

26 января — 1 февраля 2009 года

№2 (275)

**В НОМЕРЕ:**

**НОВОСТИ 2-3**

**Визит губернатора**  
Курские проверки на местах стр. 2

**Новые подстанции**  
В Тюмени расширяются сетевые возможности стр. 2

**Итоговый рейтинг**  
Подсчитана экологическая конфликтность стр. 3

**Смена руководителя**  
Михаил Погосян — во главе ОАО «РСК «МиГ» стр. 3

**Полет успешный**  
Итоги работы Аэрофлота в 2008 году стр. 3

**СТРАТЕГИИ 4-5**

**Николаю Бунтину — 60**  
Главные козыри главного конструктора стр. 4

**Строгие, но справедливые**  
Юбилей военной приемки БАЗа стр. 4

**Встретимся в Женеве!**  
Смотр мировых кулибиных в Ралехро стр. 4

**Цены падают**  
Дефицит спроса на рынке цветных металлов стр. 5

**Фиксированные суммы**  
Стратегии инвестирования стр. 5

**Рост инвестиций Роснефти**  
В 2009 году — на 11% больше стр. 5

**АНАЛИТИКА 6-7**

**«Иркут» в созвездии бережливости**  
Интервью Александра Субботина стр. 6

**Предварительные итоги**  
Развитие московской промышленности в 2008 году стр. 7

**Отраслевой штаб**  
Соблюдение трудового законодательства стр. 7

**ПОДРОБНОСТИ 8**

**Аква вита**  
Где взять средства на чистую воду? стр. 8

**Чайный Симпозиум**  
Unilever за гармонизацию тегулирования стр. 8

**Будьте здоровы!**  
НПО «Сатурн» признано одним из лучших стр. 8

**ВАЖНАЯ ТЕМА**

В 2009 году спад промышленного производства может составить 30% — таков прогноз комитета Государственной думы РФ по бюджету и налогам. По словам его представителя Оксаны Дмитриевой, антикризисный план Правительства РФ не направлен на предотвращение промышленного спада, то есть, не рассчитан на купирование безработицы. План, рассчитанный на финансирование в размере 6 трлн руб., реализован более чем на половину, отметила депутат Госдумы, причем 2,5 трлн руб. из них направлены в банковскую сферу, в основном на поддержание банковской ликвидности. Еще 1,5 трлн руб. будут выделены корпорациям и банкам на погашение внешних долгов, то есть не будут пущены во внутреннюю экономику. По мнению депутата, спад промышленного производства может предотвратить аварийное снижение налогов. Дмитриева напомнила, что правительство отклонило инициативу о снижении НДС для предприятий. Следующей мерой депутат назвала сокращение экспортного спроса. «Надо было расширить внутренний спрос за счет снижения налогов, госзаказа и расширения социальных расходов».

# Реальные инвестиции

## «Ростехнологии» и «Газпромбанк» подписали генеральное соглашение

Юрий Соколов

На прошлой неделе случилось важное и знаковое (особенно в контексте кризиса) инвестиционно-финансовое событие. В Москве ГК «Ростехнологии» и «Газпромбанк» заключили генеральное соглашение о сотрудничестве, определяющее основные направления взаимодействия двух организаций в финансово-кредитной сфере. Документ подписали гендиректор Государственной корпорации «Ростехнологии» Сергей Чemezov и председателем правления Газпромбанка Андрей Акимов.

По условиям подписанного соглашения, Газпромбанк выступит организатором финансирования инвестиционных программ Корпорации, а также сделок, связанных с приобретением и продажей активов. Кроме того, Банк будет консультировать Корпорацию по вопросам создания и развития дочерних предприятий, управлению денежными средствами, предоставляя полный спектр расчетно-кассовых и депозитарных услуг.

Для обеспечения текущей деятельности ГК «Ростехнологии» и заключения новых сделок Газпромбанк начнет работу по установлению кредитных лимитов для Корпорации по всем соответствующим операциям, а также выступит организатором привлечения синдицированных кредитов.

«Государственная корпорация «Ростехнологии» — один из наших стратегических партнеров», — отметил председатель правления Газпромбанка Андрей Акимов. — Газпромбанк активно взаимодействует по самым различным направлениям с предприятиями, входящими в состав Корпорации, среди которых «Рособоронэкспорт», «КАМАЗ», «РусСпецТаль», «Оборонпром» и многие другие. Уверен, что подписание генерального соглашения откроет новые возможности для развития этого сотрудничества и сделает его более эффективным и выгодным для обеих сторон. Мы четко понимаем задачи стоящие перед корпорацией и считаем, что наше взаимодействие принесет эффективность, позволит рас-

виваться корпорации динамично. Работать мы собираемся исключительно на рыночных условиях, исходя из интересов корпорации». «Сегодня перед «Ростехнологиями» стоят очень серьезные задачи, связанные с формированием нескольких десятков холдингов, организацией финансирования их деятельности,

который оказался невинно, но наиболее пострадавшим от кризиса. Куда именно могут быть направлены финансовые ресурсы, можно представить из официального перечня основных функций ГК «Ростехнологии». Вот они...

Содействие организациям различных отраслей промышленности, включая оборонно-

Привлечение инвестиций в организации различных отраслей промышленности, включая ОПК, в том числе в интересах создания конкурентоспособных образцов высокотехнологичной промышленной продукции, включая продукцию военного назначения. Осуществление в интересах организаций различных отрас-

Оказание содействия организациям различных отраслей промышленности, включая оборонно-промышленный комплекс, в проведении прикладных исследований по перспективным направлениям развития науки и техники и во внедрении в производство передовых технологий в целях повышения уровня отечест-



Сергей Чemezov и Андрей Акимов планируют серьезно поспособствовать реальному сектору

а также выполнением обязательств по текущим сделкам и заключением новых контрактов, — подчеркнул генеральный директор Корпорации Сергей Чemezov. — Нет сомнений, что Газпромбанк, будучи одной из системообразующих кредитных организаций России, сможет оказать нам существенную поддержку в выполнении этих задач на самом высоком профессиональном уровне».

Финансовое участие одного из ведущих банков страны в проектах «Ростехнологий» можно считать одним из ключевых инвестиционных показателей этого года для предприятий реального сектора Рос-

промышленный комплекс, в разработке и производстве высокотехнологичной промышленной продукции. Обеспечение продвижения на внутренний и внешний рынки и реализации на внутреннем и внешнем рынках высокотехнологичной промышленной продукции, а также связанных с созданием этой продукции товаров и результатов интеллектуальной деятельности. Участие в реализации государственной политики в области военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами и государственной программы вооружения.

лей промышленности, включая оборонно-промышленный комплекс, рекламно-выставочной и маркетинговой деятельности, участие в организации и проведении выставок (показов) образцов продукции гражданского, военного и двойного назначения на территории Российской Федерации и за ее пределами.

Газпромбанк (Открытое акционерное общество) входит в тройку крупнейших банков России. В списке крупнейших банков Центральной и Восточной Европы занимает третье место. ГПБ обладает рейтингами инвестиционного уровня ведущих международных агентств. В составе разветвленной региональной сети Газпромбанка 39 филиалов и пять дочерних и зависимых российских банков. Газпромбанк также участвует в капитале двух зарубежных банков — Белгазпромбанка (Белоруссия) и Арэксимбанка (Армения).

венных разработок высокотехнологичной промышленной продукции, сокращения сроков и стоимости ее создания. Оказание содействия деятельности организациям, являющейся государственным посредником при осуществлении внешнеэкономической деятельности в отношении продукции военного назначения.

**ЦИФРА НЕДЕЛИ**

На 01.01.2009 суммарная задолженность по зарплате в России составила 4674 млн руб. и снизилась по сравнению с 01.01.2008 на 3091 млн руб. (39,8%). Просроченная из-за отсутствия у организаций собственных средств — 4413 млн руб. (94,4%). В общем объеме задолженности по зарплате 39% приходится на обрабатывающие производства, 18% — на транспорт, 12% — на сельское хозяйство и 11% — на строительство.

# Мораль непроходимости

## Перспективная ставка на сжиженный газ

Кочетков Владислав

Информационная группа Finam.ru (входит в состав инвестиционного холдинга «ФИНАМ») провела конференцию «Локальные и глобальные последствия газовой непроходимости». Эксперты уверены, что газовый конфликт заставит Европу сократить зависимость от российских поставок.

Российско-украинский газовый конфликт — это начало эры ресурсов войн и конфликтов, которая сейчас наступит, считает немецкий политолог, директор программ России и стран СНГ Германского совета по внешней политике Александр Пар: «Конфликты будут не только по энергоресурсам, как нефть и газ, а также из-за воды. Примечательно в газовом конфликте было то, что в него вмешался Евросоюз, и что именно Евросоюз сильно пострадал от отключения газа через Украину». По мнению директора Украинского филиала Института стран СНГ Владимира Корнилова, Украина и ЕС вступают в период гораздо менее романтических и более конфликтных отношений, чем это было последние 3-4 года: «Во вся-

ком случае, расширенного договора Украина-ЕС и безвизового режима, на что Ющенко надеялся еще в прошлом году, вряд ли можно ожидать». Газовый конфликт настроил ЕС в пользу строительства всех «обходных» трубопроводов — включая российские и иностранные проекты. «Теперь Евросоюз будет создавать технологию для сжиженного газотранспорта, чтобы уйти от зависимости от России. Но и Россия, конечно, будет продавать газ в сжиженном виде на западные рынки, ей придется следовать в фарватере новых технологических инноваций», — уверен г-н Пар.

