

**В НОМЕРЕ:**

**НОВОСТИ** **2-3**

**Жесткие тенденции**  
Конференция на ТАГМЕТе стр. 2

**Заявить о себе в России**  
Дни экономики Дюссельдорфа в Москве стр. 2

**Обогреть детей Европы**  
Неонатальное оборудование от УОМЗ стр. 2

**Хороший отзыв**  
МК «Уралмаш» — надежный поставщик стр. 3

**Бережливое производство**  
Новые технологии повышают эффективность стр. 3

**СТРАТЕГИИ** **4-5**

**Не ждать у моря погоды**  
Сложная ситуация на «Уралвагонзаводе» стр. 4

**SAP Форум 2009**  
Стратегии успеха в изменившемся мире стр. 4

**Федеральная поддержка**  
Городам помогут с развитием дорог стр. 4

**Уменьшение спроса**  
Генерация под влиянием кризиса стр. 5

**Прогнозирование как таковое**  
Снижение товарных рисков стр. 5

**Предложения от ФАС**  
Кому платить роялти за патенты стр. 5

**АКТУАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИКА** **6**

**Факел «зажжен»**  
Запущен новый комплекс подстанции стр. 6

**Приморская зима**  
Энергетики оценили сезон стр. 6

**Стандарты безопасности**  
Корпоративная политика на деле стр. 6

**ПОДРОБНОСТИ** **8**

**Все или ничего?**  
Когда нет необходимости выбора стр. 8

**Если дом — не крепость**  
Обрушения зданий в России стр. 8

**Учет и контроль**  
Экономика на платежах стр. 8

**ВАЖНАЯ ТЕМА**

Министры финансов «Большой восьмерки» (G8) пришли к выводу, что их страны демонстрируют признаки стабилизации, однако значительные риски и неопределенность сохраняются. В качестве подтверждения стабилизации ситуации приводятся восстановление фондовых рынков, сужение спредов, улучшение доверия предпринимателей и потребителей. В то же время, об устойчивом улучшении речи пока не идет. «Ситуация остается неопределенной и значительные риски для экономической и финансовой стабильности сохраняются», — говорится в коммюнике, принятом по итогам встречи министров финансов. Там также отмечается, что даже после того, как ВВП начнет восстанавливаться, безработица может продолжить рост. Страны G8 намерены максимизировать потенциал роста рабочих мест. Необходимо сохранять бдительность и убедиться, что доверие потребителей и инвесторов полностью восстановлено, а рост экономики поддерживается стабильными финансовыми рынками и сильными фундаментальными факторами.

## Двигательный юбилей

### «Пермским моторам» — три четверти века

Валерий Стольников,  
Пермь — Москва

**На минувшей неделе на Пермском моторостроительном комплексе прошли праздничные мероприятия, посвященные 75-летию производственного комплекса. Сами празднования выглядели достойным симбиозом традиционного исторического и нового рыночного. Общая тональность оказалась ностальгически-оптимистической. У предприятия — убедительное великое прошлое, непростое настоящее, но перспективное будущее. По крайней мере, потенциал для роста и развития проектов пермского двигателестроения (как в небесном, так и в наземном приложении) — убедителен и налицо. Время покажет, насколько сумели пермяки воплотить свои амбициозные планы, насколько помогли или мешали им это сделать многочисленные объективные и субъективные факторы. Хочется верить в успех и содействие.**

Как утверждают сами пермяки, в истории «Пермских моторов» несколько дат можно считать днем рождения предприятия: 15 июня 1930 года начато строительство завода, 1 июня 1932 года учреждены цеха и отделы завода, 5 ноября 1932 года первые цеха введены в эксплуатацию, а 1 июня 1934 года был налажен серийный выпуск продукции. По существовавшей в советское время традиции, заложенной в 1944 году, отчет истории предприятия велся с 1934 года. Так и повелось...

Надо ли говорить о том, насколько принципиально важны для отечественного двигателестроения, отечественной авиации, отечественной энергетики и отечественной газопереработки производения с маркой «сделано в Перми»? Есть ли смысл повторять самоочевидное, в том числе возмывающее прежде всего качественным конструкторским особенностям этих двигателей? Надо ли доказывать право Перми именовать столицей российского двигателестроения, где

как нигде органично сочетаются разработка и производство, где создание, доводка и выпуск авиадвигателей стало просто местной «национальной идеей»?

