

## В НОМЕРЕ:

### НОВОСТИ

2-3

#### Цельный металлокорд

Шины нового поколения

стр. 2

#### Треухоровневая система

МРСК Сибири: совершенствование управления

стр. 2

#### Рециклинг отходов

В Петербурге пройдет важный форум

стр. 2

#### Документы на завод

«Силловые машины» построят

стр. 3

#### Хорошая книга

А.Ужанов о М.Калашникове

стр. 3

### СТРАТЕГИИ

4-5

#### Седьмая биржа

Объем заказов превысил полмиллиарда

стр. 4

#### Команда лидеров

ОМЗ и Газпромбанк обучают топ-менеджеров

стр. 4

#### Стабильность в кризисе

Российские морские порты

стр. 5

#### Диверсификация

Управление рисками

стр. 5

#### ФСТ предлагает сохранить

Тариф может не вырасти

стр. 5

#### Сохранение продаж

KAMA3 настроен решительно

стр. 5

### АКТУАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

6

#### Программа 2010

МРСК Центра и Приволжья: цели названы

стр. 6

#### К зиме готовы

Сети Подмосквья

стр. 6

#### Метрология в энергетике

Отраслевой семинар-совещание

стр. 6

### ДОСТИЖЕНИЯ

7

#### Корпорация «Иркут» — 2009

Продолжение успехов в небе и на земле

стр. 7

#### Новая услуга

Системный оператор повышает надежность

стр. 7

#### Корпоративная связь

Развивая спецкоммуникации

стр. 7

### ВАЖНАЯ ТЕМА

С 1 января 2010 года пошлина на экспорт нефти из РФ может составить \$266-268 за тонну, снизившись примерно на \$5. При этом предельный уровень пошлины на светлые нефтепродукты окажется в интервале \$192-193 за тонну, на темные нефтепродукты — \$103-104 за тонну. С 1 декабря экспортная пошлина на нефть выросла на \$40 и составляет в настоящее время \$271 за тонну. Ставка экспортной пошлины на светлые нефтепродукты равняется \$194,9 за тонну, на темные — \$105 за тонну. В ноябре нефтьпошлина снизилась впервые за полгода, однако в декабре вернулась к росту. На максимуме пошлина на экспорт нефти из РФ оказалась в августе 2008 года, когда она составила \$495 за тонну. Тогда за баррель «черного золота» давали вдвое больше, чем теперь. В то, что стоимость нефти в ближайшие несколько дней может значительно вырасти, действительно, верится с трудом. Сырьевые рынки лихорадит: цена нефти стремительно снижается: падение в декабре может стать самым значительным этой осенью.

## Лесная была Россия

### Вологда показала: отрасль ждет больших перемен

Елена Стольникова,  
Вологда — Москва

В Вологде прошел знаковый и в некотором роде даже этапный комплексный форум «Лес и Человек», который не случайно совпал по времени с проведением там же Международной выставки-ярмарки «Российский лес» (она проходила уже в четырнадцатый раз). Поездка туда еще раз доказательно показала, что и потенциал российской лесной промышленности у нас по-прежнему высок, и понимание этого потенциала налицо, и силы для этого есть. Вопрос в совершенствовании законодательства и инвестициях. Вековой источник российской казны готов и хочет давать больше. Надо только помочь выйти отрасли из тупика устаревших технологий и структурных заблуждений.

Выставка-ярмарка «Российский лес» проводится ежегодно и обычно носит прикладной практический характер в области лесного хозяйства, лесовосстановления и лесопользования. Ее задачами всегда было прежде всего продемонстрировать передовые инновационные технологии заготовки и переработки древесины, современную технику и оборудование (с особой гордостью — российского производства), внедрение научных разработок на практике. Так было и на этот раз, однако к практической демонстрации прибавился мощный конституционный блок: прошла целая серия мероприятий по осмыслению ситуации, тенденций и перспектив широкого круга вопросов, связанных с сохранением, восстановлением и переработкой российского леса.

220 компаний из 26 субъектов Российской Федерации и 10 иностранных государств стали участниками 14-й международной Выставки-ярмарки «Российский лес» в Вологде. На торжественном открытии вице-губернатор Вологодской области Николай Костыгов отметил, что, несмотря на сложный в экономическом

отношении год, выставку уже можно назвать успешной — как обычно, интерес к выставке, к общению, к консолидации усилий профессионалов лесной отрасли очень велик. Это подтвердил и прошедший перед открытием выставки «Лесной форум», результатом которого, по словам Костыгова, станет серьезный пакет



Настоящую любовь к лесу — не спрячешь

предложений по дальнейшей работе внутри отрасли и с органами государственной власти. Участников и гостей выставки приветствовала председатель Комитета ГД по природопользованию, природным ресурсам и экологии Наталья Комарова, отметившая в своем выступлении, что Вологодская область должна оставаться «лесной столицей» России. «Это та цель, которой Вологодская область идет уверенно, и точно знает, как ее реализовать. И всякий раз, работая над законами в части лесной промышленности, Государствен-

ная дума России обращается к опыту Вологодской области», подчеркнул Комарова. Программа «Российский лес» — один из первых проектов, который был принят на вооружение «Единой России», и до настоящего времени он остается актуальным, сообщила журналистам Наталья Комарова.

По сути специализация выставки направлена на приближение научного обеспечения государственного управления лесами, лесного хозяйства и лесопользования, в условиях нового лесного законодательства непосредственно к практическому применению. Особенно это актуально в современных условиях, когда после принятия нового Лесного кодекса специалисты и работники лесных отраслей почувствовали внимание Правительства РФ к проблемам лесного комплекса. Масштабы и значение выставки — ярмарки «Российский лес» постоянно растут, что подтверждается географией участников: представлены делегации абсолютного большинства лесных территорий от Калининградской области до Хабаровского Края и Якутии.

За период с 1996 по 2008 года численность экспонентов выставки увеличилась почти в

5 раз и ежегодно превышает 200 участников. За 13 лет проведения выставки-ярмарки «Российский лес» Вологду посетили более полумиллиона гостей, посетителей выставки. Помимо прочего, выставка-ярмарка является не только коммуникативной, но и коммерческой площадкой, на которой ежегодно заключается

более 200 контрактов, договоров и сделок на сумму более 6 млрд руб. с тенденцией к росту. Ежегодно на выставочных площадях свою экспозицию представляют свыше 200 предприятий и организаций, охватывающие весь спектр лесного хозяйства и лесной промышленности из большинства регионов Российской Федерации и стран ближнего и дальнего зарубежья. С экспозициями участников ежегодно знакомятся более 30 тысяч посетителей и специалистов.

(Окончание на стр. 3)

## Не до перспектив

Лада Щербакова

Компания IBS и Ассоциация Менеджеров провели исследование «Управленческие инициативы лидеров российского бизнеса». Исследование показало, что проекты, направленные на повышение капитализации, финансовой прозрачности, повышение инвестиционной привлекательности и т.д. потеряли свою актуальность. Большинство проектов этого года нацелены были исключительно на решение конкретных сиюминутных задач.

Ключевыми целями проведенного исследования стали: измерение влияния кризиса на рынок управленческих решений, определение уровня активности ведущих российских компаний в области новых управленческих решений в условиях кризиса, выявление основных направлений инвестиций в управленческие технологии в условиях кризиса.

В фокусе внимания оказалась самая широкая группа нововведений — технологических, организационных, управленческих, реализация которых началась весной 2009 года или позже. В качестве респондентов выступили 102 компании — представители различных отраслей из ТОП 500 российской экономики, каждая из которых представила для исследования один из приоритетных проектов, реализация которого стартовала не ранее весны 2009 года.

В ходе исследования изучалось влияние кризиса на следующие параметры проектной активности: цели реализации, области реализации (направления деятельности компаний), сроки, бюджет и масштаб. Чтобы определить, каким образом кризис повлиял на докризисные планы компаний, респонденты указывали не только дату начала проекта, но время возникновения инициативы о его реализации. Границией отчета стала осень 2008 года. Это позволило отследить динамику изменений целого ряда параметров.

Среди целей, которые компании пытаются достичь с помощью внедрения новых управленческих технологий, на первом месте — «усиление конкурентных преимуществ организации» (39% и 36% проектов, инициатива появления которых возникла до и после осени 2008 года соответственно) были направлены на достижение данной цели. При этом значение такого мотива, как «увеличение прибыли», потеряло свою приоритетность. Только 3% проектов, задуманных после кризиса, преследуют такую цель.

Основным направлением инвестиций в области внутренних управленческих инициатив стало операционное управление. Доля этого направления выросла с 40% (докризисная инициатива) до 57% (кризисная). В этом сегменте чаще всего реализуются проекты, направленные на повышение качества работы с клиентами, повышение прозрачности операционного контроля, оптимизацию документооборота, операционное управление финансами.

Повышение качества отношений с клиентами — единственная среди всех функциональных зон, доля которой в общем количестве проектов значительно возросла. В это понятие респонденты включали самый широкий спектр инициатив — от реструктуризации системы продаж и разработки новых программ лояльности до внедрения CRM систем и модернизации ИТ инфраструктуры. Если до кризиса в это проектное направление инвестировали 30% компаний, то в условиях кризиса — уже 50%.

(Окончание на стр. 2)

### ЦИФРА НЕДЕЛИ

Эксперты считают, что даже при цене нефти на уровне \$62 за баррель рубль недооценен на 13%, а при цене нефти на уровне \$75 за баррель — на 25%. Аналитики ожидают, что нефть в 2010 году может стоить около \$75 за баррель, а также что в первой половине 2010 года ЦБ РФ будет бороться с укреплением рубля, но во второй половине года смягчит свою политику. Доллар через два года будет стоить 30 руб., как и сейчас, а евро подорожает до 48 руб.

## Сарафанный эффект

### Альтернативная энергетика: пока не в России

Владислав Кочетков

Информационная группа Finam.ru провела конференцию «Альтернативная энергетика: пока не в России». Ее участники отмечают, что, несмотря на спонсорство некоторых из предпринимателей государственного мер в сфере энергоэффективности, в долгосрочной перспективе она будет расти, в том числе благодаря «сарафанному радио».

В ноябре Госдумой был принят в третьем чтении закон об энергоэффективности, создающий организационные основы стимулирования энергосбережения. По мнению законодателей, документ будет способствовать снижению энергоёмкости экономики и появлению стимулов для более рационального использования природных ресурсов. Но участники конференции менее оптимистичны. Ведущий эксперт Фонда национальной энергетической безопасности Александр Перов считает, что новый закон направлен, скорее, не на создание рынка сбыта работников бывших энергонадзорных служб: «Это норма об обязательном энергоаудите (есте-

ственно, за деньги) для всех более-менее крупных предприятий, а также для всех муниципальных и государственных учреждений. То есть расходы бизнеса, а также расходы бюджета возрастает. Что же касается экономики бизнеса и бюджета бюджета энергосбережению — то в этой части новый закон как раз уже не столь убедителен».

Вывод из оборота ламп накаливания, предусмотренные в законе об энергоэффективности, г-н Перов считает «очередной кампанейщиной», которая способна привести к появлению на рынке некачественной продукции в результате высокого спроса. Наиболее остро, по его мнению, проблема качества ламп встанет в государственном и муниципальном секторах. При этом эксперт добавляет, что в законе об энергоэффективности предусматривается не только возможность полного запрета ламп накаливания через несколько лет, но также и обязанности населения и организаций ставить счетчики учета.

В настоящий момент энергосбережение является дорогостоящим, но по мере увеличения производства стоимость новых ламп будет снижаться, и они станут доступными всем слоям населения, полагает ве-

дущий эксперт УК «Финанс Менеджмент» Дмитрий Баранов: «Никто же не говорит, что на такие лампы вся страна в приказном порядке должна будет перейти в 2010 году. Также надо учитывать, что у нас очень большое значение имеет мнение близких, знакомых, родных, соседей. Если соседка скажет другой, что она теперь платит за электроэнергию меньше на 25-40%, в том числе и благодаря установке энергосберегающих ламп, то вторая соседка обязательно купит такие лампы даже при высокой их стоимости. Потому что они же ещё и работают дольше, и потребляют меньше. То есть эффект экономии средств очень заметен. И вот такое «сарафанное радио» очень будет действовать в нашей стране».

По мнению г-на Баранова, для повышения энергоэффективности экономики необходимо развивать законодательство, направленное на развитие альтернативных источников энергии: «Пока нет острой потребности в альтернативных источниках энергии, нет и законодательной базы для ее развития. Однако было бы хорошо, если бы база начала создаваться сейчас, а не тогда, когда в стране возникнет дефицит электроэнергии».

726-03-03

# Poliscorp

корпоративная полиграфия

- Книги
- Буклеты
- Папки
- Календари
- Листовки
- Постеры
- Каталоги продукции
- Упаковка

■ Мы в любом случае уложимся в Ваш бюджет

■ Изготовим продукцию по необходимости в нереальные сроки

■ Мы работаем персонально с Вами и вашими пожеланиями

http://www.poliscorp.ru  
e-mail: info@poliscorp.ru  
факс: +7 (495) 151-61-50

# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



**В Санкт-Петербурге пройдет ключевое мероприятие по рециклингу отходов**



**«Татнефть» запустила производство цельнометаллокордных шин**

«Промышленный еженедельник» на льготных условиях публикует:

- Годовые отчеты
- Материалы к собраниям акционеров
- Решения и постановления собраний акционеров, заседаний президиумов, конференций и т.д.
- Объявления о существенных фактах
- Объявления о конкурсах и тендерах
- Обращения к акционерам, инвесторам, партнерам
- Поздравления

7-495 9701956 / 7781447

## Книга легенды

**Жизнь и подвиг М.Калашникова**

О выдающемся (иногда оправданно говорят «великом») конструкторе 20 и 21 века Михаиле Калашникове написано уже немало. Однако вышедшая в серии «Жизнь замечательных людей» (издательство «Молодая гвардия») книга Александра Ужанова может действительно претендовать на наиболее глубокий одновременно аналитический и человеческий портрет величайшего из наших современников.