По мнению экспертов, для развития производства сжиженного газа России предстоит еще много работы. «Опыт и технологий очень мало, Газпром больше ориентирован на свои традиционно любимые трубы (и производственная команда у него старая — «сухопутная»), с шельфом и СПГ мало знакомая», — считает ведущий эксперт Фонда национальной энергетической безопасности Станислав Митрахович. — Но, тем не менее, на Сахалине есть немалые перспективы по СПГ. Штокман, если разработают, то там тоже масштабное производство СПГ

можно развернуть. Хотя вряд ли раньше, чем лет через 7-10». Участники организационной «ФИНАМом» конференции прогнозируют, что от успехов в развитии технологий производства сжиженного газа зависит роль России в будущем «газовом ОПЕК».

«Если он реально заработает и займет позиции нефтяного ОПЕК хотя бы уровня конца 60-х годов, тогда можно будет говорить о перспективности этого картели», — полагает г-н Корнилов. — В любом случае, Россия со своими масштабами и своим уровнем экономики займет в этой гипотетической структуре одно из ведущих мест — вне зависимости от того, кто туда в итоге будет еще входить». Политолог, эксперт по проблемам постсоветского пространства ГУ-ВШЭ Андрей Суздальцев уверен, что «газовый ОПЕК» заработает только в условиях мирового газового рынка: «Мировой газовый рынок — это продажа сжиженного газа. Займем лидирующие места в продаже сжиженного газа — будем лидировать в «газовом ОПЕК». А пока штаб-квартира «газового ОПЕК» в Катар перебралась, а Катар — мировой лидер по производству сжиженного газа».

# Noga вышла

По сообщению агентства «Интерфакс», швейцарский суд окончательно отклонил решение суда о притязаниях на российские активы на территории Швейцарии. Более того, Noga из преследователя превратилась в должника: по решению суда она должна возместить РФ потраченные на суд с ней \$95 тыс. История обогащается: к расхожей фразе о том, что никогда не надо воевать с Россией, влору добавив новую мудрость о том, что судиться с ней тоже не надо.

Федеральный суд Швейцарии отклонил апелляцию Noga на решение нижестоящего суда, признав все притязания необоснованными. Кроме того, самой фирме предписано возместить России ее судебные издержки — 110 тыс. швейцарских франков (\$95 тысяч). Чуть меньше — 100 тыс. франков ей придется выплатить суду в качестве покрытия судебных издержек.

Конфликт компании Noga с российскими властями длится уже без малого 15 лет. В апреле 1991 года глава фирмы Noga Нессим Гаон договорился с первым вице-премьером РСФСР Геннадием Куликом о поставке продовольствия в обмен на нефть на сумму \$1,4 млрд. Швейцарская компания заявляет, что Россия свою часть договора так и не выполнила. С этого момента Noga предпринимала различные попытки добиться конфискации российских активов на сумму долга.

В 1993 году после банкротства компании права требования по долгу России перед Noga перешли к ее кредиторам — четырем швейцарским банкам, которые сделали своим представителем во выколочиванию долга саму Noga.

В 2002 году появилось некое соглашение об урегулировании долгового спора. Документ, заключенный швейцарским адвокатом Мартином Шварцем, который действовал якобы от имени правительства РФ, предусматривал, что Россия в обмен на отказ Noga от судебного преследования выплатит компании \$800 млн плюс проценты за период до даты погашения «долга». Россия настаивала, что соглашение никогда не вступало в законную силу, что и подтвердил Арбитражный суд при Международной торговой палате в Париже. По мнению суда, «соглашение» также не содержало признания РФ какой-либо задолженности перед Noga и, соответственно, не устанавливало обязательств погашения долга.

На протяжении всей истории конфликта швейцарской фирме удавалось несколько раз добиться ареста российских активов за рубежом. Например, в 1993 году по решению суда Люксембурга были арестованы находящиеся в этой стране активы российского правительства, Центробанка, Внешэкономбанка, Внешторгбанка и ряда внешнеторговых компаний. В 2000 года во французском порту Брест был задержан парусник «Седов», участвовавший в международной регате. В 2005 году компания Noga добилась ареста 54 картин из Пушкинского музея, выставившихся в тот момент в Швейцарии. Однако, всякий раз суды удовлетворяли жалобы российской стороны и снимали арест с российских имущества.

В 2006 году американский бизнесмен Алекс Коган выкупил у банков права требования по долгу РФ, а в конце 2007 года эти права перешли к Минфину РФ. Но Гаон, судя по его дальнейшим действиям, не посчитав ситуацию урегулированной и продолжал гоняться за российскими активами. Успокоится ли швейцарский предприниматель на сей раз? Выплатит ли свой долг России? Или продолжит охоту в других европейских странах?

726-03-03

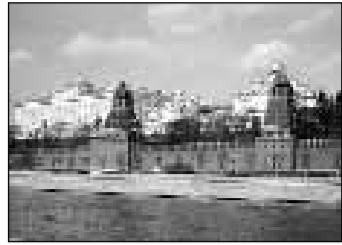
# Poliscorp

корпоративная полиграфия

- Книги
- Буклеты
- Папки
- Календари
- Листовки
- Постеры
- Каталоги продукции
- Упаковка

- Мы в любом случае уложимся в Ваш бюджет
- Изготовим продукцию по необходимости в нереальные сроки
- Мы работаем персонально с Вами и вашими пожеланиями

http://www.poliscorp.ru  
e-mail: info@poliscorp.ru  
факс: +7 (495) 151-61-50



Как государство регулирует вопросы собственности на ИС по госконтрактам



В Тюменской области завершено строительство первой из четырех новых подстанций

## КОЛОНКА ЭКСПЕРТА

**«Расскажите, пожалуйста, можно ли при выполнении работ по государственному контракту для государственных нужд получить патент на изобретение на имя нескольких субъектов?»**

Игорь Суршков, Тольятти



**Валерий Джермакян,**  
Советник,  
ООО  
«Юридическая фирма  
Городисский и Партнеры»

«Ранее действовавший Патентный закон РФ (ст.9<sup>1</sup>) в приведенном вами случае не предусматривал возможности совместного правообладания, и патент мог быть выдан при соблюдении установленных законом положений или исполнителю (подрядчику), или Российской Федерации, или субъекту Российской Федерации, от имени которых выступал государственный заказчик.

Четвертая часть ГК РФ кардинально изменила приведенный выше подход.

Согласно п. 1 статьи 1373 ГК РФ, право на получение патента и исключительное право на изобретение, полезную модель или промышленный образец, созданные при выполнении работ по государственному или муниципальному контракту для государственных или муниципальных нужд, принадлежат организации, выполняющей государственный или муниципальный контракт (исполнителю), если государственным или муниципальным контрактом не предусмотрено, что это право принадлежит Российской Федерации, субъекту Российской Федерации или муниципальному образованию, от имени которых выступает государственный или муниципальный заказчик, либо совместно исполнителю и Российской Федерации, исполнителю и субъекту Российской Федерации или исполнителю и муниципальному образованию.

По общему правилу, установленному п.3 ст.1229 ГК РФ, распоряжение исключительным правом на результат интеллектуальной деятельности, в том числе путем выдачи лицензий третьим лицам, осуществляется правообладателями совместно, если Кодексом не предусмотрено иное. В п.5 ст.1373 закреплено исключение из указанного правила, которое отражает особенность совместного правообладания в отношении таких патентов.

Если патент на изобретение, полезную модель или промышленный образец, созданные при выполнении работ по государственному или муниципальному контракту для государственных или муниципальных нужд, получен совместно на имя исполнителя и Российской Федерации, исполнителя и субъекта Российской Федерации или исполнителя и муниципального образования, государственный или муниципальный заказчик вправе предоставить безвозмездную простую (неисключительную) лицензию на использование таких изобретения, полезной модели или промышленного образца в целях выполнения работ или осуществления поставок продукции для государственных или муниципальных нужд, уведомив об этом исполнителя.

Практика применения нормы по ст. 9<sup>1</sup> Патентного закона РФ показала, что государство способно финансировать из бюджетных средств в лучшем случае только исследования и разработку объектов патентных прав, но не их серийное освоение и выпуск (за исключением ряда объектов военного назначения). Появление возможности совместного владения исключительными правами должно стимулировать более активное участие частного бизнеса в реализации государственных контрактов.

В связи со вступлением в действие с 01.01.2008 года четвертой части ГК РФ, ранее данное разъяснение Пленума Верховного Суда Российской Федерации (п.10 Постановления) относительно защиты исключительного права, принадлежавшего нескольким лицам совместно, следует применять с учетом положений ст.1373 ГК РФ, то есть необходимо учитывать, что в соответствии с п.5 ст.1373 государственный или муниципальный заказчик как один из патентообладателей обязан лишь уведомить другого патентообладателя в лице исполнителя о предоставлении третьим лицам безвозмездной простой (неисключительной) лицензии, но не обязан получить при этом согласие исполнителя.

