

В НОМЕРЕ:

НОВОСТИ

2-3

Замечаний нет

Первый инвестиционный проект ОГК-6

Поставщик номер один

SAP для ЖКХ России и не только

Семидесятилетие ОКБ-1

НПО «Сатурн» отмечает юбилей

Школа Калашникова

«Ижмаш» показал свое лучшее

Целевые нано-программы

Взаимодействуя с регионами РФ

СТРАТЕГИИ

4-5

Как повысить бережливость

Открытое письмо руководителю страны

13 шагов к ответственности

Интервью Сергея Филиппова

О чем пожар

Уроки и выводы от специалистов

Пока еще вопросы

Перспективы рынка нефтепродуктов

Секреты стратегий

Выход из рынка

25-28 тыс. машин

Планы КАМАЗа на 2010 год

АКТУАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

6

Юбилейный брифинг

Итоги работы и планы трубопроводов

Навстречу холодам

СО подтвердил: к работе в ОЗП готов

Конкурс! Конкурс!

Энергетика глазами сибирских детей

СТРОИТЕЛЬСТВО И ЖКХ

8

Девелоперские реалии

Богатство России прирастает с Востока

Неутешительные итоги

49 регионов останутся без дотаций?

Федеральный капремонт

Будущее — своими руками

ВАЖНАЯ ТЕМА

Лондонская Credit Market Analysis оценила вероятность дефолта 63 стран. По мнению экспертов, наибольший риск для инвесторов представляют госдолги Украины (вероятность дефолта в течение 5 лет — 53,7%). Далее следуют Аргентина (52%), Венесуэла (51%), Латвия (29,9%), Исландия (22,4%), Литва (19,3%), Дубай (19,2%), Казахстан (18,9%), Ливан (18,5%) и Россия (14,5%). В «белый список» стран, вероятность дефолта по госбумагам которых минимальна, вошли Норвегия (1,5%), Финляндия (1,8%), США (1,9%), Германия (2%), Франция (2,2%), Нидерланды (2,7%), Дания (2,9%) и Бельгия (3%), а также новобранцы Австралия (2,7%) и Новая Зеландия (3,6%), выдворившие за пределы десятки лучших Швейцарию и Японию. Россия готовится к выходу на внешний рынок займов в начале следующего года. Первый выпуск еврооблигаций может состояться не ранее февраля 2010 года. При этом Россия намерена выбрать 3-4 инвестбанка, которые станут лид-менеджерами выпуска.

Европейское качество

Grana Padano и Prosciutto San Daniele: высокая кухня маркетинга

Юрий Соколов

На прошлой неделе в Москве при поддержке Европейского Союза и Республики Италия прошла конференция «Три составляющих европейского качества: аутентичность, традиции, полезность». Главной официальной целью конференции было представление европейской концепции по защите продуктов питания по месту происхождения «DOP — Denominazione d'Origine Protetta». Но куда более важным оказалась фактическая демонстрация примера удивительно трепетного и уникально рыночного подхода итальянских предпринимателей к своей исконной продукции. Гости показали, как можно создавать бренды национальной гордости, как поддерживать их на достойном уровне и как на этом зарабатывать, не идя на компромиссы ни по качеству, ни по цене, ни по содержательности.

Организаторами конференции «Три составляющих европейского качества: аутентичность, традиции, полезность» выступили Консорциум по защите сыра Grana Padano (Grana Padano) и Консорциум по защите ветчины из Сан-Даниэле (Prosciutto San Daniele). В качестве почетных гостей конференцию посетили Первый советник посольства Республики Италия г-н Марко Ричи, директор Итало-Российской торговой палаты г-жа Мариза Флорини, генеральный директор представительства ИРТП г-н Л.Ю. Квятковский, представители Банка Интеза, УВБ банка, ГУМА, ТД Азбука вкуса, Федерация рестораторов и отельеров, Национальной гильдии шеф-поваров, Московской гильдии кулинаров и другие.

В конференции приняли участие руководитель Консорциума по продвижению сыра Grana Padano г-н Никола Чезаре Балларини, PR-директор Консорциума Прошутто Сан-Даниэле г-жа Елена Коши, известный диетолог и журналист г-жа Эвелина Флаки, шеф-повар ресторана «Прос-

тые вещи» Алексей Айзен, практикующий врач-диетолог Елена Кузюкова, менеджер по маркетингу группы Next Джузеппе Ваннетти. Модератором конференции выступил Сергей Иванов — генеральный директор компании «Бюро Ресторанных Инициатив».

Во время конференции выступавшие раскрыли целый спектр вопросов: европейская

конференция посетили эксперты по питанию и безопасности продуктов из Италии, представители Итало-Российской торговой палаты, посольства и консульства Италии, руководители торговых компаний и компаний-импортеров, известные российские кулинары, диетологи, инструкторы по фитнесу и журналисты. По окончании

ценного обозначения происхождения — это подтверждение и гарантия стандарта качества продукта.

В Италии таким знаком качества обладают сыр Grana Padano (Grana Padano) и ветчина из Сан-Даниэле (Prosciutto San Daniele). Для гарантии соблюдения всех традиционных стандартов производства данных продуктов в Италии были

Итальянской Республики). Эти PR-программы преследуют целый ряд конкретно-маркетинговых целей, в том числе: широкое распространение информации о системе защиты качества продуктов в ЕС, знаний об их пищевой ценности, составе и качественных характеристиках продуктов среди потребителей дистрибьюторов, специалистов ресторано-



Российским бизнесменам и потребителям рассказали и показали, как можно и нужно относиться к своей продукции

система защиты качества продуктов питания по месту их происхождения, соответствие продукции, в частности, сыра Grana Padano (Grana Padano) и ветчины из Сан-Даниэле (Prosciutto San Daniele), высоким европейским стандартам качества и безопасности. Также внимание было уделено современным производственным технологиям, импорту и позиционированию данной продукции в местах продаж, питательным преимуществам продуктов, получившим статус «DOP», для ежедневного рациона потребителей.

конференции гостей ожидал фуршет-дегустация, в рамках которой приглашенные смогли стать участниками шоу «Фестиваль вкуса» и насладиться представляемыми продуктами, приготовленными шеф-поваром Алексеем Айзеном.

Европейским Союзом для регламентации и защиты производства выбранных в Европе пищевых продуктов и напитков проводится программа по защите продуктов питания по месту происхождения «DOP — Denominazione d'Origine Protetta». Получение защи-

созданы некоммерческие объединения — консорциумы. Объединяя предприятия, занятые в производстве и розничной торговле, Консорциум содействует проведению научных и рыночных исследований для улучшения производства и продажи продукции, участвует в продвижении на мировом рынке.

Для реализации таких продуктов в ЕС проводятся специальные рекламно-информационные кампании, финансируемые при участии Европейского союза и государственных структур (в данном случае —

ного сектора и пищевой промышленности; стимулирование спроса на данные виды продуктов с помощью знака качества заинтересованных лиц с их качественными преимуществами.

Рекламная кампания, финансируемая при участии Европейского Союза и Правительства Италии, проходит также через знакомство с географическими особенностями территории происхождения, особенностями производства и системой маркировки и сертификации данных продуктов. (Окончание на стр. 2)

ЦИФРА НЕДЕЛИ

В январе-сентябре 2009 года ВВП страны упал на 9,9%. Темпы снижения в III квартале замедлились после падения на 10,9% во II квартале и 9,8% в I квартале в годовом исчислении. Ранее Минэкономразвития оценило падение ВВП в январе-сентябре 2009 года на 10% по сравнению с тем же периодом 2008 года. Уже с июня наблюдается ежемесячный рост: после некоторого замедления в августе (0,1%) в сентябре рост ВВП составил 0,5%.

Три года дефицита

Стране утвердили ее финансовый план

Госдума приняла в третьем чтении закон «О федеральном бюджете на 2010 год и плановый период 2011-2012 годов». В целом бюджет следующие три года планируется с дефицитом. Доходы в 2010 году составят 6 трлн 950 млрд руб. (16,1% ВВП).

Доходы бюджета в 2012 году составят 8 трлн 69,6 млрд руб. (15% ВВП), в том числе нефтегазовые — 3 трлн 503,1 млрд руб. (увеличение по сравнению с предыдущим годом на 5,8%), нефтегазовые — 4 трлн 566,5 млрд руб. (рост на 10,2%). Расходы бюджета в 2012 году ожидаются в размере 9 трлн 681 млрд руб. (18% ВВП). Дефицит составит 1 трлн 611,4 млрд руб. (3% ВВП). Нефтегазовый трансферт — 1 трлн 987,3 млрд руб.

Резервный фонд РФ в 2010 году планируется в размере 1 трлн 789,2 млрд руб., в 2011 году — 48,8 млрд руб., в 2012 году — 48,8 млрд руб. Фонд национального благосостояния составит в 2010 году 2 трлн 812,9 млрд руб., в 2011 году — 2 трлн 564,2 млрд руб., в 2012 году — 1 трлн 815,8 млрд руб.

Расходы на общегосударственные вопросы на 2010 год запланированы в размере 1 трлн 087,4 млрд руб., на национальную оборону — на 678,4 млрд руб., на национальную безопасность и правоохранительную деятельность — 726,8 млрд руб., на национальную экономику — 1 трлн 366,1 млрд руб., на ЖКХ — 103 млрд руб., охрану окружающей среды — 12,3 млрд руб., на образование — 386,3 млрд руб., на

здравоохранение и спорт — 325,1 млрд руб., социальную политику — 328,8 млрд руб., на межбюджетные трансферты — 3 трлн 725,4 млрд руб., на культуру и кинематографию — 107,3 млрд руб.

Внутренний долг РФ прогнозируется на 1 января 2011 года в размере 3,301 трлн руб., на 1 января 2012 года — 4,109 трлн руб., на 1 января 2013 года — 4,344 трлн руб. Внешний долг составит на начало 2011 года \$63,3 млрд, на начало 2012 года — \$83,4 млрд, на начало 2013 года — \$104,3 млрд, в том числе кредиты иностранных государств и международных финансовых организаций — \$7,3 млрд, \$6,5 млрд и \$5,7 млрд соответственно, госбумаги в иностранной валюте — \$44,5 млрд, \$62,2 млрд, \$80,9 млрд соответственно.

Проект бюджета основан на прогнозе, по которому цена на нефть марки Urals в 2010 году составит \$58 за баррель, в 2011 году — \$59 за баррель, в 2012 году — \$60 за баррель. Предполагается, что ВВП РФ в 2010 году вырастет на 1,6%, в 2011 году — на 3%, в 2012 году — на 4,3%. При этом объем ВВП в 2010 году составит 43 трлн 187 млрд руб., в 2011 году — 48 трлн 72 млрд руб., в 2011 году — 53 трлн 712 млрд руб.

Не спеша!

ВС

Один из действительно реальных (хотя и достаточно осторожных) тезисов послания Президента России связан с недостаточной эффективностью, по его мнению, формой организации экономического развития страны в лице госкорпораций. В ответ на это кто-то из руководителей госкорпораций тут же отпароливал о готовности к акционированию, кто-то стал искать объективные трудности (больше финансового плана). Самым смелым по отстаиванию своей структуры оказался глава Ростехнологий Сергей Чemezov.

Несмотря на то, что помощник Президента России Аркадий Дворкович (фигура достаточно авторитетная в нынешней архитектурной картине власти) заявил о возможном преобразовании «Ростехнологий» в акционерное общество уже в 2010 году, Сергей Чemezov в фактически ответственном слове возразил. По его мнению, преобразование (если оно вообще будет) возможно не ранее, чем через 2-3 года. «В первую очередь, должны быть акционированы входящие в корпорацию холдинги и предприятия», — сказал он, добавив, что, как только все холдинги будут сформированы, они смогут выходить на рынок и проводить IPO для привлечения средств на развитие. Сергей Чemezov сообщил, что в настоящее время в ГК «Ростехнологии» входят 19 холдингов, ориентированных на выпуск оборонной продукции, и 8 — на выпуск гражданской продукции.

«Не все предприятия, входящие в корпорацию, в хорошем состоянии. Есть несколько проблемных», — сказал Сергей Чemezov — Мы сделаем все, чтобы сохранить «костяк» оборонных мощностей, но такое количество оборонной продукции в настоящее время не востребовано.

Отметим, что названные С.Чemezovом сроки акционирования госкорпорации существенно отличаются от тех, которые упоминал помощник президента Аркадий Дворкович. «Когда речь шла о преобразовании в открытые акционерные общества, то наиболее явные кандидаты на этот счет — это ВЭБ и «Ростехнологии». Это может быть уже следующий год», — заявил помощник президента сразу же после выступления Дмитрия Медведева. Кто из них окажется прав, покажет время.

Напомним, что 12 ноября, выступая с обращением к Федеральному собранию, Д.Медведев заявил, что «корпорации, которые имеют определенные законом временные рамки работы, должны быть по завершении деятельности ликвидированы, а те, которые работают в коммерческой, конкурентной среде, — со временем преобразованы в акционерные общества, контролируемые государством». «В дальнейшем они либо сохраняются в государственном секторе, там, где нам это необходимо, или будут реализованы частным инвесторам», — сказал Д.Медведев.

За два дня до выступления президента генпрокурор РФ Юрий Чайка доложил Д.Медведеву о результатах проверки работы госкорпораций. «Ростехнологиям» там было уделено большое внимание.

«Имеют место факты незаконного распоряжения имуществом», — рассказал Ю.Чайка. По его словам, «в связи с непременным отчуждением имущества, прежде всего в использовании подведомственных госкорпораций «Ростехнологий» предприятий, возбуждено 22 уголовных дела, в том числе по фактам злоупотребления полномочиями и преднамеренного банкротства».

726-03-03

PolisCorp

корпоративная полиграфия

- Книги
- Буклеты
- Папки
- Календари
- Листовки
- Постеры
- Каталоги продукции
- Упаковка

■ Мы в любом случае уложимся в Ваш бюджет

■ Изготовим продукцию по необходимости в нереальные сроки

■ Мы работаем персонально с Вами и вашими пожеланиями

http://www.policorp.ru
e-mail: info@policorp.ru
факс: +7 (495) 151-61-50



В Москве прошла презентация ведущих итальянских экспортных продуктов



Сибирские энергетики рассказали об итогах своей работы в этом году

«Промышленный еженедельник» на льготных условиях публикует:

- Годовые отчеты
- Материалы к собраниям акционеров
- Решения и постановления собраний акционеров, заседаний президиумов, конференций и т.д.
- Объявления о существенных фактах
- Объявления о конкурсах и тендерах
- Обращения к акционерам, инвесторам, партнерам
- Поздравления

7-495 9701956 / 7781447

КОРОТКО

ОМК начала строительство первой очереди терминала в порту Усть-Луга

В рамках реализации проекта «Порт» ООО «Балтийский металлургический терминал» (БМТ) (входит в состав Объединенной металлургической компании, ЗАО ОМК) начал строительство 1-й очереди терминала в Морском торговом порту Усть-Луга Ленинградской области.

Проект предполагает строительство трех глубоководных причалов. Площадь территории терминала составит 40 га, что позволит осуществлять перевалку более 4 млн т грузов ежегодно и одновременно хранить более 300 тыс. т металлопроката.

Строительство первой очереди БМТ ведется одновременно с осуществлением государственного контракта по углублению дна акватории терминала БМТ до 16 м, что позволит обрабатывать суда грузоподъемностью до 100 тыс. т. По генеральному плану развития морской торговли порту Усть-Луга будет иметь терминалы, общий грузооборот которых составит 170 млн т к 2015 году. В настоящее время грузооборот порта составляет более 10 млн т. Плановый срок ввода в эксплуатацию 1-й очереди терминала БМТ — 2012 год, 2-й очереди — 2013 год.

«Сухой» передал ВВС РФ партию модернизированных Су-27СМ

Передача ВВС России заключительной партии модернизированных истребителей Су-27СМ состоялась на входе в холдинг «Сухой» Комсомольском-на-Амуре авиационном производственном объединении им. Ю.А. Гагарина (КнААПО). Таким образом, предприятие завершило выполнение государственного оборонного заказа 2009 года. В торжественной церемонии приняли участие руководители объединения, представители военного представительства министерства обороны РФ, командир авиационного полка, где будут базироваться истребители.

КнААПО в рамках программы модернизации самолетов для министерства обороны РФ, реализуемой компанией «Сухой», осуществляет ремонт и модернизацию фронтовых истребителей Су-27СМ(П), стоящих на вооружении ВВС России. В результате самолеты приобретают новые качества, значительно увеличивается их контроль эффективности. На предприятии также выполняются контрольно-восстановительные работы на истребителях Су-27СМ(П) ВВС РФ, средний ремонт и дооснащение истребителей Су-33 военно-морского флота.

В интересах инозаказчиков объединение выпускает многоцелевые истребители — двухместный Су-30МК2 и одноместный Су-27СМК. На КнААПО развернуты работы по выполнению подписанного в августе в рамках авиакосмического салона МАКС-2009 государственного контракта на поставку Министерству обороны РФ в период до 2015 года 48 многофункциональных сверхманевренных истребителей Су-35. Здесь реализуется программа «Сухого» по созданию авиационного комплекса пятого поколения, а также производится сборка серийных среднемагистральных самолетов «Сухой Суперджет-100».

Южные потери

Потери электроэнергии Ростовэнерго за 10 месяцев текущего года составили 8,1% (877 тыс. кВт·ч). Этот показатель почти на процент ниже норматива на 2009 год, утвержденного в Минпромэнерго РФ который допускает 9%. «Ростовэнерго» смог добиться подобных результатов благодаря целому комплексу мер в рамках технической политики компании. На протяжении всего года велась активная ремонтная программа, что позволило регулярно производить замену перегруженного оборудования, воздушных линий электропередачи. Компания постоянно снижает расход электроэнергии на собственные нужды подстанций и работает над пресечением безучетного энергопотребления. За 10 месяцев текущего года на 12% снизилось поступление электроэнергии от оптово-генерирующих компаний и на столько же, соответственно, уменьшился полезный отпуск потребителям со стороны «Ростовэнерго». Уменьшение отпуска связано, в первую очередь, с общими кризисными явлениями в экономике, что повлекло за собой небольшой спад производства в Ростовской области и снижение энергопотребления.