Все это вещи исторически и ситуативно самоочевидные. И важно вот что: несмотря на перестроечные лихолетья и кризисные аперкоты, «Пермские

что центральным мероприятием празднования 75-летия стала конференция «Российское двигателестроение: перспективы развития в современном периоде». В конференции приняли участие замминистра промышленности и торговли РФ Станислав Наумов, гендиректор Объединенной двигателестроительной корпорации

Василий Петров и многие другие. На конференции речь шла о достижениях, проблемах, задачах и перспективах как отрасли в целом, так и Пермского двигателестроительного комплекса в ее контексте. При этом разговор был не по-юбилейному строгий и серьезный. То ли кризис сделал необходимым отставить на второе мес-

солидации и открытой готовности к ней.

Еще одним ключевым мероприятием празднования стало официальное открытие в пермском Сквере моторостроителей памятника Анатолию Солдатову — легендарному директору завода (работал в этой должности с 1942 года по 1953 год) и председателю Пермского



Высокие гости оценили искренность и народный размах пермского праздника

моторы» сохранились не просто как производственно-технологический субъект, но как реальный высокотехнологичный резерв отечественной экономики. Сегодня главное — грамотно использовать этот резерв, встроить пермские потенциалы в векторы общего движения к пресловутой «экономике знаний», о которой пока еще куда больше говорят, нежели реально заботятся.

В этой связи совершенно не случайным выглядел тот факт,

Андрей Реус, губернатор Пермского края Олег Чиркунов, замгендиректора «ОАК-Гражданские самолеты» Сергей Гальперин, управляющий директор Пермского моторного завода Михаил Дическул, генеральный конструктор ОАО «Авиадвигатель» Александр Иноземцев, замначальника Департамента по транспортному, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром» Александр Шайхутдинов, ректор ПГТУ

то собственно праздничную лингвистику, то ли участники поинимали: в Перми можно говорить без скидок. Тем более, что в Органном зале Пермской филармонии (именно там проводилась конференция) собрался действительно весь высший цвет постсоветского авиационного двигателестроения. С одной стороны, это было признанием высокой роли Пермских моторов, а с другой — знак необходимости отраслевой кон-

совнархоза. Создателем памятника стал известный петербургский скульптор Борис Петров.

Вечером того же дня в городе проходили массовые народные гуляния, а в заводском ДК имени Анатолия Солдатова ветеранам и передовикам производства предприятий пермского двигателестроительного комплекса в связи с юбилеем вручали награды и подарки. Людям было радостно и комфортно. Праздник, как говорится, удался.

**ЦИФРА НЕДЕЛИ**

Росстат пересмотрел оценку падения ВВП в первом квартале в худшую сторону — до 9,8% (ранее сообщалось о 9,5%). ВВП в январе-марте составил 8,48 трлн руб. (в рыночных ценах). Наибольшее падение в первом квартале зафиксировано в обрабатывающем производстве (-23,5% к тому же периоду 2008 года) и строительстве (-20,9%). Росстат также уточнил оценку роста ВВП в первом квартале 2008 года, повысив ее с прежних 8,5% до 8,7%.

## Вторая волна

### Банки готовятся к обострению кризиса

Владислав Кочетков

**Информационная группа Finam.ru провела конференцию «В ожидании «второй волны»? Ее участники считают, что новый виток кризиса затронет прежде всего банковский сектор, но развитие проблемных моментов уже не будет носить столь болезненный для экономики характер, как во время «первой волны».**

Участники конференции разошлись в прогнозах по поводу перспектив развития второй волны кризиса. «Никаких спадов больше не будет. Мы уже достигли «дна», и сейчас наблюдаем адаптацию к сложившейся ситуации. Колебания на валютном рынке не скажутся на росте промышленности, безработицы и на состоянии банковской сферы», — заявил зампредела комитета Госдумы по кредитным организациям и финансовым рынкам Анатолий Аксаков. «Скорее, речь идет о стабилизации наиболее чувствительных и волатильных индикаторов, таких как обменный курс, ставки денежного рынка, чистый приток капитала. Если говорить о бо-