Напомним содержание п.10 Постановления Пленума:

«При решении вопроса о том, имело ли место незаконное использование изобретения, полезной модели или промышленного образца, суду необходимо учитывать, что порядок использования указанных объектов может определяться договором между обладателями патента на изобретение, полезную модель или промышленный образец, если патент принадлежит нескольким лицам.

Исходя из этого, незаконным следует считать также использование изобретения, полезной модели или промышленного образца без согласия хотя бы одного из патентообладателей».

### Уважаемые читатели!

Редакция газеты «Промышленный еженедельник» принимает вопросы в области патентования и защиты прав на объекты интеллектуальной собственности по тел/факсу (495) 970-1956 или по e-mail: [promweek@mail.ru](mailto:promweek@mail.ru). Вопросы для ответов и комментариев редакция передает экспертам ведущей в данной области компании России — ООО «Юридическая фирма Городисский и Партнеры».

<sup>1</sup> Пленум Верховного Суда Российской Федерации, постановление от 26 апреля 2007 г. N 14 «О практике рассмотрения судами уголовных дел, о нарушении авторских, смежных, изобретательных и патентных прав, а также о незаконном использовании товарного знака».

## Визит губернатора

Курский лидер высоко оценил работу диспетчеров

Филиал ОАО «СО ЕЭС» Курское РДУ посетила делегация Правительства Курской области во главе с губернатором Александром Михайловым. Во встрече с руководством Курского РДУ также приняли участие заместитель Председателя Правительства Курской области Геннадий Широконов и председатель областного комитета промышленности и энергетики Владимир Тойкер.



Курский губернатор остался доволен местными диспетчерами

Первый заместитель директора — главный диспетчер Курского РДУ Виктор Таран рассказал руководителям области о структуре операционной зоны Курского РДУ, состоящей из энергосистем двух регионов — Курской и Орловской областей, и связанных с этим особенностях работы диспетчерского управления, а также задачах, стоящих перед РДУ. Во время рассказа о выполнении Системным оператором функции обеспечения надежности управления энергосистемой руководителям региона была показана работа нового введенного в июне 2008 года диспетчерского шита на базе видеопроекционных кубов «Вагос».

Первым лицам области наглядно продемонстрировали, как за счет увеличения количества контролируемых параметров и скорости обработки информации новое обо-

рудование позволило повысить надежность управления энергосистемами в зоне ответственности Курского РДУ. В ходе встречи Виктор Таран ответил на интересующие гостей вопросы: о балансе электрической энергии и мощности на территории операционной зоны

Курского РДУ, формировании межгосударственных и межсистемных перетоков, состоянии оборота на объектах операционной зоны, перспективах развития электроэнергетического комплекса региона. Губернатор дал высокую оценку деятельности курских

диспетчеров, поздравил их с наступившим Новым годом и пожелал достижения новых успехов в обеспечении надежного энергоснабжения потребителей, устойчивой работы энергосистемы, особенно в период прохождения осенне-зимнего периода.

## Новые подстанции

В Тюменской области расширены сетевые мощности

Виктория Бехтерева

**ЗАО «Интертехэлектро», входящее в группу компаний «Интертехэлектро — Новая генерация», завершило строительство новой подстанции и расширение действующих в Тюменской области для ОАО «Тюменьэнерго». Еще четыре подстанции будут сданы заказчику в первом полугодии 2009 года.**

В городе Тюмени компания «Интертехэлектро» осуществила строительство ПС 110/10 кВ «Широтная» мощностью 80 МВА в рамках инвестиционной программы ОАО «Тюменьэнерго». Стоимость объекта составила около 300 млн руб. ЗАО «Интертехэлектро» выполнило расширение ПС 110/35/6 кВ «Вачинская» филиала «Сургутские электрические сети» ОАО «Тюменьэнерго». На подстанции произведена замена

трансформаторов мощностью 2x25 МВА на трансформаторы 2x40 МВА. Аналогичные работы из-за недостатка мощности для основных потребителей — нефтяников выполнены и на подстанции 110/35/6 кВ ГПП-7 филиала «Нижневартовские электрические сети», также на подстанции заменены устройства релейной защиты.

До конца первого полугодия 2009 года ЗАО «Интертехэлектро» планирует завершить строительство ПС 110/35/6 кВ «Звездная» с мощностью установленных на ней трансформаторов 2x25 МВА с ВЛ-110 кВ филиала «Нефтеюганские электрические сети». В результате ввода подстанции увеличится надежность электроснабжения города Нефтеюганска. Окончание строительства ПС 35/10 кВ в п. Солнечный Сургутского района филиала «Сургутские электрические сети» с двумя трансформаторами по 6,3 МВА позволит повысить надежность энергоснабжения потребителей региона.

Для филиала «Нижневартовские электрические сети» будет выполнен проект по расширению ОРУ-110 кВ ПС «Бахиловская» до схемы «110-13» (две рабочие и обходная система шин). На подстанции ЗАО «Интертехэлектро» установлено устройство компенсации реактивной мощности БСК и УШР, которые позволят снизить потери активной энергии, увеличить пропускную способность электрических сетей региона, повысить устойчивость работы энергосистемы. Сооружение опорного ОРУ-110кВ покроеет 5 МВт растущей нагрузки и позволит осуществлять присоединение новых типовых ПС-110кВ к данному транзиту. Ввод дополнительных электросетевых мощностей в Тюменской области означает возможность подключения новых жилых и промышленных объектов к системе энергоснабжения, увеличение отбора мощности присоединенными потребителями, повышение надежности энергоснабжения.



## ЦИТАТА НЕДЕЛИ

Дмитрий Медведев,  
Президент Российской Федерации

«Правительство получило специальное право на разработку и реализацию мероприятий по снижению напряженности на рынке труда нашей страны. Уже готовятся соответствующие региональные программы. И в этом году более 43 млрд руб. в форме субсидий будет выделено из федерального бюджета на их софинансирование. Это, безусловно, серьезный источник, его нужно рационально использовать, прежде всего, для организации общественных работ, временного трудоустройства наших граждан, для адресной поддержки граждан включая их переезд на работу в другие населенные пункты. Естественно, эти деньги должны расходоваться также и на дополнительные рабочие места, которые должны создаваться за счет инвестиционных проектов, с использованием средств Инвестиционного фонда России. Конечно, эти средства тоже должны расходоваться на развитие малого предпринимательства и на опережающее профессионально-техническое обучение в случае возникновения угрозы увольнения. Критерии подготовки соответствующих региональных программ уже разработаны. Насколько я понимаю, более 50 таких программ».

## Признание директора



16 января на торжественном собрании, посвященном 75-й годовщине Свердловской области, Полпред Президента РФ в УР-ФО Н.Виниченко и губернатор Свердловской области Э.Росель вручили генеральному директору ОАО «НПК «Уралвагонзавод» Николаю Малых атрибуты «Почетного гражданина Свердловской области». Его заслуги были отмечены этим высочайшим в области званием еще в августе прошлого года, к 60-летию директора, но вручение знаков отличия было приурочено к знаменательной для всех свердловчан дате. В Нижнем Тагиле Николай Александрович — второй Почетный гражданин Свердловской области.



## Инновации для повышения эффективности энергии – это сокращение издержек

Только в Ганновере – весь спектр ведущих тем создания промышленной продукции

- Автоматизация производства, технологических процессов и инженерных сетей зданий
- Приводная техника и гидравлика
- Энерготехника и энергохозяйство
- IT-решения для промышленности
- Комплектующие и материалы
- Вакуумная и компрессорная техника
- Промышленная обработка поверхностей
- Микросистемная техника и нанотехнологии
- Научные исследования и трансфер технологий



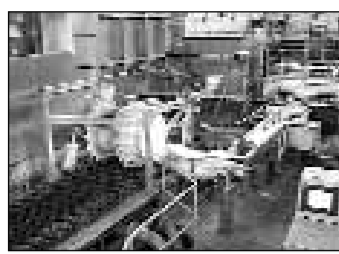
GET NEW  
TECHNOLOGY FIRST  
20-24 APRIL 2009

[hannovermesse.com](http://hannovermesse.com)



Дальнейшая информация на нашем сайте: [www.dtm-expo.ru](http://www.dtm-expo.ru)

# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



РУСАЛ запустил новую газоочистную установку на Саяногорском алюминиевом заводе



За двенадцать месяцев 2008 года Аэрофлот перевез 9 млн 272 тыс. пассажиров

## Антикризисные краны

«Ивановцы» выросли за прошлый год на 5,4%

Краностроительные предприятия — партнеры Независимой Ассоциации Машинистов (НАМС) ОАО «Автокран» (г.Иванов) и ЗАО «Газпром-кран» (г.Камышин) совокупно произвели в 2008 году 2807 автокранов под маркой «Ивановец». Годовой рост составил 5,4% — в 2007 году предприятиями было выпущено 2663 машины.

