вопросы сотрудничества по реализации проектов в газовой сфере. По мнению участников переговоров, Иран и Россия имеют значительный потенциал двустороннего взаимодействия в этой области. Стороны выразили готовность реализовывать эти проекты, как на двусторонней основе, так и на рынках третьих стран. Стороны согласились с тем, что Россия и Иран имеют значительный потенциал развития взаимоотношений в нефтегазовой сфере. Проведенные консультации показали высокий уровень понимания и доверия сторон. В итоге достигнута договоренность об обеспечении непрерывного мониторинга реализации текущих проектов. В ближайшее время в Тегеране планируется заседание российско-иранской рабочей группы по энергетике.

**Визит в Баку**

Министр энергетики Сергей Шматко принял участие в визите российской делегации в Азербайджан во главе с руководителем Администрации Президента РФ Сергеем Нарышкиным. Он провел ряд встреч по развитию отношений между Россией и Азербайджаном в энергетической сфере и принял участие в церемонии открытия филиала МГУ им. Ломоносова в Баку.

В рамках визита состоялась встреча Министра энергетики России с Первым вице-премьером Азербайджана Якубом Эюбовым, возглавляющим Межправительственную комиссию с азербайджанской стороны, на которой обсуждались дальнейшие направления сотрудничества в сфере энергетики.

В числе основных, рассматривались вопросы организации параллельной работы энергосистем России и Азербайджана. Также обсуждалась возможность заключения прямых долгосрочных контрактов (до 10 лет) на взаимовыгодных условиях в области электроэнергетики. Участники встречи рассмотрели совместные энергетические проекты, в том числе и по стратегическому взаимодействию двух стран в развитии газотранспортных систем. По итогам встречи, проведение предстоящей российско-азербайджанской Межправительственной комиссии предельно запланировано на май 2009 года. Встреча российской и азербайджанской сторон прошла еще один шаг в долгосрочном энергетическом партнерстве двух стран, укрепляющий отношения и имеющий важное значение в масштабах всего СНГ.

**МОЭСК внедряет цифровые приборы**

В филиале ОАО «МОЭСК» — Западные электрические сети состоялся третий по счету ежегодный семинар «Модернизация существующих средств в электрических сетях». Организаторами выступили: ОАО «МОЭСК», ОАО «Комплекс сервис», ОАО «Электронприбор» и ОАО «Марс-Энерго» (г. Санкт-Петербург). В работе этого мероприятия приняли участие руководители Службы метрологии филиалов ОАО «МОЭСК». Главная цель мероприятия — установление диалога между компанией и производителями. В ходе семинара представлены модернизированные образцы цифровых электротехнических средств измерений, выслушаны доклады филиалов ОАО «МОЭСК» в части наблюдения по работе уже установленных образцов, были высказаны пожелания и предложения по усовершенствованию приборов на следующие годы. В своем докладе Елена Бучкина, начальник службы метрологии ОАО «МОЭСК», подчеркнула, что в 2007–2008 гг. была произведена замена 8728 средств измерений (амперметры, вольтметры, частотомеры, ваттметры). В 2009 году планируется произвести замену еще 3000 приборов. Применение цифровых приборов повышает объективность измерений. Наличие в приборах интерфейсного выхода открывает возможность автоматизировать процесс контроля и регистрации параметров: возложить его «на плечи компьютеров» и исключить человеческий фактор.

**Завершен монтаж устройств на ПС «Сигма»**

В ходе реконструкции подстанции 110/10 кВ «Сигма», расположенной в Зеленоградском округе Москвы, энергетиками завершены монтаж и наладка элегазовых комплектных распределительных устройств (КРУЭ) на напряжение 220 и 110 кВ.

По словам начальника Зеленоградских ОВЭС Центральных электросетей Сергея Никуличева, «в ходе реконструкционных работ планируется увеличить суммарную мощность подстанции в 4 раза. Для этой цели, к двум существующим трансформаторам по 63 МВА будут установлены еще два автотрансформатора мощностью по 250 МВА. Выработавшее свой ресурс ОРУ — 110 кВ демонтируется, а на высвободившейся территории будут построены 72 ячейки КРУ-10 кВ. Также в ходе реконструкции запланирована замена трансформатора собственных нужд и группы компенсации емкостных токов, смонтирована новая, отвечающая всем современным требованиям, система пожаротушения». На сегодняшний день завершено строительство современного здания питающего центра. Доставлено основное оборудование подстанции. Продолжаются работы по монтажу шита собственных нужд и шитов постоянного тока. В ходе реконструкции на подстанции будут смонтированы автоматизированные рабочие места (АРМ), необходимость которых сложно переоценить. Сейчас все оперативные переключения осуществляются вручную, выполненные работы позволят автоматизировать все процессы. Дежурный персонал сможет выполнять переключения, оставаясь возле монитора компьютера». Строительно-монтажные работы осуществляет генеральный подрядчик ОАО «Стройэнергосервис».

Подстанция «Сигма» питает потребителей Зеленоградского округа столицы, где динамично развивается жилищное и промышленное строительство. Строится новая техногенная зона, так называемый «центр электроники», на 15000 рабочих мест. Пуск реконструированного питающего центра позволит повысить энергонадежность и создаст возможность дополнительного присоединения новых потребителей электроэнергии.

**Увеличен полезный отпуск**

В ОАО «МРСК Северо-Запада» подвели итоги полезного отпуска и потерь электроэнергии за 12 месяцев 2008 года. Полезный отпуск электроэнергии в 2008 году увеличился на 3,4% по сравнению с 2007 годом и составил 42 млрд 437 млн кВт/ч. При этом общие потери электроэнергии снизились на 0,1% по сравнению с 2007 годом и составили 6,8% против 6,7%. Увеличение отпуска электроэнергии и снижение потерь стало возможным благодаря проводимым в филиалах ОАО «МРСК Северо-Запада» мероприятиям по техническому перевооружению, реконструкции, повышению пропускной способности и надежности работы электрических сетей, сбалансированности их режимов, разработке и широкому применению автоматизированных систем контроля и учета электроэнергии (АСКУЭ).

**Вопросы энергобезопасности****Российская позиция на Министерской конференции**

**В Копенгагене прошла Министерская конференция стран — участниц программы сотрудничества стран региона Балтийского моря в области энергетики (BASREC — BALTIC SEA REGION ENERGY COOPERATION). На этой встрече заместитель Министра энергетики Российской Федерации Владимир Азбукин выступил с докладом.**

В докладе была изложена российская позиция в отношении необходимых совместных действий по обеспечению энергобезопасности с учетом имевшего место газового кризиса, а также содержались предложения по сотрудничеству государств BASREC. Российский представитель предложил участникам Конференции сконцентрировать усилия по четырем направлениям.

Первое направление — совершенствование международного правового механизма.

Второе направление — диверсификация экспортных маршрутов транспортировки энергоносителей, совершенствование инфраструктуры, развитие сегмента сжиженного газа, создание резервов энергоносителей, объединение электроэнергетических систем.

Третье направление — использование других возможностей Энергодиалога для обеспечения энергобезопасности, в частности, расширение участия заинтересованных европейских энергетических компаний в разработке месторождений углеводородов в России в обмен на доступ российских производителей к рынкам сбыта энергоносителей в странах Евросоюза.

Четвертое направление — это повышение энергоэффективности и расширение использование возобновляемых источников энергии.

Одновременно было отмечено, что Россия уже реализует альтернативные транспортные проекты. В Балтийском регионе — это в первую очередь, газопровод «Северный поток», а также вторая очередь Балтийской трубопроводной системы.

Владимир Азбукин также предложил конкретно обсудить совместные действия по развитию электроэнергетики региона на базе Балтийского плана соединения энергосистем (Baltic Interconnection Plan).

В заключении было подчеркнуто, что Сотрудничество Балтийских государств по указанным направлениям, а также возобновление переговорного процесса по новому базовому соглашению между Россией и ЕС, позволит быстрее и эффективнее решать вопросы энергетической безопасности в регионе.

Заинтересованность в углублении сотрудничества на базе российских предложений высказал ряд участников Конференции. В частности интерес вызвали предложение по сотрудничеству в сфере энергоэффективности и использованию возобновляемых источников энергии, а также по развитию электроэнергетики.

Источник: Министерство энергетики РФ

**Завершающий этап****«Институт Гидропроект» — для Сангтудинской ГЭС-1**

Виктория Бехтерева

**«Институт Гидропроект» выполняет завершающий этап работ на Сангтудинской ГЭС-1 (Республика Таджикистан). Пуск последнего, 4 агрегата гидроузла намечен на конец марта. В ближайшее время планируется достроить плотину до проектных отметок, поднять водохранилище до нормального подпорного уровня и смонтировать сегментные затворы на концевых сооружениях.**

«Институт Гидропроект», находящийся под управлением ОАО «Инженерный центр ЭЭС», выступил в роли Генерального проектировщика, выполнил проектно-исследовательские работы, разработал проек-

тную документацию, обеспечил авторский надзор на строительстве Сангтудинской ГЭС-1 мощностью 670 МВт. Под контролем специалистов компании выполнен проект гидроузла, компоновка которого включает плотину (каменно-земляную с ядром), здание ГЭС, турбинные водоводы, водоприемник ГЭС, строительско-эксплуатационный водосбор (в свою очередь, включает два строительско-эксплуатационных тоннеля, водоприемник, концевые сооружения), ОРУ 220 кВ.

Изготовление и поставка основного оборудования обеспечено ОАО «Силовые машины».

Напомним, реализация проекта началась 15 апреля 2005 года — именно тогда после значительного перерыва состоялось официальное возобновление строительства.

В состав ОАО «Инженерный центр ЭЭС» входят филиалы — «Институт Теплоэлектротехники», «Фирма ОРГРЭС», «Нижегородский Теплоэлектротехпроект», «Дирекция строящихся Ивановских ПГУ», имеющие почти вековой опыт успешной работы и сотни проектов, реализованных в России и за рубежом, многие из которых являются уникальными инженерными разработками в своей области.

ОАО «Инженерный центр ЭЭС» создано в 2001 году. Компания является одним из лидеров в области энергетического инжиниринга в России. С мая 2008 года входит в группу компаний ЕСН.

**Испытание холодом****Филиалы ТГК-13 успешно прошли волну низких температур**

**Филиалы ОАО «Енисейская ТГК (ТГК-13)», расположенные в Красноярском крае, обеспечили надежное снабжение потребителей тепло- и электроэнергией в период низких температур атмосферного воздуха.**

Низкие морозы продолжались в Красноярском крае почти десять дней. Наиболее низкая среднесуточная температура воздуха была зафиксирована в Красноярске 17 февраля на отметке минус 32 °С. В этот день был зарегистрирован максимальный объем суточного производства тепловой энергии — 88,484 тыс. Ккал. Для сравнения: среднесуточный отпуск тепловой энергии в зимний период прошлого года составил 72,4 тыс. Ккал.

В период низких температур теплоэлектростанции отпуская сетевую воду, нагретую до 130 градусов Цельсия, чтобы поддержать нормативный температурный уровень в трубах центрального отопления и горячего водоснабжения.

Несмотря на солидный возраст большей части оборудования, ТЭЦ и ГРЭС Енисейской ТГК, а также теплотрассы, находящиеся в ведении филиала «Красноярская теплотель», работали надежно. На тепловых сетях Енисейской ТГК протяженностью около 480 км, снабжая своим теплом большую часть краевого центра, не было ни одного крупного сбоя. Локальные порывы устранялись



В Копенгагене с пониманием приняли российскую позицию

**Антиворовство****«МРСК Центра» снизило уровень хищений на 40%**

Елена Кольцова

**ОАО «МРСК Центра» подвело итоги работы по обеспечению экономической безопасности за прошлый год и определило задачи на 2009 год. На совещании Управления обеспечения экономической безопасности и режима (УОЭБир) компании, которое состоялось на прошлой неделе в Липецкой области, были проанализированы результаты работы специальных отделов 11 филиалов.**



По итогам 2008 года в целом по «МРСК Центра» зафиксировано 472 факта хищений, что на 40% меньше, чем в 2007 году. Возмещенный ущерб по хищениям оборудования и электроэнергии составил свыше 24 млн руб. Это на 9 млн руб. больше, чем в 2007 году.

Помощник генерального директора ОАО «МРСК Центра» по экономической безопасности Сергей Машенько отметил: «Нам удалось значительно сократить хищения на энергообъектах компании благодаря проводимой профилактической работе, взаимодействию с правоохранительными органами, систематической информационно-разъяснительной работе с населением».

В прошлом году специалистами Службы экономической безопасности зафиксировали 224 факта хищений проводов ЛЭП, 80 фактов краж опор ЛЭП, 27 фактов хищений металлоконструкций, 92 факта разуклопывания трансформаторов, 49 фактов хищений другого электросетевого оборудования и материальных ценностей. За отчетный период по выявленным фактам хищений и поврежденный электросетевой оборудования было возбуждено 299 уголовных дел, 21 дело уже направлено в суд, 73 человека привлечены к уголовной ответственности. Служба экономической безопасности ОАО «МРСК Центра» активно взаимодействует с правоохранительными органами. В 2008 году представители филиала оказали помощь в расследовании 50 уголовных дел.

Проверка на благонадежность потенциальных коммерческих партнеров и поставщиков для предотвращения возможных экономических рисков — еще одно немаловажное направление в деятельности УОЭБир. В 2008 году сотрудниками Управления обеспечения экономической безопасности и режима проведены проверки 1542 фирм. Совместно со специалистами Управления технологического присоединения на совещании были рассмотрены вопросы, связанные с методикой работы УОЭБир по диагностике и фиксации фактов нарушений и злоупотреблений в области техприсоединения.