Писать о книгах — дело достаточно сомнительное. Хорошие книги (как та, о которой мы говорим) уже сами по себе все, что нужно, написали. Остается снять с полки и читать, наслаждаясь... А о плохих книгах писать никакого смысла вообще нет.

Итак, «Михаил Калашников». В этом серебристом томе — и жизненный путь, и творческий конструкторский гений, и попытки разгадать великие загадки мироздания, поланные нам в конструкторском преломлении. Остается только порадоваться, что у нас появился глубокий труд, достойный достойнейшего человека.

Только одна цитата из книги. Достаточно показательная. Эти слова, адресованные герою, можно отнести и к самой книге. «В нашем понимании, Михаил Тимофеевич Калашников добился оптимального сочетания ряда качеств, обеспечивающих высокую эффективность применения и исключительную надежность автомата в бою».

Читайте! Не пожалейте!



## КОРОТКО

### Передача самолетов

На входящем в холдинг «Сухой» Новосибирском авиационном производственном объединении им. В.П. Чкалова (НАПО) состоялась передача ВВС России заключительной партии модернизированных фронтовых бомбардировщиков Су-24М2. Таким образом, предприятие завершило выполнение трехлетнего государственного контракта в рамках оборонного заказа 2009 года. Самолеты уже направлены к месту постоянной дислокации. НАПО осуществляет ремонт и модернизацию стоящих на вооружении ВВС России Су-24М. На самолетах устанавливается новое оборудование, узлы и агрегаты. В результате они приобретают новые качества, значительно увеличивается их боевая эффективность. На объединении также осуществляется серийное производство новейшего фронтового бомбардировщика Су-34. В 2008 г. министерство обороны и компания «Сухой» подписали государственный контракт на поставку ВВС РФ 32 таких самолетов.

### Уралвагонзавод выполнил госзаказ

Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод» досрочно, за месяц до наступления Нового года, выполнила государственный заказ на поставку бронетехники для Российской армии. Заказ Министерства обороны выполнен в полном объеме и с присутствием уральцам качеством. В надежности и высоких боевых качествах танка Т-90 и БМПТ смог еще раз убедиться премьер-министр России В.В. Путин на демонстрационных показах в ходе визита на Уралвагонзавод. Генеральный директор УВЗ Олег Сиенко высоко оценил поддержку правительства России, Министерства обороны, которые в сложной финансово-экономической ситуации смогли оказать помощь корпорации. За счет выделенных средств из федерального бюджета, увеличения предоплаты на производство бронетехники удалось выполнить задачи не только по производству военной техники, но и наладить выпуск гражданской продукции. Сегодня корпорация вышла на уровень реализации продукции 2007 года.

## Трехуровневая система

«МРСК Сибири» оптимизировала управление



Светлана Черногубова, Красноярск

**Руководители технических центров и топ-менеджеры «МРСК Сибири» подвели в Красноярске предварительные итоги перехода компании на трехуровневую систему управления.**

«МРСК Сибири» стала первой среди компаний распределительного сетевого комплекса страны, осуществившей переход на новую систему управления. В результате реформирования сокращено количество уровней управления — с четырех до трех. Производственные отделения фи-

лиалов «МРСК Сибири» преобразованы в технические центры, а их управленческие функции перераспределены между Районами электрических сетей (РЭС) и аппаратами филиалов.

Цель изменений — повышение роли Районов электрических сетей как главной производственной единицы. В МРСК Сибири 245 РЭС, и именно здесь решаются вопросы надежности и качества электроснабжения потребителей, ведется работа по снижению потерь электрической энергии.

В новой системе управления техцентры выполняют функции сервисных техни-

ческих предприятий. В следующем году на их основе в каждом филиале «МРСК Сибири» будут созданы крупные материально-производственные базы. Особое внимание будет уделено обучению персонала.

«Переход на трехуровневую систему управления осуществлен в июле 2009 года», — пояснил генеральный директор «МРСК Сибири» Александр Антропенко. — Сегодня мы понимаем, что эти изменения были крайне необходимы. Выполнены все ключевые показатели эффективности, внедрены новые стандарты работы, оптимизировано управление, повышена производительность труда».

## Цельнометаллокорд

Шины нового поколения от специалистов «Татнефти»

В Нижнекамске (Республика Татарстан) ОАО «Татнефть» запустило крупное нефтехимическое производство — завод цельнометаллокордных шин. В церемонии пуска нового производства приняли участие президент Татарстана Минтимер Шаймиев, заместитель министра энергетики России Владимир Азбукин, премьер-министр республики Рустам Минниханов, председатель Госсовета РТ Фарид Мухаметшин, генеральный директор ОАО «Татнефть» Шафагат Таухаудинов, руководители предприятий республики.

Вначале гостей ознакомили с новым производством по выпуску грузовых и автобусных шин цельнометаллокордной (ЦМК) конструкции. Шины нового поколения изготовлены по технологии германской фирмы «Continental» и не уступают по качеству аналогичным мировым брендам. Технология изготовления резиновых смесей с использованием высокого процента натурального каучука, кремнезема обеспечивает высокое качество продукции и высокий уровень потребительских

свойств. Для улучшения технологических свойств резиновой смеси изготавливаются в три стадии. Процессы развески ингредиентов и резиносмешения полностью автоматизированы. Процесс обрешивания металлокорда, выпуск деталей шин и их окончательная сборка осуществляется на высокоточном оборудовании. Вулканизация шин, их загрузка и выгрузка производится автоматически, на каждом этапе производятся специальные приборы проводят контроль качества и технологического процесса. Шины проходят несколько этапов контроля качества — визуальный, рентген-контроль, проверка силовой неоднородности и геометрии шин. Весь комплекс мер по внутризаводскому контролю качества позволяет вывести в продажу надежную и проверенную продукцию.

ЦМК шины «КАМА» отличаются высокой прочностью и надежностью. Позволяют увеличить грузоподъемность на 8%. Возможность восстановления протектора увеличивает ходимость шины до 500 тыс. км. Экономия топлива составит от 10 до 15%. Новые шины отвечают европейским экологическим стандартам. Мощность завода — 1,2 млн шин в год.

Открывая церемонию, гендиректор ОАО «Татнефть» Шафагат Таухаудинов, сообщил, что компания реализовала строительство завода в рекордно короткие сроки и заверил, что качество и количество шин, которые здесь будут выпускаться, удовлетворят запросы российского автопрома. Заместитель министра энергетики России Владимир Азбукин данный завод поможет решить одну из проблем отечественного автопрома. В Азбукин выразил благодарность руководству республики и «Татнефти» за «правильные» инвестиции и постоянное внимание к отрасли.

Президент Республики Татарстан Минтимер Шаймиев в своем выступлении отметил «необходимость модернизации существующих производств и создание совершенно новых и эту задачу успешно реализует Компания «Татнефть», особо подчеркнув, что «новый шинный завод — уникальное, высокотехнологичное производство». Значение нового завода он отметил на примере «КАМАЗа», который «повышает конкурентоспособность своих автомобилей путем их модернизации. Теперь этой задаче послужат и новые автопокрышки».



ЦИТАТА НЕДЕЛИ

Дмитрий Медведев, Президент Российской Федерации

«Современной технологической базы, наличие современных СМИ, которые укомплектованы квалифицированными кадрами, — это, на мой взгляд, атрибут независимого и сильного государства (в этом я полностью уверен), независимо от его размера, большое это государство или не очень большое. Если у него есть собственные развитые средства массовой информации (не иностранные средства массовой информации, которые активно вещают и формируют информационную «поляну», а именно собственные СМИ) — это признак государственного суверенитета. Во всяком случае я считаю это абсолютно применимым к России; думаю, что и вы так же считаете в отношении собственных стран».

### Уважаемые господа!

Приглашаем Вас принять участие в 5-ой международной конференции «Рециклинг отходов» — «АВТОРЕЦИКЛИНГ» 7 апреля 2010 г., г. Санкт-Петербург, СКК

ОРГАНИЗАТОРЫ: журнал «Рециклинг отходов» и ЗАО «ФАРЭКСПО»  
СОДЕЙСТВИЕ: российская Ассоциация Рециклинга Отходов (АРО)

www.wasterecycling.ru www.rosaro.ru

Конференция пройдет в рамках XIX международной выставки «МИР АВТОМОБИЛЯ»

Основная цель конференции — содействовать установлению полных и взаимовыгодных контактов между представителями бизнеса, государственных и общественных организаций для распространения и внедрения в нашей стране передового отечественного и зарубежного опыта в области авторециклинга, для создания федеральной системы управления утилизацией и переработки вышедших из эксплуатации легковых автомобилей и развития индустрии авторециклинга в России.

#### ТЕМАТИКА КОНФЕРЕНЦИИ

- Базовые принципы функционирования систем авторециклинга в мире.
- Законодательные и технические аспекты, нюансы и коллизии при авторазборке в России.
- Оборудование для переработки автолома.
- Оборудование и технологии для переработки шин, аккумуляторов, отработанных масел, автокатализаторов.
- Производство продукции с использованием авторотсырья и её применение.
- Спрос и предложение на автоотходы и продукты их переработки.

ПРИГЛАШАЕМ НА МЕЖДУНАРОДНУЮ КОНФЕРЕНЦИЮ «Рециклинг отходов» — «АВТОРЕЦИКЛИНГ» руководителей и специалистов:

- автодилеров и СТО;
- ведущих производителей оборудования и спецтехники для сбора, транспортировки, переработки, рециклинга автоотходов;
- производителей продукции из или с использованием авторотсырья;
- автопроизводителей;
- представителей государственных структур, гаражных кооперативов, юридических, инвестиционных и консалтинговых компаний, НТЦ и НИИ.

**Оргкомитет конференции:** руководитель оргкомитета — Г.И. Цуцарева, главный редактор журнала «Рециклинг отходов», член Правления АРО.

**Адрес:** Россия, 194356, Санкт-Петербург, ул. Есенина, д.18, корп. 2, оф.232  
**Контакты:** тел./факс: +7 (812) 516-50-98, +7 (812) 516-59-29  
**e-mail:** konfar@mail.ru www.wasterecycling.ru  
**Контактное лицо:** Светлана Костюченко

Мы — за рециклинг отходов и чистоту на Земле!

## Не до перспектив

(Окончание. Начало на стр. 1)

В большей степени от кризиса пострадал сегмент проектов в управлении финансами — его доля упала с 28% до 12% от общего числа проектов. В этом сегменте преобладают проекты операционного уровня, рассчитанные преимущественно на срок до одного года. Почти в два раза (с 47% до 24%) «просело» и управление проектами. Изменение параметров реализуемых проектов в большей степени затронуло бюджет. У 40% проектов, задуманных до осени 2008 года, он сократился относительно планируемого уровня. Среди задуманных в условиях кризиса таких проектов меньше (29%). Можно предположить, что частично экономия достигалась за счет привлечения к реализации проектов сотрудников самой организации и использования собственных идей и разработок. В меньшей степени пострадали сроки реализации (примерно 60% проектов начаты в соответствии с намеченным сроком).

Значительно изменилась структура проектов с точки зрения объемов инвестирования в зависимости от времени появления инициативы по их реализации: доля крупных проектов (свыше 15 млн руб.) снизилась с 41% до 9%. И наоборот: доля «мелких» проектов (до 1 млн руб.) возросла с 17% до 43%.

Крупные компании продолжили в целом работать в рамках своих долгосрочных стратегий. В основном здесь речь идет о масштабных и дорогостоящих проектах, реализация которых была скорректирована с учетом имеющихся у компании возможностей и текущих макроэкономических условий. Проекты, меньше по всем своим параметрам, задуманы, в основном, уже после кризиса и реализуются средними компаниями, которые оказались более гибкими с точки зрения возможностей нововведений.

В основном внимание как до кризиса, так и в сложных экономических условиях, уделялось оптимизации основной деятельности компании на уровне организации в целом (70% проектов против 77% задуманных до кризиса). Причем, данный параметр характеризует высокую значимость выбранного проекта для самой компании, независимо от того, охватывает ли он одновременно все направления компании, или нет. Точечные решения на уровне департаментов, ориентированные исключительно на закрытие «узких» мест в бизнес-процессах, обнаружившихся в период нестабильности, не нашли широкого применения на рынке.