лее фундаментальных показателях (ВВП, промышленное производство, оборот розничной торговли), то ситуация пока только ухудшается, и признаков восстановления экономической активности пока нет», — возражает ведущий аналитик банка «Петрокоммерц» Дмитрий Харлампиев. Главный экономист Фонда экономических исследований «Центр развития» Валерий Миронов обращает внимание на развитие негативных тенденций в экономике: «Ускорение темпов падения инвестиций, которые с января 2009г. падают по отношению к тому же периоду прошлого года даже в номинальном выражении — небывалая после кризиса 1998г. ситуация — может продолжиться, и при сохранении текущих (апрельских) тенденций сокращения номинального объема инвестиций и дефлятора инвестиций их падение по итогам года может приблизиться к 30% год к году». Он считает, что «только при условии заметного ослабления рубля по сравнению с текущими уровнями возможно говорить об удержании низких объемов импорта, о стабильном импортозамещении и улучшении динамики промышленности». Участники организованной

«ФИНАМом» конференции согласны, что наиболее вероятен рост проблем в банковском секторе. «Со второй половины 2009 года следует ожидать обострения ситуации с погашением задолженности по кредитам. Это требует создания комплексных механизмов управления проблемной задолженностью, действующих не только у каждого отдельного взятого банка, но и банковской системы в целом», — считает г-н Аксаков. «Вообще, каждый дополнительный процент «просрочки» при неизменном объеме кредитного портфеля оборачивается потребностью в дополнительном капитале в объеме 50-55 млрд руб. Соответственно, следующий вопрос — как «докапитализироваться»?», — констатирует г-н Харлампиев.

Впрочем, он считает, что второй виток кризиса может пройти без больших потрясений: «Вопрос «будет/не будет» я бы сформулировал как «какие изменения в этой связи произойдут на рынке, какие возможны последствия» — определенно, консолидация банковского бизнеса, рост доли ТОП в основных сегментах рынка, сокращение прибыли, вероятно, убыток в отрасли по итогам 2009 года.

## Наноэнергия солнца

Гендиректор РОСНАНО Анатолий Чубайс и председатель Наблюдательного комитета ГК «Ренова» Виктор Вексельберг подписали Договор об осуществлении инвестиций и прав участников в отношении создаваемого СП — крупнейшего в России производства солнечных батарей по технологии «тонких пленок». Объем финансирования составит 20,1 млрд руб.

Размер вклада ГК «Роснано» в уставный капитал составит 3,7 млрд руб. Кроме того, Корпорация предоставит заемное финансирование в объеме 9,8 млрд руб. При этом доля ГК «Роснано» в уставном капитале совместного предприятия составит 49%. Группа компаний «Ренова» будет владеть 51% уставного капитала и отвечать за развитие бизнеса. Завод по производству солнечных модулей будет размещен на территории промышленной площадки ОАО «Химпром», г. Новочебоксарск Чувашской Республики, проектной мощностью 1 млн солнечных модулей в год, что соответствует 120 МВт/год. Начало проекта запланировано на 3 квартал 2009 года, выход на проектную мощность ожидается в 4 квартале 2011 года. В 2015 году выручка компании ожидается в размере 10,3 млрд руб.

Особую значимость проекту придает создание на его базе крупного исследовательского центра. Центр будет работать над повышением эффективности солнечных модулей в сотрудничестве с Физико-техническим институтом им. Иоффе РАН. В производстве будут использоваться новейшие мировые разработки в производстве «тонких пленок». В качестве базовой технологии планируется использовать технологию тонкопленочных фотоэлементов на основе микроформного кремния.

Создание производства солнечных батарей полностью соответствует одной из стратегических задач РОСНАНО — реализации кластерных проектов, результатом которых должно стать создание конечных нанотехнологических продуктов, взаимозависимых по технологии изготовления или последовательности в технологической цепочке. Такие проекты являются системообразующими для формирования новых инновационных отраслей российской экономики.

Ранее Наблюдательный совет РОСНАНО утвердил участие Корпорации в другом проекте из области солнечной энергетики — по созданию первого в России масштабного комплекса по производству поликристаллического кремния и монокристалла, являющихся сырьем для производства солнечных батарей. Кроме того, реализация проекта по производству «тонких пленок» будет способствовать стимулированию вспомогательных производств, в частности, производства особо чистых технических газов и специального стекла на территории России.