На «Medica» УОМЗ подписал соглашение с греческой компанией

В последние годы точка отсчета вектора продвижения медицинской продукции Уральского оптико-механического завода в европейские страны лежит в Дюссельдорфе. На проходящей в эти дни в Германии выставке «Medica» Уральский оптико-механический завод подписал эксклюзивное соглашение с греческой компанией Bio Provider о поставках своей медицинской техники. В ходе состоявшихся переговоров были, в частности, обсуждены вопросы объемов будущего сотрудничества. С оборудованием, продаваемым на европейский рынок под маркой TriAirTek, специалисты греческой компании познакомились на выставке Medica-2008, ровно год назад. Особый интерес специалистов Bio Provider вызвали лампы фототерапии OFN-02 (со стойкой и без таковой), детские обогреватели ОДН-01, а также неонатальные столы и инкубаторы. В октябре этого года греческая сторона уже разместила заказ на пробную партию медицинской техники УОМЗ для опытной эксплуатации в клиниках Греции.

На линии окраски рессор ЧМЗ

В цехе авторессор Чусовского металлургического завода (ОАО «ЧМЗ», Пермский край) пущены в эксплуатацию локальные очистные сооружения на линии окраски рессор. Оборудование поставлено итальянской фирмой ECOTEM. Монтаж произведен компанией «Химрегион» — эксклюзивным представителем ECOTEM в России. Очистные сооружения предназначены для очистки сточных вод от различных загрязнителей, образующихся в процессе подготовки рессорной продукции к нанесению красящих веществ методом катафореза. Особенность данного метода заключается в том, что при помощи электрического тока краска на водной основе более прочно ложится на металлическую поверхность. В результате такой обработки рессора приобретает долговременную защиту от коррозии и трения, увеличивается срок ее эксплуатации. С введением в эксплуатацию современных очистных сооружений завершается один из крупнейших инвестиционных проектов, направленных на модернизацию рессорного производства Чусовского металлургического завода.

Замечаний нет

Первый инвестпроект ОГК-6: финишная прямая

Комиссия Министерства энергетики РФ положительно оценила ход реализации инвестиционного проекта ОАО «ОГК-6» по надстройке паросилового энергоблока 310 МВт газовой турбины (ПГУ-420) на Рязанской ГРЭС. По ее итогам замечаний к компании нет.

В ходе проверки был рассмотрен весь проект: проектная документация, схемы оборудования, сетевые графики, планы строительства, разнообразные инструкции, условия складирования частей агрегатов и пр. Все основное и большая часть вспомогательного оборудования в настоящее время изготовлено и доставлено на Рязанскую ГРЭС. Комиссия отметила, что работы на площадке ведутся в круглосуточном режиме: подрядным персоналом в количестве свыше 500 человек. Выполнение основных этапов работ составляет 80-90%. Эксплуатационный персонал прошел обучение и готов к работе.

В Акте проверки отдельно отмечено, что ввод в эксплуатацию ПГУ-420 в ранее намеченные сроки (до 31.12.2009 г.) невозможен по причине задержки основного оборудования его



производителями на срок от 4 до 6 месяцев. Комиссия Минэнерго предложила ОАО «ОГК-6» разработать компенсирующие меры с тем, чтобы выйти на 72-х часовое комплексное опробование модернизированного энергоблока не позднее апреля 2010 года.

СПРАВКА «ПЕ»: Реализация проекта по надстройке паросилового энергоблока 310 МВт газовой турбины (ПГУ-420) на Рязанской ГРЭС нацелена на обеспечение спроса на электроэнергию и покрытие перспективного дефицита мощности в ОЭС Центра за счет увеличения установленной мощности на 110 МВт; улучшение ТЭП энергоблока за счет внедрения современной парогазовой технологии.

Европейское качество

Grana Padano и Prosciutto San Daniele: высокая кухня маркетинга

(Окончание. Начало на стр. 1)

Характерные особенности продуктов D.O.P., в данном случае это — ветчина «Прошутто Сан-Даниэле» и сыр «Грана Падано» — тесно и неразрывно связаны с географическим происхождением продуктов, то есть определяются территориальными, природными и этнографическими характеристиками местности, где были произведены продукты. Их высокое качество и дальнейшее повышение престижа достигается прежде всего через систему контроля и защиты от подделок и фальсификаций данных продуктов. Защита качества продуктов D.O.P. достигается благодаря системе сертификации и маркировки, что гарантирует их органолептическое и вкусовое соответствие принятым стандартам.

Кодекс законов о производстве продуктов D.O.P., содержащий строгие нормативные акты по технологии производства, гарантирует потребителям соответствие стандартам качества. О географии и истории двух ключевых итальянских продуктов в рамках презентации было рассказано немало примечательного. Например, об их происхождении. Цитируем презентационные материалы.

400 км в длину и от 70 до 200 км в ширину, разделенные рекой По, с севера ограниченные горными массивами Альп, а с юга, граничащие с Апеннинскими — это и есть Паданская равнина. Не многие итальянские регионы сравнятся с ней по плодородности земель. Здесь с успехом выращивают рис, кукурузу, пшеницу, виноград. Это идеальное место для животноводства, именно здесь, в пойме реки По раскинулись луга, дающие корма высочайшего качества. Эта богатейшая долина является местом происхождения, колыбелью двух уникальных продуктов, известных во всем мире: сыра «Грана Падано» и ветчины «Прошутто Сан-Даниэле». Оба продукта имеют вековые традиции производства, оба завоевали успехи популярности за счет изысканного вкуса и своей аутентичности.

История производства сыра «Грана Падано» восходит к 1135 году, когда монахи-бенедиктинцы впервые начали его производство из свежего коровьего молока, изготавливая сыр в конических медных котлах. Они достигли великолепного результата — зернистый, твердый сыр получил название «Грана» (от итальянского granulo — зернистый). Вскоре его стали производить на всей территории долины По. Вначале, чтобы различить произ-

водители сыр называли по имени местности, например Грана Лодестано — производился в Лодии, Грана Пьяченца — происходил из Пьяченцы. Но уже в середине 18 века в долине Падана культивировались особые сорта кормов для животных, которые и придали особый вкус местному коровьему молоку и, соответственно, повлияли на обиходные вкусовые характеристики сыра, производимого на этой территории.

Переломными для Грана Падано стали 50-е года 20-

века тоже должны соответствовать строгим нормативам. Кроме того, следуя традиции, свиной окорок должен быть обязательно с ножкой, где ставится фирменная маркировка — «Прошутто Сан-Даниэле».

Процессы разделки и сушки свиных окороков традиционно были характерным способом заготовки мяса для жителей горной местности. Городок Сан-Даниэле в регионе Фриули-Венеция Джулия находится у Адриатического побережья, всего в 35 км от моря, в долине реки Тальяменто. Га-

тура D.O.P. сопровождается обязательным указанием даты поступления продукта в переработку, печатью поставщика сырья, печатью предприятия по разделке туши, и, естественно, каждый окорок маркирован круглым логотипом «San Daniele» с изображением ветчины с ножкой и буквами SD. Обычно окорок продают целиком без кости, но сейчас предлагается также вакуумные упаковки уже нарезанного «Прошутто Сан-Даниэле» D.O.P.

В то время как в 1980 году было произведено 380000 окороков ветчины, сегодня динамика роста популярности этого продукта говорит сама за себя: в 2008 году было произведено 2750000 единиц продукции от 31 производителя. 15% из которых продано на экспорт, а 85% потреблено в Италии. Ветчина «Прошутто Сан-Даниэле» составляет 14% от общего объема потребления сыровяленой ветчины в Италии.

Продукты, удостоенные знаком D.O.P. (denominazione di origine protetta — пер. с итальянского — защищенное обозначение происхождения), согласно нормам регламента Европейского Союза CE n.2081/92 и CE n. 2082/92 должны соответствовать определенным нормативным категориям, установленным в Европейском Союзе.

— Сырье для продукта производится на определенной географической территории.

— Под указанием места происхождения понимается географическое название страны, района или местности, используемое для обозначения происхождения продукта, качества и свойства которого, определяются исключительными географическими факторами, включая природные и этнографические факторы.

— Производство и переработка продукта D.O.P. может производиться только на строго ограниченной географической территории.

— Технологии и методы производства продуктов D.O.P. являются традиционными и регламентируются строгим сводом нормативных требований (стандартов).

— Продукты D.O.P. контролируются и сертифицируются специальными аккредитованными государственными органами, зарегистрированными в реестре ЕС. Контролирующие органы гарантируют свою беспристрастность при оценке качественных характеристик продукта.

— Контролирующие органы гарантируют соответствие продуктов со знаком D.O.P. (защитное обозначение происхождения) предусмотренным нормативам и стандартам.



летия. 1954-й был годом основания Консорциума по защите сыра Грана Падано, целью которого стали функции контроля и защиты качества и распространения информации об этом продукте. Сегодня сыр «Грана Падано» — это продукт, употребляемый в мире. В 2009 году благодаря работе 160 сыроваров Италии из 2295 т молока было произведено 4 млн 350 тыс. форм сыра «Грана Падано». Больше четверти произведенного продукта было продано на экспорт.

Родиной ветчины «Прошутто Сан-Даниэле» D.O.P. известной далеко за пределами Италии, тоже является Паданская равнина. Именно здесь выращивается 96% свиней, из окороков которых и производится эта сыровяленая ветчина. Качество кормов и правила содержания свиной соответствуют определенным стандартам. Полученные в результате разделки свиные окорока весят не менее 12-ти кг, толщина прослойки сала и цвет

лечные почвы и постоянные ветры в этой местности являются идеальными условиями для сушки свиных туш. Но прежде, чем окорока поместят в специальные камеры для вяления, они должны пройти процесс засолки, обязательно морской солью. Уже затем, они вялятся (зреют) минимум 13 месяцев. История этого способа заготовки мяса восходит к эпохе кельтов (с I по V вв. до н.э.).

Говоря о «философии здоровой пищи», нельзя не отметить интересный феномен: за последние 30 лет уменьшилось не только содержание жиров в свином мясе, из которого производится ветчина «Прошутто Сан-Даниэле» D.O.P., но и изменилось соотношение насыщенных и ненасыщенных жирных кислот.

Ветчина «Прошутто Сан-Даниэле», как и сыр «Грана Падано», имеет специальную маркировку — «клеймо», которая гарантирует подлинность продукта D.O.P., поступающего в торговые сети. Аббревиатура

ЦИТАТА НЕДЕЛИ



Дмитрий Медведев, Президент Российской Федерации

«Государственная машина должна быть перенацелена на поиск талантливых и поощрение современных людей. Поддержка одаренных школьников, студентов, раскрытие творческого потенциала ученых, предпринимателей — все это основы инновационной экономики. Ведь не взятками и откатами она должна создаваться, эта экономика, а именно созданием новейших конкурентных преимуществ. Интеллектуальную экономику способны создать именно подготовленные современные, умные люди, изобретатели новых товаров, услуг, технологий, а государство и бизнес должны быть заказчиками, с одной стороны, а с другой стороны, прямыми потребителями этих инноваций, давать работу тем, кто умеет изобретать. А таких людей вы сами отлично знаете, в нашей стране, слава богу, немало».

Энергия Сибири

Подведены итоги за 9 месяцев

Светлана Черногубова, Барнаул

20 ноября 2009 года в Барнауле состоялось расширенное заседание Правления ОАО «МРСК Сибири», на котором были подведены итоги производственно-финансовой деятельности компании за 9 месяцев текущего года.

Выручка акционерного общества с учетом показателей ОАО «ТРК» и ОАО «Тываэнерго» составила 31852 млн руб. Отпуск электроэнергии в сеть — 71414 млн кВт·ч.

Фактическое освоение средств, направленных на реализацию инвестиционной программы, превысило 2024 млн руб. План ввода основных фондов перевыполнен, в частности, за счет введения в эксплуатацию подстанций в Анжеро-Судженске Кемеровской области и подстанции «Береговая» в Минусинске Красноярского края.

По Программе управления издержками (ПУИ) сэкономлено более 965 млн руб. (за аналогичный период прошлого года — 500 млн руб.).

«Удельные эксплуатационные затраты «МРСК Сибири», по оценкам независимого агентства, среди компаний распределительного сетевого комплекса самые низкие в РФ. Дальнейшая экономия может быть достигнута только благодаря техническому перевооружению отрасли. Необходимые инвестиции для решения этой задачи будут получены в результате внедрения РАВ-регулирования тарифов», — пояснил генеральный директор «МРСК Сибири» Александр Антропенко.

СПРАВКА «ПЕ»: Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири (МРСК Сибири), дочернее общество ОАО «Холдинг МРСК». Территория обслуживания — 2,214 млн кв. км. Общая протяженность линий электропередачи 271,75 тыс. км, трансформаторных подстанций 10(6)/0,4 кВ — 55 565 единиц, подстанций 35 кВ и выше — 1921 единица. Полезный отпуск электроэнергии в 2008 году составил 102,9 млрд кВт·ч, выручка — 39 млрд руб.

Поставщик №1

SAP для ЖКХ России

В опубликованном отчете компания IDC назвала SAP ведущим поставщиком систем сбора информации о клиентах (CIS) и систем управления отношениями с клиентами (CRM) для сектора коммунальных услуг.

Подобные исследования IDC Energy Insights, подразделение IDC, проводится ежегодно. В отчете делается попытка оценить семь самых популярных поставщиков систем CIS и CRM, в которых учитываются специфика коммунальной сферы, в свете актуальных задач, стоящих перед энергетической отраслью. Все поставщики оценивались по двум основным критериям: способность удовлетворить потребности рынка и надежность систем. Компания SAP получила высшую оценку в категории «надежность в эксплуатации систем» и оценку всего лишь на бал ниже в категории «способность удовлетворить потребности рынка». Исследование недвусмысленно указывает намерение SAP расширить функциональность своих решений в нескольких областях, связанных с новой экономической стратегией энергетической отрасли, особенностями которой можно назвать внедрение интеллектуальных счетчиков, сложных систем биллинга и новых бизнес-моделей.

Кроме того, решения SAP получили высокие оценки от клиентов на нерегулируемых рынках. Одному клиенту удалось с помощью приложения SAP создать систему выставления счетов на 27 различных продуктов. В отчете также упоминается, что ведущая позиция компании SAP во многом обусловлена тесным сотрудничеством с клиентами и партнерами в своей нише.

Более 500 коммунальных предприятий используют программное обеспечение SAP. Помимо IDC Energy Insights, лидирующее положение SAP на рынке решений для сбора информации о клиентах было отмечено и другими крупными аналитическими компаниями. Последнее маркетинговое исследование Gartner показало, что SAP вот уже три года подряд является ведущим поставщиком решений для сбора информации о клиентах в коммунальном секторе. Аналитики Utilipoint отдали компании SAP первое место уже четвертый год подряд.

СПРАВКА «ПЕ»: Компания SAP является ведущим в мире поставщиком программных решений для управления бизнесом, которые позволяют предприятиям любого масштаба, работающим более чем в 25 отраслях, повысить эффективность бизнеса. Компания имеет более 89 000 клиентов в более чем 120 странах и представлена на нескольких биржах, включая Франкфуртскую фондовую биржу и Нью-Йоркскую фондовую биржу, под символом «SAP». В 1992 году был открыт офис SAP AG в Москве, затем в Санкт-Петербурге, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Алматы, Минске и Киеве.

НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



НПО «Сатурн» отметило юбилей одного из ключевых своих подразделений



Российские оружейники показали себя и свои произведения в деле

Школа Калашникова

«Ижмаш» представил самую большую экспозицию



У оружия марки «Калашников» — давняя всемирная слава

В Ижевске в выставочном центре ФОЦ «Здоровье» прошла X юбилейная международная выставка «Российские охотничьи спортивные товары». Мероприятие было приурочено к празднованию 90-летия главного конструктора стрелкового оружия Ижевского машиностроительного завода Михаила Калашникова.

ОАО «Концерн «Ижмаш» представил самую большую экспозицию среди участников выставки. Было продемонстрировано свыше 60 образцов гражданского, спортивного и охотничьего оружия, в том числе 25 гладкоствольных и нарезных карабинов семейства «Сайга». Участники и по-

сетители выставки были ознакомлены с такими охотничьими карабинами как «Коршун», «Соболь», «Лось», «Тигр», «Медведь». Самый широкий модельный ряд был представлен у гладкоствольного оружия «Сайга», где также была отмечена последняя модель калибра 7,62x39 с отъемным ударно-спусковым механизмом, а также самозарядный карабин «Сайга-22» (.22LR), разработанный под самый доступный малокалиберный патрон.

Среди других новинок: охотничий карабин «Рекорд» под патрон 7,62x54К, созданный на базе высокоточной снайперской винтовки СВ-98; карабин «Изюбрь», отличающийся оригинальными дизайнерскими и конструкторскими

решениями; спортивная винтовка «Биатлон 7-4», предназначенная для оснащения биатлонистов сборной России; пневматическая винтовка для стрельбы в тире «БИ-7-5», отличающаяся оригинальным механизмом перезарядки.

Также в рамках выставки «РОСТ-2009» на полигоне войсковой части 6575 близ Ижевска состоялся демонстрационный стрельба из боевого и гражданского оружия. Основу мероприятия составили стрельбы из оружия системы Калашникова.

ОАО «Концерн «Ижмаш» представил на стрельбах свое современное оружие — в первую очередь то, что разработано на основе системы Калашникова: АК «сотой» серии, автомат для бесшумной беспла-

менной стрельбы АК-9, карабин специальный КС-К-18,5, а также пистолет-пулемет «Витязь-СН», одним из создателей которого является сын М.Т. Калашникова Виктор. Автомат АК-9 и карабин КС-К были использованы на демонстрационных стрельбах впервые. В ходе мероприятия было также продемонстрировано поражение мишеней из ижевских снайперских винтовок и гранатомета. Проводились стрельбы и из гражданского оружия «Ижмаша» — образцов семейства «Сайга», созданных на основе автомата Калашникова. Впервые зрителям была показана в действии одна из новинок охотничьего оружия предприятия — самозарядный малокалиберный карабин «Сайга-22».