МОСКВА 17 ДЕКАБРЯ 2009 ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА РФ

Международный Энергетический Форум

ПРОГРАММА «ФОРУМ»

08:30 — 10:00 Регистрация участников Энергетического Форума

10:00 — 11:00 Официальное открытие Форума

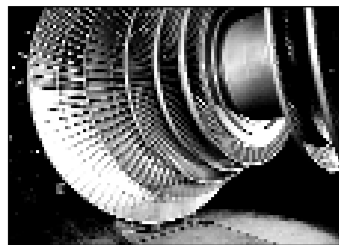
11:30 — 14:30 Расширенное заседание Межведомственной рабочей группы по инновационному законодательству при Администрации Президента РФ

11:30 — 14:30 Круглый стол «Безопасность в ТЭК»

16:00 — 17:30 Пасмурное заседание (Подведение итогов)

www.forum-energo.com

# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



«Силловые машины» построят новый современный завод

## Документация завода

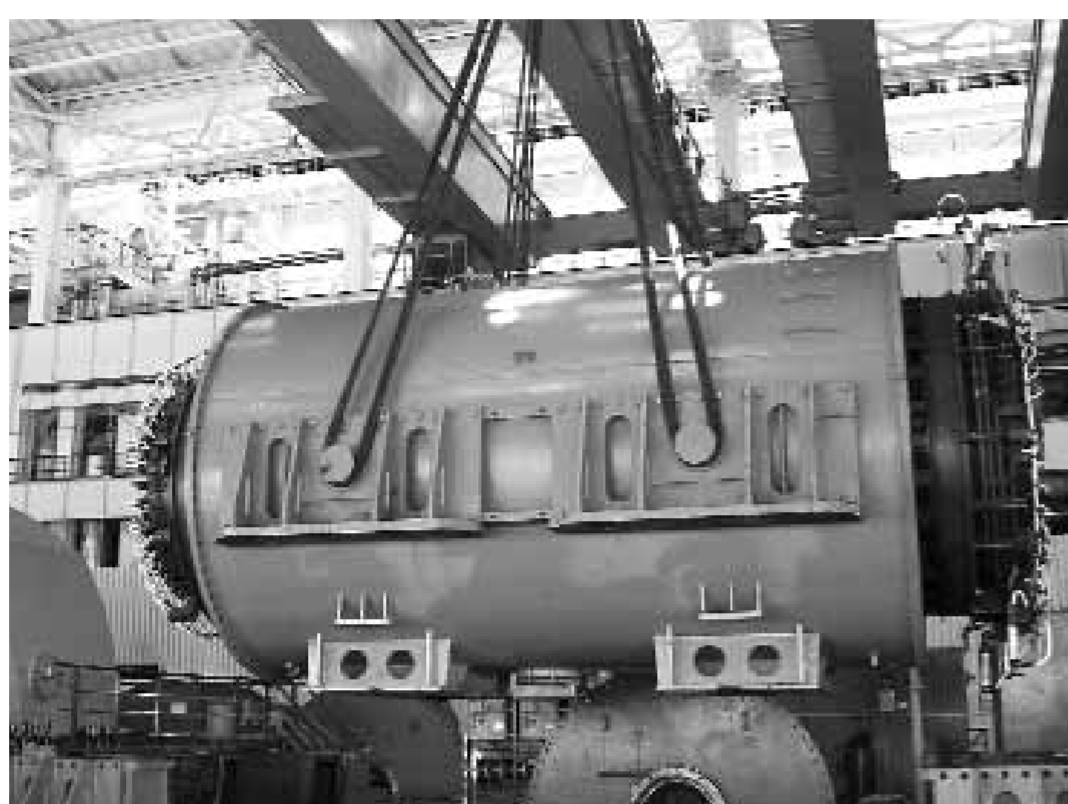
ВАМИ подписал договор с «Силловыми машинами»

Всероссийский алюминиево-магний институт (РУСАЛ ВАМИ, входит в состав РУСАЛА) и ОАО «Силловые машины» подписали договор на разработку проектной документации первой очереди завода по производству энергетического оборудования в промышленной зоне «Металлстрой» (Колпинский р-н Санкт-Петербурга, «Промышленный еженедельник» писал об этом проекте).

В состав объектов первого пускового комплекса войдут корпус по производству турбин и турбогенераторов большой мощности для атомных электростанций, оснащенный современным оборудованием; разгонно-балансирующий стенд; комплекс аппаратного производства; складской комплекс; объекты инженерной инфраструктуры.

Новое производство, основанное на самых современных технологиях, позволит обеспечить высокое качество выпускаемой продукции, увеличить технологические возможности и производительность труда, оптимизировать производственные и вспомогательные площади, сократить эксплуатационные расходы на содержание производства и т.д.

Планируется, что проект будет завершен в третьем квартале 2010 года и станет одним из крупнейших в России в области машиностроения, способствуя внедрению новых технологий в энергетическом производстве и улучшению экологии. Общий объем инвестиций в строительство первой очереди завода составит около 6 млрд руб.



Андрей Тимошкин, генеральный директор РУСАЛ ВАМИ, отметил: «Возвращение крупных заказчиков и масштабных разработок, к числу которых относится новый проект, реализуемый ОАО «Силловые машины», является положительным сигналом для развития бизнеса в целом. Сотрудничество с «Силловыми машинами» стало возможным благодаря потенциалу, который сложился за время существования института и был приумножен в последние годы, ставшие для нас временем реализации целого ряда крупных проектов в России и за рубежом. Наша материально-техническая база, потенциал инженерно-научных кадров позволяют нам справиться с проектами

любой сложности и любого масштаба. Мы будем рады применить при реализации проекта ОАО «Силловые машины» накопленный нами практический опыт, который будет способствовать развитию промышленного потенциала нашей страны и росту ее авторитета на международных рынках».

Николай Сидоренко, директор по эксплуатации и техническому развитию ОАО «Силловые машины», подчеркнул, что решение о выборе генерального проектировщика было принято в результате тендера, в котором участвовало несколько крупных проектных институтов России, обладающих опытом проектирования в промышленности. Победите-

лем тендера стало ОАО «РУСАЛ ВАМИ», имеющее многолетний опыт проектирования. В частности, по проектам РУСАЛ ВАМИ построено более 50 промышленных предприятий на территории России и стран СНГ, а также за рубежом. Сегодня ВАМИ, вошедший в РУСАЛ в 2003 году, выступает не только в качестве ведущего института по проектированию алюминиевых, глиноземных и магневых производств, но реализует проекты и по другим направлениям, работая в том числе с крупными компаниями, представляющими различные отрасли промышленности — от металлургии и машиностроения до химии и нефтехимии.

логические, производственные и интеллектуальные ресурсы всемирно известных российских предприятий, среди которых Ленинградский Металлический завод (1857 г.), «Электросила» (1898 г.), завод турбинных лопаток (1964), Калужский турбинный завод (1946 г.), НПО ЦКТИ (1927 г.), «Энергомашэкспорт» (1966 г.), а также ООО «Силловые машины» — завод Реостат (1960 г.). Оборудование, произведенное предприятиями «Силловых машин», установлено в 57 странах мира.

Всероссийский (ранее — Всесоюзный) алюминиево-магний институт (РУСАЛ ВАМИ) был основан в 1931 году, вошел в состав компании РУСАЛ в 2003 году. РУСАЛ ВАМИ осуществляет выполнение проектных работ в рамках инвестиционно-строительных проектов РУСАЛА и других компаний. По научно-техническим разработкам и проектам ВАМИ в России, странах ближнего и дальнего зарубежья построено более 50 предприятий алюминиевой, титано-магние-

вой и электродной промышленности. В институте работают 297 сотрудников.

Компания «Силловые машины» — ведущий российский производитель и поставщик комплексных решений в области энергомашиностроения, включающих инжиниринг, производство, поставку, монтаж, сервис и модернизацию оборудования для тепловых, атомных, гидравлических и газотурбинных электростанций. Компания «Силловые машины», созданная в 2000 году, объединила тех-

## Новые центры

«Ивановская марка» продвигается в регионы



Торговая компания «Ивановская марка», в ноябре объявившая об открытии своих представительств в Челябинске и Уфе, в декабре под занавес года открывает новые региональные центры в Красноярске и Нижнем Новгороде.

«Подводя итоги уходящего года, следует отметить, что количество открытых дочерних предприятий нашей компании значительно увеличилось по сравнению с прошлыми годами, — отмечает генеральный директор ООО «ТК «Ивановская марка» Александр Хныкин. — В 2009 году «Ивановская марка» открыла 7 новых представительств в городах России — Волгограде, Казани,

Краснодаре, Уфе, Челябинске, Нижнем Новгороде и Красноярске».

Дочерние структуры — это надежный показатель стабильности и эффективности компании. На сегодняшний день торговая компания «Ивановская марка», головной офис которой находится в Москве, располагает 18 региональными центрами в России и странах СНГ.

«Наличие развитой сети региональных центров позволяет нашим клиентам напрямую обращаться в ближайшее отделение компании, что в свою очередь положительно влияет на качество обслуживания и сроки поставки», — говорит Александр Хныкин.

Красноярск — крупнейший экономический и куль-

турный центр Восточной Сибири, административный центр Красноярского края, развитый промышленный центр. На территории города расположены более 17 тысяч предприятий, организаций и учреждений.

Нижний Новгород — центр Приволжского федерального

округа. Нижний Новгород пятый по численности населения город России, важный экономический, транспортный и культурный центр страны. Особенно развитыми секторами промышленности в регионе являются автомобилестроение, судостроение и производство вооружений.

**СПРАВКА «ПЕ»:** ООО «Торговая компания «Ивановская марка» — эксклюзивный представитель заводов: ОАО «Автомобиль» и ЗАО «Газпром-кран» по продаже мобильных кранов «Ивановцев» и опорно-поворотных устройств, ЗАО «Брянский автомобильный завод» по реализации специальных колесных шасси и ОАО «РАСКАТ» по продаже дорожно-уплотнительной техники. Головное подразделение компании «Ивановская марка» расположено в Москве. Сеть компании насчитывает 18 офисов, 16 из них — в крупнейших городах России и 2 — в странах СНГ: в Киеве и Алма-Ате.



Вышла книга о выдающемся конструкторе современности Михаиле Калашникове

## Лесная быль России

Вологда показала: отрасль ждет больших перемен

(Окончание. Начало на стр. 1)

Начало истории выставки было положено в 1996 году, когда по поручению губернатора Вологодской области Вячеслава Евгеньевича Позгалева, была проведена первая выставка-ярмарка продукции лесопромышленного комплекса, которая была названа «Вологодский лес» и предусматривалась как мероприятие для поддержки лесопромышленного комплекса Вологодской области в трудный для страны период экономического спада середины 90-х. Участниками первой выставки-ярмарки в декабре 1996 года стали 46 лесопромышленных предприятий Вологодской области, которым в ходе работы было заключено сделок на сумму \$27 млн.

Вторая выставка-ярмарка «Вологодский лес» привлекла уже более 70 предприятий-участников, среди них были представители 11 предприятий регионов России и иностранных фирм. Вологду посетило более 1000 гостей и несколько официальных делегаций.

В связи с тем, что выставка вызвала у специалистов лесопромышленного комплекса России и зарубежья большой интерес, администрация области обратилась в Министерство экономики России о придании выставке-ярмарке статуса Всероссийской, и 13 августа 1998 года, вышло распоряжение Правительства РФ №1163-р о проведении в городе Вологда в декабре Всероссийской выставки-ярмарки «Российский лес».

В 2000 году был построен современный выставочный комплекс «Русский Дом», на

открытых и закрытых выставочных площадях которого располагаются экспозиции многочисленных участников выставки-ярмарки. В связи с большим количеством экспонатов демонстрирующих новые образцы техники и оборудования, используются открытые выставочные площадки Вологды.

И что особенно важно: каждый год программа выставки-ярмарки «Российский лес» становится все более разнообразной, интересной и отвечающей требованиям современного развития ЛПК России. В рамках выставки проводятся научные конференции, семинары, деловые встречи, демон-

страции техники и оборудования, соревнования профессионального мастерства специалистов лесной отрасли.

На этот раз один только перечень мероприятий вызывает понимание глубины «погружения» аналитиков, политиков и бизнесменов в проблемы отрасли. И так, в рамках мероприятия были проведены: Международная научно-техническая конференция «Актуальные проблемы развития лесного комплекса», семинар «Лесная селекция и генетика — будущее российских лесов», российско-финский семинар «Современные технологии развития лесной инфраструк-

туры», семинар «Об организации биржевой торговли лесом и лесоматериалами», круглый стол «Современная техника и методы борьбы с лесными и торфяными пожарами», круглый стол по вопросам законодательного обеспечения экологически устойчивого лесопромышленного комплекса, семинар «Нормативно-правовое и организационное обеспечение лизинга для предприятий лесного комплекса», семинар «Реализация приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов...» и так далее, и тому подобное. Сложно рассказать обо всем. Важно ощущение перемен.



## Юбилейные поставки

Новые самолеты семидесятилетнего «МиГа»

Валерий Родиков

Три российских боевых бренда известны всему миру: «Автомат Калашникова», «Катюша» и «МиГ». 8 декабря ОКБ «МиГ» исполнилось 70 лет. Именно 8 декабря 1939 года приказом Наркомата авиационной промышленности и заводом №1 Авиахима был создан особый конструкторский отдел для разработки проекта И-200 — высотного скоростного истребителя, который должен был превзойти лучший немецкий Me-109E. В серии И-200 получил название МиГ-1, а его доработанная по результатам испытаний версия — МиГ-3. На нем одержал свою первую из 59 побед будущий маршал авиации А. И. Покрышкин, сбив Me-109E.

Подобное о славной истории РСК «МиГ» мы рассказали в предыдущем номере. Тяжелые 90-е годы основательно, как и весь авиационный, потрепали ОКБ «МиГ», но не смогли сломать. Слишком большой запас прочности оказался у него. Но в свои 70 лет ОКБ «МиГ» выглядит неплохо. О его «здоровье» рассказал заместитель генерального директора РСК «МиГ», директор Инженерного центра «ОКБ им. Микояна» Владимир Барковский.

Как раз в день юбилея завершена поставка отечественным ВВС первой партии из заказных 34 самолетов МиГ-29СМТ. Эта машина — глубокая модернизация МиГ-29 с увеличенной дальностью полета, новым бортовым оборудованием, в том числе с локатором с большей дальностью обнаружения и более мощным вооружением. ОКБ также проводит модернизацию МиГ-29 индийских ВВС, которые после модернизации послужат еще лет двадцать.

