

В НОМЕРЕ:

НОВОСТИ

2-3

Подтверждение стандартов

Американское клеймо ВМЗ

стр. 2

Две основные версии

Специалисты о взрыве газопровода в Москве

стр. 2

Испытания на усталость

ЦАГИ изучает возможности Ту-334

стр. 2

Бизнес-стандарты

Решения SAP для «Северсталь-Ресурса»

стр. 3

За круглым столом

Перспективы сельского хозяйства

стр. 3

СТРАТЕГИИ

4-5

Оптимизм марки Лин

Интервью Алексея Баранова

стр. 4

«Шнейдер Электрик» в России

Перспективы и неизбежность энергоэффективности

стр. 4

Пассажиропоток майна

Спрос на транспортные услуги продолжает падать

стр. 5

Ценовые каналы

Ориентиры при торговле на бирже

стр. 5

Кризисные коррекции

Дальсвязь сокращает инвестиционную программу

стр. 5

На 25,4% больше

Золотая выручка «Полус Золота»

стр. 5

АКТУАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

7

Алло, Москва!

Энергетики переходят на цифровую связь

стр. 7

Пожары как сезонная помеха

Сетевика Московской области — во всеоружии

стр. 7

Поставки на «Лукойл-Север»

Энергооборудование для месторождений

стр. 7

ПОДРОБНОСТИ

8

Национальный ИТ-лидер

Корпорация «Иркут» вновь признана лауреатом

стр. 8

Электронное казначейство

«АНД Продакт»: внедрение в ПЕНОПЛЭКСе

стр. 8

Ворота для России

Балтийские порты Германии

стр. 8

ВАЖНАЯ ТЕМА

Тарифы на газ на следующий год стали очередной головоломкой. За последний месяц чиновники не единожды пытались понять, куда их двигать: то ли обрушить в несколько раз и помочь субъектам экономики, то ли пожадничать и поднять тарифы, пусть не на всю катушку, но существенно. Ведомства могут склониться к золотой середине. Тариф для промышленности поднимут на 15%, а населению — в два этапа на 20%. Окончательные решения появятся ближе к концу мая в переделанном прогнозе развития страны на 2009-2012 годы, а пока тарифы проходят непростой путь согласований. Основная борьба развернулась вокруг тарифов для промышленности. Минэкономразвития РФ предлагает повысить цены на газ для промышленных потребителей с 1 января 2010 года на 15%, а индексацию цен на газ для населения провести в два этапа: с 1 января на 5%, с 1 апреля — на 15%. Рост средних оптовых цен для всех категорий потребителей должен составить от 9,3% до 20,8% (по разным сценариям развития экономической ситуации).

Трезвость взгляда

Глобальные вызовы глобального кризиса

Самый глубокий кризис со времен Великой депрессии поставил перед странами множество вызовов. Какие ответы готовят на эти вызовы экономисты — вопрос более, чем не праздный. Об этом в публичной лекции рассказал ректор Российской экономической школы Сергей Гуриев. Представляем изложение основных тезисов этого яркого выступления.

Экономисты в растерянности

Сообщество экономистов находится в состоянии растерянности. Такие разделы экономической теории, как макроэкономика и финансы, фактически обанкротились. Они потеряли авторитет, накопленный за время устойчивого экономического роста глобального хозяйства, сказал Сергей Гуриев, на днях прочитавший публичную лекцию в кафе Bilingua. «Вместе с тем экономическая наука не перестает существовать: все, что мы наблюдаем сегодня, нужно как-то объяснять, — продолжил Гуриев. — Но то, что написано в учебниках по экономической теории, устарело, и заложенной в них информации явно не хватает».

Однако именно к экономистам сегодня обращены взоры государственных мужей и простых обывателей. Экономисты со степенями, принадлежащие к «мейнстриму», все чаще мелькают в кабинетах высоких чиновников и перед изумленной публикой. В то же время идут вверх тиражи книг Карла Маркса, экономистов «австрийской» школы — Мизеса и Хайека, писательницы Айн Ренд: люди ищут альтернативную мейнстриму точку зрения на происходящее.

Достижения экономической теории и отсталая практика

«Любой кризис ведет к совершенствованию финансовых теорий: обнаруживаются несовершенства используемых моделей», — успокаивал Гуриев. Экономисты, готовые их предоставить, опираются на операционные, счетные модели. Существующая экономическая теория позволяет рассчитывать, к примеру, какая нужна антикризисная помощь тем или иным сегментам экономики.



Реальным экономистам очевидно, что строить новую экономику надо по-другому

конкретные действия властей. А им нужны рекомендации. Экономисты, готовые их предоставить, опираются на операционные, счетные модели. Существующая экономическая теория позволяет рассчитывать, к примеру, какая нужна антикризисная помощь тем или иным сегментам экономики.

Почему же можно использовать традиционные макроэкономические теории для формулирования антикризисной политики, если модели этой теории оказались некорректными? За последние 30-40 лет макроэкономическая наука претерпела значительные изменения. Она перестала

оперировать только агрегированными моделями и отражает в своих моделях тот факт, что любые рынки не являются совершенными, отметил Гуриев. Еще достижение: макроэкономическая теория стала включать в анализ элементы поведенческой микроэкономики, которые описывают по-

ведение нерациональных экономических субъектов. «Трудности интегрирования психологии в экономику существуют, но ученые сделали за последние десятилетия огромный прорыв в этом направлении, и перспективны самые обнадеживающие», — считает Гуриев. (Окончание на стр. 2)

ЦИФРА НЕДЕЛИ

ВВП России в 2009 году может упасть на 6-7,4% (по предыдущему прогнозу — 2,2%). При этом средний курс доллара прогнозируется на уровне 34,1 руб./\$, а инфляция должна составить 13% за год. Прогноз Всемирного банка обещает падение ВВП России на 4,5% в 2009 году. Прогноз по уровню безработицы в 2009 году поднят с 8,2% до 10,4-10,7%. Общая численность безработных в 2009 году составит 7,6-7,8 млн человек против 6 млн по предыдущему прогнозу.

Угроза коллапса

Мы можем потерять тяжелое машиностроение

Генеральный директор Института проблем естественных монополий (ИПЕМ) Юрий Саакян в докладе «О разработке проекта Стратегии развития тяжелого машиностроения РФ на период до 2020 года» на заседании Комитета по тяжелому машиностроению Союза машиностроителей России, которое прошло в Москве, рассказал об угрозах и рисках отрасли.

Юрий Саакян рассказал, что проект Стратегии разрабатывается по заказу Министрства промышленности и торговли РФ. К настоящему времени на рынке продукции тяжелого машиностроения сложилась критическая ситуация, которая характеризуется низкой конкурентоспособностью продукции, недостатком финансовых ресурсов, отсутствием инвестиций в НИОКР и модернизацию оборудования, технологическим отставанием, моральным и физическим износом производственного оборудования, как результат, снижением продаж и утратой позиций на внешнем и внутреннем рынках. Даже в относительно благополучном 2008 году российский рынок продукции тяжелого машиностро-

ения более чем на 70% состоял из импортного оборудования. При сохранении существующих тенденций и отсутствии активных действий со стороны государства произойдет полный коллапс отрасли тяжелого машиностроения, последствиями которого станут значительный рост издержек в ТЭК, металлургии и горнодобывающем комплексе за счет полного перехода на импортное оборудование и опасное усиление зависимости от зарубежного оборудования и сервиса.

Для предотвращения такого сценария развития в проекте Стратегии развития тяжелого машиностроения предлагается ряд системных и антикризисных мероприятий. Системные меры включают в себя мероприятия по повышению инвестиционной привлекательности и развитию внутреннего рынка, поддержке экспорта, повышению конкурентоспособности предприятий отрасли и по защите внутреннего рынка. Среди предлагаемых системных мер особо необходимо отметить: стимулирование привлечения иностранных производителей на российский рынок в виде создания совместных предприятий с обязательной передачей технологий, налого-

вое стимулирование предприятий, закупок продукции российских предприятий тяжелого машиностроения; формирование режима максимального содействия созданию и функционированию совместных предприятий, созданных с участием иностранных компаний, обеспечивающих передачу технологий и локализации продукции на уровне не менее 70%; государственное софинансирование ключевых НИОКР и первоочередных инвестиционных проектов; увеличение ввозных таможенных пошлин на готовую продукцию и крупные узлы, производимые в России.

Меры антикризисного характера включают в себя: предоставление целевых государственных кредитов на рефинансирование банковских кредитов предприятиями отрасли, предоставление государственных гарантий предприятиям тяжелого машиностроения для привлечения кредитов на пополнение оборотных средств; инициацию антимонопольных расследований, с последующим установлением импортных пошлин на уровне 40-50%; включение основных предприятий тяжелого машиностроения в «Перечень системообразующих организаций» с целью привлечения господдержки.

Nano-совместно

Ирина Шабанова

В Санкт-Петербурге представители Российской корпорации нанотехнологий (РОСНАНО) и финский институт развития нанотехнологий FinNano обсудили возможности реализации совместных проектов.

«РОСНАНО представила финским партнерам проекты, которые сейчас находятся в разработке Корпорации, с предложением принять участие в их финансировании, — рассказал управляющий директор РОСНАНО Дмитрий Лисенков. — В свою очередь, финны презентовали свои проекты, нуждающиеся в участии российской стороны. В наших ближайших планах организация совместного круглого стола для потенциальных инвесторов».

Кроме этого, в информационно-консультационном центре «Инновация» руководители Программы по развитию нанотехнологий в Финляндии FinNano провели семинар для петербургских компаний, готовых выводить свои проекты в области нанотехнологий на рынок.

«Интерес к петербургским проектам в области нанотехнологий со стороны как российских, так и зарубежных инвесторов продолжает расти, — подчеркнул первый заместитель председателя КЭРППиТ Сергей Фивейский. — Во многом это связано с активным сотрудничеством Правительства города с одним из своих стратегических партнеров — РОСНАНО. Финский опыт коммерциализации инновационных продуктов и услуг, особенно в области нанотехнологий, важен как для Петербурга, так и для страны в целом».

Корпорация на базе ИКЦ «Инновация» уже провела три семинара с инновационными компаниями, финансовыми институтами и представителями инновационной инфраструктуры, а также рассматривала с инновационным сообществом города возможность создания в Петербурге Нанофаба — новой территории инновационности интегрирования психологии в экономику существующих, но ученые сделали за последние десятилетия огромный прорыв в этом направлении, и перспективны самые обнадеживающие», — считает Гуриев. (Окончание на стр. 2)

Объем инвестиций со стороны Финляндии в экономику Санкт-Петербурга в 2008 году составил \$480,3 млн (8% от общего объема иностранных инвестиций и 4 место среди всех стран), тогда как этот показатель в 2007 году был равен \$171,1 млн (2,7% в общей структуре иностранных инвестиций). В Финляндии количество компаний в сфере нанотехнологий за последние 4 года возросло в три раза и сегодня составляет чуть более 200. В прошлом году в этой стране частные инвестиции в нанотехнологии превысили государственные. Из компаний, действующих в настоящее время, 65 имеют коммерческие продукты или процессы (27 в 2004 году).

Основные кластеры, в которых ведут свою деятельность компании с применением нанотехнологий в Финляндии, — это химия, ИТ-технологии, медицина, лесная промышленность, энергосбережение. В 2008 году доход финских нанотехнологических компаний превысил 300 млн евро. Инвестиции в нанотехнологии увеличились на 33,6% по сравнению с 2006 годом. Одной из основных целей компаний, внедряющих нанотехнологии в Финляндии, в ближайшие несколько лет становится наращивание объемов экспорта продукции. В стране с 2005 по 2010 годы действует Программа по развитию нанотехнологий FinNano, организованная Национальным финским агентством по финансированию технологий и инноваций. Объем инвестиций в программу составляет порядка 70 млн евро.

726-03-03

PolisCorp

корпоративная полиграфия

- Книги
- Буклеты
- Папки
- Календари
- Листовки
- Постеры
- Каталоги продукции
- Упаковка

■ Мы в любом случае уложимся в Ваш бюджет

■ Изготовим продукцию по необходимости в нереальные сроки

■ Мы работаем персонально с Вами и вашими пожеланиями

http://www.poliscorp.ru
e-mail: info@poliscorp.ru
факс: +7 (495) 151-61-50



Выксунский металлургический подтвердил право использовать монограмму института США



Год Болгарии представил в Москве выставку графических работ Ларисы Сорокиной

«Промышленный еженедельник» на льготных условиях публикует:

- Годовые отчеты
- Материалы к собраниям акционеров
- Решения и постановления собраний акционеров, заседаний президиумов, конференций и т.д.
- Объявления о существенных фактах
- Объявления о конкурсах и тендерах
- Обращения к акционерам, инвесторам, партнерам
- Поздравления

7-495 9701956 / 7781447

Трезвость взгляда

(Окончание. Начало на стр. 1)

Третье достижение состоит в том, что выросло количество эмпирических и эконометрических исследований, касающихся поведения домохозяйств и фирм. Ученые, занимающиеся анализом хозяйственной жизни целых государств, стали учитывать в своих моделях переменные, которые раньше игнорировали. Макроэкономика становится все более «конкретной», говорит Гуриев.

Но «если в теории все так хорошо, то почему в жизни все так плохо?», — спросил Гуриев. И сам же ответил: между достижениями науки и применением ее результатов политиками существует большая дистанция. Принимающие решение высокие начальники лишь недавно стали использовать достижения экономической теории, отказавшись от рекомендаций, которые вытекали из моделей 50–60-летней давности. «Это проблема всех наук. Между применением конкретных научных результатов должно пройти определенное время».

«Обманываться рад»

Рецессия американской экономики растянется на два года, прогнозируют экономисты. Это приведет к заметному падению доходов людей. К примеру, в России стоит ожидать снижения доходов населения на 6%: «Неприятно, но это не катастрофа», — отметил Гуриев (при этом прогнозы ряда экспертов гораздо пессимистичней).

Текущий кризис возник по той же модели, как многие другие: на волне оптимизма надувались пузыри на многих ликвидных и неликвидных рынках, а затем лопнули. Предупреждения от властей прозвучали слишком поздно. Так, экс-глава ФРС США Алан Гринспен лишь осенью 2007 г. предупредил, что на американском рынке недвижимости образовался пузырь, и стоит ожидать снижения цен, «гораздо более значительного, нежели это ожидается большинством людей».

Отличие нынешнего кризиса от предыдущих «лихорадок» (1987 года или 2000–х гг.) заключается в масштабе пузыря и последствий его сдувания. «После кризиса «доткомов» в 2001 году казалось, что пузырей на рынках нет — мы научились ими управлять, обходя тонкие места и решая сложные задачи. Возникло чувство самоуспокоения: люди стали думать слишком оптимистично и ожидать, что будут жить так же хорошо, как вчера, очень продолжительное время», — напомнил Гуриев. Заниматься самообманом — вполне рациональное поведение, но рано или поздно это заканчивается. Для россиян это закончилось зимой 2009 года, когда индекс потребительской уверенности обрушился до уровня конца 1999 года.

Ученые готовы не только объяснить причины и следствия кризиса, но и указать на фундаментальные факторы, которые могут привести к повторению ситуации в будущем. Главная проблема современной мировой экономики — в существовании глобального дисбаланса, вызванного огромным дефицитом бюджета экономики США и избыточными сбережениями в Китае. Рынки несовершенны, образуется глобальный дисбаланс между потреблением и сбережением в глобальных масштабах.