**СПРАВКА «ПЕ»:** ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» было зарегистрировано 17 декабря 2004 г. Акционерный капитал ОАО «МРСК Центра» составляет 4 221 794 146,80 руб. и разделен на 42 217 941 468 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 копеек. Крупнейшим держателем акций по состоянию на 18.04.2008г. является «Холдинг МРСК» (доля 50,23% от УК). Количество акционеров более 17500.



дополнительные инструктажи с оперативными сотрудниками. Запрещены все переключения оборудования, кроме неотложных.

Генеральный директор компании Владимир Богомазов оценил работу персонала как профессиональную и слаженную. «Комплекс организаци-

# АКТУАЛЬНАЯ ЖЕНСКАЯ ЭНЕРГЕТИКА

## «Предприятие — это дитя!»

«Когда женщина знает, чего хочет, она всегда добьется»



**Наталья Панова,**  
главный диспетчер  
Белгородского РДУ

У многих сложилось мнение о том, что энергетик — не женская профессия. Перед нами обычно встает образ крепкого мужчины, работающего на электростанции, лазающего по столбам в «кошках» или заменяющего в наших домах неисправные выключатели и розетки. Однако в Филиале ОАО «СО ЕЭС» Белгородское РДУ трудится немало представительниц прекрасного пола.

Я в энергетику пришла совершенно случайно. Начиная свою работу в 1990 году электромонтером 2 разряда по обслуживанию электрооборудования предприятия «ТВГС» Управления ПО «Норильскэнерго». С 1995 года работала инженером в службе режимов и перспективного развития Управления ПО «Норильскэнерго». С 2003 года по настоящее время работаю в Белгородском РДУ: начинала свой путь инженером по расчетам I категории сектора режимов ЦДС, теперь я — главный диспетчер.

Быть руководителем любого масштаба непросто. Руководителем мужского коллектива быть еще сложнее. Я считаю, что руководитель женщины достойна уважения вдвойне: ведь кроме своей семьи она создает еще одну семью — свой коллектив. И во многом от нее зависит атмосфера, которая будет царить на работе, а значит и результаты, которых добьются ее подчиненные. Необходимо быть компетентной, владеть ситуацией, четко ставить задачи и добиваться их выполнения, находить подход к людям, с которыми работаешь.

Женщина-руководитель отличается от мужчины на этом посту многим. Во-первых, женщина всегда живет по правилам: она мать, чувствительна к ответственности и не намного выше, чем у мужчин. Во-вторых, женщина умеет вести домашнее хозяйство, планировать семейный бюджет, почему бы тогда ей не вести и свое предприятие. В-третьих, у женщины сильно развито чувство сохранности, а предприятие — это же дитя, которое необходимо сохранять и защищать. И, наконец, у женщины нет вредных привычек, которые очень сильно отвлекают от дела. Одним словом, когда женщина знает, чего хочет, она всегда добьется своей цели.

Работа в мужском коллективе требует особого подхода и женской интуиции, которая редко подводит. Мне, как руководителю-женщине приходится затрачивать больше усилий, чтобы достойно управлять предприятием, поскольку деятельность в обществе регламентируется законами, созданными мужчинами и, в основном, для мужчин. Поэтому в одной и той же ситуации для решения вопроса мужчине-руководителю достаточно дать слово, женщине же приходится скрупулезно подтверждать свою точку зрения.

И в этом мне, как и любой другой женщине-руководителю помогает самое главное женское качество — это умение принимать любую ситуацию такой, какая она есть, и находить решение, которое приведет к гармоничному результату. Аккуратность, скрупулезность, где-то даже осторожность, а иногда и женская интуиция, ответственность и терпение — вот природные качества, которых мужчинам порой не хватает, но которыми с лихвой обладают представительницы прекрасной половины человечества. Эти качества имеют в энергетике решающее значение. Именно благодаря женщинам и их неповторимым человеческим качествам атмосфера в рабочем коллективе всегда сохраняется более теплой, искренней, привлекательной и разнообразной! Поэтому разделение профессий на мужские и женские считаю весьма условным.

В Белгородском РДУ работают высококвалифицированные, компетентные, отзывчивые и умные специалисты, готовые прийти на помощь в трудной ситуации. И я не стесняюсь спрашивать их мнение по тем вопросам, которыми недостаточно владею. В своих коллегам-мужчинах я ценю ум. Они — проверенные временем и закалкой энергетик. Когда ко мне приходит коллеги-мужчины за советом, за помощью в решении какого-либо вопроса — чувствуешь себя настоящим профессионалом и понимаешь всю важность, серьезность и ответственность своей работы.

Энергетики дают тепло и свет в наши дома, а женщины-энергетики еще и дарят тепло своих сердец родным, любимым и близким, радая и открывая их. Наверное, это и есть самая приятная сила в профессии энергетик. Этим притяжением можно не только объяснить множество трудовых династий в нашей организации: Антиповы, Солондовниковы, Бобыревы, Ечкал — Панова, Бойко, Лаубе, Медведев-Морозова, Фатеевы.

## Королевы электроэнергетики

Мартовский набросок очаровательного двойного портрета



**Валерий Столяников,**  
Тверь-Москва

Давно прошли времена, когда нас удивляли женщины, блестящие в казальном смысле профессиях. Удивления нет, осталось лишь восхищение. Особое восхищение вызывают женщины-диспетчеры — те, кто день за днем «с листа» дирижируют сложнейшими электроэнергетическими оркестрами. В Тверском РДУ (филиале ЕЭС России) прекрасно уживаются, замечательно руководят и интересно живут сразу две королевы от энергетик. Даже при том, что в Системном операторе работает немало женщин, в том числе и диспетчеров, тверской случай — необычен.

С чувством белой зависти к мужчинам — сотрудникам Тверского РДУ, представляем вашему вниманию двоякий женский портрет на фоне побед и забот...

Улыбайтесь, господа! Глядя на них, трудно поверить, что работают они вместе всего ничего — пару лет. Разве можно за такое короткое время так сработаться, так понимать и дополнять друг друга? Можно, оказывается... Потом спохватываешься: они же из диспетчеров, а там «соображалка» работает на высшем уровне. Видимо, так и во всем. При этом, они отнюдь не близняшки. Каждая красива, обаятельна и иронична по своему. Смеются открыто и охотно. Здорово с ними, слов нет.

Практически все подчиненные (мужчин там все-таки больше), кто встречался в коридорах, кабинетах, на шите — улыбайтесь им, были искренне рады видеть. А это важный показатель экономического и эмоционального здоровья в коллективе, любой «Карнеги» охотно подтвердит это.

После Ивановского энергетического (специалист по энергоснабжению предприятий городского и сельского хозяйства) попала на распределение в родную Мордовию инженером Саранских электрических сетей. «Это было очень хорошо, потому что у нас такое распределение было — ужас! Например, «Уфа, работа на сплавках», то есть — домик на сваях... 1,5 года отработала. Потом три года занималась сыном. Выйдя из декретного отпуска, упрямая назначила ее на должность инженера центральной диспетчерской службы Мордовэнерго. «И выпросила право

достаточно вступления, теперь — знакомимся... Разрешите представить: Ольга Ивановна Беркетова, директор Тверского РДУ. Ирина Алексеевна Шерварли, первый заместитель директора и главный диспетчер Тверского РДУ.

Своим энергетическим путем шла Ирина Алексеевна Шерварли. Также — потомственный энергетик, хотя в юности попыталась изменить своей судьбе с филологией. Но, к счастью для энергетик, неудачно... Вот и дочка у нее уже заканчивает школу, но никак не может окончательно определиться, куда идти дальше, хотя мама (памятуя и собственный опыт) ненавязчиво лоббирует энергетик. Но не настаивает. Тем более, что девочка у нее — стойкий патриот Твери и учиться хочет именно здесь.

Но это мы сильно заскочили вперед... Родом Ирина Алексеевна из Оренбургской об-

ласти ей чужды. По юности ей показалось, что ее стезя — именно гуманитарная. И она поехала поступать на филфак МГУ. Хотя, по ее словам, папа так и не смог понять, чем же именно профессионально занимаются эти филологи... В Москве Ирина оставилась в общежитии МЭИ, и за две недели студентки-энергетик убедил ее поступать к ним: «Они мне говорили: какой филфак? Ты что? Иди к нам! Мы из МЭИ — мы можем сдвинуть горы!» Была такой у нас девиз. Я забрала документы и отдала их в МЭИ. Когда позвонили родителям сказать об этом, у них был шок».

Она поступила в МЭИ и... «ни разу об этом не пожалела».

После окончания их с мужем распределили в Тверьэнерго. Первая должность — инженер районного диспетчерского пункта. Но уже через 4

года перешла на «большую диспетчерку», как у них говорят. Работа очень нравилась, но... настали «лихие девяностые», энергетика осталась без денег... «И меня решили бросить на съезд — бороться со страшными неплатежами. 10 лет работала в съезде, но всегда хотела вернуться к диспетчерской работе... И потом, когда мы добились хороших результатов, да и ситуация в стране изме-

нилась, а сбытовые организации стали выделять... я решила: пошла и сама предложила себя в диспетчерскую службу. Меня взяли обратно, я вернулась к любимой работе». А в 2007 году Ирину Алексеевну Шерварли назначили главным диспетчером.

Как вы догадались, тут они и встретились...

Не до рассуждений! Думаю, наши героини уже устали отпущиваться на якобы остроумные вопросы в их адрес про «двух хозяек на одной кухне», «двух медведиц в одной берлоге», «двух королевы в одном королевстве» и так далее... Вокруг их неожиданного тандема так много было переживаний на предмет, сработаются ли, что если бы не такая нагрузка, они могли бы долго над этим иронизировать... Суммируя их ответы, формулируем: они — и не сработались! Они просто как начали вместе работать, засучив рукава, так и работают по сей день — вместе. Благо, кабинеты у них рядом.

Ольга Ивановна: «У меня переживаний и забот было столько, что думать еще о том, сработаемся или не сработаемся мы друг с другом, потому что обе — женщины, это было непростительной роскошью. Честно говоря, мы даже ни разу не разговаривали на тему наших взаимоотношений. Просто поняли, что близки по внутреннему состоянию духа, по отношению к энергетике, по молодости души... Нам хорошо работает вместе».

Ирина Алексеевна: «На работе мы почти в постоянном контакте — заходим друг к другу, созваниваемся, советуемся. Самое главное: когда нужно принять какое-то решение, мы всегда приходим к консенсусу... Можем и спорить, и на повышенных тонах иногда, но в итоге всегда приходим к общему решению».

Что еще у них общее? Пожмиа руку в ответ плечам. Не думали... И почти хором — об одном и том же: «У нас первым делом — работа, а все остальное — потом, в свободное от работы время. Главное — хорошо делать свою работу. Это в нас — одинаково».

Ольга Ивановна подмечает еще одно: «Наверное, важно, что мы обогатились не дома, пожили в общежитии, научились самос-

тоятельности, «чувству плеча»... А еще нас сближает некий маленький «бесенок», который сидит внутри и говорит, что мы еще так молоды и что нам еще так много можем успеть!»

**Женщины? Руководители? Это хорошо!**

Ну как тут обойтись без разговора о женщинах-руководителях?

Никак. Ирина Алексеевна говорит, что еще маленькой ее удивляло, почему по телевизору всегда считали, сколько где женщин (трактористок, членов Верховного Совета СССР, передовиков производства и т.д.), а сколько мужчин — не считали...

Она вряд ли тогда думала, что некоторое время спустя находясь в ее подчинении мужчины будут с восторгом (я сам слышал!) говорить, какой жесткий деловой характер у их руководительницы! Как она умеет настоять на своем! И вообще, говорят они, нам с нашими женщинами во главе очень комфортно работается.

Замдиректора Тверского РДУ по информационным технологиям Игорь Мочалов конкретизирует: «Большой плюс в том, что у них — чисто женский прагматичный подход, который опирается на жизненную целесообразность. И конфликтов они избегают, и интересы фирмы соблюдают, дай Бог каждому! И мужчины при этом... знаете, как-то сам себя сдерживаешь и внутренне подтягиваешься».

Хотя... все мы — в седнах стереотипов. Вот и одна из наших героинь говорит, что начальником всегда тяжело, будь ты мужчиной или женщиной... Правда, к женщинам-руководителям относятся сначала, как правило, несколько настороженно и немного свысока.

Ольга Ивановна: «Сначала смотрят — ну, чего женщины взяли? Потом видят, что ты ничуть не уступаешь другим. И тогда уже преодолевают стереотипы. Я считаю так: работа есть работа. Выходишь из кабинета, закрываешь дверь — вот там могут быть разные взаимоотношения. А на работе ты работаешь, и ожидай снисходительный пометок, что ты женщина — просто навьюно и непрактично». Ирина Алексеевна, слушая эти слова коллеги, кивает головой, соглашаясь. И — улыбается.