Рынок солнечной энергетики бурно развивался в последние годы. По данным исследовательской компании «Lux Research» (США), общий размер рынка достиг в 2008 году \$33,3 млрд, или около 5 ГВт. С 2001 года рынок в денежном выражении увеличился более чем в 11 раз. Рынок кремниевых тонкопленочных солнечных модулей в 2008 году оценивается в 0,6 ГВт, к 2012 году он увеличится до 2,4 ГВт, рост с \$3,8 млрд до \$8,6 млрд.

Основными рынками сбыта продукции СП станут Италия, Испания, Греция и Германия. В долгосрочной перспективе до 15% производимых солнечных модулей планируется направлять на российский рынок. Сбытом займется компания Avelar Energy Group (входит в ГК «Ренова»).

726-03-03

**Poliscorp**

корпоративная полиграфия

- Книги
- Буклеты
- Папки
- Календари
- Листовки
- Постеры
- Каталоги продукции
- Упаковка

■ Мы в любом случае уложимся в Ваш бюджет

■ Изготовим продукцию по необходимости в нереальные сроки

■ Мы работаем персонально с Вами и вашими пожеланиями

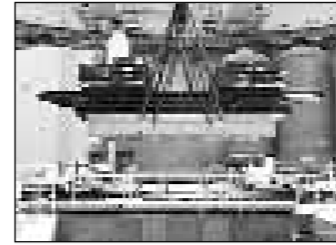
http://www.poliscorp.ru  
e-mail: info@poliscorp.ru  
факс: +7 (495) 151-61-50



# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



Искусство приходит на помощь борцам с мировым финансовым кризисом



Индийские поставки МК «Уралмаш» получили высокие оценки профильных специалистов

## Время изменений

РУСАЛ ударил плакатом по кризису

Вера Курочкина

В РУСАЛе подведены итоги конкурса антикризисного плаката «Кризис — время изменений!», который проводился среди сотрудников на всех предприятиях ОК РУСАЛ. На призы: Сегодня кризису бой объявляет компаний куча. / Но последнее слово всегда за тобой, ведь ты — металлург могучий. / Плаката острым языком выкорчует издержек тысячу. / Всем покажи, как раздвинуть затрат змею гремучую! — откликнулись сотни работников, объединившихся в творческие коллективы и создавших около 400 плакатов.

В феврале текущего года в компании РУСАЛ была принята программа «Быть первым», которая направлена на сокращение расходов, оптимизацию производства, снижение себестоимости и укрепление позиции компании как самого эффективного производителя алюминия. Ее реализация дает существенные экономические результаты, в процесс сокращения издержек и снижения себестоимости продукции включился каждый работник компании. Этим можно объяснить популярность конкурса

всех регионов России, где работают предприятия компании, а также из Украины и Армении. «Результаты акции показали, что наши сотрудники обладают не только потрясающим талантом художников и самообычным креативом, но и тонким чувством юмора, неиссякаемым оптимизмом и способ-

ности. Сейчас на многих предприятиях организованы передвижные выставки поступивших на конкурс работ. Работает выставка плакатов и в центральной компании».

Помимо трех победителей призы получают авторы еще шести работ, отобранных комиссией для вручения специальных премий. С помощью голосования на корпоративном портале сотрудники определили плакат, который будет удостоен приза зрительских симпатий. Всем участникам финального этапа конкурса будут направлены благодарственные письма от руководства РУСАЛа.



антикризисного плаката «Кризис — время изменений!».

В мае на предприятиях РУСАЛа были проведены заводские этапы конкурса, который призван повысить активность сотрудников в решении вопросов, связанных с сокращением издержек и неэффективных расходов. Около 400 творческих работ поступило на суд жюри из

ностью быстро реагировать на изменения, выступая в качестве инициаторов очень важных идей по оптимизации издержек, — отметила директор по связям с общественностью РУСАЛа Вера Курочкина. — Подобные конкурсы призваны стимулировать активность сотрудников и поддержать боевой дух наших трудовых коллекти-



## Бережливое производство

Новые технологии повышения эффективности

Ольга Скоробогатова, Екатеринбург

Екатеринбургский Завод радиоаппаратуры начал освоение технологий бережливого производства. Проект запущен на предприятии при участии «Центра Оргпром» на двух основных производствах — радиоэлектронной аппаратуры и жгутов. Внедрение процесса непрерывных улучшений преследует конкретные антикризисные цели.