Экономисты понимают суть происходящего и будут работать над улучшением старых моделей и построением новых, анализируя экономические процессы в прежней парадигме, уверен Гуриев. Одну из таких моделей Американская экономическая ассоциация отменила недавно медалью Кларка (ею отмечаются американские экономисты в возрасте до 40 лет). Ее получил профессор Эммануэль Саец из Беркли. Он внес вклад в теорию налогообложения, «более практичную и применимую для выработки конкретной социальной политики». Впрочем, применение этих моделей, как всегда, будет ограничиваться политикой. Ученые, занимавшиеся проблемами развивающихся стран, премию Кларка не получили. Это знак, что правительства развитых стран должны помогать своим бедным, которые появляются в результате кризиса, а не чужим. Во время кризиса странам будет крайне трудно договариваться о совместных действиях, отметил Гуриев. Из-за этого во время кризиса поднимает голову протекционизм. Избиратели не поймут ни компромиссов, ни помощи «чужим бедным», когда в каждой стране все больше и больше своих.

Подготовил Дмитрий Крылов, орес.ру

ИНФОРМАЦИОННОЕ СООБЩЕНИЕ

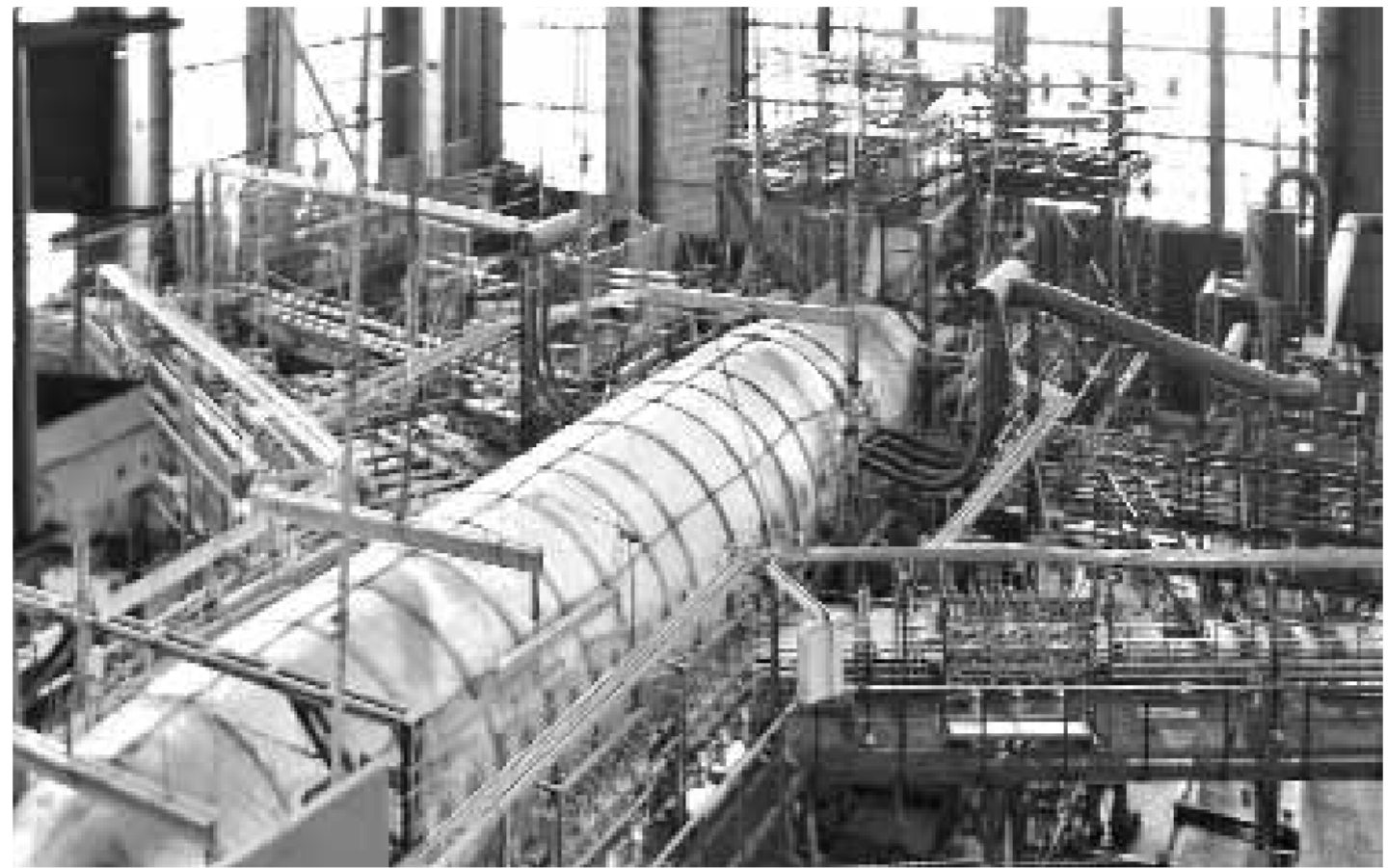
о проведении конкурса на замещение должности руководителя федерального государственного унитарного предприятия (федерального казенного предприятия, федерального государственного учреждения)

Минпромторг России уведомляет о проведении:
 «25» июня 2009 г. конкурса на замещение вакантных должностей руководителей: ФГУП «Машиностроительный завод имени Ф.Э. Дзержинского», ФГУП «Государственное научно-производственное предприятие «Базальт», ФГУП «Государственный московский завод «Салют».
 «02» июля 2009 г. конкурса на замещение вакантных должностей руководителей: ФГУП «Государственный завод медицинских препаратов», ФГУП «Государственный химико-фармацевтический завод», ФГУП «Ижевский механический завод».
 «09» июля 2009 г. конкурса на замещение вакантных должностей руководителей: ФГУП «Научно-исследовательский институт автоматизированных систем и комплексов связи «Нептун», ФГУП «Научно-исследовательский институт физических проблем имени Ф.В. Лукина».
 «16» июля 2009 г. конкурса на замещение вакантных должностей руководителей: ГУП «Конструкторское бюро приборостроения», ФГУП «Отраслевой научно-практический комплекс «Здоровье», Производственное объединение «Завод имени Серго».
 «23» июля 2009 г. конкурса на замещение вакантных должностей руководителей: ФГУП «Тушинское машиностроительное конструкторское бюро «Союз», ФГУП «Центральное научно-конструкторское бюро».
 «30» июля 2009 г. конкурса на замещение вакантных должностей руководителей: ФКП «Государственный научно-исследовательский институт химических продуктов», ФГУП «Агентство содействия торговле и инвестициям «ИнформВЭС», ФГУП «Научно-исследовательский институт испытаний комплексных оптико-электронных приборов и систем».

Дополнительная информация, а также перечень необходимых документов для участия на сайте Минпромторга России www.minprom.gov.ru, телефоны для справок 632-81-63, 632-80-98.

Испытания на усталость

Ресурсные возможности ближнемагистрального Tu-334



В Жуковском (Московская область) специалисты ЦАГИ (ФГУП «Центральный аэрогидродинамический институт им. профессора Н.Е.Жуковского») и ОАО «ТУПОЛЕВ» проводят сертификационные испытания на усталость натурной конструкции ближнемагистрального Ту-334.

Испытания проходят на специальном стенде, созданном ЦАГИ в лаборатории ОАО «ТУПОЛЕВ», который моделирует переменное нагружение планера самолета на наземных и полетных этапах, а также избыточное давление в гермофюзеляже на крейсерском режиме. На серийном экземпляре конструкции пла-

нера одновременно испытываются крыло, фюзеляж, закрылки, предкрылки, стабилизатор, подвески двигателя, основные и передние опоры шасси. Отличительной особенностью ресурсных испытаний Ту-334 стало то, что эти исследования были проведены в значительном объеме (более 20 000 полетных циклов) до

начала серийного производства самолетов. Это позволит избежать доработок конструкции в серийном производстве. В настоящее время продолжаются испытания для того, чтобы экспериментально подтвердить проектный ресурс конструкции самолета на 30000 полетов, что соответствует 45000 летных часов.

Подтверждение стандартов

Анна Терехова

Уполномоченный аудитор Американского института нефти (API) Андрей Товмаченко рекомендовал API продлить до 2012 года срок действия лицензий Выксунского металлургического завода (ОАО «ВМЗ»), дающих право использовать официальную монограмму института на трубах, изготовленных по его стандартам.

Рекомендация выдана по итогам аудита системы менеджмента качества трубного производства ВМЗ, который API провел 13-17 апреля 2009 года. В ходе проверки комплексов производства труб большого

диаметра, труб малого и среднего диаметра, центральной заводской лаборатории и ряда других подразделений оценивались состояние разработки новых видов трубной продукции, производственных процессов, контроля качества металла и готовых труб, взаимодействия с поставщиками и заказчиками, промышленной безопасности и охраны труда, обучения и компетентности персонала и других процессов. В результате было установлено, что ВМЗ может выпускать трубную продукцию для нефтегазового сектора в полном соответствии с последними редакциями спецификаций API Spec 5CT и API Spec 5L. Сертификат и лицензия API, позволяющие использовать на трубах его официальную мо-

нограмму, ВМЗ впервые получил в 1994 году. По стандарту API Spec 5CT сертифицировано производство обсадных и насосно-компрессорных труб, по API Spec 5L — труб для магистральных газопроводов и нефтепроводов. Наличие сертификатов API позволяет ОМК участвовать в крупных международных тендерах на поставку трубной продукции и расширять свое присутствие на мировом рынке труб для нефтяного и газового сектора.

Американский институт нефти (American Petroleum Institute, API) — национальная неправительственная организация США, занимающаяся исследованиями и регулированием деятельности в области нефтяной и газовой промышленности.

Две версии

Эксперты о взрыве газопровода в Москве

Юлия Живутская, Санкт-Петербург

Взрыв газопровода, произошедший 10 мая в центре столицы, который некоторые СМИ уже окрестили самой крупной техногенной аварией за последние десять лет, вице-президент группы компаний «Городской центр экспертиз» (ГЦЭ) Андрей Каменский, не считает чем-то особенным.

«Авария получила большой общественный резонанс, но не является чем-то исключительным», — считает Андрей Каменский. — На севере страны, где газопроводы тянутся на тысячи километров, аварии с выбросом газа из-за разрывов трубы — не редкость. Андрей Каменский выдвигает две версии случившегося. Одна из них: к разрыву трубы привела коррозия сварного шва. «Во время сварки металл насыщается углеродом, что делает шов более уязвимым для коррозии, это знают все инженеры», — говорит г-н Каменский. По

второй версии, причиной разрыва могло стать движение почв на этом участке. «У всех на слуху провалы почв в Москве. Активная застройка и увеличивающаяся с каждым годом инфраструктура города приводит к вымыванию почв и образованию пустот», — предполагает вице-президент группы ГЦЭ. — Но окончательные выводы можно будет сделать только после тщательного расследования». По словам Андрея Каменского, горожанам бояться нечего. «При проектировании газопроводов риски аварий тщательно изучаются и просчитываются. Трубу никогда не проложат под жилым зданием или местом скопления людей».

ГК «Городской центр экспертиз» образована в 1994 году. По рейтингам журнала «Эксперт», с 2002 года входит в список крупнейших аудиторско-консалтинговых групп России. Одно из направлений деятельности — услуги в обеспечении промышленной безопасности и экологии. Среди клиентов ГЦЭ — Газ-пром, Роснефть, ТНК-ВР, Северсталь, СИБУР, РУСАЛ, Транснефть и др.

23-25 июня 2009
ЕКАТЕРИНБУРГ

РОССИЙСКАЯ ЛИНИЯ ШКОЛА

Конференция
АНТИКРИЗИСНЫЕ РЕШЕНИЯ
БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Мастер-классы от экспертов из США и России
Экскурсия на производство

Центр ОргПром (343) 2222-120 www.leanschool.ru

Центр Инноваций, АвтоБизнес, National Enterprise Management

ДАЕШЬ ПРОГРАММУ ЭФФЕКТИВНОСТИ!



ЦИТАТА НЕДЕЛИ

Дмитрий Медведев, Президент Российской Федерации

«В целом благодаря своевременно оказанной поддержке нам все-таки удалось стабилизировать ситуацию в банковской сфере и создать систему беззалогового кредитования банков, выдать достаточное количество так называемых субординированных кредитов в общем объеме почти в триллион рублей. Таким образом, проблемы пополнения банковской ликвидности, сохранения нормальной стабильной системы расчетов в стране, сохранности сбережений граждан (что, наверное, самое главное) — эти проблемы были решены. Тем не менее образовался сложный, по сути порочный, круг: для наших предприятий, прежде всего предприятий реального сектора, такого рода кредиты неподъемны, а сами банки с учетом растущих объемов просроченной задолженности зачастую бояться выдавать эти кредиты. Отдельные решения, для того чтобы улучшить ситуацию, Правительством в последнее время принимались. Банк России снизил ставку рефинансирования до 12,5%. Это полезно. На кредитование экономики банками должны быть направлены средства в объеме не менее суммы государственной поддержки. Процентная ставка по таким кредитам для заемщиков будет складываться из ставки рефинансирования плюс три процента. Кроме того, будет повышена доля участия государства в предоставлении государственных средств, направленных на докапитализацию банков: на один рубль акционера будет предоставляться три рубля от государства».

КОРОТКО

Заседание штаба

На Каширской ГРЭС состоялось заседание Центрального пускового штаба по техническому перевооружению Третьего энергоблока электростанции. Члены Штаба осмотрели площадку строительства, агрегаты третьего энергоблока станции и заслушали информацию о выполнении строительно-монтажных работ. Была отмечена высокая степень готовности блока к пуску, который намечен на июнь 2009 года. Каширский проект, реализуемый ОГК-1 в сложных экономических условиях на собственные средства и кредиты, готов уже на 95%. Так, в настоящее время завершаются работы по строительству и монтажу основного и вспомогательного оборудования. В частности, работы по монтажу автоматизированной системы управления технологическими процессами, прокладке кабельных трасс и др. работы.

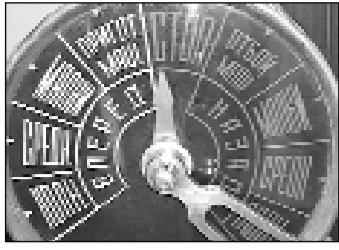
Укрепление связей

Укреплению экономических связей всегда способствует искусство. И чем больше настоящего искусства связывает народы разных стран, тем увереннее можно говорить и о деловых интернациональных перспективах. В этом контексте в рамках Года Болгарии в России Болгарский культурный институт (находится на Ленинградском проспекте в Москве) представил выставку графических работ московской художницы Ларисы Сорокиной «Влюбиться в Болгарию».



Работы Ларисы Сорокиной продолжают вековые традиции пейзажно-философских наблюдений. Среди ее предшественников и великих учителей часто называют Рихца, Сарьяна, что очевидно как по мягкой и сдержанно экспрессивной манере письма, так и по высокому отточенному лаконизму взгляда. Болгарские графические пейзажи Ларисы Сорокиной хорошо известны специалистам и любителям живописи как в России, так и в Болгарии. Работы эти неоднократно выставлялись. Всякий раз получая восхищенные публикации и восторженные отзывы критики. В этих пастельных художественных притчах удивляет и завораживает многое, в том числе — удивительное ощущение времени как материи космической и исторической, существующей в условно застывших формах пейзажей и зарисовок. Нет сомнений, что подобные выставки делают ближе культуры двух стран, укрепляя не только реальные человеческие связи, но и ничуть не меньше — реальные экономические.

НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



Кораблестроители продолжают совершенствовать свою технологическую базу



Господдержка сельхозпроизводителей будет по-прежнему вестись через субсидирование ставок

Бизнес-стандарты

Решения SAP для компании «Северсталь-Ресурс»



Юрий Соколов

«Северсталь-Ресурс», одна из крупнейших российских горнодобывающих компаний, входящая в ОАО «Северсталь», и SAP, мировой лидер в области решений для управления бизнесом, объявили о выходе в промышленную эксплуатацию пилотного этапа проекта внедрения информационной платформы SAP ERP. «Северсталь-Ресурс» намерен начать тиражирование решений SAP, успешно используемых на базе бизнес-единицы «Воркутауголь» и корпоративного центра «Северсталь-Ресурса» в Москве, на остальные предприятия компании.

