

## В НОМЕРЕ:

### НОВОСТИ

2-3

#### Новая сварка

В УМПО смонтировали французскую установку

стр. 2

#### Завышение цен

Долги поставщиков Богучанской ГЭС

стр. 2

#### Зимние достижения

Холдинг МРСК подвел итоги зимнего сезона

стр. 2

#### Диалог партнеров

ВВЦ покажет инновационную Россию

стр. 3

#### По первому году

Обучение управлению по SAP

стр. 3

### СТРАТЕГИИ

4-5

#### Интернациональный авиапром

Интервью Дмитрия Маценова

стр. 4

#### День памяти реальной

Энергетики помогают восстанавливать

стр. 4

#### Хроника кризиса

Госбанк готовится ко второй волне

стр. 5

#### Виды сделок

На товарной бирже: риски и бизнес

стр. 5

#### Не все продается

ММК не расстается с американскими активами

стр. 5

#### Возможность приобретения

МТС нацелилась на «Комстар»

стр. 5

### АКТУАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

6

#### Итоги и планы

Инвестиции в развитие ТГК-11

стр. 6

#### Антология дефектов

МРСК Северо-Запада: перечень некачественного

стр. 6

#### Повышая профессионализм

«МОЭСК» проводит соревнования персонала

стр. 6

### ПОДРОБНОСТИ

8

#### Позитивные результаты

Московские областные сетевые отчитываются

стр. 8

#### Трубные прорывы

ТМК на позитивной волне

стр. 8

#### Тендер по космосу

Кто будет строить российский спутники

стр. 8

### ВАЖНАЯ ТЕМА

Инвестиции в основной капитал в России в апреле 2009 года упали на 16,2% по сравнению с апрелем 2008 года после снижения на 15,4% в марте. Падение инвестиций в годовом выражении оказалось более значительным, чем ожидали экономисты. За январь-апрель 2009 года сокращение инвестиций составило 15,8% к аналогичному периоду 2008 года. В январе-апреле 2008 года был зафиксирован рост инвестиций на 24,0% к январю-апрелю 2007 года, в том числе в апреле 2008 года — рост на 25,1%. Таким образом, темпы падения инвестиций после некоторого замедления в феврале, в марте и апреле ускорились. По мнению экспертов, такая динамика отодвигает перспективу оживления в промышленности на неопределенный период (в апреле было зафиксировано рекордное падение в промышленности — на 16,9% к апрелю 2008 года). Просроченная кредиторская задолженность российских предприятий выросла за март на 6%, или более чем на 60 млрд руб. К 1 апреля 2009 года объем просроченной кредиторской задолженности достиг 1 трлн 112,8 млрд руб.

## Антикризисная синергия

### Промышленники и энергетики укрепляют сотрудничество

Юрий Соколов

На прошлой неделе Министерство энергетики России сделало серьезный шаг по укреплению связей между российской энергетикой и российской промышленностью. Под эгидой Минэнерго был подписан целый ряд соглашений с крупнейшим в России промышленным холдингом — Государственной корпорацией «Ростехнологии». Документы предусматривают широкий комплекс взаимодействия и взаимного инновационного развития субъектов индустрии и энергетики в лице ведущих российских компаний топливно-энергетического комплекса. В контексте незатухающе штурмующего глобального кризиса все это воспринимается особенно актуальным.

Коротко о подписанных документах.

Соглашение о взаимодействии между Министерством энергетики РФ и ГК «Ростехнологии» было подписано Министром энергетики РФ Сергеем Шматко и Генеральным директором ГК «Ростехнологии» Сергеем Чemezовым. Соглашение о сотрудничестве между ГК «Ростехнологии» и российскими компаниями ТЭК были подписаны генеральным директором ГК «Ростехнологии» Сергеем Чemezовым, и.о. председателя Правления ОАО «РусГидро» Василием Зубакиным, председателем Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Евгением Долом, Президентом ОАО «НК «Роснефть» Сергеем Богданчиковым и Президентом ОАО «АК «Транснефть» Николаем Токаревым.

Комментируя состоявшееся подписание, Министр энергетики РФ Сергей Шматко подчеркнул: «Соглашение призвано наладить более тесное сотрудничество, выстроить новую систему взаимодействия в государственной экономике. Эта новая система, как и большинство наших сегодняшних решений и действий, напрямую связана с реализацией антикризисной программы Правительства. Вместе с тем, она имеет долгосрочный характер, поскольку отвечает не только сегодняшним текущим нуждам, но

работает, прежде всего, на перспективу. Решает задачи создания устойчиво развивающейся, эффективной и конкурентоспособной российской экономики».

Как отметил на церемонии подписания Сергей Чemezов, «Ростехнологии» заинтересованы в установлении тесного сотрудничества с Министер-

В соответствии с подписанным Соглашением о взаимодействии Минэнерго РФ и ГК «Ростехнологии» договорились сотрудничать:

— в области создания и развития энергосберегающих и экологически чистых энергетических технологий;

— в разработке и производстве высокотехнологичного

расчетов за потребляемые электрические мощности и топливные ресурсы.

В соответствии с подписанными Соглашениями о сотрудничестве между ГК «Ростехнологии» и российскими компаниями ТЭК Стороны договорились сотрудничать:

— в выработке предложений по предоставлению орга-

— в разработке и внедрении ГК «Ростехнологии» совместно с ОАО «РусГидро» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» энергоэффективных, энергосберегающих и экологически чистых технологий, создание условий для их широкого применения при создании, реконструкции и эксплуатации объектов на основе



Сергей Чemezов и Сергей Шматко знают, в каком направлении развивать содружество промышленности и энергетики

стvom энергетики РФ и отечественными компаниями ТЭК, так как для повышения конкурентоспособности отечественной высокотехнологичной продукции необходимо снизить энергоёмкость производства, что позволит сократить издержки, связанные с энергопотреблением. «Наша совместная деятельность в конечном итоге направлена на повышение энергетической безопасности и укрепление экономического потенциала России,» — заявил генеральный директор ГК «Ростехнологии».

импортзамещающего оборудования в интересах ТЭК;

— в строительстве, реконструкции и модернизации российских энергетических объектов за рубежом, в том числе на условиях государственных гарантий иностранных государств и использованием мер государственной поддержки экспорта;

— в разработке и создании систем комплексной безопасности для энергетических объектов;

— в области создания механизмов ценообразования и

низациям ГК «Ростехнологии» услуг по снабжению энергетическими/топливными ресурсами и иных услуг, оказываемых ОАО «РусГидро», ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», ОАО «НК «Роснефть» и их дочерними (зависимыми) обществами;

— в разработке мер совместно с ОАО «РусГидро», ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «НК «Роснефть» по снижению потерь при потреблении энергетических (топливных) ресурсов и сокращению на этой основе затрат организаций ГК «Ростехнологии»;

возобновляемых источников энергии;

— в строительстве новых, а также в реконструкции и техническом перевооружении действующих объектов генерации ГК «Ростехнологии» совместно с ОАО «РусГидро» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;

— в выполнении работ ОАО «ВО «Технопромэкспорт» (входит в ГК «Ростехнологии») для нужд ОАО «РусГидро» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в соответствии с установленными корпоративными процедурами;

(Окончание на стр. 2)

### ЦИФРА НЕДЕЛИ

ING Bank ухудшил прогноз падения ВВП РФ в 2009 году вдвое (6,1%) из-за статистики I квартала и самого высокого с начала года падения производства в России за апрель. Самый мрачный прогноз у Goldman Sachs: падение ВВП РФ на 7,5%. Наиболее оптимистичный у Bank of America: минус 2,1%. Citigroup ухудшил прогноз снижения ВВП РФ с 3% до 6,5%; эксперты банка полагают, что рост ВВП РФ в 2010 году составит всего 0,8% против ранее ожидавшихся 1,7%.

## Металл-Экспо 2009

### Оргкомитет расставил акценты в программе

Дмитрий Ляховский

В Москве в галерее искусств Зураба Церетели прошло заседание оргкомитета 15-й Международной промышленной выставки Металл-Экспо (10-13 ноября 2009 года). В его работе приняли участие руководители союзов и ассоциаций металлургической промышленности, машиностроения, стройиндустрии — Минпромторговли РФ, РСПМ, ТПП РФ, РСПМ, Ассоциации строителей России, Международного Союза металлургов, Союза экспортеров металлопродукции России, институтов Цветметобработка, ГИИЦ-ВЕТМЕТ, ЦНИИЧермет им. Бардина, ВНИИМЕТМАШ, ЦНИИ Машиностроения. На заседании Оргкомитета обсуждалось текущее состояние и перспективы в металлургии и смежных отраслях промышленности, а также программа деловых мероприятий в рамках Металл-Экспо 2009.

Выставочная индустрия меняется, некоторые проекты не выдерживают конкуренции и уходят с рынка. С учетом минимизации командировок,

специалисты из разных городов сконцентрируются на самых главных выставочных событиях. Председатель оргкомитета Металл-Экспо Виктор Семенов, директор департамента базовых отраслей промышленности Минпромторга России, отметил необходимость со стороны оргкомитета совместными усилиями донести топ-менеджменту компаний, что экономить на подобном рода мероприятиях, эффективных с точки зрения продвижения компаний и их продукции, нецелесообразно. Характеризуя текущую ситуацию в металлургии, он отметил, что спрос со стороны металлургии всегда помогала в поисках решений игрокам рынка. В этом году, по мнению Виктора Семенова, будет аналогичная ситуация. Выставка ярко показывает возможности и потребности металлургов. Металл-Экспо дает четкие ориентиры смежникам. Соединение интересов разных отраслей позволяет получить мультипликативный эффект.

Председатель оргкомитета Металл-Экспо Александр Романов, президент РСПМ, высказал прогноз, что в этом году выставке предстоит принять порядка 30 тыс. человек, которые приедут на выставку, чтобы подвести итоги года, понять тенденции, собрать информацию, получить ориентиры и обменяться мнениями с другими участниками рынка.

На заседании оргкомитета рассмотрены конгресс-мероприятия металлургического форума — программы конференций, семинаров и круглых столов откорректированы с учетом прогнозируемой ситуации в металлургии и на рынках металлов по состоянию на осень 2009 и 2010 гг. В первые дни пройдет масштабная конференция «Российский рынок металлов», в первой части которой будет дан глобальный портрет экономики России, мировых трендов, а во второй — проанализированы рынки черного и цветного металлопроката. Во время Металл-Экспо Минпромторговли РФ проведет координационный Совет по металлургии.

Раньше оргкомитет обсуждал возможность сокращения деловых мероприятий в рамках форума.

(Окончание на стр. 2)

## Еще не дно

Владислав Кочетков

Информационная группа Finam.ru провела конференцию «Экономика России: «дно» пройдено?». Ее участники считают, что позитивные тенденции последнего времени не говорят о завершении кризиса. Российская экономика все еще находится в зоне риска — динамика цен на сырье нестабильна, а производители так и не смогли воспользоваться результатами девальвации.

Экономическое оживление последних месяцев не свидетельствует о том, что российская экономика миновала пик кризиса. «Нет никакой уверенности, что в условиях ожидаемого длительного спада в мировой экономике цены не уйдут вниз, вызвав новую волну оттока капитала, бегства от рубля, сжатия ликвидности и т.д., а во-вторых, докризисная модель развития российской экономики зашла в тупик даже при сверхвысоких ценах на нефть. Нужно оживлять несывшее производство, находить эффективные механизмы стимулирования внутреннего спроса и предложения, тогда уязвимость экономики к внешним шокам снизится. А временное повышение сырьевых цен может создать у регуляторов иллюзию, что все уже хорошо и так,» — отмечает аналитик компании «Совлинк» Ольга Беленькая.

Ее точку зрения разделяет директор Института проблем глобализации Михаил Делягин: «В экономике уже сложилась модель панического поведения, которую государство в силу своего низкого профессионализма и высокой коррумпированности не сможет переломить, и, кроме того, по политическим причинам дополнительные деньги в первую очередь будут направляться на восстановление коррупционных долов, а в экономику поступать «по остаточному принципу». С пессимизмом смотрит в будущее начальник управления стратегического планирования и развития «Юникредит Банка» Владимир Осаковский: «Нынешняя оттепель скорее «осенняя» чем весенняя, хоть и весна. Разворот будет, будет резким и глубоким, т.к. никакого фундаментального обоснования для оптимизма нет».

Более позитивен главный экономист УК «Финам Менеджмент» Александр Осин: «Пока на сырьевом рынке, скорее, «ралли ликвидности», вызванное улучшением макроэкономических ожиданий. Хотя, и сейчас, и в ближайшие годы сырьевой рынок будут поддерживать по-прежнему высокие, на мой взгляд, долгосрочные инфляционные риски, растущая проблема дефицита ресурсов». Он считает, что стратегия «бегства в качество» в значительной степени исчерпала себя. «Это база для того, чтобы рынки, в т.ч. финансовые, заработали. Возможен спад конца 2009 — начала 2010 гг. представляется сейчас коррекцией процесса восстановления мировой экономики, а не новым, более мощным витком кризиса,» — уточняет экономист.

Несмотря на укрепление рубля, его девальвация нельзя назвать завершившейся. «После окончания девальвации в январе, динамика рубля к корзине тесно привязана к ценам на нефть. По нашему мнению, такая привязка сохранится в ближайшее время (т.е. при продолжении подъема цен на нефть ЦБ позволит рублю укрепиться до 36 к корзине или даже ниже). Это позволит ЦБ пополнять резервы. Однако, в конце года или начале 2010 г. мы считаем возможной девальвацию на 10-15% к корзине,» — прогнозирует экономист ING Wholesale Banking в России Татьяна Орлова.