К юбилею подошло еще одно приятное известие: подписан контракт на поставку в

2010–2011 годах 20 самолетов МиГ-29 в одну из стран Юго-Восточной Азии. Продолжается выполнение контракта по поставке корабельного истребителя МиГ-29К для ВМФ Индии.

Что важно: именно 8 декабря 2009 первая партия корабельных истребителей МиГ-29К/КУБ, разработанных в Построенных РСК «МиГ», поставлена в Республику Индия. Дальнейшие поставки самолетов МиГ-29К/КУБ будут осуществляться по согласованному с индийской стороной графику.

Генеральный директор РСК «МиГ» Михаил Погосян отмечает: «Истребители МиГ-29К/КУБ отвечают современным требованиям к боевым самолетам корабельного базирования. Их боевые и летные характеристики подтверждены на полигонах и в ходе полетов с палубы корабля. Совместная работа индийских и российских специалистов по программе МиГ-29К/КУБ способствовала дальнейшему развитию сотрудничества наших стран в области авиационной промышленности».

Комплексный контракт на поставку ВМС Индии многофункциональных истребителей корабельного базирования был подписан РСК «МиГ» 20 января 2004 года. Контракт предусматривает поставку 12 одноместных самолетов МиГ-29К и 4 двухместных МиГ-29КУБ, а также обучение летчиков и технического персонала Заказчика, поставку тренажеров, запчастей и организацию сервисного обслуживания самолетов.

Одноместный МиГ-29К и двухместный МиГ-29КУБ — многофункциональные истребители корабельного базирования, предназначенные для решения задач ПВО корабельных соединений, завоевания господства в воздухе, поражения надводных и наземных целей управляемым высокоточным и обычным оружием днем и ночью в любых погодных условиях.

## Менеджмент качества

Ижорские заводы подтвердили соответствие ISO 9001-2008

В ОАО «Ижорские заводы» (входят в Группу ОМЗ) состоялся ре-сертификационный аудит системы менеджмента качества на соответствие требованиям новой версии международного стандарта ISO 9001-2008. Аудит был выполнен группой аудиторов Бюро Веритас Сертификейшн (Bureau Veritas Certification).

Цель аудита — подтверждение соответствия системы менеджмента качества (СМК) требованиям ISO 9001-2008,

способности достигать поставленные цели и соответствовать принятой политике в области качества.

В ходе аудита были проверены все подразделения предприятия, процессы и документация СМК. Аудит подтвердил, что система менеджмента качества ОАО «Ижорские заводы» поддерживается в рабочем состоянии, совершенствуется и, в целом, соответствует критериям аудита.

По результатам аудита также были выданы рекомендации к сертификации СМК по

ISO 9001-2008 при проектировании, разработке и изготовлении сосудов, работающих под давлением, для нефтехимической и газоперерабатывающей промышленности; сосудов, трубопроводов, корпусов насосов, контейнеров и другого оборудования, работающих под давлением, в радиоактивной среде, при повышенной температуре; машин, механизмов, металлоконструкций для разных отраслей промышленности. Выданные аудитором рекомендации дают направления для дальнейшего

развития СМК на предприятии. Постоянное совершенствование системы менеджмента качества для повышения ее результативности — один из основных элементов успешной конкуренции продукции Ижорских заводов на внутреннем и внешнем рынках. В 1992 году Ижорские заводы стали одним из первых предприятий России, сертифицировавших систему качества на соответствие требованиям стандарта ISO-9001 в ВВQI (Бюро «Веритас»). Великобритания) и в Государстве России.

# Седьмая Биржа

## Объем заказов превысил 0,5 миллиарда рублей



В Москве, в ЦВК «Экспоцентр» прошла итоговая, седьмая в 2009-м году Биржа субконтрактов — серия подготовленных переговоров уполномоченных представителей предприятий — Заказчика с потенциальными Поставщиками, по вопросам изготовления и поставки изделий, узлов, комплектов по техническому заданию Заказчика. Биржа проходила в рамках Форума делового партнерства малых и средних предприятий города Москвы «Московский партнариат-2009», в едином комплексе с выставкой «Центральный федеральный округ: энергосбережение и повышение энергетической эффективности».

Организатором Биржи субконтрактов выступили Межрегиональный центр промышленной субконтракции и партнерства, при поддержке Департамента поддержки и развития малого и среднего предпринимательства города Москвы.

В деловую программу вошли следующие мероприятия: — «Биржа субконтрактов»; — Презентационная площадка — серия презентаций малых и средних производственных предприятий;

— Семинар: «Повышение конкурентоспособности малых и средних производственных предприятий на рынке субконтрактных поставок»; — Совещание руководителей и специалистов региональных центров субконтракции; межрегиональный обмен опытом инфраструктурной поддержки малого и среднего производственного бизнеса.

На открытии Биржи субконтрактов и деловой программы выступили:

— Иоффе Александр Давидович — президент Российской ассоциации развития малого и среднего предпринимательства, Председатель общественно-экспертного совета по малому и среднему предпринимательству при Мэре и Правительстве Москвы;

— Емельянова Елена Львовна — президент международной ассоциации маркетинговых центров Система «ММЦ»; — Лавров Валерий Александрович — президент Ярославской областной Торгово-Промышленной Палаты;

— Киселев Артем Николаевич — президент НП «Национальное партнерство развития субконтракции», Генеральный директор ЗАО «Межрегиональный Центр промышленной субконтракции и партнерства».

Мероприятия деловой программы посетили более 200 участников из Москвы, регионов России, и Республики Беларусь — представители малых, средних, крупных производственных предприятий, руководители региональных центров субконтракции, представители инжиниринговых компаний. Информационную поддержку мероприятиям оказали 32 общероссийских и региональных печатных и электронных средства массовой инфор-

мация, расточная и слесарная обработка; ООО «Джонкер», г. Москва: производство кодового запирающего устройства. Требуемые процессы: обработка деталей на станках ЧПУ, термообработка, лазерная резка, гальваническое покрытие; ЗАО «Лайнапейте», г. Москва: изготовление и монтаж металлических конструкций; ИП Максимов А.В., Московская обл., г. Чехов: производство изделий из нержавеющей стали, деталей для подводного света,

фильтр, радиатор и другие; ООО «Интерпрок», г. Тула: проектирование и изготовление осястки (штампов) и метизов; ООО «Пензенский кузнечно-прессовый завод», г. Пенза — производство поковок из нержавеющей жаропрочной стали; ООО «Фобос», Ярославская обл., г. Рыбинск: изготовление деталей из стали и пластмасс, нарезание резьбы: кольцо, ручка, шпилька, пробка; ООО «Опытно-конструкторское бюро 29», г. Екатеринбург;

ООО «Эстейд-сервисгруп», ООО «ПОЛЕТ-ХРОНОС», ООО «ТансЭлкон», ООО «НТМ-Защита», ООО НПФ «МТ-Модуль», ООО «ЮнионФлекс», и другие.

Параллельно с работой Биржи прошла серия презентаций производственно-технологических возможностей ведущих московских малых и средних производственных предприятий и инженерных компаний: ООО «Ремик-2» — разработка, конструирование и изготовле-

ние технологий для фильтрации жидкостей; Технологический институт энергетических обследований, диагностики и неразрушающего контроля «Вемо» — разработка многофункциональной автоматизированной технологии теплового (тепловизионного) неразрушающего контроля различных объектов методом тепловой дефектотомии; ООО «Биват» — разработка и монтаж компьютерных сетей; Также на презентационной площадке выступили представители дирекции выставки «Mides» (Франция).

В ходе работы семинара: «Повышение конкурентоспособности малых и средних производственных предприятий на рынке субконтрактных поставок» прошли обсуждения и были заслушаны доклады по следующим темам: — Повышение конкурентоспособности малых и средних предприятий города Москвы на рынке субконтрактных поставок — Киселев Артем Николаевич — Генеральный директор ЗАО «Межрегиональный Центр промышленной субконтракции и парт-

нерства; — Разработка, внедрение и сертификация систем менеджмента в соответствии с требованиями международных и российских стандартов серии ISO — Егоров Валдим Сергеевич — Генеральный директор НПФ «Пирс — Консалт»; практические аспекты разработки,

даци по поиску партнеров по производственной кооперации и привлечению заказчиков; требования заказчика; ценообразование на рынке субконтрактных поставок (результаты межрегионального мониторинга расценок); план проведения «Бирж субконтрактов» на 2010 год.

— Повышение уровня технико-технологической оснащенности малых и средних предприятий — Заставный Евгений Александрович — Директор НТЦ «МАШТЕХ»; основные подходы и проблемы; возможное решение: создание Центра коллективного пользования оборудованием (ЦКП); возможные формы финансирования поддержки со стороны Департамента поддержки и развития малого и среднего предпринимательства города Москвы.

— Разработка, внедрение и сертификация систем менеджмента в соответствии с требованиями международных и российских стандартов серии ISO — Егоров Валдим Сергеевич — Генеральный директор НПФ «Пирс — Консалт»; практические аспекты разработки,

В рамках московского мероприятия прошло Совещание руководителей и специалистов региональных центров субконтракции, на котором были подведены итоги совместной деятельности центров в 2009 году. Были определены предварительные планы совместных мероприятий (Бирж субконтрактов) на I полугодие 2010-го года:

10-12 марта 2010 года, г. Санкт-Петербург, ВК «ЛенЭкспо», «День Промышленного субконтракта» в рамках выставки «Петербургская Техническая Ярмарка»;

24-28 мая 2010 года, г. Москва, ЦВК «Экспоцентр», Биржа субконтрактов в рамках выставки «Металлообработка — 2010»;

июнь 2010 года (дата уточняется), г. Ярославль, ГКБК «Старый город», в рамках IV Межрегионального Кооперационного Форума.

нерства; Воеводина Светлана Анатольевна — Руководитель группы маркетинга и исследований ЗАО «Межрегиональный Центр промышленной субконтракции и партнерства»; практические рекоменда-

ции и внедрения и сертификации систем менеджмента; получение финансовой поддержки со стороны Департамента поддержки и развития малого и среднего предпринимательства города Москвы.



маши: газеты, журналы, информационные агентства, специализированные порталы.

Центральным мероприятием деловой программы стала «Биржа субконтрактов», на которой были представлены крупные производственные заказы 15 крупных предприятий-заказчиков: ООО «Эсто-Вакуум», Москва, Зеленоград: изготовление ТЭНов (трубчатых электронагревателей); ОАО «ГПЗ-2», г. Москва: изготовление технологической осястки; ЗАО «Гидроэнергетические машины», г. Москва: изготовление комплекта деталей для роторно-вихревых насосов, в том числе с использованием процесса: токарная, фрезерная, плоско и круглошлифо-

корпусов видеобокса, штативов, пультов управления; ОАО «Альфа Лаваль ПОТОК», г. Москва: производство механических изделий; ЗАО «Ростовский завод спец.инструмента», г. Ростов-на-Дону: изготовление отливок и механическую обработку крупногабаритных деталей: корпус для установки державок, корпус делительного приспособления, распределитель; ОАО «Энергомаш-сысерть», г. Свердловская обл., г. Сысерть: производство механических изделий: опора, головка, сухарь, тормоз, лопасть рабочего колеса, вал, втулка, корпус и другие; ОАО «Звезда», г. Санкт — Петербург: изготовление механических изделий: гильза, поршень, картер, коль-

бург: механическая обработка деталей и изготовление РТИ: втулка дожимная, ограничитель, планка разделительная, решетка, прокладка; ООО «Технологии управления», г. Екатеринбург: механическая обработка деталей.

В ходе работы Биржи субконтрактов прошло более 300 переговоров представителей предприятий заказчиков с более, чем 150 потенциальными предприятиями поставщиками из Москвы, регионов РФ, из Республики Беларусь. В переговоры активно участвовали малые московские производственные предприятия, такие как: ООО «ТехносварТМЗ», ООО «НПП «Технологическая осястка и металлообработка»,

ние радиоэлектронных систем различного назначения и элементов промышленной автоматики; ЗАО «Лайнапейте» — производство противопригодных, быстровозводимых, сборно-разборных ангаров и металлических конструкций; ООО «Металлистри» — производство штампов и пресс-форм, как по чертежам заказчика, так и собственной разработки; ООО «НПО «Сварнефтегаз» — комплексное обеспечение строительства магистральных нефтегазопроводов; ООО «Пошет-Хронос» — производство высокоточных часов, осуществление лазерной резки и выполнение металлообработки любых операций любой сложности; ООО «ПКП Филлис» — производство и внедре-

# Команда лидеров

## ОМЗ, «Газпромбанк» и «Сколково» обучают топ-менеджеров Группы

Юрий Соколов

На базе Московской школы управления «Сколково» Объединенные машиностроительные заводы (ОАО «ОМЗ») и «Газпромбанк» запустили новую программу обучения топ-менеджеров предприятий, входящих в Группу. Началом большой комплексной программы обучения стало рассмотрение темы «Стратегическое лидерство: управление людьми и командами для ОАО «ОМЗ». Важно отметить, что в новой истории тяжелого машиностроения это, пожалуй, самый масштабный проект корпоративной спецподготовки руководителей.