«Северсталь-Ресурс», второй по величине производитель окатышей и коксующегося угля в России, и SAP начали сотрудничество в 2007 году. Перед горнодобывающей компанией стоит амбициозная задача повышения конкурентоспособности. Руководство «Северсталь-Ресурса» придает особую важность снижению затрат, понимает необходимость удовлетворения растущей потребности бизнеса в гибкой информации. Сложный и разнородный системный ландшафт, недостаточная эффективность модели управления изменениями процессов и

«Северсталь-Ресурс» — одна из крупнейших российских горнодобывающих компаний, управляет всеми горнодобывающими активами ОАО «Северсталь». Это два железорудных комбината («Карельский окатыш» и «Олкон») и угледобывающая компания («Воркутауголь») на северо-западе России, угледобывающая компания в США (PBS Coals), геологоразведочный проект в Либерии Severstal Liberia Iron Ore и проектный институт «СПБ-Гипрошахт». Помимо этого, в 2007 году в «Северсталь-Ресурсе» сформирован золотодобывающий сегмент, в который входит ряд

систем и децентрализованные транзакционные базы создавали препятствия для повышения эффективности предприятий и развития компании в целом. Кроме того компания нуждалась в унификации бизнес-процессов, в том числе чтобы упорядочить сроки закрытия отчетности (по РСБУ, МСФО, управленческая отчетность). В результате по итогам тендера была выбрана информационная платформа SAP ERP, признанная охватывать такие направления деятельности компании, как финансы, закупки, кадры, сбыт и отчетность.

В апреле 2007 года в «Северсталь-Ресурсе» стартовал пилотный этап проекта под названием «Бизнес-стандарт» — внедрение SAP ERP на одной из бизнес-единиц (в компании «Воркутауголь») и в корпоративном центре «Северсталь-Ресурса» в Москве. Пилотный этап завершился переходом системы в опытно-промышленную эксплуатацию в июле 2008 года. «Результатом пилотного этапа проекта стал переход на новый процессный стандарт компании — «Бизнес-стандарт», основанный на базе ERP системы SAP сразу на двух площадках, за счет чего заметно возросла эффективность предприятий, — сказал Юрий Шеховцов, руководитель проекта внедрения системы в «Северсталь-Ресурсе». — Понимая, что от конечных

предприятий по добыче золота в России, Казахстане и Буркина Фасо, а также несколько участков по геологоразведке золота в этих регионах. В 2008 году предприятия «Северсталь-Ресурса» произвели 9,3 млн т железорудных окатышей, 4,7 млн т железорудного концентрата, 4,6 млн т концентрата коксующегося угля, 0,7 млн т коксующегося угля, 2,2 млн т энергетического угля и 6 т золота.

Компания SAP является ведущим в мире поставщиком программных решений для управления бизнесом и предлагает решения и услуги, которые позволяют предприя-

тиями любого масштаба, работающим более чем в 25 отраслях, повысить эффективность бизнеса. Компания имеет более 7000 клиентов (с учетом клиентов от приобретения Business Objects) в более чем 120 странах и представлена на нескольких биржах, включая Франкфуртскую фондовую биржу и Нью-Йоркскую фондовую биржу, под названием «SAP». В 1992 году был открыт офис SAP AG в Москве. Также за прошедшие 15 лет открылись представительства SAP в Санкт-Петербурге, Новосибирске, Алматы, Минске и Киеве, а численность сотрудников превысила 700 человек.

пользователей зависит насколько успешно компания будет осваивать новую систему, очень большое внимание было уделено информированию и обучению сотрудников. Всего обучение прошло около 900 человек. При этом важно было не просто обучить сотрудников производить те или иные операции, но и сделать их «патриотами проекта», показать преимущества происходящих изменений. Для этого с самого начала на проекте было выделено блок «Управление изменениями», задачей которого стала подготовка наших пилотных площадок к проводимым изменениям. Помимо этого, важно было обеспечить процесс своевременного информирования сотрудников, что позволило повысить их лояльность и сделать процесс перехода к новым стандартам работы более комфортным.

17 ноября 2008 года начал свою работу Центр компетенции, задачи которого — сохранение процессного стандарта, обеспечение поддержки пользователей, развитие и, в случае необходимости, оптимизация системы на предприятиях «Северсталь-Ресурса». В настоящее время осуществляется тиражирование решения на другие бизнес-единицы горнодобывающего дивизиона «Северсталь» на ОАО «Карельский окатыш» (г. Костомукша, Республика Карелия) и ОАО «Олегорский ГОК» («Олкон»), г.

«Северсталь-Ресурс» — одна из крупнейших российских горнодобывающих компаний, входящая в ОАО «Северсталь», и SAP, мировой лидер в области решений для управления бизнесом, объявили о выходе в промышленную эксплуатацию пилотного этапа проекта внедрения информационной платформы SAP ERP. «Северсталь-Ресурс» намерен начать тиражирование решений SAP, успешно используемых на базе бизнес-единицы «Воркутауголь» и корпоративного центра «Северсталь-Ресурса» в Москве, на остальные предприятия компании.

«Северсталь-Ресурс», второй по величине производитель окатышей и коксующегося угля в России, и SAP начали сотрудничество в 2007 году. Перед горнодобывающей компанией стоит амбициозная задача повышения конкурентоспособности. Руководство «Северсталь-Ресурса» придает особую важность снижению затрат, понимает необходимость удовлетворения растущей потребности бизнеса в гибкой информации. Сложный и разнородный системный ландшафт, недостаточная эффективность модели управления изменениями процессов и

«Северсталь-Ресурс» — одна из крупнейших российских горнодобывающих компаний, управляет всеми горнодобывающими активами ОАО «Северсталь». Это два железорудных комбината («Карельский окатыш» и «Олкон») и угледобывающая компания («Воркутауголь») на северо-западе России, угледобывающая компания в США (PBS Coals), геологоразведочный проект в Либерии Severstal Liberia Iron Ore и проектный институт «СПБ-Гипрошахт». Помимо этого, в 2007 году в «Северсталь-Ресурсе» сформирован золотодобывающий сегмент, в который входит ряд

«Северсталь-Ресурс» — одна из крупнейших российских горнодобывающих компаний, управляет всеми горнодобывающими активами ОАО «Северсталь». Это два железорудных комбината («Карельский окатыш» и «Олкон») и угледобывающая компания («Воркутауголь») на северо-западе России, угледобывающая компания в США (PBS Coals), геологоразведочный проект в Либерии Severstal Liberia Iron Ore и проектный институт «СПБ-Гипрошахт». Помимо этого, в 2007 году в «Северсталь-Ресурсе» сформирован золотодобывающий сегмент, в который входит ряд

Олегорск, Мурманская область). Начало эксплуатации запланировано на 2010 год.

«Внедрение системы ERP повышает эффективность работы за счет экономии времени работников, так как происходит автоматизация и интеграция многих процессов, повышение их прозрачности. Система стандартизирует процессы и исключает двойные операции. Работники пользуются информацией из одной системы, доступной в реальном времени. Все это позволяет концентрироваться на решении самых важных задач и экономии затрат. Когда «Карельский Окатыш» и «Олкон» присоединятся к «Бизнес-стандарту», мы получим новые возможности для повышения конкурентоспособности и эффективности. Кроме того, дальнейшее внедрение системы в компании даст инициативным людям возможность проявить себя в интересном и сложном проекте, приобрести новые знания и навыки», — прокомментировал начало тиражирования «Бизнес-стандарт» на предприятиях дивизиона Александр Грубан, исполнительный директор компании «Северсталь-Ресурс».

«Хотя система была запущена относительно недавно, мы уже смогли оценить ее преимущества. Благодаря тому, что теперь все бизнес-процессы строятся на основе единых требований, стало значительно удобнее осуществлять сбор данных, существенно упростился процесс сведения информации», — сказал Алексей Куличенко, финансовый директор «Северсталь-Ресурса».

«Успех этого проекта очень важен как для SAP, так и для российской горнодобывающей индустрии, так как является примером эффективного инвестирования в будущий рост компании. С компанией «Северсталь» нас связывает давнее и очень продуктивное сотрудничество. Только в 2008 году состоялись старты трех проектов в трех основных дивизионах «Северстали», — прокомментировал Борис Волье, Исполнительный Директор SAP СНГ. — Тот факт, что решения SAP станут бизнес-стандартом во всем дивизионе «Северсталь-Ресурс», подтверждает, что наши решения, вобравшие в себя опыт мировых флагманов индустрии, становятся отраслевым стандартом и в России».

«Северсталь-Ресурс» — одна из крупнейших российских горнодобывающих компаний, управляет всеми горнодобывающими активами ОАО «Северсталь». Это два железорудных комбината («Карельский окатыш» и «Олкон») и угледобывающая компания («Воркутауголь») на северо-западе России, угледобывающая компания в США (PBS Coals), геологоразведочный проект в Либерии Severstal Liberia Iron Ore и проектный институт «СПБ-Гипрошахт». Помимо этого, в 2007 году в «Северсталь-Ресурсе» сформирован золотодобывающий сегмент, в который входит ряд

«Северсталь-Ресурс» — одна из крупнейших российских горнодобывающих компаний, управляет всеми горнодобывающими активами ОАО «Северсталь». Это два железорудных комбината («Карельский окатыш» и «Олкон») и угледобывающая компания («Воркутауголь») на северо-западе России, угледобывающая компания в США (PBS Coals), геологоразведочный проект в Либерии Severstal Liberia Iron Ore и проектный институт «СПБ-Гипрошахт». Помимо этого, в 2007 году в «Северсталь-Ресурсе» сформирован золотодобывающий сегмент, в который входит ряд

«Северсталь-Ресурс» — одна из крупнейших российских горнодобывающих компаний, управляет всеми горнодобывающими активами ОАО «Северсталь». Это два железорудных комбината («Карельский окатыш» и «Олкон») и угледобывающая компания («Воркутауголь») на северо-западе России, угледобывающая компания в США (PBS Coals), геологоразведочный проект в Либерии Severstal Liberia Iron Ore и проектный институт «СПБ-Гипрошахт». Помимо этого, в 2007 году в «Северсталь-Ресурсе» сформирован золотодобывающий сегмент, в который входит ряд

«Северсталь-Ресурс» — одна из крупнейших российских горнодобывающих компаний, управляет всеми горнодобывающими активами ОАО «Северсталь». Это два железорудных комбината («Карельский окатыш» и «Олкон») и угледобывающая компания («Воркутауголь») на северо-западе России, угледобывающая компания в США (PBS Coals), геологоразведочный проект в Либерии Severstal Liberia Iron Ore и проектный институт «СПБ-Гипрошахт». Помимо этого, в 2007 году в «Северсталь-Ресурсе» сформирован золотодобывающий сегмент, в который входит ряд

За круглым столом

Российские и германские аграрии обсудили сельхозперспективы



Светлана Вебер

Развитию сельского хозяйства в условиях кризиса был посвящен состоявшийся в Государственной Думе РФ «круглый стол». С российской стороны в дискуссии приняли участие депутаты Госдумы, члены Совета Федерации, Минсельхоза, члены немецких гости — депутаты германского Бундестага, представители Министерства продовольствия, сельского хозяйства и защиты прав потребителей, бизнес-круги, работающие в аграрной сфере.

Открывая заседание, председатель Комитета Госдумы по аграрным вопросам Валентин Денисов отметил, что удалось отстоять все параметры, предусмотренные для АПК при принятии поправок в федеральный бюджет 2009 года. Как позитивное достижение депутатом было отмечено, что в этом году впервые названы пороговые цены, с которыми государство будет выходить на рынок зерна.

Вместе с тем, есть серьезные проблемы. По мнению заместителя министра сельского хозяйства РФ Александра Петрикова серьезное беспокойство вызывает большая кредитованность сельхозпредприятий. В связи с этим речь идет о продолжении инвестиционных кредитов. Представитель Минсельхоза заявил, что в текущем году приоритетным направлением остается животноводство. Он отметил, что в этой отрасли нам пока не удалось остановить сокращение поголовья. Наряду со строительством крупных мегаферм, государство будет поддерживать создание небольших семейных ферм. Общая сумма господдержки на 2009 год составит 182 млрд руб. По отработанной схеме в основном эти деньги пойдут на субсидирование процентных ставок по кредитам.

Как считает заместитель председателя Комитета Госдумы по бюджету и налогам Геннадий Кулик, сегодня крайне важно принять Закон о залоге сельскохозяйственных земель, чтобы те, кто владеет землей на правах аренды, могли использовать ее как залоговую базу. Также Геннадий Кулик сделал акцент на необходимости срочного принятия Закона о производстве экологически чистой продукции и Закона о торговле.

Представители немецкой стороны рассказали, как обстоят дела в сельхозотрасли Германии, которая является одним из крупнейших производителей сельскохозяйственной продукции в ЕС. Как расска-

зал Манфред Цельмер, заместитель председателя Комитета Германского Бундестага по вопросам продовольствия, сельского хозяйства и защиты прав потребителей, сегодня наблюдается укрупнение сельхозпредприятий с одновременным сокращением числа занятых в агропроизводстве.

«Германия является чемпионом мира по экспорту сельхозпродукции», — говорит г-н Цельмер. — В 2008 году объем экспортных поставок составил 53 млрд евро. Кризис серьезно обрушил это направление реализации сельхозпродукции (на 30%). Лихорадит молочную отрасль из-за низких цен на продукцию. На сегодняшний день стоимость литра молока составляет 20 евроцентов, чтобы покрыть издержки, цена на молоко должна быть порядка 35-40 евроцентов.

Доктор Йорг Вендиш, директор департамента Германского минсельхоза, представил собравшимся прогноз относительно рынков сельхозпродукции. По данным Европейской комиссии, цены на аграрную продукцию (особенно с высокой добавленной стоимостью — мясо, молоко) будут находиться под постоянным давлением. Перелом начнется после 2011 года вследствие выздоровления мировой экономики. Ожидается рост производства свинины и мяса птицы, а вот производство говядины будет снижаться.

Также немецкие специалисты рассказали о программе по внедрению современных технологий в производство молока и говядины в РФ, которая реализуется в Воронежской области. А также о других программах в рамках проекта «Германо-российский аграрно-политический диалог». Празднование 15-летия этого проекта состоялось в тот же день в Посольстве ФРГ в России.

На торжественный вечер собрались люди, которые в разные годы участвовали в реализации этого проекта. Василий Вершинин, президент Союза «Чаянов», Владимир Плотников, член Совета Федерации, президент АККОР, Иван Стариков, научный руководитель школы экономики земельных рынков, Йорг Вендиш, представитель германского Минсельхоза, доктор Франц фон Буссе, представитель Восточного комитета германской экономики — одни из первых, кто начал содейство-

вать развитию аграрного диалога между Россией и Германией. Все выступившие на этом вечере были единодушны во мнении, что реализация проекта многое дала нашим странам. И не в последнюю очередь — возможность лучше понимать друг друга. Вель теплые, дружеские и профессиональные отношения, завязавшиеся между сотнями людей, участвующих в проекте, помогают осваивать новые направления сотрудничества, что в итоге способствует развитию аграрной отрасли наших стран, сближает наши народы.

Координатор проекта Штефан Дюрр считает, что впереди — большая совместная работа, касающаяся таких тем, как регулирование аграрных рынков, оборот земель сельскохозяйственного назначения, торговые отношения между Россией и Германией. А один из самых больших вопросов — образование специалистов АПК.

«У нас сейчас есть новая техника, современные технологии», — говорит Штефан Дюрр, — а людей, способных внедрять все это, не хватает». По мнению г-на Дюрра, сельское хозяйство должно выйти из кризиса обновленным, а такие проекты как «Германо-российский аграрно-политический диалог» реально способствуют этому.