(Окончание на стр. 2)

726-03-03

# Poliscorp

корпоративная полиграфия

- Книги
- Буклеты
- Папки
- Календари
- Листовки
- Постеры
- Каталоги продукции
- Упаковка

■ Мы в любом случае уложимся в Ваш бюджет

■ Изготовим продукцию по необходимости в нереальные сроки

■ Мы работаем персонально с Вами и вашими пожеланиями

http://www.poliscorp.ru  
e-mail: info@poliscorp.ru  
факс: +7 (495) 151-61-50

# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



**Намечена деловая программа главного металлургического форума России**



**Минпромторг России подвел итоги конкурса «Лучший российский экспортер 2008 года»**

«Промышленный еженедельник» на льготных условиях публикует:

- Годовые отчеты
- Материалы к собраниям акционеров
- Решения и постановления собраний акционеров, заседаний президиумов, конференций и т.д.
- Объявления о существенных фактах
- Объявления о конкурсах и тендерах
- Обращения к акционерам, инвесторам, партнерам
- Поздравления

7-495 9701956 / 7781447

## КОРОТКО

**РУСАЛ возглавил Международный институт алюминия**  
 Директор по стратегии и корпоративному развитию РУСАЛа Артем Волинцев стал председателем Международного института алюминия (ИАИ) — глобальной организации, объединяющей более 80% всех мировых производителей алюминия. Генеральный секретарь Международного института алюминия Рон Кнапп, комментируя назначение Артема Волинца, отметил: «Мы приветствуем избрание Артема Волинца новым председателем Международного института алюминия, которое пришлось на непростое для отрасли время. Сегодня алюминиевая промышленность остро переживает последствия глобального экономического спада, и мы уверены, что знания, энергия и опыт Артема Волинца будут полезны всем членам института, способствуя поиску эффективных решений общих задач по максимально полному использованию возможностей алюминия как экологически чистого, безопасного и легкого металла XXI века».

**Холдинг МРСК подвел итоги прохождения осенне-зимнего периода**

В ОАО «Холдинг МРСК» подведены итоги прохождения осенне-зимнего периода 2008/2009 года. На европейской территории России зафиксировано увеличение количества и масштабов стихийных погодных явлений, обусловленных прохождением более активных атмосферных фронтов с обильными снегопадами и штормовым ветром. Температурный режим отличался неустойчивостью. В ряде случаев штормовой порывистый ветер с дождем и мокрым снегом достигал 27 м в секунду. В целом, по России отмечено увеличение количества выпавших осадков, преимущественно в виде снега. Однако аварий в компаниях Холдинга МРСК за время ОЗП 2008/2009 не было, а высокий процент (70%) повреждаемости наблюдался у оборудования, отработавшего более 25 лет. Средняя продолжительность устранения технологических нарушений сократилась на 20%. Общий производственный травматизм по ОАО «Холдинг МРСК» уменьшился на 28%. Основные производственные программы при подготовке к ОЗП 2008/2009 года были выполнены в полном объеме. По ряду программ отмечалось перевыполнение плана. Инвестиционная программа реализована на 101,3%, ремонтная программа на 100,8%, расчетная трасса высоковольтных линий выполнена на 102,2%. Аварийный запас оборудования и материалов к началу ОЗП 2008/2009 года был укомплектован на 100%.

**Внешэкономбанк поможет Челябинским промышленникам**

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» и Правительство Челябинской области заключили Соглашение о сотрудничестве. Документ устанавливает стратегическое партнерство и развитие долгосрочного эффективного сотрудничества сторон в области инвестиционной деятельности по инвестпроектам осуществляемым (в том числе на условиях государственно-частного партнерства) на территории региона. В качестве приоритетных рассматриваются проекты в металлургии, металлообработке, агропромышленном комплексе, транспорте. Перечень проектов будет определяться, исходя из Стратегии социально-экономического развития Челябинской области до 2020 года и основных направлений деятельности Внешэкономбанка.

**Михайловский ГОК создает рабочие места**

С 1 мая Михайловский ГОК (входит в холдинг «Металлоинвест») приступил к реализации антикризисной программы содействия занятости населения Курской области в сложный экономический период. Планы по трудоустройству комбинат будет реализовывать совместно с центром занятости города Железнодорожска и областным комитетом по труду и занятости. Согласно программе, в течение 2009 года Михайловский ГОК создаст 212 временных рабочих мест для общественных работ и 48 — для производственных стажировок учащихся и выпускников профильных учебных заведений. При этом на Михайловском ГОКе не проводится сокращений, все сотрудники комбината продолжают трудиться на своих местах. Временно трудоустроенным предстоит выполнять подсобные работы по ремонту оборудования, участвовать в расчистке железнодорожных путей от просыпей рудной массы, помогать в ведении делопроизводства. Принять людей выразили готовность основные производственные цеха МГОКа. Студентам привлечение к общественным работам позволит не только заработать, но и получить профессиональную адаптацию на рабочем месте, которое в будущем может стать их постоянным местом работы.

**Лучшие экспортеры**

Минпромторг России подвел итоги конкурса на звание «Лучший российский экспортер 2008 года». Конкурс проводился в 17 основных отраслях промышленности по следующим номинациям: Лучший российский экспортер отрасли; Лучший российский экспортер отрасли в стране СНГ. Самый динамично развивающийся российский экспортер отрасли. Конкурсные заявки рассматривались Департаментом внешнеэкономических отношений Минпромторга России на основании проведенной оценки представленных документов и методики расчета, базирующейся на показателях консолидированных экспортных отчетов организации. Победителям Конкурса «Лучшие российские экспортеры 2008 года» стали ведущие компании, в том числе: ОАО «Вимм-Билль-Данн Продукты Питания», ОАО «Мукомол», ЗАО «ПАВА», ОАО «Нижнекамскнефтехим», ОАО «Каустик», ЗАО «Новоенисейский лесохимический комплекс», ООО «Уфимский фанерно-плитный комбинат», ОАО «Сеgezский целлюлозно-бумажный комбинат», ОАО «Осташковский кожевенный завод», ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат», ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат», ОАО «Амурметалл», ОАО «Выксунский металлургический завод», ОАО «ЭНЕРГОПРОМ — Новочеркасский электродный завод», ОАО «Кольская горно-металлургическая компания», ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА», ООО «Юргинский машиностроительный завод», ОАО «Завод Автосвет» и др.

## Новая сварка

**В УМПО смонтирована французская установка**

Специалисты фирмы «АСВ» (Франция) и ОАО «УМПО» (Уфимское моторостроительное производственное объединение) закончили монтаж установки «PDS» для линейной сварки трением в инженерно-производственном комплексе УМПО.



На новом оборудовании уже проверена стабильность режимов и получены первые соединения образцов из титана. Комплекс станет единственным производственным центром в стране, оборудованным техникой такого уровня. С ноября 2008 года эксклюзивное право на оборудование «АСВ» в России принадлежит крупнейшему двигателестроительному предприятию страны ОАО «УМПО» в партнерстве с Объединенной двигателестроительной корпорацией и Центральным институтом авиационного моторостроения.

## Металл-Экспо`2009

**Оргкомитет расставил акценты в программе**

(Окончание. Начало на стр. 1)

Ибо за день человек может пообщаться максимум с 15-20 представителями компаний. А сейчас, наоборот, есть намерение расширить программу для увеличения бизнес-контактов в условиях неопределенности на рынке. Владимир Лавричев, возглавляющий комитет по черной металлургии РСПП, полагает, что сложившаяся ситуация заставляет менять подходы к выставке, принципы привлечения посетителей, формы деловых мероприятий и спикеров с точки зрения актуальности.

Представитель Ассоциации строителей России Анатолий Дорощев предложил активизировать направление популяризации малоэтажного строительства из легких металлоконструкций и другие передовые технологии, что позволит ускорить сроки, снизить стоимость и поддержать обе отрасли.

Борис Яранцев, заместитель директора ассоциации Промметиз, отметил, что если в предыдущие годы на конференции «Состояние рынка металлов, происходящие изменения и перспективы развития» обсуждались номенклатура и цены, то в этом году акцент будет сделан на вопросы качества и соблюдения сроков поставок. Падение производства в металлургической отрасли продолжается — в апреле на 6-6,5% по отношению в марте. Продолжается и рост цен на металлургическую продукцию — порядка 15% с начала года. «В настоящее время подрастает вернувшись на уровень пятилетней давности. Плюс в том, что за это время предприятия стали более конкурентоспособными, расширили номенклатуру. К отрицательным моментам следует отнести тот факт, что если 5 лет назад мы поставляли продукцию в Китай, то сейчас пытаемся защититься от китайской экспансии на внутреннем рынке», — проанализировал ситуацию Борис Яранцев, заместитель директора ассоциации Промметиз.

Генеральный директор института ГИИЦВЕТМЕТ Андрей Тарасов отметил: «Металл-Экспо целиком и полностью соответствует мировым стандартам. Если бы вся наша продукция была бы настолько качественна, нам не приходилось бы говорить о плохом имидже. Качество не подразумевает волатильность. Выставка дает возможность научному сообществу проводить международные конференции, за что мы и благодарны Металл-Экспо». Он подчеркнул важность применения инноваций, нацеленных на повышение эффективности производства, улучшение экологических параметров, и даже сказал, что хочет сделать стенд под названием «Что было бы, если бы они использовали предлагаемые нами технологии».

Андрей Тарасов отметил необходимость ценовой конъюнктуры на данный момент: если стоимость алюминия, свинца и цинка сегодня находится на одном уровне, то на медь и никель удерживается рост, многие западные компании начали приобретать эти металлы на склад.

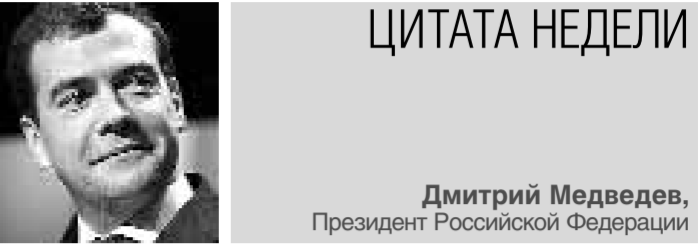
Гендиректор института Цветметобработка Юрий Райков дополнил картину, охарактеризовав подотрасль обработ-

ки цветных металлов: спад производства до 70%, ряд заводов простояли несколько месяцев. Это проблема не заводов, а сбыта. Вместе с тем примечательно, что Артемовский ОИМ в настоящее время стал ведущим производителем на территории СНГ. У него спад в период кризиса минимален, при этом 40% продукции украинцы поставляют в Россию. В чем причина? У него значительно ниже себестоимость и высокая производительность труда. Хороший маркетинг (постоянно участвует в Металл-Экспо), сохранил все заказы на научные разработки в институтах, плюс у него монопольное положение на украинском рынке по сбору сырья. Директор института Цветметобработка пригласил коллег на 6-ую конференцию по новым технологиям в производстве и обработке цветных металлов.

Владимир Катунин, генеральный директор института Черметинформация, рассказал, что в условиях резкого снижения сбыта продукции институт занят консультированием компаний на предмет того, какие агрегаты устанавливать в первую очередь, что нужно сделать по снижению себестоимости. «Сегодня как никогда важен опыт по снижению расходов сырья, механизма управления в новых условиях, востребованы прогнозы конъюнктуры рынка в России и мире. Коперирование поставок также важно, потому что одни предприятия останавливают эффективные агрегаты, а другие продолжают эксплуатиро-

вать устаревшее и неэффективное оборудование», — отметил Владимир Катунин. Вместе с тем, по итогам 2008 года оборот института снизился более чем в два раза. Валерий Воронов, замдиректора института Черметинформация в свою очередь, заметил, что кризис — лучшее время для рекламы предприятий, для демонстрации новшеств и технологических ноу-хау. Экспорт снизился, отметил президент Союза экспортеров металлопродукции России Серафим Афонин. Он предложил в рамках конгресс-части выставки серьезно обсудить перспективы внутреннего потребления, проанализировать сектора, чтобы понять, где можно ожидать рост потребления. Алексей Дуб, генеральный директор ЦНИИ Машиностроения, отметил: «Поскольку мы находимся на стыке с конечными потребителями, знаем, что в мире в меньшей степени упал спрос на специальные стали. Поэтому предлагаем активнее вовлечь в мероприятия холдинг РусСпецСталь. Кроме того, на выставке продемонстрировать надо не продукцию, а технологические возможности, в которых как раз и заложено качество, перспективные разработки».

«Кризис, как бы мы его ни проклинали, поставил перед отраслью реальные задачи», — резюмировал Серафим Афонин, президент Союза экспортеров металлопродукции России. Члены оргкомитета сочли, что Металл-Экспо поможет решению этих антикризисных задач.



## ЦИТАТА НЕДЕЛИ

**Дмитрий Медведев, Президент Российской Федерации**

«Энергетика — это не конфликтное поле. Наоборот, это то, что нас должно объединять, то, что связывает Российскую Федерацию, страны Евросоюза. Это наш общий бизнес, это то, что обеспечивает комфортное существование миллионам европейцев. Поэтому это не проблема, а преимущество. Но, конечно, мы должны сделать так, чтобы наше энергетическое сотрудничество развивалось в цивилизованном ключе. А тому, что оно может развиваться по такому специфическому сценарию, мы все стали свидетелями в начале этого года. Что касается будущего, то будущее как раз, как мне представляется, именно в том, чтобы подготовить всеобъемлющие правовые рамки энергетического сотрудничества. Уверен, что это абсолютно нам по силам, но мы должны стараться предотвращать кризисы, предотвращать проблемы. И на это как раз и должны быть направлены будущие энергетические соглашения, потому что действующие соглашения, как бы к ним ни относиться, этих вопросов не решают».

## Завышение цен

Вера Курочкина

**ОАО «РусГидро», партнер РУСАЛа по проекту строительства Богучанской ГЭС, нарушает обязательство, зафиксированное в протоколе заседания Комитета инвесторов и подписанные обеими компаниями. При этом из-за бездействия РусГидро задолженность подрядчиков перед Богучанской ГЭС составляет сегодня около 1 млрд руб. и продолжает расти.**

Так, несмотря на решения, принятые инвесторами проекта БЭМО относительно необходимости снижения стоимости работ по основным подрядчикам на 10-38%, ЗАО «Организатор строительства БогГЭС», менеджером которого состоит из представителей ОАО «РусГидро», не только их не выполняет, но и настойчиво требует оплатить работы по завышенным ценам, которые даже не учитывают фактическое снижение стоимости материалов и услуг, произведенных ОАО «БогГЭС» (включая производство бетона и асфальтобетона, работу кранов), на 18% по сравнению с 2008 годом. Более того, ЗАО «Организатор строительства БогГЭС» пытается заключить новые договоры, стоимость по которым завышена и не учитывает согласованную инвесторами методику, основанную на использовании государственных элементных сметных норм (ГЭСН).

При этом объем финансирования строительства Богучанской ГЭС на второй квартал 2009 года и детальный реестр платежей были утверждены на Совете директоров ОАО «БогГЭС» в апреле 2009 года. РУСАЛ с опережением выполнил свои обязательства по финансированию строительных работ, перечислив еще в апреле все денежные средства за май. Таким образом, во втором квартале 2009 года РУСАЛ уже перечислил 969 млн руб. Оставшиеся 807 млн руб. будут перечислены в июне 2009 года, что позволит полностью обеспечить потребность в финансировании второго квартала 2009 года в соответствии с решением Совета директоров ОАО «БогГЭС».

