

## В НОМЕРЕ:

### НОВОСТИ

2-3

#### Портфель сформирован

Стратегические пермские ГТУ

#### Деньги для малого и среднего

ВЭБ инвестирует развитие бизнеса

#### Бережливая Россия

Благоприятная почва для совершенствования

#### Путь испытаний

НПО «Сатурн» и его двигатель SaM146

#### Комбинированные перевозки

Авиаторы развивают транспортные услуги

### СТРАТЕГИИ

4-5

#### Знаковый юбилей

Михаилу Симонову — 80 лет

#### ЕБРР в Иваново

Финансовая делегация на «Автокране»

#### Снижение потерь

Проверки энергетических компаний

#### Строительный сектор сегодня

Отрасль настроена восстанавливаться

#### Торговые системы

Основные типы и виды

#### Прирост запасов нефти

Конкурсы на новые месторождения

### АКТУАЛЬНАЯ ЭКОЛОГИЯ

6-7

#### Пока гром не грянул

Неблагополучные для жизни условия

#### Ложка мимо рта

Вокруг Киотского протокола

#### Энергия гипербореев

Приграничное сотрудничество во имя природы

### ПОДРОБНОСТИ

8

#### Проблемы и решения ТБО

Необходима реальная консолидация усилий

#### Региональный позитив

Проекты Мурманской области

#### Экологический актив

Кредо и миссия местного самоуправления

### ВАЖНАЯ ТЕМА

За 9 месяцев реальные доходы населения снизились на 3,5%, реальная безработица — выше докризисного показателя на 21,5%, розничная торговля — минус 5,3% с начала года (сентябрьское падение — на 9,9%). Инвестиции в основной капитал на 18,9% ниже прошлогодних, объемы строительства жилья упали на 0,6%. С такими данными экономика и покончила с рецессией. Кризис в полной мере отыгрался на розничной торговле — темпы падения продолжают ставить рекорды. В сентябре оборот розничной торговли сократился на 9,9% (к сентябрю 2008 года) и составил 1 трлн 229,5 млрд руб. По итогам девяти месяцев 2009 года оборот розничной торговли снизился до 10 трлн 463,3 млрд руб. — на 5,3% по сравнению с январем-сентябрем прошлого года. Результаты отрасли оказались ниже прогнозов аналитиков. Эксперты ожидали снижения торговли на 9,1% в сентябре, а по итогам всего 2009 года — на 4,4%. Минэкономразвития РФ ожидает падение оборота отрасли в 2009 году на 5,8%.

## Сетевые перспективы

### Холдинг МРСК обеспечивает кадровое будущее отрасли

Елена Стольникова

На минувшей неделе в стенах Московского государственного университета международных отношений МИД России (МГИМО) было подписано важное для российской энергетической стратегической соглашение о сотрудничестве. Свои подписи под документом поставили генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» Николай Швец, ректор МГИМО Анатолий Торкунов и директор Международного института энергетической политики и дипломатии (МИЭП) Валерий Салыгин. Смысл соглашения — прежде всего, кадровый: стороны договорились о сотрудничестве, нацеленном на подготовку высококвалифицированных специалистов управленческого и экономического профиля. «Холдингу МРСК» такие кадры, безусловно, нужны.

На церемонии подписания соглашения генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» Николай Швец отметил, что «партнерство с МГИМО открывает новые возможности по изучению международного опыта построения распределительных электросетей. Мы стараемся присматриваться к передовым технологиям транспорта электроэнергетики, управления электросетями в ближнем и дальнем зарубежье. Научный потенциал МГИМО может быть направлен на решение такой актуальной для Холдинга МРСК задачи, как импортозамещение. На территории нашей страны нужно строить совместные предприятия по выпуску продукции, которая сегодня не производится, но востребована распределительно-сетевым комплексом. При этом нам интересна не «отверточная сборка», а обеспечение полного жизненного цикла оборудования, включая его инжиниринговое сопровождение».