На следующий день в рамках визита немецкая делегация побывала в Калужской области, чтобы познакомиться с предприятиями российского АПК. На молокоперерабатывающем предприятии ОАО «МосМедьнагропром» делегацию встретил министр сельского хозяйства Калужской области Леонид Громов, директор завода Валерий Пучков. Гостям продемонстрировали высокотехнологичный процесс переработки молока. Завод оснащен новейшим оборудованием, работает в две смены. Это предприятие — детище Юрия Лужкова. Его продукция предназначена для школьников Москвы (программа правительства Москвы). Гости попробовали молоко, йогурт, творог, масло и оценили отличное качество продукции.

Следующим местом назначения была современная мегаферма ОАО «Мосмедьнагропром», с беспривычным содержанием стада. Там состоялся профессиональный разговор. Депутаты Бундестага — по профессии ветеринары — дали свои советы по содержанию животных, по вопросам лечения специфических заболеваний. Затем делегация посетила п. Дегичино, где пять немецких компаний — Эко-Нива, Lemken, Big Dutchman, Wolf System, Grimme совместно ведут строительство Агротехнологического центра. И уже в следующем году, когда здесь заработают заводские цеха по сборке сельхозтехники, сервисные центры, можно будет говорить о новой стране германо-российского аграрно-политического диалога.

Первый среди судостроителей

Красное Сормово полностью автоматизировало производство

На заводе Красное Сормово введена в эксплуатацию вторая машина термической резки с поворотным плазматроном для резки и дополнительный плазматрон для разметки. Разработчик — фирма ESAB (Швеция).

Вторая машина термической резки имеет стол обслуживания длиной 31 м и шириной 3,8 м. Стол обслуживания первой машины, введенной в эксплуатацию в 2006 году, длиной 25 м, шириной 3,8 м. Внедрение второй машины позволит увеличить скорость резания деталей, автоматизировать разметку, высвободить 8 операторов. За счет чередования операций вырезки и сема деталей без остановки работы оборудования коэффициент использования машин термической резки составляет от 75 до 85%. Технические характеристики второй машины соответствуют характеристикам первой машины, дополни-

тельно установлен плазматрон меньшей мощности для нанесения линий разметки. Это оборудование нового поколения, позволяющее одним плазматроном выполнять прямолинейный рез, разделку кромок под сварку, маркировку и разметку. Машина предназначена для высокопроизводительного и высокоточного раскроя листов металла.

Комментирует генеральный директор Группы МНП Валдим Малов: «На предприятии реализован комплексный подход к техническому перевооружению и модернизации производства. Красное Сормово — первый российский судостроительный завод, на котором сегодня эксплуатируется столь высокотехнологичное оборудование, которое по своим характеристикам является оборудованием последнего поколения, позволяющим автоматизировать процесс производства от начала и до конца. Проведенные два этапа реконструкции и технического перевооружения

позволили объединить в общий цикл такие операции, как дробеструйную очистку и грунтовку металлопродукта, термическую резку и изготовление плоских секций. Машина фирмы «ESAB» на сегодняшний день — самая современная модель машины термической резки».

Пройдя через установку дробеструйной очистки и грунтовки, загруженный лист поступает на участок машин термической резки, далее вырезанные детали подаются на линию изготовления плоских секций. В 2006 году на заводе начала работу линия сборки и сварки плоских секций двойного дна немецкой компании IMG, а в 2007 году была введена в эксплуатацию

линия очистки и грунтовки листового и профильного металлопродукта горизонтального типа. Таким образом, корпусообработывающее производство завода полностью автоматизировало цикл изготовления секций и сегодня находится на уровне ведущих судостроительных заводов Европы.

Техническое перевооружение значительно расширило возможности по строительству высокотехнологичных, экологически безопасных судов, отвечающих требованиям классификационных обществ и международных конвенций. Уникальный комплекс оборудования является на сегодняшний день единственным в России.

СПРАВКА «ПЕ»: Группа компаний Морские и нефтегазовые проекты (Группа МНП) — компания, осуществляющая управление проектами в области судостроения. В Группу входят: завод Красное Сормово (Нижегород), Волгоградский судостроительный завод, а также Сормовское машиностроение (Нижегород), Волгоградский завод спецмашиностроения и Волго-Каспийское ПКБ (Нижегород).



При том, что проблем — достаточно много, специалисты смотрят в будущее с оптимизмом

Оптимизм марки Лин

Алексей Баранов: «Кризис нам дан как возможность стать совершеннее»



Алексей Баранов

Переводчик и научный редактор книг по TPS для издания на русском языке. Издатель российского электронного журнала о бережливом производстве «Вестник Лин» (www.lean-sigma.ru). Председатель Программного и Организационного комитетов Российского Лин Форума (www.leanforum.ru), основатель Российской Лин Школы (www.leansigma.ru).

Антикризисные возможности технологий «бережливое производство», более известных как Лин, анализирует известный российский Лин-эксперт, директор «Центра Оргпром» Алексей Баранов, автор тренингового курса «Производство Роста» и многочисленных публикаций о системе Лин, за плечами которого — успешный опыт реализации программ обучения Лин для руководителей и ведущих специалистов компаний РусГидро, Русал, КАМАЗ, ВСМПО-АВИСМА, Корпорация Иркут, Группа компаний Савва, Каменск-Уральский металлургический завод и др.

— В период экономической и финансовой нестабильности на рынках наблюдается рост интереса к бережливому производству. Может ли оно стать спасательным кругом для компаний, испытывающих трудности?

— Скорее всего, и будет самым эффективным средством спасения — особенно по соотношению цена/эффект. Почему? Во-первых, в историческом аспекте. Бережливое производство сформировалось на Toyota как раз в условиях кризиса, когда в конце 40-х годов прошлого века экономика Японии была в коллапсе, склады затоварены и спрос упал раз на 30-40%. Именно там и именно тогда зародилась TPS (Toyota Production System), называемая сейчас в мире Lean Manufacturing, кейдзен или бережливое производство. Зародилась как

Лин — от английского «lean», что означает «постный, без жира, стройный». «Lean Manufacturing», т.е. «производство без жира», без излишеств и потерь. Производственная система Лин (Бережливое производство, Кейдзен, Toyota Production System) — это способ организации производства и бизнеса, включающий в себя оптимизацию процессов, ориентацию на нужды потребителя, улучшение качества продукции, экономии до 10% годового оборота компании за счет сокращения издержек при ROI от 3:1 до 30:1.

Следование концепции Лин помогает достигать и десятилетиями удерживать лидерство в своих отраслях тысячам компаний во всем мире. Среди них Toyota, Ford, General Electric, Nissan, Caterpillar, Bridgestone, Xerox, Scania, Alcoa, Boeing и др.

В России уже сотни предприятий встали на путь построения Производственных Систем на основе Лин. Среди них Русал, Группа «ГАЗ», АВТОВАЗ, КАМАЗ, УАЗ, Северсталь, СИБУР, Уралмашзавод, ВСМПО-АВИСМА и многие другие.

инструмент выживания в условиях жесточайшего дефицита ресурсов, а более полным использованием ресурсов внутренних. И как инструмент лидерства в отрасли.

Во-вторых, в операционном аспекте. Бережливое производство даст возможность новым лидерам предложить по итогам кризиса и даже еще в ходе его принципиально новые высококонкурентные предложения по цене, качеству и срокам поставки. Судите сами — если обычными результатами Лин-программ без дополнительных инвестиций являются такие: сокращение срока выполнения заказа в 5-10 раз, рост производительности труда на 50-200%, снижение затрат на 10-30%, снижение дефектности на 30-80%.

И если вы этих результатов добились с помощью бережливого производства, а ваши конкуренты — не добились, или добились, но за счет миллиардных инвестиций, КТО победит на выходе из кризиса? В ряде случаев это позволит вообще строить до селе немислимые бизнес-модели — а это уже кардинальная перекройка рыночного ландшафта!

Кстати, слово «кризис» китайцы, например, пишут двумя иероглифами — «опасность» и «возможность». В этом заложено глубочайший смысл! Воспринимать кризис нам надо как должную возможность стать внутренне совершеннее — возможность, без которой мы бы еще десятки лет почивали на лаврах бесплатного сырьевого счастья. Если мы хотим стать сверхдержавой — надо научиться работать эффективно. А пока же у нас производительность труда и организация управления производством — на уровне слаборазвитых экономик.

Наконец, востребованность бережливого производства возрастает в инвестиционном и финансовом аспекте. Предприятия, не владеющие этой методикой, просто отказываются от инвестиционных программ или существенно их сокращают. Наш же опыт и опыт наших коллег, клиентов и партнеров, убедительно показывает, что при применении подходов БП для получения целевого результата в инвестиционном процессе существенно (на 10-30%, а в ряде случаев и на все 100%) снижается потребность в инвестициях (для достижения той же «планки», которое без БП считалось немислимым), а также сокращаются на 10-20% сроки реализации инвестиционных, и далее — все те же результаты, о чем я говорил ранее.

Кто из трех конкурентов будет успешнее после кризиса: остановивший свои проекты, продолжающий их медленными темпами из-за дефицита ресурсов или реализующий их с помощью Лин с принципиально большей эффективностью? Действительно ли компании, уже несколько лет строящие производственные системы на основе бережливого производства, имеют больше шансов выйти из кризиса с меньшими потерями? Конечно же, но только если мы сравним компанию на одном рынке. Ибо кризис с разной силой ударил по разным отраслям. На ВПК он отразился гораздо меньше, чем на производителях коммерческих автомобилей. А на производителях, допустим, легковых автомобилей эконом-класса он тоже отразился иначе, чем на производителях автобусов.

В любом случае понятно, что более эффективное предприятие в сравнении с менее эффективным (при прочих равных условиях — например, с одинаковым оборудованием) с меньшим ущербом

переживет кризис, а по окончании его с максимальными шансами увеличит свою долю рынка, ибо слабые просто сойдут с дистанции.

— Однако сегодня и «бережливые» предприятия испытывают трудности...

— Есть предприятия, менеджмент которых не вполне понимает суть бережливого производства и его возможности. Если кто-то прочитал книгу, провел программу, понастроил потемкинских деревень и для галочки отчитался под козырек (мол, 100% внедрило) — это двоечники, которые не поняли суть Лин. Бережливое производство нельзя внедрить, его можно применять — это бесконечный процесс непрерывного совершенствования. Хотя это и не исключает быстрых результатов. Диапазон успешности применения — от нуля до указанных выше показателей.

— Какие инструменты Бережливого производства наиболее эффективны и способны дать быстрый стабильный результат?

— Быстрая переналдка (SMED) — почти всегда. Для нее нужны 5С, Визуализация, ТРМ, Дзидока и т.п. Да и сами эти базовые инструменты во многих случаях способны принести сотни миллионов эффекта (например, на Заволжском моторном заводе от реализации 5С сэкономили 300 млн рублей!). Вообще и вытигивание, и балансировка, и построенная на их базе система канбан — также способны

Востребованность бережливого производства возрастает в инвестиционном и финансовом аспекте. Предприятия, не владеющие этой методикой, просто отказываются от инвестиционных программ или существенно их сокращают.

давать быстрый результат, если фундамент из базовых инструментов уже построен. Но слишком мало у нас таких фирм, к сожалению.

Если говорить о формате реализации — значительный и быстрый эффект, конечно же, дает Штурм-прорыв. Результат — решение трудной проблемы всего за неделю.

— Одно из болезненных следствий кризиса — необходимость оптимизации численности персонала. Можно ли обойтись без сокращений, или это неизбежный процесс? Как Toyota, другие компании решают эту проблему?

— У Toyota принцип №1 — не нарушать основополагающих принципов. Если сказали, что персонал — это самый ценный актив компании, то и все действия это подтверждают. Самый ценный актив никто там «не отрезает», как бы трудно ни пришлось фирме. Они могут себе это позволить, так как добились высочайшего уровня операционной эффективности. И стали лидерами — именно потому, что никогда не нарушали принципы. Потому «человеческий фактор» на Toyota — не рутинное слово, как у нас обычно, а главное конкурентное преимущество. У нас же при тех же заявлениях — чуть проблемы, заявления уже как бы и не действуют. Как будет относиться сотрудник к своей компа-

нии, когда ему объясняют, что он лишний? Так они у нас и относятся к работодателю. Взаимно.

— Вы обратились с открытым письмом к Президенту России, в чем состоит суть предлагаемой вами программы государственно-частного партнерства, и какова ее цель?

— С точки зрения потенциальной заинтересованности в повышении эффективности работы государства у нас в нескольких инстанциях.

Во-первых, государство сильно равно настолько, насколько сильна его экономика. Сырьевая экономика не может быть сильной, как мы видим, наконец. И тупо вбухивать миллиарды инвестиций в дырявые процессы — это тоже не выход, хотя, согласитесь, такая ситуация встречается сплошь и рядом. Пора, наконец, осознать, что недостаточно закупать сколько угодно дорогое и современное оборудование. Надо, как минимум, одновременно, а еще лучше — сперва улучшать процессы организации и управления производством. Этих резервов у нас, если обобщить выделенное мною на сотнях предприятий — на всю страну — до 10% ВВП. Лишние деньги?

Во-вторых, государство сегодня — крупнейший собственник промышленных активов. Интересно ли государству, в условиях дефицита инвестиционных возможностей, тем не менее, повышать конкурентоспособность своих предприятий? Повышать на основе изучения и освоения передовых методов организации производства.

В-третьих, за счет госбюджета содержится огромное хозяйство — армия, здравоохранение, госорганы. Хозяйство, которое мы все как налогоплательщики содержим. Опыт наших зарубежных коллег, и даже единичные примеры в России показывают, что и здесь Лин позволяет экономить огромные ресурсы (те же 5-10%), существенно повышая эффективность, качество и скорость процессов. К тому же, госсектор является еще и крупнейшим закупщиком товаров и услуг (от бытовых вещей до танков, самолетов, железных дорог и трубопроводов). Применение бережливых методов у поставщиков госзаказов позволит существенно ограничить их аппетиты по ежегодному наращиванию отпускных цен. Выгодно все это государству? А нам, налогоплательщикам?

В-четвертых, мы все (как физлица, так и предприятия) потребляем услуги естественных монополий — ЖКХ, Энергетика, Транспорт... Их тарифы постоянно растут. Если бы государство настаивало и требовало от естественных монополий повышать внутреннюю эффективность на основе самых передовых методов, тарифы могли бы расти не так быстро, а в ряде случаев — вообще снижаться. Только сейчас никто не знает — как это может быть. Потому что никто не задумывался о потенциале Лин в этих отраслях. Государству это интересно? А нам, потребителям услуг этих монополий?

В-пятых, государство — это и крупнейший инвестор и застройщик. Кому-то интересно, если, например, «Северный поток» или Олимпийские объекты в Сочи будут построены на 10-20% дешевле, с лучшим качеством и втрое быстрее? Есть такое мало, к сожалению, известное в России направление — Lean Construction, бережливое строительство. Мы коллегиально прошлым летом были единственными россиянами на 16 ежегодном международном саммите в Манчестере по бережливому

строительству. Ибо строителям нашим было недосуг искать у себя внутренние резервы эффективности — никто их не спрашивал об этом!

В-шестых, государству надо поднимать ряд целевых отраслей, плюс средний и малый бизнес. В развитых странах существуют специальные инициативы господдержки бережливого производства, включающие частичное (до 80%) государственное финансирование программ предприятий по освоению Лин.

Можно продолжать загнать пальцы дальше, но и этого уже вполне достаточно, чтобы государство наконец, по примеру других развитых стран, обратило свое внимание на потенциал применения БП в экономике и у себя в своем госсекторе, затем обратило внимание всех своих поставщиков, затем помогло бы и тем, и другим, и всем, кто в этом заинтересован — изучить и применить, чтобы прекратить или снизить рост тарифов, повысить эффективность предприятий в целевых сегментах (отраслях или малый бизнес), эффективность госсектора, существенно сэкономить госсредства (наши средства — налогоплательщиков!), существенно ускорить наше движение к поставленным целям стать мировым экономическим лидером. Главным же результатом такого партнерства может стать качественная коррекция нашего предвзвешенного менталитета — на основе принципов непрерывного совершенствования.