## Расскажите о себе! Прекрасная половина человечества — в чисто мужской профессии

Незадолго перед празднованием 8 марта мы обратились к некоторым женщинам — диспетчерам Системного оператора Единой энергетической системы России с просьбой ответить на следующие вопросы:

1. Как Вы пришли в энергетику, чем обусловлен выбор чисто мужской профессии? Сколько лет Вы работаете в сфере оперативно-диспетчерского управления? Действительно ли диспетчер — сугубо мужская профессия?
2. Как началось Ваше становление как профессионала, какие трудности были в начале вашего профессионального пути?
3. Когда Вы ощутили себя настоящим профессионалом в своей профессии, расскажите свои первые впечатления?
4. Сказывалось ли в рабочих ситуациях «женское начало»?
5. Какие чисто женские качества, по вашему мнению, помогают женщинам-энергетикам успешно справляться со своей работой?
6. Какие события, связанные с профессиональной деятельностью, запомнились вам больше всего?
7. В чем на Ваш взгляд заключается притягательность профессии энергетика (диспетчера)?
8. Работа диспетчера предполагает работу в команде. Расскажите о Ваших взаимоотношениях в работе с коллегами — мужчинами.
9. Как Вам удается сохранить красоту и обаяние, работая в такой сложной ответственной профессии? И вот их ответы...



**Маргарита Федорова,**  
заместитель главного диспетчера  
по оперативной работе Смоленского РДУ

1. Дружу с энергетикой с детства, так как оба дяди работали в этой отрасли. В 1975 году, еще учась в институте, была принята на должность электромонтера Смоленской ТЭЦ-1. С 1978 г. перешла в Центральную диспетчерскую службу РЭУ «Смоленскэнерго» на должность диспетчера. Быть или не быть женщине диспетчером должна решать, конечно же, сама женщина, это зависит от ее характера, определенных наклонностей, мышления и т. д., но по прошедшим времени понимаешь, что быть одновременно хорошей женой, матерью, хозяйкой и совмещать эту функцию с очень любимой оперативной работой, отнимающей большую часть времени, очень сложно.

2. Об этом не хочется вспоминать в праздник. Трудностей было немало, но они преодолены.

3. 31 августа 1986 г. в связи с непогодой произошли массовые отключения линий электропередачи и оборудования, которые привели

к обесточению многих потребителей Смоленской области. Мы вместе с коллегами из других служб и подразделений смогли оперативно принять меры и восстановить нормальное энергоснабжение. Это было моим боевым крещением, проверкой готовности к должности старшего диспетчера. Впечатлений было много, но главное — я справилась! Смогла выполнить свою работу на отлично.

5. На мой взгляд — проявление особого внимания, не только к происходящим событиям, но и при общении с окружающими людьми, своими коллегами.

6. В первую очередь — большая кропотливая работа при создании РДУ, а так же изучение новых объектов электроэнергетики и их режимов работы при расширении операционной зоны Смоленского РДУ, когда в ее состав вошли энергосистемы Калужской и Брянской областей.

7. Это ощущение ежесекунтной необходимости, нужности для наших потребителей. Энергетики создают их комфорт и благополучие, мы обеспечиваем людей тем, к чему они так привыкли — электрической и тепловой энергией.

8. Так сложилась судьба, что с раннего возраста я общалась в основном с мальчишками и во дворе, и в школе, и позднее в институте, поэтому общение с мужской половиной человечества для меня было более естественным. Мужчины для меня — верные друзья. Работать в мужском коллективе мне очень комфортно.

9. Когда работаешь в кругу коллег — мужчин, постоянно ощущаешь на себе их пристальное внимание. Это обязывает быть всегда в форме.



**Татьяна Стоянова,**  
первый заместитель директора —  
главный диспетчер Смоленского РДУ

1. Мой приход на работу в энергетику был неслучайным. Я потомственный энергетик, мой отец был директором энергосбытовой компании, дядя — директором Смоленской ТЭЦ-1, первенца Смоленской энергетики. Ко времени поступления в Смоленский филиал МЭИ, благодаря рассказам отца о его работе я уже имела четкое представление о своей будущей профессии. Уже после второго курса я оказалась на летней практике в центральной диспетчерской службе Смоленскэнерго. Куда и пришла работать в 1989 году.

2. Начало моего профессионального пути пришлось на сложные годы перемен, которые затронули в том числе и энергетику.

3. Наверное, настоящим профессионалом, полностью, уверенным в себе, я себя никогда не смогу ощутить — это было бы концом моего профессионального роста. Энергетика и, в частности, диспетчерское управление — сфера настолько многогранная и динамичная, что считать, что ты овладел нормами профессиональной деятельности и общения на высоком уровне, очень сложно.

ника ЦДС — одна из ключевых и самых ответственных в структуре управления энергосистемы.

В 2003 году было образовано РДУ и Ольгу Беркетову назначили главным диспетчером. Через три года в рамках программы укрупнения РДУ ее вызвали в Москву, она некоторое время работала в ОДУ Центра, а потом получила назначение (январь 2007 года) в со-

вер-

ласти, как сама говорит — «уральские казачки». Отец работал энергетиком на достаточно крупном предприятии, на котором ее мама была главным бухгалтером. «Я с детства помню, как мама говорила папе — Леша, тебя опять премии из-за косинуса «фи» лишили!»

И хотя с детства у Ирины отличались большими способностями к точным наукам, гуманитарные наклонности тоже не бы-

ли, как сама говорит — «уральские казачки». Отец работал энергетиком на достаточно крупном предприятии, на котором ее мама была главным бухгалтером. «Я с детства помню, как мама говорила папе — Леша, тебя опять премии из-за косинуса «фи» лишили!»

И хотя с детства у Ирины отличались большими способностями к точным наукам, гуманитарные наклонности тоже не бы-



**Любовь Зарцкая,**  
заместитель главного диспетчера —  
начальник оперативно-диспетчерской  
службы Липецкого РДУ

1. 1971 год, стенод Энергетического факультета в Новочеркасском политехническом институте, фото диспетчерского щита, эмки и непонятные слова «Электрические системы», решение молниеносно принято — мне сюда. Пример моих 30 лет работы — доказательство того, что диспетчер — не «сугубо» мужская профессия.

2. До переезда в новое здание «Липецкэнерго», центральная диспетчерская служба занимала маленькое помещение «Горсети» до 1994 года, кабинет начальника и заместителя начальника центральной диспетчерской службы из-за отсутствия места находился в строительном вагончике. Начальник центральной диспетчерской службы в то время курировал строительство нового диспетчерского щита, оно проходило в течении 3 лет. Тогда меня назначили его заместителем. Мне пришлось учиться работать самостоятельно и принимать много ответственных решений. Сотовых телефонов не было и невозможно было позвонить и узнать правильно ли я поступаю. Эти годы вспоминаю как хорошую школу, с большой благодарностью.

4. Конечно, думаю, что у женщины более практичный, приземленный взгляд на происходящее, она уделяет больше внимания деталям и, в то же время, не теряет способность оценивать все с точки зрения перспектив. Это очень помогает при решении как стратегических, так и тактических задач.

5. Среди них можно особо отметить — стремление к красоте и гармонии, умение находить стабильное в общем хаосе, создавать порядок и комфорт, как в окружающей среде, так и в деловых отношениях.

6. Создание нашего Смоленского Регионального диспетчерского управления и укрупнение его операционной зоны.

7. В сознании исключительной важности и ответственности. Вся жизнь и благополучие нашего энергозависимого общества зависит от того, насколько правильно рассчитан баланс потребления и генерации, насколько быстро и грамотно диспетчер ликвидировал нарушения на энергообъекте.

8. На протяжении моей профессиональной деятельности отношения менялись и трансформировались в зависимости от того, какую должность я занимала, но каких-либо проблем, связанных с тем, что называется «мужской» или «женский» менталитет не возникло никогда.

9. Позитивный настрой, оптимизм, юмор, доброжелательное отношение к себе, к коллегам и к жизни в целом — лучшие косметические средства, которые придают глазам блеск, а щекам необходимый жизнеутверждающий румянец.



**Людмила Трусова,**  
диспетчер оперативно-диспетчерской  
службы Архангельского РДУ (более  
27 лет работает в электроэнергетике)

1. По законам аэродинамики тело жука устроено так, что он не должен летать. Жук этого не знает и летает. Иногда полезно чего-то не знать! Мужская физическая сила в работе диспетчера не требуется, а в остальном, чем женщина хуже мужчины?

2. Мне всегда везло с учителями и наставниками. Трудно было поверить, что я смогу их заменить.

3. Когда, работая одна в смене, успешно, без замечаний, справились с крупной аварией с посадкой на «Архангельское ТЭЦ». Впечатления неизгладимы, все чувства перемешались и подняли на ступеньку выше в своих собственных глазах.

4. Не знаю, об этом лучше спросить у мужчин.

5. Конечно, женская интуиция.

6. Первая авария, утрата близкого по духу диспетчеров, первые курсы повышения квалификации, субботники. Всего не перечислить.

7. Ощущение значимости нашей профессии, сменная работа, достойная оплата труда.

8. С умными и профессионально грамотными мужчинами работать легче, а общаться — всегда удовольствие!

9. Мужское окружение стимулирует, обязывает быть всегда на высоте.



# Кризис и российский ОПК

## Антикризисная помощь не всегда доходит вовремя

(Окончание. Начало на стр. 1)

На том же «Правительственном часе» В.Христенко привел конкретные цифры запланированной антикризисной поддержки ОПК. По его словам, на тот момент в рамках Межведомственной комиссии по поддержке предприятий, исполняющих государственный оборонный заказ, принято решение о выделении субсидий 19-ти крупным организациям. Это лишь начало, общий список оборонных предприятий, которым обещана правительственная поддержка в той или иной форме, значительно шире.

На прямую финансовую поддержку системообразующих предприятий оборонно-промышленного комплекса Правительством России будет выделено 50 млрд руб. Еще 100 млрд руб. Правительство выделит на предоставление государственных гарантий по банковским кредитам. Обе эти суммы составляют ровно 1/3 от общей поддержки, выделенной Правительством всей промышленности РФ в указанных двух формах.

Дополнительно, по словам Христенко, около 20 млрд руб. будет направлено отдельными решениями Правительства на докапитализацию некоторых компаний (то есть, выкуп дополнительных эмиссий акций в собственности государства).

«По нашим оценкам, принятые решения своевременны и пока достаточны», — заверил министр.

### Список на господдержку

Официальный «Перечень 295 системообразующих организаций, утвержденный Правительственной комиссией по повышению устойчивости развития российской экономики», опубликованный, в частности, на Интернет-портале Правительства Российской Федерации, включает свыше 50 предприятий и организаций оборонного значения (мы насчитали 52). Часть предприятий попала в Перечень дважды — как представитель ОПК и гражданского сектора промышленности.

Возглавляет список предприятий «оборонки» группа из 7 организаций, непосредственно названная «Оборонно-промышленный комплекс» (номера 155-161 в Перечне). Это Госкорпорация «Ростехнологии» и отдельно 6 крупных акционерных обществ — двигателестроительных, танковой промышленности («Уральвагонзавод»), производителей ракетного и артиллерийского вооружения, комплексов ПВО.

К оборонным можно отнести также две из трех организаций, отнесенных в Перечне к группе «Авиастроение» — недавно созданную ОАК (№ 162 Перечня) и ОАО «РСК «МиГ» (№ 163).

К «Автомобильной промышленности» отнесен холдинг «Русские машины», объединяющий машиностроительные предприятия, входящие в группу «Базовый элемент». Холдинг, помимо гражданской продукции, выпускает и военную бронетехнику.

Группа «Судостроение» (номера с 165 по 177) включает Объединенную судостроительную корпорацию, 11 судостроительных предприятий и ФГУП «Крыловский государственный научный центр». Поскольку практически все они имеют в портфеле заказы военного назначения (или могут их выполнять, имея прошлый опыт военного судостроения), эту группу можно целиком отнести к предприятиям оборонного значения.

В группе «Двигателестроение» (номера 178-183) помимо повторно упомянутого «НПО «Сатурн» мы видим такие работающие на «оборонку» предприятия, как ОАО «Климов», ОАО «Пермский моторный завод», ОАО «ММПП им. В.В. Чернышева», бакирское УФМПО (правильное название ОАО «УМПО»), ФГУП «ММПП «Салют». Таким образом, к списку «оборонки» добавляется еще 5 предприятий.

19 предприятий, НИИ и КБ группы «Ракетно-космическая промышленность» (номера 191-209 Перечня) в силу традиционной неразделимости оборонной ракетной промышленности и гражданского космоса можно целиком отнести к сфере «оборонки».

В группе «Радиоэлектронная промышленность» (позиции 210-216) к предприятиям оборонного комплекса или большого оборонного значения безусловно относятся ОАО «Корпорация «Аэрокосмическое оборудование», ОАО «Концерн «Созвездие», ОАО «Концерн радиоэлектронной «Вега», ФГУП «НПП «Полюс».

К организациям оборонного значения можно отнести также ФГУП «РНЦ «Прикладная химия» — крупную научно-производственную организацию химического профиля. Она помимо гражданской научно-проектной деятельности ведет исследования по заказам Минобороны РФ, Роскосмоса, предприятий ОПК.

### Часть предприятий успешно «держится на плаву»

В феврале от предприятий ОПК и от чиновников, курирующих промышленность, начали поступать сведения об итогах работы за 2008 год и прогнозах на год 2009-й.

ОАО «НПК «Иркут», не претендуя на господдержку, опубликовало предварительные итоги деятельности за 2008 год. Выручка составила около 31,2 млрд руб., что превышает аналогичный показатель 2006 и 2007 годов. План на 2009 год предусматривает увеличение выручки более чем на 22%.