Несмотря на то, что платежи осуществлялись в строгом соответствии с утвержденным реестром платежей, подрядные организации не спешат гасить свою просроченную кредиторскую задолженность за материалы и услуги ОАО «БогГЭС», которая в настоящее время составляет 480 млн руб., а объем непогашенных авансов составляет более 500 млн руб. Таким образом, общая сумма задолженности подрядчиков перед ОАО «БогГЭС» составляет около 1 млрд руб. При этом РусГидро блокирует подачу соответствующих исков в суд для взыскания просроченной задолженности с подрядчиков и возврата авансов в случае невыполнения работ.

## Антикризисная синергия

(Окончание. Начало на стр. 1)

— в области внедрения разработок и продукции организаций ГК «Ростехнологии» при совершенствовании технической базы ОАО «РусГидро» и его дочерних (зависимых) обществ;

— в создании совместного предприятия для реализации проектов строительства и эксплуатации энергетических объектов в России, а также совместного предприятия для реализации за рубежом инвестиционных проектов строительства и эксплуатации энергетических объектов на условиях ВОО (build, operate, own) между ГК «Ростехнологии» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Кроме того, в рамках подписанного ГК «Ростехнологии» и ОАО «АК «Транснефть» Соглашения о сотрудничестве Стороны договорились о создании современного конкурентоспособного производства оборудования организациями ГК «Ростехнологии», в том числе на предприятиях, создаваемых с участием ОАО «АК «Транснефть» и/или зарубежных производителей.

Министр энергетики РФ в своем выступлении на церемонии подписания отметил: «Точка зрения, что государство не может эффективно работать на рынке, безнадежно устарела. Государство всегда было и будет главным субъектом экономической деятельности. Тем более его роль возрастает в условиях глобального экономического кризиса».

Какой бы мощной и крупной ни была компания, у нее нет шансов в одиночку преодолеть кризисный период без существенных потерь. Сегодня это не под силу отдельным компаниям. Когда ситуация в экономике определяют сборище и цепочка производство-потребление, сбой в получении кредитов и финансовом обеспечении реализации проектов, в выполнении инвестиционных обязательств, сбой в системе расчетов продавец-покупатель, компании уже не могут функционировать в прежнем режиме. В этом случае можно полагать, что проблемы можно решить только путем вброса в экономику дополнительных финансовых ресурсов. Речь должна идти уже не просто о бюджетном финансировании, а о восстановлении нормальной работы всех звеньев экономики. В данном случае, о создании системы взаимодействия государственных компаний, работающих на рынке энергетики.

Оптимизируя взаимодействие в госсекторе, выстраивая систему сотрудничества отраслей, мы тем самым решаем задачи модернизации российской экономики. Это Соглашение призвано содействовать развитию энергетики и энергосберегающих технологий, разработке и производству высокотехнологичного импортозамещающего оборудования; а также реализации масштабных проектов в сфере ТЭК за рубежом».

**23-25 июня 2009**  
**ЕКАТЕРИНБУРГ**

**РОССИЙСКАЯ ЛИНИЯ ШКОЛА**

**Конференция АНТИКРИЗИСНЫЕ РЕШЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА**

**Мастер-классы от экспертов из США и России**  
**Экскурсия на производство**

**ЦЕНТР ОРГПРОМ** (343) 2222-120 [www.leanschool.ru](http://www.leanschool.ru)  
 (343) 2222-120 [www.orgprom.ru](http://www.orgprom.ru)

**ДАЕШЬ ПРОГРАММУ ЭФФЕКТИВНОСТИ!**



# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



**В Казахстане Россия представит свои истинные инновационные ценности**



**«ЭнергоДата» и МЭИ завершили первый года обучения студентов**

## Диалог партнеров

**ВВЦ покажет инновационную Россию в Астане**

По инициативе Правительства Российской Федерации и Правительства Республики Казахстан с 10 по 13 июня в выставочном комплексе «Корме» Центра Международной торговли г. Астаны пройдет Российская национальная выставка. Организатором мероприятия выступает Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Национальный выставочный оператор — ОАО «Всероссийский выставочный центр».

По оценкам экспертов, казахстанско-российские связи являются наиболее успешной моделью двустороннего сотрудничества на всем постсоветском пространстве. Россия и Казахстан связывают прочные политические и экономические отношения, стратегическое сотрудничество во всех областях с каждым годом все более укрепляется. Сегодня во внешнеэкономическом обороте России со странами Центральной Азии Казахстан устойчиво занимает первое место.

Посол Республики Казахстан в Российской Федерации отметил в одном из своих интервью, что «основа казахстанской политики — дружба между народами, прежде всего — с Россией. Это наш капитал, который приносит прибыль во все времена, в том числе и кризисные».

Хорошей основой для расширения экономических связей наших стран является динамичное развитие казахской экономики. Республика обладает богатейшими природными ресурсами (более 1000 видов минерального сырья), по запасам многих из которых страна занимает ведущие места не только в СНГ, но и во всем мире. Казахстан поставляет на мировые рынки энергоресурсы, металлы, урановую продукцию, зерно. Производственный потенциал республики, уникальное сырье — все это создает возможности для интенсивного и эффективного развития.

Российская национальная выставка, которая пройдет в июне в Астане, призвана стать эффективной площадкой для обсуждения вопросов стратегического партнерства, демонстрации своих возможностей, перспектив и потенциала двустороннего взаимодействия.

Девиз ее — «Россия-Казахстан: диалог стратегических партнеров» выбран не случайно. Он отвечает главным целям форума: укрепить торгово-экономические связи, стимулировать инвестиционное сотрудничество и инновационную активность России и Казахстана. Среди экспонентов — представители промышленности, науки и бизнес-кругов, список их довольно внушительный.

Выставка разместится на площади свыше 3500 кв. м. и будет включать три раздела: «Россия-Казахстан. Приоритетные проекты межгосударственного сотрудничества», «Инновационная интеграция» и «Экспортный потенциал России».



Россия умеет достойно представить свои потенциалы

Вводный раздел представит инновационные проекты в нефтегазовой сфере, энергетике, машиностроении, металлургии, экологии, космической сфере.

Экспозиция «Инновационная интеграция» формируется при участии Федеральных агентств и госкорпораций Российской Федерации (Роснауки, Роснано, Росатома и Роскосмоса), отраслевых министерств, наукоградов и техно-

парков, Саратовская, Свердловская, Ульяновская, Челябинская, Омская, Ярославская, Томская, Тюменская области, Чувашская Республика и другие регионы России.

Экспоненты ожидают высокого экономического эффекта от участия в выставке. Ведь в нынешних непростых условиях выставка поможет отечественным экспортерам выйти на внешний рынок, обменяться идеями по реализации приори-

тетных проектов, познакомиться с потенциальными партнерами со своей продукцией и технологиями, заключить реальные контракты и соглашения. Планируется проведение обширной деловой программы: пройдут семинары, «круглые столы», «биржа деловых контактов» с участием руководителей министерств и ведомств, общественных организаций и деловых кругов. Составляются презентации экономического потенциала российских регионов, инновационных проектов и новейших разработок российских предприятий в сфере высоких технологий.

**Огромную организационную работу наряду с Министерством промышленности и торговли провел и выставочный оператор — Всероссийский выставочный центр. ВВЦ имеет богатый опыт в организации подобных мероприятий в странах СНГ и дальнем зарубежье, в том числе и в Казахстане. Итогом Российской национальной выставки в Астане 2004 года стали контракты на сумму более 100 млн руб. За последние пять лет ВВЦ успешно провел Российские национальные выставки в Канаде, Китае, Индии, Белоруссии, Армении, Таджикистане, Азербайджане, Узбекистане и ряде других стран. Коммерческий эффект от таких выставок огромен, общая сумма контрактов и соглашений, инициированных на зарубежных выставках, составляет около \$3 млрд.**

тетных проектов, познакомиться с потенциальными партнерами со своей продукцией и технологиями, заключить реальные контракты и соглашения.

Планируется проведение обширной деловой программы: пройдут семинары, «круглые столы», «биржа деловых контактов» с участием руководителей министерств и ведомств, общественных организаций и деловых кругов. Составляются презентации экономического потенциала российских регионов, инновационных проектов и новейших разработок российских предприятий в сфере высоких технологий.

Коллективные экспозиции субъектов Российской Федерации продемонстрируют положительный опыт межгосударственного сотрудничества и кооперации в производственной сфере. В выставке примут участие Алтайский край, Волгоградская, Ленинградская, Нижегородская, Новосибирская, Оренбургская, Самар-

Среди наиболее актуальных будут представлены проекты совместного освоения компаниями двух стран ресурсов углеводородов на Каспии, проект по производству обогащенного урана на базе учрежденного международного центра в городе Ангарск Иркутской области, проект по созданию транспортного коридора, связывающего Западную Европу и Западный Китай.

Особое внимание будет уделено совместным высокотехнологичным проектам в химической отрасли — по производству минеральных удобрений, по разработке и внедрению агротехнологий в целях повышения урожайности.

Сотрудничество России и Казахстана в космической сфере будет показано на примере взаимодействия по вопросам использования космодорожки Байконур, создания стартового комплекса «Байтерек», участия в навигационной системе ГЛОНАСС, совместных исследований в космосе с участием казахстанских космонавтов.

Одним из главных направлений станут проекты совместного сотрудничества в атомной промышленности, ярким примером которого является казахстанско-российское предприятие «Ақбастау» по добыче природного урана.

В разделе, посвященном совместной работе в сфере нанотехнологий, будет представлен проект создания совместного казахстанско-российского венчурного фонда между АО «Фонд устойчивого развития «Казына», компанией «Роснано» и Российской венчурной компанией с целью формирования конкурентоспособной наноиндустрии в Российской Федерации и Республике Казахстан.

Хочется верить, что несмотря на кризис, активное взаимодействие России и Казахстана в различных сферах деятельности будет развиваться и дальше, а залогом этому станет диалог стратегических партнеров в Астане.

Создание Учебного Центра по обучению студентов МЭИ (ТУ) практике управления предприятием на основе решений SAP стало возможным благодаря сотрудничеству МЭИ (ТУ) и компании «ЭнергоДата», при поддержке которой ведущий энергетический вуз страны вступил в программу «Университетский альянс» SAP. Целью данного образовательного проекта является профессиональная подготовка студентов в области комплексной автоматизации предприятий электроэнергетической отрасли.

Учебная программа, разработанная преподавателями МЭИ (ТУ) и специалистами компании «ЭнергоДата», рассчитана на два семестра. Обучение ведется бесплатно по трем дисциплинам: «Управление бизнесом», «Управление персоналом МЭИ (ТУ)», доктор технических наук, профессор Сергей Серебрянников. — Совместные усилия МЭИ (ТУ) и компании «ЭнергоДата» в рамках программы «Университетский

Центра происходит в важный для отечественной электроэнергетики период, когда отрасль динамично развивается, и повышение конкурентоспособности предприятий невозможно без профессионалов в области ИТ, — заявил Сергей Крюков, Генеральный директор

Компания «ЭнергоДата» и Московский энергетический институт (технический университет) объявили о завершении первого года обучения студентов МЭИ (ТУ) по программе «Системы управления предприятием на базе решений SAP». 19 мая 2009 года в Московском энергетическом институте (техническом университете) состоялось торжественное вручение сертификатов первым выпускникам Учебного Центра.

Среди участников выставки «ЭнергоДата» и МЭИ (ТУ) — представители крупнейших компаний энергетической отрасли, включая «ЭнергоДата», «Сургутнефтегаз», «Газпром», «Интер РАО» и другие. Выставка будет проходить с 10 по 13 июня в выставочном комплексе «Корме» в г. Астане.

Учебный Центр по обучению студентов МЭИ (ТУ) практике управления предприятием на основе решений SAP стал возможным благодаря сотрудничеству МЭИ (ТУ) и компании «ЭнергоДата», при поддержке которой ведущий энергетический вуз страны вступил в программу «Университетский альянс» SAP. Целью данного образовательного проекта является профессиональная подготовка студентов в области комплексной автоматизации предприятий электроэнергетической отрасли.

## «EXPO-RUSSIA ARMENIA»

**Вторая национальная выставка России в Ереване**

Светлана Забелина

Вторая ежегодная российская промышленная выставка «EXPO-RUSSIA ARMENIA» состоится с 29 октября по 31 октября 2009 года в Доме заседаний Правительства Республики Армения. Организаторы выставки: ОАО «Зарубеж-Экспо», Концерн «Мульти Групп».

Первая российская выставка EXPO-RUSSIA в Армении состоялась 31 октября — 02 ноября 2008 года в Ереване и имела большой успех. В выставке приняли участие представители Минэкономразвития РФ, Федеральных агентств, ТПП РФ, администраций городов, представители министерств и ведомств Армении, более 60 компаний из 30 регионов России. Выставке оказывают информационную поддержку более 50-и ведущих российских и армянских СМИ.

В настоящее время экономическая ситуация и деловая активность в наших странах создают максимально благоприятные условия для дальнейшего развития и углубления торгово-экономических связей.

В мае 2009 года состоялась встреча Оргкомитета выставки «EXPO-RUSSIA ARMENIA» с руководством Республики Армения. На встрече присутствовали Президент Республики Армения Серж Саркисян, учредитель концерна «Мульти

Групп», председатель партии «Процветающая Армения» Гатик Царукян, президент Международной ассоциации фондов мира, многократный чемпион мира по шахматам Анатолий Карпов, председатель оргкомитета выставки «EXPO-RUSSIA ARMENIA» Давид Варганов. Встреча прошла в теплой дружественной обстановке. В ходе беседы господин Саркисян подтвердил, что окажет поддержку второй выставке «EXPO-RUSSIA ARMENIA 2009», а также заверил, что будет присутствовать на открытии выставки.

Выставка проводится при поддержке: Министерства иностранных дел РФ, Министерства промышленности и торговли РФ, Министерства экономического развития РФ, Министерства образования и науки РФ, Комитета Совета Федерации по аграрнопродовольственной политике, Министерства сельского хозяйства РФ, Торгово-промышленной палаты Российской Федерации, Посольства Российской Федерации в РА, Торгового представительства Российской Федерации в Республике Армения, Представительства Росзарубежцентра в Армении, Международной ассоциации фондов мира, Союза машиностроителей России, Ассоциации российских банков, Союза армян России, Посольства Республики Армения в РФ, Министерства экономики Республики Армения, Союза промышленников и предпринимателей Республики Армения.