— Ваш прогноз: насколько продолжительным и тяжелым для страны будет нынешний экономический кризис?

— По моим ощущениям, подъем начнется через год. В любом случае выйдут из пике раньше других и выше других те, кто, говоря языком физиков, сможет быстрее и в большей мере превратить свою потенциальную энергию в кинетическую.

— Ваш совет собственникам и директорам, как с меньшими потерями преодолеть кризис?

— Кризис дан Богом. Дан лидером (лидером по ощущениям и амбициям, не по весу кошелка) — им он дан как возможность.

1. Определите проблемы как потенциал и задайте амбициозные цели вашим потокам создания ценности.

2. Объясните персоналу и партнерам смысл преобразования, действуйте честно и последовательно.

3. Переверните реальность, используя рычаг осознанное освоение Лин персоналом на всех уровнях.

4. Задавайте правильные вопросы, стимулируя осознанное освоение Лин персоналом на всех уровнях.

Беседовала Ольга Дмитриева

СПРАВКА «ПЕ»: Центр Оргпром (www.orgprom.ru) — ведущий российский провайдер услуг по освоению системы Лин (Бережливое производство, Кейдзен, Toyota Production System). Среди клиентов Оргпрома — Русал, КАМАЗ, ВСМПО-АВИСМА, АВТОВАЗ, РусГидро, Корпорация Иркут, Магнит, Сибурские шины, Phillips и другие компании. Центр Оргпром является организатором Российского Лин Форума (www.leanforum.ru), Российского Лин Школы (www.leanschool.ru), а также издает первый в России журнал о бережливом производстве «Вестник Лин» (www.leansigma.ru).

«Шнейдер Электрик» на службе России

Константин Комиссаров о культуре, перспективах и неизбежности энергоэффективности



Константин Комиссаров, вице-президент ЗАО «Шнейдер Электрик»

Решения компании «Шнейдер Электрик» успешно внедрены на таких объектах, как Дом Правительства РФ, Государственная Дума РФ, Здание мэрии Москвы, Комплекс зданий Московского Кремля, Деловой комплекс «Москва-Сити», Большой театр, предприятия ГАЗПРОМА, ТРАНСНЕФТИ, РОСНЕФТИ, СИБНЕФТИ, СУРГУТНЕФТЕГАЗА, электросетевые предприятия МОСЭНЕРГО, сети гипермаркетов, аэропорты и транспортные магистрали... Этот список дает достаточно четкое понятие о том, насколько востребованы решения «Шнейдер Электрик» в России. Компания более 30 лет внедряет в нашей стране самые передовые электротехнические технологии. О философии компании, философии энергоэффективности мы говорим с вице-президентом ЗАО «Шнейдер Электрик» Константином Комиссаровым.

— Константин Валерьевич, известно, что решения компании «Шнейдер Электрик» представлены практически на всех значимых объектах по всей территории России — от Калининграда до Хабаровска, от Норильска до Сочи. Чем объясняется столь высокая востребованность ваших продуктов?

— Прежде всего, тем, что мы стремимся к тому, чтобы наши решения, услуги и технологии были безупречны с точки зрения качества. При этом мы предлагаем рынку ряд решений, которым нет аналогов в России. Примером может служить элегазовый моноблок РМ6, на базе которого работают почти все вновь строящиеся подстанции в Москве и других городах. Мы считаем, что должны предлагать российским заказчикам самые передовые решения и технологии, которые только «выходят из лабораторий». «Шнейдер Электрик» ежегодно инвестирует в разработку инновационных технологий около 5% прибыли компании.

Производство оборудования осуществляется на собственных заводах «Шнейдер Электрик», в том числе и в России. Вся продукция компании строго соответствует российским стандартам — не

только нормам ГОСТа, но и, при необходимости, отраслевым техническим требованиям.

Мы стремимся быть как можно ближе к нашим потребителям. Мы постоянно расширяем и развиваем партнерскую сеть, передаем технологии российским компаниям.

— А примеры могли бы привести?

— Безусловно. «Калининградгазавтоматика», ЭЗОИС («Экспериментальный завод объемных инженерных сооружений»), «Казанский завод Электроштит» и другие выпускают оборудование по нашей лицензии. Всего в России реализовано более 10 проектов по передаче технологий «Шнейдер Электрик» российским партнерам. В частности, столица России полностью перешла на малогабаритные трансформаторные подстанции, производимые по нашей лицензии, фактически была совершена техническая революция в этой области.

— Какими особенностями обладает российский рынок в сравнении с рынками других стран, где вы присутствуете?

— Есть различия в технических требованиях — допустим, ГОСТа и МЭКа. Поэтому, с одной стороны, «Шнейдер Электрик» работает в направлении выравнивания стандартов (продукцию легче производить под один стандарт или под меньшее количество стандартов). С другой стороны, с точки зрения соответствия нормам, компромиссов нет и быть не может, и мы соответствуем российским требованиям.

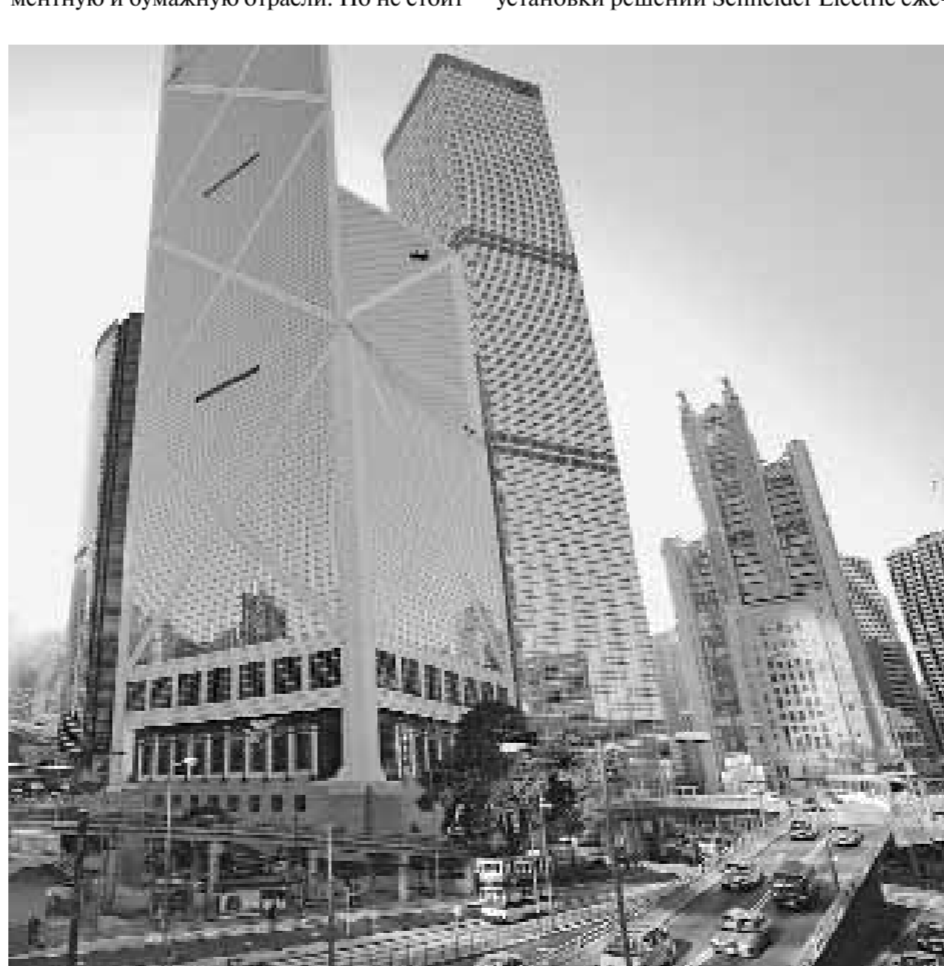
Также можно отметить то, что в России клиенты, как правило, стараются держать все необходимые компетенции для реализации проектов в своих руках. Создаются собственные сервисные отделы и громоздкие службы в подразделениях, которые занимаются обслуживанием техники.

— Такие услуги, как аутсорсинг, мало востребованы?

— Да, у нас это еще не стало общей практикой, как в Европе или в Соединенных Штатах Америки. Пожалуй, это все, что выявляет особенности. То есть, особые отличия нет. Но стоит отметить, что российский технический рынок — довольно молодой с точки зрения проникновения культуры энергоэффективности в целом.

— Наверное, в этом есть и свои плюсы? Тем более, что сейчас идет активное переоборудование, наблюдается приход новых энергоэффективных технологий. Наверное, на Западе они массово внедрены были еще лет десять назад...

— Даже больше. Действительно, потенциальный рынок энергоэффективных технологий России сегодня — один из самых больших в мире. По данным Всемирного банка, потенциал инвестиций в его развитие превышает 100 млрд евро в год. При этом основная доля приходится на наиболее энергоемкие сектора промышленности: нефтегазовый сектор, металлургия, цементную и бумажную отрасли. Но не стоит



также забывать, что, хотя Россия и является промышленной страной, огромный потенциал энергосбережения заложен в снижении энергопотребления зданий.

По оценкам ведущих международных экспертов, энергопотребление России может быть снижено на 45%, что эквивалентно, к примеру, энергопотреблению всей Франции. Решения «Шнейдер Электрик» способны обеспечить до 30% экономии. Благодаря этому мы могли бы избежать строительства тысячи электростанций к 2020 году.

Однако одна из ключевых проблем в данном направлении заключается в том, что с точки зрения первичных капиталов-

ложений, комплексная программа энергоэффективности — это достаточно затратное мероприятие. Но если смотреть на весь жизненный цикл объекта, учитывая эксплуатационные издержки — существующая экономия налично. Приведу пример из мировой практики: на крупнейшем заводе в Европе Potlucel (производитель эвалкита и бумаги в Португалии) после установки решений Schneider Electric еже-

годно экономия была оценена в 12 млн евро. Таким образом, инвестиции в проект, составившие 1 млн евро, окупались в течение одного месяца.

В России энергоэффективные решения «Шнейдер Электрик» уже установлены на крупнейших объектах — таких, как «Газпром», «ЭнергоОАО», «Норильский никель», «Балтика», ОАО «Нижнекамскнефтехим», ОАО «Кондтерское объединение «Россия» и др.

— Об энергосбережении на российских предприятиях. Возможности, технологии, оборудование. На что стоит обратить внимание руководителей?

— Можно привести такие классические примеры как компенсация реактивной мощности, повышение качества электроэнергии, системы плавного пуска и регулирования частоты вращения электродвигателей, дисперсизация и управление электроснабжением.

При этом, говоря об энергосбережении, необходимо также помнить о надежности электроснабжения, являющейся неотъемлемой частью энергоэффективности.

Первым в России эти системы с успехом применил «Газпром» на своих основных технологических объектах. Сейчас ряд предприятий, прежде всего, тяжелой промышленности, генерирующие предприятия, оценили новые технологии, которые оказались востребованными, продемонстрировали хороший опыт эксплуатации. И надо сказать, что сейчас нам все легче и легче продвигать эти решения, несмотря на тяжелую экономическую ситуацию в мире и нехватку средств у предприятий.

— Правительство России недавно озвучило довольно амбициозную цель — повысить энергоэффективность на 40% к 2020 году. Насколько, на ваш взгляд, это реально и за счет чего достигнимо?

— Достигнимо. И я считаю, что вопрос необходимо решать через технические предписания и стандарты. А для этого нужна политическая воля. Поэтому задача в области энергоэффективности должна быть прописана в нормах технических требований.

Соответственно, если есть технические требования, должны быть инструменты, чтобы осуществлять управление, контроль, мониторинг. Нужны инвестиции... Это затратный механизм с точки зрения капитальных инвестиций. Это «длинные» деньги, но они обязательно принесут эффект. Тем не менее, должна выработаться именно культура у потребителей и у заказчиков.

Энергоэффективность должна включать три составляющих. Первое — решение базовых, фундаментальных вопросов: прекратить утечки пара, воды, газа, электроэнергии, обеспечить теплоизоляцию, использовать качественную проводку. Без этого любые энергоэффективные технологии теряют смысл.

Второе — необходимо осуществлять автоматизацию объекта (энергостановки), т.е. управление электроэнергией. Важно вовремя отключать все неперспективные источники, энергоемкие двигатели, освещение или отопление, которые не нужны в конкретный момент, поэтому этот мо-

мент очень важно заложить решения, повышающие надежность электроснабжения (например, системы автоматического ввода резервного питания)

И третье — проводить мониторинг функционирования энергоустановки. Любое предприятие развивается, а значит, меняется энергопотребление, изнашивается оборудование, возрастают потребности и усложняются задачи. В короткие сроки могут быть сведены на нет достигнутые ранее показатели экономии. Поэтому так важен постоянный контроль над энергопотреблением и степенью его эффективности.

— Спасибо. Вы сказали, что считаете себя российской компанией...

— Да, мы считаем себя российской компанией. «Шнейдер Электрик» имеет заводы в России, создает новые рабочие места, является одним из крупнейших налогоплательщиков, продукция компании соответствует всем российским стандартам. Как уже отмечалось ранее, мы передаем технологии нашим партнерам в России, и, кроме того, ведем сотрудничество с ВУЗами, оборудуем учебные центры для студентов и переподготовки электротехнических кадров. То есть, осуществляем комплекс мер, способствующих развитию российской экономики и приносящих новый уровень возможностей в электроэнергетику.

— Что же требуется для того, чтобы такая кооперация возматала? Что важно донести до потребителей, чтобы применение энергосберегающих технологий в России становилось все более распространенной практикой?

— Культура энергоэффективности должна быть в крови, в поведенческой модели руководителя. Позволю себе затронуть несколько философских вопросов.

По нашим оценкам, к 2030 году энергопотребление в мире возрастет примерно на 50%. Большое количество регионов, те же Африка или Крайний Север, начнут активно потреблять электроэнергию. Растущее электропотребление, помимо всего прочего, ведет к увеличению парникового эффекта. И единственной альтернативой тому, чтобы производить все больше и больше энергии, является повышение КПД существующих энергосистем. Поэтому мы взяли курс на энергоэффективность. И наш слоган звучит так: «Познайте возможности вашей энергии».

Мы — как и человечество в целом — понимаем, что должны максимально эффективно использовать электроэнергию. Мы — как компания — знаем, как это сделать.