Прибыль за 2008 год ожидается в размере около 350 млн руб. Налоговые отчисления в бюджеты всех уровней составили свыше 5,9 млрд руб. Объем средств, инвестированных в НИОКР, техническое развитие и социальную сферу, составил около 3,2 млрд руб. В 2009 году «Иркут» планирует направить на НИОКР и техническое развитие свыше 5,5 млрд руб., (в основном, на продолжение проекта ближне-среднемагистрального пассажирского лайнера МС-21).

В начале февраля министр промышленности и торговли России Виктор Христенко на заседании Совета Федерации озвучил весьма оптимистичный прогноз по судостроительной отрасли. Военные заказы составляли около 70% ее нынешней загрузки. По словам г-на Христенко, опубликованном агентством «Интерфакс», объем продаж отрасли в 2009 году вырастет на 20% по сравнению с 2008 годом — до 180 млрд руб.

Что касается гражданской продукции (и услуг по судоремонту) российских верфей, они достигли трех их общей загрузки лишь недавно — в 2008 году прирост только отечественных заказов составил 70%.

Согласно докладу Христенко, на судостроительных предприятиях России строится порядка 120 кораблей и судов. В 2008 году отечественные верфи спустили на воду 36 кораблей и судов; в 2009 году ожидается примерно столько же.

Учитывая, что в 2009-2010 году верфи еще будут доделывать старые заказы, часть из которых — экспортные, мы можем прогнозировать, что если спад в гражданском судостроении верфей и случится в эти годы, он будет связан с неплатежами по отдельным заказам или сбоями в поставках комплектующих.

Дальнейшая, с 2010-2011 годов, динамика гражданского сектора отрасли будет зависеть от длительности кризиса. Сейчас морские грузоперевозчики активно списывают в разделение нерентабельные старые суда. Поэтому с окончанием кризиса последует рост спроса на новые грузовые суда.

У других предприятий, также имеющих, помимо оборонного производства, гражданское, дела обстоят хуже. На Уральвагонзаводе выпуск танков многократно уступает в объеме продукции для железнодорожников. В условиях кризиса Первая грузовая компания ОАО «РЖД» сократила заказ новых вагонов в 2009 году с плановых 22 тыс. до 8,8 тыс. штук. Железнодорожники можно понять — вагоны заказывались с расчетом на непрерывный рост перевозок, который нынче «схлопнулся». Многие другие инвестиционные проекты ОАО «РЖД» (по реконструкции путей, мостов и станций, электрификации) направлены на сокращение себестоимости перевозок — приоритет теперь им. В результате 12 тыс. сотрудников Уральвагонзавода в феврале ушли в отпуск, основная надежда предприятия — на гособоронзаказ.

### Что делать с остальными?

На примере еще двух нуждающихся в господдержке предприятий из «Перечня 295» можно оценить масштаб проблем части ОПК и размеры оказываемой помощи.

ОАО «НПО «Сатурн», согласно отчетности за III квартал 2008 года, имело задолженность по кредитам 16,1 млрд руб. плюс кредиторскую задолженность 9,27 млрд руб. (газета «Ведомости» от 13 февраля). При этом выручка по РСБУ за 9 месяцев 2008 г. составила только 4,8 млрд руб.



В декабре 2008 года «Сатурн» должен был вернуть 7,7 млрд руб. (включая выплаты по облигационному займу), в I квартале 2009 года — еще 5,8 млрд руб. Таким образом, сумма выплат более чем в два раза превышает ожидаемую годовую выручку за 2008 год.

После декабрьского визита в объединение премьер-министра В.В. Путина предприятие было фактически национализировано. Прежний руководитель и главный акционер ОАО «НПО «Сатурн» Юрий Ласточкин был вынужден передать предприятие государству. Надо отдать ему должное, под руководством Ю.Ласточкина созданное на базе КБ «Людья Сатурн» и Рыбинского моторостроительного завода мощное объединение успешно осуществило ряд проектов, вкладывало деньги в НИОКР, разработало «с нуля» двигатель SaM-146 для самолета Sukhoi SuperJet. НПО «Сатурн», как недавно подписало с госкорпорацией «Роснано» соглашение о создании в Рыбинске инструментального завода с использованием нанотехнологий.

Немедленно после передачи «Сатурна» государству банк ВТБ открыл НПО кредитную линию на 11,5 млрд руб., из которых сразу были предоставлены 7,5 млрд руб. Также объявлена допэмиссия акций «Сатурна» на 3 млрд руб. в пользу государства. Далее «Сатурну» и Минпромторгу поручено проработать план финансового оздоровления предприятия, после чего рабочая группа Минфина под руководством замминистра А.Силуанова собирается принять решение о выделении еще 3 млрд руб. безвозмездной помощи и 6 млрд руб. госгарантий для кредитования в банках — при условии, что компания закончит доработку двигателя для самолета Sukhoi SuperJet. НПО «Сатурн», со своей стороны, просит предоставить безвозмездную помощь в размере 18 млрд руб. и госгарантии по кредитам еще на 13 млрд руб. (всего на 31 млрд руб.). Спасут ли его государственные средства? Ведь по новым обязательствам придется расплачиваться...

Самарское ОАО «Моторостроитель», по информации газеты «Коммерсант-Самара», загружено заказами лишь половиной. Из трех основных заказчиков новые контракты пока заключены только с Роскосмосом; контракты с Минобороны и ОАО «Газпром» только готовятся. В 2007 году выручка предприятия составила 3,1 млрд руб., а за девять месяцев 2008 года — только 1,795 млрд руб.

«Моторостроитель» и смежное СНТК им. Кузнецова издали совместный приказ о радикальном снижении затрат. Около 40% сотрудников с 16 февраля отправляют в отпуска на неопределенный срок с сохранением 2/3 зарплаты. В связи с кризисом, а также планируемым объединением с СНТК им. Кузнецова и вхождением в Объединенную двигателестроительную корпорацию в структуре Оборонпрома, «Моторостроитель» планирует сократить 3 тыс. человек управленческого персонала — при общей численности работников 9,5 тыс. Что мешало предприятию оптимизировать численность управленцев раньше?

В отличие от «Сатурна», предприятие не вело масштабной модернизации производства, не участвовало в крупнейших инвестпроектах — лишь поэтому долговая нагрузка здесь сравнительно невелика. Тем не менее, только за 2008 год «Моторостроитель» увеличил кредиторскую задолженность на 1 млрд руб. Остается надеяться, что государство и ОАО «Газпром» помогут предприятию заказами, а Оборонпром проведет необходимые меры по реструктуризации и модернизации своей новой «дочки».

30 января в Екатеринбурге прошло совещание, посвященное реализации гособоронзаказа в 2008 году предприятиями ОПК Уральского федерального округа. По окончании совещания с журна-

листами встретился вице-премьер Правительства РФ Сергей Иванов. По его словам, сумма гособоронзаказа РФ на 2009 год превышает 1 трлн руб. [если точнее — 1,3 трлн руб.], а в трехлетнем бюджете (на 2008-2010 гг.) запланирована общая сумма 4 трлн руб. Сокращать эти расходы пока никто не собирается. 10 февраля сохранение суммы гособоронзаказа было подтверждено решением Правительства РФ.

По словам вице-преьера, «средства до предприятий доходят», да и в целом предприятия «оборонки» пострадали меньше, чем многие другие, «если не сказать — большинство». Если второе высказывание в общем справедливо, то первое, похоже, слишком оптимистично. Президент РФ Дмитрий Медведев, ознакомившись с ситуацией в ОПК и посетив ряд предприятий, имеет несколько другое мнение.

11 января 2009 года в Москве произошло важное для всего оборонно-промышленного комплекса России событие. Президент России Д.Медведев в сопровождении ряда высокопоставленных чиновников и мэра Москвы Ю.Лужкова посетил Московское машиностроительное производственное предприятие «Салют». Совещание на «Салюте», одним из флагманов авиационного двигателестроения страны, стало еще одним доказательством внимания государственной власти к работе ОПК в условиях кризиса.

Во время совещания Д.Медведев обрисовал свое видение картины основных проблем отрасли. Авансирование работ по гособоронзаказу и по федеральным программам, по словам Президента страны, «идет крайне медленно». Задержка с оплатой госзаказа вкупе с резким снижением доступности кредитов создают большинство предприятий серьезный дефицит оборотных средств. «Региональные банки, к сожалению, до сих пор ограничены в доступе к финансовым ресурсам из центра», — отметил Президент.

Одновременно рост стоимости кредитов, если они все же выдаются, приводит к снижению рентабельности производства, а в ряде случаев и к убыточности предприятий. Все это негативно сказывается на бюджетах городов и регионов, а ведь среди предприятий ОПК — немало градообразующих.

Д.Медведев назвал и определенные преимущества текущего момента: снижение цен на сырье, на комплектующие, что должно дать предприятиям возможность проводить более гибкую ценовую политику.

Правительство, конечно, ведет антикризисную работу: создана комиссия по повышению устойчивости развития экономики, сформирован перечень системообразующих предприятий и организаций, принят ряд важнейших решений. Президент особо отметил, что, при в целом адекватном ситуации режиме работы правительства, решения нередко принимаются с большими бюрократическими задержками. Теперь глава государства требует ускорить работу по реализации соответствующих решений, выпуску необходимых подзаконных актов, сделать менее бюрократической процедуру выдачи кредитов банками предприятиям ОПК.

Президентом Д.Медведевым отмечена и необходимость «продолжать работу над крупными инвестиционными проектами». В том, что касается политики закупки вооружений, Президент рекомендовал Министерству обороны даже в условиях кризиса и вынужденных корректировок имеющихся инвестиционных программ «приобретать больше новой техники, а не тратить бюджетные деньги или даже какие-то иные деньги, кредитные... на ремонт». «В принципе, если что-то приобретать в нынешних условиях, это должна быть новая техника, тем более когда речь идет о таких сложных технических изделиях, как авиационная техника», — отметил Дмитрий Медведев.

Президент ясно дал понять, что все действия Правительства РФ сейчас должны быть направлены



прежде всего на контроль за состоянием дел в реальном секторе, на улучшение ситуации, а не какие-либо проекты реорганизации, интеграции или концентрации производства в неких «виртуальных целях». «Применительно к любым формам производственной интеграции — только в том случае, если есть полная уверенность у членов Правительства, что такое решение не нанесет вреда нынешним производствам», — таков был послы Президенту.

На совещании были затронуты и другие проблемы, связанные с кредитованием ОПК. Это проблема слишком высоких реальных кредитных ставок, которые Президент предлагает в отдельных случаях субсидировать, а также проблемы, связанные с обеспечением кредитов. Предполагается проработать вопрос о расширении линейки средств обеспечения — в этом качестве надо более активно использовать государственные контракты на поставку продукции, будущую выручку от реализации, также более широко использовать схемы с выпуском предприятиями облигаций.

Следующее знаковое событие произошло 15 января: Председатель Правительства РФ Владимир Путин посетил головной завод ОАО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение» в городе Королево (Московская область). Там он провел совещание «О мерах государственной поддержки предприятий оборонно-промышленного комплекса» с участием вице-премьера, министра экономического развития, председателя ЦБ РФ, других чиновников.

Во вступительном слове премьер-министр подчеркнул особую значимость ОПК для обеспечения безопасности России, а также технологического

развития ее экономики и промышленности. В.В.Путин подтвердил все суммы, выделенные Правительством на гособоронзаказ и антикризисную поддержку предприятий, а также сообщил, что приняты поправки в Налоговый кодекс, облегчающие процедуры реструктуризации налоговой задолженности и предоставления инвестиционных налоговых кредитов.

Однако премьер потребовал наладить «жесткий отбор предприятий — претендентов на господдержку... одно дело, если предприятие оказывается в трудном положении по объективным причинам... а другое дело — если неблагоприятная обстановка складывается на предприятии в результате ошибок и неправильных управленческих решений».

Председатель Правительства также дал задание проанализировать, доходят ли до предприятий предоставленные в последние месяцы коммерческим банкам из ресурсов ЦБ и Фонда национального благосостояния дополнительные средства, и насколько приемлемы для ОПК условия кредитования. Призвал премьер продумать и дополнительные меры «поддержки по отдельным направлениям».

«Должна быть продолжена реализация программ технического перевооружения оборонных предприятий, а также работа по освоению выпуска современных образцов военной техники», — заявил премьер-министр. В связи с дефицитом у предприятий средств, премьер предложил профинансировать завершение и реализацию «критически важных для улучшения технологического уровня отечественного ОПК» проектов из бюджета на средства, сэкономленные за счет оптимизации состава «оборонных» федеральных целевых программ.

Также В.В.Путин потребовал активизировать работу по повышению эффективности созданных в ОПК крупных холдингов: «нужно сделать их по настоящему конкурентоспособными», чтобы не только «обеспечить потребности наших Вооруженных Сил, но и нарастить экспортный потенциал оборонно-промышленного комплекса России».

В завершение совещания премьер-министр изложил новые утвержденные и разрабатываемые меры господдержки. Подписано Постановление Правительства РФ «О мерах государственной поддержки российских организаций-экспортеров промышленной продукции». Документом предусмотрены следующие меры поддержки организациям ОПК, выполняющим гособоронзаказ (с выделением соответствующих ресурсов):

- субсидирование из бюджета части процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях;
- субсидии на возмещение части убытков от основной производственной деятельности;
- субсидии на предупреждение банкротства;
- предоставление в 2009 году госгарантий по кредитам, привлекаемым организациями, выполняющим гособоронзаказ.