Увеличение годового выпуска автокранов распределилось по предприятиям неравномерно. В частности, рост производства завода ОАО «Автокран» составил 3% (2488 кранов), в то время как ЗАО «Газпром-кран» увеличило выпуск кранов «Ивановец» на 29,1% (319 кранов). На фоне общего снижения производства в секторе автокрановой техники предприятия-партнеры НАМС в очередной раз доказали свои лидирующие позиции на рынке. Уменьшение выпуска автокранов «Ивановец» в ноябре и декабре 2008 года не имело лавинообразного характера.

Например, благодаря росту спроса в предновогодний период завод ОАО «Автокран» даже увеличил выпуск кранов в декабре 2008 года (66 кранов) по сравнению с ноябрём того же года (64 крана), что нетипично для общей картины, сложившейся в секторе российского машиностроения. Благодаря этому в конце 2008 года «Ивановец» увеличил свою долю на рынке России примерно на 5%, и, по предварительным оценкам, она составила без учета импорта около 45% (в штуках).

«Ивановец» является традиционно самым узнаваемым и востребованным в России автокраном. Это обусловлено как его богатой пятидесятилетней историей, так и ставкой на инновационное развитие, сделанной предприятиями ОАО «Автокран» и ЗАО «Газпром-кран». Сегодня «Ивановец» предлагает потребителям как хорошо зарекомендовавшие себя базовые модели автокранов, так и продукт с принципиально новыми функциональными возможностями. На фоне финансового кризиса покупателей все больше интересует прогрессивная российская техника, которая имеет более низкую цену, чем зарубежная, но не уступает в функциональности.



## Современная газоочистная

На Саяногорском алюминиевом заводе запущена новая установка

Вера Курочкина

**ОК РУСАЛ, крупнейший в мире производитель алюминия и глинозема, сообщает о запуске новой газоочистной установки на Саяногорском алюминиевом заводе (САЗ). Инвестиции в проект составили \$3,6 млн.**

Саяногорский алюминиевый завод (САЗ) расположен в Республике Хакасия. Выпустил первую продукцию в 1985 году и сегодня по объему выпускаемой продукции является третьим в составе РУСАЛа производителем первичного алюминия. Система качества предприятия соответствует требованиям международных стандартов ИСО-9001 и ИСО/TS 16949. САЗ сертифицирован на соответствие требованиям международных стандартов в обла-

сти экологического менеджмента (ISO 14001), охраны здоровья и промышленной безопасности (OHSAS 18 001).

Новая газоочистка отличается высокими экологическими характеристиками и предназначена для опытно-промышленного корпуса электролиза САЗа, который оснащен самыми мощными российскими электролизерами РА-400 и РА-401.

Работа над опытно-конструкторским проектом длилась более двух лет. За это время была подготовлена вся нормативная документация, установлены фильтры очищенного и неочищенного газов, дымососы, газоходы, компрессорные установки. Монтажные работы велись под руководством инженеров ИТЦ РУСАЛа.

Саяногорский алюминиевый завод стал первым предприятием компании, где установлено газоочистное оборудование

нового поколения, отвечающее самым современным экологическим стандартам. Планируется, что данное оборудование будет использоваться при оснащении строящихся алюминиевых заводов РУСАЛа.

**СПРАВКА «ПЕ»:** ОК РУСАЛ — лидер мировой алюминиевой отрасли. Продукция экспортируется клиентам в 70 странах мира. На долю компании приходится около 12% мирового рынка алюминия и 15% глинозема. Компания была создана в марте 2007 года в результате объединения РУСАЛа, СУАЛа и глиноземных активов Glencore. В компании работают 90 000 человек. ОК РУСАЛ присутствует в 19 странах мира на пяти континентах.

## Полет нормальный

Итоги деятельности Аэрофлота в 2008 году

ОАО «Аэрофлот — российские авиалинии» подвело итоги работы за декабрь и двенадцать месяцев 2008 года.

В декабре 2008 года авиакомпания перевезла 666 тыс. пассажиров. Процент занятости пассажирских кресел в декабре составил 64,9%, процент коммерческой загрузки — 51,8%. Несмотря на отмеченное падение спроса на авиоперевозки, Аэрофлоту удалось увеличить объемы работ в декабре по сравнению с показателями 2007 года: по перевозке пассажиров на 5,1%, по пассажирообороту на 5,4%. Объем перевозок пассажиров на международных воздушных линиях увеличился на 4,1%, на внутренних линиях — на 6,9%.

За двенадцать месяцев 2008 года Аэрофлот перевез 9 млн 272 тыс. пассажи-

ров, из них на международных линиях — 5696,3 тыс., на внутренних — 3575,3 тыс. пассажиров. Процент занятости пассажирских кресел составил 70,9%, коммерческая загрузка — 56,2%. По сравнению с 2007 годом объемы работ увеличились по всем показателям: по пассажирообороту на 10,4%, по перевозке пассажиров на 13,5%, что выше среднеотраслевых показателей. Наибольший прирост перевозок пассажиров достигнут на внутренних линиях — 27,2%.

В рамках группы Аэрофлот, включающей дочерние компании «Аэрофлот Дон» и «Аэрофлот Норд», объем перевозок составил 11 605 тыс. пассажиров, из них 5063, 8 тыс. на внутренних линиях.

Предварительный анализ финансово-экономических результатов произ-

водственной деятельности ОАО «Аэрофлот» за 2008 год по РСБУ показывает рост доходов на 26,2% при снижении расходов, несмотря на значительный рост цен на авиакеросин и другие составляющие. (Расходы компании на авиатопливо в 2008 году увеличились на 50% по сравнению с 2007 годом.) Это дает основание ожидать в 2008 году положительный финансовый результат, близкий к уровню 2007 года.

По словам генерального директора Аэрофлота Валерия Окулова, таких показателей удалось добиться в результате своевременного использования мер антикризисного управления, а также благодаря слаженной и профессиональной работе Совета директоров и менеджмента компании.

## Итоговый рейтинг

Дарья Максимова

Опубликован рейтинг Независимого экологического рейтингового агентства (НЭРА) «Экологической конфликтности 50 компаний России» за 2008 год. При составлении рейтинга специалисты использовали интерактивный общественный мониторинг и анализ новостей

го потока в средствах массовой информации. Всего по итогам года было зафиксировано 430 сообщений об экологических нарушениях и конфликтах.

В рейтинге приняли участие всего 69 компаний. В список из 50 «худших» не попадают компании, об экологических конфликтах которых сообще-

ния в СМИ либо отсутствовали, либо были крайне незначительными. В рейтинг экологической конфликтности не входят компании, которые уделяют значительное внимание этому аспекту своей деятельности.

По итогам 2008 года в рейтинг не вошло ОАО «Татнефть», как сообщили в НЭРА, причиной тому стало отсутствие каких-либо негатив-

ных сообщений о компании в СМИ. Также хорошие результаты показали, не войдя в «черный» список: «Татэнерго», «УГМК-Холдинг», «Западно-Сибирский металлургический комбинат», ЛУК-ОЙЛ, «Фосагро», «Норильский Никель», «Сургутнефтегаз», «Нижекамскийнефтехим», «Нижегородский металлургический комбинат» и другие.

## Михаил Погосян приступил к работе в должности Генерального директора ОАО «РСК «МиГ»

В ОАО «Российская самолетостроительная корпорация «МиГ»» проведено расширенное совещание, в котором приняли участие Генеральный директор ОАО «РСК «МиГ» Михаил Погосян, Председатель Совета директоров ОАО «РСК «МиГ», Президент ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация» («ОАК») Алексей Федоров, руководители структурных подразделений РСК «МиГ». В ходе совещания обсуждалось текущее состояние, перспективы развития и комплексная программа финансово-оздоровления Корпорации. В частности, было отмечено, что потенциал РСК «МиГ» и поддержка Правительства России позволяют преодолеть существующие проблемы.

шестьдесят поставок самолетов Министерству обороны России и иностранным заказчикам. Уверен, что коллектив Корпорации справится с этими задачами.

Михаил Погосян также отметил, что «выбранный курс на интеграцию потенциала «МиГа» и «Сухого» позволит объединить усилия двух компаний в интересах развития российской боевой авиации. Мы стремимся получить синергетический эффект за счет оптимизации инфраструктуры, снижения производственных издержек, проведения единой технической политики, улучшения качества послепродажного обслуживания».

**Биография М.А. Погосьяна**

Михаил Асланович Погосян родился 18 апреля 1956 года в Москве. В 1979 году с отличием окончил факультет самолетостроения Московского авиационного института им. С. Орджоникидзе и был направлен на работу на Московский машиностроительный завод им. П.О.Сухого (ныне — ОАО «ОКБ Сухого»). За этот период прошёл путь от инженера-конструктора до первого заместителя Генерального конструктора (с 1992 по 1998 гг.), Председателя Совета директоров ОКБ (с 1995 по 1999 гг.) и Генерального директора ОАО «ОКБ Сухого» (с мая 1999 года по июль 2007 года).

В качестве конструктора и технического руководителя принимал участие в ряде перспективных программ создания авиационной техники военного и гражданского назначения.