Генеральный директор ОАО «ОМЗ» Виктор Даниленко рассказал «Промышленному еженедельнику» о главной задаче новой педагогической инициативы: «Создана крупная машиностроительная корпорация, которая объединила не один десяток предприятий. И образовалась новая команда руководителей, призванная создать на базе промышленных предприятий единый корпоративный организм, который мог бы максимально эффективно работать. Естественно, для этого необходим сплоченный коллектив руководителей, которые были бы единомышленниками и говорили бы на одном управленческом языке. Поэтому принято решение провести серьезное обучение в Московской школе управления «Сколково», которая заслуженно считается одной из лучших бизнес-школ России. Главные задачи, которые мы ставим в этом проекте — повышение профессиональной квалификации руководителей, укрепление командного духа, сплоченности, настрой на постановку единых задач и определение методов их выполнения. Мы стараемся сделать так, чтобы работа рас-



сматривалась и развивалась в режиме единой команды».

Обучение проходит в форме свободной лекторно-семинарской дискуссии. Никакого начетничества и абсолютизма: все — через убеждение, сравнение, практику, ролевые игры... Официальные цели преподаваемой программы следующие (цитируем): проанализировать фундаментальные лидерские навыки, необходимые для работы в современном бизнесе в условиях быстро меняющейся экономической ситуации; отработать на практических примерах модель лидерства для внедрения изменений; обрести набор лидерских навыков, необходимых для управления людьми, командами и организациями.

Топ-менеджерам ОМЗ предлагается совместно отработать, в частности, различные аспекты вызовов для современного лидера и чего ждут се-

годня люди от тех, кто ими руководит, как вдохновлять и мотивировать людей, как руководить стратегическими изменениями. В рамках курса — мастер-классы «Построение эффективной команды» и «Как лидерскую стратегию превратить в жизнь».

Объясняя корреспонденту «Промышленного еженедельника» суть и смысл этого курса,

**Российские топ-менеджеры чрезвычайно любознательны, всегда готовы исследовать, познавать. Предпринимательский дух у многих российских лидеров очень силен...**

ведущий этот курс Пьер Касс (профессор по лидерству Московской школы управления «Сколково»), который является хорошо известным и высоко авторитетным международным специалистом по бизнес-обучению) рассказал, что самое главное для аудитории — критически разобраться в своих основных допущениях, подвергнуть анализу и критике свои предыдущие мотивы и принципы, принять новые основания для решений о дальнейшей судьбе команды, организации и собственной жизни. Это очень творческий и по-настоящему креативный процесс: разработать новые принципы лидерства, благодаря которым компания покажет бурный рост в ближайшем будущем. По мнению г-на Касса, российские топ-менеджеры (которые являются его аудиторией на этот раз) чрезвычайно лю-



бознательны, всегда готовы исследовать и познавать новые теории. Им также хорошо удается выстраивать личные, эмоционально богатые отношения с другими людьми. «Мне кажется, что предпринимательский дух у многих российских лидеров силен», — заявил он.

Наиболее понравившимся ему на этом курсе он назвал вопрос «Насколько действительно мы можем повлиять на то положение, в котором сейчас находимся экономика?» Пьер Касс: «Я ответил, что не надо пытаться изменить всю организацию, это невозможно и в большинстве случаев это все равно невозможно. Вместо этого попробуйте создать в сверномом вам подразделении атмосферу, если хотите — микрокосм совершенства и психического здоровья. То есть создать среду, в которой люди будут работать эффективно и по-

**Главные задачи, которые мы ставим — повышение профессиональной квалификации руководителей, укрепление командного духа, сплоченности, настрой на постановку единых задач и определение методов их выполнения. Чтобы работа рассматривалась и развивалась в режиме единой команды.**

лучать от этой работы удовольствие». Генеральный директор ОАО «Криогемаш» Алексей Рубцов подтверждает слова профессора. По его мнению, обучение на данных курсах дает четкое структурирование в постановке задач и достижение сегодняшних целей, которые стоят перед российской промышленностью. Центральным вопросом курса — лидерство в коллективе, способность увлечь коллектив дости-

жением той стратегической цели, которая стоит перед предприятиями ОМЗ. Тем более, что эти цели сегодня сформулированы очень амбициозно: подъем машиностроительных предприятий ОМЗ, выход на новые рынки, осуществление импортозамещения и так далее. Все эти направления требуют глубокой перестройки управляющих подразделений предприятий.

По словам г-на Рубцова, сегодня предприятия ОМЗ находятся в ситуации очень жесткой конкуренции с зарубежными производителями. «Сегодня мы понимаем необходимость такого обучения, чтобы увлечь предприятия на достижение этих целей. Я считаю, что такие курсы крайне важны для российского менеджмента. И, на мой взгляд, особенно важно это для менеджмента, который работает в конкурентных секторах экономики».

Генеральный директор ООО «ОМЗ-Спецсталь» Дурсун Мансир Оглы подчеркивает: «Общение со специалистами «Сколково» (при этом видно, что преподаватели подобраны очень высокого уровня) позволяет шире посмотреть на существующие проблемы в современном бизнесе, особенно в кризисное время, и позволяет в будущем использовать полученные знания в своей работе».

# Фондовый рынок

## совместно с Инвестиционной компанией «ФИНАМ»

### НОВОСТИ

#### «Белон» сохранит текущие цены на коксуемый уголь

«Белон» сохраняет цену предложения коксуемого угля в декабре на уровне 3100-3200 рублей за тонну FCA (\$105-109). Также компания сообщает о намерении сохранить данный уровень цен и на январь 2010 года. При текущих ценах сегмент коксуемого угля функционирует с валовой рентабельностью на уровне 50%, отмечает стратег ИК «ФИНАМ» Владимир Сергиевский: «После консолидации мажоритарного пакета «Белона» «Магнитогорским МК» инвесторы временно потеряли интерес к акциям компании. Тем не менее, мы считаем акции «Белона», торгующиеся с 40-50%-ным дисконтом к ближайшим аналогам по передсмотрящим мультипликаторам, привлекательными на текущих уровнях».

#### На Ангарском НХК «Роснефти» произошел взрыв

6 декабря «Роснефть» опубликовала сообщение о произошедшей в тот же день техногенной аварии на «Ангарском нефтехимическом комбинате» (Ангарском НХК), принадлежащем компании. В секции по производству масел и присадок произошел взрыв, повлекший разрушение одной из производственных установок. Сообщается, что разрушения от взрыва зафиксированы на территории площадью около 300 квадратных метров.

Ангарский НХК входит в состав Ангарского НПЗ, принадлежащего «Роснефти». Ангарский НПЗ является крупнейшим из всех НПЗ компании. На его долю приходится 20% всех перерабатываемых мощностей «Роснефти». Тем не менее, взрыв не затронул нефтеперерабатывающих мощностей и не прервал работы по переработке сырой нефти.

«Негативный эффект от взрыва на финансовые показатели «Роснефти» оказался незначительным и составил доли процентов от чистой прибыли компании, — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Александр Еремин. — Мы не ожидаем, что данная новость окажет какой-либо либо спекулятивный эффект на котировки «Роснефти».

#### Экспорт азотных и комплексных удобрений вырос

Согласно информации Федеральной таможенной службы (ФТС), объем экспорта из РФ азотных удобрений в физическом выражении за январь-октябрь 2009 г. вырос на 19%, а комплексных удобрений — на 4%. В то же время экспорт калийных удобрений упал на 68% год к году, а экспорт синтетических каучуков снизился на 11%. При этом по всем видам продукции произошло снижение объема экспорта в стоимостном выражении, что обусловлено падением цен на химическую продукцию в 2009 г.

«Позитивной новостью в этой таможенной статистике является рост объемов поставки на экспорт азотных и комплексных удобрений, — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Дмитрий Терехов. — На наш взгляд, этот факт отражает два момента. Во-первых, фундаментально сильный спрос на данные виды удобрений в мире. Во-вторых, высокую конкурентоспособность российских производителей на международном рынке, которые, несмотря на падение цен на азотные удобрения в среднем на 50-60% год к году, остаются прибыльными и даже увеличивают объемы выпуска и экспорта».

#### «КАМАЗ» планирует сохранить продажи в 2010 году на уровне 2009 года

В 2010 году «КАМАЗ» планирует сохранить объемы производства грузовых автомобилей на уровне 2009 года. В частности, планируется реализовать 24-25 тыс. грузовых автомобилей на российский рынок и 4 тыс. — на иностранном.

Планы «КАМАЗа» на следующий год являются довольно консервативными, считает аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов: «По нашим оценкам, продажи грузовых автомобилей «КАМАЗ» могут увеличиться в 2010 году на 7-10% вследствие постепенного восстановления инвестиционного спроса в российской экономике. В результате, благодаря увеличению сбыта выручка компании в 2010 году, по нашим прогнозам, увеличится на 15%».



#### «Мечел» опубликовал консолидированную отчетность за 9 месяцев 2009 года

Согласно консолидированной отчетности «Мечела» за 9 месяцев 2009 года, за первые три квартала выручка компании сократилась более чем вдвое — до \$4 млрд., EBITDA упала на 84% (\$486 млн.), чистый убыток составил \$340 млн. Однако результаты 3-го квартала относительно предыдущего квартала оказались более позитивными. Так, выручка выросла на 23%, а EBITDA увеличилась более чем в 4,5 раза. 40%-ное снижение чистой прибыли обусловлено большими доходами от валютной переоценки во втором квартале. В третьем квартале все дивизионы компании вышли на положительный уровень операционной рентабельности, хотя основной денежный поток по-прежнему генерируется добывающими активами. Краткосрочный долг «Мечела» снизился с \$3,6 млрд на конец 2-го квартала до \$2,1 млрд на 30 сентября. В начале декабря «Мечел» реструктурировал кредит ВТБ на \$500 млн, снизив, таким образом, краткосрочную задолженность до \$1,6 млрд. В заявлении менеджмента компании отмечается, что самый сложный период экономического кризиса компанией пройден, и в дальнейшем ожидается развитие позитивных тенденций на мировом рынке металлургического сырья.

«Мы прогнозируем дальнейший рост выручки и рентабельности в четвертом квартале, поскольку качественный скачок цен на металлургическое сырье на внутреннем рынке произошел в сентябре-октябре, — говорит стратег ИК «ФИНАМ» Владимир Сергиевский. — Постепенная реструктуризация краткосрочного долга также должна порадовать инвесторов».

## Стабилен в кризис

### Грузооборот российских морских портов

Константин Романов, аналитик ИК «ФИНАМ»

Даже в условиях экономической нестабильности бизнес морских торговых портов продолжил демонстрировать положительную динамику, основным драйвером которой стало увеличение объемов экспорта. Однако учитывая, что этот источник роста во многом исчерпан, дальнейший рост портового грузооборота будет обеспечиваться за счет восстановления объемов импорта.

При этом тенденция роста грузооборота российских морских торговых портов продолжилась и в условиях кризиса.

По данным Ассоциации морских торговых портов, в январе-октябре 2009 года грузооборот российских морских торговых портов увеличился на 8,2% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Наибольший вклад в рост грузооборота внесли наливные грузы, уголь и зерно. Экспорт и каботаж обеспечили рост грузооборота в 2009 году. По данным Ассоциации морских торговых портов, за 10 меся-

ца и зерна (в 2,7 раза). В каботаже перевалка грузов возросла в 1,4 раза, а перевалка импортных грузов снизилась на 38,7%.

Более трети грузов — 35,1% от общего объема — по итогам 2008 года было перевезено через порты южно-российские морские торговые порты. При этом лидером по грузообороту являются порты Северо-Западного региона — по итогам 2008 года через порты этого региона было направлено 47% грузов. Мы не ожидаем существенного изменения структуры грузооборота по регионам в связи с изменениями

морскими торговыми портами России, приходится на экспорт. Поскольку, по данным Министерства экономического развития, объемы экспорта в физическом выражении остаются приблизительно на уровнях 2008 года, благодаря высокой доле экспорта в грузообороте порты демонстрируют положительную динамику основных операционных показателей. Мы ожидаем, что доля экспорта в ближайшие несколько лет будет сокращаться в связи с опережающим ростом объемов импорта и транзитных перевозок.

российскими морскими торговыми портами стало увеличение объемов экспорта, мы полагаем, что этот источник роста во многом исчерпан. Объемы экспорта в натуральном выражении находятся на уровнях прошлого года, что свидетельствует о зауженности мощностей экспортеров. Что касается импорта, то его резкое падение на 39% за 10 месяцев 2009 года объясняется девальвацией рубля, снижением реальных располагаемых доходов населения, а также значительным сокращением инвестиционных программ большин-



Российские порты, вероятно, в следующем году ждет большая работа

Бизнес морских торговых портов поступательно развивался в последние годы. Так, объем перевалки сухих грузов на протяжении последних пяти лет увеличивался в среднем на 6,5% в год, достигнув к концу 2008 года уровня в 192 млн т. В течение 2003-2008 годов среднегодовой темп роста объемов перевалки наливных грузов составлял 12%. В 2008 году объем перевалки наливных грузов российскими портами составил 262 млн т.

В 2009 году объемы перевалки экспортных грузов увеличились на 10,9% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. В частности, увеличилась перевалка наливных грузов (+13,1%), угля (+23,9%), руды (в 2,3

экономической конъюнктуры. Следует отметить, что основной грузопоток российских морских торговых портов приходится на экспорт. По итогам 10 месяцев 2009 года 78,2% всех грузов, обработанных

В среднесрочной перспективе основными драйверами роста грузооборота должны будут стать импорт и транзит. Несмотря на то, что за 10 месяцев 2009 года основным драйвером роста объемов перевалки грузов

ством российских компаний.

Восстановление объемов импорта может стать одним из драйверов роста грузооборота морских торговых портов в ближайшие несколько лет. А уникальное географическое положение России должно сделать ее привлекательной для перевозки транзитных грузов, что может стать одним из основных факторов увеличения объемов перевалки грузов российскими морскими торговыми портами.