Сотрудничество МГИМО и Холдинга МРСК не только расширяет возможности по изучению и внедрению международного опыта построения распределительных электросетей и функционирования электросетей.

энергетики в целом, но и будет способствовать повышению кадрового потенциала межрегиональных распределительных сетей компаний и образовательного уровня менеджмента.

Соглашение предусматривает сотрудничество и взаимодействие по широкому спектру направлений, в том числе — в реализации образовательных, научно-исследовательских и прикладных программ, в про-

ектных организаций в рамках концепции «Умный город — умный дом». Так, например, в Белгороде специалисты «Белгородэнерго» — филиала ОАО «МРСК Центра» в настоящее время активно осваивают технологию интеллектуальных сетей в рамках концепции «Умный город — умный дом».

генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК» Николай Швец, в частности, отметил: «Электросетевой комплекс является системообразующей структурой, от его состояния во многом зависит энергетическая безопасность страны, конкурентоспособность экономики. В связи с этим Холдинг МРСК пользуется вниманием и поддержкой государства. Увеличение темпов раз-

вития российской экономики, обеспечение надежного и гарантированного энергоснабжения требуют технического перевооружения сетевого хозяйства, внедрения нового высокотехнологичного оборудования, применения инноваций, подготовки квалифицированного персонала. Для решения этих задач необходимы значительные инвестиции в сектор. Переход на RAB, поддерживаемый государством, является основой исполнения инвестиционных программ».

(Окончание на стр. 3)



У студентов-международников появились реальные перспективы хорошей работы в энергетике

фессиональной ориентации студентов МИЭП и МГИМО на работу в российском электросетевом комплексе и в сфере электроэнергетики, в профессиональной подготовке и переподготовке работников ОАО «Холдинг МРСК» и его дочерних структур, в изучении международного опыта обеспечения надежного функционирования и развития электросетевого комплекса; в проведении профессиональных мероприятий (конференций, «круглых столов», семинаров, презентаций и т.д.)... Стороны намере-

ются обмениваться международным опытом для обеспечения надежного функционирования и развития электросетевого комплекса, внедрять в учебном процессе и разрабатывать в деятельности межрегиональных распределительных сетей компаний наиболее эффективные технико-экономические регламенты, образовательные стандарты и управленческие технологии.

Впервые эта идея была опробована в Голландии. Технология позволяет существенно сокращать потери благодаря высокому уровню автоматизации и контролю расхода электроэнергии. Необходимо серьезной кадровой «подпитки» обусловленные серьезными масштабными планами холдинга, о которых его руководитель рассказал в начале октября на инвестиционном форуме «Россия зовет!» в рамках дискуссии «Инвестиции в энергетический сектор». В своем докладе

обеспечение надежного и гарантированного энергоснабжения требуют технического перевооружения сетевого хозяйства, внедрения нового высокотехнологичного оборудования, применения инноваций, подготовки квалифицированного персонала. Для решения этих задач необходимы значительные инвестиции в сектор. Переход на RAB, поддерживаемый государством, является основой исполнения инвестиционных программ».

### ЦИФРА НЕДЕЛИ

Минэкономразвития прогнозирует рост ВВП РФ в IV квартале 2009 года на 3-4% по отношению к III кварталу. Это позволит выйти на снижение ВВП по итогам 2009 года на уровне 8,5% по сравнению с 2008 годом. Позитивная динамика роста ВВП наблюдается с июня. В сентябре очисненный ВВП вырос на 0,5% к августу, а в целом за III квартал — на 0,6% ко II кварталу. В годовом выражении ВВП в сентябре упал на 8,6% к сентябрю 2008 года.

## Социальный диалог

### «Газпром» в поисках профсоюзных инноваций

В Москве прошла Международная научно-практическая конференция на тему: «Инновации в российском профсоюзном движении: практика, проблемы», организованная Межрегиональной профсоюзной организацией (МПО) ОАО «Газпром». Конференция стала открытой площадкой по вопросам внутрипрофсоюзного строительства и социального диалога.