Семидесятилетие ОКБ-1

НПО «Сатурн» отмечает юбилей конструкторского бюро

НПО «Сатурн» отмечает 70-летие Опытно-конструкторского бюро 1, расположенного на головной площадке предприятия в г. Рыбинске. За 70 лет существования в ОКБ-1 было создано более трех десятков двигателей, из них 18 создано за последнее десятилетие. Сегодня ОКБ-1 компании — один из ведущих российских центров по развитию фундаментальной и прикладной науки в области газотурбинных технологий, здесь создана мощная в России база для проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

Количество тем, которое ведут конструкторские службы, сопоставимо с числом разработок, приходившихся на все двигателестроительные КБ СССР. В ОКБ проектируются газотурбинные двигатели авиационного, общепромышленного и морского применения самого широкого спектра: от малоразмерных ТРДД весом 60 кг до ГТД весом 50 тонн. В настоящее время ОКБ «Сатурн» занимается разработкой ГТД нового поколения, в рамках как гражданских, так и военных программ. В частности, идет создание силовой установки SaM146 для региональных магистральных самолетов, AL-55 для учебно-тренировочных и легких боевых машин, двигателя поколения 5+ для тяжелых истребителей фронтовой авиации. Эти двигатели будут определять лицо отечественного газотурбостроения в течение ближайших 25-30 лет.

ОКБ компании обладает развитым опытным производством и современной испытательной базой, что позволяет осуществлять полный цикл создания новых видов продукции — от расчетно-аналитических работ до изготовления опытных образцов и проведения сертификационных испытаний. В

ОКБ осуществлена стопроцентная компьютеризация, внедрены современные расчетно-аналитические инструментальные и передовые принципы организации работ по проектированию и технологической подготовке. Комплексное внедрение информационных технологий реализовано на всех этапах жизненного цикла продукции: разработка, производство и эксплуатация. Это позволяет принципиально сократить вре-

мя на создание новых изделий — с 10-12 лет (4 поколения техники) до 3-4 лет (пятое поколение техники). Наличие двух мощных вычислительных суперкомпьютеров (в их числе — самый высокопроизводительный кластер в промышленности России и СНГ) дает возможность выполнять инженерные расчеты с максимальной эффективностью.

«За последнее десятилетие ОКБ-1 принципиально изме-

нилось и превратилось в лучшую в стране конструкторскую организацию такого профиля, — говорит технический директор и генеральный конструктор ОАО «НПО «Сатурн» Михаил Кузменко. — КБ сегодня — плод упорной работы руководства и каждого работника по созданию мощной интеллектуальной базы, без которой развитие предприятия невозможно. Нами сформирован дееспособный коллектив. В конгломерате разных инженерных школ: рыбинской, пермской, самарской, московской, — родилась своя, неповторимая и сильная. В этой среде выросли специалисты. В КБ сложилась своя собственная, «фирменная», эффективная система подготовки кадров. Люди — самая главная наша ценность. Мы их собрали, воспитали и нацелили на работу, которой сегодня очень и очень много».



ОАО «Научно-производственное объединение «Сатурн» — двигателестроительная компания, специализируется на разработке, производстве и послепродажном обслуживании газотурбинных двигателей для военной и гражданской авиации, кораблей Военно-морского флота, энергетических и газоперекачивающих установок. ОАО «НПО «Сатурн» входит в состав «Объединенной двигателестроительной корпорации» — стопроцентной специализированной дочерней компании ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ» по управлению двигателестроительными активами. ОАО «Объединенная промышленная корпорация «ОБОРОНПРОМ» — многопрофильная машиностроительная группа, создана в 2002 году. Входит в состав ГК «Российские технологии». Основные направления деятельности: вертолетостроение (ОАО «Вертолеты России»), двигателестроение (УК «ОДК»), другие активности. Выручка предприятий ОДК в 2008 году превысила 100 млрд руб.

Не валите!

Соблюдайте правила охраны электрических сетей

Елена Кольцова

«Тверьэнерго» призывает обеспечивать надежность электроснабжения. По мнению организации, в последнее время участились случаи валки деревьев на провода воздушных линий как частными лицами, несанкционированно заготавливающими лес на дрова, так и предприятиями, осуществляющими санкционированную вырубку леса. В связи с этим увеличилось количество повреждений линий электропередачи, сопровождающихся отключениями потребителей.

Подобные случаи зарегистрированы «Тверьэнерго» в Бежецких и Кимрских электрических сетях. Так, например, в ноябре произошло отключение ВЛ-35 кВ «Весьегонов — Григорово», в результате чего потребители северной части Весьегоновского района были лишены электроснабжения. При осмотре ВЛ выявлено, что в охранной зоне неустановленные лица повалили дерево на провода.

В результате незаконных действий браконьеров 18 ноября в Калезинском районе жители 108 деревень были лишены электроснабжения. Благодаря оперативным действиям ремонтной бригады ПО «Кимрские электрические сети» был заменен изолятор и натянута проволока на ВЛ. Электроснабжение было восстановлено в течение нескольких часов. «Тверьэнерго» осуществляет распределение и передачу электроэнергии, электроснабжение потребителей на территории Тверской области в 36 административных районах. «Тверьэнерго» объединяет в своем составе 7 производственных отделений: «Бежецкие электрические сети», «Вышневолоцкие электрические сети», «Кимрские электрические сети», «Нелидовские электрические сети», «Ржевские электрические сети», «Тверские электрические сети», «Торжокские электрические сети», с общим числом работающих 2900 человек. По всем фактам нарушения электроснабжения ведутся расследования органами внутренних дел районов. «Тверьэнерго» несет ответственность за надежное и бесперебойное электроснабжение региона и призывает соблюдать правила охраны электрических сетей.

Целевые нано-программы

Взаимодействуя с ХМАО и Ульяновской областью

Генеральный директор Российской корпорации нанотехнологий (РОСНАНО) Анатолий Чубайс подписал приказ о разработке региональных целевых программ по взаимодействию с Ханты-Мансийским автономным округом (Югрой) и Ульяновской областью. Подготовку и реализацию программы с Ханты-Мансийским автономным округом будет курировать управляющий директор по инвестиционной деятельности РОСНАНО Георгий Колпацев, с Ульяновской областью — старший инвестиционный менеджер РОСНАНО Андрей Путилов.

Учитывая специфику региона, Ханты-Мансийский автономный округ (Югра) может занять важное место в сфере инновационных проектов, связанных с топливно-энергетическим комплексом и переработкой природных ресурсов региона, а так же в сфере образовательных программ. В частности, здесь может быть

сформирован образовательный кластер для подготовки специалистов как для нужд региона, так и для других регионов России. Кроме этого, будут рассмотрены вопросы практического применения нанотехнологических разработок в экономике ХМАО, в том числе в системе государственного и муниципального заказа.

Планируется, что целевая программа РОСНАНО по Ханты-Мансийскому автономному округу будет разработана и представлена на утверждение правлению РОСНАНО до 30 января 2010 года. На первом этапе будет проведен анализ регионального и местного законодательства и программ поддержки региональных инновационных проектов, потенциала научных и образовательных учреждений, промышленных предприятий и т.д. Особое внимание будет уделено проектам в топливно-энергетическом комплексе на основе нанотехнологий. В Ульяновской области могут быть реализован ряд проектов, связанных с использованием нанотехноло-

гий в ядерной медицине, авиа и автомобилестроении, пищевой промышленности и сельском хозяйстве. Утверждение правлением корпорации целевой программы по Ульяновской области также намечено на январь 2010 года.

РОСНАНО планирует развивать взаимодействие с регионами, используя различные формы сотрудничества: от совместного участия руководства субъектов РФ и представителей Корпорации в реализации программ до непосредственного взаимодействия на уровне конкретных заявителей. На настоящий момент корпорацией подписано 7 соглашений с регионами, среди которых Пермский край, Москва, Московская область, Санкт-Петербург, Свердловская область, Томская область, Республика Татарстан. Ведется работа по четырем целевым программам. Первая из них уже реализуется в Перми, остальные программы — по Белгородской области, Ханты-Мансийскому автономному округу, Ульяновской области — находятся в стадии разработки.

НАНО реализует научные и образовательные программы, а также популяризирует нанотехнологические исследования и разработки. РОСНАНО выбирает приоритетные направления инвестирования на основе долгосрочного прогноза развития (форсайт), к разработке которого РОСНАНО привлекает ведущих российских и мировых экспертов. Поддерживая выход российских компаний на внешние рынки, РОСНАНО развивает сотрудничество с ведущими мировыми нанотехнологическими центрами, а также организует в России ежегодный Международный форум по нанотехнологиям. Органами управления являются наблюдательный совет, правление и гендиректор.

Оснащение энергетиков

АИИСКУЭ для Восточных электрических сетей

Максим Ланда

В этом году филиал ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» Восточные электрические сети направил 120 млн руб. на реализацию программы по внедрению на питающих центрах автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии.

В промышленную эксплуатацию будут введены АИИСКУЭ на шестнадцати подстанциях филиала. В настоящее время закончено предпроектное обследование, согласована вся рабочая документация. Энергетики приступили к монтажу системы на подстанциях: «Павловое» и «Боровое» в Павлово-Посадском районе; «Электросталь» в Электростали; «Дроздово» в Балашихинском районе и «Дружба» в Ногинском районе. Генеральный подрядчик работ — ООО «Энергоучет».

Автоматическая система включает в себя измерительные комплексы на подстанциях и центральный пункт сбора информации. Измерительный комплекс, состоящий из современных многофункциональных цифровых счетчиков и устройств сбора и передачи данных (УСПД), регистрирует объемы отпуска и передачи электроэнергии на каждом питающем центре. Данные счетчики позволяют считывать данные об объемах потребления электроэнергии за длительный период с большой точностью. Эта информация необходима для расчетов с потребителями, расчета потерь электроэнергии, а также формирования баланса и моделирования работы сети. Данные о параметрах отпуска и передачи электроэнергии с УСПД по спутниковым каналам связи поступают в центр сбора коммерческой инфор-



мации, так называемый Альфа-центр. Тула стекает информация о перетоках электроэнергии со всех подстанций филиала, включенных в систему АИИСКУЭ.

До внедрения автоматики процесс сбора информации на каждом питающем центре осуществлялся практически вручную: дежурный персонал снимал показания со старых индукционных счетчиков и по телефону передавал информацию о перетоках энергии через питающий центр. Автоматизация процесса учета приема и отпуска электроэнергии позволяет не только исключить человеческий фактор, она значительно повышает эффективность работы сетевого предприятия. Благодаря внедрению АИИСКУЭ, электросетевое предприятие получает возможность с высокой точностью контролировать потребление электроэнергии в режиме реального времени, разрабатывать и реализовывать мероприятия по снижению

потерь электроэнергии, осуществлять точное прогнозирование, участвовать в расчетах на оптовом и розничном рынках. Дополнительно АИИСКУЭ позволяет контролировать параметры качества передаваемой электроэнергии.

Как прокомментировала начальник отдела реализации услуг и транспорта электроэнергии Восточных электрических сетей Надежда Андрианова, работа по внедрению системы активно ведется в филиале на протяжении последних 2-х лет. Прежде всего, в соответствии с программой, монтаж АИИСКУЭ осуществляется на тех питающих центрах филиала, от которых получают электроэнергию крупные потребители и где формируются большой полезный отпуск, а также на подстанциях с внешними перетоками со смежными субъектами, такими как генерирующие станции, энергосистемы соседних регионов, магистральные сети, территориаль-

ные сетевые организации второго уровня (например, городские сети).

СПРАВКА «ПЕ»:

ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» — крупнейшая Межрегиональная сетевая компания России, входит в тройку ведущих энергокомпаний страны и в число 30 самых крупных промышленных предприятий Российской Федерации. ОАО «МО-ЭСК» обслуживает 98% потребителей г. Москвы и 95% потребителей на территории Московской области. В состав компании входит более 610 высоковольтных питающих центров напряжением 35/110/220 кВ. Общая протяженность линий электропередачи 35-220 кВ составляет 15358 км.

СТРАТЕГИИ

ОТКРЫТОЕ ПИСЬМО

Обращение участников IV Российского Лин Форума к Президенту Российской Федерации

УВАЖАЕМЫЙ ДМИТРИЙ АНАТОЛЬЕВИЧ!

Мы, участники IV Российского Лин Форума «Бережливая Россия: Стратегии эффективности», представляя сообщество отечественных предприятий, избравших путь постоянного совершенствования и развития производственных систем; разделяя неудовлетворенность низкой конкурентоспособностью экономики; всецело осознавая истинный масштаб и потенциал внутренних резервов ее эффективности, с учетом и мирового, и уже наработанного нашего опыта, призываем Вас обратить внимание на неиспользуемые возможности реализации этого потенциала за счет применения концепций Развития Производственных Систем и постоянного совершенствования (Лин, Lean, TPS, Кайдзен, Принципы Деминга, Бережливое производство, Хосин Канри — вместе далее РПС) и предлагаем конкретные механизмы по включению этих резервов.

Благодаря кризису высвечена ключевая проблема нашей экономики и главная причина ее сырьевого характера — это неумение эффективно работать и по-современному управлять. Мало поставить цель «повышения эффективности» — нужно еще и научить или хотя бы показать, КАК ее достигать, какими методами, на основе каких принципов и приоритетов. Мировой опыт и наша практика (Сбербанк, КАМАЗ, Группа ГАЗ, Росатом, Инструмранд, ТМС-Групп и мн. др.) доказали высочайшую эффективность концепций РПС. Их применение не требует капиталовложений (затраты в основном — на обучение принципам и методам РПС, причем непосредственно на производстве) и при должном усердии позволяет существенно снизить затраты и улучшить качество, повысить производительность, сократить сроки выполнения заказов и потребности в инвестициях. На том же оборудовании, вкладывая в новые навыки персонала! Это вложения в новое качество нации, это реализация «экономики знаний».

Однако, в России пока лишь несколько процентов предприятий (до 10%) полноценно используют эти возможности. В развитых экономиках большинство менеджментов (в высокотехнологических отраслях до 100%) не только твердо знает эти методы, но и активно их реализует — во всех отраслях, включая строительство и ЖКХ, финансовый сектор и ТЭК, транспорт и здравоохранение, силовые структуры и органы госвласти. И государство там активно участвует в распространении и популяризации таких практик (см. Industry Forum, Manufacturing Extension Partnership, Lean Advancement Initiative, TVI и т.д.). В России подобный опыт всеобщая эффективность при поддержке государства успешно работал во времена НЭП (Центральный Институт Труда и Трест «Установка»). Сейчас же налицо отсутствие системы подготовки кадров по этим дисциплинам, — как в учебных заведениях, так и на производстве.

Где как не в России — с нашим богатейшим, но дремлющим интеллектуальным потенциалом нации (с ее то способностями к смекалке!) — начать выстраивать такую систему в национальном масштабе? Подача пример всему миру, закладывая вектор выправления развития цивилизации, чуть не зашедшей в тупик. Начав слушать в экономических разделах новостей — не сводки цен на баррель и бумажки, а новые успехи трудовых коллективов в проектах включения внутренних резервов эффективности. Привыкая к новостям о реализуемых проектах совершенствования процессов, к ежедневным сводкам о запусках в прежде улучшенное производство (иначе же не пойдет!) — многочисленных отечественных изобретений и прорывных технологий.

Мы не просим денег. Мы призываем руководство страны обратить пристальное внимание (свое и бизнес-сообщества) на эти возможности. В условиях дефицита средств это особенно актуально. Технологическая модернизация без реализации этих возможностей — бесперспективна, ведь инвестирование «дырявых» предприятий — «не в коня корм». Мы убеждены: использование этого потенциала — ключевое условие глобальной конкурентоспособности России. Его реализация придаст существенное ускорение приросту экономики, ВВП. Наш опыт показывает: реально экономика до 10% годового оборота ежегодно, а при плотном освоении — и на десятки процентов.

В результате всеобщего освоения РПС осуществляется синергетическое воздействие на решение массы проблем: высвобождение колоссальных средств, связанных сегодня на неэффективных предприятиях и инвестпроектах, создание рабочих мест и заведомо конкурентоспособных производств в моногородах, фиксирование и снижение тарифов монополий, более эффективное строительство, реформа ЖКХ и армии, повышение пенсий и зарплат бюджетников, снижение рисков демографического спада и т.д.

Дмитрий Анатольевич, сейчас иски никогда. Баррель растет, второго шанса у страны не будет! Для эффективной модернизации экономики мы предлагаем конкретные механизмы распространения практик РПС:

1. Правительству РФ и ключевым системообразующим предприятиям выступить соучредителями Фонда «Эффективная Россия» с целью построения системы всеобщей эффективности через ФЦП по подготовке специалистов по РПС непосредственно на производстве и в учебных заведениях.

2. В рамках работы Фонда учредить институт признания лидеров в РПС — компаний, трудовых коллективов, администраций и муниципалитетов, конкретных новаторов и проектов, за активное освоение методов и принципов РПС (Кубок Операционного Совершенства, смотр-конкурсы проектов РПС, межведомственные и отраслевые признаки отличия в соревнованиях по эффективному РПС и т.п.), а также:

- на уровне приверженности администраций моногородов и бизнеса новым принципам и методам менеджмента, с учетом отказа от сокращения персонала
- за счет создания эффективных новых направлений и бизнесов с минимальными затратами;
- за счет повышения производительности труда без лишних инвестиций;

- на уровне вовлеченности каждого работника в постоянное совершенствование процессов (среднее число поданных и реализованных предложений на одного работающего и т.п.);
- обеспечив за счет админ.ресурса и повсеместной пропаганды высокую «популярность принадлежности» на уровне прежних системы ГТО и Знака Качества — в лучшие их годы.

3. Ввести основы РПС

- в образовательные стандарты для технических специалистов и госслужащих,
- в квалификационные требования для руководителей госслужб и предприятий, контролируемых государством.

4. Предусмотреть официальную господдержку мер по распространению передового опыта в РПС в виде:

- исследований по систематизации лучшего опыта,
- отбора и перевода на русский язык лучших первоисточников в области РПС,
- регулярных тематических общероссийских и региональных конференций,
- специализированных СМИ по пропаганде передового опыта РПС.