Премьер также обратил внимание министров Правительства на то, что гособоронный заказ в части закупок вооружений и приоритетных НИОКР должен финансироваться в полном объеме. Говорилось и о совершенствовании процедур заявок предприятий на участие в конкурсах на госзаказ. Дивиденды предприятий ОПК, в капитале которых участвует государство, решено направлять «прежде всего на инвестиционную деятельность».

Среди фискальных мер приняты решения об исключении из налогооблагаемой базы средств, предоставляемых на инвестиционную деятельность, об инвестиционных налоговых кредитах, отсрочках и рассрочках уплаты налогов и сборов в федеральный бюджет. Экспортерам промышленной продукции обещано возмещать НДС «в кратчайшие сроки — до 30 дней».

Через какие банки следует распределять средства на господдержку ОПК, чтобы они не «зависали»? Премьер предложил Центробанку и Минфину составить рейтинг комбанков, активно работающих с ОПК (хоть это «не вполне соответствует требованиям конкуренции»). Затронута и тема использования в качестве государственной гарантии кредитов «отдельных контрактов» оборонно-промышленного комплекса.

Премьер призвал Правительство, в сотрудничестве с банками и руководителями предприятий, отработать оптимальные механизмы функционирования ОПК в 2009 и последующие годы. При необходимости, премьер обещал создать дополнительные инструменты и институты финансирования ОПК (вне банковского сектора). Пока же В.В.Путин призвал повышать эффективность работы через банковскую систему и шире применять институт субсидирования ставок.

Премьер также дал распоряжение комиссии Минфина во главе с замминистра Антоном Силуановым провести селекцию и выбрать наиболее важные предприятия оборонно-промышленного комплекса, на поддержку которых и будет сосредоточено основное внимание. В заключение премьер-министр пообещал сделать такие совещания регулярными.

Через месяц, 11 февраля, премьер-министр В.В.Путин в ОАО «РСК «МиГ» провел первое заседание нового Совета генеральных и главных конструкторов, ведущих ученых и специалистов в области высокотехнологических секторов экономики. Помимо концептуальных вопросов формирования в стране комплекса высокотехнологичных отраслей, укрепления и расширения присутствия России на постоянно растущем мировом рынке наукоемкой продукции, обсуждался, разумеется, и текущий план антикризисных мер помощи высокотехнологичному сектору промышленности.

Во вступительном слове В.В.Путин сообщил радостную для «РСК «МиГ» новость о решении внести 15 млрд руб. из средств федерального бюджета в уставный капитал компании, а также о том, что «решен вопрос о закупке техники для нужд Вооруженных Сил».

Позже Председатель Правительства уточнил, что из 15 млрд руб. «МиГ» получит 11 млрд руб. в первом квартале 2009 года, а сумма госзаказа на закупку самолетов МиГ-29СМТ составит 17,3 млрд руб.

Также премьер-министр объявил собравшимся об «окончательном решении принципиального характера не сокращать гособоронзаказ». Прокларирувано и намерение «стимулировать бизнес к увеличению инвестиций в инновационное развитие — как самостоятельно, так и в рамках частно-государственного партнерства». Также интерес представлял поднятая тема «статуса, полномочий и ответственности генеральных конструкторов». Премьер хотел бы услышать, насколько хватает ваших сегодняшних возможностей и полномочий для выст-

раивания технологического процесса, эффективной научной и производственной кооперации в рамках крупных проектов». Намек на намерение предоставить больше самостоятельности инженерной и научно-технической элите российского ОПК не может не радовать. Также Председатель Правительства заверил, что не будет сокращения государственного финансирования фундаментальных научных исследований.

16 февраля на рабочей встрече премьер-министра с рядом руководителей ведомств, а также Сбербанка и «Ростехнологий», президент крупнейшего банка страны Герман Греф сообщил, что Сбербанк еженедельно принимает решения о кредитовании предприятий ОПК под будущий государственный оборонный заказ, утвержденный к тому моменту Министерством обороны, и таким образом с начала 2009 года открыл кредитные линии уже нескольким десяткам предприятий. Однако «вместе с подписанием кредитных соглашений, по согласова-



нию с комиссией по ВПК», предприятия подписывают и соглашение о сокращении своих издержек. При этом банк не закладывает в ставку кредита свою прибыль, так что «средняя ставка по действующим рублевым кредитам — 10,5%».

В свою очередь, министр обороны А.Э.Сердюков пообещал ускорить распределение гособоронзаказа. «Полагаю, мы должны уже в течение недели определиться по всем параметрам и довести лимиты до всех предприятий», — сказал министр.

Чуть позже, 20 февраля, на совещании в Иркутске, Президент Д.Медведев вновь, и гораздо острее, поднял тему госзаказа. Не только оборонного заказа — всех заказов для федеральных нужд. «Размещение заказов для федеральных нужд, в том числе по гособоронзаказу, очень сильно затянато. Подписание контрактов ожидается только во втором квартале этого года, а финансирование, соответственно, — только в третьем квартале. Тем временем в связи с неплатежами на ряде оборонных предприятий уже отключают электричество», — сказал Д.Медведев. Большинство предприятий по-прежнему недоступны и кредиты. «Ставка сохраняется на уровне 20% и выше», — сообщил Президент. И прямо обвинил неповоротливых чиновников в сложившейся ситуации: «это проблема не макроэкономического порядка, это не следствие сложностей в мировой финансовой системе, это просто наша неспособность быстро и качественно работать». Таким образом, выделение Правительства помощи пока идет слишком медленно.

Среди высказываний Президента в Иркутске были и более радостные новости для промышленного сектора, особенно производителей гражданской продукции. «Для поставщиков отечественного товара введены временные преференции по размещению госзаказа в размере от 15% от начальной цены заказа. Не исключено, что эта цифра будет увеличена», — сообщил глава государства.

Помощь предприятиям — на подходе, однако реанимировать «полугруппы» никто не собирается. На совещании в Екатеринбурге 30 января вице-премьер С.Иванов подтвердил, что господдержку получают лишь те предприятия, которые испытывают трудности в связи с нынешней ситуацией, а не в связи со своими старшими проблемами и неэффективным управлением.

Означает ли это, что грядет реструктуризация оборонно-промышленного комплекса, ликвидация части неэффективных мощностей, продолжение слияния близких по профилю предприятий? Ответ будет ясен уже в ближайшем полугода-год. Важно собрать уникальных специалистов, результаты НИОКР, экспортные контракты и передовые образцы техники.

Помимо оборонзаказа и антикризисных вливаний, некоторые предприятия могут рассчитывать на госинвестиции в их техническое перевооружение. «Мы планируем провести оптимизацию целого ряда федеральных целевых программ, направленных на поддержку «оборонки», а сэкономленные средства направить на завершение тех проектов, которые жизненно необходимы этим самым предприятиям», — сказал С.Иванов на том же совещании.

### Трудные вопросы

Хватит ли Правительству денег на дополнительные меры по поддержке «оборонки»? Если механически разделить 170 млрд руб., уже выделенных на момент написания статьи, на 52 нуждающихся в помощи субъекта, получим в среднем 3,27 млрд руб. на предприятие или госкорпорацию. Эта цифра сравнима с годовым оборотом многих из перечисленных предприятий, но не таких крупных, как РСК «МиГ» и ряд других. Кроме того, помимо дефицита оборотных средств часть компаний отягощена долгами, в разы превышающими их годового оборот. Похоже, помощь придется увеличивать.

С другой стороны, 52 предприятия ОПК составляют чуть более 1/6 части внесенных в список 295 предприятий и организаций. Вопрос следует ставить по другому: хватит ли средств на эффективную помощь всем 295-ти?

30 января в Госдуме вице-премьер Правительства и министр финансов России Алексей Кудрин достаточно подробно проинформировал о политике замещения средств бюджета в 2009 году.

# АНАЛИТИКА

Доходная часть госбюджета сократится с 10,9 трлн руб. (ранее записанных в Бюджете 2009), до, предположительно, 6,5 трлн руб., то есть на 4,4 трлн руб. Инфляцию на 2009 год А.Кудрин прогнозировал в размере 13%.

Суммарные резервы (Резервного фонда и Фонда национального благосостояния) составляли на тот момент 7,317 трлн руб. Это дает возможность потратить значительную их часть на бюджетозамещение в 2009 году, когда прогнозируется пик кризиса. Но «что-то придется использовать и в 2010-2011 годы», — отметил глава Минфина. От девальвации рубля средства фондов не страдают, а даже номинально увеличиваются, так как размещены на валютных счетах Центробанка.

Помимо предприятий промышленности и инфраструктуры, внесенных в «Перечень 295», в кризис в помощи нуждаются сельское хозяйство, образование, здравоохранение, банковский, страховой секторы, пенсионная система, наиболее социально уязвимые граждане. Таким образом, 295 предприятий в принципе, по мнению автора статьи, не могут рассчитывать более чем на 2-3 трлн руб. в текущем году (при сохранении ответственной монетарной политики). Предприятия ОПК, соответственно — не более чем на 0,5-0,8 трлн руб., помимо ранее запланированного гособоронзаказа. Средств должно хватить, если использовать их эффективно.

17 февраля премьер-министр РФ Владимир Путин на правительственном совещании отметил, что бюджетные расходы в этом году «становятся несколько больше первоначального плана расходов 2009 года». Дополнительные расходы будут предусмотрены на поддержку экономики, а именно: банковского сектора, реального сектора экономики, включая ОПК, транспорт, в том числе ОАО «РЖД», малого бизнеса, машиностроения, сельского хозяйства, субъектов РФ и Пенсионного фонда.

Пообещал премьер и бюджетный дефицит, который будет покрываться за счет «работы на внутреннем рынке замещения и из Резервного фонда». «По итогам сегодняшнего совещания мы поручим Минфину и Минздравсоцразвития в кратчайшие сроки завершить подготовку законопроектов о внесении изменений в федеральный бюджет и бюджеты государственных внебюджетных фондов на 2009 год», — резюмировал премьер-министр В.В.Путин.

Необходимо отметить, что одной из проблем производителей конечной продукции оборонного назначения неизбежно становятся трудности смежников. Вот как описывает проблемы, порожденные мировым кризисом, в своей «Антикризисной программе» ОАО «Ангстрем» — крупнейший производитель отечественных интегральных микросхем:

## Внешний рынок:

— Кризис экспорта продукции — сокращение клиентуры (многие потребители прекратили или сократили объемы производства) — приводит к сокращению спроса и снижению цен.

— Кризис импорта материалов и комплектующих — сокращение поставщиков (многие поставщики прекратили или сократили объемы производства) — приводит к монополизации поставщиков и росту цен.

— Девальвация рубля — рост затрат на материалы и комплектующие при снижении выручки от реализации продукции приводят к ухудшению баланса экспорт/импорт.

## Внутренний рынок:

— Спад производства у потребителей ИС приводит к снижению спроса и цен.

— Торможение инвестирования реализации государственных программ приводит к осложнениям или невозможности разработок новых изделий.

— Рост тарифов на энергоносители и материалы приводит к росту издержек на производстве, снижению его эффективности.

— Рост процентных ставок по кредитам приводит к снижению эффективности производства.

Если проанализировать этот список, вывод таков: перечисленные проблемы ведут к сокращению оборотных средств поставщиков комплектующих (как и у их потребителей — предприятий ОПК). Необходимо уже сейчас, в начале кризисного 2009 года, не дожидаясь срывов поставок комплектующих по причине сокращения оборотных средств и недоступности кредитов, позаботиться о создании четких схем финансирования смежников. Государству и предприятиям ОПК стоит заранее подумать о таких путях, как льготное кредитование под гарантии предприятия-заказчика или государства, «точечная» поддержка региональных банков, активно работавших с высокотехнологичной промышленностью, предоплата из авансирования гособоронзаказа, возможно — использование вексельных схем, гарантированных государством.

Некоторая часть смежников предприятий ОПК, (в том числе «Ангстрем»), вошла в антикризисный список 295 предприятий. Часть из них помощь уже получает. Так, ОАО «КАМАЗ» именно благодаря «антикризисному» госзаказу для оборонных нужд смогло периодически запускать конвейер в конце января и феврале и изготовить за 1,5 месяца 1374 новых КАМАЗа и 30 комплектов для сборки. Тем временем, банк ВТБ предоставил «КАМАЗу» в рамках поддержки отечественного автопрома два одолевших кредита по 500 млн руб. на пополнение оборотных средств. Кредитование проводится банком, в рамках установленного на Группу ОАО «КАМАЗ» в ноябре 2008 года лимита в 7 млрд руб. Ожидается подобная помощь и «ГАЗу». Учитывая значительные запасы готовой продукции на предприятиях, дефицит автомобильных шасси «оборонке» в 2009 году не грозит. Однако список поставщиков комплектующих значительно шире словесного «Перечня 295». Есть и зарубежные поставщики, но в связи с девальвацией рубля возможно придется искать им отечественную замену, возобновлять политику импортозамещения.

Кризис, в то же время, способен и ослабить некоторые проблемы оборонно-промышленного комплекса РФ, помимо уже упомянутого снижения цен на металл (уже заканчивающегося, по некоторым данным) и отдельные комплектующие. Так, еще в конце января вице-премьер РФ Сергей Иванов отмечал, что отток высококвалифицированных кадров с предприятий ОПК остановить не удастся, несмотря на существенное увеличение гособоронзаказа (примерно на четверть в год). «В 2008 году число работающих в ОПК уменьшилось на 20 тыс. человек», — сообщил Сергей Иванов на заседании военно-промышленной комиссии при Правительстве РФ 28 января.