Завод радиоаппаратуры в Екатеринбурге — предприятие с полувековой историей, производитель аппаратуры для нефтегазового комплекса, аппаратуры радиосвязи для Минобороны, комплектующих для автомобильной промышленности (филиалы в г. Камышлов и пос. Бутка Свердловской области). Дочерние компании завода предоставляют услуги местной телефонной связи, Интернета, IT-аутсорсинг, IT-консалтинг, услуги механообработки.

Сергей Новосельцев, генеральный директор ОАО «Завод радиоаппаратуры», уверяет: «Развитие бизнеса в условиях конкуренции, и особенно в период кризиса, требует постоянных изменений. Надо «затягивать» себя и компанию, чтобы решать вопросы конкурентоспособности. Если два года назад можно было развиваться за счет инвестиций — шел экстенсивный рост, то сейчас за счет дешевых кредитов или технического перевооружения обеспечить развитие проблематично. Нужны новые, мало-затратные способы повышения эффективности».

Мы выбрали Lean production и запустили Лин-проекты на двух основных производствах. Если они будут успешны, распространим систему на весь завод. По опыту знаю, что за успех подобных начинаний ответственность несут не консультанты и не персонал, а первый руководитель предприятия. Думаю, что мы добьемся результатов, опыт других предприятий, вставших на

путь бережливости, вселяет уверенность. Но мы понимаем, что это будет началом очень длинной работы по сокращению издержек, оптимизации производства и вовлечения всего персонала в процесс непрерывных улучшений».

В рамках Российской Лин Школы «Антикризисные решения бережливого производства», которая пройдет 23-25 июня в Екатеринбурге, состоится экскурсия на Завод Радиоаппаратуры. Она адресована в первую очередь новичкам — тем, кто только начинает постигать азы методологии Лин и хочет увидеть своими глазами, как на практике реализуются инструменты и насколько быстро можно получить первые результаты.

Участники ознакомятся с несколькими блоками Лин-программы, такими как организация потока единичных изделий, методы решения проблем, картирование потока создания ценности. В той программе Школы также конференция с участием руководителей компаний РусГидро, Тиккурила, КАМАЗ, Автозавод Урал, БЛ Групп, круглый стол по созданию и реализации программ эффективности и серия мастер-классов ведущих зарубежных и российских экспертов по бережливому производству.

**СПРАВКА «ПЕ»:** Центр Оргпром — ведущий российский провайдер услуг по освоению системы Лин (Бережливое производство, Кайдзен, Toyota Production System). Среди клиентов Оргпрома — Русал, КАМАЗ, ВСМПО-АВИСМА, АВТОВАЗ, РусГидро, Корпорация Иркут, Магнит, Сибур-Русские шины, Philips и другие компании.

Центр Оргпром является организатором Российского Лин Форума ([www.leanforum.ru](http://www.leanforum.ru)), Российской Лин Школы ([www.leanschool.ru](http://www.leanschool.ru)), а также издает первый в России журнал о бережливом производстве «Вестник Лин»

## Хороший отзыв

МК «Уралмаш» признана надежным поставщиком

МК «Уралмаш» получила отзыв Управления строительства на площадке АЭС «Куданкулам» ЗАО «Атомстройэкспорт», в котором дана высокая оценка оборудованию, изготовленному предприятиями корпорации. ОАО «Уралмашзавод» и ОАО НПО «ВНИИПТМАШ» рекомендованы как надежные партнеры, способные качественно и на высоком техническом уровне осуществлять разработку, изготовление и техническое сопровождение грузоподъемного оборудования для АЭС, такого как краны кругового действия грузоподъемностью 350/190+32т. Краны кругового действия были изготовлены для 1 и 2 блоков АЭС «Куданкулам» (Индия) Уралмашзаводом по проекту НПО «ВНИИПТМАШ» в 2004-2005 гг.

С момента пуска краны активно эксплуатируются при монтаже и транспортировке оборудования. В частности, они использовались для монтажа тяжеловесного оборудования в здании реактора — корпусов реактора, парогенераторов и компенсаторов давления. С помощью кранов выполнялись работы по монтажу, наладке и установке оборудования, требующего высокой степени точ-

ности наведения подвески крана при многократном выезде на заданную координату.