С марта 1998 года — Генеральный директор ФГУП «Авиационный военно-промышленный комплекс «Сухой». В сентябре 2003 года Распоряжением Правительства РФ назначен Генеральным директором ОАО «Авиационная холдинговая компания «Сухой», объединяющего разработчика и производителей самолетов марки «Су». В настоящее время является Первым Вице-президентом по координации программ ОАО «ОАК» и Председателем Советов директоров ОАО «ОКБ Сухого» и ОАО «Комсомольского-на-Амуре авиационного производственного объединения имени Ю.А.Гагарина».

После акционирования ФГУП «РСК «МиГ», М.А.Погосян вошел в состав Совета директоров Корпорации.

18 декабря 2008 г. Совет директоров ОАО «РСК «МиГ» рекомендовал собранию акционеров избрать Михаила Погосьяна Генеральным директором Корпорации.

31 декабря 2008 г. М.А.Погосян был назначен Генеральным директором ОАО «РСК «МиГ».

Награжден Ордена Почета. Является автором 11 патентов и изобретений, 14 научных трудов. Удостоен звания лауреата Государственной премии РФ в 1997 году и лауреата премии Правительства РФ в 1998 году. Член-корреспондент Российской Академии наук. Доктор технических наук, заведующий кафедрой Московского авиационного института.

Пресс-служба ОАО «РСК «МиГ»



**Общественный  
Транспорт 2009**

специализированная выставка

Российская  
специализированная  
выставка и конференция

Москва, ВВЦ  
11-13 марта 2009г.

Продукция, технологии,  
услуги для предприятий  
городского общественного  
транспорта



**Оргкомитет:**  
Тел./факс: (495) 287-4412  
E-mail: info@gortransexpo.ru  
http://www.GortransEXPO.ru

**Поддержка:**  
Министерство транспорта РФ  
Департамент транспорта и связи Москвы  
Евразийская ассоциация МСОТ  
Международная ассоциация «Метро»  
МосгортрансИ/проект  
ОООП «ТЭТ», МТПП

**«АНТИКОР И ГАЛЬВАНСЕРВИС»**  
В Москве на ВВЦ (павильон №69) 13-15 мая 2009 года будет проходить 7-я международная специализированная выставка «АНТИКОР И ГАЛЬВАНСЕРВИС». Выставка является самым представительным форумом в России по противокоррозионной защите, гальванотехнике и обработке поверхностей.

Выставка отражает широкую сферу научно-практической деятельности в области защиты от коррозии и гальванотехники — от лабораторных исследований до промышленных технологий защиты, приборов, оборудования, коммуникаций, зданий и сооружений. Будут представлены новейшие методы гальванической и противокоррозионной обработки в нефтегазодобывающей, нефтехимической и химической промышленности, энергетике, строительстве, машиностроительных отраслях:

Основные разделы выставки:

- Методы коррозионного мониторинга и диагностики;
- Коррозионностойкие стали и сплавы, биметаллы;
- Полимерные и лакокрасочные покрытия;
- Электрохимическая защита;
- Ингибиторы коррозии;
- Защита от коррозии бетонных и железобетонных конструкций;
- Современные технологии металлических противокоррозионных покрытий;
- Современные технологии электроосаждения металлов;
- Оборудование, приборы и материалы для гальванических производств;
- Экологическое обеспечение гальванических производств;
- Современные технологии и оборудование для цинкования и алюминирования;
- Сварка, пайка и антикоррозионная защита соединений;
- Современные методы и средства защиты от износа.

В рамках выставки пройдет Международная научно-практическая конференция «Современные методы и технологии защиты от коррозии» с выдачей свидетельства о повышении квалификации. Состоится награждение дипломами и медалями ГАО ВВЦ и дипломами Оргкомитета.

Тел./факс: +7 (495) 258-87-68, e-mail: anticor@expo-design.ru, www.expo-design.ru

## КОРОТКО

### Возвращение «Ермака»

В Находкинском морском торговом порту (ОАО «НМТП», предприятие «Евраз Груп») после докового ремонта вступил в строй морской буксир «Ермак», который используется при швартовых операциях большегрузных и буксировке маломерных судов. Согласно требованиям Приморской инспекции Российского морского регистра судоходства, каждое судно один раз в два года должно проходить доковый ремонт. В процессе ремонтных работ особое внимание было уделено состоянию подводной части корпуса и винторулевой группе буксира. После устранения неисправностей в узлах и агрегатах судна, силами специалистов Находкинского судоремонтного завода была проведена очистка и покраска подводной части корпуса. Буксир «Ермак» незаменим в период зимней навигации, поскольку принимает участие во всех швартовых операциях в бухте Находка.

### Третий Су-30МК2

Третий истребитель Су-30МК2 доставлен в Индонезию с входящего в холдинг «Сухой» «Комсомольского-на-Амуре авиационного производственного объединения им. Ю.А.Гагарина» (КнААПО) в рамках выполнения подписанного 23 июля 2007 года контракта на поставку ВВС этой страны шести самолетов — трех Су-30МК2 и трех Су-27СКМ. Два Су-30МК2 были переданы индонезийским военно-воздушным силам в конце декабря прошлого года. Поставка Су-27СКМ намечена на 2009 — 2010 год. Вместе с четырьмя ранее закупленными российскими истребителями они должны сформировать эскадрилью, размещенную в городе Макасаре. Четыре самолета (два Су-27СК и два Су-30МК) были закуплены Индонезией в 2003 году. Первые испытательные полеты новых истребителей были проведены 6 января российским пилотом на авиабазе «Хасанудин» на острове Сулавеси. Официальная церемония передачи российских самолетов ВВС Индонезии должна состояться до конца января в Макасаре.



# Фондовый рынок

совместно с Инвестиционной компанией «ФИНАМ»

## НОВОСТИ

### Седьмой континент подвел предварительные итоги 2008 года

Розничная сеть «Седьмой континент» опубликовала предварительные операционные показатели за 2008 год. Согласно пресс-релизу компании, торговая выручка в рублевом выражении по итогам 2008 года увеличилась на 22,5% — до 43,9 млрд руб. При этом традиционно успешные последние месяцы года оказались достаточно сложными для компании — торговая выручка Седьмого континента в декабре увеличилась всего на 10% в рублевом выражении. Кроме того, по итогам года розничная сеть открыла 14 магазинов и добилась увеличения покупательского трафика примерно на 7%.

В целом, продемонстрированные компанией результаты по итогам 2008 года вполне ожидаемы, отмечает аналитик ИК «ФИНАМ» Сергей Фильченков: «Тем не менее, сеть продолжает оставаться одной из наиболее уязвимых в текущих условиях. Седьмой континент в настоящий момент существенно уступает крупнейшим публичным ритейлерам в части как динамики продаж и открытий новых торговых точек, так и уровня долговой нагрузки».

### Капвложения Роснефти в 2009 году планируется увеличить на 11%

Компания Роснефть в 2009 году планирует нарастить объем капвложений до 267 млрд руб., то есть на 11% по сравнению с прошлым годом. В то время как остальные крупные нефтяные компании, такие как ЛУКОЙЛ и Газпром нефть, заявляют об урезании своих инвестпрограмм, а также их дифференциации в зависимости от цен на нефть, Роснефть намерена осуществить свою программу в полном объеме независимо от конъюнктуры нефтяного рынка.

В 2009 году Роснефть планирует нарастить объемы добычи нефти на 2%, газа — на 5,8%, и переработки нефти — на 0,7% по сравнению с прошлым годом. Для реализации этих планов потребуется стабильное финансирование, которое при текущей долговой нагрузке Роснефти может оказаться дорогим удовольствием. Переговоры между Роснефтью и Китаем о привлечении \$15 млрд в обмен на долгосрочные поставки нефти в Китай до сих пор не завершены. Камнем преткновения стал именно вопрос о цене кредита. По существующим долгам Роснефть платит около \$1 млрд процентных платежей. Эффективная процентная ставка этих долгов составляет около 5%, что сравнительно немного. Однако китайская сторона первоначально настаивала на 5% плюс LIBOR, что и привело к затягиванию переговоров.

«В случае, если Роснефти удастся договориться с Китаем в ближайшие месяц-два, Роснефть полностью сможет профинансировать свою инвестпрограмму, а оставшиеся средства пустить на рефинансирование существующего долга», — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Александр Еремин. — Однако вопрос о цене кредита, скорее всего, будет решен в пользу китайской стороны, так как время работает на них, и затягивание переговоров ударяет, прежде всего, по Роснефти. На фоне мирового финансового кризиса увеличение капвложений Роснефти должно поддержать показатели добычи и переработки нефти в ущерб и без того не лучшей финансовой стабильности».



### Банк «Возрождение» получил убыток по итогам IV квартала

20 января Банк «Возрождение» сообщил, что по итогам четвертого квартала 2008 года был получен убыток в размере 133,8 млн руб. Основной причиной убытка является создание резервов на возможные потери по кредитному портфелю. В течение четвертого квартала резервы увеличились с 3,5% до 5% от размера кредитного портфеля. Таким образом, в резервы в четвертом квартале было направлено около 1,6 млрд руб. Также на показатель прибыли по РСБУ негативное влияние оказало начисление бонусов за 2008 год.