Фондовый рынок

совместно с Инвестиционной компанией «ФИНАМ»

НОВОСТИ

Чистая прибыль Апатита

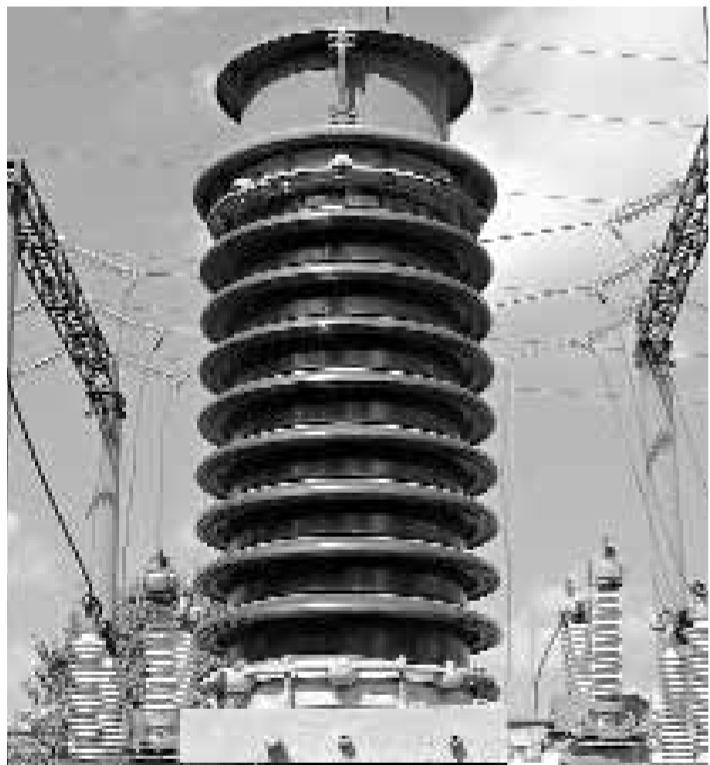
Апатит опубликовал финансовые результаты 1 квартала 2009 года. Чистая прибыль первого квартала текущего года составила \$33,4 млн, что на 40% меньше, чем в 4 квартале 2008 года и на 55% меньше уровня 1 квартала 2008 года. Производство апатитового концентрата занимает 94% в структуре продаж компании. Основное применение апатитового концентрата — производство фосфатных удобрений, спрос на которые в начале 2009 года остается низким как на внешних, так и на внутренних рынках. В то же время 82% продаж компания осуществляет на внутреннем рынке. В декабре 2008 г. ФАС рекомендовала Апатиту при заключении контрактов с внутренними потребителями в 2009 году исходить из цены 3050 руб./т. В настоящее время большинство производителей фосфатных удобрений уже заключили контракты с Апатитом на поставку сырья по ценам, близким к рекомендованным ФАС. Таким образом, даже существенные позитивные изменения на рынке фосфатных удобрений, которые мы считаем маловероятными, незначительно повлияют на финансовый результат компании в 2009 году», — считает аналитик ИК «ФИНАМ» Денис Архипов.

Кузбассэнерго увеличил прибыль

ОАО «Кузбассэнерго» (ТГК-12) в первом квартале 2009 года получило чистую прибыль в размере 1 145 млн руб., что в 2,9 раза больше, чем за аналогичный период прошлого года. Выручка компании в январе-марте увеличилась на 21% — до 8 453 млн руб. Себестоимость выросла на 5,9% — до 6 751 млн руб. Исходя из отчетности Кузбассэнерго, в первом квартале 2009 года компания продемонстрировала опережающий темп роста выручки относительно себестоимости. По Основным факторам такой динамики стал тариф на электроэнергию, установленный ФСТ для Кузбассэнерго на 2009 год. Тариф вырос относительно 2008 года на 36%, сообщает аналитик ИК «ФИНАМ» Денис Круглов: «Существенный рост тарифа на электроэнергию для Кузбассэнерго связан с выпадающими доходами, которые компания получила в 2008 году из-за неточностей в тарифном регулировании и которые должны быть учтены в 2009 году. Мы считаем, что благоприятное тарифное регулирование в 2009 году позволит Кузбассэнерго существенно улучшить финансовые показатели».

Энергопромсбыт докупил ТГК-14

ГМК «Норильский никель» продала 27,7% акций ОАО «ТГК-14». Доля Норникеля в ТГК-14 изменилась 4 мая и сейчас составляет 0,01%. Акции ТГК-14 проданы компании Энергопромсбыт. Детали сделки не разглашаются. Источник, близкий к одной из сторон, сказал, что продажа пакета акций ТГК-14 произошла на «рыночных условиях». В июле 2008 года Энергопромсбыт — совместное предприятие РЖД и группы ЕСН — приобрело 49,25% акций ТГК-14. Однако, несмотря на обязательство, oferta миноритариям ТГК-14 не была выставлена, так как Энергопромсбыт не смог получить банковскую гарантию, необходимую по условиям oferty. В результате заключенной сделки Энергопромсбыт увеличил свою долю в ТГК-14 с 49,25% до 76,95%. Так как было превышено пороговое значение в 75%, то у Энергопромсбыта возникает обязательство выставить oferta миноритариям акционерам ТГК-14, но уже по новой цене. Несмотря на то, что в сообщении не раскрывается цена заключенной сделки, можно сделать вывод о



том, что она существенно ниже цены, по которой Энергопромсбыт изначально был обязан выставить oferta — 0,0074 руб. за акцию, отмечает аналитик ИК «ФИНАМ» Денис Круглов: «Так как Энергопромсбыт уже уклонился от выставления oferty, существует вероятность того, что и в этот раз обязательство не будет исполнено, даже с учетом выгоды для Энергопромсбыта цены».

Производители из СНГ поднимают цены

Агентство Metal Bulletin сообщило о том, что по информации рыночных участников, экспортерам заготовки из СНГ удалось увеличить цены CFR с \$380-390 до \$410-420 за тонну для потребителей из Персидского залива. Основными экспортерами заготовки в России являются Металлоинвест (ОЭМК и Уральская сталь), Евраз и Мечел (Челябинский МК). Единственной проблемой на текущий момент остаются старые запасы арабских производителей, которые ближневосточные потребители продолжают покупать ввиду наличия небольшого ценового дисконта к импортной продукции. Источники агентства уверены, что по мере распродажи старых запасов же в ближайшие недели можно ожидать подписания контрактов на большие объемы. «Новость позитивна для ведущих экспортеров заготовки в РФ», — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Алексей Сулинов. — По данным агентства Металл-Курьер, поставки заготовки в первом квартале 2009 года к аналогичному периоду 2008 года выросли на 21,4% у Металлоинвеста и на 31,3% у Евраз. Возможно, что Мечел в большей степени нарастит экспорт заготовки, так как в том же сравнимом периоде его отгрузки сократились на 28%».

ВТБ может компенсировать потери

5 мая официальные представители ВТБ подтвердили факт обсуждения схемы компенсации потерь розничным инвесторам, которые приобрели акции банка в ходе IPO. Одним из вариантов является обратный выкуп акций на сумму не более 300 тыс. у одного физ. лица. «Мы негативно относимся к такой форме компенсации, и какой-либо дифференциации среди инвесторов вообще», — сообщает аналитик ИК «ФИНАМ» Владимир Сергиевский. — Если будет выделена любая отдельная группа инвесторов, которые смогут предъявить акции к выкупу по рыночным ценам, то данный выкуп будет фактически осуществляться за счет остальных акционеров и приведет к частичному разрушению стоимости их пакетов». Пока не определены конкретные параметры процедуры компенсации, среднесрочная реакция рынка остается неопределенной.

Пассажиропоток майна

Спрос на транспортные услуги продолжает падать

Константин Романов, аналитик ИК «ФИНАМ»

В связи с сокращением уровня доходов населения существенно упал спрос на транспортные услуги в первые месяцы текущего года. В результате падения прибыли и трудности рефинансирования долгов компаний, в течение 2009 года ожидается консолидация транспортного сектора и банкротство некоторых мелких операторов.

на 28,7%, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Из основных событий сектора в текущем году стоит отметить дефолт авиакомпании «Сибирь» по облигациям. В начале марта авиакомпания «Сибирь» допустила реальный дефолт по своим облигациям, не исполнив oferta по их выкупу на 2,3 млрд руб. Компания предложила следующую схему реструктуризации долга: исполнение 20% обязательств в ближайшее время, 40% — летом 2009 года и 40% — летом 2010 года. Мы счита-

ем, что падение фрахтовых ставок на перевозку наливных грузов и рост ставок на перевозку насыпных грузов. Индекс перевозок танкерами Baltic Clean Tanker в течение первого квартала снизился почти на 50%, что обусловлено снижением спроса на нефть из-за экономического спада, а индекс фрахтовых ставок на перевозку сухогрузами Baltic Dry Index вырос в 2,3 раза вследствие оживления в металлургии.

Мы ожидаем, что в отрасли в 2009 году будет происходить уско-

ривление процессов консолидации. Мы прогнозируем банкротства мелких авиакомпаний в течение года, что будет способствовать консолидации активов отрасли авиаперевозок. Банки и другие кредиторы будут отказываться от рефинансирования долгов мелких авиакомпаний. На помощь государства им рассчитывать также не приходится. Учитывая резкое снижение спроса на



Ирина Елисеева, старший преподаватель УЦ «ФИНАМ»

Ценовые каналы

Ориентир при торговле на бирже

Упрощенно фондовый рынок можно представить в виде направленного движения или периода бокового движения цен с высоким уровнем колебаний. Линии канала в данном случае необходимы для оценки волатильности текущей тенденции и в качестве ориентира для фиксации прибыли по позициям.

Ценовые каналы могут оказаться очень эффективным инструментом в руках вдумчивого инвестора. Применять такие построения для принятия торговых решений могут спекулянты, а также среднесрочные и долгосрочные инвесторы. Ценовые каналы можно строить для отслеживания, как глобальных трендов, так и для более мелких или внутриндневных тенденций. Совмещая в своем анализе использование линий тренда, ценовых уровней и каналов, инвестор приобретает мощный инструмент, который поможет ему в принятии решений. К этому набору инструментов нужно добавить также те, которые помогут определить глубину коррекционных ценовых движений в рамках основного тренда.

Как правило, цена зачастую движется между двумя параллельными линиями — линией тренда и линией канала. В условиях восходящей тенденции линия тренда будет располагаться ниже цены, а линия канала — выше. Для нисходящей тенденции расположение этих линий будет обратным — линия тренда пройдет над ценой, а линия канала — под ценой.

Ценовые каналы могут применяться на дневном, недельном или месячном графике и могут формировать сигналы покупки и продажи в точках прорывов. Когда цена прорывается выше или ниже верхнего или нижнего ценового канала, то новый максимум или минимум становятся действующими, а цена соответственно потенциально будет означать новый тренд. В этой ситуации, прорыв верхнего ценового канала может указать на хороший момент для покупки рыночного инструмента.

Для построения линии канала для начала требуется построить линию тренда, а затем параллельную ей линию, проходящую через локальный экстремум, наиболее удаленный от линии тренда. Как правило, этот экстремум находится между точками, по которым была построена линия тренда, хотя возможны и исключения. В большинстве графических программ пользователь может выбрать длину периода для ценовых каналов. Чем больший период берется, тем более значимым будет прорыв канала и более существенными подаваемые сигналы.

Применение ценового канала с фиксированным периодом нахождения максимальных и минимальных цен на различных фазах рынка имеет ряд преимуществ и недостатков. Так, в момент направленного движения узкий ценовой канал более динамичен и отзывчив на изменение цен, однако выдает большое количество ложных сигналов во время бокового движения рынка. Широкий ценовой канал, наоборот — на трендовых участках сильно запаздывает, но в периоды ненаправленного движения дает возможность ценам колебаться в пределах заданного диапазона.



Пассажиры реагируют на кризис повышенным домашеством

Экономический спад крайне негативно для транспортной отрасли. Теперь кредиторы получили право обращаться с исками о признании компании банкротом. Долговая нагрузка компании находится на высоком уровне: по итогам 2007 года соотношение долга к EBITDA превышало 7. По нашим оценкам, в 2008 году это соотношение увеличилось.

На текущий момент размер долговых обяза-

тельств государства с целью снижения долговой нагрузки компании, что негативно отразится на текущих акционерах «Сибирь». Ситуация с авиакомпанией «Сибирь» отражает проблемы всей отрасли авиаперевозок в России — компании имеют низкий уровень рентабельности и большие объемы долговых обязательств.

Среди важных тенденций транспортного сектора важно также от-

ражение процессов консолидации. Мы прогнозируем банкротства мелких авиакомпаний в течение года, что будет способствовать консолидации активов отрасли авиаперевозок. Банки и другие кредиторы будут отказываться от рефинансирования долгов мелких авиакомпаний. На помощь государства им рассчитывать также не приходится. Учитывая резкое снижение спроса на

недорожные перевозки, использование услуг портов и аэропортов. Среди торгуемых компаний наиболее высокие риски у НМТП.

Акции компаний, работающих в транспортной отрасли, очень чувствительны к экономическому циклу. При экономическом спаде в первую очередь падает спрос на транспортные услуги. При этом фрахтовые ставки испытывают существенное снижение. При высокой долговой нагрузке транспортных компаний, их акции смогут продемонстрировать динамику лучше рынка только при экономическом подъеме.

Акции компаний, работающих в транспортной отрасли, очень чувствительны к экономическому циклу. При экономическом спаде в первую очередь падает спрос на транспортные услуги. При этом фрахтовые ставки испытывают существенное снижение. При высокой долговой нагрузке транспортных компаний, их акции смогут продемонстрировать динамику лучше рынка только при экономическом подъеме.

Акции компаний, работающих в транспортной отрасли, очень чувствительны к экономическому циклу. При экономическом спаде в первую очередь падает спрос на транспортные услуги. При этом фрахтовые ставки испытывают существенное снижение. При высокой долговой нагрузке транспортных компаний, их акции смогут продемонстрировать динамику лучше рынка только при экономическом подъеме.



НОВОСТИ

Тем не менее, по оценкам Владимира Сергиевского, с фундаментальной точки зрения выкуп акций по цене, значительно превышающей рыночную, и справедливую, ведет к разрушению стоимости акционерного капитала. А какая-либо дифференциация инвесторов влечет за собой неизбежные репутационные потери.

Полос Золото опубликовал результаты

30 апреля Полос Золото опубликовало финансовые результаты за 2008 год. Выручка компании увеличилась на 25,4%, наличные операционные издержки (cash operating costs) в определенном объеме выросли на 32,8%. Очищенные от эффекта амортизации и налога на добычу, наличные издержки показали рост в 31,6%. Основной вклад в увеличение себестоимости внесли затраты на оплату труда, которые изменились на 44%. Компания объясняет это вознаграждением рабочих Красноярского подразделения за хорошие операционные результаты. Позитивной тенденцией в отчетности Полос Золота стал небольшой рост очищенной от эффекта опционного плана операционной рентабельности на 3,9 п.п., при этом очищенная прибыльностью компании по EBITDA увеличилась на 2,8 п.п. до 42,9%. В 2008 году компания распознала убыток по финансовым инвестициям в размере \$217,6 млн, что уменьшило ее чистую рентабельность на 5 п.п. «Мы рассматриваем опубликованную отчетность как нейтральную для стоимости компании», — говорит аналитик ИК «ФИНАМ» Алексей Сулинов.

Сильвинит показал плохие итоги

Сильвинит опубликовал информацию о чистой прибыли за 1 квартал 2009 года. В полном объеме финансовая отчетность за 1 квартал пока не опубликована. Согласно сообщению компании, чистая прибыль за 1 квартал 2009 года составила \$73,4 млн (-54% к 4 кварталу 2008 года и — 64% к 1 кварталу 2008 года). Это соответствует 16% от нашего годового прогноза по прибыли на 2009 год и соответствует нашим ожиданиям. «Мы считаем, что пери-

од с января по март был самым тяжелым с точки зрения загрузки мощностей — своеобразное «дно», и мы полагаем, что уже во 2 квартале ситуация со сбытом хлористого калия начнет улучшаться благодаря заключению контрактов на поставку в Китай, которые пока не подписаны», — отвечает аналитик ИК «ФИНАМ» Дмитрий Терехов. — Соответственно, загрузка мощностей и чистая прибыль вырастает. Поэтому мы считаем наш прогноз по прибыли на 2009 год в \$453 млн достижимым, несмотря на относительно слабый результат 1 квартала 2009 года».