5. Предусмотреть, с учетом изученного лучшего опыта, следующие возможные варианты финансирования ФЦП и деятельности Фонда:

- За обучение действием и реализацию программ РПС — в равных долях федеральным центром, регионами и бизнесом (по принципу членских взносов).
- За обучение с одновременным внедрением РПС руководителей естественных монополий, поставщиков госзаказа и производителей социально значимых продуктов, замен на фиксирование тарифов — за счет бюджетов-казачиков.

6. Исключить бюджетное финансирование, господдержку и госзакупки в отношении капитальных затрат, не прошедших аттестацию по их оптимизации на основе РПС,

• предприятий, не имеющих и не реализующих свои программы по РПС.

7. Распространить практику РПС на все органы и ветви госвласти, измеряя успешность каждого чиновника в т.ч. его вкладом в развитие РПС и выполнении проектов эффективности.

8. Для разработки соответствующей ФЦП и учреждения Фонда сформировать рабочую группу из ведущих экспертов и практиков в области РПС.

Участники IV Российского Лин Форума

Горящие факторы

Пожары станут толчком для чиновников

Юлия Живутская, Санкт-Петербург

Два крупных пожара на военных складах ФГУП 31-й «Арсенал» в Ульяновске и на складе готовой продукции ОАО «Сяский ЦБК» в Сясьстрое (Ленинградская область) подстегнут чиновников к проверкам, а предприятия к неукоснительному выполнению требований нового закона о пожарной безопасности — считают в Агентстве пожарной безопасности (входит в ГК «Городской центр экспертиз»).

Президент группы компаний «Городской центр экспертиз» Александр Москаленко уверен, что в обоих случаях требования закона не выполнены и система обеспечения пожарной безопасности в соответствии с законом не выстроена: «По факту пожаров прокуратура начнет проверку. Там не будут искать, кто поджигал, а проверят будет смотреть на соблюдение всех норм закона и правил». «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности» ФЗ №123 был принят в июле 2008

СПРАВКА «ПЕ»: «Агентство пожарной безопасности» создано в 2009 году группой компаний «Городской центр экспертиз». Имеет аккредитацию МЧС России. Компания нацелена занять 20% рынка услуг в сфере аудита пожарной безопасности на крупных промышленных объектах России. Среди клиентов: РЖД, Рус-Гидро, Славнефть-Янос.

13 шагов к ответственности

Сергей Филиппов: «Цель я вывел сразу — достижение мирового уровня производительности труда»



Сергей Филиппов,
управляющий директор
Братского алюминиевого завода

Иркутская область, город Братск — именно здесь находится самый крупный и мощный алюминиевый завод в мире. В 2008 году на Братском алюминиевом заводе (БРАЗ) был поставлен мировой рекорд: впервые в истории алюминиевой промышленности в рамках календарного года был преодолён порог производства в 1 млн т алюминия. Уровень производительности труда на заводе максимально приближен к мировому, заработная плата за счет системного повышения эффективности производства — одна из самых высоких в отрасли. Четвертый год на предприятии внедряется производственная система, которая позволила в условиях экономического спада сохранить стабильное производство. На вопросы «Промышленного еженедельника» отвечает управляющий директор БРАЗа Сергей Филиппов.

— Сергей Викторович, скажите, как вы пришли к необходимости внедрения новой технологической организации производства?

— Помню, на первой встрече с коллективом БРАЗа я сказал: «Я заставлю вас жить лучше!» Мы стояли на пороге масштабной модернизации БРАЗа, которая предусматривает использование современных технологий и призвана существенно снизить уровень воздействия на окружающую среду, повысить эффективность производства. Но, учитывая масштабы завода, процесс совершенствования оборудования мог затянуться. К тому же модернизация — проект очень затратный. Как руководителя меня смущал один немаловажный факт. Технически процесс модернизации отработан: на начальной стадии модернизации один из корпусов оснащается современной системой автоматизированной подачи глинозема, на этапе завершения строится высокоэффективная газоочистная установка. Но все же главное в производстве — это дисциплина, настрой и умения людей, иначе не поможет никакая модернизация.

Так появилась наша производственная система. Серьезные преобразования, в том числе и организационные, не могут основываться только на лозунгах. Людям нужны понятные ориентиры. Цель я вывел сразу — достижение мирового уровня производительности труда. После задумался над тем, что будет эту цель выполнять? Готовы ли к ней сотрудники? Пришел к выводу: необходимо создать стабильный, профессиональный и лояльный к заводу и компании коллектив. Если коллектив постоянно меняется, специалисты уходят, приходят новые, необученные — это путь в никуда, с такими сотрудниками никогда не добьешься поставленной цели. Чтобы создать сплоченный коллектив, должна быть идея, которая всех объединит. Но при этом люди должны знать, что они в итоге получат и к чему необходимо стремиться. Моей целью стало создание на отдельно взятом предприятии среднего класса. Для меня представитель среднего класса — это высокообразованный, профессионально подготовленный специалист, который не нарушает инструкции по технологии, охране труда, не позволяет нарушать их другим и за все это он имеет зарплату от \$2 тыс.

Почему именно столько? Ответ прост. Во-первых, это сумма приближена к доходам среднего класса в странах Запада. Во-вторых, это мой личный опыт. Когда в свое время я стал начальником цеха и начал получать \$2 тыс., семья смогла себе многое позволить, я читал в глазах членов семьи уважение. Важно, что при этом уровень заработной платы металлургии смогут дать своим детям хорошее образование. Если оплотят же руководствоваться производственной целесообразностью, на завод придет человек, которого не нужно будет перевоспитывать. Это будет другой работник, у которого есть цель в жизни, он будет заботиться о своем здоровье, строить карьеру, расти профессионально и сможет более полно реализовать себя. Вот что такое средний класс.

— Кто и как сделал первый шаг? С чего началось внедрение производственной системы?

— Создание производственной системы на БРАЗе началось в 2006 году. Как у нас принято, провели совещание, написали программу со всеми необходимыми мероприятиями, сроками, ответственными. В результате получился солидный труд, в котором кроме всего прочего был осязаем экономический эффект от предложенных мероприятий.



Но уже через 3 месяца эта программа устарела. Мы ее переработали, и через месяц она также устарела. Стало ясно, что бесполезно писать долгосрочные программы, они очень быстро теряют свою актуальность. Тем не менее, это нужно было делать в любом случае, чтобы понять, как действовать дальше. И вывод был сделан такой: когда не уверен, как идти к цели, сделай хотя бы первый шаг.

металлургов вошло всерьез и надолго. Уже сейчас мы механизировали процесс наведения порядка в корпусах электролиза, сбора угольной пены, активно используем погрузчики для загрузки сырья в электролизеры, вакуумный мини-ковш позволяет нам регулировать уровень электролита и т.д. Мы уходим от старых, привычных и малоэффективных орудий труда металлургов: тачки, лома, черпака, метлы.

— Что давало уверенность в успешности проекта?

— Для меня главный фактор — это степень вовлеченности людей в реализацию проекта. Степень продвижения производственной

системы мы измеряем в количестве сделанных шагов. Шаг, в моем понимании, — это радикальное или кардинальное изменение структуры управления производством, технологией, системой охраны труда, управления персоналом, с обязательной ломкой стереотипа... Проще говоря, любой шаг — это выявление проблем и их устранение.

Ликвидация проблем и потерь ведет к улучшению условий труда и повышению производительности труда. Это стало для нас основными факторами шага производственной системы. Если преобразование не ведет к выплнению этих двух условий, то оно шагом не считается. Как вы понимаете, высвобождаются люди, которые ранее были заняты ненужной работой, которую мы механизуем. Понятие «механизация труда» в жизнь братских

создания и развития производственной системы. Многие проекты они уже заимствуют у нас.

— Есть ли, на ваш взгляд, некие «алюминиевые особенности» внедрения технологической бережливости?

— Никаких «алюминиевых» особенностей у нашей системы нет. На БРАЗе побывали не только делегации всех алюминиевых заводов РУСАЛа, но и энергетики, нефтяники, машиностроители, выпускники Высшей школы бизнеса, даже представители торговой компании. И они все, как один, отметили, что на БРАЗе впервые в своей жизни увидели жизнеспособную и эффективную производственную систему. Одна из слушательниц сказала, что эту систему можно применять даже дома в быту. Особенности могут иметь только технологические параметры, но в це-

— Я всегда считал, что в наших людях заложен огромный потенциал. Надо только уметь его разглядеть. Одна из главных проблем внедрения производственных систем — это неверие в людей. Кроме того, просто необходимо, чтобы люди твердо верили в руководителя. Поверили в твои убеждения, твои стремления, твоё желание изменить жизнь к лучшему. Но, когда люди поверили тебе, наступает безграничная ответственность. Веру нужно постоянно подтверждать.

— Какие успехи в этом направлении вы могли бы выделить в 2009 году?

— В принципе, мы уже можем подводить итоги внедрения производственной системы. Мы почти достигли мирового уровня производительности труда на заводе, у нас стабильный и лояльный коллектив. Создана команда единомышленников. Финансовый кризис, который не обошел и нашу отрасль, жаль свои коррективы. Но лично я воспринял его как очередную вызов судьбы. В итоге БРАЗ полностью сохранил свою мощь и коллектив. Все преобразования, которые мы внедряли ранее, помогли нам в этом.

— Какие шаги намечены на 2010 год?

— Некоторые считают, что производственная система не имеет границ и сроков окончания. На самом деле, все не так. Производственная система — это не долготрой. Если что-то строишь, должен быть момент завершения работы.

В 2010 году мы закончим постройку нашего здания, потому что цели, задачи и идея производственной системы — на грани реализации. Мы понимаем, что за 4 года мы сделали более 30 серьезных шагов, сопровождавшихся ломкой стереотипов и в какой-то степени ломкой сознания людей, которые десятилетиями привыкли жить иначе. Всегда трудно жить в эпоху перемен. Сотрудники готовы участвовать, жать результаты, но не до бесконечности.

С окончанием официальной стадии внедрения производственной системы на БРАЗе право решения возникающих проблем и задач будет оставлено за коллективом. Мы уже дали рабочим необходимые полномочия и убедились в том, что они все делают правильно.

— Если бы вам предстояло пройти этот путь еще раз, что бы вы изменили?

— Это как раз тот случай, когда ничего не хочется менять. Но я бы сто раз подумал, прежде чем снова ступить на этот путь.

На людях ты всегда должен быть уверенным, спокойным, убежденным в своей правоте, как бы трудно это ни давалось. Что я чувствовал, когда мы исключили мастеров смены и полностью производственный процесс доверили рабочим, словами не передать. Ведь на тебя смотрят твои коллеги, компания. Но мы сделали правильный выбор, нашим людям можно и нужно доверять.

Теперь на БРАЗе рабочая команда выходит на работу, не имея никакого начальника. Мы в полной мере реализовали принцип: хочешь воспитать человека — дай ему ответственность.

В завершение беседы Сергей Филиппов поделился своими наблюдениями:

«Я хочу привести один показательный пример, который для меня значит многое. Пример касается скамьи. Я считаю, что скамья в жизни нашей страны сыграла большую роль. Давайте вспомним наше детство. Я сам не ходил в садик, но потом, когда вошел туда своих детей заметил — везде скамейки. Дети на этих скамейках сидят, плотно прижавшись друг к другу. Затем ты идешь в школу. Там парта. Это та же скамья, но крайней мере, раньше было именно так. Ты идешь на стадион, и там длинные скамейки. Ты приходишь на производство, и там скамейки. На протяжении всей жизни ты сидишь на скамье в окружении таких же, как ты, людей. Скамья лишает тебя личного пространства.

Это очень важный момент. С малых лет тебе вбили в голову черту эту скамью, что коллектив — это все, а личность — ничто. На БРАЗе вы не найдете скамеек. У нас на предприятии только стулья. Их можно поставить куда угодно, и они не ограничивают человека ни в чем. Я, как и весь коллектив завода, за личную свободу. А принцип скамьи не соответствует сути нашей производственной системы. Иногда по косвенным признакам можно определить эффективность глобальных процессов».

— В чем, на ваш взгляд, ключевые сложности внедрения технологической бережливости в России?

— В нашем случае первым шагом стала ликвидация цехового уровня управления. Цех — привычная форма организации рабочих промышленных предприятий, но мы понимали, что цеховая структура не может дать объективную картины жизни всего завода и не позволяет увидеть проблему. Это замкнутое производственное объединение со своими законами и принципами работы, где в цеховых интересах могут искажаться реальные производственные параметры. Ликвидировав цеховую структуру, мы избавились от этой проблемы, сократив одновременно количество уровней управления.

— Что давало уверенность в успешности проекта?

— Для меня главный фактор — это степень вовлеченности людей в реализацию проекта. Степень продвижения производственной

Фондовый рынок

совместно с Инвестиционной компанией «ФИНАМ»

НОВОСТИ

Кредитный портфель «ВТБ» в октябре снизился

«ВТБ» опубликовал информацию о динамике кредитного портфеля по РСБУ в октябре. Кредитный портфель банка снизился на 36,2 млрд руб. до 1,42 трлн руб., что составляет 2,5% от кредитного портфеля на начало месяца. Всего в октябре банк выдал кредиты на общую сумму в 129 млрд руб., что подразумевает снижение на 43% по сравнению с сентябрем.

Основной причиной резкого замедления темпов выдачи кредитов в октябре, которое повлекло общее уменьшение кредитного портфеля банка, является отсутствие норматива по кредитованию со стороны Правительства, считает стратег ИК «ФИНАМ» Владимир Сергиевский: «В сентябре госбанки должны были увеличить кредитный портфель на общую сумму 150-200 млрд руб. По данным банка, снижение кредитного портфеля в октябре обусловлено погашением задолженности клиентами. Мы ожидаем, что в отсутствие давления со стороны официальных лиц банки будут продолжать осторожно подходить к кредитованию, что негативно отразится на темпах роста российской экономики. Полагаем, что более осторожное кредитование со стороны «ВТБ» позволит улучшить качество вновь выдаваемых кредитов банка, однако, по нашим оценкам, «ВТБ» еще долго будет испытывать негативные последствия агрессивной кредитной политики 2007-2008 годов».

«Уралкалий» показал ожидаемо слабые результаты

«Уралкалий» опубликовал производственные и финансовые показатели по РСБУ за 9 мес. 2009 года. Выручка «Уралкалия» по РСБУ за 9 мес. 2009 г. снизилась на 50% до 21,6 млрд руб., ЕВТДА снизилась на 59% до 13 млрд руб., чистая прибыль сократилась на 78% до 5 млрд руб. по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Показатель рентабельности по ЕВТДА снизился на 13 п.п. до 60%. Показатель чистой рентабельности снизился на 30 п.п. до 24%.

«Снижение финансовых показателей вполне ожидаемо и закономерно на фоне падения объемов продаж калийных удобрений на 46% до 1144 тыс. т (в пересчете на 100% К2О), — считает аналитик ИК «ФИНАМ» Тимур Хамитов. — Выпуск хлористого калия в натуральном веществе, соответственно, снизился до уровня 2393 тыс. тонн. Кроме того, мировые цены на хлористый калий (FOB Ванкувер) с начала года упали на 40%. Несмотря на резкое падение производства и цен на продукцию, «Уралкалий» сумел сохранить весьма хорошую рентабельность — 60% и 24% по ЕВТДА и чистой прибыли соответственно».

Сохранение хорошей рентабельности в «ФИНАМе» считают следствием как эффективного менеджмента (себестоимость снизилась на 11%), так и большого запаса рентабельности — в «высоком» 2008 г. рентабельность по чистой прибыли составила рекордные 53%: «Нам по-прежнему очень нравится «Уралкалий» как одна из наиболее эффективных и прозрачных компаний не только в российском химическом секторе, но и, возможно, на всем российском фондовом рынке. Однако мы считаем, что рынок излишне оптимистично относится к акциям «Уралкалия», — уверен г-н Хамитов».

«НМТП» публикует негативные результаты за октябрь

«Новороссийский морской торговый порт» (НМТП) опубликовал операционные результаты за 10 месяцев 2009 года. За этот период грузооборот компании увеличился на 5,6%. При этом грузооборот наливных грузов вырос на 5,0%, навалочных — на 52,7%, а грузооборот контейнеров снизился на 38,9%.

«Общий грузооборот «НМТП» в октябре снизился на 13,7% по сравнению с октябрём 2008 года, продолжив снижение сентября текущего года, когда этот показатель упал на 6,2% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов. — Тем не менее, мы полагаем, что частично снижение грузооборота к концу 2009 года уже учтено в рыночных котировках. В частности, мы прогнозируем, что по итогам 2009 года грузооборот увеличится лишь на 3,6% по сравнению с 2008 годом. Тем не менее, рост грузооборота «НМТП» за 10 месяцев 2009 года хорошо выглядит на фоне снижения этого показателя в целом по транспорту. Грузооборот транспорта в России в январе-сентябре текущего года снизился на 14% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года».

«Аммофос»: слабая отчетность за 9 месяцев 2009 года по РСБУ

Выручка «Аммофоса» за 9 мес. 2009 г. по РСБУ сократилась на 52% год к году до 18 млрд руб., ЕВТДА упала на 87% до 2,7 млрд руб., чистая прибыль снизилась на 85% до 2,5 млрд руб. Согласно отчету «Аммофоса», падение выручки и прибыли обусловлено снижением цен реализации минеральных удобрений. При этом объем производства снизился лишь на 7,7% (в пересчете на 100% P2O5) год к году, до уровня 678 тыс. т.

Несмотря на падение выручки и объемов производства, себестоимость выросла на 5%. Согласно информации «Аммофоса», рост себестоимости объясняется ростом цен на апатитовый концентрат и хлористый калий.

«Если посмотреть на динамику мировых цен на основные виды минеральных удобрений, то мы увидим, что средние цены за 9 мес. 2009 г. по сравнению с аналогичными ценами за 9 мес. 2008 г. сильнее всего упали именно на фосфорные удобрения, — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Дмитрий Терехов. — Так, падение средних цен на ДАР составило 69%, в то время как, например, карбамид подешевел на 56%. Поэтому резкое падение выручки вполне закономерно».