Цель выставки: развитие экономического, научно-технического, культурного, политического, сотрудничества между Российской Федерацией и Республикой Армения, установление и укрепление связей между странами, развитие совместного бизнеса, торгово-экономических и инвестиционных отношений.

Тематические разделы выставки: машиностроение, металлургия, высокие технологии и инновации, безопасность, строительство, энергетика, автомобильная промышленность, транспорт и логистика, телекоммуникация и связь, нефтегазовая промышленность, сельскохозяйственная и строительная техника, медицина и фармацевтика, продукты питания, банки и страховые компании, геология, горнодобывающая промышленность, туризм, образование.

В рамках деловой программы состоится международная конференция «Россия — Армения: экономическое сотрудничество», а также встречи с представителями министерств, ведомств, посещение ведущих отраслевых предприятий Армении, круглые столы. Информационная поддержка: ведущие российские и армянские СМИ.

Для участников выставки предусмотрены специальные антикризисные условия участия, акции, бонусы. Подробная информация находится на нашем сайте [www.zarubezhexpo.ru](http://www.zarubezhexpo.ru).

## По первому году

**Обучение управлением на базе решений SAP**

Валерия Лакшевич

Компания «ЭнергоДата» и Московский энергетический институт (технический университет) объявили о завершении первого года обучения студентов МЭИ (ТУ) по программе «Системы управления предприятием на базе решений SAP». 19 мая 2009 года в Московском энергетическом институте (техническом университете) состоялось торжественное вручение сертификатов первым выпускникам Учебного Центра.

Создание Учебного Центра по обучению студентов МЭИ (ТУ) практике управления предприятием на основе решений SAP стало возможным благодаря сотрудничеству МЭИ (ТУ) и компании «ЭнергоДата», при поддержке которой ведущий энергетический вуз страны вступил в программу «Университетский альянс» SAP. Целью данного образовательного проекта является профессиональная подготовка студентов в области комплексной автоматизации предприятий электроэнергетической отрасли.

Учебная программа, разработанная преподавателями МЭИ (ТУ) и специалистами компании «ЭнергоДата», рассчитана на два семестра. Обучение ведется бесплатно по трем дисциплинам: «Управление бизнесом», «Управление персоналом МЭИ (ТУ)», доктор технических наук, профессор Сергей Серебрянников. — Совместные усилия МЭИ (ТУ) и компании «ЭнергоДата» в рамках программы «Университетский

Центра происходит в важный для отечественной электроэнергетики период, когда отрасль динамично развивается, и повышение конкурентоспособности предприятий невозможно без профессионалов в области ИТ, — заявил Сергей Крюков, Генеральный директор

альянс» SAP позволяют заложить практический фундамент для подготовки молодых специалистов со знанием рынка, которые смогут применять знания и навыки лучших практик SAP в сфере электроэнергетики.

«Первый выпуск Учебного центра происходит в важный для отечественной электроэнергетики период, когда отрасль динамично развивается, и повышение конкурентоспособности предприятий невозможно без профессионалов в области ИТ, — заявил Сергей Крюков, Генеральный директор



«Первый выпуск Учебного центра происходит в важный для отечественной электроэнергетики период, когда отрасль динамично развивается, и повышение конкурентоспособности предприятий невозможно без профессионалов в области ИТ, — заявил Сергей Крюков, Генеральный директор

компании «ЭнергоДата». — Мы положительно оцениваем результаты первого года обучения, т.к. сочетание знания бизнес-процессов на предприятии, электроэнергетики и опыта работы с программным обеспечением SAP позволит нашим выпускникам стать высоко востребованными специалистами на современном рынке.

Совместный образовательный проект Московского энергетического института (технического университета) и компании «ЭнергоДата» продолжается. В сентябре планируется набор на курс 2009-2010 гг.

Московский энергетический институт (технический университет) — один из крупнейших технических университетов России в области энергетики, электротехники, электроники, информатики. МЭИ (ТУ) располагает современными учебными корпусами, учебными и научными лабораториями, общежитиями, мощной экспериментальной базой, опытным заводом, учебно-научной телестанцией, учебно-научным телескопом, мощной сетью довузовской подготовки и послевузовского образования.

«ЭнергоДата» — российская компания, предлагающая широкий спектр услуг по автоматизации предприятий электроэнергетической отрасли. Сфера деятельности компании включает эксплуатацию (сопровождение существующих решений) и поддержку пользователей), инжиниринг и техническую экспертизу. Компания «ЭнергоДата» имеет прочные и динамично развивающиеся отношения с мировыми лидерами ИТ-индустрии.

## Перспективная прописка

**«Эр Ликид Алабуга» стала резидентом ОЭЗ**

Альбина Залаяева

В посольстве Франции в Российской Федерации в Москве состоялась торжественная церемония вручения свидетельства о регистрации в качестве резидента особой экономической зоны «Алабуга» компании «Эр Ликид Алабуга». В церемонии приняли участие посол Франции в России Жан де Глиниасты, руководитель РосОЭЗ Андрей Алпатов, генеральный директор «Эр Ликид» в России Доминик Беротончини. ОЭЗ «Алабуга» представил замруководителя Территориального управления РосОЭЗ Расим Гиматов.

Как отметил в ходе своей приветственной речи г-н де Глиниасты, компания «Эр Ликид» является флагманом экономики Франции, поэтому создание нового предприятия по производству промышленных газов на территории ОЭЗ в Татарстане — важный этап развития сотрудничества между Россией и Францией. Посол Франции в России также выразил искреннюю

признательность Федеральному агентству по управлению особыми экономическими зонами и Правительству Республики Татарстан за поддержку проекта ООО «Эр Ликид Алабуга». ОЭЗ, по мнению Жана де Глиниасты, является уникальной возможностью создать производство в России, используя готовую инфраструктуру, а также налоговые и таможенные преференции.

По словам Андрея Алпатова, одной из главных задач создания ОЭЗ на территории РФ является диверсификация экономики и перевод ее на инновационный путь развития. Именно поэтому очень верным было решение о создании ОЭЗ в 2005 году. «Инвесторы активно к нам приходят: 173 компании уже вложили более \$4 млрд. Будет создано более 30 тыс. рабочих мест. Радеет, что в ОЭЗ России поверили и иностранные компании», — заявил руководитель РосОЭЗ. Также Андрей Алпатов пообещал, что Федеральное агентство по управлению особыми экономическими зонами продолжит оказывать полную и всестороннюю поддержку компании «Эр Ликид Алабуга» в процессе создания предприятия.

Генеральный директор «Эр Ликид» в России Доминик Беротончини в своем выступлении рассказал о том, что предприятие на территории ОЭЗ «Алабуга» будет создано несмотря на сложную экономическую ситуацию во всем мире: «Мы выбрали Татарстан, потому что в этом регионе создана благоприятная атмосфера для инвесторов, мы видим здесь экономический потенциал. Очень важный фактор в принятии этого решения — наличие особой экономической зоны на территории республики. ОЭЗ «Алабуга», по мнению Доминика Беротончини, является примером организации ОЭЗ в России.

Компания «Эр Ликид» не собирается останавливаться на строительстве завода по производству технических газов — будет создана сеть продуктопроводов на территории ОЭЗ, а также целая логистическая цепочка доставки продукции клиентам. Кстати, одним из клиентов станет резидент ОЭЗ «Алабуга» ООО «П-Д Татнефть-Алабуга Стекловолокно», который будет использовать технические газы в процессе производства стекловолокна.

## «Российское качество»

**Цистерны Уралвагонзавода прошли экспертизу**



Почетный официальный знак «Российское качество» отныне имеют право использовать на Уралва-

гонзаводе при изготовлении вагона-цистерны модели 15-5103-07 для перевозки нефтепродуктов.

программ Всероссийской организации качества. Специалистами центра учитывались технико-экономические показатели изделия, точность изготовления, обеспечение безопасности движения, динамические характеристики, надежность конструкции, а также способность производства обеспечить стабильность качества продукции. Исследования доказали, что качество вагона-цистерны модели 15-5103-07 по всем показателям соответствует высшему уровню.

Цистерна производится Уралвагонзаводом по российским стандартам, а также более чем по 300 техническим условиям. В 2008 году ее изготовили 1213 штук, что почти в четыре раза больше, чем в 2007 году. Основной потребитель изделия — акционерное общество «Российские железные дороги».

Пресс-служба ОАО «НПК Уралвагонзавод»

# Интернациональный авиапром

Дмитрий Маценов: «Sukhoi SuperJet 100 создавался как международный проект для глобального рынка»



**Дмитрий Маценов,**  
старший вице-президент по стратегическому развитию компании «Гражданские самолеты Сухого»

В области гражданского авиастроения Sukhoi SuperJet 100 является одним из самых амбициозных современных проектов. Его реализацию и продажи на международных рынках невозможно представить без иностранного участия. Ключевым участником — стратегическим партнером проекта, акционером, стала итальянская компания Alenia Aeronautica. О том, каким видится российской стороне развитие проекта, какова роль зарубежных партнеров, «Промышленному еженедельнику» рассказывает Дмитрий Маценов — старший вице-президент по стратегическому развитию компании «Гражданские самолеты Сухого».

— Что такое проект Sukhoi SuperJet 100 и почему для его реализации понадобился такой объем иностранного участия?

— Sukhoi SuperJet 100 изначально задумывался как коммерческий проект, а для окупаемости любого авиационного проекта национального рынка недостаточно. Поэтому мы изначально понимали, что нам придется выходить на внешний рынок, и это сформировало определенные требования, в том числе — в части привлечения иностранных партнеров. Зарубежное участие было необходимо не только для улучшения качества самолета, облегчения его сертификации по международным нормам, но и решает вопрос разделения рисков. Огромную помощь нам оказали Boeing, консультирующий проект по всем техническим аспектам, французская компания Snecma, которая стала риск-разделенным партнером российского проекта. Однако мы всегда были нацелены на поиск и привлечение в SSJ100 стратегического партнера, участие которого должно было обеспечить не только индустриальную, но и коммерческую составляющую интернационализации нашего проекта.

— Почему именно Alenia Aeronautica оказалась в этой роли?

— Они максимально удовлетворяли нашим пожеланиям

в адрес потенциального стратегического партнера — наличие была готовность инвестировать в равной мере и финан-

сировать стратегическую привязку этого партнера к проекту. Хочу напомнить, что компания Alenia Aeronautica помимо собственно финансирования также выделяет значительную группу специалистов с большим опытом в области международной сертификации, продаж, послепродажного обслуживания, которая будет работать и в ГСС, и в созданном в Венеции совмест-

ности продаж, послепродажного обслуживания, в сфере работы с поставщиками, управления себестоимостью. Все это привело к коррекции бизнес-плана, позволяющего нам с большим оптимизмом смотреть на коммерческую составляющую проекта.

— Сделка закрыта? Что дальше?

— Да, стороны закрыли сделку 7 апреля во время

стадии сертификационных летных испытаний, успешно летает 2 самолета, имеющих уже более 500 часов полета.

Несмотря на то, что сделка официально закрыта, нам предстоит огромная работа, направленная на то, чтобы начать функционировать как единая система. Совместная работа российских и итальянских специалистов имеет несколько аспектов.

дуть работать непосредственно на производственной базе в Комсомольске-на-Амуре. Это специалисты по организации бережливого производства, по организации процессов взаимодействия с поставщиками — они обладают весомым индустриальным опытом работы как на итальянских, так и на международных предприятиях. Для того чтобы итальянские сотрудники начали работать в

SuperJet 100, так как является интерфейсом между ГСС и западными заказчиками в части поставок самолета, и всеми операторами нашего самолета — в части послепродажного обслуживания.

У нас уже в значительной степени налажено взаимодействие с SuperJet International, технические специалисты завершают формирование интерфейсных процедур с тем,

ты на руководящих постах, в программе АТР и других программах Alenia Aeronautica. Это говорит о том, что итальянский партнер уделяет проекту приоритетное значение и выделяет для него лучший персонал.

— Какова была роль России и Италии, а так же общественных организаций, содействующих налаживанию партнерских отношений между странами, в этой сделке?

— Благоприятно развивающиеся отношения между Россией и Италией оказывают значительное влияние на этот проект. Позиция Италии, как долгосрочного партнера России, и отсутствие между странами каких-то сложных политических или экономических составляющих — это большой плюс. И Россия, и Италия смотрят на проект Sukhoi SuperJet 100 не только как на пример сотрудничества в области авиастроения, но и как на крупнейший российский-европейский проект в сфере высоких технологий. Важно, что Россия остается интегратором проекта, а не просто одним из партнеров или поставщиком каких-то комплектующих. Мы считаем, что данная инициатива может быть моделью для будущих проектов, и не только в области авиастроения. Подтверждение этому — переговоры концерна Finmeccanica с Россией по целому комплексу вопросов, среди которых телекоммуникации, транспорт, вертолетостроение. Эти контакты были бы невозможны в отсутствие благоприятного политического и экономического климата. В лучшем случае подобные проекты носили бы локальный характер, если бы вообще имели будущее.

В начале нашего переговорного процесса, это был диалог двух коммерческих структур, которые обсуждали бизнес. В тот момент, когда мы приняли принципиальное решение о необходимости заключения соответствующих письменных договоров, это сотрудничество уже позиционировалось на более высоком уровне. И базовое стратегическое соглашение о сотрудничестве, которое дало импульс всему последующему комплексу документов по сделке, уже подписывалось в Кремле во время встречи Президента России Владимира Путина и Премьер-министра Италии Романо Проди.

Однако до сегодняшнего дня с ИРТП мы все эти годы контактировали мало, хотя полагаю, что сейчас у нас будут более интенсивные контакты и больше поводов для совместной работы.



совые средства, и опыт, и технологии, в том числе такие традиционно дефицитные в России, как продажи на развитых рынках и организация послепродажного обслуживания заказчиков самолетов.

— Как развивалось создание партнерства с Alenia Aeronautica?

— Почти 4 года мы вели диалог с Alenia Aeronautica, завершившийся оформлением сделки по продаже блок-пакета акций компании «Гражданские самолеты Сухого». Благодаря вхождению в капитал ГСС, участие Alenia Aeronautica в ежедневной жизни компании с позиции одного из акционеров, участие итальянских менеджеров и технических специалистов

ном предприятии SuperJet International.

Я должен отметить, что при непосредственном участии

встречи Министра промышленности и торговли Виктора Христенко и Министра экономического развития Италии

Во-первых, это интеграция итальянских специалистов в ГСС. В нашу компанию из Alenia Aeronautica приходит

ГСС понадобится еще несколько месяцев — для оформления документов и разрешения на работу в России.