ММК опубликовал консолидированную отчетность за 2008 год

30 апреля ММК опубликовал консолидированную отчетность по итогам 2008 года. Выручка увеличилась на 29% относительно 2007 года и составила \$10,6 млрд EBITDA опустился на 8% до \$2,2 млрд, а чистая прибыль снизилась на 17% до \$1,1 млрд. На результаты года крайне негативно повлиял четвертый квартал, по итогам которого компания получила отрицательную EBITDA в размере \$470 млн. По словам аналитика ИК «ФИНАМ» Владимира Сергиевского, основное внимание рынка было сосредоточено на комментариях менеджмента относительно текущей ситуации, и здесь следует выделить целый ряд обнадеживающих моментов: Стабильное финансовое положение. Объем денежных средств на балансе компании практически полностью покрывает краткосрочную задолженность. Компания продолжает реализацию ключевых инвестиционных проектов. Объем инвестиций в 2009 году составил \$1,1 млрд. Отсутствие сырьевой вертикальной интеграции позволяет ММК в полном объеме воспользоваться слабостью внутреннего рынка металлургического сырья для снижения себестоимости. Рост объема производства в первом квартале 2009 на 25%

к предыдущему кварталу до 1,9 млн т продукции, в первую очередь за счет увеличения внутреннего спроса. Менеджмент планирует скорректировать инвестиционную программу на 2009 год до 2,9 млрд руб. против озвучивавшихся в конце 2008 года 3,4 млрд руб., то есть примерно на 15%. Сокращение затронет большинство проектов со сроком окупаемости более 7 лет. Также стало известно, что компания перенесла на неопределенный срок решение вопроса о судьбе сыровых активов. Формально это решение должно было быть принято на общем собрании акционеров, назначенном на 10 июня. Теперь же это собрание отменено решением совета директоров ввиду возможного возникновения необходимости выкупа акций, а также из-за потенциального «срабатывания» условий по долгам обязательствам, что может привести к необходимости раннего погашения облигационных и кредитных обязательств. «Данная новость носит скорее положительный оттенок для перспектив компании: действительно, экономический эффект от продажи малоперспективных сыровых активов вряд ли перекрыл бы все те негативные побочные эффекты, на которые ссылается совет директоров», — считает аналитик ИК «ФИНАМ Менеджмент» Анна Зайцева. — К тому же, сейчас явно не время продавать какие бы то ни было активы: их стоимость находится на нижней границе».

Дальсвязь: коррекция инвестпрограммы

30 апреля «Дальсвязь» официально объявила о том, что планирует скорректировать инвестиционную программу на 2009 год до 2,9 млрд руб. против озвучивавшихся в конце 2008 года 3,4 млрд руб., то есть примерно на 15%. Сокращение затронет большинство проектов со сроком окупаемости более 7 лет. Также стало известно, что компания перенесла на неопределенный срок решение вопроса о судьбе сыровых активов. Формально это решение должно было быть принято на общем собрании акционеров, назначенном на 10 июня. Теперь же это собрание отменено решением совета директоров ввиду возможного возникновения необходимости выкупа акций, а также из-за потенциального «срабатывания» условий по долгам обязательствам, что может привести к необходимости раннего погашения облигационных и кредитных обязательств. «Данная новость носит скорее положительный оттенок для перспектив компании: действительно, экономический эффект от продажи малоперспективных сыровых активов вряд ли перекрыл бы все те негативные побочные эффекты, на которые ссылается совет директоров», — считает аналитик ИК «ФИНАМ Менеджмент» Анна Зайцева. — К тому же, сейчас явно не время продавать какие бы то ни было активы: их стоимость находится на нижней границе».

«Hannover Messe 2009»

Русские инновации пришли в центр Европы

«Промышленный еженедельник» продолжает рассказывать о российских участниках крупнейшей международной промышленной выставки-ярмарки в Ганновере. В этом году «Hannover Messe» проходил под аккомпанемент рассуждений и разборок, связанных с глобальными поисками рецептов выхода из масштабного экономического кризиса. Это делает каждый успех и каждую идею еще более важной и еще более обнадеживающей.

Через кризис — к новым горизонтам

Рассказывает Владислав Бутов, исполнительный директор Пильдии выставочно-ярмарочных организаций Московской торгово-промышленной палаты, один из руководителей Объединенного российского стенда.

торых в том числе — принципиально новые образовательные технологии и не имеющие аналогов в мире уникальные фильтры самого широкого применения.

Если оценивать «Hannover Messe 2009», то можно выделить следующие моменты. С учетом кризиса, особенно удивительно, что выставка не просто не сократилась, а наоборот — расширилась. Стенды участников стали скромнее. Меньше стало шика и пафоса, короче и скромнее презентации, все очень по-деловому. Но выросла и стала очень мощной конгрессная программа «Hannover Messe 2009». Чувствуется, что кризис подталкивает к активному продвижению, поиску новых путей, новых технологий, новых партнеров и покупателей.

Я глубоко убежден, что Россия Международная выставка-ярмарка «Hannover Messe» — безусловно, очень полезна. И с

образовательных учреждения: Санкт-Петербургский государственный горный институт (технический университет) и Северо-Западный заочный технический университет, и четыре предприятия... СМреди

лением приборов для деталейных аппаратов, от самолетов до космических ракет. Предприятие входит в концерн ПВО «Алмаз-Антей». Один из элементов нашей антикризисной программы — выход на новые

интересны и востребованы с точки зрения разработки и освоения их на нашем предприятии. На «Hannover Messe 2009» представлены ряд крупных немецких компаний, которые занимаются этой темой. Напри-

Кроме того, нижегородская промышленность представлена рядом предприятий-флагманов российской индустрии, таких как «ГАЗ», «Сокол», «Красное Сормово», «Гидромаш» и т.д.

серия встреч с различными структурами германского правительства, с руководителями разных земель, торгово-промышленной палат и т.д. Можно сказать так: есть глубокий взаимный интерес, в том числе

химической промышленности). Второй наш продукт — это внутривзводские логистические системы, с выхода основного процесса до склада. Третий продукт — робототехнические системы, системы подбора продуктов с использованием «технического зрения». И четвертое, с чего мы, собственно, выросли — это системы автоматизации технологических процессов в целом, от простых модификаций существующего процесса до выполнения работ по автоматизации целых заводов. Представили компанию и ее продукцию в Ганновере с целью найти, во-первых, партнеров, потому что мы считаем, что те компоненты, которые мы используем, они оптимально подобраны в плане соотношения цена-качество. И мы уверены в том, что можем найти новых заказчиков. Мы предлагаем наладить сотрудничество с крупными, средними и малыми европейскими компаниями, выступая в качестве подрядчиков по автоматизации, например, каких-то линий в машиностроении. У нас появилось много новых контактов, которые, надеемся, будут реализованы».

Специалист Центра международных связей Российского Федерального ядерного центра Ольга Раткевич рассказала о том, что представил на «Hannover Messe 2009» этот уникальный научно-производственный инновационный комплекс.

«От имени Российского Федерального ядерного центра (город Саров) могу сказать, что выставка «Hannover Messe 2009» стоит того, чтобы ее посетить. И я надеюсь, что все наши надежды, связанные с ее итогами, оправдаются. Мы привезли в Ганновер четыре технологии, и рассчитываем, что найденные нами здесь партнеры помогут дальнейшему развитию этих технологий.

А именно... Итак, четыре технологии: Способ моделирования в компьютерных системах 3D-проектирования. Модульный металлургический топливный бак с высокими удельными характеристиками. Устройство для раскалывания каменных блоков. И — способ получения полубрикета для изготовления пенометалла. Когда мы выбирали технологии, мы попытались представить наши разработки в различных областях, и цель была — представить разные области и оценить их и интерес к ним на такой авторитетной выставке».

А теперь несколько слов российской компании «Ас-кон», чей представитель Юлия Ланкина рассказала в Ганновере о видах известного ИТ-разработчика.

«На выставке мы представили продукт для трехмерного компьютерного проектирования «Компас-3D». Международный проект по продвижению «Компаса» действует уже около трех лет. И «Hannover Messe» — это не первая выставка, в которой мы участвуем. Если в России мы поставляем еще два других наших продукта — «Логман» и «Вертикаль», то по всему миру предоставляем именно «Компас». У нас



«В этом году Объединенный российский стенд, организаторами которого выступили Министерство образования и науки России и Правительство Москвы в лице Департамента науки и промышленной политики города Москвы совместно с Московской торгово-промышленной палатой, представил целый ряд российских инновационных разработок и новых технологий. Стенд выполнен в едином стиле, он удобен для работы, проведения презентаций и встреч. При выборе экспонентов на «Hannover Messe 2009» акцент был сделан прежде всего на то, чтобы представить инновационные технологии, которые, по нашим оценкам и по мнению экспертов, вполне конкурентоспособны и могут быть востребованы на европейском и мировом рынках. И деловой интерес к нашим разработкам оказался действительно весьма значительным. Первое соглашение было подписано нами еще до официального открытия выставки! Всего мы подписали на выставке не менее 20 серьезных документов, которые приведут к продажам и покупкам, совместным разработкам и т.д. Кроме того, на самом стенде мы организовали достаточно насыщенную деловую программу. Например, мы провели «круглый стол» с участием Министра образования и науки РФ Андрея Фурсенко.

Выделить кого-то особо сложно. Каждый из наших участников нашел на «Hannover Messe 2009» позитивные контакты и результаты. Особенно радует успех разработок МАИ и МВТУ, среди ко-

точки зрения того, что это крупнейший мировой научно-промышленный форум, который определяет основные мировые тенденции индустриального развития. И с точки зрения, что мы здесь убеждаемся в конкурентоспособности нашей продукции, находим партнеров и инвесторов. Результаты участия говорят сами за себя, что мы движемся в верном направлении.

Вообще можно сказать, что атмосфера в Ганновере — весьма конструктивная. Да, кризис, тяжелая ситуация, которую необходимо пережить... Но кризис — это еще и повод для того, чтобы по-новому взглянуть на то, что мы делаем, и начать по-новому работать. И эти оптимистические настроения неплохо было бы и нам взять на вооружение. Через преодоление трудностей кризиса мы выходим на совершенно новые горизонты».

Петербургские инновации

Об объединенной экспозиции Санкт-Петербурга на «Hannover Messe 2009» рассказывает один из руководителей санкт-петербургской делегации Александр Колосков.

«Чтобы представить экономический потенциал Санкт-Петербурга, для участия в экспозиции были отобраны инновационные предприятия, с акцентом на малый и средний бизнес — те, кому требуется поддержка для продвижения продукции на европейский рынок и поиск партнеров, заинтересованных в развитии бизнеса в регионе Санкт-Петербурга. Мы представили два

привезенных в Ганновер разработки — логистика, робототехника, промышленная автоматизация, лазерные технологии и т.д. Кроме того, мы представляли проект, который поддерживает правительство города — Международный военно-морской салон, который будет проводиться в Санкт-Петербурге в июне этого года.

На выставке к разработкам из Санкт-Петербурга был проявлен очень высокий интерес. Например, к представленному «Лазерным центром» технологией маркировки или к их же лазеру, позволяющему определять на автомобильных дорогах нетрезвых водителей, что называется, на расстоянии... Высокий интерес проявлен к разработкам Горного института, который представил в Ганновере восемь инновационных технологий — по защите окружающей среды, по подъему затонувших судов, по подводному бурению и т.д. В общем, интерес неподдельный и перспективный, я бы так сказал»...

Арзамас и не только

Экономический потенциал Нижегородской области был представлен на «Hannover Messe 2009» делегатом Министерства промышленности Нижегородской области в главе с министром промышленности Николаем Сатаевым. Рассказывает нижегородский участник выставки генеральный директор Арзамасского приборостроительного завода Олег Лавричев.

«Наше предприятие из города Арзамас (Нижегородская область) занимается изготов-

лением приборов для деталейных аппаратов, от самолетов до космических ракет. Предприятие входит в концерн ПВО «Алмаз-Антей». Один из элементов нашей антикризисной программы — выход на новые

партнеров и новых потребителей нашей продукции, разумеется, ее гражданский спектр. Это различные приборы учета (вода, газ, тепло и т.д.). В России наши приборы учета пользуются массовым спросом, уверены, что у них есть высокий экспортный потенциал. Кроме того, мы хотели бы найти темы, которые могут быть

мер, нас интересует технология ультразвуковых датчиков. Мы получили много материалов по этой тематике, есть над чем подумать.

Вообще в Нижнем Новгороде достаточно развитая промышленность с точки зрения ее технологических и ор-

При этом в регионе очень много внимания уделяют власти развитию инвестиционного потенциала, созданию условий для инвесторов, преодолению административных барьеров... Губернатор Валерий Шанцев очень много для этого делает, потому что считает одной из

— по конкретным направлениям делового сотрудничества.

Себя показать!

Немного — о конкретных технологиях, представленных на «Hannover Messe 2009» российскими участниками. Рассказывает Алексей Улыбин, ге-



организационных ресурсов. Кроме того, регион занимает достаточно удачное географическое положение, и представляет очень высокий интерес с точки зрения логистики. Если провести окружность с радиусом в 500 км и с центром в Нижнем Новгороде, то внутри нее окажется больше половины населения России.

приоритетных задач — создание эффективных и комфортных условий для инвесторов. То есть, мы представляем в Ганновере Нижегородский регион как прежде всего инвестиционно привлекательный промышленный регион, с которым выгодно и можно строить эффективное сотрудничество. У нас на выставке прошла

несколько офисов и более 60 дилеров во многих странах мира — в Южной Америке, в Центральной Америке, в Европе, в Германии, в Азии. У нас уже есть постоянные пользователи. Есть те, кто от выставки к выставке приходят целенаправленно именно на наш стенд, чтобы познакомиться с продуктом лично».

неральный директор петербургской компании «Вертекс». «Мы представили в Ганновере четыре направления разработок нашей компании. Первое направление — это разносторонние системы дозирования, в основном ориентированные на пищевую промышленность, а также на схожие производства (например, в

АКТУАЛЬНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

Алло, Москва!

Энергетики переходят на цифровую связь

Максим Ланда

Для улучшения качества телефонной связи специалисты филиала ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» — Восточные электрические сети — проводят замену старых аналоговых координатных телефонных станций на цифровые. Существующие до настоящего времени старые станции в районах филиала устарели как морально, так и физически. Новые современные цифровые АТС установлены в Ногинске, Коломне, Шатуре, Егорьевске, Орехово-Зуево, Павлово-Посаде, Щелково, Реутове.

Связисты предприятия уверены, что для удовлетворения растущих потребностей требуется повсеместная модернизация ведомственных сетей связи с использованием новых технологий, основанных на отличиях от аналоговых принципах работы. Как сообщили в службе связи (СДТУ) филиала, работа по внедрению цифровых АТС в районах электрических сетей проводится силами подрядной организации совместно с сотрудниками отдела. В настоящее время завершается наладка смонтированного оборудования станций Definity, а также подключение его к существующей корпоративной сети связи в Орехово-Зуево, Павлово-Посаде, Коломне, Балашинском и Щелковском РЭС. Объем вложений в реализацию проекта составил более 7 млн руб. В этом году планируется установка цифровых станций и в остальных районах филиала.

Ввод в работу станций всех РЭС филиала позволит объединить оперативно-диспетчерскую сеть связи подраз-



делений предприятия. Администрирование телефонной сети филиала будет централизованным, с размещением центра управления сетью связи Восточных электросетей в Ногинске. Там сейчас уже находится в работе АТС Definity на 360 номеров с выходом в сеть телефонной связи общего пользования.

Новые цифровые станции позволят улучшить качество связи между внутренними абонентами филиала, расположенными в разных районах электрических сетей. С внедрением цифрового оборудования связи также появится воз-

можность значительно повысить скорость передачи данных в корпоративной сети и улучшить оперативно-диспетчерское управление в электрических сетях. Это, в свою очередь, повысит оперативность реагирования на различные отклонения в работе оборудования предприятия и своевременное устранение выявленных неполадок.

Специалисты предприятия уверены, что внедрение новых современных цифровых каналов связи на объектах электросетевого комплекса просто необходимо и имеет для энерге-

тики особо важное значение. Переход на новое оборудование в области информационных технологий и систем связи позволит повысить уровень административного управления, качества связи, достоверность и скорость передачи информации, в том числе и в режиме реального времени. С переходом на цифровые каналы будет создано единое информационно-технологическое пространство (ЕИТП), представляющее совокупность баз данных, технологий их ведения и использования, информационно-телекоммуникационных систем и сетей, организационных структур, функционирующих на основе общих принципов и по общим правилам. ЕИТП должно охватить все организации МОЭСК и полностью обеспечить их информационное взаимодействие.