Межрегиональная профсоюзная организация ОАО «Газпром» Профессионального союза работников нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства Российской Федерации (МПО ОАО «Газпром») учреждена 1 февраля 2000 года для объединения профсоюзных организаций дочерних обществ, входящих в систему ОАО «Газпром». В состав МПО ОАО «Газпром» входят 67 профсоюзных организаций, работающих в 25 субъектах РФ и объединяющих более 330000 членов профсоюза. МПО ОАО «Газпром» является представителем работников в системе социального партнерства, участвует в организации программ оздоровления, детского оздоровительного отдыха, организует спортивно-массо-

вые и культурные мероприятия. Международная научно-практическая конференция на тему: «Инновации в российском профсоюзном движении: практика, проблемы» создала условия для открытого обмена мнениями между представителями профсоюзов, бизнеса и власти. Председатель МПО ОАО «Газпром» В.П. Бабкин, анализируя проблемы профсоюзного движения в России, предлагает реальные способы их решения с помощью инноваций и отмечает, что на настоящий момент создана и успешно функционирует профсоюзная вертикаль Газпрома, нужно отметить и ряд внутриорганизационных проблем, которые необходимо разрешить... Необходимо привлекать к профсоюзной работе молодых, активных или, как модно сейчас говорить, — креативных людей, готовых поднять профсоюзную работу на новый уровень. И далее предлагаются шесть приоритетных направлений модернизации профсоюзов: повышение качества и результативности профсоюзной деятельности; совершенствование системы социально-

го партнерства; укрепление авторитета профсоюзов для усиления профсоюзной активности; повышение эффективности кадровой политики, направленной на омоложение профсоюзных кадров; развитие инновационных организационных структур профсоюзов; совершенствование законодательного и нормативно-правового обеспечения деятельности современных профсоюзов. Международная конференция МПО ОАО «Газпром» проводилась совместно с Академией труда и социальных отношений. Профсоюзом работников нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства и ведущей крупнейшей энергетической компанией «Газпром». В конференции принимали участие 160 специалистов социального менеджмента. Среди них — представители ИСЕМ (Международного объединения профсоюзных организаций), а также делегаты от зарубежных профсоюзных организаций из Франции, Норвегии, Румынии, Сербии, Болгарии, коллеги из ФНПР и отраслевых профсоюзов, специалисты из РАН и ведущих российских вузов — МГИМО, РГУ нефти и газа, представители Минздрава и Госдумы РФ.

## Интер нано

Наблюдательный совет РОСНАНО одобрил участие госкорпорации в российском фонде венчурных инвестиций, который будет создан совместно с международным фондом при участии ВТБ и Draper Fisher Jurvetson (DFJ). Общий размер средств семейства фондов на первом этапе составит \$100 млн: \$50 млн вложит РОСНАНО, и \$50 млн — ВТБ.

По утверждениям инициаторов, новые фонды имеют стратегическую значимость в свете реализации программы развития инновационных технологий в России и развития российской экономики в целом. Фонды сфокусируются на перспективных нанотехнологических разработках как у нас, так и за рубежом, а также обещают привлечь средства международных и российских соинвесторов в инновационные производственные проекты. Еще из проектных заявлений: использование международной экспертизы в области венчурного и инновационного инвестирования в инновационные проекты и обеспечение трансфера передовых международных технологий в Российскую Федерацию позволит отечественным компаниям выйти на зарубежные рынки, а инвестирование в перспективные быстрорастущие компании в сфере нанотехнологий на территории РФ — обеспечит стимулирование развития инфраструктуры российского рынка. ВТБ Капитал (инвестиционный бизнес группы ВТБ) и DFJ выступают в роли управляющих партнеров. В задачи ВТБ Капитал будет входить иницирование, первичная оценка и согласование объектов инвестирования в России, стратегическое управление проектами. Задачи международного фонда DFJ-VTB Augro будут включать в себя привлечение инвестиций и зарубежных нанотехнологий на российский рынок, а также адаптации российских технологий на зарубежных рынках в соответствии с международными стандартами. РОСНАНО и ВТБ выступят стратегическими инвесторами проекта, а также будут осуществлять контроль и анализ деятельности проектных компаний.