### НОВОСТИ

#### «Магнит» опубликовал финансовые результаты за 9 месяцев 2009 года

Результаты компании по динамике открытий и росту продаж не привнесли какой-либо новой информации для рынка. Выручка розничной сети продемонстрировала рост около 3,3% в долларовом выражении по итогам 9 месяцев, рост в рублях составил более 30%. Покупательский трафик (LFL) по итогам 9 месяцев продолжает снижаться в пределах 1%. В итоге, несмотря на рост рентабельности в сравнении с показателями 2008 года, результаты III квартала в сравнении со II кварталом продемонстрировали некоторое снижение (рентабельность EBITDA — с 9,8% во II квартале до 9,1% в III квартале, чистая — с 5,2% до 4,6%).

«В долгосрочной перспективе мы сохраняем позитивный взгляд на компанию, одного из лидеров сектора розничной торговли по динамике открытий и росту рентабельности бизнеса, — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Сергей Фильченков. — Средства, привлеченные компанией посредством SPO, будут направлены на повышение эффективности логистической системы и поддержание темпов открытий торговых точек, что должно оказать поддержку показателю рентабельности «Магнита» в будущем».

#### Минпромторг подготовил документы о помощи «АвтоВАЗу»

Глава Минпромторга Виктор Христенко заявил о том, что документы на предоставление «АвтоВАЗу» первого транша государственной помощи в размере 12 млрд руб. подготовлены. Государство внесет 12 млрд в уставный капитал «Ростехнологий», а схема предоставления средств «АвтоВАЗу» изменится. Конкретный механизм передачи средств «АвтоВАЗу» не был раскрыт. Срок предоставления средств — январь 2010 года.

Новость об изменении схемы предоставления средств «АвтоВАЗу» негативна для текущих акционеров компании, считает аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов: «Ранее предполагалось предоставление беспроцентной ссуды в размере 12 млрд руб.

Снижение объема процентных платежей благоприятно отразилось бы на денежном потоке для акционеров. Сейчас мы не исключаем выпуск конвертируемых облигаций, что может привести к снижению доли миноритариев в уставном капитале компании. Также негативной новостью является смещение сроков предоставления средств госпомощи на 1 месяц».



## Диверсификация

### Управление рисками



Александр Дорощев, портфельный менеджер ИК «ФИНАМ»

При составлении инвестиционного портфеля следует тщательно подойти к проблеме управления рисками. Избежать существенных просадок капитала при инвестировании позволит диверсификация активов.

Суть диверсификации состоит в формировании инвестиционного портфеля из инструментов, взаимная корреляция (взаимозависимость) которых минимальна. Конечной целью является распределение рисков. При правильном применении диверсификация не увеличивает доходности вложений, но повышает их эффективность путем улучшения соотношения прибыли и риска по сравнению с недиверсифицированными подходами.

Еще одним преимуществом диверсификации является то, что она позволяет снизить зависимость от неожиданных ценовых скачков отдельных акций, вызванных выходом как положительных, так и негативных новостей.

Согласно теории портфельного инвестирования, повысить эффективность вложений посредством диверсификации можно через распределение капитала в разные классы активов или среди похожих активов, но находящихся под действием разных фундаментальных факторов. Примером последнего типа активов являются акции компаний из разных секторов экономики.

Корреляция бывает отрицательной и положительной. Отрицательная корреляция показывает увеличение стоимости одной бумаги связано с уменьшением другой, а положительная демонстрирует, что при увеличении цены одной акции происходит увеличение цен другой. Корреляция между двумя активами может меняться со временем, как увеличиваться, так и уменьшаться, но по причине наличия разных фундаментальных факторов, присущих уникальным отраслям экономики, она чаще будет велика у акций одного сектора, и будет иметь более низкие значения у финансовых инструментов из несвязанных секторов.

Очевидно, что несмотря на то, что отдельные акции иногда удается по доходности обогатить портфель из нескольких бумаг, размах колебаний стоимости такого портфеля неприемлем ни для одного инвестора. Причем конечный результат по доходности практически совпадает при разных уровнях диверсификации портфеля. Еще одной важной оценкой риска является величина максимального падения капитала в процентах, или то, каким снижениям подвергается портфель инвестора со своего максимального значения до самого минимального. Эта характеристика называется максимальной просадкой. Следует отметить, что соотношение прибыли и риска при переходе от одной акции к портфелю из пяти и более акций «голубых фишек» существенно улучшается. Таким образом, наиболее оптимальным по соотношению риск-доходность является портфель, состоящий из двадцати «голубых фишек», наиболее полно распределяющий риски по отдельным активам и существенно улучшающий качество управления капиталом.

Из-за разной фундаментальной подоплеку движения в акциях каждого сектора обладают различными амплитудой и длительностью. Это приводит, в том числе, к тому, что максимальное снижение отдельной акции не обязательно приходится на снижение других, а это в свою очередь уменьшает максимальный совокупный риск. Постепенное участие в росте разных бумаг позволяет не гадать по поводу того, какой сектор рынка станет самым привлекательным в ближайшее время, а какой нет. Диверсификация позволяет получать доход на всем спектре активов.



#### ФСТ предлагает сохранить тариф

В августе 2009 года для российских экспортеров метанола — «Метафракса», «Новомосковского Азота» и «Березниковского Азота» — РЖД понизили базовые тарифы на перевозку метанола в направлении российской-финской границы. Сниженный тариф действует до конца года. Для «Метафракса» дисконт к базовому тарифу составил 14%, и это понижение стало критически важным для компании в период низкого спроса, поскольку позволило нарастить экспортные поставки. Сейчас ФСТ предлагает сохранить действующий сниженный тариф и на 2010 год. Поскольку такое предложение выносится государственным органом, непосредственно отвечающим за тарифное регулирование в стране, с очень высокой вероятностью это решение будет принято, полагает аналитик ИК «ФИНАМ» Тимур Хамитов: «Это будет очень позитивной новостью для «Метафракса». Рост тарифов на ж/д перевозку является одним из факторов, ограничивающих активность компании на внешних рынках».

#### У FESCO возникли проблемы

10 декабря деловые СМИ опубликовали информацию, что у компании FESCO возникли проблемы с рефинансированием долговых обязательств. Компания не может реструктурировать в ВТБ кредит на сумму 2,5 млрд руб. под гостарантию. В соответствии с нормативами, гостарантию предоставляют лишь на половину суммы кредита, для обеспечения оставшейся половины компания должна предоставить необремененные залогом активы, чего в настоящий момент FESCO не может сделать в полном объеме. Около половины долговых обязательств компании на начало 2009 года приходилось на краткосрочные долги, поэтому риск рефинансирования долгов является одним из основных рисков FESCO, утверждает аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов: «Основными активами компании являются суда, которые существенно подешевели в связи с падением фрахтовых ставок, поэтому компания в настоящий момент испытывает проблемы с предоставлением активов в залог».

# Программа-2010

## МРСК Центра и Приволжья: основные задачи

Людмила Петровская,  
Красноярск

На прошедшем в Кирове заседании технического совета энергетики ОАО «МРСК Центра и Приволжья» обсудили ряд важных для развития энергокомпании и повышения надежности электроснабжения потребителей тем и сформулировали ключевые задачи по выполнению производственной программы в 2010 году. Среди них — увеличение надежности оборудования, его модернизации; снижение потерь электроэнергии в электрических сетях, а также повышение энергоэффективности электросетевого комплекса.

В ходе совещания участники подвели итоги подготовки электросетевого комплекса Центра и Приволжья к осенне-зимнему максимуму нагрузок 2009-2010 годов. Документ, подтверждающий готовность энергокомпании к работе в ОЗП 2009-2010 годов, был получен ОАО «МРСК Центра и Приволжья» еще в начале ноября. Основной задачей для энергетиков в настоящий момент является успешное проведение текущего ОЗП. Кроме того, уже сейчас во всех филиалах энергокомпании начата подготовка к ОЗП 2010-2011 годов, поставлены основные задачи, выполнение которых позволит компании с уверенностью войти в следующий сезон пиковых нагрузок.

По итогам заседания технические специалисты энергокомпании приняли решения по основным вопросам технического развития энергокомпании, повышению энергоэффективности сетевого комп-

лекса в следующем году. Были поставлены задачи по совершенствованию технологий, модернизации, внедрению инноваций, по снижению потерь электроэнергии в распределительных сетях, оптимизации систем расчетного и технического учета электроэнергии. Кроме того в числе основных задач — управление потоками



реактивной мощности, а именно установка приборов учета реактивной мощности по основным точкам на ПС 35-220 кВ филиалов, установка границ балансовой принадлежности (ГБП) с потребителями.

На технический совет ОАО «МРСК Центра и Приволжья» также были вынесены вопросы повышения эффективности обучения персонала и взаимодействия с учебными центрами. «В нашей компании работает более 20

сотрудников, и для нас важно, чтобы их профессиональные навыки постоянно совершенствовались. Взаимодействие с учебными центрами позволяет нам дать сотрудникам не только теоретические знания, но и научить их применять полученную информацию на практике», — отметил Сергей Андрус.

По итогам работы технического совета Сергей Андрус сообщил: «В 2010 году всех нас ждет большая работа. Мы должны обеспечить надежность функционирования электросетевого комплекса, стабильность его развития, бесперебойность электроснабжения потребителей. Кроме того будет продолжена работа по созданию усло-



вия для обучения и профессионального развития персонала компании, обеспечению его безопасности на рабочих местах. Особое внимание будет уделяться ведению работ по повышению энергоэффективности деятельности компании и всех ее подразделений. Уверен, что реализация намеченных в ходе совещания задач, позволит нам обеспечить надежную работу электросетевого комплекса и выполнить производственную программу компании 2010 года».

в рамках выездного заседания технического совета, его участники посетили центр управления сетями (ЦУС) «Кировэнерго», созданный в феврале 2009 года. ЦУС «Кировэнерго» первым в системе ОАО «МРСК Центра и Приволжья» перешел на операционные функции. За год работы специалистами ЦУС накоплен значительный опыт оперативного управления, которым они поделились с коллегами из других филиалов компании.

## К зиме готовы!

### Распределительные сети восточного Подмосковья

В филиале ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» Восточные электрические сети на ремонтные работы в распределительных сетях направлено более 118 млн руб. Проведен комплекс мероприятий в распределительных сетях 0,4-6-10 кВ.

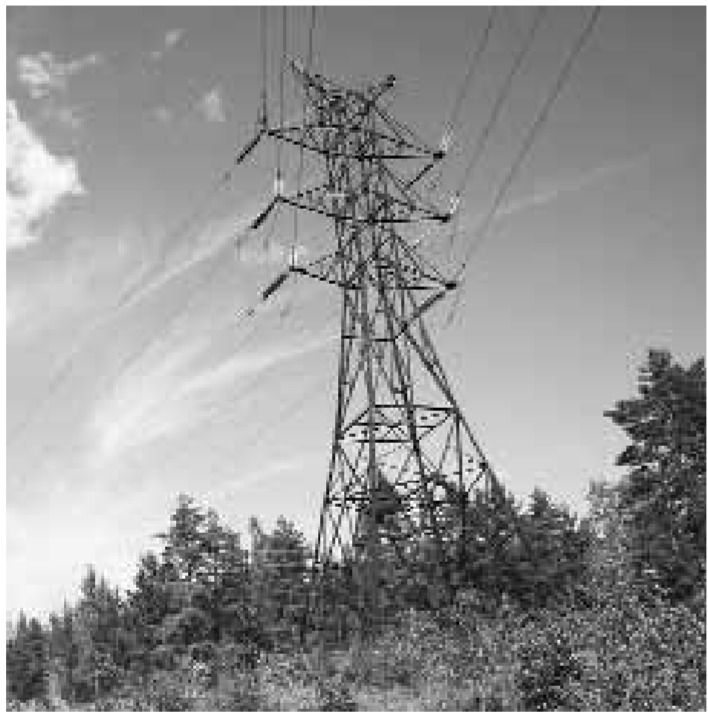
расширено более 54 га трасс ЛЭП. Проведенные мероприятия существенно повысили надежность электроснабжения многих населенных пунктов в Ногинском, Орехово-Зу-

инструктажи, посвященные особенностям предотвращения аварийных ситуаций в условиях зимнего максимума нагрузок. Все рабочие места в полном объеме оснащены

пас материалов и оборудования, что в случае повреждения на сетях будет способствовать восстановлению нормального электроснабжения в самые оперативные сроки. Особое внимание было уделено подготовке автопарка к зиме, что является очень важным, поскольку в холодное время года зачастую бывает сложно добраться до удаленных участков электросетей из-за снежных заносов и плохой видимости.

Все оставшиеся мероприятия осуществляются в соответствии с графиком. Но уже сейчас можно точно сказать, что проведенный комплекс работ позволил полностью подготовить распределительные сети к несению нагрузки в условиях температурных минимумов.

«Немало задач приходится решать энергетикам распределительных сетей для того, чтобы деревни и села, промышленные и сельскохозяйственные потребители, садоводческие и дачные хозяйства бесперебойно могли получать электроэнергию необходимого качества», — прокомментировал заместитель главного инженера по распределительным сетям филиала Сергей Вербицкий. — Особенно это важно в условиях низких температур. Поэтому круглогодичные ремонты оборудования, техническое обновление распределительных сетей — это наши приоритеты. И все усилия персонала направлены на то, чтобы зиме нам удалось пережить без серьезных ЧП».



евском, Балашихинском, Щелковском, Павлово-Посадском и других районах восточного Подмосковья.