В «ФИНАМе» негативно оценивают отчетность «Аммофоса» за 9 мес., поскольку очевидно, что компания не в состоянии управлять ростом издержек при падении цен на продукцию. Единственным позитивным фактором для «Аммофоса» аналитики считают высокий уровень производства — практически на уровне прошлого года.

«Аэрофлот» публикует позитивные результаты за 10 месяцев 2009 года

«Аэрофлот» опубликовал операционные результаты по итогам 10 месяцев 2009 года. За январь-октябрь пассажирооборот компании снизился на 6,3% по сравнению с аналогичным периодом 2008 года. Уровень занятости пассажирских кресел снизился на 1,5 п.п. с 71,8% до 70,3%. В октябре 2009 года пассажирооборот «Аэрофлота» увеличился на 1,5% по сравнению с октябрём прошлого года. Процент занятости пассажирских кресел в октябре вырос по сравнению с тем же месяцем предыдущего года на 2,1 п.п., составив 74%.

«Мы оцениваем операционные результаты «Аэрофлота» за октябрь как позитивные, — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов. — За этот год авиакомпания впервые продемонстрировала рост пассажирооборота по сравнению с аналогичным месяцем прошлого года. Скорее всего, такой результат обусловлен эффектом низкой базы октября 2008 года и постепенным восстановлением спроса на авиаперевозки. Результаты «Аэрофлота» за 10 месяцев 2009 года выглядят значительно лучше, чем в среднем по сектору. Так, по данным Росавиации, снижение пассажирооборота в России в целом по отрасли составило 13,1% по итогам января-сентября текущего года».

Пока еще вопросы

Перспективы российского рынка нефтепродуктов

Александр Еремин, аналитик ИК «ФИНАМ»

Несмотря на стабилизацию конъюнктуры на сырьевом рынке и увеличение объемов добычи, негативные тенденции на внутреннем рынке нефтепродуктов сохраняются. Рост рентабельности нефтепереработки и розничного сегмента остается под давлением действий антимонопольной службы. Есть основания полагать, что эта тенденция вряд ли изменится в текущем году.

нефти Юралз к нефти Brent. Если в докризисном 2007 году Юралз стоила на 5% дешевле, чем Brent, то в 2008 году дисконт упал до 3%. За первые три квартала 2009 года дисконт составил всего 1,3%. На наш взгляд, уменьшение дисконта больше связано со структурными изменениями мирового рынка нефти, нежели с изменениями в отношении качества двух сортов.

Среди всех факторов, формирующих тенденции на мировом рынке нефти, можно выделить два, которые, по нашим

оценкам, будут негативно влиять на мировую цену нефти в краткосрочной перспективе. Во-первых, это большие запасы нефти в танкерах по всему миру, используемых в качестве хранения. Эти запасы фактически находятся на руках у нефтрейдеров, которые платят за фрахт в ожидании роста цен.

В случае если его не произойдет, запасы могут быть выброшены на рынок, вызвав краткосрочный провал цен. Во-вторых, также негативным фактором для цен на нефть является подготовка регуляторов Великобритании и США к введению надзора за спекулятивными сделками на биржевых рынках энергоносителей этих стран. Это может ограничить спекулятивную составляющую спроса на нефть и, как следствие, вызвать снижение цен. Если первая из названных тенден-

ций может повлиять на рынок нефти уже в течение ближайших месяцев, то вторая может оказать эффект только лишь после конкретных предложений по регулированию рынков, подавая первые признаки восстановления. Тем не менее, четвертый квартал вряд ли будет переломным для нефтепереработчиков. За первые три квартала этого года цена нефти на

Стратегии

Выход из рынка



Ирина Елисеєва, старший преподаватель УЦ «ФИНАМ»

Эффективная торговля на фондовом рынке подразумевает не только грамотное открытие позиций, но и своевременное их закрытие. Опытные инвесторы, применяющие правильные стратегии выхода из рынка, могут не только свести риски до минимума, но и повысить прибыльность позиций.

Трейдеры обычно тратят слишком много сил, пытаясь выявить методику определения критериев входа в рынок. Каким-то образом сложилось ошибочное убеждение, что успех зависит от времени вхождения, и что все остальное уже получится само собой. Многие из наиболее успешных инвесторов уделяют особое внимание точному расчету момента продажи акций. Те, кто добивается успеха на рынке, обычно используют грамотную стратегию выхода из рынка, хотя, конечно, кто-то может считать и по-другому.

К наиболее популярным стратегиям выхода относится метод «удерживания позиций на протяжении длительных временных периодов» основанный на принципе «купил и держи». Данный метод может привести к получению очень больших доходов, но только при условии, что вы не возражаете против крупных прощадок вашего депозита и болезненных проигрышных периодов. Этот метод подходит для долгосрочной торговли только при использовании собственного значительного капитала и требует наличия определенного опыта, выдержки и дисциплины.

Другой популярной стратегией является метод «прищельного выхода», когда трейдер закрывает позицию, достигнув заранее определенных ценовых уровней. В таком случае, даже в случае возможного дальнейшего роста рынка или финансового инструмента, трейдер ориентируется на заранее заданную доходность. Однако наиболее оптимальная стратегия заключается в определенном компромиссе, предоставляющем преимущество быстрого получения доходов и оставляющая в то же время возможность для дальнейшего роста прибыли. В таком случае позиция открывается минимум двумя равными лотами. В дальнейшем половина позиции закрывается на заранее определенном ценовом уровне, а вторая часть позиции остается открытой в надежде получить дополнительную прибыль.

Указанный метод требует более существенных капиталовложений, однако обладает очевидными преимуществами. Быстрый доход по первой части позиции будет вам всегда давать больше свободы по сопровождению второй, и вы сможете себе позволить быть более терпеливым. Недостаток «двойной стратегии» состоит в том, что если открыта «неправильная» позиция, то возможные потери могут удвоиться.



С начала года мировая цена нефти российской марки Юралз выросла более чем на 70% — с уровня \$40 за баррель до порядка \$75. Основной период роста пришелся на апрель-май, в то время как в третьем квартале цена сильно не отклонялась от уровня \$70. За первые три квартала средняя цена нефти Юралз составила \$57. В начале четвертого квартала цена лишь кратковременно достигала \$80, вернувшись впоследствии обратно к уровню \$75. Также стоит отметить, что с начала этого года существенно сократились и до сих пор не меняются дисконт мировой цены

оценкам, будут негативно влиять на мировую цену нефти в краткосрочной перспективе. Во-первых, это большие запасы нефти в танкерах по всему миру, используемых в качестве хранения. Эти запасы фактически находятся на руках у нефтрейдеров, которые платят за фрахт в ожидании роста цен.

Третья волна проверок ФАС будет учитывать новые поправки в антимонопольное законодательство России, уязвляющие динамику внутренних цен с динамикой цен мировых. Таким образом, у ФАС появится новый инструмент ценового сдерживания, а стабилизация может наступить лишь в следующем году.

Третья волна проверок ФАС будет учитывать новые поправки в антимонопольное законодательство России, уязвляющие динамику внутренних цен с динамикой цен мировых. Таким образом, у ФАС появится новый инструмент ценового сдерживания, а стабилизация может наступить лишь в следующем году.

Третья волна проверок. Хотя решения антимонопольного ведомства, принятые по результатам проверки прошлого года и февраля этого, все еще оспариваются оштрафованными компаниями в суде, эти проверки продолжают существенно сдерживать цену. Третья волна проверок будет учитывать новые поправки в антимонопольное законодательство, уязвляющие динамику внутренних цен с динамикой мировых. Таким образом, у ФАС появится новый инструмент ценового сдерживания, а стабилизация может наступить лишь в следующем году.



НОВОСТИ

«Башнефть»: процессинг нефти на уфимских НПЗ

Из опубликованного квартального отчета компании «Башнефть» стало известно, что нефть на группу уфимских НПЗ («Новоуйль», «Уфимские НПЗ», «Уфанефтехим») продолжает поставляться с использованием процессинговой схемы. Это происходит несмотря на постоянные заявления менеджмента компаний о том, что вся группа НПЗ постепенно отказывается от таких схем с внешними поставщиками.

При процессинговой (также известна как давальческая) схеме вся ценовая надбавка уходит поставщикам (давальцам), а НПЗ работает на уровне рентабельности, близком к точке безубыточности. Хотя уфимские НПЗ действительно постепенно отказываются от сторонних поставщиков и использования процессинговых схем с ними, как оказалось, теперь «Башнефть» не только поставляет свою нефть на эти НПЗ с использованием такой схемы, но и закупает нефть у других компаний, чтобы дозакрипить мощности НПЗ. В результате, в третьем квартале «Башнефть» получила рекордный за всю ее историю размер квартальной прибыли, в то время как уфимские НПЗ не смогли дотянуть даже до докризисных уровней.

«По нашим оценкам, данная новость может позитивно повлиять на котировки «Башнефти», в то время как акции уфимских НПЗ, которые росли в последнее время с темпами, близкими к акциям «Башнефти», могут снизиться в цене», — полагает аналитик ИК «ФИНАМ» Александр Еремин.

«Нижнекамскнефтехим»: неплохо

«Нижнекамскнефтехим» опубликовал отчетность по РСБУ за 9 мес. 2009 г. Выручка снизилась на 27% до 42,5 млрд руб., показатель ЕВТДА снизился на 47% до 4,9 млрд руб., чистая прибыль снизилась на 82% до 730 млн руб.

«Снижение выручки и прибыли «Нижнекамскнефтехима» является ожидаемым следствием падения спроса и цен на продукцию компании в I полугодии текущего года, — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Тимур Хамитов. — Мы отмечаем тот факт, что себестоимость производства продукции у «Нижнекамскнефтехима» за 9 мес. 2009 г. снизилась на 22% до 35,9 млрд руб. Хотя это снижение оказалось меньше, чем снижение выручки, оно все равно очень существенное, и, по-видимому, только благодаря кардинальному сокращению себестоимости «Нижнекамскнефтехим» сумел сохранить положительную рентабельность по итогам 9 мес. 2009 года». В «ФИНАМе» отмечают, что худшие времена для нефтехимических компаний остались позади. Спрос и цены на продукцию нефтехимии в 3-4 кварталах 2009 года восстанавливаются и по некоторым товарным позициям уже находятся на докризисном уровне.

«КАМАЗ»: планы по производству и инвестициям

«КАМАЗ» опубликовал план по производству на 2009 год в объеме 25-28 тыс. машин. По данным компании, в настоящее время завод вышел на стабильный уровень производства в 2,5 тыс. автомобилей. Также представители «КАМАЗа» сообщили о том, что на реализацию проектов по обновлению модельного ряда потребуется 10 млрд руб. (около \$350 млн), которые будут израсходованы на создание нового двигателя, новой коробки передач, новой кабины и нового полноприводного автомобиля. Средства для инвестиционной программы планируется привлекать при помощи кредитования.

«План «КАМАЗа» подразумевает снижение объемов производства на 40-47% по сравнению с уровнем 2008 года, — отмечает аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов. — Однако, на фоне общего снижения рынка грузовых автомобилей, по нашим



оценкам, на 70-75%, результаты компании выглядят хорошо. Тем не менее, в связи с резким снижением производства и продаж компания получит убыток по итогам года, который, по данным менеджмента, составит несколько миллиардов рублей».

Юбилейный брифинг

Итоги и перспективы трубной промышленности РФ

Дмитрий Буданов

По случаю десятилетия Фонда развития трубной промышленности (ФРТП) его директор Александр Дейнеко провел брифинг, в ходе которого были представлены итоги и перспективы развития трубной отрасли. В брифинге приняли участие Сергей Шишкарев — член Попечительского совета ФРТП, председатель Комитета ГД по транспорту, руководитель проекта партии «Единая Россия» — «Инфраструктура России», а также представители крупнейших трубных компаний: Трубной металлургической компании, Объединенной металлургической компании, Группы ЧТПЗ.

«За последние 10 лет трубная промышленность достигла значительных успехов, — отметил Сергей Шишкарев. — В частности, была завершена консолидация отрасли — сегодня на рынке действуют более 10 производителей, работающих в его различных сегментах, проведена коренная модернизация производственных мощностей, реализованы комплексные инвестиционные программы на сумму порядка \$8 млрд. Объем инвестиций в трубную промышленность сегодня самый высокий в реальном секторе и составляет \$200 на 1 тонну готовой продукции. Фактически решена проблема импортозамещения труб большого диаметра, ежегодные мощности по производству которых к 2012 году составят 5,9 млн т. Совокупный же объем мощностей по трубному производству к этому времени будет увеличен до 14 млн т, что соответствует показателю, предусмотренному Энергетической стратегией России и Генеральной схемой развития газотранспортной системы. Для сравнения: в 2004 году он составил 7,65 млн т. Вектор развития трубной отрасли в полной мере отвечает политике президента и правительства по созданию инновационной экономики».

Внедрение современных технологий в рамках совместных с металлургическими компаниями программ модернизации, ориентированных на удовлетворение перспективных требований нефтегазовых компаний, позволило предприятиям отечественной трубной промышленности наладить производство конкурентоспособной продукции, соответствующей мировым стандартам качества. Российская трубная промышленность обладает всеми необходимыми производственно-технологическими ресурсами для самостоятельной реализации самых сложных инфраструктурных проектов. В настоящее время отечественные трубы используются в таких масштабных российских и международных проектах, как газопроводы Бованенково-Ухта, нефтепровод ВСТО, газопроводы Северный и Южный поток, NordStream. Однако продолжающийся мировой финансово-экономический кризис сильно ударил по отечественным трубным предприятиям. По словам Александра Дейнеко, в связи с резким сокращением спроса на трубную продукцию уже в 2008 году российский рынок

сталых труб сократился по данным Росстата на 10,7% по сравнению с 2007 годом. Емкость рынка продолжает уменьшаться и в 2009 году: в III квартале 2009 года по отношению к III кварталу 2008 года потребление труб в нефтегазовом комплексе снизилось на треть, в сегменте строительства и ЖКХ — в половину, сегменте машиностроения — на две трети.

Значительно осложняет ситуацию и продолжающаяся практика неконкурентного продвижения трубной продукции на российский рынок ряда иностранных производителей. Это относится как к Китаю, так и к Украине, сегменты которого создают условия для демпинговых поставок китайских труб на экспорт, так и к Украине, начавшей в 1999 году так называемый эксперимент в горно-металлургическом комплексе, который завершится

только в 2011 году. Украинское правительство освободило отрасль от налоговой задолженности, списало штрафы, предоставило отсрочку на десять лет по обязательным платежам, снизило железнодорожные тарифы. В итоге резко возрос недобросовестный импорт дорогостоящих видов труб из Украины, произведенных на предприятиях группы «Интерпайп».

В соответствии с Соглашением между Министерством экономического развития и торговли РФ и Министерством экономики и по вопросам европейской интеграции Украины «О регулировании поставок некоторых видов стальных труб, происходящих из Украины, на таможенную территорию Российской Федерации» от 13 января 2005 года, нормативный рост квоты для предприятий компании «Интерпайп» за 2005-2008 годы

составляет 6%. Однако фактические поставки пяти видов труб, на которые установлена антидемпинговая пошлина, увеличились за указанный период на 18%. При этом поставки обсадных труб, произведенных группой «Интерпайп», выросли на 64%, насосно-компрессорных — на 13,5%. Наибольший рост отмечается в сегменте труб большого диаметра — в 11 раз, труб сварных общего назначения — в 34 раза. Ущерб российской трубной отрасли в 2009 году из-за недопоставки труб отечественного производства на внутренний рынок составит \$160 млн.

На этом фоне крайнюю обеспокоенность вызывают настойчивые попытки руководства компании «Интерпайп» продлить действие указанного Соглашения, срок которого истекает в январе 2010 года. Между тем, по факту Соглашение перестало отвечать экономическим интересам России в связи с резким сокращением спроса на трубную продукцию. Свои отрицательные заключения по вопросу пролонгации Соглашения уже вынесли Минпромторг и МЭР РФ.

«В условиях сокращения внутреннего спроса пролонгация соглашения, которое предусматривает ежегодное увеличение квоты на поставки трубной продукции компании «Интерпайп» на российский рынок, приведет к снижению загрузки мощностей отечественных предприятий, — подчеркивает заместитель гендиректора ТМК по маркетингу Сергей Билан. — В результате пострадает российский бюджет от недополученных налоговых поступлений, что особенно критично в связи с дефицитным бюджетом 2010 года. Также пострадает социальная сфера, прежде всего, в регионах, где трубные заводы являются градообразующими. В общей сложности, в отрасли занято более 100 тыс. человек».

«В условиях сокращения спроса квота, предложенная украинской стороной, не выполняет свои ограничительные функции, а является гарантией доступа трубной продукции компании «Интерпайп» на российский рынок», — добавляет Александр Дейнеко.

Однако, несмотря на сложную ситуацию, трубная промышленность продолжает придерживаться стратегии инновационного развития. К основным приоритетам отрасли можно отнести завершение модернизации производства первых переделов: выплавка стали, получение непрерывной разливки, непрерывная горячая прокатка. С улучшением экономической обстановки планируется осуществить дальнейшую модернизацию технологической цепочки: обеспечить современную финишную и суперфинишную обработку, которая будет востребована потребителями.

Системное участие государства в развитии высокотехнологичных отраслей, в число которых входит и трубная отрасль, путем создания равных условий конкуренции и реализации крупных инфраструктурных проектов является крайне важным. Оно призвано обеспечить возврат в отрасль беспрецедентных частных и привлеченных инвестиций, дальнейшее повышение конкурентоспособности отечественной трубной продукции и социальную стабильность.