Процесс этот отчасти естественный (выход на пенсию, реструктуризация производства). Но главное в том, что «уходят высокопрофессиональные специалисты» как из числа рабочих, так и инженерно-технического состава.

В складывающихся новых условиях эта проблема, при условии нормального финансирования как государственного оборонного заказа, так и экспортных контрактов, безусловно ослабевает. Важно заранее подумать о создании привлекательных условий для возвращающихся специалистов и квалифицированных кадров из других отраслей машиностроения, о профессиональной переподготовке, об обучении молодежи. Однако все эти процессы требуют заблаговременного осмысления, подготовки и регулирования со стороны руководства предприятий — и эти процессы идут.

Пермский моторостроительный комплекс принял специальный документ: «Молодежная политика на 2009-2011 годы». ПМК уже давно ведет профориентационную работу с учащейся молодежью Перми. Совершенствуется система социальных выплат для молодых специалистов. На ПМК будет активнее развиваться система наставничества — ведь для подготовки квалифицированного рабочего в авиапроме требуется в среднем 5 лет. Для молодых рабочих и специалистов регулярными станут конкурсы профессионального мастерства, научно-технические конференции, спортивные и культурно-массовые мероприятия.

## Эксперты о кризисе

Весьма интересны некоторые опубликованные в СМИ мнения известных отечественных экспертов о кризисе в России, о проводившихся и необходимых в связи с ним мерах. В числе таких экспертов — ведущие бизнесмены разных секторов экономики, государственные чиновники, лидеры бизнес-объединений.

Глава известной и одной из старейших на рынке (основана в 1991 году) инвестиционной компании «Тройка-Диалог» Рубен Варданян в кулуарах форума в Давосе отметил основные имеющиеся у российской экономики сильные стороны:

— привычку адаптиции к самым трудным условиям (а значит — повышенную выживаемость экономики);

— большой внутренний рынок, дающий определенную независимость и возможность стимулировать экономику внутри страны (это преимущество перед экспортно-ориентированными странами, такими как Китай, Бразилия и пр.);

— также преимуществом России в кризисный период он считает несравнимо меньший объем производных финансовых инструментов на рынке, меньшую задолженность, большие накопленные резервы, более поздний вход нашей страны в кризис.

Вице-премьер Правительства РФ и министр финансов России Алексей Кудрин во второй полови-



не января в Пекине, после третьего двухстороннего саммита на уровне министров финансов России и Китая, недвусмысленно высказался о целях проводившегося плавного снижения курса национальной валюты. Снижение курса рубля, как заявил Кудрин, снизит риски мирового кризиса для российской экономики и защитит отечественных производителей. Последующая стабилизация курса на новом уровне, в свою очередь, создаст дополнительные стимулы для притока капитала в Россию. Китайским товарам останется только позавидовать свободе рук российского Минфина в применении подобных мер. Собственные осторожные шаги Пекина по снижению курса юаня в целях повышения конкурентоспособности немедленно вызвали резкую критику со стороны США и других партнеров по международной торговле.

О бюджетной политике на тот момент А.Кудрин сообщил, что расходы бюджета России в 2009 году снижаться не будут, «просто часть расходов будет перенесена на следующий год. Другая часть, наоборот, будет реализована ускоренно. Это та часть, которая будет больше соответствовать антикризисным мерам». Это высказывание вице-премьера полностью подтверждается дальнейшими действиями Минфина и Правительства по подготовке скорректированного «антикризисного» бюджета на этот год. Кудрин также, не вдаваясь в подробности, охарактеризовал предполагаемый дефицит бюджета в 2009 году как «значительный». По некоторым другим высказываниям чиновников и экспертов, дефицит пока ожидается в размере от 6,4 до 8% ВВП (в худшем случае — до 10% ВВП страны).

Президент и председатель правления государственного банка ВТБ Андрей Костин в интервью телеканалу «Вести» отметил положительный эффект проведенной девальвации рубля, одновременно заметив, что не видит оснований для укрепления российской валюты и на предстоящие один-два года. «Ослабление рубля приведет к значительному улучшению положения наших экспортеров, повышению уровня ликвидности в стране... Я думаю, что оно будет способствовать оживлению экономической активности», — резюмировал Костин.

Глава Центробанка РФ Сергей Игнатьев 22 января на встрече с журналистами отметил, что «инфляция пока все обстоит удивительно благополучно». «В январе за предшествующие 12 месяцев мы можем иметь инфляцию меньше 13%», — сказал С.Игнатьев. Что касается инфляции наступившего года, его оптимизм опирался на то, что за первые 19 дней 2009 года инфляция составила только 1,2% против 1,7% за первые 16 дней января 2008 года.

Конечно, девальвация рубля, как отметил Игнатьев, является мощным инфляционным фактором, так как растут рублевые цены импортных товаров. Но одновременно в стране действуют два антиинфляционных фактора:

— снижение объема денежной массы в обращении;

— снижение цен на мировых товарных рынках (на нефть, продовольствие, металлы).

«В России эти два фактора сейчас сильнее. Я думаю, их действие будет продолжаться и впредь», — цитирует Игнатьева агентство «Интерфакс».

Прогноз инфляции на 2009 год и независимые эксперты, и Правительство пока видят в рамках тех же 13-14%. То есть, существенный рост инфляции в 2009 году не ожидается, но как будет меняться ситуация в будущем, мы предсказать не можем. Пока

же с этой стороны опасность для предприятий реального сектора РФ минимальна.

Концептуальные вопросы антикризисной политики и дальнейшего экономического развития страны обсуждались экспертами 9 февраля в Торгово-промышленной палате России, на секции «Экономика» Форума «Стратегия 2020».

Александр Шохин, председатель Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП), который традиционно представляет интересы крупного частного бизнеса (нередко именуемого олигархическим), в своем выступлении подчеркнул, что кризис, являясь неизбежным злом, позволяет в то же время произвести структурную перестройку в экономической системе, решить многие фундаментальные проблемы, которые обнажились в нынешних условиях. Такие проблемы, как экспортно-сырьевая зависимость, замедленное технологическое развитие во многих отраслях, и в итоге — слабая конкурентоспособность российской экономики.

## Кризис добавил и новые проблемы:

— резкое сжатие спроса на основные товары российского экспорта, падение цен на нефть, металлы;

— падение фондовых индексов;

— слабость российского рубля, делающая несвоевременными обсуждавшиеся еще летом планы введения свободно плавающего курса;

— резкое сокращение золотовалютных резервов;

— прогнозируемый на 2009 год бюджетный дефицит.

И тем не менее, кризис — это не только проблемы и негативные тенденции, но еще и мощный катализатор структурной перестройки экономики.

Пolemизируя с недавним высказыванием Германа Грефа, Шохин считает: «пока что наша экономика не выехала в столб, а лишь скользит по бордюру, и важно правильно вывернуть руль и правильно запустить все системы автомобиля, в том смысле, что сейчас многие из них в режиме ручного управления, а все ABS и прочие — не работают».

Какие у кризиса есть компоненты катализатора «перестройки»?

1. С рынка вынуждены будут уйти неконкурентоспособные компании, банки, излишне посредники, которые не создавали добавленной стоимости и способствовали надуванию «пузырей».

2. Резкое падение спроса на экспортные товары должно побудить активнее работать над диверсификацией экономики, развитием отраслей с глубокой степенью переработки и добавленной стоимости.

3. На первый план также выходит энергоэффективность экономики, инновационные проекты, связанные с реализацией этой задачи.

В глобальном масштабе, по мнению Шохина, наблюдаются фрагментарные и импульсивные действия стран мира по спасению экономики, отсутствие скоординированной системы мер. Все это требует от России самой предложить такие меры, в том числе в рамках идеологии Всемирного финансового центра, которая обсуждается Правительством, роли рубля как региональной валюты и т.д.

Здесь есть возможность продемонстрировать активную созидательную роль России, хотя и не в отрыве от международных тенденций.

Кризис также — время для реализации инфраструктурных проектов, поскольку сжатие внешнего спроса накладывает повышенную нагрузку на внутренний спрос, в том числе на роль государства по поддержанию спроса. Среди мер, часть которых уже реализуется, Шохин назвал госзаказ отечественным предприятиям, а также крупные инфраструктурные проекты, формирующие цепочки спроса в экономике. По его мнению, важно, чтобы эти проекты:

— ориентировались на рыночные схемы, а не только бюджетные, в том числе на режимы концессий и аналогичные механизмы государственно-частного партнерства;

— способствовали возврату к вопросу перечня стратегических предприятий и уровня доступа в Россию иностранных стратегических инвесторов. В тех случаях, когда это будет способствовать решению задач формирования внутреннего спроса и занятости — такое присутствие может быть увеличено.

Возвращаясь к теме Форума «Стратегия 2020» Шохин отметил, что многое из вышеназванных мер вполне согласуется с положениями «Концепции 2020», но важно учитывать большие вызовы и риски текущей ситуации, главный из которых — возможность затяжной рецессии. Так как кризис может продлиться не год и не два, нужно:

а. «эшелонировать» меры поддержки экономики;

б. не бояться их корректировать, т.к. оперативные меры в ответ на ту или иную ситуацию впоследствии могут оказаться не самыми лучшими.

Важно также учесть развития мировой экономической ситуации. В сходящем с Россией положении (хотя их проблемы имеют отличия) оказались другие экспортно-ориентированные страны — Австралия, Южная Африка, Бразилия и т.д.

По мнению А.Шохина, когда начнется экономическое восстановление развитых экономик, все эти страны «наперегонки побегут занимать и свои

«фору» российской отрасли, как это случилось после 1998 года, или сыграет на руку нашим конкурентам? Это будет зависеть и от относительной скорости выхода из кризиса стран-экспортеров вооружений, и от усвоенных ими «кризисных уроков».

Экономист и математик Олег Вьюгин, Председатель Совета директоров МДМ-Банка, член Совета директоров Банка России, в своих выступлениях на том же форуме подчеркнул, что в мире сейчас идет борьба за оставшийся (и резко сократившийся из-за кризиса) капитал. И если Россия сможет сохранить имеющийся в стране капитал (и, возможно, еще и привлечь капитал), тогда она сможет решать и проблему стимулирования внутреннего спроса, и помощи компаниям, и реструктуризации долгов.

Относительно возможных действий государства, О.Вьюгин отметил, что оно должно способствовать реструктурированию, пролонгации и даже списанию долгов предприятий перед кредиторами (банками), хотя директивно это и не сделаешь. Для того государство и приняло решение поддерживать капитализацию банковской системы — на случай, если ее капитал будет сокращаться в результате таких операций. Причем речь идет о достаточно скромных суммах, позволяющих сохранить «хребет» банковской системы. Но первой, все же, является задача сохранения и привлечения капитала. И привлечь капитал надо на уровне компаний, страновое уроне, так как на уровне компаний это сейчас делать гораздо сложнее из-за кризиса доверия.

Россия, имея очень маленький суверенный долг, может попытаться выйти на рынки капиталов, для замещения корпоративных долгов суверенным. Но это требует серьезной дисциплины во внутренней монетарной политике. Суверен может привлечь капитал, если его политика вполне понятна кредиторам. Надо формулировать такую экономическую политику, которая будет вызывать доверие и быть понятна тем, к кому можно обратиться за капиталом, в том числе внутри страны. В этом смысле бюджетная политика и политика, формирующая платежный баланс, должны быть надежны, понятны и прозрачны.

## Еще немного трудных вопросов

«На десерт» затрону в статье несколько вопросов, интересующих буквально все subsets реального сектора экономики. Доступность отечественным предприятиям кредитов отечественных же коммерческих банков зависит, в первую очередь, от развития ситуации в банковской системе и на валютном рынке, а также от методов регулирования, которые выберет финансовое ведомство. Если продолжится давление на рубль, связанное с неверием в антикризисную устойчивость экономики, у Центрального банка есть два основных пути (которые можно и комбинировать) — поддерживать рубль в объявленном коридоре, расстраивая валютные резервы, либо искусственно сдерживать рублевую денежную базу в экономике. На практике оба пути ведут к сжатию кредитования реального сектора. Поэтому и становятся необходимыми дополнительные «кнуты и пряники» государства в виде госгарантий по кредитам системообразующим предприятиям или государственных наблюдателей в банках.

Эффект возможных более радикальных мер регулирования, таких как полная либерализация курса рубля, либо, наоборот, введение валютных ограничений (обязательной продажи части экспортной выручки и т.п.), а также резких изменений ставки рефинансирования Центрального банка, не входит в рамки рассмотрения данной статьи.

Будет ли следующая волна банковского кризиса? Как известно, в 2008 году Центральный банк и правительство РФ успешно справились с пиком кризиса в банковской системе. Сейчас, по мнению экспертов, таких как Олег Вьюгин, по сравнению с осенью 2008 года ситуация в банковской системе достаточно благополучна, ликвидность поддерживается, платежи проходят.

Однако в 2009 году финансовый кризис, отразившись волной спада в реальном секторе экономики, может снова обрушиться на банковскую систему. Как отметил в конце января глава Центробанка Сергей Игнатьев, не исключена новая волна финансовых проблем у банков. Однако на этот раз она может быть связана с невзвешанными предприятиями кредитов. По словам главного банкира страны, Центробанк внимательно отслеживает данную ситуацию и непосредственно «сегодня-завтра никаких особых рисков нет». Однако оперативные меры должны быть готовы к моменту. «Мы должны быть готовы к дополнительной капитализации некоторых банков», — сказал С.Игнатьев. Таким образом, Центральный банк осознает угрозу и готов к ее отражению.