«Мы ожидаем в дальнейшем ухудшения качества кредитного портфеля банка в первой половине 2009 года, что приведет к необходимости увеличивать резервы», — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов. — По предварительным данным, полученным от представителя Банка «Возрождение», в четвертом квартале доля просроченных кредитов увеличилась с 2,3% до 3-3,5%.

### ГАЗ выплатил лишь 60% дивидендов за 2007 год

20 января Группа «ГАЗ» опубликовала информацию о том, что она не в полном объеме исполнила свои обязательства по выплате дивидендов за 2007 год. На годовом общем собрании компании, состоявшемся в июне 2008 года, было принято решение о выплате 55,2 руб. на 1 обыкновенную и 73,32 руб. на 1 привилегированную акцию. Выплаты должны были быть осуществлены до 31 декабря 2008 года. Всего компания должна была направить 1,13 млрд руб. на выплату дивидендов по итогам 2007 года, тогда как фактически выплачено 678,6 млн руб.

Неисполнение в полном объеме обязательств по выплате дивидендов за 2007 год связано с отсутствием свободных денежных средств у компании, утверждает аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов: «Вероятность выплаты оставшихся дивидендов Группой «ГАЗ» за 2007 год в ближайшее время низка. В феврале 2009 года компания должна будет исполнять оферту по облигациям на 5 млрд руб. Кроме того, Группа «ГАЗ» имеет большие объемы краткосрочной задолженности. В частности, по данным отчетности по МСФО за 6 месяцев 2008 года, краткосрочная задолженность составляла 49,4 млрд руб. В результате планируемый выпуск облигаций на 20 млрд руб. под государственные гарантии с высокой вероятностью будет использован на рефинансирование долгов, а не направлен на погашение задолженности по дивидендам».

## Цены падают

### Рынок цветных металлов испытывает дефицит спроса

Владимир Сергиевский, стратег ИК «ФИНАМ»

**В связи с кризисом к концу третьего квартала 2008 года в сегменте цветных металлов стали наблюдаться негативные тенденции, отражающие опережающие темпы роста производства относительно потребления. Резкое сокращение спроса спровоцировало масштабное снижение цен на металлы и рост складских запасов.**

рвало падение цен на него ниже уровней \$10 тыс./т. Ключевым драйвером для этого металла остается спрос со стороны Китая, однако он вряд ли будет отыгран ранее второй половины 2009 года.

Вслед за сокращением производства никельсодержащей стали многие производители никеля также сокращают объемы выпуска. Единственный крупный производитель, сохранивший в условиях кризиса объемы на относительно стабильном уровне в годовом

году может произойти снижение потребления меди. В условиях падающего спроса в декабре котировки металла на LME опустились до четырехлетнего минимума — ниже \$3000/т. При этом производственные мощности в 2009 году останутся задействованными примерно на 80%, что предполагает возможность увеличения добычи и может оказать дополнительное давление на цену.

Снижение спроса со стороны автомобильной группы промышленности спровоцировало рост

ви нормализации кредитной конъюнктуры, что может способствовать росту цен.

Негативные тенденции в автомобильной промышленности вызвали также существенное снижение котировок платины и палладия. Платина снизилась с начала года на 45% до \$850, палладий опустился ниже уровня \$200 за унцию — почти на 70% с февральских значений. По мнению аналитиков «ФИНАМ», спрос на металлы платиновой группы останется слабым в 2009 году, однако

LME увеличились более чем в два раза с начала 2008 года. В настоящий момент отрасли-потребители алюминиевой продукции испытывают на себе максимальное давление кризиса, что ограничивает спрос и препятствует восстановлению цен. Вероятно, средний уровень цен 2008 года не будет достигнут, по крайней мере до 2010 года.

На фоне дестабилизации глобальных финансовых рынков продолжает расти инвестиционный спрос на золото. Цены на этот металл



Развитие финансового кризиса в начале осени резко сократило спрос основных потребителей на базовые металлы, что, несмотря на искусственное ограничение производства, спровоцировало масштабное снижение цен. Общей негативной тенденцией является рост складских запасов в последние месяцы 2008 года, являющийся еще одним подтверждением слабости ключевых потребителей. Финансовый кризис повлек за собой сокращение спроса на продукцию сталелитейного сектора, потребляющего порядка 65% мирового производства никеля, что спровоци-

исчислении — это российский филиал «Норильского никеля». По словам представителей компании, производственные показатели 2008 года составят 298 тыс. т, а в 2009 году объемом производства составят 290-305 тыс. т. Несмотря на высокий спрос со стороны азиатских производителей электроники, в 2009

складских запасов цинка в декабре до 235 тыс. т, в 2,5 раза превысив уровни начала года. Учитывая, что котировки цинка находятся ниже себестоимости, производители в 2009 году будут вынуждены сокращать выпуск металла. Мы не исключаем появления дефицита предложения в конце 2009-2010 гг. при усло-

важным фактором роста цен в более долгосрочной перспективе будет увеличение спроса на автокатализаторы на развивающихся рынках. Развитие глобальных кризисных тенденций и сокращение спроса основных потребителей почти 60%-ному снижению стоимости алюминия, запасы которого на

в первой половине 2009 года вряд ли опустятся ниже текущих уровней, однако дальнейшая их динамика будет зависеть от мировой экономической конъюнктуры: появление первых признаков стабилизации может скорректировать цены на золото. По прогнозу «ФИНАМ», в 2009 году инвестиционный спрос способен оказать определенную поддержку и ценам на серебро, что отражает монетарные свойства металла. При этом давление на его котировки может продолжить оказывать слабый промышленный спрос в условиях экономического кризиса.

В развитии глобальных кризисных тенденций и сокращении спроса способствовали почти 60%-ному снижению стоимости алюминия, запасы которого на LME увеличились более чем в два раза с начала 2008 года. В настоящий момент отрасли-потребители алюминиевой продукции испытывают на себе максимальное давление кризиса.

**Развитие глобальных кризисных тенденций и сокращение спроса способствовали почти 60%-ному снижению стоимости алюминия, запасы которого на LME увеличились более чем в два раза с начала 2008 года. В настоящий момент отрасли-потребители алюминиевой продукции испытывают на себе максимальное давление кризиса.**

## НОВОСТИ

### МТС привлекла кредит в размере 300 млн евро

20 января «Мобильные телесистемы» сообщили о том, что компания получила заем в размере 300 млн евро на 2,5 года от «Газпромбанка», однако условия привлечения кредитных ресурсов не были раскрыты. В настоящий момент у МТС в обращении находится два выпуска еврооблигаций по \$400 млн каждый со сроком погашения в 2010 и 2012 годах и с доходностью к погашению 11,96% и 18,95% соответственно.

Таким образом, стоимость займа в евро на 2,5 года была в диапазоне 12-14%. Для МТС ставка выглядит сравнительно высокой, но приемлемой на фоне отсутствия средств «длинные» одного года, считает аналитик УК «Финам Менеджмент» Анна Зайцева: «Когда компания выпустит отчетность за I полугодие 2009 года, в ней будет отражена средневзвешенная стоимость заимствованных средств на рынке долгового капитала. Не исключено, что рост этой величины сможет негативно повлиять на финансовую модель МТС и расчетную стоимость акций оператора сразу в двух параметрах: увеличение ставки дисконтирования и рост прогнозных расходов на обслуживание долга».

### Уралкалий снизил выпуск хлористого калия на 6,4%

Уралкалий в 2008 году снизил выпуск хлористого калия на 6,4% по сравнению с 2007 годом — до 4,8 млн т. Прежний план предусматривал выпуск в 2008 году 5,4 млн т хлористого калия. В декабре 2008 года компания выпустила около 129,9 тыс. т товарного хлористого калия, что примерно в 3,5 раза меньше, чем в декабре 2007 года (около 456,6 тыс. т). Причиной снижения производства стала вызванная глобальным финансовым кризисом сложная ситуация на мировом рынке калийных удобрений. В результате временного снижения спроса на хлористый калий на ряде рынков компания вынуждена была существенно сократить свои производственные планы на ноябрь и декабрь 2008 года.

«В связи со снижением мирового спроса на калийные удобрения производственные показатели Уралкалия в первом полугодии с большой долей вероятности подвергнутся сокращению», — отмечает аналитик ИК «ФИНАМ» Михаил Фролов. — Падение выпуска может быть частично восполнено лишь во втором полугодии 2009 года (в случае восстановления сырьевых рынков). По



## Фиксированные суммы

### Стратегия инвестирования



**Ирина Елисева**,  
Старший преподаватель  
УЦ «ФИНАМ»

**Среди российских инвесторов достаточно распространенной стратегией работы на финансовых рынках является схема инвестирования фиксированной суммы в рублях (долларах, евро и т.д.). Данный способ требует от инвестора поддержания постоянной суммы инвестиций независимо от изменения стоимости финансовых инструментов.**

Принцип схемы инвестирования фиксированной суммы заключается в поддержании постоянной стоимости инвестиций в акции: например, 50000 руб. вне зависимости от уровня цен на акции. При этом портфель инвестиций может дополняться облигациями и привилегированными акциями.