В сложных финансово-экономических условиях российские трубные компании ожидают от государства продолжения курса на создание условий инновационного развития российского трубопрома и стимулирование спроса на его продукцию. Приоритетность внутреннего рынка приобретает особую важность в условиях сокращения мирового потребления и протекционистских мер со стороны других государств. Среди предлагаемых отраслью мер:

- Разработка концепции межотраслевого сопереживания стратегий развития отраслей российской экономики;
- Восстановление 50-процентной льготы на прибыль предприятия, направляемой на модернизацию и развитие производственных мощностей;
- Обеспечение принципа пропорционального долевого участия российских компаний в международных проектах;
- Продление действия импортной пошлины на трубы, введенные в Постановлении №9 от 09.01.2009;
- Сохранение принципа организации тендеров ОАО «Газпром» и его дочерними компаниями в России и за рубежом среди российских металлургических и трубных компаний, предусматривающих обеспечение поставок отечественной металлопродукции и труб в объемах, пропорциональных доле участия российской стороны в проектах по развитию газотранспортной сети;
- Разработка мер эффективной транспортной политики, особенно при поставке высокотехнологичной продукции в Сибирский и Дальневосточный регионы.

Природоохранные программы

Южные электрические сети выполнили экологический план

Максим Ланда

Филиал ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» (ОАО «МОЭСК») — Южные электрические сети — выполнил план природоохранных мероприятий за десять месяцев текущего года. В соответствии с плановыми показателями на эти цели направлено 2,6 млн руб.

В Серпуховском и Домодедовском районах электрических сетей ЮЭС активно проводятся работы по повышению эффективности действия очистных сооружений систем ливневой канализации на подстанциях. Осуществление подобных мероприятий в зоне ответственности ЮЭС запланировано и на 2010 год. Работы, проводимые в этом направлении, позволят улучшить экологическую обстановку на юге Подмосковья.

В целях контроля соблюдения нормативов содержания загрязняющих веществ в

текущем году выполнено 100 анализов воды и 30 анализов воздуха на сумму 190,8 тыс. руб. Произведены замеры фоновых концентраций загрязняющих веществ в водах рек: Десна, Пахра, Лопасня, Пехорка.

В рамках реализации экологической программы предприятия ЮЭС проведена замена масляных выключателей элегазовыми на подстанциях «Теплый стан», «Гулево», «Передельцы» реконструированы маслоприемники и устройства аварийного маслооттока на ПС «Гулево» и «Передельцы». Завершено строительство шумозащитной стенки АТ-1 на ПС «Гулево».

Служба экологии ЮЭС приняла активное участие в подготовке экспозиции и организации участия ОАО «МОЭСК» в международной выставке по управлению отходами «ВэйстТэк-2009». Выставку посетили все сотрудники ЮЭС, ответственные за обращение отходов.

Согласно утвержденному на 2009 год графику в филиале осуществляются мероприятия по подготовке к наглядному

аудиту интегрированной системы менеджмента ОАО «МОЭСК» на соответствие требованиям международных стандартов ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.

Начальник службы экологии ЮЭС Владимир Крупнов отметил, что «неформальный подход к решению проблем экологии по этому вопросу на предприятии позволит и в дальнейшем соответствовать требованиям, предъявляемым Международными стандартами».

Своими стратегическими целями ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» считает: приоритетность внедрения новых технологий, способствующих снижению загрязнения земель нефтепродуктами, современных методов и способов по обращению с отходами; уменьшение негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» на окружающую среду ниже уровня, установленного нормативами допустимого воздействия на окружающую среду.

Навстречу холодам и перегрузкам

Системный оператор подтвердил готовность к работе в ОЗП

Павел Якушев

Комиссия Министерства энергетики Российской Федерации подтвердила готовность ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы» к работе в предстоящем осенне-зимнем периоде (ОЗП). Комиссия по проверке готовности ОАО «СО ЕЭС» к работе в ОЗП возглавила заместитель директора Департамента оперативного контроля и управления в электроэнергетике и мобилизационной подготовки в ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации Наталья Петрикина. Также в проверке приняли участие заместитель начальника отдела Управления энергетического надзора Ростехнадзора Владимир Бережков, первый заместитель Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС» Николай Шульгинов, представители ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Холдинг МРСК», руководители подразделений технологического блока Системного оператора.

Проверка проводилась в соответствии с Положением о проверке готовности субъектов электроэнергетики к работе в осенне-зимний период, утвержденным решением Правительственной комиссии по обеспечению безопасности электроснабжения (федерального штаба) от 19 сентября 2008 года. Положение закрепляет порядок проведения проверки и условия, выполнение которых необходимо для успешного прохождения ОЗП. В период с сентября по ноябрь прошли проверку и получили паспорта готовности к работе в ОЗП 2009/2010 года все 67 филиалов ОАО «СО ЕЭС» — семь объединенных диспетчерских управлений, 59 региональных диспетчерских управлений и Филиал ОАО «СО ЕЭС» «Центр технического обслуживания».

В ходе проверки комиссия установила готовность к работе систем диспетчерского и технологического управления, систем гарантированного электропитания диспетчерского центра, диспетчерских каналов связи и каналов передачи телеметрической информации в диспетчерский центр, а также наличие расчетов максимально допустимых перепадов мощностей в контролируемых сечениях. Особое внимание уделялось готовности графиков аварийного ограничения энергопотребления и заданий по настройке устройств автоматической частотной разгрузки в случае тяжелых технологических нарушений в Единой энергетической системе России с учетом прогнозной величины максимального потребления мощностей в ОЗП 2009/2010 года, проверена выдача субъектам электроэнергетики и потребителям электроэнергии параметров настройки устройств РЗА, актуальность нормативно-технической документации, соблюдение требований по подготовке персонала.

В заключительный день проверки состоялась контрольная межсистемная противоаварийная тренировка, во время которой члены комиссии смогли оценить готовность диспетчерского главного диспетчерского центра ОАО «СО ЕЭС» в Москве, филиалов ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра, ОДУ Средней Волги и ОДУ Урала к

ликвидации нарушений нормального режима работы ЕЭС России в период осенне-зимнего максимума нагрузок.

Противоаварийная тренировка проводилась на базе центров тренажерной подготовки персонала исполнительного аппарата ОАО «СО ЕЭС» в Москве, ОДУ Центра, ОДУ Средней Волги и ОДУ Урала. Передача расчетов изменений электроэнергетических режимов ЕЭС России и обмен информацией между диспетчерами осуществлялись по диспетчерским каналам связи при помощи современных телекоммуникационных средств, которыми

отдали команды оперативному персоналу электростанций Европейской части ЕЭС России на реализацию резервов мощности.

Слаженность действий диспетчеров позволила в кратчайшие сроки ликвидировать последствия технологических нарушений и восстановить нормальный режим работы Единой энергетической системы России. Члены комиссии по проверке готовности Системного оператора к работе в ОЗП 2009/2010 года высоко оценили результаты контрольной межсистемной противоаварийной тренировки.



оснащены центры тренажерной подготовки персонала Системного оператора. В ходе тренировки проверялась готовность диспетчеров Системного оператора к действиям по предотвращению развития и ликвидации нарушения нормального режима работы ЕЭС.

Для повышения эффективности тренировки в сценарий закладывались максимально сложные сценарно-режимные условия работы ЕЭС России. Участникам тренировки предстояло устранить условные технологические нарушения, связанные с аварийным отключением сразу нескольких ключевых системообразующих энергообъектов ЕЭС России, расположенных в операционных зонах ОДУ Центра, ОДУ Средней Волги и ОДУ Урала.

Для ликвидации аварийной ситуации диспетчеры ОАО «СО ЕЭС» провели оценку сложившегося режима работы энергосистемы и отдали условные команды оперативному персоналу электросетевых объектов на проведение необходимых переключений в сетях с учетом максимально допустимых перепадов в ЕЭС России. Также оперативному персоналу сетевых объектов отдали команды досрочно завершить плановые ремонты оборудования и в кратчайшие сроки ввести его в работу. Для компенсации выработки электроэнергии, сократившейся из-за условного отключения ряда генерирующих объек-

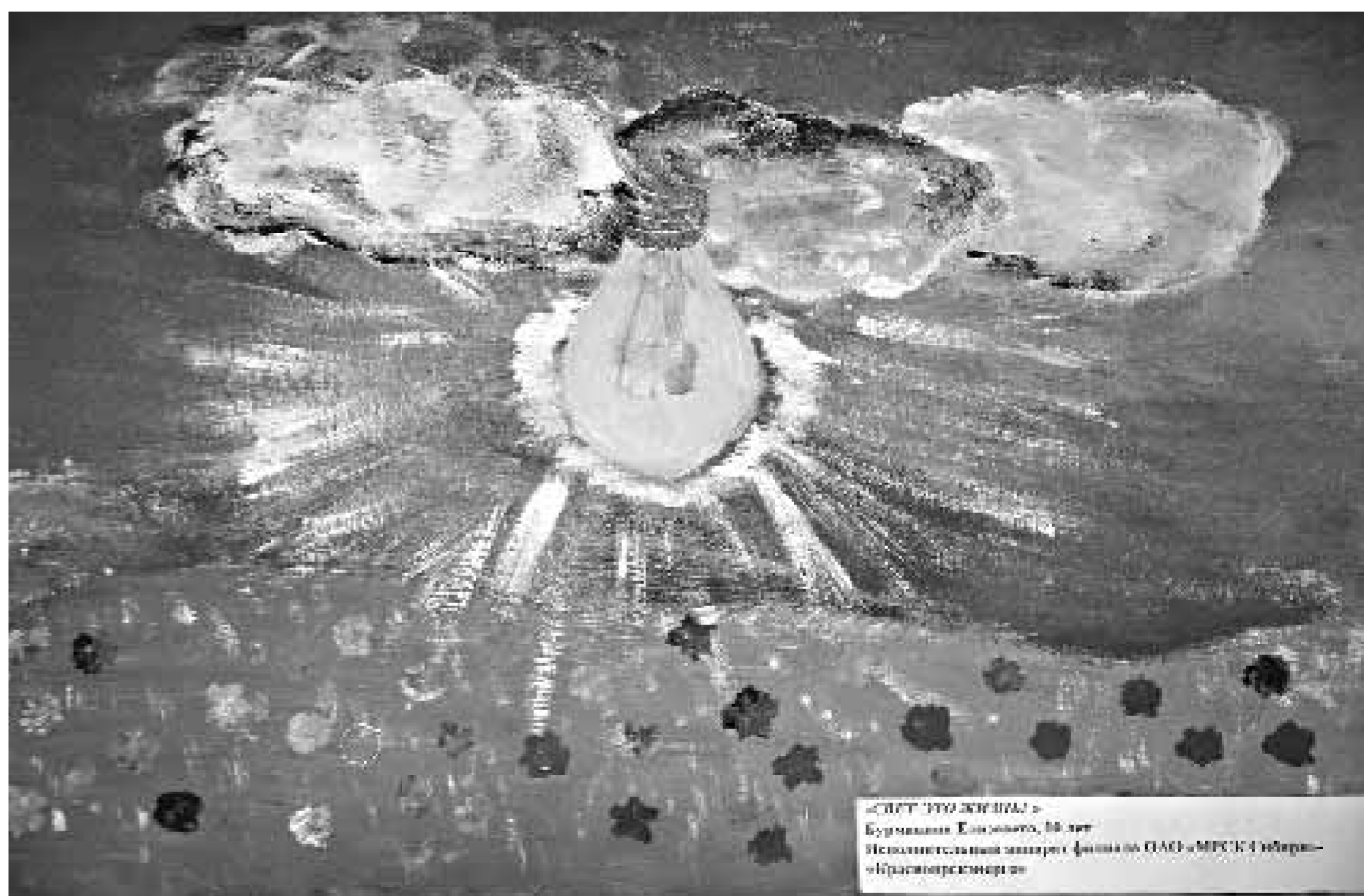
По заключению комиссии, Системный оператор выполнил все основные и дополнительные условия Положения о проверке готовности субъектов электроэнергетики к работе в ОЗП и полностью готов к осуществлению функций оперативно-диспетчерского управления режимами работы ЕЭС России в условиях осенне-зимнего максимума нагрузок. На основании результатов проверки комиссией подписан акт, подтверждающий готовность Системного оператора к работе в ОЗП 2009/2010 года.

СПРАВКА «ГП»:

Главными задачами Системного оператора являются: управление режимами работы Единой энергетической системы Российской Федерации, обеспечение ее надежного функционирования и устойчивого развития; создание условий для эффективного функционирования рынка электроэнергии (мощности); обеспечение соблюдения установленных технологических параметров; принятие мер для обеспечения исполнения обязательств субъектов электроэнергетики; обеспечение централизованного оперативно-технологического управления Единой энергетической системой России.

Конкурс! Конкурс!

Энергетика глазами сибирских детей



Евгения Хандогина, г. Красноярск

Филиал «МРСК Сибири» — «Красноярскэнерго» проводит конкурс рисунков среди детей работников предприятия, приуроченный к празднованию Дня энергетика.

На конкурс «Энергетика глазами детей» принимаются творческие работы — живопись и графика. Конкурс детского рисунка проводится по четырем возрастным группам. В конкурсе участвуют дети от 3 до 14 лет.

В течение ноября и декабря конкурс пройдет в исполнительном аппарате, во всех технических центрах и районах электрических сетей энергокомпаний. Самые необычные, интересные детские работы будут представлены на выставке в канун профессионального праздника энергетиков. Победителей ждут дипломы и ценные подарки. Конкурс проводится с целью формирования корпоративной куль-

туры, а также привлечения внимания юного поколения к истории и перспективам развития энергетики.

СПРАВКА «ГП»: ОАО «МРСК Сибири» осуществляет передачу и распределение электроэнергии на территориях республик Алтай, Бурятия, Тыва и Хакасия, Алтайского, Забайкальского, Красноярского краев, Кемеровской, Омской и Томской областей. В состав «МРСК Сибири» входят филиалы — «Алтайэнерго», «Бурятияэнерго», «Горно-Алтайские электрические сети», «Красноярскэнерго», «Кузбассэнерго-РЭС», «Омскэнерго», «Хакасэнерго», «Читаэнерго», ОАО «Томская распределительная компания» и ОАО «Улан Удэ Энерго» находятся под управлением «МРСК Сибири», ОАО «Тываэнерго» является дочерним обществом «МРСК Сибири».

ФОРУМЫ, ВЫСТАВКИ, КОНКУРСЫ

Конкурс идей тиджетов

Импульс дальнейшему развитию металлургии и машиностроения

Компания Siemens Enterprise Communications, мировой лидер в сегменте корпоративной связи с сильными позициями в области унифицированных коммуникаций, центров обработки вызовов и защищенных сетей, выводит на рынок новое понятие «тиджет» и объявляет о начале конкурса идей в этой области.

Тиджет — это специальное приложение для использования на корпоративных IP телефонах, позволяющее оптимизировать работу сотрудников.

Цель конкурса состоит в поощрении молодых специалистов и привлечении внимания к российским разработкам, продвижению инновационных коммуникационных приложений.

В рамках «Зворыкинского проекта» участники получают возможность продемонстрировать потенциальным инвесторам свои идеи в области унифицированных коммуникаций, познакомиться с деловыми сообществами, объединяющими заказчиков, партнеров, представителей прессы, а также расширить опыт и создать новый стимул для творческой активности молодежи в области приложений на языке XML.

В конкурсе объявлены две номинации:

1 номинация — конкурс идей тиджетов для корпоративных пользователей (например, отображение на экране IP телефона котировок акций компании на рынке)

2 номинация — конкурс идей тиджетов для пользователей в государственном секторе (например, вывод на экран корпоративного телефона списка поручений, срок исполнения которых истекает в ближайшие сутки, с возможностью звонка сотрудникам)

Основными критериями оценки работ являются:

- инновационность идеи
- практическая применимость
- эффективность

По итогам конкурса экспертное жюри определит 2-х авторов лучших идей в каждой номинации.

Результаты будут представлены на середине января 2010 года. Победители конкурса получат специальные призы от организаторов и партнеров конкурса.

Конкурсные идеи может подать любой желающий. Заявки принимаются на сайте проекта до 31 декабря 2009 года.

Конкурсные идеи будет оценивать экспертное жюри, в состав которого войдут специалисты Siemens Enterprise Communications и «Зворыкинского проекта», а также представители прессы.

Вся необходимая информация о конкурсе будет представлена на сайте «Зворыкинского проекта» <http://konkurs.innovaterussia.ru>

Siemens Enterprise Communications предоставляет участникам конкурса полное описание телефонов аппаратов и комплект средств разработки, что позволит специалистам по программному обеспечению придумать идеи и создать приложения Тиджеты (на основе XML).

Вся необходимая информация размещена по ссылке: http://wiki.siemens-enterprise.com/index.php/OpenStage_XML_Applications

С примерами уже созданных Тиджетов можно познакомиться на сайте: <http://gebecom.de/supportwiki/index.php?title=XML-Applications>

Контакты: Технические вопросы Siemens Enterprise Communications; tidget@siemens-enterprise.com
Вопросы регистрации Александра Коряго, «Зворыкинский проект», ak@innovaterussia.ru. Работа со СМИ, NPV Promotion, Маркетинговый интегратор компании Siemens Enterprise Communications, +7 (496) 517-49-02

«Архимеды» на «INOVA»

Российские победители и дипломанты Загреба

Ольга Сергеева,
ответственный секретарь
МИК «Архимед»

Международный инновационный клуб «Архимед» принял участие в 34-м Международном Салоне изобретений «INOVA», прошедшем в городе Загребе, Хорватия. Российская делегация представила на Салоне «INOVA» 18 инновационных проектов различных направлений науки и техники. Международное жюри под руководством Дэвида Ворделла, Института патентования и изобретательства, Великобритании, весьма высоко оценило разработки, представленные россиянами: наша

команда получила 12 медалей: 4 золотых, 3 серебряных и 5 бронзовых, а также два супер-приза и международные награды от Румынского форума изобретателей EURO INVENT.

Салон «INOVA» проводится с 1971 года, его организаторами являются: Хорватский Союз изобретателей, Союз изобретателей г. Загреба, Торгово-промышленная палата г. Загреба. Участниками Салона стали изобретатели и промышленники из Хорватии, Испании, Франции, России, Румынии, Боснии Герцеговины (Республика Сербская), представившие на суд международного жюри 212 проектов.



Средств представленных на выставке российских разработок — «Виртуальная выставка изобретений «INNOVEXPO», созданная Московской городской организацией изобретателей и рационализаторов — получила международное признание и специальный Приз от Хорватского Союза изобретателей.