**Огромную помощь в работе нам оказали Boeing, консультирующий проект по всем техническим аспектам, французская компания Snecma, которая стала риск-разделенным партнером российского проекта. Однако мы всегда были нацелены на поиск и привлечение в SSJ100 стратегического партнера, участие которого должно было обеспечить не только индустриальную, но и коммерческую составляющую интернационализации нашего проекта. Им и стала Alenia Aeronautica.**

Alenia Aeronautica был значительно переработан бизнес-план проекта. Итальянский партнер поставил перед нами множество каверзных вопросов. Они посмотрели на этот проект с точки зрения своего успешного опыта участия в программе АТР: экспертизы в

Клаудио Скайолы в Москве в рамках российско-итальянского делового саммита. Обе стороны отметили высокий уровень технологий, заложенных в проекте, и с оптимизмом отзывались о его коммерческих перспективах. В настоящее время проект находится в

ряд квалифицированных специалистов, в том числе на позиции топ-менеджеров. С их помощью мы рассчитываем развивать управленческие технологии и совершенствовать процессы управления компанией и проектами. Часть итальянских специалистов бу-

Второе направление — это развитие совместного предприятия SuperJet International. Хотя предприятие создано не «Гражданскими самолетами Сухого», а Сухим и Alenia Aeronautica, оно непосредственно связано с ГСС — производителем самолета Sukhoi

чтобы обеспечить своевременную поставку самолета конечным заказчикам с развитых рынков. Напомню, что у проекта SSJ100 уже есть 98 твердых заказов, среди которых целый ряд предназначен европейских заказчикам.

— Как вы оцениваете степень заинтересованности итальянцев в проекте?

— Могу сказать, что совместная работа с представителями Alenia Aeronautica во время подготовки сделки продемонстрировала высочайшую квалификацию сотрудников Alenia Aeronautica. Прежде всего, я говорю о представителях переговорной команды и тех, с кем приходилось решать наиболее сложные вопросы, — специалистах, с опытом рабо-



## Дань памяти. Реальные неброские дела

Энергетики Подмосковья помогают восстанавливать мемориалы и братские могилы

Илья Карпенко

Накануне Дня Победы в местах массовых захоронений времен Великой Отечественной войны прошли мероприятия по восстановлению и благоустройству воинских могил и мемориальных комплексов. Только в Волоколамском районе Московской области находится несколько мемориалов Воинской Славы и около ста братских могил и военных захоронений. В этом районе восстановление некоторых захоронений проводилось силами и на средства местных энергетиков.

Реконструкция и благоустройство мемориальных комплексов на братских могилах и местах захоронений воинов, погибших в годы Великой Отечественной — дело серьезное и недешевое. Увы, не везде эти работы можно проводить силами только местной общины, школьникам и добровольцев. Иногда одним субботниками делу не помочь. Тем более, что сегодня в некоторых местах эти захоронения оказались в малонаселенных, а зачастую и в почти заброшенных местах. Средства на восстановление таких памятников не хватает, а в некоторых сельских поселениях денег на это вообще нет. К счастью, зачастую доброе дело финансируют предприятия, расположенные в регионах, где проходили тяжелейшие сражения минувшей войны.

...Вот оно, то самое старое Волоколамское шоссе, по которому немцы рвались к Москве и где осенью 1941-го развернулись страшные бои. Ничто не напоминает о прошлом. Хотя, вспоминает мой гостеприимный гид — генеральный директор Волоколамской ЭЛЭК Владимир Моксяков, не так давно, в 1980-ых годах, когда ходили в лес за грибами, наткнулись на остатки окопов и блиндажей времен той войны.

С исторического шоссе сворачиваем на проселочную дорогу и через несколько километров попадаем в Михайловское. Лет пятнадцать-двадцать назад здесь располагалось большое хозяйство, крупная животноводческая ферма, было более ста дворов. Сейчас живописные деревянные дома оживают в основном лишь летом. Хотя заметно и строительство нескольких новых — из кирпича и даже из красного кирпича.

Направо — дорога к пруду, а слева, немного в стороне — братская могила, где похоронены нескольких сотен воинов, павших в 1941 году на подступах к Москве. Вот и памятник на месте этого захоронения: скорбящая в военной форме, с букетом цветов, у приспущенного знамени...

Силами администрации Яропольца, к которому относится Михайловское, в этом году были сделаны новые плиты, на них выбиты более 200 имен бойцов, лежащих в этой братской могиле. Одна-



Владимир Моксяков, Виктор Петров и Дмитрий Дмитриев у мемориала в Михайловском

ко денег на восстановления постаментов, покраску и приведение в порядок территории вокруг памятника не хватило. Помогли местные энергетика — руководство и сот-

рудники ОАО «Волоколамская ЭЛЭК».

Эта электроэксплуатационная компания была создана два с половиной года назад совместно Волоколамской

районной администрацией и Московской областной энергосетевой компанией (ОАО «МОЭСК»). На ее плечах лежит эксплуатация электрических сетей, подстанций и на-

ружного освещения в районе. Руководитель Волоколамской ЭЛЭК поясняет: «Необходимость создания нашей компании была обусловлена значительным износом оборудо-

вания и строительной части существующих подстанций и сетей, недостаточной мощностью питающих центров и недопустимо высоким уровнем сверхнормативных потерь электроэнергии в нашем районе. За время нашей работы были восстановлены многие десятки километров линий электропередачи, обеспечены электроэнергией самые отдаленные деревни нашего в основном сельскохозяйственного района, за что нам очень благодарны их жители. Кроме того, мы пытаем уже существующие, возрождающиеся и вновь образованные предприятия разного профиля, а также берем на баланс заброшенные электросети. А потери электроэнергии только за последний год снизились с 25% до 16%».

Владимир Константинович говорит, что благоустройство памятника в Михайловском они завершили накануне майских праздников. Сначала энергетика купили краску и все необходимое для реставрации, завезли к мемориалу цемент и песок. Причем, поясняет Владимир Моксяков, работали там всем коллективом: не только мужчины, но и молодые сотрудницы — главный бухгалтер Ольга Вдовина и экономист Екатерина Глинкина — приняли участие в этом мероприятии.

Бригадир электриков Алексей Елимов рассказывает: «Трудились всей бригадой целый день — восстановили постамент, все забетонировали, покрасили памятник и ограду вокруг него. Территорию вокруг убрал — расчистил площадку, вывезли оттуда мусор. Потом убрал траву, подрезали кусты и деревья. Ну и нижние сухие ветки у елей вокруг памятника тоже срезали. В общем, красиво получилось».

Сотрудники Волоколамской электроэксплуатационной компании говорят, что местные жители очень рады такому «преображению» Михайловского мемориала...

Работы по восстановлению захоронения воинов Великой Отечественной войны начались недавно и во втором по величине населенном пункте Волоколамского района — Сычьево. Здесь решили собрать берем на баланс заброшенные электросети. А потери электроэнергии только за последний год снизились с 25% до 16%».

Глава администрации Сычьево Александр Нагорный высоко оценивает благотворительные взносы на восстановление мемориала. Александр Руальевич говорит: «Мне хочется поблагодарить руководство и Московской областной энергосетевой компании, и всех компаний, которые перевели средства на реконструкцию памятника в Сычьево».

Здесь очень надеются, что через год, к 65-летию юбилею Великой Победы восстановление и благоустройство комплекса в Сычьево будет благополучно завершено. Как говорится, «всем миром»...



# Фондовый рынок

## совместно с Инвестиционной компанией «ФИНАМ»

### НОВОСТИ

#### Седьмой континент опубликовал позитивные результаты

Розничная сеть Седьмой континент опубликовала операционные данные по итогам апреля 2009 года. Торговая выручка компании в апреле практически вдвое превысила темпы роста по сравнению с результатами I квартала. Согласно данным управленческой отчетности, торговая выручка увеличилась на 21% в рублевом выражении до 4,34 млрд руб. При этом долларовой показатель в апреле (\$153 млн) продемонстрировал снижение на 15% — до \$130 млн.

«В целом опубликованные операционные итоги розничной сети можно назвать позитивными, — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Сергей Фильченков. — Тем не менее, мы полагаем, что они не окажут существенного влияния на котировки акций компании. Более важным драйвером для котировок Седьмого континента может стать информация о новом предложении со стороны Carrefour по приобретению розничной сети».

#### Сильвинит: позитив по РСБУ

Сильвинит опубликовал отчетность по РСБУ за I квартал 2009 года. Выручка компании уменьшилась на 61% до \$158 млн по сравнению с I кварталом 2008 года. Прибыль от продаж сократилась на 61% — до \$116 млн. Чистая прибыль уменьшилась на 63% — до \$70 млн. Рентабельность компании составила 63% и 44% по EBIT и чистой прибыли соответственно.

Объем выпуска калийных удобрений в пересчете на 100% K<sub>2</sub>O в I квартале текущего года снизился более чем в два раза до 316 тыс. т по сравнению с 754 тыс. т в I квартале 2008 года. Несмотря на то, что загрузка мощностей в I квартале 2009 года, по нашим оценкам, составила 30-40%, удельная себестоимость на тонну выпуска удобрений (в пересчете на 100% K<sub>2</sub>O) выросла лишь на 5% по сравнению с I кварталом 2008 года. «Мы оцениваем финансовые результаты Сильвинита за I квартал 2009 года как позитивные, — сообщает аналитик ИК «ФИНАМ» Дмитрий Терехов. — Высокие показатели рентабельности как по EBIT, так и по чистой прибыли свидетельствуют о возможности компании эффективно управлять издержками в условиях резкого снижения спроса на калийные удобрения».

#### Северсталь опровергает возможность продажи американских активов

Руководитель международного подразделения Северстали Г. Мэйсон сообщил об отсутствии планов по выходу с рынка США, несмотря на слабый спрос. Он же отметил, что у Северстали достаточно денежных средств для выживания в текущих условиях. Напомним, что в настоящий момент остановлено производство на Severstal Warren и Severstal Wheeling. А в первой половине мая несколько международных деловых СМИ распространили информацию о готовности Северстали расстаться с рядом американских активов. По итогам первого квартала американское подразделение зафиксировало наибольший убыток, и в текущих условиях рассматривается рынок как актив, разрушающий стоимость, говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Владимир Сергиевский: «В этом случае, опровержение возможности продажи американских активов может быть негативно воспринято инвесторами».



#### НМТП в январе-апреле 2009 года

Новороссийский морской торговый порт (НМТП) опубликовал операционные результаты за январь-апрель 2009 года. За этот период грузооборот компании увеличился на 11,5%. При этом грузооборот наливных грузов увеличился на 7,2%, навалочных — на 139%, а грузооборот контейнеров снизился на 35%. «На фоне общего спада грузооборота в России, когда за I квартал грузовые перевозки РЖД снизились на 27%, а авиакомпаний — на 33%, операционные результаты порта выглядят сильными, — считает аналитик ИК «ФИНАМ» Константин Романов. — Такого результата, по нашему мнению, компании удалось достичь за счет уникального географического положения на пути из Центральной России в Европу, а также за счет введения в эксплуатацию новых мощностей в течение 2008 года. Благодаря росту операционных показателей и тому, что все тарифы компании номинированы в долларах США, мы ожидаем существенного увеличения финансовых показателей по итогам 2009 года. Дополнительным преимуществом компании является комфортный уровень долговой нагрузки: чистый долг НМТП составляет менее 1 EBITDA 2009 года».

#### Дикси Групп отчиталась за 2008 год

Розничная сеть Дикси Групп опубликовала итоги деятельности за 2008 год. Выручка сети в долларовом выражении увеличилась более чем на 35% до \$1,944 млрд. В целом компания продемонстрировала неплохие результаты по итогам 2008 года, которые превзошли консенсус-прогнозы по рентабельности. При этом результаты 4 квартала были достаточно удачными — Дикси Групп продемонстрировала увеличение рентабельности по EBITDA до 6,7%. Однако более высокие, нежели ожидалось, потери от курсовых разниц (1068 млн руб.) привели к получению Дикси Групп убытка по итогам 2008 года в размере \$13 млн.

«Несмотря на некоторое снижение прогнозов менеджмента относительно результатов за 2009 год (рост выручки в 20-25% по сравнению с ранее озвученными темпами в 40%), а также снижение прогнозов по открытиям в 2009 году со 100 до 80-100 магазинов, мы полагаем, что они носят главным образом общерыночный характер, и сохраняем позитивный взгляд на компанию в среднесрочной перспективе, — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Сергей Фильченков. — Замедление темпов роста выручки ритейлера в первые месяцы 2009 года связано с логистическими проблемами компании, однако, согласно комментариям менеджмента, они будут решены уже к июню текущего года».

## Хроника кризиса

### Госбанки готовятся ко второй волне проблем

Владимир Сергиевский, аналитик ИК «ФИНАМ»

Снижение платежеспособности реально-го сектора вынуждает госбанки готовиться к худшему. Они сокращают темпы роста кредитования, увеличивают объем ликвидных активов и резервируют практически всю чистую прибыль на покрытие плохих долгов. Несмотря на внешне схожие предпринимательские меры, позиция Сбербанка относительно ВТБ выглядит существенно более прочными.

Кроме того, необходимо принять во внимание опыт предыдущего кризиса. Тогда пик просроченной задолженности пришелся на май 1999 года — она составила 11,7% от совокупного кредитного портфеля российской банковской системы.

С начала 2009 года уровень просроченной задолженности ВТБ и Сбербанка возрастал, при этом с марта доля плохих долгов ВТБ росла существенно быстрее аналогичного показателя Сбербанка. Важно также отметить, что качество кредитного портфеля обоих банков

просрочки к кредитному портфелю госбанков придется на 2010 год, однако темпы роста плохих долгов сократятся уже во второй половине 2009 года.

Мы считаем, что следствием более агрессивной кредитной политики ВТБ станет более высокий уровень просроченной задолженности по сравнению со Сбербанком. А принимая во внимание более низкую процентную маржу ВТБ, банк закончит 2009 год с убытком на уровне \$2,2 млрд. Сбербанк, несмотря на необходимость формировать почти 300 млрд руб. резервов, завершит

3,5 процентных пункта до 13,4%. Таким образом, по нашим прогнозам, система должна без проблем преодолеть 10%-ный уровень просроченной задолженности. Тем не менее, у отдельных банков могут возникнуть проблемы, и в такой ситуации очень важна будет активная позиция государства по предотвращению возникновения банковской нестабильности.