«DFJ-VTB Augro — первый международный проект российского венчурного бизнеса с участием РОСНАНО. Сотрудничество с такими крупными игроками рынка, как группа ВТБ, второго по величине финансового института России, и лучшей в венчурном управлении компании DFJ, создает уникальные предпосылки для успеха проекта», — подчеркнул управляющий директор, член правления РОСНАНО Дионис Гордин.

Концепция участия госкорпорации в венчурных и посевных фондах, принятая Наблюдательным советом госкорпорации в июне, называет приоритетными два типа фондов: посевные фонды и международные фонды с участием иностранных инвесторов и ведущих международных управляющих компаний.

«Данный проект является важным этапом в развитии международного сотрудничества в области нанотехнологий. Создание фонда позволит использовать в России передовую мировую практику и привлечь новые ресурсы», — сказал президент ВТБ Капитал Юрий Соловьев.

Timothy S. Draper, соучредитель и управляющий директор DFJ, ведущего международного фонда венчурных инвестиций, основанного в Силиконовой Долине, сказал: «Темпы развития новых технологий и работы в области интеллектуальной собственности России действительно впечатляющие. Мы уверены, что наше взаимодействие может российским предпринимателям вывести высокие технологии на международный рынок».

726-03-03

# PolisCorp

корпоративная полиграфия

- Книги
- Буклеты
- Папки
- Календари
- Листовки
- Постеры
- Каталоги продукции
- Упаковка

■ Мы в любом случае уложимся в Ваш бюджет

■ Изготовим продукцию по необходимости в нереальные сроки

■ Мы работаем персонально с Вами и вашими пожеланиями

http://www.policorp.ru  
e-mail: info@policorp.ru  
факс: +7 (495) 151-61-50



# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



В Рыбинске испытатели строят плановые козни российско-французскому двигателю



Транспортные услуги и возможности продолжают совершенствоваться

## Путь испытаний

НПО «Сатурн» ведет программу двигателя SaM146



Двигатель SaM146 должен стать одним из наиболее востребованных в российском авиапроме

ОАО «НПО «Сатурн» продолжает серию испытаний двигателя SaM146 в целях получения сертификата типа. В ближайших планах предприятия — сертификационное испытание двигателя SaM146 006/2 на заброс шквального града и завершение сертификационного блок-теста двигателя SaM146 008/1.

Блок-тест, или длительное 150-часовое испытание с выходом на четыре предельных параметра, — самое ответственное из сертификационных испытаний двигателя SaM146. Блок-тестирование началось в середине сентября на закрытом испытательном стенде №27, на двигателе SaM146 008/1, и продолжится до конца ноября. Испытания идут успешно, в настоящее время пройдено два этапа с выходом на максимальные обороты и температуры.

На открытом испытательном стенде в Полуеве (Рыбинский район Ярославской области) началась подготовка к сертификационному испытанию на заброс шквального града. Для этого испытания будет использован двигатель 006/2. В обеспечение проведения данного испытания на закрытом испытательном стенде успешно завершены инженерные испытания по забросу воды на двигателе SaM146 007/3.

В настоящее время в Полуеве смонтирована установка для заброса шквального града,

подключены и проверены все автоматические системы, изготовлено 10 т града, велется испытание по пристрелке пушек. После инженерной части программы последует сертификационная часть работ, завершение которой намечено на конец октября.

Ранее на открытом испытательном стенде в Полуеве завершено сертификационное испытание двигателя SaM146 001/3 по забросу крупного града. Испытание прошло успешно, при забросе града диаметром 5 см со скоростью 200 км/час, воздействие на двигатель было минимальным.