Если цены на акции растут, инвестор должен часть их продавать, восстанавливая, таким образом, первоначальную сумму инвестиций до 50000 руб. Если цены на акции снижаются и стоимость портфеля акций упала ниже условного уровня, владельцу портфеля следует инвестировать в обыкновенные акции дополнительные средства и вновь довести стоимость инвестиций до 50000 руб. При этом методе инвестирования диверсификация портфеля не только желательна, но и необходима. Однако схема может предполагать инвестиции в акции только одного эмитента, а диверсификация будет достигаться одновременной реализацией нескольких различных схем. Для успешного применения схемы инвестирования фиксированной суммы в рублях (долларах) требуется решить три проблемы:

1. Выбрать соотношение между акциями и облигациями;
2. Установить критерии выбора времени покупки и продаж;
3. Выбрать акции — объекты инвестирования.

Вопрос соотношения между акциями и облигациями каждый инвестор решает по-своему. Обычно предполагается, что общая стоимость портфеля в момент начала реализации схемы должна распределяться между акциями и облигациями поровну. Проблема выбора времени покупки и продаж решается несколькими путями. Во-первых, покупки и продажи могут осуществляться через регулярные промежутки времени. Во-вторых, покупать или продавать можно после того, как курсы акций поднимутся или упадут на определенное число процентов, например на 20 или 25%.



нашим прогнозам, в этом году уменьшение производства хлористого калия Уралкалием может составить около 1 млн т по сравнению с показателем 2008 года. Впрочем, финансовые результаты компании во многом будут зависеть от мировых цен, которые могут остаться на высоком уровне конца прошлого года в связи с серьезным сокращением предложения».

### ЛУКОЙЛ могут оштрафовать за недобросовестную конкуренцию

15 января 2009 года комиссия Коми УФАС признала ЛУКОЙЛ и два его дочерних предприятия в Ухте — ООО «ЛУКОЙЛ-Ухтанефтепереработка» и ООО «ЛУКОЙЛ-АЭРО» злоупотребившими доминирующим положением на рынке авиационного топлива в регионе. По мнению комиссии, злоупотребление привело к необоснованно высоким ценам на этот рынок. По закону ЛУКОЙЛ может быть оштрафован на сумму от 1% до 15% головной выручки, полученной на соответствующем региональном рынке. Сумма штрафа может составить до \$20 млн, что может повредить не только финансовым результатам, сколько репутации ЛУКОЙЛа.

С августа 2008 года, когда было заведено дело о злоупотреблении, ЛУКОЙЛ понизил оптовые цены на авиатопливо в регионе на 30%, что будет являться смягчающим обстоятельством при определении штрафа. Кроме того, планируется проверка на предмет причастности к делу ФГУП «Комавиатранс» — единственного крупного оператора розничной торговли авиатопливом в регионе, результаты которой могут снять с ЛУКОЙЛа обвинения.

«Если с ЛУКОЙЛа не снимут обвинения, комиссия примет во внимание усилия компании по разрешению данного дела, и в случае назначения штрафа назначит его не в максимальном объеме», — полагает аналитик ИК «ФИНАМ» Александр Еремин. — Учитывая то, как разрешилась похожая ситуация на московском рынке авиатоплива в 2008 году, мы не исключаем закрытия дела без взимания штрафа».

## РОССИЙСКИЙ АВИАПРОМ

## Звезда «Иркут» в созвездии бережливости

Александр Субботин: «Работа по совершенствованию процессов в Корпорации будет вестись постоянно»



**Александр Субботин,** руководитель департамента экономического планирования и контроля Корпорации «Иркут»

Нет сомнений, что одной из ключевых промышленных тем этого года станет поиск рецептов повышения эффективности производства. При этом мировая практика показывает: сегодня наиболее конкурентоспособной в этом плане является производственная система Лин («бережливое производство»), к принципам которой с целью сокращения и устранения потерь в технологических процессах обращаются все больше российских компаний. Хорошим позитивным опы-

неожиданным для нас, какой-то опыт внедрения этих проектов для нас очень важен, даже при том, что он не является непосредственным опытом внедрения Лин. С другой стороны — участники форума узнали о Корпорации «Иркут». Мы также получили определенный имиджевый эффект от освещения работы форума в СМИ.

— Какие конкретные шаги или мероприятия по освоению Лин-технологий проводятся в Корпорации «Иркут» в последнее время?

— Это очень масштабная повседневная, по сути, работа, и просто «перечнем мероп-

— Что больше всего мешает освоению Лин?

— Вы знаете, я и сам такой вопрос задавал своим коллегам. Ответ, как правило, такой: очень много текущих задач и проблем, решение которых забирало силы, время и т.д. Проблема в том, что очень многие менеджеры, особенно среднего звена, 100% своего рабочего времени уделяют именно текучке. Нередко и топ-менеджеры полностью погружены в «текучку», хотя по классическим стандартам топ-менеджер должен уделять текучке максимум 20-30% своего времени. Но в том-то и дело, что Лин позволяет иначе взглянуть на рабочие процессы, применять инструменты, которые достаточно просты, но весьма эффективны, и которые позволяют высвободить время, необходимое для стратегических задач...

— У вас в Корпорации это работает?

— Да, на самом деле. Даже наш первый опыт показал, что стоит даже немного обучить людей, показать им реальное положение дел, попросить посмотреть на существующую ситуацию со стороны (измерить расстояние, время, т.е. увидеть потери)... и люди сами начинают генерировать идеи и предложения для того, чтобы ликвидировать недостатки производства и те потери, которые обнаруживаются.

Конкретные примеры успехов — есть, и их немало. Были построены карты некоторых потоков создания стоимости на заводе, люди увидели в цифрах то время, которое, например, деталь пролеживает в ожидании обработки. Они увидели, сколько времени реально простаивает оборудование. Больше того: были вскрыты причины простоев, которые связаны не с какими-то экстраординарными моментами, а с обычной неорганизованностью — что-то где-то забыли, упустили, где-то просто попортились и т.д., и все это сказывается на результате.

— Именно! Лин-технологии опираются на обычный здравый смысл, и при своей внешней простоте приводят к весомым результатам. Но на самом деле речь идет не о наборе неких операций, а, по сути, о новой производствен-



ной философии. В основе этой философии лежит очень простая вещь, которая, на мой взгляд, заключается в создании у людей осознания необходимости постоянных и непрерывных улучшений, направленных на устранение существующих потерь и недопущение потенциальных. Постоянно — это буквально каждый день. Каждый день необходимо улучшать те или иные элементы, из которых состоит тот или иной производственный процесс. Принцип Лин-философии очень простой — наблюдать, анализировать (или потерю), улучшить (устраняя потерю), снова на-

бавляет движение «потока» от получения заявки заказчика — до получения им готовой продукции. При этом определяются ключевые параметры: время, добавляющее ценность для заказчика, время, не добавляющее ценности, время

тавляет движение «потока» от получения заявки заказчика — до получения им готовой продукции. При этом определяются ключевые параметры: время, добавляющее ценность для заказчика, время, не добавляющее ценности, время

жений, что очень важно особенно сегодня. Это организационные по сути мероприятия. А если и есть какие-то вложения (расходы на обучение, на приведения в порядок рабочих мест, на мотивацию сотрудников и т.п.), то они окупаются... с точки зрения авиационной, я бы сказал, практически мгновенно.

— Вы будете способствовать внедрению Лин-технологий у партнеров по кооперации?

— Да, конечно. Мы существуем в рамках Объединенной авиационной корпорации. Бережливое производство внедряется параллельно на других авиазаводах страны — например, в Комсомольске-на-Амуре, Новосибирске. Сделаны первые шаги на заводах в Воронеже, Ульяновске... Следует заметить, что Объединенная авиационная корпорация придает Лин-технологиям исключительное значение.

Что касается наших партнеров, то мы готовы оказывать им любое содействие и помощь в освоении Лин-технологий. К тому же, это позволит нам лучше понимать друг друга.

— В России традиционно сложно дается начало любого пути. Можно попросить вас рассказать о том, как начиналось внедрение Лин технологий в Корпорации «Иркут»?

— На этапе изучения мы посетили одно из наиболее «продвинутое» на сегодняшний день в России по части внедрения Лин технологий предприятие — «ВСМПО-Ависма». Были проведены исследования по возможностям компаний-консультантов и в результате мы выбрали екатеринбургский



«Центр Оргпром», который помогал осваивать Лин технологии целому ряду российских промышленных гигантов, таких как РУСАЛ, «ГАЗ», «АВТО-ВАЗ», «ВСМПО-Ависма» и проч.