Московский государственный технологический университет «Станкин» заработал золото за комплекс представленных разработок: «Энергоберегающие технологии изготовления деталей машиностроения методами пластического деформирования на основе патентов на изобретения и полезных моделей» разработчик Сесешич Евгений Николаевич, Артез Алексей Эдуардович. Комплекс оригинальных технических средств и технологических решений для точной штамповки, прессования и упрочнения деталей из различных металлов и сплавов — штамповки деталей сложной формы, прессования трубчатых изделий и упрочнения изделий цилиндрической формы.

«Технология обработки кристаллографически ориентированных пластин», разработчик Бальков Александр Викторович, Гречишников Владимир Андреевич, Липатова Анна Борисовна. Технология предназначена для применения на предприятиях радиоэлектронной промышленности и других отраслей при абразивной обработке пластин из монокристаллов кварца, лития, кремния, сапфира и др. Конструкция системы обеспечивает независимую установку угла наклона линеек-столов за счет передачи крутящего момента регулированием непосредственно на валы вращения линеек-столов от программно управляемого следящего привода. Это позволяет обрабаты-

вать одновременно до 3-х партий пластин с разными величинами поправок по углу среза в каждой партии или одну партию пластин на всех трех столах при одинаковой величине поправки по углу среза.

«Технология создания сборного твердосплавного режущего инструмента повышенной виброустойчивости». Разработчики: Гречишников Владимир Андреевич, Косарев Владимир Владимирович. Предлагаемая технология направлена на повышение виброустойчивости различных инструментов за счет применения твердосплавной пластины с демпфирующими свойствами и обеспечения достаточной жесткости ре-

шущего инструмента. «Технология высокопроизводительного травления сложных профилированных углублений быстрыми нейтральными атомами». Разработчики: Григорьев Сергей Николаевич, Метель Александр Сергеевич, Мельник Юрий Андреевич. Технология предназначена для физического травления сложных профилированных углублений в различных изделиях и состоит из газоразрядной камеры с источником питания разряда, камеры перезарядки, ускоряющей сетки, источника ускоряющего напряжения и средства подачи рабочего газа. Травление слоев в изделиях (в т.ч. из диэлектриков и сверхтвердых материалов) осуществляется через окна в маске

(шаблоне), посредством бомбардировки поверхности ионами с энергией 102...105 эВ, генерируемыми источником ускоренных частиц. Технология «сухого» травления обеспечивает полный контроль над параметрами процесса травления и экологическую безопасность обработки.

Ведущий научный сотрудник Института проблем передачи информации РАН, профессор Голубов Константин Васильевич представлял Микропроцессорный комплекс «Амелия». Авторы комплекса: К.В. Голубов, Ф.В. Прошев, В.Г. Трунов, Э.А.И. Айду.

Комплекс предназначен для экспресс-диагностики зрительной системы взрослых пациентов и детей и, на основе полученных данных, проведения терапии методом светостимуляции. Комплекс позволяет исследовать критическую частоту слияния мельканий — КЧМ, электрическую чувствительность зрительного нерва и лабильность, что может способствовать диагностике патологических процессов в зрительных центрах головного мозга. Данная разработка имела огромный успех на Салоне «INOVA» и была награждена сразу двумя международными наградами — Гран-При Европейской выставки изобретателей и инноваций (Румыния) и золотой медалью Салона «INOVA».

«Здоровьесберегающая и здоровьескорректирующая система, диалектика и технологии безмедикаментозного сверхкороткого обучения детей и взрослых» профессора Татьяны Владимировны Зотовой (Благотворительный фонд «Либез») была награждена золотой медалью Салона.

«Способ производства биологически-активной добавки». Автор-разработчик — профессор Старополюского государственного университета Ермалова Любовь Степановна получила золотую медаль выставки «INOVA», орден «Леонардо да Винчи» (Румыния) за инновационную деятельность, всеобщее признание и предложение по сотрудничеству с хорватскими и французскими косметическими компаниями.

«Датчик контроля уровня жидкости» представлял ОАО «Авангард», г. Санкт-Петербург — серебряная медаль выставки. Изобретение относится к приборостроению и предназначено для использования в системах и приборах контроля уровня жидкого топлива при хранении, заправке, а также в процессе работы двигателя на криогенном топливе при жестких механических воздействиях.

«Способ изготовления ювелирных изделий» (автор — Осипов Эдуард, учащийся 4 курса) — бронзовую медаль выставки. Автор-разработчик «Спецодержки для работы в условиях пониженных температур» Растворьева Людмила Николаевна, автор-разработчик ООО «МилаМакс», г. Москва, заработала бронзовую медаль выставки.

Сотрудниками Международного инновационного клуба «Архимед» и Московской городской организации ВОИР были проведены переговоры о дальнейшей сотрудничестве с представителями Мэрии города Загреба, Торгово-промышленной палаты, руководителями изобретательских организаций из Испании, Румынии, Франции, Боснии и Герцеговины, представителями хорватских инновационных компаний.

Участие российских изобретателей в 34-м Международном Салоне изобретений «INOVA» общение с учеными, новаторами, заключение коммерческих договоров и партнерских соглашений — все это способствует укреплению экономических и культурных связей между нашими странами, налаживанию дружеских отношений между изобретателями.

ГОУ ВПО «Тульский государственный университет», Научная микрошкола «Ступени мастерства», представляла на суд международного жюри Салона разработку: «Полугорячее выдавливание стержневых деталей из конструкционной стали». Студент Зайцев Алексей Сергеевич заработал почетную серебряную медаль выставки. Целью его работы является повышение стойкости инструмента и качества деталей при полугорячем выдавливании стальных деталей за счет оптимизации рабочих поверхностей инструмента и снижения времени контактного теплового обмена. Разработан экспериментальный штамп для полугорячего выдавливания на механическом

Итоги Недели

Импульс дальнейшему развитию металлургии и машиностроения

Дмитрий Ляховский

С 9 по 13 ноября 2009 года в Москве проходил крупнейший промышленный форум «Неделя металлов в Москве». Центральным событием стала 15-я Международная промышленная выставка «Металл-Экспо 2009», участие в которой приняли 2,7 тыс. сотрудников компаний, которые приняли на своих стендах 18,5 тыс. специалистов различных отраслей промышленности.

Для руководителей и специалистов многих компаний выставочные дни прошли по плотному графику — встречи, переговоры, обсуждение актуальных вопросов. В сегодняшних непростых экономических условиях особое значение приобретает сближение позиций с заказчиками продукции, с дистрибьюторами, а также с поставщиками оборудования, сырья и материалов. Оценивая итоги выставки, участники отмечают плодотворный характер презентационной работы и переговорного процесса. Некоторые участники уже сообщили о практических результатах.

Наряду со встречами и переговорами во время выставки, в рамках осенней Недели металлов в Москве прошли 30 конференций, круглых столов, семинаров и презентаций, на которых были заслушаны более 400 докладов. Участие в конгресс-мероприятиях приняли около 3 тыс. руководителей и специалистов металлургической промышленности и смежных отраслей производства. В рамках деловых мероприятий специалисты смогли обсудить актуальные вопросы по сырью, метизам, вторичным ресурсам, IT-технологиям, новым перспективным материалам, оборудованию и технологиям, оценить текущее состояние и перспективы развития секторов машиностроения, ТЭКа, транспорта, стройиндустрии. Минпромторг России на площадке «Металл-Экспо» провел совещание координационного Совета металлургической промышленности и заседание рабочей группы по освоению металлопродукции для автомобилестроения, участие в которых приняли представители ведущих металлургических компаний страны.

По данным Минпромторга России, загрузка металлургических мощностей достигла 93% докризисного уровня. При этом потребление металлопродукции по итогам года на внутреннем рынке снизится по сравнению с 2008 года на 35-40%. Наибольший объем падения продемонстрирует автопром — на 50%, машиностроение — на 40%, строительство — на 35%, ТЭК — на 20%. Как заявил заместитель Министра промышленности и торговли РФ Андрей Дементьев, в 2009 году объем инвестиций в черную металлургию составит 150 млрд руб. Андрей Дементьев отметил, что в условиях нестабильности на международных рынках демфером должен стать внутренний рынок. В дальнейшем государство будет поддерживать только инвестиционные проекты, рассчитанные на потребности внутреннего рынка.

Снижение объемов потребления — не краткосрочное явление. По мнению вице-президента консорциума Русская Сталь Дмитрия Горюшкова, рынок ждет затяжное восстановление: за несколькими благоприятными месяцами будут следовать понижающиеся периоды. Волатильность рынков будет провоцироваться возникновением локальных дефицитов и расконсервацией мощностей, последующим профитом предложения. Импортные волны также будут ухудшать положение на внутреннем рынке. По итогам 3 кварталов в 2009 году по сравнению с аналогичным периодом прошлого года потребление плоского проката в России упало на 48%, сортового — на 43%. При этом производство первой категории товара сократилось на 19%, второй — на 32%. Это говорит о более сильном проседании рынка в России и в очередной раз свидетельствует о конкурентоспособности на мировых рынках продукции российских металлургов. Однако восстановление экспортных цен в этом году не превысило 50% уровня 2008 года. Это сказалось на деятельности компаний. Выручка металлургических компаний упала за 9 месяцев на 50%.

Металлурги и госчиновники намерены превратить координационный Совет металлургической промышленности при Минпромторге России в реальный рабочий механизм с набором конкретных инструментов по разрешению проблем в отрасли. По окончании заседания рабочей группы по освоению металлопродукции для автомобилестроения также было решено установить график ежеквартальных совещаний для координации совместных действий. «Задача Рабочей группы состоит в том, чтобы создать эффективную площадку диалога между производителями автомобилей и металлургическими предприятиями. Необходимо понимать, каким образом будет развиваться автопром, какие требования потребители будут предъявлять к металлургическим компаниям», — заявил Алексей Пинчук, заместитель директора Департамента базовых отраслей промышленности Минпромторга РФ. Алексей Рахманов, директор Департамента автомобильной промышленности и сельскохозяйственного машиностроения, отметил, что по итогам 10 месяцев падения объемов рынка составило 51%, общие объемы рынка в 2009 г. составят порядка 1,5 млн автомобилей. Причем с 1 января 2010 г. рынок окажется закрытым для подержанных автомобилей (выводятся нормы Евро-4). С февраля следующего года будет начат эксперимент по реализации программы утилизации подержанных автомобилей и стимулированию покупки новых автомобилей при сдаче в утиль старых. В ходе реализации проекта предполагается утилизировать приблизительно 200 тыс. машин, для чего из бюджета выделено 10 млрд руб.

Руководители экстраординарных заводов в рамках выставки «Металл-Экспо» провели совещание, на котором обсудили проблемы производства и перспективы рынка алюминиевых профилей. Ряд компаний во время «Металл-Экспо» провели встречи с дистрибьюторами, в частности — УК «Алюминиевые продукты» и ТМК. «В сложных условиях нынешнего года, характеризующегося значительным снижением емкости глобального и региональных рынков, актуальность сотрудничества с ведущими региональными металлургическими компаниями возрастает. Это способствует снижению негативного влияния кризиса и наращиванию объемов поставки качественной и надежной трубной продукции на региональные рынки», — заявил заместитель генерального директора ТМК по маркетингу Сергей Билан.

В период выставки проведена масштабная научно-техническая программа. Впервые научно-исследовательские институты были представлены в формате Наукотграда. Актуальные проблемы развития фундаментальной и прикладной науки в черной и цветной металлургии обсуждались на научных симпозиумах. Внедрения лучших достижений в практику работы предприятий черной и цветной металлургии были отмечены золотыми и серебряными медалями «Металл-Экспо».

В 2010 году выставка «Металл-Экспо», на которой будет представлено все многообразие современного оборудования, технологий и продукции черной и цветной металлургии, традиционно пройдет в ноябре. Параллельно с экспозицией металлургических и машиностроительных компаний развернется выставка металлопродукции и металлоконструкций для строительной отрасли — «МеталлСтройФорум 2010», что придаст дополнительный стимул для развития сотрудничества металлургов и предприятий стройкомплекса.

СПРАВКА «ПЕ»: Выставка «Металл-Экспо» является полноправным членом Всемирной Ассоциации Выставочной Индустрии (UFI) и Российского Союза выставок и ярмарок (РСВЯ), ассоциированным членом РСРП. Выставка проводится при поддержке Минпромторга РФ, Союза машиностроителей России, Международного союза металлургов, Союза экспортеров металлопродукции России, РСРМ, Международного союза производителей металлургического оборудования (Металлургаши), Ассоциации строителей России, Торгово-промышленной палаты РФ.

Новый максимум

Экспорт энергии в Китай

Евгений Фридрих

Восточная энергетическая компания (ОАО «ВЭК»), входящая в состав Группы ИНТЕР РАО ЕЭС, за восемь месяцев 2009 года (с 1 марта по 1 ноября) экспортировала в Китайскую Народную Республику более 630 млн кВт·ч электроэнергии. Это максимальный объем почти за 10 лет истории поставок. Прежний максимум был зафиксирован в 2006 году, когда потребителям границей за Российской провинции Хэйлунцзян было передано 523 млн кВт·ч электроэнергии.

В октябре 2009 года экспорт электроэнергии в КНР впервые превысил уровень 100 млн кВт·ч в месяц, составив фактически 107,128 млн кВт·ч. Существенное увеличение объемов экспорта (более чем на 40% к среднемесячному уровню текущего года) связано с ростом потребления электроэнергии на северо-востоке КНР. Планируется, что по итогам 2009 года Восточная энергетическая компания экспортирует в КНР около 800 млн кВт·ч. В 2010 году поставки могут возрасти до 1-1,2 млрд кВт·ч. В настоящее время компания ведет консультации с Государственной электросетевой корпорацией Китая об условиях экспорта российской электроэнергии в будущем году.

Для увеличения экспорта электроэнергии из России в КНР (целевой показатель — 60 млрд кВт·ч в год) компания планирует строительство новых объектов генерации суммарной мощностью 10800 МВт, а также сетей переменного и постоянного тока протяженностью более 3000 км.

У российской электроники будет своя неделя

«Российская неделя электроники» — под таким названием пройдет в 2010 году комплекс конгрессно-выставочных мероприятий по разработке, производству, поставке компонентов и модулей радиоэлектронной аппаратуры, подготовке инженерных кадров для отрасли, продвижению продукции радиоэлектронного комплекса на отечественном и зарубежном рынках.

В состав «Российской недели электроники» вошли выставки ShipEXPO, DISPLAY, «Мобильные и Беспроводные Технологии», а также новые мероприятия: «Промышленная и Встраиваемая Электроника», «ЭлектротехКомплект», «Потенциал» (подготовка кадров для радиоэлектронного комплекса), Радиокон (выставка-смотр конструкций для радиолюбителей). Также запланирована серия конференций по актуальным вопросам производства, снабжения, сбыта изделий электронной техники.

Основная цель объединяющего форума — содействие структурной реорганизации и качественному росту отечественной электронной промышленности. По словам заместителя Министра Промышленности и торговли Российской Федерации Ю.И. Борисова, «Комплекс выставок должен подчеркнуть усилия по обеспечению мер государственной поддержки отрасли, решению задач импортозамещения, росту кадрового потенциала, развитию частного государственного партнерства, совершенствованию материально-технической базы разработки и производства электроники. «Российская неделя электроники» должна стать такой же «визитной карточкой» России в области высоких технологий, как Московский авиационно-космический салон в области авиационной и Военно-морской салон в Санкт-Петербурге в области судостроения».

Мероприятия запланированы на октябрь 2010 года и состоятся в Москве, в Экспоцентре на Красной Пресне.

Оргкомитет «Российской недели электроники»
Служба PR и рекламы
Тел. +7 (495) 287-4412
www.RussianElectronicsWeek.ru

СТРОИТЕЛЬСТВО И ЖКХ

Девелоперские реалии

Богатство России прирастает Сибирью

В ряду самых закрытых и консервативных отраслей экономики России наиболее типичным можно назвать строительство. Именно в этой отрасли до сих пор предпочитают работать по старинке, часто используя устаревшие технологии и материалы, применяя непрозрачные и громоздкие схемы финансирования. Неудивительно, что именно эта индустрия едва ли не больше всех пострадала от мирового финансового кризиса — в силу невозможности быстрой адаптации к изменившимся условиям. Темпы падения впечатляют: в Москве практически прекращено новое строительство, в лучшем случае достраиваются объекты высокой степени готовности, такая же или чуть лучше ситуация в Московской области, СЗФО. Практически стоит жилищное строительство юга России, Урала и Сибири...

Впрочем, на общем негативном фоне можно найти и позитивные примеры. Как правило, это компании, которые пошли по пути создания полноценного девелоперского бизнеса. Хотя термин «девелопмент» (от англ. development — развитие — область управления бизнесом, недвижимостью, строительством, ориентированная на увеличение стоимости объектов и приносимых ими доходов посредством учета изменяющейся ситуации, оценки рисков) появился в России довольно давно и стал модным, суть понятия очевидна не всем. «Девелопмент — это больше, чем просто организация строительства и обеспечение его финансирования, как думают многие, — поясняет Александр Коропачинский, генеральный директор красноярской компании СМ.СИТИ. — Девелопер занимается развитием проекта на всем цикле — от проектирования и привлечения инвесторов до продажи конечным покупателям. И недостаточно тщательно проработка любого из этих этапов неминуемо скажется на успешности и окупаемости проекта»

Логика развития

Очевидно, что хотя многие российские строительные компании объявили себя девелоперами, далеко не все из них преуспели на этом поприще. Кроме того, большинство из фирм, которые действительно ведут комплексную деятельность, связанную со строительством и управлением недвижимостью, сконцентрированы на самых привлекательных рынках — Москве, Санкт-Петербурге, Сочи и т.д. Однако за последние несколько лет опыт качественного девелопмента появился и в других регионах страны. Например, в Красноярске уже несколько лет успешно работает группа СМ.СИТИ.