По нашим прогнозам, активы госбанков увеличатся в 2009-2010 годах, однако создание резервов серьезно снизит прибыль Сбербанка и приведет к убыткам ВТБ. В результате, гос-

7,7% в 2009 году, не зафиксировав при этом убытка. В результате роста активов, достаточность капитала, по нашим прогнозам, снизится с 18,9% в конце 2008 до 17,6% на конец 2009 года. В 2010-2011 годах достаточность капитала также будет снижаться и к 2011 году составит 15,4%. В соответствии с нашим сценарием роста просроченной задолженности, в ближайшие годы Сбербанку не понадобится докредитация.

Ситуация с достаточностью капитала для ВТБ стоит гораздо более остро, чем для Сбербанка. Во-первых,

## Виды сделок

### На товарной бирже



Ирина Елисеева, старший преподаватель УЦ «ФИНАМ»

На сегодняшний день распространенным способом торговли для ряда сырьевых товаров являются товарные биржи, представляющие собой постоянно действующие оптовые рынки однородных товаров. Вместе с тем, для инвесторов товарные биржи представляют интерес как спекулятивный инструмент, позволяющий зарабатывать на волатильности цен торгуемых контрактов.

Развитие биржевой торговли в России привело к появлению нового типа инвесторов, так называемых товарных брокеров. На товарных биржах цены обладают еще большей волатильностью, чем на фондовых рынках. Колебания котировок, в основном, обусловлены спекулятивными действиями участников товарной биржи, поэтому на ней лучше торговать опытным трейдером, которые уже имеют определенный уровень профессионализма в инвестиционной и спекулятивной деятельности.

Развитие биржевой торговли началось именно со сделок с реально существующим товаром, с целью его дальнейшей поставки. Постепенно развиваясь, биржевая торговля выработала свой механизм, позволяющий заключать сделки в отсутствие товара, который будет произведен в будущем, и поставка которого будет осуществляться не на биржевом, а на наличном рынке.

Сегодня торги на товарной бирже носят «виртуальный» характер, поскольку подавляющее число сделок не заканчиваются поставкой купленного товара, а завершаются выплатой разницы в ценах. Сделки на товарных биржах осуществляются на основе биржевых контрактов, которые регламентируют срок поставки товара и его качество. Покупатель на товарной бирже покупает не сам товар, а документ, подтверждающий его право собственности на него, как правило, в виде опционных и фьючерсных контрактов.

Форвардные и фьючерсные стратегии позволяют эффективно страховать против риска изменения цены продукта на определенный день в будущем. Однако они не позволяют учесть риск изменения цены в течение каждого дня за рассматриваемый период. Именно поэтому большой популярностью стали пользоваться так называемые свопы и опционы. Эти инструменты позволяют застраховаться (хеджироваться) против будущей цены продукта, которая вычисляется как средняя текущая рыночная цена продукта за весь период действия контракта. Такое использование средней цены соответствует более адекватной оценке риска, поскольку позволяет исключить или, по крайней мере, минимизировать резкие скачки цен.

На товарных биржах опционы могут заключаться с товарами и фьючерсными контрактами. Существует три основных типа опциона. Первый вид — опцион с правом покупки или на покупку, используемый при игре на повышение. Второй вид — опцион с правом продажи или на продажу, применяемый трейдерами, когда они рассчитывают на понижение цен. И последний вид — двойной опцион, представляющий собой комбинацию опциона на покупку и на продажу. Двойной опцион позволяет его покупателю либо купить, либо продать контракт или другой вид ценностей по базисной цене и поэтому используется при чрезвычайно неустойчивой конъюнктуре рынка, когда трудно предугадать последующее направление движения цен. Стоит добавить, что торговля двойными опционами ведется только в Англии, а опцион на покупку дает право, но не обязывает купить определенный фьючерсный контракт, товар или нетоварную ценность по данной цене.



Основной проблемой банковского сектора в текущий момент является рост просроченной задолженности. Долгое время доля просроченной задолженности в совокупном кредитном портфеле банковского сектора оставалась на уровне 1,4%. Рост данного показателя начался в сентябре 2008 года, и к апрелю 2009 просроченная задолженность увеличилась в 2,8 раза — до 3,5% кредитного портфеля.

По нашим оценкам, уровень просроченной задолженности по стандартам учета ЦБ РФ (учитывает сумму основного долга, просроченного на 1 день) к концу года достигнет 10%. Эта оценка совпадает с оценкой ЦБ РФ, основанной на результатах стресс-тестов рос-

значительно превосходит средние показатели по остальному сектору. В настоящий момент качество кредитных портфелей и Сбербанка, и ВТБ превышает средние показатели по сектору, и мы ожидаем, что такое положение

С начала 2009 года уровень просроченной задолженности ВТБ и Сбербанка возрастал, при этом с марта доля плохих долгов ВТБ росла существенно быстрее аналогичного показателя Сбербанка. Качество кредитного портфеля обоих банков значительно превосходит средние показатели по сектору. Качество кредитных портфелей и Сбербанка, и ВТБ превышает средние показатели по сектору.

сохранится в дальнейшем за счет больших возможностей госбанка по реструктуризации проблемных кредитов. По нашим прогнозам, пик отношения

2009 год с положительным результатом. Уровень достаточности капитала банковской системы на 1 апреля 2009 года, по данным ЦБ РФ, находится на высоком уровне — 16,9% (при нормативе 10%). При этом уровень

банки рискуют столкнуться с нехваткой капитала. Необходимо отметить, что норматив ЦБ по достаточности капитала составляет 10% от взвешенных по риску активов. Для Сбербанка проблема достаточности ка-

питала, по нашим прогнозам, не будет стоять остро. Высокая процентная маржа и контроль за операционными расходами позволят банку увеличить резервы до

рентабельность бизнеса ВТБ существенно ниже, чем у Сбербанка, вследствие чего создаваемые им резервы приведут к убыткам в 2009 году. Мы оцениваем размер этого убытка в \$2,2 млрд. Во-вторых, качество кредитного портфеля ВТБ, по нашим оценкам, ниже, чем у Сбербанка, следовательно, ВТБ должен будет создавать больший объем резервов. В-третьих, доля кредитов ВТБ в валюте на 1 апреля 2009 года составляет 33% (по данным отчетности по РСБУ), следовательно, происходит переоценка кредитов и активов банка, что автоматически снижает его достаточность капитала. В оценках на 2009 и далее мы учли дополнительную эмиссию на 180 млрд руб.

### НОВОСТИ

#### Стратегия реформы «Связьинвеста»: не в пользу МРК

20 мая со ссылкой на неназванные неофициальные источники в СМИ были опубликованы детали стратегии реформы «Связьинвеста». Данный документ в настоящее время готовится рабочей группой под руководством вице-премьера Сергея Иванова. Предусматривается два варианта дальнейшей судьбы структуры «Связьинвеста». Первый вариант — создание национального оператора связи на базе «Ростелекома» путем присоединения к нему семи МРК. Данный вариант является основным и уже неоднократно озвучивался на разных уровнях. Второй вариант — проведение дополнительной эмиссии в «Ростелеком» и внесение в качестве имущественного вклада в его уставный капитал акций МРК. «С нашей точки зрения, первый вариант, то есть присоединение к «Ростелекому» МРК, абсолютно невыгоден для самих МРК, поскольку в результате реорганизации доля акционеров «Ростелекома» в объединенной компании будет непропорционально высокой, — считает аналитик УК «Финам Менеджмент» Анна Зайцева. — Причиной серьезного перекоса является невообразимая капитализация «Ростелекома»: по итогам торгов за 20 мая рыночная капитализация компании составила \$6,1 млрд, а выручка за 2008 год — лишь \$2,5 млрд. Таким образом, коэффициент P/S (соотношение капитализации и выручки) превысил 2,4, в то время как для МРК этот коэффициент колеблется от 0,12 до 0,3, а в среднем по МРК составляет 0,23, то есть в десять раз меньше! Впрочем, пока не стало известно о параметрах при-

соединения, однозначно судить об экономическом эффекте для миноритариев как МРК, так и «Ростелекома» нельзя. Кроме того, у держателей акций МРК всегда будет возможность (1) голосовать против объединения (объединение утверждается 75%+1 голосом) или (2) предъявить акции к выкупу».

#### Сбербанк может получить убыток в 2009 году

20 мая в ходе пресс-конференции заместитель председателя правления Сбербанка г-н Карамзин сообщил, что в базовом сценарии резервы банка до конца года могут вырасти с текущих 6% до 9-10%. При реализации данного сценария, по прогнозам представителя Сбербанка, чистая прибыль «будет около нуля». Г-н Карамзин также отметил, что политика создания резервов в 2010 году находится в стадии проработки и возможны сценарии, когда уровень резервов достигнет 20% кредитного портфеля, тем не менее, менеджмент рассчитывает на положительный финансовый результат в 2010 году.

«По нашим прогнозам, банк получит убыток в 2009 году уже при достижении резервами уровня 9%, — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Владимир Сергиевский. — Также мы отмечаем, что при увеличении резервирования до 20% кредитного портфеля в 2010 году, убытки банка будут измеряться сотнями млрд руб., и ни о какой прибыли при реализации данного сценария не может быть и речи. Сбербанк придерживается более консервативной политики по формированию резервов, чем мы ожидали, что ока-

жет давление на показатели прибыли. Увеличение резервов до 20% кредитного портфеля не рассматривается в качестве базового сценария ни менеджментом, ни рынком, ни нами, тем не менее, само упоминание такой возможности должно быть негативно воспринято инвесторами».

#### МТС может приобрести «Комстар»

По пока неподтвержденной информации, МТС планирует совершить сделку по приобретению 51% акций «Комстара». Таким образом, в ближайшее время МТС может направить в Федеральную антимонопольную службу соответствующее ходатайство.

Ранее по рынку циркулировали слухи о том, что «Система» всерьез рассматривает такое объединение как «ответный удар» «Вымпелкому», который приобрел GoldenTelecom в конце 2007 года. «Синергетический эффект от слияния МТС и «Комстара» далеко не очевиден, поскольку компании имеют довольно различающиеся бизнес-концепции и географию деятельности, — говорит аналитик УК «Финам Менеджмент» Анна Зайцева. — Более того, буквально на днях «Вымпелком» отчитался за 2008 год, и из этой отчетности мы не склонны делать вывод о том, что укрупнение «Вымпелкома» принесло положительные финансовые плоды. Вместе с тем, мы оцениваем шансы на объединение МТС и «Комстара» достаточно высоко, поскольку «Системе» не помешает получение денежных средств, а МТС, обладающая сравнительно низким долгом, способна предоставить значительные финансовые ресурсы».

# Итоги и планы

## Инвестиции в развитие ТГК-11 составят 3 млрд руб.

В регионах присутствия ТГК-11 подведены итоги финансово-хозяйственной деятельности компании в минувшем году и первом квартале текущего. 2008-й стал первым годом работы ОАО «ТГК-11» в качестве единой операционной компании, объединяющей генерирующие мощности Омской и Томской областей. В результате масштабных преобразований энергетической отрасли изменилась структура акционеров ОАО «ТГК-11». Общество вышло из под управления холдинга РАО «ЕЭС России». Сегодня ТГК-11 является частью операционной компании, функционирующей в условиях конкурентного энергорынка. Акции Общества с марта 2008 года включены в Котировальный список «Б» фондовых бирж ОАО «РТС» и ЗАО «ФБ «ММВБ».

увеличение отопительного периода, а также благоприятная конъюнктура на оптовом рынке электрической энергии, сложившаяся в результате снижения выработки на сибирских гидроэлектростанциях в летние месяцы.

В то же время в третьем и четвертом кварталах негативные тенденции в экономике стали оказывать очевидное влияние на деятельность компании и работу энергосистемы в целом. С октября 2008 года в ОЭС Сибири наблюдается устойчивое снижение спроса на электроэнергию относительно плановых прогнозов, ухудшается платежная дисциплина потребителей. В изменившихся внешних условиях инвестиционные планы компании должны базироваться на скорректированных прогнозах энергопотребления в Омской и Томской областях.

В рамках реализации инвестиционной стратегии ТГК-11 в 2008 году началась установка турбины Т-50 на Томской ГРЭС-2. Ее запуск намечен на четвертый квартал 2009 года. Развитие генерирующих мощностей в Омском регионе планируется за счет сокращения существующих ограничений и увеличения мощности ТЭЦ. К расширению возможных вариантов привлечены заводы-изготовители энергетического оборудования и специализированные

организации. После реконструкции и модернизации оборудования прирост выработки электроэнергии составит более 400 МВт. В 2011 году на ТЭЦ-3 планируется ввести в эксплуатацию турбину мощностью 120 МВт, которая заменит генератор, отработавший свой ресурс. Обновление парка основного оборудования станции даст возможность повысить технико-экономические показатели работы станции, подключить новых потребителей.

Базовым инструментом для решения основной задачи — повышения энергоэффективности — служит инвестиционная программа на 2009 год. Она предполагает объем капитальных вложений в 3,06 млрд руб. Ключевые проекты, обеспечивающие энергетическую безопасность, это модернизация градирен омских ТЭЦ-3, ТЭЦ-4, ТЭЦ-5, завершение монтажа турбины Т-50 на Томской ГРЭС-2. Запланировано также провести замену электрофильтра котлоагрегата ст. №3 ТЭЦ-5 и главных паропроводов секции ст. №1 второй очереди и котлоагрегата ст. №11 ТЭЦ-3 Омского филиала. Особое внимание в программе уделено реализации мероприятий по использованию золотоловок материалов и расширению золотолова ТЭЦ-5, а также реконструкции теплосетевой инфраструктуры в Омске и Томске.

# «МРСК Центра и Приволжья»

## Надежное электроснабжение потребителей — превыше прибыли

Энергетики ОАО «МРСК Центра и Приволжья» подвели итоги ушедшего года и рассказали об особенностях прохождения осенне-зимнего периода 2008-2009 годов в регионах Центра и Поволжья России. Сегодня можно с уверенностью констатировать, что подготовка к нему была проведена качественно и период пиковых нагрузок пройден успешно.

### Прибыль — не главное

Для компании 2008 год — знаковый. В феврале закончился процесс реорганизации, в результате которого ОАО «МРСК Центра и Приволжья» стало крупной единой операционной энергокомпанией, в зоне ответственности которой — девять крупных регионов Центрального и Приволжского федеральных округов России. Подводя на пресс-конференции итоги первого года работы объединенной энергосистемы, генеральный директор компании Евгений Ушаков отметил: «Сегодня особенно важна стабильность электроснабжения потребителей, а не максимальное извлечение прибыли. Вместе с тем, при грамотном подходе, нами полностью достигнуты и все запланированные финансовые показатели». Чистая прибыль составила свыше 1,4 млрд руб., выручка — более 31,7 млрд руб.