Непосредственно запуск проекта в Корпорации «Иркут» осуществляется следующим образом. Было проведено пилотное изучение одного из производственных направлений Иркутского авиационного завода (выпуск и поставка авиакомпонентов в рамках международной промышленной кооперации), в рамках которого составили современную «карту потока создания ценности» по производству конкретной продукции (ниша шасси для самолетов А-320). Затем была составлена карта будущего состояния потока — желаемого состояния, и выработан перечень мероприятий по практической реализации «будущей» карты. Далее: на базе этих материалов было проведено обучение специалистов высшего и среднего звена менеджеров предприятия по основным инструментам и методикам Лин-технологий. Для проведения обучения привлекался один из экспертов международного уровня в области Лин-технологий — Дэвид Майер, президент Lean Associates, Inc. Второй этап обучения был проведен в Москве для топ-менеджеров Корпорации. Весь учебный цикл был организован и проведен с привлечением специалистов «Центра Оргпром» (кстати, именно эта компания выступила организатором Российских Лин-форумов). Затем был издан приказ о начале масштабного внедрения Лин-технологий в практику деятельности Корпорации «Иркут».

Далее были разработаны планы масштабного обучения служб и подразделений Корпорации, определены направления деятельности в качестве

первоочередных по внедрению Лин технологий, созданы соответствующие рабочие группы.

Перед персоналом Корпорации была поставлена задача о понимании, всеми без исключения сотрудниками, необходимости повышения эффективности деятельности. В перспективе планируется, что Лин-технологиями будут охвачены все без исключения подразделения Корпорации, все ее производственные, технологические, конструкторские и управленческие службы, в том числе проектные службы и дирекции, отвечающие за работу по конкретным проектам — Су-30, Як-130, МС-21 и др.

— Каким видите вам дальнейшее развитие этой программы?

Мы планируем развитие программы по внедрению Лин-технологий с привлечением внешних консультантов. В частности, достигнута договоренность, что нам помогут в этом и внутренние Лин-эксперты нашего партнера — корпорации Airbus, где одним из элементов известной программы по сокращению затрат Power-8 является именно масштабное внедрение Лин-технологий.

На первой стадии реализации программы будет проводиться масштабное обучение работников. Также планируется введение соответствующих организационных изменений в структуре управления всех подразделений Корпорации, создание в Москве и Иркутске «Лин-офисов».

При этом, упор делается не на разовую акцию по овладению набором конкретных приемов и инструментов. Речь идет о непрерывной, по сути, бесконечной работе по повы-

шению эффективности деятельности Корпорации. Мы уверены, что освоение и внедрение Лин-технологий позволит нам уже в обозримом будущем сократить сроки производства продукции и конструкторских работ. Что, в свою очередь, позволит сократить дефициты в части трудовых ресурсов и оборудования, уменьшить накладные расходы.

— Всемирный кризис работает на имидж Лин-технологий?

— Мягко говоря, увязывать кризис и популярность Лин-технологий — очень спорная позиция, хотя это достаточно популярный тезис. Но я считаю, что эти реалии ни в коем случае не надо увязывать. Внедрение новой производственной философии, новых подходов к технологическим процессам никак не связано по сути своей с отсутствием либо с наличием того или иного кризиса. И это чистая случайность, что у ряда предприятий, в том числе и Корпорации «Иркут» фаза активного освоения Лин-технологий совпадает с фазой обострения на мировых финансовых рынках. Если бы не было этого кризиса, или какого-то там еще кризиса, мы действовали бы абсолютно так же — занимались бы широкомасштабным внедрением Лин-технологий.

— Неожиданное явление в ситуации, когда вокруг чуть ли не все подряд мотивируют кризисом...

— Это не так. Кризисы приходят и уходят. Рано или поздно они заканчиваются. А внедрение Лин-технологий, новых подходов — это категория постоянная. То есть, мы для себя с самого начала решили: делаем эту работу с точки зрения того, что это внедряется навсегда, что пока будет существовать Корпорация, работа по совершенствованию процессов в ней будет вестись постоянно.



том по внедрению Лин-технологий обладает Корпорация «Иркут» — один из признанных лидеров российского авиапрома. Не случайно именно «Иркут» выступил генеральным партнером III Российского Лин-форума «Бережливое производство», который проходил в ноябре прошлого года в Челябинске. О роли и значении Лин-технологий «Промышленному еженедельнику» рассказывает руководитель департамента экономического планирования и контроля Корпорации Александр Субботин.

— Александр Михайлович, Корпорация «Иркут» осенью 2008 года выступила генеральным партнером III Российского Лин-форума...

— Да, и это, как говорится, не случайно. Мы пошли на это совершенно сознательно и считаем, что это — стратегически правильный ход. На сегодняшний момент в Корпорации «Иркут» уже идет процесс по внедрению проектов широкомасштабного освоения Лин технологий — то есть, процессов непрерывных улучшений. Поскольку Российский Лин Форум на сегодняшний день — единственная крупная профессиональная площадка, нам было важно, чтобы как можно больше специалистов Иркутского авиационного завода, других предприятий, подразделений и служб Корпорации смогли приехать туда, послушать выступления, посмотреть на передовой опыт в данной области предприятий других отраслей, осваивающих Лин технологии, поучаствовать в работе секций форума, пообщаться с коллегами — с теми, кто уже давно работает в плоскости принципов Лин, и тех, кто только начинает их осваивать и имеет свой опыт? и т.д. Это очень важно — ощутить себя в гуще технологического процесса, в эпицентре опыта и компетенций. И статус генерального партнера в том числе позволил нам обеспечить достаточно массовое присутствие специалистов Корпорации на мероприятиях форума.

— Сколько специалистов Корпорации «Иркут» приняли участие в Российском Лин-форуме?

— Порядка двух десятков ключевых специалистов, самым непосредственным образом обеспечивающих внедрение в подразделениях Корпорации философии Лин-технологий. При этом нельзя не учитывать и информационную составляющую нашего участия в форуме: мы познакомимся с большим количеством очень интересных проектов, что-то оказалось очень полезным и

риятий» ничего не объяснять... Но если для примера... так, в декабре на Иркутском авиазаводе был проведен специализированный тренинг по обслуживанию и быстрой переналадке оборудования, который проводил один из лучших специалистов в этой области в мире. Этот тренинг открыл цикл тренингов по применению инструментов Лин. Эффективность использования оборудования, особенно нового оборудования — вопрос для нас чрезвычайно важный. Очень часто случается, что компания приобретает и устанавливает дорогостоящее новое оборудование, рассчитывая на существенный рост производительности и качества, но результаты оказываются не такими, как рассчитывали и ожидали.

Реализуется ряд мероприятий для топ-менеджеров корпорации, в частности, практическое обучение «Хосин канри» — развертывание видения и миссии корпорации по всем уровням управления (вплоть до линейных подразделений). В январе 2009 года начнется широкомасштабное обучение «экспертов, новаторов» — по подразделениям Иркутского авиационного завода и в целом по Корпорации. Кроме того, идет подготовка программы обучения наших конструкторов, технологов, экономистов.

— Конструкторов?

— Это очень важно! В России, к сожалению, на сегодняшний день ни на одном предприятии, насколько я знаю, конструкторские службы не владеют технологией конструирования под заданную стоимость. Мы потеряли умение по управлению стоимостью, по использованию функционально-стоимостного анализа, проектированию под заданные технологии и под заданные ценовые параметры. Это крайне важно! Мы планируем масштабное обучение по всем всем этим направлениям. Обучение будет проходить под эгидой проекта МС-21, в котором с самого начала должны учитываться все эти требования.

— Можно чуть подробнее?

— В рамках проекта МС-21, Корпорация «Иркут», как головной исполнитель, поставила задачу конструкторам и технологом: спроектировать самолет и производство под изначально заданные требования (требования авиакомпаний, себестоимость, длительность производственного цикла, использование новых технологий и т.д.). Мы хотим научить конструкторов, технологов и всех прочих специалистов, участвующих в проектировании самого самолета и создании производства, инструментам, которые реально помогут им работать на современном мировом уровне.

«Первый опыт работы Корпорации «Иркут» по внедрению на предприятиях компании «технологий бережливого производства» или Лин-технологий, свидетельствует о том, что они реально позволяют добиться повышения эффективности производства, увеличения производительности труда, снижения издержек и улучшения качества продукции без значительных дополнительных инвестиций. При Линменеджменте определенные вложения, такие как: расходы на обучение, на приведение в порядок рабочих мест, на мотивацию сотрудников и другие, окупаются в кратчайшие сроки, за несколько месяцев. В то время как обычные сроки окупаемости для авиационного составляют 6-10 лет. В условиях глобального финансового кризиса и жесткой конкуренции на мировом авиастроительном рынке это становится одним из важнейших конкурентных преимуществ компании».

Олег Демченко,  
Президент Корпорации «Иркут»

Когда вся эта фактура наглядно представляется, у людей мысли сразу начинают работать в правильном направлении: как убрать неэффективные моменты, избежать простоев и лишних движений.

— Выглядит достаточно очевидно...

людям, и т.д. По этому принципу должны работать абсолютно все сотрудники Корпорации: и менеджеры и рабочие.

Стало понятно, что для успеха необходимо именно массовое участие работников, массовое обучение и постоян-

Для анализа процессов используется очень эффективный прием — визуализация.

Выглядит все внешне достаточно просто. Например, карты создания потока ценности делаются на бумаге с помощью ножниц, клея, фломастеров и т.д. Карта пред-

ставления — визуализация. Выглядит все внешне достаточно просто. Например, карты создания потока ценности делаются на бумаге с помощью ножниц, клея, фломастеров и т.д. Карта пред-