После восстановления материальной части двигателя SaM146 001/3, он был использован для проведения инженерного испытания на заброс средней («стайной») птицы. При этом испытании практически одновременно (за 170 миллисекунд) на вход двигателя забрасывается четыре птицы. В качестве таковых были использованы дикие утки, специально привезенные из Нижегородской области. Испытание полностью подтвердило механическую готовность двигателя, стенда и всего оборудования для проведения аналогичного сертификационного испытания, которое состоится в начале ноября.

На открытом испытательном стенде в Полуеве также выполнена первая часть сертификационного испытания двигателя SaM146 001/2 с боквом обдувом. Испытание

двигателя по данной сертификационной программе в настоящее время продолжается на закрытом испытательном стенде.

По программе сертификационных испытаний предстоит выполнить еще несколько ключевых двигательных испытаний: тензометрирование турбины низкого давления (двигатель SaM146 007/2), на вибрационную долговечность (двигатель SaM146 005/1), на обрыв лопатки вентилятора (двигатель SaM146 002/6) и длительные испытания (двигатель SaM146 004/2). Все испытания пройдут на испытательной базе НПО «Сатурн» в Рыбинске.

Во Франции продолжаются огневые испытания гибких трубопроводов, там же пройдут испытания истираемого покрытия. На фирме-поставщике «Тейкплейсаэро» в Бельгии начинаются сертификационные испытания маслоагрегата. В специально созданной в ЦИАМ лаборатории по программе узловых испытаний будут завершены огневые испытания, подтверждающие пожарную безопасность двигателя.

**СПРАВКА «ПЕ»:** ОАО «Научно-производственное объединение «Сатурн» — ведущая двигателестроительная компания, специализируется на разработке, производстве и послепродажном обслуживании газотурбинных двигателей для военной и гражданской авиации, кораблей Военно-морского флота, энергогенерирующих и газоперерабатывающих установок. ОАО «НПО «Сатурн» входит в состав «Объединенной двигателестроительной корпорации» — дочерней компании ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ» по управлению двигателестроительными активами. По данным на 19 октября 2009 года, суммарнаяработка двигателей SaM146 с начала стендовых и летных испытаний (на всех стендах, наземных гонках и в полете) превышает 5 000 часов. Общее полетное время (в составе летящих лаборатории и трех самолетов SSJ100) приближается к 2300 часам.

## Комбинированные перевозки

«Аэроэкспресс» и «Аэрофлот» предлагают пассажирам новую услугу

Елена Фролова

ОАО «Аэрофлот — российские авиалинии» развивает комплексные транспортные услуги. Отныне пассажиры авиакомпании получили возможность приобрести вместе с билетом на самолет железнодорожную перевозку на скоростных московских электропоездах «Аэроэкспресс», следующих по маршруту «Белорусский вокзал — Международный аэропорт Шереметьево». Новая услуга стала доступной благодаря использованию компаниями новой технологии оформления проездных документов с помощью глобальной системы бронирования авиаперевозок Sabre.

Согласно новой услуге, билет на аэроэкспресс теперь можно забронировать и оплатить вместе с авиабилетом в офисах продаж компании «Аэрофлот» по специальной цене.

Для получения проездного документа пассажиру необходимо предъявить маршрутную квитанцию (электронный билет) или посадочный талон на рейс «Аэрофлота» в специальных кассах с надписью Service в железнодорожных терминалах «Аэроэкспресс» на Белорусском вокзале и в аэропорту Шереметьево. Данная процедура занимает всего несколько секунд и не доставит пассажиру неудобств.

Первым пассажиром по комбинированной перевозке стала Лидия Пчелко, прилетевшая в Москву 20 октября из Нижневартовска. Как выяс-

нилось, Лидия регулярно пользуется услугами «Аэроэкспресс» во время своих частых командировок в столицу и была приятно удивлена, когда при очередной покупке авиабилета в компании «Аэрофлот» ей предложили билет на экспресс по выгодной цене. Представители двух компаний

полнительно привлечению к общему пассажиропотоку до 1000 пассажиров в сутки.