5 февраля на заседании президиума российского правительства премьер-министр Владимир Путин и министр экономического развития Эльвира Набуллиана пояснили, какие новые меры поддержки готовятся для банков. Капитал системообразующих государственных банков будет увеличен (путем дополнительной эмиссии акций). Это касается ВТБ, Внешэкономбанка и, если потребуется, Сбербанка.



старые ниши, и новые ниши. Глобальная конкуренция безусловно обострится в ближайшие 2-3 года и простого восстановления позиций России недостаточно, надо думать, как не проиграть в этой глобальной конкуренции. Таким образом, по мнению главы РСПП, кризис — время как действий по минимизации его текущих последствий, так и по реализации положений «Концепции 2020», таких, как «повышение производительности труда, повышение эффективности тех или иных секторов за счет консолидации».

Нам представляется, что для ОПК концепция повышения производительности труда особенно актуальна, так как на мировом рынке современных вооружений конкурировать приходится не с Австралией или Бразилией, а с ведущими промышленными странами Западной Европы и Китая. Даст ли кризис

Надо отметить, что правительство пока почти не задействовало три мощнейших механизма стимулирующего воздействия на экономику. Это, во-первых, регулирование тарифов естественных монополий (внутрироссийских цен на природный газ, электроэнергию, тепловую энергию, железнодорожные перевозки). Здесь правительство пока не идет на снижение тарифов в пользу сохранения запланированных компаниями инвестиционных программ и компенсации их выпадающих доходов от экспорта и снижения внутреннего спроса. Экономическая наука говорит, что подобные решения должны приниматься по итогам тщательных расчетов с учетом «эффекта мультипликатора». Допустим, освоение в текущем году вложений в инвестиционные проекты какой-то естественной монополии в размере 1 руб. с учетом работы задействованных смежников отражается в годовом ВВП страны его приростом на 1,7 руб. Коэффициент 1,7 и является значением мультипликатора. Напротив, отказ от проекта и снижение тарифов монополии (и ее доходов) на тот же рубль, сходное по эффекту со снижением налогообложения экономики, даст повышение ВВП на 1,6 руб., то есть мультипликатор составит 1,6. Сопоставление этих эффектов и должно быть



основанием для решений правительства. Если решений по существенному сокращению инвестиционных программ и тарифов пока нет, возможно, эксперты правительства еще не окончили подобные расчеты, либо их результат оказался в пользу сохранения запланированных в докризисные времена инвестиционных программ.

Другим мощным инструментом стимулирования экономики является собственное снижение налогов. Однако в условиях прогнозируемого бюджетного дефицита эта мера оказывается труднореализуемой. Третий инструмент, особенно популярный сейчас в странах Запада — снижение государственной ставки рефинансирования в надежде на снижение ставок кредитования коммерческих банков и кредитное стимулирование предприятий и граждан. Но этот инструмент естественно ограничен (ставка не может быть меньше 0%), и эффективен лишь при относительно здоровой банковской системе (что сейчас нет ни у нас, ни на Западе) и крепкой валюте. Поэтому основным инструментом борьбы с экономическим спадом в России, как и в США и ряде других стран, пока остаются дополнительные государственные расходы в виде точечной помощи системообразующим промышленным предприятиям и банкам.

Каковы перспективы важнейшего экспортного товара Российской Федерации и источника валютных поступлений нашей страны — нефти? Не грозит ли нам дефицит торгового баланса? Цены на нефть, как известно, практически не поддаются методам прогнозирования, используемым для других товарных и финансовых рынков. Поэтому спекулянты используют простейшую тактику следования сложившемуся рыночному тренду. На момент написания статьи этот тренд остается понижательным. Также рынок нефти можно реагировать на форсмажорные события, вроде эмбарго ОПЕК 1973 года, исламской революции в Иране или войны США и их союзников в Ираке, начатой в марте 2003 года. Пока можно лишь прогнозировать, на основе роста себестоимости добычи нефти и недостаточных вложений в геологоразведку во всем мире, что одним из первых следствий начала выхода мировой экономики из нынешнего кризиса станет рост цен на нефть и другие энергоносители. В расчете на это, некоторые нефтетрейдеры, а также такая крупная страна-потребитель, как Китай, уже произвели по текущим низким ценам значительные закупки нефти для создания ее запасов в наземных хранилищах и супертанкерах. Китай также создает государственные запасы других сырьевых товаров: металлов и т.д.

Наше правительство сейчас в расчетах ВВП, дефицита бюджета т.п. исходит из средней за год цены российской нефти сорта Urals — \$41. При этом уровне правительства прогнозирует положительный торговый баланс, отрицательный платежный баланс и дефицит бюджета в районе 8% ВВП. Но многие зарубежные и отечественные аналитики предсказывают, что среднегодовая цена на нефть составит \$50-60 за баррель. Повышение цены на нефть прогнозируют на вторую половину 2009 года.

Возможна ли дальнейшая девальвация рубля? В нынешних непредсказуемых условиях ответа, думаю, нет даже у Правительства и Центрального банка. Оборонно-промышленный комплекс России является ориентированным на экспорт и внутренний рынок госзаказов. Зависимость от импортных комплектующих относительно невелика, как и зависимость от зарубежных кредитов.

Таким образом, девальвация в общем и целом не должна нанести ущерб оборонно-промышленному комплексу, даже может способствовать росту его конкурентоспособности. Однако в масштабе экономики страны девальвация может ускорить инфляцию, которая сама по себе опасна для всех отраслей производства.

Глава Центробанка Сергей Игнатьев на закрытой встрече с банкирами не исключал и укрепления рубля относительно текущего курса бивалютной корзины. Однако, такое может случиться лишь при сохранении цен на нефть хотя бы на уровнях, предусмотренных в бюджете.

И, наконец, вопрос, который сейчас наверное волнует всех — когда закончится кризис? Лучше всего, вероятно, ответил на него в Государственной думе первый вице-премьер правительства РФ Игорь Шувалов: «Нас спрашивают, когда будет лучше. Лучше будет, когда мы будем выполнять наш антикризисный план, но она [экономика] будет изменяться к лучшему только вместе с положительными трендами в мировой экономике».



# ПОДРОБНОСТИ

## Укрупнение логистики

«РЛС» и «STS Logistics» намерены объединиться



Виолетта Григорьева

**Компании «РЛС» и «STS Logistics» («STS») объявили о намерении объединиться с целью создания одного из крупнейших логистических операторов в России. Компании находятся на заключительной стадии юридического оформления сделки, которое должно завершиться до конца марта 2009 года.**

В результате данной сделки, которая обещает стать одной из самых инновационных для отечественного логистического рынка, будет создана крупнейшая логистическая компания в России, уникальная по своим возможностям комплексного логистического обслуживания клиентов различных отраслей. Консолидированная выручка новой структуры оценивается в \$300 млн, общая площадь складских помещений составляет свыше 100000 кв. м, а общее количество сотрудников насчитывает свыше 1500 человек.

Компании «РЛС» и «STS» работают на рынке логистики уже более 10 лет. За годы рабо-

ты у каждой из них сформировалась своя специализация и рыночная ниша. Компания «STS» предлагает такие услуги, как международные мультимодальные перевозки и таможенное оформление грузов промышленного назначения, проектную логистику нефтегазового, строительного и автомобильного секторов. «РЛС» специализируется на внутрисекторной логистике товаров народного потребления.

Основная цель объединения — создание компании, чьи клиенты смогут рассчитывать на более качественный и комплексный сервис, расширить перечень используемых услуг и получить ответственность единого логистического оператора за доставку «от двери до двери». Кроме того, интеграционный процесс, а также оптимизация управления объединенной компанией постепенно обеспечат выход на более привлекательный ценовой уровень на предоставляемые услуги.

По словам Кирилла Власова, основателя и президента «РЛС», «Объединение «РЛС» и «STS» — это стратегически оправданный пример слияния,

когда обе компании успешны и идеально дополняют друг друга с точки зрения опыта, клиентской базы, профессионального менеджмента, спектра предоставляемых услуг и уровня обслуживания».

«В стратегической перспективе по уровню оказываемых услуг, масштабу и финансовым возможностям объединенная компания станет одной из самых крупных на рынке логистических услуг в России», — прокомментировал сделку Рустам Юлдашев, президент «STS». В состав акционеров нового холдинга войдут все акционеры «РЛС» и «STS», включая фонд «Great Circle Fund», американский фонд прямых инвестиций, вкладывающий в сектор транспортных услуг в развивающихся рынках и являющийся инвестором обеих компаний. Все стратегические решения будет принимать Совет Директоров, членами которого станут Кирилл Власов, Рустам Юлдашев и другие ключевые менеджеры, а также представители фонда «GCF».

На пост Генерального директора объединенной компании будет назначен Рустам Юлдашев, Кирилл Власов займет должность Директора по развитию.

**Группа Компаний Русская Логистическая Служба** основана в 1996 году Кириллом Власовым. Представлена в 20 городах России и Казахстана, с головным офисом в Москве, и предоставляет весь спектр услуг в области логистики в РФ. Услуги включают грузоперевозки автомобильным, железнодорожным, авиа и морским транспортом, консолидированные отправки, а также хранение и обработку грузов на 11 складах компании, расположенных в Москве, Санкт-Петербурге, Новосибирске, Самаре, Екатеринбурге, Краснодаре, Владивостоке и Хабаровске.

«STS Logistics» — транспортно-экспедиторская компания, оказывающая широкий спектр логистических услуг, включая авиаперевозки, автомобильные, мультимодальные, морские/речные грузоперевозки в/из России, других стран СНГ и за их пределами, а также таможенное оформление и консультирование, складские услуги. Главный офис «STS» расположен в Москве (Россия), откуда осуществляется управление 30 региональными офисами, включая отделения в странах СНГ, Нидерландах, Китае, Японии и США, а так же сеть компаний-партнеров по всему миру.

## Немоторные тележки

Центросвармаш получил сертификат общего пользования

Артем Леденев

**Завод «Центросвармаш» (город Тверь), входящий в состав ЗАО «Трансмашхолдинг», получил сертификат соответствия на немоторные тележки для электропоездов.**

Центросвармаш — это современный производственный комплекс, располагающий уникальными технологиями и развитой инфраструктурой; изготавливает различные типы сварных конструкций для многих отраслей промышленности: тележки для вагонов электропоездов и рамы тележек тепловозов, станины станков и прессов, корпуса электродвигателей,

строительные металлоконструкции и другую продукцию. Сертифицированная тележка произведена по чертежам Демидовского машиностроительного завода (ДМЗ, Московская область), также входящего в состав ЗАО «Трансмашхолдинг», и предназначена для выпускаемых на подмосковном предприятии электричек.

Сертификат, позволяющий эксплуатировать новую продукцию тверского предприятия на железнодорожных путях общего пользования, выдан Центросвармашу уполномоченным государственным органом — Регистром сертификации на федеральном железнодорожном транспорте (РС ФЖТ) и будет действовать в течение трех лет. Испытания тележки проходили в Тверском ин-

ституте вагоностроения, начиная с марта 2008 года. Получение сертификата открывает возможности для организации на Центросвармаше производства немоторных тележек полного цикла. Ранее завод поставлял на ДМЗ комплекты составных частей для тележек, которые уже в Подмоскovie собирались в единую конструкцию с установкой на ней колесных пар. Мощность тележного производства Центросвармаша позволяет производить для ДМЗ 600 комплектов тележек в год.

Получение тележек в сборе позволит снизить трудозатраты на Демидовском заводе. Проект реализуется в рамках программы развития кооперации между предприятиями холдинга.

## Пятнадцать сосудов

Ижорские заводы поставят оборудование для «ТАНЕКО»

Ксения Райтер

**ОМЗ Нефтегазовые проекты (Ижорские заводы) подписали договор с ОАО «ТАНЕКО» на поставку 15 сосудов высокого давления. Эти сосуды необходимы, чтобы извлекать серу для строящегося комплекса НПЗ в Нижнекамске. Общий вес изготавливаемого оборудования составит более 500 т. Стоимость контракта — 310 млн руб.**

Подписание данного контракта является продолжением деятельности двух компаний по выстраиванию долгосрочных взаимовыгодных отношений. В рамках долгосрочного сотрудничества в 2007 году между двумя компаниями был заключен контракт на поставку двух реакторов гидрокрекинга, уникальных по своим весовым характеристикам и качеству стали. В настоящее время

оборудование изготавливается и будет отгружено заказчику в конце текущего года. Кроме того, в 2007 году был заключен с ОАО «ТАНЕКО» еще один контракт и изготовлено 43 шаровых газгольдера емкостью 600 куб. м и 2000 куб. м для хранения пропана, пропилена, нестабильной нефти и нефти коксования.

«Проектирование и изготовление нефтехимического оборудования является важным направлением деятельности Группы ОМЗ», — сказал генеральный директор ОАО ОМЗ Виктор Даниленко. — Испытывая наш огромный опыт в области атомного машиностроения, мы предоставляем нашим партнерам из нефтяных, нефте- и газохимических компаний высокий уровень проектных и конструкторских работ, инновационные методы изготовления сложного оборудования. И, в конечном итоге, мы обеспечиваем заказчикам высокое качество нашей продукции. Для нас это самый главный показатель деятельности нашей компании».