За время своей работы оба крана показали свою надежность — случаев отказов в работе не зафиксировано. Со стороны специалистов заказчика, эксплуатирующих и обслуживающих краны, неоднократно высказывались мнения об удобствах эксплуатации и имеющихся технических преимуществах конструкции крана разработки ОАО НПО «ВНИИПТМАШ».

Помимо двух кранов кругового действия МК «Уралмаш» поставляет для АЭС «Куданкулам» два крана эстакады, кран хранилища свежего ядерного топлива, две перегрузочные машины нового поколения МПС-В-412.

Машиностроительная корпорация «Уралмаш» — один из лидеров российского рынка оборудования для металлургии, горнодобывающей, нефте- и газодобывающей промышленности, промышленности строительных материалов и энергетики. Стратегия развития корпорации предусматривает создание машиностроительной компании мирового уровня, которая сможет комплексно обеспечивать потребности заказчиков в оборудовании. Производственные площадки Машиностроительной корпорации «Уралмаш» находятся в Екатеринбурге (Уралмашзавод) и Орске (ОРМЕТО-ЮУМЗ).

## Согласованы заключения

К вопросу о ресурсе семейства самолетов Ту-204

В Центральном аэрогидродинамическом институте им. проф. Н.Е. Жуковского (ЦАГИ) продолжается работа по увеличению ресурсов и сроков службы отечественных самолетов. Специалисты ЦАГИ провели анализ материалов предоставленных ОАО «Туполев» и согласовали заключения по ресурсу конструкции семейства самолетов Ту-204. В соответствии с представленной документацией по модификации самолетов Ту-204-100 и Ту-201-120 в заключении установлены сроки службы, равные проектным.



Центральный аэрогидродинамический институт им. проф. Н.Е. Жуковского основан в 1918 году. Сегодня ЦАГИ — крупнейший государственный научный центр авиационной и ракетно-космической отрасли Российской Федерации, где успешно решаются сложнейшие задачи фундаментального и прикладного характера в областях аэро- и гидродинамики, аэроакустики, динамики полета и прочности конструкций летательных аппаратов. Институт обладает уникальной экспериментальной базой, отвечающей самым высоким международным требованиям. ЦАГИ осуществляет государственную экспертизу всех летательных аппаратов, разрабатываемых в российских ОКБ, и дает окончательное заключение о возможности и безопасности первого полета. ЦАГИ принимает участие в формировании государственных программ развития авиационной техники, а также в создании норм летной годности и регламентирующих государственных документов.

Система поддержания летной годности по условиям прочности авиационной техники, созданная в 70-80-е годы в ЦАГИ по заданию отрасли, является эффективной составной частью государственного контроля за летной годностью гражданских воздушных судов. Эта система охватывает все этапы существования воздушного судна от проектирования до списания. В ней участвуют институты, ОКБ, серийные заводы, а также эксплуатирующие и ремонтные предприятия гражданской авиации.

SID При поддержке Российского отделения Международного дисплейного общества RUSSIA CHAPTER

### IV российская специализированная выставка средств и технологии визуализации

# DISPLAY 2009

30.09 - 03.10  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

ВСЕЛЬ МИР ДИСПЛЕЙНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Санкт-Петербург, ВК "Ленэкспо", 30 сентября - 3 октября 2009 года  
В рамках Российской инновационной недели и форума "Российский Промышленник"

- Дисплеи, экраны, индикаторы
- Табло, бегущие строки
- Интерактивные дисплейные технологии
- Лазерные технологии визуализации
- Проекционное оборудование и системы
- Составные мониторы и табло
- 3D визуализация
- Промышленные и бортовые дисплеи
- Электронная бумага
- Голографические дисплеи
- Технологии производства и обслуживания средств отображения
- Компоненты и материалы
- Научные разработки
- Услуги по созданию комплексных информационных систем

В деловой программе - семинары и конференции по средствам визуализации для наружной рекламы, образования, деловой инфраструктуры, промышленности, транспорта, энергетики, торговли, силовых структур, шоу-бизнеса

[Http://www.display-expo.ru](http://www.display-expo.ru)