В сентябре 2009 года услугами «Аэроэкспресс» на маршруте «Белорусский вокзал — аэропорт Шереметьево» воспользовались более 172 тыс. пассажиров, что на 17% превышает пассажиропоток пре-

летающие из Шереметьево могут зарегистрироваться на рейс и оформить багаж в терминале Белорусского вокзала. Время в пути до аэропорта составит 35 минут. Совместно с Международным аэропортом Шереметьево «Аэроэкспресс» организовал бесплатное автобусное сообщение между железнодоро-



«Аэроэкспресс» и «Аэрофлот» выразили благодарность первому пассажиру, встретив Лидию в аэропорту Шереметьево, и торжественно вручив ей почтовую грамоту, цветы и памятные подарки.

По оценкам специалистов авиакомпании «Аэрофлот» оформление комбинированных перевозок через систему бронирования Sabre будет способствовать в перспективе до-

лдушего месяца, когда поезда следовали только с Савеловского вокзала. Пассажиры, вы-

рожным терминалом в Шереметьево-2, Шереметьево-1 и терминалом С.

**СПРАВКА «ПЕ»:** ООО «Аэроэкспресс» — динамично развивающаяся компания-оператор, осуществляющая интермодальные и пригородные пассажирские перевозки между столицей и аэропортами московского авиационного узла (Внуково, Домодедово и Шереметьево), а также городом Любомль. Услугами «Аэроэкспресс» пользуются ежедневно более 600 тысяч человек.

## Сетевые перспективы

Холдинг МРСК обеспечивает кадровое будущее отрасли

(Окончание. Начало на стр. 1)

По данным холдинга, в 2008 году выручка распределительного сетевого комплекса составила 388 млрд руб. Капитализация ОАО «Холдинг МРСК» на сегодня — составляет 112 млрд руб. В качестве основных факторов инвестиционной привлекательности распределительных сетей генеральный директор Холдинга МРСК назвал стратегическую позицию компании в стране, перспективы роста за счет внедрения новой системы тарифного регулирования и реализации значительных инвестиционных программ, а также существенную недооцененность бумаг сектора по сравнению с мировыми аналогами. «Приоритетными направлениями развития распределительного сетевого комплекса являются повышение качества услуг по передаче электроэнергии, повышение надежности и долгосрочной инвестиционной привлекательности. В соответствии с ключевыми направлениями развития были сформулированы средние — и краткосрочные задачи. Холдинг взаимодействует с государством в целях совершенствования нормативно-правовой базы, перевода дочерних компаний на RAB-регулирование и повыше-



ния эффективности реализации инвестиционных программ, например, при строительстве олимпийских объектов», — рассказал на форуме Николай Швец. Согласно утвержденной в августе этого года Правительством РФ Энергетической стратегии России на период до

2030 года, рост внутреннего спроса на электроэнергию вырастет более чем в два раза по отношению к объему потребления 2008 года. Такой рост потребления вызовет необходимость опережающего развития электросетевого комплекса и потребует в течение после-

дующих 20 лет значительных объемов инвестиций в компанию Холдинга: по минимальной оценке инвестиции должны составить за 20 лет около \$100 млрд, по максимальной оценке — \$154 млрд.

С использованием материалов ОАО «Холдинг МРСК»

## IV РОССИЙСКИЙ ЛИН ФОРУМ



9-10  
НОЯБРЯ  
2009  
МОСКВА

## БЕРЕЖЛИВАЯ РОССИЯ

## СТРАТЕГИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Обмен опытом. Реальные инструменты роста

Руководители ведущих российских компаний: Сбербанк РФ, АКХ Сухой, КАМАЗ, ТСМ-групп

Эксперты мирового уровня: Б. Маскелл, М.Вэйдер

Вовлечение персонала. Лин-учет

Государственно-частное партнерство на основе Lean

**ЦЕНТР ОРГПРОМ**  
Производство Роста  
(343) 2222-120  
www.leanforum.ru