Но все же главным достижением минувшего года, и особенно периода прохождения осенне-зимнего максимума нагрузок, стало четкое выполнение возложенной на компанию задачи по надежному и бесперебойному энергоснабжению потребителей. Для успешного решения этой стратегической задачи в 2008 году был значительно увеличен объем инвестиционных вложений, который составил 8,1 млрд руб., что на 45% превосходит объем капвложений 2007 года.

Модернизация существующего сетевого хозяйства и строительство новых подстанций и линий электропередачи позволяют не только существенно повысить качество и надежность электроснабжения миллионов потребителей, но и способствует динамичному развитию экономики регионов.

Среди наиболее значимых объектов инвестпрограммы ОАО «МРСК Центра и Приволжья» в 2008 году — ввод первого пускового комплекса ПС 110 кВ «Зенитная» в Удмуртской Республике (40 МВА), завершение строительства в Кировской области второй очереди ПС 110 кВ «Чижик» и первой очереди ПС 110/6 кВ «Заводская». В Калужской области завершено строительство ВЛ-110 кВ от ПС 110 кВ «Орбита» до ПС 110 кВ «Фольксваген».

В прошлом году было начато строительство нескольких энергообъектов, ввод в эксплуатацию которых запланирован на 2009 год. Так в Нижнем Новгороде в сентябре начато строительство ПС 110 кВ «Стрелка» мощностью 40 МВА для обеспечения электроэнергией жилой застройки города. В Рязанской области

компания продолжает строительные работы по расширению ПС 110 кВ «Факел» с переводом на напряжение 220 кВ, начатые летом. Ввод подстанции в работу, запланированный на второй квартал 2009 года, позволит городу дополнительно получить 120 МВт мощности для подключения новых промышленных и бытовых потребителей, а также в будущем избавит рязанскую энергосистему от перегрузки на несколько лет.

### Ремонты — в приоритете

Если 2008 год для ОАО «МРСК Центра и Приволжья» прошел под знаком наращивания инвестиций, то в нынеш-

нем году, по решению руководства компании, максимум усилий будет приложен для эффективной реализации ремонтной программы, объем финансирования которой увеличен на четверть и составит порядка 1,9 млрд руб.

Весь эффективная работа энергосистемы во многом зависит от качественного и своевременного выполнения ремонтных работ и анализ результатов 2008 года подтвер-

дает этот факт. В минувшем году на реализацию ремонтной кампании ОАО «МРСК Центра и Приволжья» направлено более 1,5 млрд руб.

На эти средства отремонтировано 188 подстанций и 5626 км линий электропередачи напряжением 35-110 кВ, в распределительных сетях 0,4-10 кВ произведен ремонт 7922 трансформаторных подстанций и более 25000 км линий электропередачи. Для обеспечения надежной работы воздушных линий электропередачи в условиях гололедно-ветровых нагрузок были расширены отпороли трассы линий на площади более 6830 га, что почти на 1000 га больше, чем планировалось.

Таким образом, в результате качественно проведенной подготовки к прохождению осенне-зимнего периода, недоотпуск электроэнергии потребителям уменьшился на 30,6% по сравнению с ОЭП 2007-2008 годов.

### Ценность — в людях

В 2008 году в филиалах ОАО «МРСК Центра и Приволжья» не было допущено ни одного несчастного случая на производстве со смертельным исходом. Это не случайная ситуация, а результат систематической и многоуровневой работы, направленной на повышение безопасности труда. Забота о персонале, его безопасности всегда была и остается главным приоритетом в работе компании, залогом экономической и социальной стабильности. На реализацию программы по охране жизни и здоровья сотрудников ОАО «МРСК Центра и Приволжья» в 2008 году было направлено 178 млн руб.

В условиях экономического кризиса одной из своих первоочередных задач руководство МРСК Центра и Приволжья считает выполнение всех существующих обязательств перед сотрудниками — сохранение социальных льгот, гарантий, материальной помощи. Кроме того, чтобы сохранить существующий высококвалифицированный состав персонала, компания уже значительно сократила операционные издержки и урезала вознаграждение топ-менеджерам. Вместе с тем ни один рядовой сотрудник не потерял в заработной плате, наоборот, в соответствии с Коллективным договором 2009-2011 гг. проводится ее ежеквартальная индексация.

По словам Евгения Ушакова, сокращений в компании не предвидится: «сейчас очень важно сохранить людей, ведь кризис рано или поздно закончится, а найти специалистов высокого класса не так-то просто».

«В учебниках по энергетике написано, — резюмировал свое выступление на пресс-конференции Евгений Ушаков, — самой главной задачей работников энергетической отрасли является надежное и бесперебойное энергоснабжение потребителей. Хорошо, что сегодня мы вернулись к этой истине. Не прибыль и не капитализация компании должны быть нашими приоритетами, а именно надежное и бесперебойное энергоснабжение. Поэтому стратегическое направление своего развития мы менять не собираемся».



В рамках инвестпрограммы в прошлом году ОАО «МРСК Центра и Приволжья» реконструировало 762,31 км воздушных линий электропередачи (ВЛ) напряжением 0,4-110 кВ и построило 738,35 км новых ВЛ. Реконструирована 371 подстанция (ПС) напряжением 35-110 кВ. Осуществлен ввод порядка 500 МВА новых мощностей.

Итого успешно выполненной ремонтной программы — значительное снижение количества отключений. В целом по МРСК Центра и Приволжья число инцидентов снизилось на 10,5% (в абсолютных цифрах — на 103 инцидента). Сокращение на 18,4% средней длительности технологических нарушений стало возможным благодаря проведенным мероприятиям по централизации системы

Итого успешно выполненной ремонтной программы — значительное снижение количества отключений. В целом по МРСК Центра и Приволжья число инцидентов снизилось на 10,5% (в абсолютных цифрах — на 103 инцидента). Сокращение на 18,4% средней длительности технологических нарушений стало возможным благодаря проведенным мероприятиям по централизации системы

**СПРАВКА «ПЕ»:** ОАО «МРСК Центра и Приволжья» — крупнейшая МРСК, осуществляющая управление распределительными сетевыми комплексами на территории Владимирской, Ивановской, Калужской, Кировской, Нижегородской, Рязанской, Тульской областей, а также Республики Марий Эл и Удмуртской Республики. Компания является основным поставщиком услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению к электросетям в данных регионах. Под управлением ОАО «МРСК Центра и Приволжья» находятся: более 260 тыс. км воздушных и кабельных линий электропередачи и свыше 60 тыс. трансформаторных подстанций 6-35/0,4 кВ и распределительных подстанций 6-10 кВ, а также 1540 подстанций 35 кВ и выше — с установленной трансформаторной мощностью 27,64 тыс. МВА. Территория предоставления услуг компании охватывает около 414 тыс. кв. км с населением около 14 млн человек, что составляет более 10% населения страны. Коллектив компании насчитывает свыше 19000 сотрудников.

# Антология дефектов

## МРСК Северо-Запада: перечень некачественной продукции

Научно-технический совет ОАО «МРСК Северо-Запада» утвердил «Перечень электротехнической продукции, в процессе эксплуатации которой выявлены заводские дефекты». Департаменту эксплуатации и ремонта МРСК Северо-Запада поручено в срок до конца мая текущего года направить данный перечень в филиалы компании для использования в процессе проведения закупочных процедур.

По отдельным видам оборудования случаи выявления заводских дефектов носят массовый характер.

«В целях минимизации рисков закупки некачественной электротехнической продукции необходимо регулярно собирать и систематизировать информацию о случаях выявления заводских дефектов оборудования из внутренних документов для внутреннего пользования имеют многие организации. «Такой список обязательно нужно иметь, и относиться к таким поставщикам и изготовителям чрезвычайно осторожно», — сказал он.

Кроме того, начальник департамента технической инспекции считает необходимым более четко прописать условия гарантии в договорах купли-продажи, а также активнее пользоваться Гражданским ко-

дексом Российской Федерации (статьи 469-477 ГК РФ) и законом «О защите прав потребителей», предъявляя претензии недобросовестным производителям.

### СПРАВКА «ПЕ»:

В компании «МРСК Северо-Запада» входят «Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Карелэнерго», «Колэнерго», «Коминэнерго», «Новгородэнерго», «Псковэнерго». Территория обслуживания — 1,58 млн кв. км с населением около 6,7 млн чел. Уставный капитал — 9,5787 млрд руб. 55,4% акционерного капитала принадлежит ОАО «Холдинг МРСК».

За период с 2000 по 2008 годы в энергосистемах, в настоящее время входящих в ОАО «МРСК Северо-Запада», было зарегистрировано 53 случая выхода из строя нового оборудования, причиной которых явились заводские дефекты.

# Повышая профессионализм

## В «МОЭСК» начались соревнования оперативного персонала

В Москве проходят Вторые комплексные соревнования оперативно-ремонтного персонала ОАО «МОЭСК». Соревнования проходят в два этапа: сначала команды демонстрируют теоретические знания, а с 25 по 28 мая состоятся командные соревнования на полигоне — на базе Мытищинского РЭС Северо-Восточных электрических сетей.

Комплексные соревнования оперативно-ремонтного персонала распределительных сетей ОАО «МОЭСК» проводятся второй раз. Основная цель проведения мероприятия — повышения качества работ и безопасности при обслуживании распределительных сетей, совершенствования профессиональной подготовки персонала, обмена опытом, внедрения новых форм и методов управления энергетическим оборудованием, направленных на снижение количества инцидентов и несчастных случаев.

В рамках практической части соревнований участники демонстрируют свои навыки в ликвидации технологических нарушений в работе энергооборудования. В мероприятии принимают участие — Северные, Западные, Восточные, Южные электрические сети и Московские кабельные сети. 29 мая будут подведены итоги Соревнований. Главным призом мероприятия — бригадный автомобиль,



по своей технической оснащенности не имеющих аналогов не только в России, но и в мире. Представители ОАО «Холдинг МРСК» отметили, что эти соревнования станут хорошим этапом по подготовке ко-

манды ОАО «МОЭСК» для участия во Всероссийских соревнованиях по профессиональному мастерству оперативно-выездных бригад распределительных сетей, которые состоятся в Тюмени.



# Энергоответственность

## Саммит Россия — ЕС прошел без аварий и сбоев

Филиал ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы» «Объединенное диспетчерское управление энергосистемами Востока» (ОДУ Востока) провел комплекс мероприятий по обеспечению особого режима работы объединенной энергосистемы Востока, введенного регионального штабом по обеспечению надежного электроснабжения при правительстве Хабаровского края в связи с проведением в Хабаровске саммита Россия — Евросоюз.

бывания в Хабаровске большого количества иностранных государственных делегаций, потребовала принятия дополнительных мер со стороны энергетического комплекса.

Все службы ОДУ Востока, участвующие в процессе оперативно-диспетчерского управления региональной энергосистемой, в дни проведения саммита были переведены в режим повышенной готовности.

В рамках комплекса режимных мероприятий на двух крупнейших ГЭС энергосистемы Востока — Бурейской и Зейской — был создан повышенный объем резервной мощности на работающем генерирующем оборудовании (вращающийся резерв мощности, способный в течение нес-

колько минут восполнить потерю мощности иностранных государственных делегаций, потребовала принятия дополнительных мер со стороны энергетического комплекса.

Для создания дополнительного сетевого резерва были перенесены на более поздний срок ремонтные работы на объектах сетевого хозяйства: подстанциях и линиях электропередачи 220-500 кВ. На время проведения саммита включена из ремонта ЛЭП 500 кВ, соединяющая Хабаровскую и Амурскую энергосистемы через реку Амур и обеспечивающая возможность задействования дополнительного резерва мощности. Принятые меры позволили гарантировать надежную и бесперебойную работу региональной энергосистемы во время проведения саммита.

# Энерго долги

## Неплатежный кризис Северного Кавказа

С начала 2009 года в энергосбытовых компаниях, управляемых ОАО «МРСК Северного Кавказа» чрезвычайно обострилась ситуация с расчетами крупных потребителей и оптовых потребителей-перепродавцов с гарантирующими поставщиками. Если в целом по России сумма накопленных долгов составляет порядка 10 млрд руб., то только в Республике Дагестан эта сумма составляет более 1 млрд руб.

обязанностей, определенных действующим законодательством. «Владикавказэнерго» имеет огромные потери электроэнергии в своих сетях — порядка 40%, при нормативе в 12%. Сверхнормативные потери, приобретаемые по нерегулируемой цене, тяжелым бременем ложатся на энергоснабжающую организацию и фактически ставят в чрезвычайно сложное положение гарантирующего поставщика.

Сегодня все чаще наблюдаются платежи со стороны бюджетозависимых предприятий, которые и порождают порочный круг. К сожалению, не везде есть понимание того, что электроэнергия приобретается на оптовом рынке и за нее необходимо оперативно расплачиваться.

Все это происходит на фоне уменьшения полезного отпуска электроэнергии, что снижает выручку сетевых компаний, а значит приводит к ухудшению финансового состояния МРСК Северного Кавказа. В I квартале отпуск уменьшился на величину от 9% до 2% в Карачаево-Черкессии, Северной Осетии, Кабардино-Балкарии, Ставрополье. Несмотря на то, что в некоторых регионах в апреле отмечается рост потребления, по итогам года общее снижение может составить 4-5%.

Компанией постоянно проводится оптимизация расходов, введен режим экономии на всем, что не связано с производственным процессом. Но экономить на

надежности сетевого комплекса ОАО «МРСК Северного Кавказа» не намерена. На ремонтную кампанию планируется выделить в этом году 1,01 млрд руб., что на 200 млн руб. больше, чем в 2008 году.

Инвестиционную программу на этот год пришлось существенно сократить, и скорее всего средства, выделяемые на развитие, не превысят амортизационных отчислений. К тому же, приток инвестиций в регион существенно сократился, а значит и на неопределенное время уменьшились потребности в дальнейшем увеличении мощности.

Под вопросом находятся многие ранее заявленные проекты по технологическому присоединению к сетям. Но от крупных проектов в лице таких заказчиков как РЖД или «РусГидро» никто не отказывается, хотя в нынешних условиях сроки их ввода в строй могут быть несколько скорректированы.

Для повышения эффективности борьбы с ненормативными потерями электроэнергии крайне необходима государственная поддержка по финансированию внедрения автоматизированных систем учета. Так как вопрос энергетической безопасности регионов Северного Кавказа стал весьма актуальным, МРСК Северного Кавказа ожидает положительного решения от российского правительства по этой программе.



## ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

## Грозит ли кризис новым Чернобылем?

Рассказывают участники VII Международного Форума по промышленной безопасности

Рассказывают участники VII Международного Форума по промышленной безопасности

При информационной поддержке газеты «Промышленный еженедельник» 26-29 мая 2009 года в Санкт-Петербурге состоится VII Международный форум по промышленной безопасности. Специалисты промышленных предприятий и органов надзора более чем из 15 стран мира, обсудят уроки, извлеченные из крупнейших техногенных катастроф, унесших человеческие жизни и нанесших серьезный урон экологии, и поделятся опытом предотвращения аварий на производстве.

За 10 лет существования Форум стал главным международным событием года в профессиональной среде специалистов по промышленной безопасности. Организатор мероприятия крупнейший технический консультант в России — группа компаний «Городской центр экспертиз» (ГЦЭ). Среди делегатов и докладчиков Форума — заместители

требования пожарной безопасности» (ФЗ № 123). Вечером 27 мая в Константиновском дворце состоится торжественный прием от организаторов. 29 мая участники Форума посетят Петергоф.

В программе конференции традиционно — разбор уроков, извлеченных из крупных промышленных аварий. В их числе: авария на золотодобывающей шахте Elandsrand в ЮАР (октябрь 2007 года) и на шахте города Петрица в Румынии (ноябрь 2008 г.), авария на российском нефтеперерабатывающем заводе (НПЗ) «Кириши-нефтеоргсинтез» (май 2008 года) и американском НПЗ British Petroleum в штате Техас (март 2005 года), обрушение исторического архива в центре Кельна (март 2009 года) и «Трансвааль-парка» в Москве (февраль 2004 года).

Накануне Форума мы опросили его участников, как повлиял кризис на состояние дел в обеспечении промышленной безопасности, сократили ли крупные компании свои годовые бюджеты на промышленную безопасность, и может ли это стать причиной увеличения числа аварийных инцидентов на производстве.

**Владимир Минин,** начальник производственно-технического отдела ОАО «Калининградская ТЭЦ-2»:

«Кризис абсолютно не повлияет на уровень промышленной безопасности на предприятиях электроэнергетики. Объемы производства электроэнергии снизились незначительно (по разным оценкам от 5% до 8%). Уровень промышленной безопасности на электростанциях России достаточно высокий и сформировался в результате накопленного опыта за продолжительный период эксплуатации энергетического оборудования. Рост безработицы среди квалифицированных кадров в результате кризиса и появление потенциальных конкурентов «у ворот электростанций» наоборот стимулирует энергетиков ответственной относиться к своим обязанностям, включая выполнение требований промышленной и экологической безопасности. Калининградская ТЭЦ-2 является единственным крупным источником электроэнергии в Калининградской области и обеспечивает ее потребностью одним действующим энергоблоком только на 70%. Второй

законодательства разных отраслей права в области безопасности, пересмотреть и отменить отдельные правовые акты».

**Юрий Ефименко,** руководитель Управления по технологическому и экологическому надзору Ростехнадзора по Республике Карелия:

«С одной стороны, предприятия снижают объемы производства, консервируют цеха, сокращают персонал. Это снижает вероятность аварий и несчастных случаев. С другой стороны, в связи с кризисом у руководителей и собственников предприятий возникает соблазн сократить статьи расходов, обеспечивающих промышленную безопасность и охрану труда. Ростехнадзор прилагает все усилия, чтобы не допустить снижения уровня промышленной безопасности. На сегодняшний день, накопленный предприятиями «запас прочности» позволяет им сохранять в целом докризисный уровень охраны труда и обеспечения безаварийной работы. Причины аварий и несчастных случаев пока «традиционные», докризисные. Мой прогноз на вторую половину 2009 года — критического увеличения количества аварий и несчастных случаев не будет. Что касается предприятий Карелии, а это в основном — структурные подразделения «Северстали», «РУСАЛа» и ТЭК-1, то кризис, отказ от большинства инвестиционных проектов, социальных программ, уменьшение объемов производства, не



на уровне, которого они достигли до начала кризиса».

**Анатолий Сашурин,** заведующий отделом геомеханики Института горного дела Уральского отделения Российской Академии Наук:

«Предприятия часто формируют бюджет на обеспечение промышленной безопасности по остаточному принципу, ведь это не приносит сиюминутных прибылей. В 2009 году в связи с кризисом, по моей оценке, мно-

обеспечения пожарной безопасности, отвечающая заданным нормам пожарного риска. В Законе прописано, когда и в каких случаях риск нужно считать, даю его пороговое значение — не более чем 10-6 (десять в минус шестой). В качестве оцениваемого критерия рассматривается риск гибели людей при пожаре. Расчет пожарного риска выполняется в ходе независимого пожарного аудита. При положительном результате аудита предприятие получает Сертификат пожарной безопас-

ности его принятия и введения назрела давно. Но в законе имеется ряд правовых коллизий и противоречий, которые требуют доработки. Мы уже готовимся к отдельным мероприятиям по выполнению требований регламента, и заключаем деньги в бюджет на следующий год».

**Евгений Коклянов,** начальник управления промышленной безопасности ОАО «Кольская горно-металлургическая компания»:

«Наша компания участвовала в разработке этого закона. Считаю, что необходимость законодательных изменений в этой сфере давно назрела. Мы нормально относимся к регламенту, конечно в ладоши не хлопаем, но он нужен. Постепенно когда теория столкнется с практикой — в законе появятся изменения и дополнения».



министра Энергетики и промышленности Таджикистана Махмадширф Хаклодов, первый заместитель министра МЧС Узбекистана Туйчи Турагалов, директор Национального центра технической безопасности Армении Ашот Петросян, председатель департамента безопасности Американского Химического Общества Нил Лангерман, главный инспектор по охране труда и безопасности работ в шахтах Южно-Африканской Республики Табо Гази, директор отделения Управления Технического надзора Польши в г. Кракове Ян Шуру и многие другие.

26 мая в Санкт-Петербурге состоится пресс-конференция и встреча представителей орга-

**Александр Москаленко,** председатель оргкомитета VII Международного Форума по промышленной безопасности и его ведущий, президент группы компаний ГЦЭ:

«Кризис, если он не затянется на 10 лет, кардинально ничего не ухудшит. Промышленная безопасность — это система. Чтобы система пришла в негодность требуются десятилетия. Сегодняшний износ и плохое состояние основных фондов связано с тем, что полтора десятилетия после распада СССР ничего не делали или делали недостаточно. Я прогнозирую уменьшение аварий на произ-

энергоблок находится в стадии строительства и будет введен в эксплуатацию в конце 2010 года. Поэтому снижения производства электроэнергии по причине кризиса не предвидится, также как и снижения бюджета на обеспечение промышленной безопасности. В течение последних трех лет на Калининградской ТЭЦ-2 он только увеличивается».

**Николай Шарапов,** заместитель начальника отдела надежности и промышленной безопасности ОАО «Новосибирскэнерго»:

«В нашей компании финансирование изменилось не значительно, но большинство предприятий уменьшают затраты на обеспечение промышленной безопасности. В условиях кризиса этот процесс закономерен: компании снижают издержки на производство своей продукции и тем самым повышают свою конкурентоспособность в новых экономических условиях. Однако кардинально это не повлияет на состояние промышленной безопасности в России. Для специалистов не секрет, что требования нормативно-правовых актов в области промышленной безопасности часто не учитывают специфику отрасли или идут в разрез с нормами и правилами, действующими на момент строительства и ввода в эксплуатацию опасных производственных объектов. Компании вынуждены тратить огромные деньги на выполнение процедур, которые никак не влияют на надежность и безопасность производства. Неточности и несовершенство законодательства в области экспертизы промышленной безопасности позволяют органам надзора интерпретировать по-своему некоторые его требования, что также увеличивает непроизводительные затраты на их выполнение. Однако, я уверен, что в условиях кризиса можно и сократить затраты на промышленную безопасность и одновременно обеспечить достаточный уровень надежности и безопасности производства. Для этого необходимо проводить грамотную техническую политику на предприятии, уменьшать административное давление со стороны надзорных органов, создавать единое правовое поле, объединяющее



повлияли на сокращение бюджета на обеспечение промышленной безопасности. Это касается и Кондопожского ЦБК, приостановившего реализацию некоторых проектов, но не снизившего затраты на обеспечение промышленной безопасности, повышение квалификации персонала, проведение экспертиз».

**Евгений Коклянов,** начальник управления промышленной безопасностью ОАО «Кольская горно-металлургическая компания»:

«При надлежащей организации работы в компании отрицательной динамики аварийных инцидентов быть не должно. Здесь важна позиция служб, обеспечивающих безопасность. Если они авторитетны, если руководители к ним прислушиваются, то даже в период кризиса с безопасностью будет полный порядок. Например, наш бюджет на обеспечение промышленной безопасности никак по сравнению с 2007 годом не уменьшился».

**Темирбек Алымбаганов,** руководитель сектора по промышленной безопасности ТОО «Стройинжиниринг Астана» (Казахстан):

«Основная задача промышленных предприятий в момент кризиса это выживание на рынке. Промышленные предприятия будут нацелены на производство и реализацию продукции, и основные свои финансовые потоки сконцентрируют на этом. Финансовый дефицит вынуждает промышленные предприятия ориентироваться только на подержание минимальных требований безопасности, указанных в законодательстве. Однако полагаю, что промышленная безопасность предприятий останется

гие компании сократили бюджет на безопасность на 40-50%. Я прогнозирую увеличение роста аварий на производстве».

**В пожарном порядке...** Отдельная секция в рамках Форума посвящена разбору нового федерального закона № 123 «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности» (далее — Закон), который вступил в силу 1 мая 2009 года. Революционный Закон вводит совершенно новый механизм контроля и надзора за пожарной безопасностью на объектах. Теперь собственник, вправе сам определять, какие мероприятия по пожарной безопасности нужно проводить на подведомственном объекте. Главное, чтобы на «объекте защиты» была построена система

3 лет. При этом, как говорится в письме главного государственного инспектора России по пожарному надзору Кирилова Г. Н. (исх. №43-3034 от 04.09.08), на объектах, прошедших независимый пожарный аудит «...мероприятия по надзору не планируются...». Однако по мнению первых пожарных аудиторов в стране — группы компаний «Городской центр экспертиз», осведомленность о нововведениях чрезвычайно низка, а те, кто знает о них, далеки от правильного понимания».

**Алексей Исаков,** директор по науке группы компаний «Городской центр экспертиз»:

«Я достаточно часто общался с руководителями надзорных ор-



ганов в регионах и на основании этого опыта могу разбить чиновников на три группы в зависимости от реакции на нововведения. Одни говорят: «Что, закон вышел? Seriously? Почитаю». И это за пару месяцев до вступления закона в силу. Другие говорят: «Ну да, видел. Что стого? Вот мне Москва пришлет разъяснения и приказы, по ним и буду действовать. Столице виднее, что делать». То есть никакой инициативы. И лишь небольшое количество чиновников проявили интерес: «Приезжайте, нашим подчиненным расскажите, что такое риск вообще. Помогите разобраться хотя бы в процедурных вопросах, ведь нам собственники принесут свои отчеты». Но таких, повторюсь, весьма и весьма мало».

**Юрий Ефименко,** руководитель Управления по технологическому и экологическому надзору Ростехнадзора по Республике Карелия:

«Структуры МЧС России и ряд других организаций уже почти месяц руководствуются в своей деятельности новым техническим регламентом. Это, бесспорно, серьезный шаг вперед в снижении административного давления на бизнес. В целом принцип «пожарного» регламента — это будущее всех нормативов в области промышленной безопасности. По его реализации мы уже активно сотрудничаем с региональной структурой МЧС Республики Карелия. Однако эффективная работа сдерживается неоправданными проволочками при подготовке и аттестации достаточного количества независимых специалистов».

Компании, которым процедура «пожарного аудита» еще предстоит, отзываются о Законе по-разному. Общее настроение можно описать так «закон нужен, но требует доработки».

**Николай Шарапов,** заместитель начальника отдела надежности и промышленной безопасности ОАО «Новосибирскэнерго»:

«Документ достаточно продуманный и релевантный: не-

**Алексей Исаков,** директор по науке группы компаний «Городской центр экспертиз»:

«Чтобы закон заработал, МЧС должно было выпустить целый ряд подзаконных актов. До сих пор в пакете документов к закону нет однозначных ответов на все вопросы. Самая главная проблема сейчас, что формулировка «объект защиты» чрезмерно широка. Возьмем, к примеру, «Кириши-нефтеоргсинтез» с его огромной территорией. А что конкретно на этой территории является объектом защиты? Закон ответа не дает. При желании под эту формулировку можно загнать всю территорию России от Владивостока до Калининграда. В то же время от правильной идентификации объекта защиты зависит выполнение собственником важнейших и весьма дорогостоящих процедур, призванных обеспечить соответствие объекта требованиям Закона».

**Сергей Акиров,** заместитель технического директора ОАО «Русские краски»:

«О Законе знаю. Однако оценить однозначно его влияние не могу. Предполагаю, что его реализация потребует дополнительных затрат, связанных с разработкой документов, получением лицензий и пр. и как результат — снижение фактических затрат на создание системы пожарной безопасности».

Итак, уже со 2-го мая инспектор пожарной безопасности вправе прийти на предприятие и потребовать продемонстрировать систему обеспечения пожарной безопасности. Опрос промышленных предприятий показал: чтобы Закон начал реально функционировать и в каждой компании появлялась система обеспечения пожарной безопасности, у собственников предприятий должен измениться менталитет. На это, по оценкам экспертов, потребуется 7-10 лет. Первый шаг в эту сторону уже сделан.



нов надзора стран-участниц Форума. 27-28 мая в отеле «Балтийская звезда» (г. Стрельна, ФГУ «Дворец конгрессов») пройдет пленарные заседания VII Международной конференции «Актуальные проблемы промышленной безопасности: от проектирования до страхования». Отдельная секция конференции посвящена защите от пожаров на производстве. Цикл выступлений запланирован о новых пожарных требованиях в связи с вступлением в России в силу «Технического регламента о

водстве, и рост аварийных инцидентов в жилищно-коммунальном хозяйстве. Уменьшится количество аварий в металлургии и в машиностроении — в отрасли, переживающих наибольший спад. Кривая аварий и травматизма в кризисный год пойдет вниз. Чему ломаться, если ничего не работает? Но если власти городов в России откажутся от инвестиций в модернизацию жилищно-коммунального сектора в 2009 году, например в лифтовое хозяйство, то состояние этой системы может ухудшиться».