## Значение малого бизнеса

РосБР и Еврокомиссия: «Развитие финансовых рынков»

Ирина Скумина

**При организационном участии Российского банка развития и представительства Европейской Комиссии в РФ состоялся форум «Развитие банковских услуг в регионах для предприятий малого и среднего бизнеса». Мероприятие организовано в рамках проекта сотрудничества России и Евросоюза «Развитие финансовых рынков».**

Как отметил в своем выступлении председатель правления Российского банка развития Сергей Крюков, значение малых и средних предприятий в современных условиях трудно переоценить. «За счет понимания региональных экономических условий

и возможности быстрого репрофилирования, малые и средние предприятия создают предпосылки для стабилизации экономической и социальной ситуации в стране», — сказал он. Вместе с тем, глава РосБР отметил, что доступ к финансовым ресурсам у субъектов МСП затруднен, и одной из главных государственных задач по поддержке МСП является обеспечение доступа этих предприятий к финансированию. «В соответствии с решением Наблюдательного совета Внешнеэкономбанка объем финансовой поддержки МСП на 2009 год увеличен до 30 млрд руб.», — добавил он. Сергей Крюков также выразил благодарность международным финансовым институтам, чей опыт использует в своей работе РосБР, подчеркнув при этом, что «в условиях финан-

совой нестабильности партнерские отношения очень важны для повышения эффективности развития сферы МСП».

В работе форума приняли участие депутат Государственной Думы, член Комитета Государственной Думы по финансовому рынку, Президент Ассоциации региональных банков России Анатолий Аксаков, советник, руководитель отдела экономического сотрудничества Представительства ЕС в России Ханс ван Влиет, представители ОПОРЫ России и Ассоциации Российских Банков, глава Российского Представительства KfW Даниил Агулькин, экс-генеральный директор LGA — Банка развития Баварии Рудольф Шмидт, а также руководители региональных банков и субъектов МСП.

## Карточный детектив с авиационным привкусом

Не гонялся бы ты, пассажир, за дешевизной, а помнил бы про дешевый сыр в мышеловке!

Валерий Родиков

**Детектив — жанр популярный. Особенно когда он основан на реальных событиях. И публика такие детективы любит. Кроме тех, кто оказался в роли реальных участников этих историй — с пострадавшей, разумеется, стороны.**

Некий условный уроженец, например, Закавказья по имени Мамед, пожив этакое время в Москве, решил навестить своих родных в Баку. А туда с некоторым пор из Москвы только самолетом можно долететь. Мамед выходит на станции метро «Парк культуры» и направляется в кассу «Аэрофлота» на Фрунзенской набережной. На подходе к кассам его встречает молодой человек приятной славянской наружности в модном костюме при галстуке с тонким запахом парижского мужского парфюма.

— Вы, наверное, покупать билеты? — вопрошает с завораживающей улыбкой источник парижского аромата.

— Да, — отвечает гражданин солнечного юга.

— Вам повезло. Ведущее агентство по продаже авиабилетов «Фокс-Нокс ЭрТикет» (название по рекламным соображениям условное — авт.) проводит суперакцию по привлечению пассажиров. Я сотрудник этого агентства и могу предложить вам билет со скидкой.

Мамед, как всякий кавказец, был человек конкретный:

— Какая скидка до Баку?  
— Во время акции — 35%. В других агентствах и в кассе самый дешевый билет стоит 14000 рублей. Через наше агентство он обойдется вам в 8000. Вы сэкономите 6000 рублей!

Абсолютный и относительный размеры скидки произвел впечатление, а безупречный внешний вид молодого агента ослабил условный рефлекс финансового самосохранения южанина, и в его мозгу незаметно сработала кнопка NEXT.

— Что для этого нужно? — спросил Мамед.

— Для заказа билета нужны данные вашего паспорта, дата вылета, а чтобы наши

отношения приобрели прочную основу — залог в сумме 1000 рублей. Завтра с утра я вас жду, и вы получите билет.

— А мне нужно идти в кассу сейчас?

— Нет, фирма все сделает сама, — сказал агент из «Фокс-Нокса».

Мамед передал ему копию паспорта, 1000 рублей, сообщил, что хочет лететь через четыре дня, и они расстались до завтра.

На следующее утро на том же месте молодой человек встречает своего клиента, передает ему листок с номером заказа и говорит:

— Идите в кассу, там вам вышлют по этому листку билет.

Мамед подходит к кассе, предъявляет бумажку, милая девушка выписывает ему билет и ни копейки с него не берет. На улице счастливый обладатель дешевого авиабилета отдает агенту оставшиеся с учетом залога 7000 рублей. Все по-честному, как договаривались. И они почти по-приятельски расстаются к взаимному пока удовлетворению.

Через два дня Мамед приезжает с багажом в Шереметьево, и когда подходит его черед регистрации, милая девушка с стойкой сообщает ему:

— Ваше бронирование аннулировано.

— Почему? Я заплатил за билет! — гневно возмущается южанин.

— Как вы провели оплату?

— Заплатил агенту у авиакассы.

— Билет оплачен карточкой, предъявите карточку, по которой вы платили, и мы восстановим билет.

Пассажир теряется. Диспетчер любезно приходит ему на помощь.

— Вы не нервничайте, дайте телефон владельца карточки, мы выйдем на него и уладим вопрос.

У Мамеда не было ни карточки, ни номера телефона ее владельца.

— Что же мне делать? — уныло произнес он.

— За 14000 рублей у нас уже билетов нет. Остались только дорогие билеты за 16000. Если полетите — платите деньги, мы вам сейчас оформим.

И Мамед, понося весь свет, а заодно и агента, и авиакомпанию, и Россию, выложил 16000 рублей. С учетом 8000 руб-

лей, отданных же-агенту, билет обошелся ему почти в два раза дороже, чем, если бы он не клюнул на заманчивую приманку же-агента и прошел прямо в авиакассы.

**Нет повести печальнее на свете...**

Почему же не сработала эта мошенническая схема?

Ведь билет же был оплачен.



За эти два дня, оставшиеся до вылета, департамент экономической безопасности авиакомпании, который проводит мониторинг электронных платежей, выяснил, что билет был оплачен по карточке какого-то американца. Владелец пластикового кошелька, естественно, не подозревал, что на его деньги был куплен авиабилет. И если бы Мамед улетел, то через некоторое время американец, обнаружив, что с его счета были сняты \$400 за какой-то авиабилет, этот платеж оспорит.

И авиакомпания, естественно, пришлет ему расписаться. В свою очередь она принялась бы разыскивать Мамеда, и пошло-поехало... Возможно, что ему пришлось бы нести материальную и даже уголовную ответственность за соучастие в

мошенничестве в гордом одиночестве. А же-агент и сотоварищи продолжили бы традиции сыновей лейтенанта Шмидта, но уже на гораздо более доходной ниве продажи авиабилетов через Интернет.

Алгоритм прост как апельсин. Агент, зная паспортные данные Мамеда, забронировал ему билет через интернет и расплатился за него фактически украденной банковской карточкой. А технология оплаты с чужих карт уже стала классикой ки-

бернетических мошенников. В данном конкретном случае в убытке оказался один Мамед.

На подобные уловки попадались не только граждане солнечного Кавказа, но и стран с более умеренным климатом. Вот один из примеров двухмесячной давности, когда жертвами мошенников стали граждане Латвии из Риги.

Они намеревались отдохнуть на Кубе две недели. (Пролет только из Москвы в Гавану и обратно стоил в то время порядка 80000 рублей). У каждого из четверых рижан было на руках несколько авиабилетов на участки маршрута от Риги до Гаваны и обратно. Соответствующие сотрудники выяснили, что все билеты были оплачены разными карточками.

Когда рижане прилетели в Москву, то работники транзита и службы экономической безопасности поинтересовались, где были приобретены авиабилеты? Оказалось, в Интернете они нашли заманчивое предложение приобрести билеты в два раза дешевле, чем на сайте авиакомпании. Для этого надо позвонить по объявленному телефону, сообщить паспортные данные и дату вылета. Через какое-то время курьер им приносит квиточки, которые при приобретении электронного билета через Интернет авиакомпания рассылает своим пассажирам по факсу или e-mail.

Рижане звонят в Москву в колл-центр, интересуются оплатой билетов, и, получив положительный ответ, выкладывают курьеру деньги. Все путем, и крохотный червь сомнения, почему билеты намного дешевле, чем в самой авиакомпании, спокойно засыпает. Червячок пробуждается, когда рижанам задают вопрос, как приобретены были авиабилеты? В общем, алгоритм оформления билетов такой же, как в случае с Мамедом. Только потери для рижан оказались более существенными. Деньги на билет до Гаваны и обратно у них не было. Отпуск накрылся, а у них на Кубе был забронирован отель. Вильям Шекспир по этому поводу повторился бы: «Нет повести печальнее на свете...»

Мошенники рассчитали верно. Мамед получил свой билет в кассе авиакомпании, рижане тоже звонили в центр информации и бронирования. И в том, и в другом случае в авиакомпании еще не было сведений о том, что билет оплачен с чужих карточек без ведома их настоящих владельцев. Единственный рецепт: приобретайте билеты на официальном сайте авиакомпании. Никто дешевле, чем там, их не продаст. Об акциях, которые проводят авиакомпании, в том числе и через своих официальных агентов, сообщается на сайте авиакомпании, в СМИ. Во всех остальных случаях, если кто-то предлагает купить подешевле, то это должно насторожить, как и при любой другой покупке.

**Как дела, Константин?**  
В России бронирование билетов через Интернет и сам электронный билет начали

широко применяться только в прошлом году. На Западе эта технология продаж имеет более длинную историю. Их службы безопасности авиакомпаний имеют отлаженную систему противодействия, обширные базы данных. Чем короче временной интервал между моментом продажи билета и вылетом, тем оперативнее должна быть реакция службы безопасности. Иногда приходится снимать пассажира с борта самолета, готового к вылету. Конечно, свою лепту в борьбу с поддельными картами вносят и банки, которые проверяют снятие денег со счетов своих клиентов. Но мошенники преуспевают и банковские барьеры. Отследить бесчисленную лавину пластиковых карт довольно сложно. Есть в этом мире и свои рекордсмены.

Так, например, в августе прошлого года в «Аэрофлоте» в рамках международного взаимодействия по предупреждению мошенничества при продаже авиабилетов с оплатой банковскими картами от европейских авиакомпаний была получена информация о некоем Константине — гражданине Эстонии, который забронировал 117 авиабилетов бизнес-класса по маршрутам Копенгаген-Бангкок и Бангкок-Сингапур, оплаченных через Интернет мошенническим путем чужими картами «Американ Экспресс». Полиция аэропортов Афин, Шюриха, Стокгольма по представлению авиакомпаний неоднократно делала попытки предъявить этому пассажиру обвинения в мошенничестве, но после задержания отпускала его за недостаточностью улик.

Проверка по базам данных Аэрофлота показала, что пассажир с таким именем неоднократно оформлял авиабилеты через WEB-сайт «Аэрофлота», но так и не объявился ни на одном из рейсов «Аэрофлота». Куда же, интересно, он подевался?

*P.S. Автор благодарит сотрудников департамента экономической безопасности «Аэрофлота», которые любезно предоставили информацию о случаях кибер-мошенничества при продаже авиабилетов. Сотрудник департамента настоятельно рекомендует приобретать авиабилеты через официальные сайты авиакомпаний.*

**ПРОМЫШЛЕННЫЙ**  
УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ:  
ООО «Редакция газеты «Промышленный еженедельник».  
Издание зарегистрировано в Министерстве Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации.

П/И № 77-12380 от 19.04.2002 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя П/И № 77-14566 от 07.02.2003 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя П/И № Ф77-19251 от 23.12.2004 г. в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия.

**Генеральный директор, главный редактор** Валерий Стольников  
**Заместитель главного редактора** Дмитрий Кожеников  
**Помощник главного редактора** Юлия Гужонова  
**Ответственный секретарь** Светлана Головань

**Дизайн и верстка** Роман Кураев, Елена Бурылина  
**Директор по развитию** Дмитрий Минаков  
**Руководитель коммерческой службы** Александр Лобачев  
**Логистика** ЗАО «Истгалф-Трансавто»  
**Водитель-экспедитор** Дмитрий Ботнар

Распространяется по подписке, в розницу, по прямой рассылке и на профессиональных мероприятиях. Подписаться на «Промышленный еженедельник» можно в любом отделении связи РФ и СНГ по каталогам «Роспечать» и «Пресса России»: индекс для инд. подписчиков — 45774, для предприятий и организаций — 83475; по каталогу «Почта России»: индекс для инд. подписчиков — 10887, индекс для предприятий и организаций — 10888. Также можно подписаться через «Интер-Почту».

**Адрес для корреспонденции:** 123104, Москва, а/я 29  
**Тел. редакции:** (495) 729-3977, 778-1447, 970-1956 (тел/факс)  
**www.promweekly.ru**  
**E-mail:** promweekly@mail.ru

**Представитель в Северной Америке:** Виктория Яковлева (Ванкувер, Канада); vk1@telus.net  
**Тел.:** (1-604)-805-5979  
**Над номером работают:** Анастасия Рыкова, Анна Глуховская, Анатолий Коптяев, Владимир Тихомиров, Елена Львова, Игорь Степанов

**Использованы материалы информационного агентства и интернет-изданий.**  
**Материалы со знаком «©» публикуются на правах рекламы.**  
**Номер подписан 6.03.2009 г.**  
Газета отпечатана в типографии ООО «ОИД «Медиа-Пресса» 125993, г. Москва, ул. Правды, 24.  
Номер заказа 912308  
Тираж 40000 экз.