Интересно, что руководством этой компании изначально не было связано с девелопментом. Менеджмент СМ.СИТИ — это команда выходцев из машиностроительного бизнеса, объединения «Сибмашхолдинг», ныне преобразованного в инвестиционную группу СМ.групп. Не имея опыта на рынке строительства жилья, «новички» решили полагаться на современные управленческие и строительные технологии. То есть классический девелоперский подход: сначала были проведены всесторонние исследования рынка и разработана концепция и бизнес-план. Затем определились схемы финансирования и состав инвесторов, подобраны подрядчики, разработана маркетинговая стратегия, вплоть до технологии работы с покупателем.

Базовым критерием в вопросах отношений с подрядчиками и поставщиками стало качество, а не цена, как это

часто принято на российском строительном рынке. Былые машиностроители привыкли работать в системе международных стандартов, где именно ориентация на качество и прозрачность всех процессов, как технологических, так и финансовых, является основой бизнеса. Поэтому, еще не приступив к строительству своего первого жилого комплекса, компания начала внедрять систему менеджмента качества (СМК) на базе международной системы стандартов ISO 9001. Надо сказать, что это сложный и дорогой процесс, который большинству отечественных строителей казался ненужным — кроме СМ.СИТИ в российском строительном бизнесе сертификат ISO имели всего 4 фирмы, все — с иностранным капиталом. Сертификат соответствия данному стандарту компания получила в октябре 2008 года от авторитетной международной организации BSI (Британский Институт Стандартов). Несмотря на сомнения скептиков, такой подход себя оправдал.

«Прозрачность систем управления, финансовых потоков и т.д., — говорит Александр Коропачинский, — сегодня единственно возможный метод работы. В наше время большие деньги, в которых

сыщенных оттенков. Но на площади в 28000 кв. м фасадов, точность соблюдения заданных цветов и геометрических параметров была очень важна, нельзя было использовать плитку различных оттенков, взятую из разных партий, даже одного и того же поставщика. Значит, надо было найти компанию, готовую произвести крупную партию плитки специально для «Южного берега».

Казалось бы, при таких объемах заказа за него должны были ухватиться любые производители плитки. Однако дистрибьюторы большинства заводов, как отечественных, так и зарубежных, оказались не готовы обеспечить производство керамогранита нужных расцветок, и тем более — гарантировать стабильность цвета. «Когда мы начали предъявлять серьезные требования по качеству продукции, — говорит Андрей Дегтярев, заместитель генерального директора компании СМ.СИТИ по качеству, — большинство компаний этого мы не поняли. Может показаться удивительным, но российский рынок до сих пор не ориентирован на потребителя! Общепринятый принцип работы — «бери, что дают, и не жалуйтесь».

Поставщик, который соответствовал нужным требованиям, все же удалось найти в

льось — перенастройка производства под нестандартные цвета хлопотное дело, цена предлагалась не меньше 5000 руб. за кв. метр. Кроме того, никто не гарантировал стабильности цветов и качества. Наши специалисты сумели создать нужные образцы и пошли на переналадку линий. С учетом того, что наш завод находится на территории России, конечная цена оказалась в разы меньше, чем у конкурентов, кроме того, мы гарантировали стабильное качество и цвет».

Снизить цену удалось и благодаря новому технологическому решению — наряду с полированным бледно-голубым глазурированным керамогранитом. Этот вариант оказался более дешевым и одновременно обладал лучшими характеристиками. «Мы считаем, — продолжает Владимир Гаман, — что глазурированный керамогранит в условиях Красноярска работать будет лучше, в силу более высокой устойчивости внешней среде — загазованности, перепадам температур, кислотным дождям».

Неудивительно, что, обнаружив партнеров и единомышленников в вопросах отношении к качеству в лице компании Kerama Marazzi СМ.СИТИ в итоге расширил сотрудничество с ними — именно их плиткой сегодня отделаны внутренние пространства подъездов и коммерческие помещений «Южного берега». Кроме того, целый подъезд квартир «под ключ» (полностью отделанные и готовые к заселению квартиры, еще одно ноу-хау «Южного берега»), также облицован плиткой из последних «британских» коллекций Kerama Marazzi.

Качество или цена

К сожалению, в российском общественном сознании закрепилось, что качество и дороговизна — синонимы. Практика показала, что этот стереотип может быть сломан, ведь комфортное и функциональное жилье по разумной цене — естественный результат системного подхода девелоперов к своей работе.

«Функциональность жилых помещений мы уделяли особое внимание — рассказывает Александр Коропачинский, — ведь можно построить 100-метровую двухкомнатную квартиру, в которой будет неудобно жить. С другой стороны, можно возвести ту же «двушку» в 65 метров, и она будет удобна и функциональна, а значит, обязательно найдет своего покупателя, поскольку соотношение цена-качество окажется оптимальным.

С другой стороны, если покупатель готов сознательно переплачивать за элитную планировку, ему надо дать такую возможность. Но нужно понимать, что с учетом резкого повышения стоимости работ и материалов, выход сегодня, — в максимально разумном использовании каждого метра. Только так можно заинтересовать покупателя. Время экстенсивного развития прошло, нужно смотреть вперед, повышать эффективность и качество строительства и максимально ориентироваться на клиента».

Любая подмога от государства, считают сибирские девелоперы, полезна. Но оптимальным вариантом было бы принятие согласованной программы действий, которая обеспечит дальнейшее оздоровление и устойчивое развитие отрасли. Ведь добиться себестоимости жилья в 30000 руб. за квадратный метр, в принципе, реально, при условии доступности инженерных и транспортных коммуникаций, обеспечения необходимых элементов инфраструктуры и оформления комплекса разрешительных документов в разумные сроки (сейчас на это уходит 1,5-2 года!), плюс гарантированного выкупа государством 60-70% вводимых площадей.

Неутешительные итоги

49 регионов могут остаться без дотаций

Этой осенью Государственная корпорация «Фонд содействия реформированию ЖКХ» провела Всероссийское селекционное совещание по вопросам реализации региональных адресных программ капитального ремонта. В мероприятии участвовали представители Счетной палаты РФ, Минрегиона РФ, Минфина РФ, Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору, члены наблюдательного совета Фонда ЖКХ.

В рамках совещания генеральный директор Фонда Константин Цицин отметил, что по состоянию на 20 октября из 32364 домов, включенных в региональные программы капитального ремонта, работы были начаты только в 64% домов (20719), а завершены в 24,6% (7951).

В начале 2009 года губернаторы регионов РФ, вошедших в программу капремонта, подписали документы, согласно которым они обязуются до конца текущего года завершить все запланированные работы. Те регионы, которые не выполнят обязательств, будут лишены финансовой поддержки Фонда на проведение ремонта.

В 18 субъектах РФ из 67, заявки которых были одобрены Фондом для финансирования с начала программы, работы по реконструкции многоквартирных домов были полностью завершены. Хуже всего обстоят дела в Ненецком автономном округе — работы еще ведутся во всех 46 домах, включенных в программу; Мурманской области — из 210 домов работы завершены в 1 доме; Калининградской области — из 298 объектов приняты только 50; Чукотском автономном округе — из 119 домов в 95 работы продолжаются.

Как отмечают специалисты «Данфос» (ведущего мирового производителя энергосберегающего оборудования для систем отопления и теплоснабжения зданий), одной из причин «заторженности» реализации программы по реконструкции многоквартирных жилых домов является неосведомленность населения. Так, по результатам проведенного в августе компаний исследования, 31% россиян ничего не слышали о программе капитального ремонта. Неосведомленность приводит к снижению активности населения при участии в программе. Большинство домов до сих пор не утвердили форму управления домом (ТСЖ, УК и т.д.). Государство помогает финансированием программы, но организоваться и начать работы по ремонту жильцы должны самостоятельно.

«Сегодняшний уровень осведомленности населения о программе реконструкции жилья слишком низок. По

данным опроса, 54% респондентов не знают, что государство в последний раз выделяет деньги на проведение капремонта и с 1 января 2012 года его придется делать за свой счет», — утверждает Павел Журавлев, заместитель генерального директора ООО «Данфос» в России по взаимодействию с органами государственной власти и управления.

Еще одну причину замедленного темпа реализации программы чиновники видят в недобросовестных подрядчиках. «Жители должны подключиться и требовать качества от подрядчиков. Ведь именно собственники, как хозяева, могут тщательно контролировать выполняемые в доме работы», — отмечает мэр Красноярска Петр Пимашков. Кроме того, жильцам, непосредственно заинтересованным в качестве ремонта, необходимо следить и за сроками выполнения запланированных работ.

СПРАВКА «ПЕ»: Компания «Данфос» — один из лидеров тепловой автоматики на российском рынке, где ее доля составляет 35%. В настоящее время у ООО «Данфос» 22 представительств на территории России и Белоруссии. Российское представительство компании «Данфос» было образовано в 1993 году. На сегодняшний день на российском рынке представлена вся продукция, производимая концерном. В 2007 году в Истринском районе Московской области был открыт завод «Данфос» площадью 11 тыс. кв. м. Общий объем инвестиций в новое производство составил 35 млн евро. Производственная мощность предприятия: 600 тыс. терморегуляторов и 100 тыс. шаровых кранов в год.

Федеральный капремонт

Свое будущее можно и нужно создавать своими руками

Наталья Еншина

Капитальный ремонт обычного многоквартирного дома без отселения жильцов стоит сегодня в среднем от 10 до 20 млн руб., в зависимости от площади, конструктивных особенностей и технического состояния здания. Даже если разделить эту сумму на число квартир в доме, сумма получится совершенно неподъемная — от 100 до 150 тыс. руб. с каждого собственника. Однако выход из этой ситуации все же существует: сделать ремонт сейчас можно всего за 5% его стоимости. Для этого государство специально выделило 240 млрд руб. Теоретически получить этот необходимый финансирование могут обитатели всех нуждающихся в капремонте домов. Однако на практике это требует выполнения ряда условий, а также весьма оперативных действий.

Федеральная программа капремонта, реализуемая Фондом содействия реформированию ЖКХ в соответствии с законом № 185-ФЗ, проводится с середины 2007 года, однако многие граждане до сих пор имеют о ней весьма приблизительное представление. Так, согласно результатам опроса, проведенного специалистами компании «Данфос», ведущего мирового производителя энергосберегающего оборудования для систем отопления и теплоснабжения зданий, 31% обитателей российских многоквартирных домов не слышали вообще. Многие считают, что все должно произойти само собой. Однако на деле лишь организационные и своевременные действия самих собственников могут обеспечить получение средств на ремонт.

Порядок действий

Прежде всего, жильцам нужно объединиться в ТСЖ или передать здание в управление частной управляющей компании (если дом был прикреплен к муниципальной УК, закон требует сменить ее). Затем — провести общее собрание и принять на нем решение об участии в программе и долевом финансировании капремонта — в размере тех самых 5% от суммарной стоимости работ и материалов. Нужно отметить, что вносить деньги можно не сразу, а равными частями в течение 12 месяцев. На практике это получается в среднем порядка 500 руб. в месяц с квартиры. Следует помнить, что вышеуказанные решения общего собрания должны быть приняты не простым большинством голосов, а не менее, чем двумя третями.

На следующем этапе необходимо определиться со своими потребностями в ремонте, то есть составить дефектную ведомость и предварительную смету, которые также обязательно должны утвердить общее собрание жильцов. В первом документе описывается состояние дома и от-

дельных его конструкций, во втором приводится перечень необходимых ремонтных работ, материалов и оборудования, а также их стоимость. Составить эти бумаги можно самостоятельно, с привлечением сотрудников УК, а также любой проектной организации или инженеринговой компании. Имеет смысл также обратиться в жилищную инспекцию с просьбой о проведении технической экспертизы здания либо заказать ее у независимых специалистов. Результаты обследования станут дополнительным аргументом в пользу выделения средств на ремонт, а при необходимости послужат для доказательства обоснованности претензий собственнику при разрешении спорных ситуаций.

Наконец, нужно подать в местную администрацию заявку на включение дома в адресную программу, приложив к ней дефектную ведомость, предварительную смету и результаты экспертизы (если она проводилась). Очень часто городские власти составляют адресную программу самостоятельно: например, на основе списка очередников на капремонт, однако заявка от собственников все равно необходима — это требование закона. Причем отсутствие дома в списках — не повод опускать руки. Окончательное решение принимается только после проведения муниципальных структурами обследования здания. Кстати, в этот момент часто оказываются весьма кстати результаты независимой экспертизы: если городская комиссия не согласна с вашими требованиями, ее решение можно оспорить, в том числе в судебном порядке.

Время — деньги

Итак, очердность действий ясна. Теперь попробуем разобраться, каким временем для принятия решения располагает собственник. Срок действия программы капремонта закончится 31 декабря 2011 года. Однако это не значит, что есть еще 2 года на размышления. Дело в том, что указанная дата — последний день приема к рассмотрению правлением фонда заявок от субъектов Федерации. Соответственно, последним требуется время на сбор, проверку и обработку требований муниципалитетов. Те, в свою очередь, должны сначала собрать заявки собственников, провести экспертизу зданий, сформировать адресную программу. А это большая работа. Поэтому в каждом регионе страны и муниципальном образовании местные исполнительные власти устанавливают свои сроки приема заявок от горожан. Уточнить эту информацию можно в мэрии или городском департаменте ЖКХ. И не стоит затыгивать: не исключено, что времени осталось совсем немного, особенно если еще не решен вопрос о способе управления домом.

Кроме того, возможности Фонда содействия реформированию ЖКХ не безграничны. Как было сказано выше, изначально эта организация располагала сум-

мой в 240 млрд руб., четверть которой на сегодняшний день уже израсходована. При этом, по мнению экспертов, потребность в капремонте в масштабах страны составляет от 2 до 5 трлн руб. Нетрудно сделать вывод, что на всех денег не хватит. Чем раньше подана заявка, тем в большей мере она будет удовлетворена. Если же какие-то регионы так и не представят региональных адресных программ до 1 января 2011 года, то зарезервированные для них средства будут распределены между теми, кто сделал это вовремя.

Кто не успел...
Те собственники, чьи заявки будут удовлетворены, получают уникальную возможность — за счет символическую плату провести комплексную реконструкцию своих домов. Закон № 185-ФЗ позволяет осуществить ремонт или замену всех инженерных коммуникаций (отопления, водоснабжения, канализации, электроснабжения), лифтов, крыш, ремонт подвалов и фасадов. А это не только улучшение условий проживания, но и возможность экономии на коммунальных платежах. Например, жители дома №29 по ул. Ленина в г. Белорезке в первую же после ремонта зиму смогли сэкономить более 250 тыс. руб. на платежах за отопление. Добиться такого результата позволила замена нескольких элеваторных узлов на автоматизированный тепловой пункт Danfos, балансировка системы по стоякам, установка радиаторных терморегуляторов на каждой батарее, а также общедомового теплосчетчика.

Этот и многие другие примеры доказывают необходимость решительных действий. Ведь деньги государство выделяет в последний раз, поэтому после завершения Федеральной программы все придется делать за свой счет. А поскольку собрать 10-20 млн руб. одновременно обитателям городских многоквартирных домов не под силу, капитальный ремонт может растянуться на десятилетия. Причем не исключено, что к моменту его завершения работы, выполненные в самом начале, потребуются снова. Получится как в известной истории про лошадь, которая взяла в болене до передних, то задним копытами. Кроме того, за долгие годы такого затяжного ремонта жильцы потеряют несколько миллионов рублей на коммунальных платежах. Тогда как собственники, принявшие участие в федеральной программе, за счет экономии не только вернут в первые год-два вложенные деньги (5%), но и смогут на освободившиеся средства выполнить те работы, которые не предусмотрены законом № 185-ФЗ: например, поменять все окна на пластиковые или благоустроить дворы.

До завершения Федеральной программы капитального ремонта осталось два года. Если «взяться за ум» сейчас, то вполне можно успеть выполнить все требования и получить необходимое финансирование.

<p>ПРОМЫШЛЕННЫЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ: ООО «Редакция газеты «Промышленный еженедельник»» Издание зарегистрировано в Министерстве Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации.</p>	<p>ПИ № 77-12380 от 19.04.2002 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя ПИ № 77-14566 от 07.02.2003 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя ПИ № ФС77-19251 от 23.12.2004 г. в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия.</p>	<p>Генеральный директор, главный редактор Валерий Стольников Заместитель главного редактора Дмитрий Кожевников Помощник главного редактора Юлия Гужонок Ответственный секретарь Светлана Головань</p>	<p>Дизайн и верстка Роман Кураев, Елена Бурлына Директор по развитию Дмитрий Минаков Руководитель коммерческой службы Александр Лобачев Логистика ЗАО «Истгалф-Трансавто» Водитель-экспедитор Дмитрий Ботнар</p>	<p>Распространяется по подписке, в розницу, по прямой рассылке и на профессиональных мероприятиях. Подписаться на «Промышленный еженедельник» можно в любом отделении связи РФ и СНГ по каталогам «Роспечать» и «Пресса России»; индекс для инд. подписчиков — 45774, для предприятий и организаций — 83475; по каталогу «Почта России»: индекс для инд. подписчиков — 10887, индекс для предприятий и организаций — 10888. Также можно подписаться через «Интер-Почту».</p> <p>Адрес для корреспонденции: 123104, Москва, а/я 29 Тел. редакции: (495) 729-3977, 778-1447, 970-1956 (тел/факс) www.promweekly.ru E-mail: promweekly@mail.ru</p>	<p>Представитель в Северной Америке: Виктория Яковлева (Банкувер, Канада), vki@telus.net Тел.: (1-604)-805-5979 Над номером работают: Анастасия Рыкова Анна Глуховская Анатолий Коптяев Владимир Тихомиров Елена Львова Игорь Степанов</p>	<p>Использованы материалы информгентств и интернет-изданий. Материалы со знаком «P» публикуются на правах рекламы. Номер подписан 20.11.2009 г. Газета отпечатана в типографии ООО «ОИД «Медиа-Пресса» 125993, г. Москва, ул. Правды, 24. Номер заказа 912341 Тираж 40000 экз.</p>
--	--	---	--	---	--	--

ПО ВОПРОСАМ РАЗМЕЩЕНИЯ РЕКЛАМЫ ОБРАЩАТЬСЯ ПО ТЕЛЕФОНУ (495) 778-1447. E-MAIL: editor@promweekly.ru