Помимо выполнения ремонтных работ большое внимание традиционно уделялось персоналу распределителей. Проведены противоаварийные тренировки, проверки знаний техники безопасности,

нормативно-технической и оперативной документацией, инструкциями, схемами, первичными средствами пожаротушения. Рабочий персонал обеспечен спецодеждой.

## Метрология в электроэнергетике

### ИЦ ЕЭС провел отраслевой российский семинар-совещание

Галина Соколяк

В Москве прошел очередной Российский отраслевой технический семинар-совещание «Метрологическое обеспечение в электроэнергетике». Головная организация метрологической службы электроэнергетики, филиал «Инженерного центра ЕЭС» — «Фирма ОРГРЭС», выступила основным организатором мероприятия.

В семинаре — совещании приняли участие более 80 специалистов метрологических служб электроэнергетики, Инженерных центров, сервисных предприятий, Федеральных государственных унитарных предприятий, учебных заведений, а также производителей и поставщиков оборудования, средств и систем измерений. За три дня семинара-совещания были заслушаны

и обсуждены вопросы реорганизации метрологической службы электроэнергетики; взаимоотношения метрологической службы электроэнергетики с Федеральным органом исполнительной власти в лице Министерства энергетики РФ; нормативно-правового регулирования в области обеспечения единства измерений, организации и состояния метрологического обеспечения на местах; метрологического обеспечения сертификации электрической энергии; практики создания, внедрения, организации эксплуатации и технического обслуживания АИИС КУЭ, а также актуальные проблемы организации учета тепловой энергии и теплоносителей. Для создания условий безаварийного функционирования оборудования и обеспечения единства измерений в электроэнергетике в соответствии с Правилами Технической Эксплуатации (ПТЭ), действующими Федеральны-

ми Законами от 26 июня 2008 г. № 102-ФЗ «Об обеспечении единства измерений» и от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», а также в целях сохранения и развития Метрологической службы электроэнергетики и выполнения комплекса работ в части метрологического обеспечения, с возможностью сохранения преемственности нормативно-технического документарного обеспечения единства измерения в электроэнергетике, участниками отраслевого технического семинара — совещания был принят ряд решений. Среди них — подтверждение полномочий главного метролога электроэнергетики в лице Главного инженера «Фирмы ОРГРЭС», создание Координационного Совета для решения вопросов стратегического характера по реорганизации метрологической службы электроэнергетики и совершенствованию обеспечения единства измерений.

## В Нило-Столобенской пустыни

### «Тверьэнерго» увеличило трансформаторную мощность

Елена Кольцова

Администрация Тверского региона обратилась к «Тверьэнерго» с просьбой об увеличении трансформаторной мощности в Нило-Столобенской Пустыни. Тверские энергетики оперативно отреагировали на просьбу властей и установили на территории монастыря трансформатор мощностью 400 кВА.

Старый трансформатор мощностью 160 кВА, питавший монастырь и храмы, оставлен в качестве второго источника. Необходимость в развитии сетевого хозяйства и установке дополнительной мощности обусловлена расширением деятельности на территории святого места. На настоящий момент здесь имеется своя пастора, пекарня, а также ведется масштабная реконструкция и реставрация старинных сооружений. По словам благочинного монастыря Нило-Столобенской общины иеромонаха Арсения, наибольшие опасения у священнослужителей вызвала возможность перебоев электроэнергии. Новая мощность является оптимальной, чтобы снизить вероятность подобных рисков. Заместитель директора по техническим



вопросам — главный инженер филиала ОАО «МРСК Центра» — «Тверьэнерго» Алексей Галкин отметил: «Социальные объекты и, в частности, святые места всегда будут находиться в области повышенного внимания. Мы готовы помочь тем, кто действительно в этом нуждается. Это наш долг — профессиональный и человеческий».

**СПРАВКА «ПЕ»:** «Тверьэнерго» осуществляет распределение и передачу электроэнергии, электроснабжение потребителей на территории Тверской области в 36 административных районах. Объединяет в своем составе 7 Производственных отделений: «Бежичские электрические сети», «Вышневолоцкие электрические сети», «Кимрские электрические сети», «Нелидовские электрические сети», «Ржевские электрические сети», «Тверские электрические сети», «Торжокские электрические сети», с общим числом работающих 2900 человек.

## Внедрение ИСУП

### «Стройнефтегаз Альянс» завершил первый этап

Специалисты Группы компаний ПМСОФТ и ООО «Стройнефтегаз Альянс» завершили первый этап внедрения информационной системы управления проектами капитального строительства (ИСУП КС) ООО «Стройнефтегаз Альянс». В рамках данного этапа были проведены работы по описанию и анализу бизнес-процессов управления проектами капитального строительства и разработан прототип ИСУП КС.

«Стройнефтегаз Альянс» успешно работает с ведущими нефтегазовыми и металлургическими компаниями страны, выполняя проекты строительства и реконструкции промышленных объектов — магистральных и промысловых нефтепроводов, газопроводов, нефтеперерабатывающих станций, компрессорных станций, объектов газо- и нефтедобычи, а также объектов гражданского назначения. Специалисты ООО «Стройнефтегаз Альянс» участвовали в строительстве таких объек-

тов, имеющих национальное значение, как Уренгойское, Ямбургское и Заполярное газоконденсатные месторождения.

Объем и сложность реализуемых проектов, а также комплексный подход к управлению проектами, принятый в ООО «Стройнефтегаз Альянс», обусловили решение о необходимости перехода компании к автоматизации производственного планирования и контроля проектов. Для этих целей руководством предприятия была выбрана программная платформа для управления проектами Oracle Primavera, обладающая всем необходимым функционалом для решения существующих и перспективных задач. Работы по внедрению и сопровождению ИСУП КС, а также обучение сотрудников компании методам и средствам управления проектами, выполняются специалистами ГК ПМСОФТ. Для повышения эффективности работ в ООО «Стройнефтегаз Альянс» применяется метод внедрения ИСУП КС в рамках пилотной зоны. На примере пилотного проекта формируются и отработывается методика производ-

ственного планирования, актуализации и контроля графиков проектов капитального строительства, в том числе, с использованием информации из смет. В качестве одной из важных задач при внедрении ИСУП КС руководство компании отметило необходимость проработки подсистемы материально-технического обеспечения, которая должна быть интегрирована с подсистемой производственного планирования и контроля графиков. «Внедрение информационной системы управления проектами капитального строительства станет еще одним шагом в формировании единого информационного пространства нашей компании, — отмечает Виталий Есаулов, заместитель финансового директора ООО «Стройнефтегаз Альянс», — система, построенная на платформе Oracle Primavera, позволит нам эффективно контролировать выполнение проектов и повысить точность принимаемых управленческих решений. Опыт выполнения первого этапа подтверждает правильность нашего выбора программной основы и экспертов по внедрению».

## Охрана труда

### Безопасность сотрудников — приоритетная задача

Светлана Черногубова

В 2009 году «МРСК Сибири» направила на мероприятия по охране труда более 300 миллионов рублей. Специалисты «МРСК Сибири» в том числе обеспечены зимними и летними комплектами спецодежды, устойчивой к воздействию электрической дуги. Затраты на эти цели в 2009 году составили 143 млн руб.

Для безопасного проведения аварийно-восстановительных и ремонтных работ закуплены специальные штаны, которые позволяют заземлить оборудование без подъема на опору. Всего на приобретение средств защиты направлено более 53 млн руб. «В компании действует программа по снижению рисков возник-

новения травматизма, — комментирует главный инженер «МРСК Сибири» Виталий Иванов. — В начале 2010 года планируем завершить внедрение в филиалах системы международного менеджмента безопасности и охраны труда «OHSAS 18001-2007».

В течение года в компании проводились тренинги и семинары для персонала, смотрят конкурсы на звание лучшего исполнителя по охране труда и лучшее противопожарное состояние подразделений, соревнования профмастерства среди электромонтеров распределительных сетей, а также плановые и внеплановые инструктажи. Ежемесячным мероприятием для всех филиалов «МРСК Сибири» стал День охраны труда, во время которого проверялось состояние техники безопасности в подразделениях, контролировалось соблюдение требований охраны труда.

«Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири» (ОАО «МРСК Сибири»), дочернее общество ОАО «Холдинг МРСК», осуществляет передачу и распределение электроэнергии на территориях республик Алтай, Бурятия, Тыва и Хакасия, Алтайского, Забайкальского, Красноярского краев, Кемеровской, Омской и Томской областей. В состав ОАО «МРСК Сибири» входят филиалы

«Алтайэнерго», «Бурятэнерго», «Горно-Алтайские электрические сети», «Красноярскэнерго», «Кузбассэнерго-РЭС», «Омскэнерго», «Хакасэнерго», «Читазэнерго». ОАО «Томская распределительная компания», ОАО «Улан-Удэ Энерго» и ОАО «Тываэнерго» (дочернее общество) находятся под управлением ОАО «МРСК Сибири». В филиалах действуют 244 Района электрических сетей (РЭС).

Территория обслуживания — 2,214 млн квадратных километров. Общая протяженность линий электропередачи 271,75 тыс. км, трансформаторных подстанций 10(6)/0,4 кВ — 55 565 единиц, подстанций 35 кВ и выше — 1 921 единиц. Полезный отпуск электроэнергии в 2008 году составил 102,9 млрд кВтч, выручка — 39 млрд руб. Численность персонала — более 21 тыс. человек.

## Плата за тепло

### Экономия на обогреве может достигать 40%

Наталья Еншина

В декабре 2009 года в рамках федеральной программы капремонта завершены работы по комплексной модернизации отопительных систем жилых зданий Красноярск. Замена элеваторных узлов 50-60-х годов на автоматические тепловые пункты Danfoss снижает затраты на отопление на 40%.

До капитального ремонта дома за отопление двухкомнатной квартиры в среднем платили 970 руб. в месяц. Для сравнения, в Краснодаре этот счет равен 800 руб. По оценке специалистов УК «Жилфонд», обслуживающей здания Красноярск, экономия тепла после установки ИТП составит до 40%. При этом оплата за отоп-

ление может снизиться почти вдвое. Тогда для «двушки» она составит около 580-590 руб. Следовательно, в Сибирь появляется возможность платить на 30% меньше, чем в Краснодарском крае. Работы проводились в домах Железнодорожного и Центрального районов — «старом центре» Красноярск. Большая часть домов — четырех- и пятиэтажные «сталинки». Вторые по численности — «хрущевки» аналогичной этажности.

«Максимальная экономия достигается за счет комплексной модернизации отопительной системы жилого дома. Государство дает такую возможность в рамках программы капремонта. Жителям главное — не упустить шанс», — считает Андрей Шорохов, региональный директор компании «Данфосс» по Сибирскому региону,

ведущего мирового производителя энергосберегающего оборудования для систем отопления и теплоснабжения зданий.

«Зимы в Красноярске суровые, а техника Danfoss хорошо зарекомендовала себя в условиях российского севера. Кроме того, мы выбрали надежного партнера, способного обеспечить инженерное сопровождение проекта и гарантирующего оперативное сервисное обслуживание на протяжении всего срока эксплуатации оборудования», — объясняет Виктор Нежелев, генеральный директор компании «ТехноПолис плюс», проводившей монтажные и пусконаладочные работы.

Программа «Проведение капитального ремонта многоквартирных жилых домов на период 2008-2011 гг.» разработана в соответствии с Жилищным кодексом Российской Федерации; Законом Российской Федерации «О Фонде содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства». Направлена на обеспечение надежного, качественного и устойчивого предоставления услуг по техническому обслуживанию и содержанию жилищного фонда, снижение сверхнормативного износа объектов жилищного фонда, модернизацию путем реконструкции отдельных элементов и систем, внедрение ресурсо-, энергосберегающих технологий, разработку и внедрение мер по эффективному и рациональному использованию энергетических ресурсов потребителями коммунальных услуг. Общий бюджет, выделяемый Российской Федерацией на капитальный ремонт, составляет 240 млрд руб.



## ПОДРОБНОСТИ

## Оружейный союз

Машиностроители помогают спортсменам



На этапах Кубка Мира по биатлону 2009-2010 гг. в этом олимпийском сезоне техническое сопровождение российских спортсменов на соревнованиях будут осуществлять специалисты-оружейники ОАО «Концерн «Ижмаш».

По договоренности, между общероссийской общественной организацией «Союз биатлонистов России» и ОАО «Концерн «Ижмаш», с июня этого года ижевские оружейники осуществляют техническое обслуживание винтовок российских сборных на учебно-тренировочных сборах. Уже с 27 ноября на соревнова-

ниях Кубка Европы нашу молодежную сборную сопровождает тренер-инженер Александр Пономарев.

С начала декабря стартует Кубок мира по биатлону. По результатам первых этапов будет формироваться состав российской Олимпийской сборной. Начиная со второго этапа технические моменты будут курировать начальники отдела спортивно-охотничьего оружия конструкторско-оружейного центра ОАО «Концерн «Ижмаш», один из разработчиков винтовок «Биатлон» Владимир Суслопаров. Задача профессионалов оружейного дела состоит в том, чтобы обеспечить высокий уровень технического об-

служивания оружия наших спортсменов и, соответственно, его безотказную работу. «Все технические виды спорта базируются на специалистах, — говорит Владимир Суслопаров, — Если рассматривать биатлон, то винтовка — это достаточно сложный инструмент. И без профессионала содержать её в идеальном состоянии в течение длительного времени не возможно, так как у спортсмена нет навыков оружейника». Рассматривается вопрос участия специалиста ОАО «Концерн «Ижмаш» в качестве тренера-инженера Олимпийской сборной России, непосредственно, на соревнованиях в Ванкувере.

## PTC World non stop

Parametric Technology Corporation: технологии совершенствования

Елена Стольникова, Москва — Париж

Международная компания Parametric Technology Corporation (PTC) — один из ведущих в мировой IT-индустрии разработчиков решений для управления жизненным циклом изделия — провела в Париже интернациональную конференцию под названием PTC World. Таким же конференциям предстоит фактически опоясать весомую часть переводной планетарной цивилизации. Парижское мероприятие официально было посвящено новым решениям компании PTC в области оптимизации промышленных процессов, подведению некоторых промежуточных итогов деятельности и стратегическим направлениям международного развития преуспевающей (даже в контексте мирового кризиса) IT-корпорации. Осенний Париж для такого мероприятия (с одной стороны — конкретно-прикладного, с другой стороны — оптимистического и символического обновления) оказался весьма удачной площадкой, параллельно с PTC демонстрируя удачное взаимобогащение классической надежности, уверенного опыта и инновационных открытий.

## Роман мировой промышленности с PTC

У Парижа столько восторженных эпитетов, как у мало какого города мира. Он и столица моды, и культурный центр Европы, и родина современного права, и прочее-прочее... В дни проведения конференции (она проходила в блистательном и уже достаточно знаменитом Cité des Sciences et de l'Industrie) благодаря PTC город Париж следовало дополнительно считать одним из мировых центров по информационным технологиям для управления бизнесом.

Надо ли говорить, что одним из позитивных последствий навалившегося на мировую экономику кризиса стало четкое понимание острой необходимости внедрения новых современных принципов организации и управления бизнес-процессами. В посткризисном мире ответы на вопрос, как организовать производство, становятся чуть ли не важнее понимания, что именно на данном производственном участке производится. И в этой связи создание продуктов, призванных перевести организацию бизнес-процессов на качественно новый уровень, следует считать не просто одним из направлений современного бизнеса, но и серьезным антикризисным инструментарием. Инструментарием, который способен не только обеспечить производителям ускоренное возвращение на былые (докризисные) позиции эффективности бизнеса, но и выступить в качестве почти универсального профилактического антикризисного ресурса.

Если попытаться сформулировать кратко, то PTC помогает компаниям создавать конкурентоспособные качественные физические и информационные продукты с помощью программных решений и услуг. На протяжении последних 20 лет компания PTC демонстрирует динамичное развитие. Результаты ее деятельности говорят сами за себя, свидетельствуя о реальной высокой востребованности ее продуктов передовыми мировыми производителями. По итогам последнего финансового квартала, доходы компании составили \$938 млн. Решения компании успешно внедрены на таких предприятиях, как Audi, Volvo, Caterpillar, NASA. Общее число клиентов корпорации PTC по всему миру достигает 50000 компаний.

## Русский дух

При том, что представитель «Промышленного еженедельника» оказался единственным делегатом, приглашенным от российских СМИ на парижскую PTC World, связи компании с Россией — давние, крепкие, перспективные и глубокие.



Марк Дуан

Начнем с того, что Parametric Technology Corporation была создана в 1985 году выходящим из России — профессором Самуэлем Гейнзбургом. Несложно вспомнить, что совсем скоро началась Перестройка, пресловутый «железный занавес» пал, и прямые контакты с зарубежными компаниями стали уже скорее приветствоваться, чем наоборот. И хотя в первое время разработки PTC, возможно, были неким очень уж высшим пилотажем для отечественных нерыночных представлений, то со временем (и достаточно быстро) продукты PTC вошли в обиход актуальных и высоко востребованных. Среди партнеров PTC — индустриальные лидеры российской экономики, и это дословная правда, а не красивый образ.

Предприятия ведущих отраслей страны с наиболее сложным производством применяют продукцию PTC, что является думается лучшей рекомендательной рекламой не просто применимости, но и эффективной применимости программ компании. «Громких» названий в партнерском списке PTC достаточно много, приведем некоторые по принципу случайного выбора: РКК «Энергия», АО «Алмаз-Антей», чебоксарский НПК «Элар», ярославский «Автодизель», московский «Русланобсерв», петербургские «Адмиралтейские верфи» и «Балтийский завод», колумбийский «КБ машиностроения» и т.д.

В последнее время Россия выступает для PTC в качестве стратегически активного регио-

на. Ценность продукции PTC буквально с каждым днем осознается все более широким кругом промышленников. Неизбежная ориентированность на современные методы ведения бизнес-процессов подталкивает к необходимости найти пути скорейшего внедрения.

«ника» об особенностях работы в России представители руководства PTC ответили, что наша индустриальная площадка им очень интересна и хотя есть объективные сложности (объясняющиеся прежде всего разницей в организации производственных процессов и централизованной организационной структурой), тем не менее PTC намерена серьезно расширять свое присутствие у нас.

## Краткий ликбез по PTC

Тем, кто близко знаком с продукцией PTC, мой рассказ абсолютно ни к чему. Остальным же я хочу немного рассказать, в чем особенности этой достаточно молодой (что такое 20 лет для мирового рынка?), но очень динамично развивающейся компании.

Итак, уже было отмечено, что профессор С.Гейнзбург основал компанию в 1985 году. А уже через три года компанией было выпущено на рынок первое промышленное ПО под маркой Pro/ENGINEER — с параметрическим ассоциативным 3D-моделированием, основанном на базовых элементах построения (features). Название честно списано из брошюры компании. По сути это не просто трехмерное проектирование, но и сквозная бесшовная производственная технология, что ценно. Пер-

компания называет прежде всего следующие: системная интеграция в области автоматизации машиностроительных предприятий; оптимизация бизнес-процессов и технологий производства; комплексная поставка и внедрение с технической подготовкой производства и PLM-решений; предоставление услуг по обучению и сопровождению программных продуктов.

Коротко говоря: компания не только адаптирует свои программные решения под ваши конкретные производственные задачи с целями, но и внедрит, обучит, и будет сервисно сопровождать. Флагманскими (термин PTC) продуктами компании являются следующие: Pro/ENGINEER (см. выше), Windchill (программный PDM/PLM комплекс для решения всех задач обеспечения жизненного цикла изделий), Arbotext и Arbotext IsoDROW (динамическая техническая документация и технические иллюстрации), Mathcad (самый популярный пакет инженерных вычислений).

Эти и другие продукты от PTC уже достаточно хорошо рекомендовали себя в мире. Как и бизнес-идеология самой PTC, что обеспечивает ей существенный ежегодный прирост оборотов. И даже в ситуации мирового

## «Согреем детские сердца»

Сибирские энергетики шефствуют



Евгения Хандогина, Красноярск

Сотрудники филиала «МРСК Сибири» — «Красноярскэнерго» готовят поздравить с новогодними и рождественскими праздниками воспитанников подшефного детского дома «Родничок».

В рамках благотворительной акции «Согреем детские сердца» в энергокомпании собирают игрушки, детские книги, канцелярские

принадлежности. Кроме того, энергетики готовят детям новогоднее поздравление. В канун праздника представители «Красноярскэнерго» передадут детскому дому собранные сотрудниками компании игрушки и книги, а также подарят сладкие наборы. Сотрудничество компании с детским домом продолжается на протяжении нескольких лет. Ежегодно накануне Нового года энергетики передают воспитанникам «Родничка» билеты на новогодние утренники и дарят подарки.

## Без старых долгов!

В семи регионах стартовала финансовая акция

Людмила Воробьева

С 1 декабря в семи регионах деятельности ОАО «Российские коммунальные системы» стартовала акция «В Новый год — без старых долгов!» Дочерние региональные компании РКС предлагают встретиться Новый год без задолженности по коммунальным услугам. Компания собирает провести среди всех своих абонентов, не имеющих долгов, поощрительные розыгрыши призов, главный приз лотереи — поездка на матч сборной России по хоккею на скорых зимних Олимпийских играх в Ванкувере в феврале 2010 года.

Кроме того, при погашении долга в декабре будут списываться начисленные пени. Аналогичное маркетинговое предложение о прощении пени компании РКС уже делали потребителям услуг весной этого года в рамках акции «Коммунальная весна», и оно имело эффект.

Сбытовые подразделения РКС, курирующие вопросы текущих расчетов за коммунальные ресурсы и взыскание дебиторской задолженности, в период проведения акции намерены не только применять поощрительные меры, но также использовать предусмотренные законом меры наказания недобросовестных потребителей коммунальных услуг. К таковым относятся: отключение и ограничение подачи

услуг потребителям-должникам, взыскание долга в судебном порядке, изъятие ценного имущества в счет погашения долга, временное ограничение права выезда за пределы Российской Федерации, а также крайняя мера — выселение должников из занимаемой квартиры. В настоящее время в целом по группе компаний РКС число принятых судебных решений, связанных с взысканием с потребителей коммунальных долгов, составляет 11560 на общую сумму 570 млн руб. По сравнению с аналогичным периодом 2008 года сумма просроченной дебиторской задолженности по компаниям РКС выросла на 18%. Благодаря Акции в РКС рассчитывают вернуть собираемость платежей на 97%.



Удивительное скопление профессионалов!

ласти машиностроения, авиационной и судостроительной отраслей. Побывав на аналогичном мероприятии в Париже, могу только рекомендовать всем заинтересованным не пропустить — ни в коем случае не пропустить, поскольку это не просто грандиозно, но — это главное — очень полезно. Новый век

вым заказчиком PTC стал авиационный производитель комбайнов John Deere.

С тех пор немало воле утекло, и все на мельницу бизнеса PTC. На сегодня у компании: годового оборот — около миллиарда долларов, около 5 тыс. сотрудников в 30 странах мира, широкая продуктовая линейка и обширнейший список компаний-партнеров, которые представляют чуть ли не весь индустриальный сектор мирового топ-1000. Для наглядности — только несколько названий: Boeing, Airbus, Toyota, BMW, Siemens, Toshiba, Intel, IKEA, Caterpillar, Rolex, Pfizer... Достаточно звучные имена? Да громче, как говорится, просто некуда!

## Суть продуктов

Описывать подробно продуктивную линейку PTC — разговор отдельный, особый, к которому мы, возможно, вернемся в следующем году.

Сейчас (опять же, на уровне понятийном) хочется поостерегаться с помощью материалов самой компании представить несведущим основные конкурентные и прочие преимущества PTC и суть преимуществ ее высоких (в смысле качества не пены) произведений. PTC в своей специализации — один из ведущих в мире разработчиков программных продуктов для цифрового проектирования и управления данными и проектами. Продукция PTC используется в широком спектре индустриальных отраслей: авиационное, машиностроение, телекоммуникации, приборостроение, автотранспорт и т.д., включая выпуск ТНП.

Среди основных направлений деятельности PTC сама



На таких мероприятиях можно обсудить новейшее

на. Объясняется это и высоким потенциалом спроса российской индустрии на программные решения PTC, и декларированном особым вниманием Правительства страны к вопросам развития отечественной промышленности и внедрения передовых эффективных технологий ведения бизнеса.

В общем, российская страна в жизни PTC, я в этом абсолютно уверена, еще далеко не исчерпана, и жизнь демонстрирует правоту этих ощущений.

технологий в сфере управления жизненным циклом изделия: проектирование, организация совместной работы коллективов разработчиков, эффективное управление инженерной информацией и процессами разработки на предприятии!

Тема особого внимания компании к российскому рынку прозвучала и в Париже на предварающем PTC World пресс-ланче (проходил в Hyatt Regency Paris). Там на вопрос «Промышленного еженедель-

**ПРОМЫШЛЕННЫЙ**  
УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ:  
ОАО «Редакция газеты «Промышленный еженедельник».  
Издание зарегистрировано в Министерстве Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации.

П/И № 77-12380 от 19.04.2002 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя П/И № 77-14566 от 07.02.2003 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя П/И № ФС77-19251 от 23.12.2004 г. в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия.

Генеральный директор, главный редактор Валерий Стольников  
Заместитель главного редактора Дмитрий Кожеников  
Помощник главного редактора Юлия Гужонкова  
Ответственный секретарь Светлана Головань

Дизайн и верстка Роман Кураев, Елена Бурылина  
Директор по развитию Дмитрий Минаков  
Руководитель коммерческой службы Александр Лобачев  
Логистика ЗАО «Истгафф-Трансваго»  
Водитель-экспедитор Дмитрий Ботнар

Распространяется по подписке, в розницу, по прямой рассылке и на профессиональных мероприятиях. Подписаться на «Промышленный еженедельник» можно в любом отделении связи РФ и СНГ по каталогам «Роспечать» и «Пресса России»; индекс для инд. подписчиков — 45774, для предприятий и организаций — 83475; по каталогу «Почта России»; индекс для инд. подписчиков — 10887, индекс для предприятий и организаций — 10888. Также можно подписаться через «Интер-Почту».

Адрес для корреспонденции: 123104, Москва, а/я 29  
Тел. редакции: (495) 729-3977, 778-1447, 970-1956 (тел/факс)  
www.promweekly.ru  
E-mail: promweekly@mail.ru

Представитель в Северной Америке: Виктория Яковлева (Ванкувер, Канада); vki@telus.net  
Тел.: (1-604)-805-5979  
Над номером работали: Анастасия Рыкова, Анна Глуховская, Анатолий Коптяев, Владимир Тихомиров, Елена Львова, Игорь Степанов

Использованы материалы информгентств и интернет-изданий.  
Материалы со знаком «P» публикуются на правах рекламы.  
Номер подписан 11.12.2009 г.  
Газета отпечатана в типографии ООО «ОИД «Медиа-Пресса» 125993, г. Москва, ул. Правды, 24.  
Номер заказа 912344  
Тираж 40000 экз.