СПРАВКА «ПЕ»:

ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» — крупнейшая МРСК России, входит в тройку ведущих энергокомпаний страны и в число 30-ти самых крупных промышленных предприятий Российской Федерации. ОАО «МОЭСК» обслуживает 98% потребителей г. Москвы и 95% потребителей на территории Московской области. В состав компании входит более 610 питающих центров 35/110/220 кВ. Общая протяженность линий 35-220 кВ — 15358 км; высоковольтных кабельных линий 35-110-220-500 кВ — 1338 км, общая протяженность распределительных сетей — 121143 км. Численность персонала — 13450 человек.

Пожары — энергетику помеха

Сетевики Московской области: противопожарные мероприятия

Илья Карпенко

По данным СМИ, в настоящее время в России зафиксировано несколько сотен очагов лесных пожаров. А постепенно набирающая обороты жара не оставляет надежды на то, что их станет меньше. В Московской области самыми пожароопасными считаются Шатурский и Орехово-Зуевский районы. Бесперебойную передачу электроэнергии в этих районах обеспечивает Московская областная электросетевая компания (ОАО «МОЭСК»).

Не так давно закончился самый сложный в работе энергетиков период — осенне-зимний. После него наступил весьма ответственный и опасный для сетевиков сезон весенних паводков, разлива рек и озер — время проведения противопожарных мероприятий. В московском регионе, сообщает специалист, они были успешно реализованы.

Но вот в Московскую область пришел сезон пожаров. Все энергетические службы снова начеку и делают все возможное, чтобы к жителям региона и на расположенные здесь многочисленные предприятия электроэнергетики приходила без перебоев.

Мы сидим в рабочем кабинете Виктора Мураховца, директора по эксплуатации электрических сетей Московской областной электросетевой компании. Обстановка — прямо как на передовой перед наступлением... Ждем рапортов с мест. Нужно обеспечить энергетическую безопасность объектов. В частности, и от террористических актов... Ведь к террористическим актам можно приравнять любые внештатные ситуации по срыву энергообеспечения, связанные с внешним вмешательством, с «человеческим фактором». А это, увы, очень даже возможно, особенно во время майских праздников. Это и поджигавшие компании, устраивающие пикники в местах, где проходят электросети, это и бомжи, облюбовавшие электрические подстанции в качестве мест для своего ночлега, это также и воровство электросетевого оборудования, проводов — все перечисленное является предметом повышенной опасности для электросетевого хозяйства. А значит — равнозначно теракту.

Кроме того, с наступлением тепла сетевые энергетиков ожидают и другие опасности. К примеру, от повсеместно возникающих пожаров.

Москвичам и жителям востока и юго-востока Московской области, увы, очень хорошо знаком едкий и душный дым. Это смог от горящих торфяников, с началом теплых дней расстилающийся по всей округе. Однако пожары страшны не только этим противным дымом, но и опасностью возгораний по всем «звеньям» электроснабжения. Поэтому, объясняет Виктор Михайлович, вслед за проведением противопожарных мероприятий специалистами Московской областной электросетевой компании планомерно переходят к противопожарным мерам.

А для этого нужно серьезно поработать. В Шатурском районе, например, в ведении «Шатурской ЭЛЭС» — дочерней предприятия Московской областной электросетевой компании — находится 38 км линий электропередачи, проходящих по пожароопасным районам. В Орехово-Зуевском районе таких сетей — целых 60

км! И по всей этой «дистанции» расположены не только столбы с проводами, но и трансформаторные и распределительные подстанции... И большая часть линий электропередачи на этих территориях — не высокотехнологичный, заключенный в специальную оболочку и не подверженный замыканиям СИП (самонесущий изолированный провод). К сожалению, это те самые, знакомые всем нам деревянные столбы с неизолированными, «голыми» проводами. Нередко это деревянные столбы без бетонных «пасынков». И про-

Объекты энергетического обеспечения оборудуют также средствами для тушения пожаров, организуют круглосуточные дежурства и охрану наиболее важных подстанций. Наготове — МАВРы, то есть машины для проведения аварийно-восстановительных работ, со своими бригадами, способными в любое время суток ликвидировать любую нештатную или чрезвычайную ситуацию. Ну а уж если произойдет ЧС, то на этот случай необходимо подготовить «запасной аэродром» — обеспечить резервное электроснабжение объектов.



ходят эти линии по местам торфяных разрабаток, по лесным массивам, заросшим кустарниками и травой участкам.

Как противостоять пожару? Конечно, против брошенного безответственным человеком окурка мы бессильны. Но главное в работе энергетика — системность, поясняет Виктор Михайлович. Нужно четко, последовательно и, что важно, вовремя проводить необходимую работу: опухать землю вокруг объектов электросетевого хозяйства, обучать, готовить и регулярно тренировать людей — работников ремонтных, аварийно-восстановительных бригад и сотрудников оперативно-диспетчерских служб.

Кроме того, необходимо очищать от травы, кустарников и деревьев охранные зоны линий электропередачи — территории, на которых пожары могут привести к авариям, к ЧС. Да попросту надо вовремя убирать мусор отсюда, где ему находиться ни в коем случае нельзя, потому что загореться может!

«Конечно, мы не МЧС и не пожарная команда, — говорит Виктор Михайлович. — Главная наша задача состоит в том, чтобы провести комплексные мероприятия по локальной защите объектов электроснабжения и линий электропередачи, предотвратить любые возможные аварии и теракты».

Для того чтобы избежать чрезвычайных ситуаций на линиях электропередачи и объектах энергообеспечения, при Московской областной электросетевой компании создан специальный оперативный штаб. Смысл его работы состоит в том, чтобы предупредить технологические нарушения в электросети, а в случае их возникновения — быстро и оперативно их ликвидировать. Ведь главная задача всей работы на распределительных электросетях — обеспечить безаварийность, исключить перебои в энергообеспечении потребителей. Проще говоря, чтобы в домах и на предприятиях было и светло, и тепло. Причем, всегда.

Поставки на «ЛУКОЙЛ-Север»

Оборудование для Тэдинского месторождения

Олег Данилов

Компания «Энерготех» полностью завершила поставку энергетического оборудования на площадку строительства энергоцентра Тэдинского месторождения, разрабатываемого «ЛУКОЙЛ-Север». За период «зимника» 2008-2009 гг. на объект были доставлены три турбинные генераторные установки Solar Centaur GS40, станция подготовки топливного газа на базе винтовых компрессоров «Grasso» итальянского производителя «Technofrigio», компоненты системы утилизации тепла и АСУ ТП станции, НКУ 0,4 кВ и понижающие трансформаторы 6,3/0,4 кВ, линии коммуникаций инженерных систем объекта.

Тэдинское нефтяное месторождение расположено в центральной части Большеземельской тундры Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции Ненецкого автономного округа в 200 км севернее г. Усинск. Оно было открыто в 1989 году, а его промышленная эксплуатация началась в 2002 году. Доказанные запасы

месторождения по состоянию на конец 2005 года составляют 101 млн барр. нефти.

К настоящему времени завершены работы нулевого цикла — проведена отсыпка и возведены свайные фундаменты здания будущей электростанции и станции подготовки топливного газа.

Примечательно, что в проект электростанции включена система утилизации тепла, служащая для технологического процесса обезвоживания нефти. 18 МВт тепловой мощности служат для подогрева и дальнейшего выделения воды из извлекаемого топлива. Нефть, подготовленная по первой группе качества (содержание воды не более 0,5% масс.), поступает на терминал «Ардалин» с СПС «Тэдинка» по 60-километровому трубопроводу диаметром 325 мм.

Завершение этапа поставки оборудования позволило «Энерготех» вплотную приступить к стадии реализации проекта, где «Энерготех» выступит подрядчиком на проведение шеф-монтажных и пусконаладочных работ. Предполагается, что для запуска энергоцентра в эксплуатацию будут привлечены инженеры «Solar Turbines», «Technofrigio», представители других производителей энергетического оборудования.



Северные условия диктуют особые требования к технике и технологиям

Solar Turbines начала свою деятельность в 1927 году как производитель цельнометаллических самолетов. В настоящий момент компания является дочерним предприятием Caterpillar, Inc. Головной офис располагается в г. Сан-Диего (штат Калифорния, США). Компания специализируется на проектировании, производстве, монтаже и обслуживании газотурбинных установок. ГТУ серии Centaur 40 были запущены в серийное производство в конце 70-х годов прошлого столетия и являются одними из наиболее надежных газовых турбин промышленного назначения. В мире эксплуатируются свыше

2500 электростанций на базе Centaur 40, наработавших более 331 миллионов часов.

ООО «Энерготех» (г. Москва) является одной из лидирующих российских ЕРС-компаний (от английского engineering, procurement, construction — инжиниринг, поставка и строительство), работающей в области малой энергетики и компрессорного оборудования. «Энерготех» осуществляет все работы по вводу в эксплуатацию генерирующих и компрессорных станций «под ключ»: проектирование, поставка оборудования, строительно-монтажные и пусконаладочные работы, гарантийное и послегарантийное сопровожде-

ние, подготовка персонала заказчика, консалтинг. С 1995 года сотрудниками компании реализовано более 50 масштабных проектов для предприятий нефтегазового сектора, ЖКХ и других отраслей экономики. С января 2006 года «Энерготех» является официальным дистрибьютором «Waukesha Engine Dresser, Inc» (США) на территории РФ, с июля 2005 года — дилером «Cummins, Inc» (США). Компания «Энерготех» в 2006 году признана лучшим дистрибьютором «Waukesha» в Европе. В 2007 году компания объявила о выходе на рынок компрессорных установок с отработанными инженерными решениями.

Декада безопасности

В ОАО «ЮГК ТГК-8» прошла акция «Декада безопасности» под девизом «Международной организации труда «Безопасный труд — право каждого человека».

Работники предприятия уже третий год подряд стали участниками акции «Декада безопасности», которая проводилась с целью активизации и повышения эффективности деятельности по обеспечению безопасности персонала компании. В ходе ее подготовки использовались Методические рекомендации и информационные материалы Международной организации труда. «ЮГК ТГК-8» уделяет большое внимание охране труда своих сотрудников. Так, в 2009 году на мероприятия по охране труда планируется направить около 50 млн руб. При этом уже в первом квартале 2009 года объем средств, направленных компанией на эти цели на 17% превышает финансирование за аналогичный период прошлого года.

В рамках «Декады безопасности» дополнительно проверено состояние охраны труда, пожарной безопасности и безопасности до-

рожного движения во всех филиалах предприятия. А также, прошли целевые совещания в коллективах с обсуждением вопросов охраны труда, экономических потерь от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, состояния условий производственной деятельности персонала. Состоялся ряд встреч с представителями Государственной инспекции труда и других органов надзора по вопросам соблюдения законодательства Российской Федерации. Под руководством аттестованных инструкторов-реаниматоров прошли занятия по оказанию первой помощи при несчастных случаях на производстве, а также ряд других мероприятий. «Вовлечение всего персонала компании в работу по охране труда — наиболее эффективный способ обеспечения безопасности производственной деятельности, сохранения жизни и здоровья работников, что, в том числе, предусмотрено рекомендациями Международной организации труда», — отметил начальник отдела промышленной безопасности и охраны труда ОАО «ЮГК ТГК-8» Сергей Левченко.

Национальная стройка

Готовность Богучанской ГЭС близка к 76%

Вера Курочкина

ОК РУСАЛ, крупнейший в мире производитель алюминия и глинозема, сообщает, что финансирование Богучанской ГЭС во втором квартале 2009 года составило 2648 млн руб. Основную часть этой суммы — 1776 млн руб. — составят средства компании РУСАЛ. Остальная сумма будет оплачена за счет возврата НДС и выручки от основной деятельности. По итогам работы за шесть месяцев текущего года готовность станции составит 76%.

Большая часть средств пойдет на оплату оборудования на общую сумму 1229,5 млн руб. Во втором квартале будет оплачена поставка кранов для нужд эксплуатации станции, гидрогенераторов и комплексов оборудования турбин от компании «Силловые машины», электрооборудования и трансформаторов различного назначения. Планируется также погасить задолженность за строительно-монтажные работы в феврале-марте, возникшую в связи с обязательством организатора строительства Богучанской ГЭС — РусГидро — оптимизировать расходы на данный вид работ за это

время на 18%. Также с учетом согласованного снижения расходов во втором квартале будет произведена оплата выполненных в феврале-мае 2009 года проектно-изыскательских работ на сумму 209 млн руб.

За счет средств, полученных Богучанской ГЭС, будут обеспечены выплата заработной платы всем работникам Богучанской ГЭС, ЗАО «Организатор строительства БогГЭС», ЗАО «Заказчик строительства БогГЭС» и своевременное перечисление налогов.

РУСАЛ уже перечислил Богучанской ГЭС средства за апрель в размере 193 млн руб., а 28 апреля произвел досрочную полную оплату майской потребности проекта в размере 776 млн руб. В июне будет перечислено 807 млн руб. Предполагается, что стоимость работ, проведенных в феврале и марте и представленных к оплате во втором квартале, будет уменьшена согласно подписанному инвесторами протоколу от 30 марта на 18%. Средства, перечисленные за работы, проведенные во втором квартале, предполагают снижение сумм от указанных в первоначально заключенных с подрядными организациями договорах до 38%, согласно утвержденной РусГидро и РУСАЛом методике ценообразования на СМР.

Кроме того, РУСАЛ продолжает обсуждать с РусГидро и правительством возможные варианты обеспечения гарантированного сбыта электроэнергии Богучанской ГЭС и возврата вложенных инвестиций, в частности, за счет строительства двух пусковых комплексов на Богучанском и Тайшетском алюминиевых заводах. Их ввод одновременно с пуском Богучанской ГЭС в 2010 году позволит не только создать дополнительно 10 тыс. рабочих мест в Иркутской области и Красноярском крае, но и существенно укрепить конкурентоспособность российской алюминиевой отрасли за счет создания технологически современных заводов по выпуску продукции с высокой добавленной стоимостью.

СПРАВКА «ПЕ»: РУСАЛ — лидер мировой алюминиевой отрасли. Продукция экспортируется клиентам в 70 странах мира. На долю компании приходится около 12% мирового рынка алюминия и 15% глинозема. В компании работают 90000 человек. РУСАЛ присутствует в 19 странах мира на 5 континентах.

ПОДРОБНОСТИ

Национальный ИТ-лидер

Корпорация «Иркут» вновь признана лауреатом всероссийской деловой премии

Юрий Соколов

ОАО «Корпорация «Иркут» регулярно удостоивается самых авторитетных наград за объективные достижения в различных инновационных областях. Так, например, уже не первый год передовые и действительно лидирующие позиции «Иркута» отмечает компетентное жюри крупнейшей национальной премии в области внедрения в отечественной индустрии передовых информационных технологий «ИТ-Лидер». В этом году ОАО «Корпорация «Иркут» признана лауреатом национальной Премии «ИТ-Лидер-2009» в номинации «Машиностроение». Диплом лауреата «За выдающийся вклад в развитие информационных технологий в России» и памятный знак «ИТ-Лидер 2009» вручены руководителю Департамента информационных тех-

нологий корпорации Николаю Волкову. А годом ранее Корпорация «Иркут» стала лауреатом национальной Премии «ИТ-Лидер» в спецноминации «За комплексное развитие». И это далеко не весь список наград Корпорации за достижения в области развития информационных технологий.

ОАО «Корпорация «Иркут» занимает лидирующие позиции среди российских авиастроительных предприятий и представляет собой вертикально-интегрированный холдинг, который объединил ведущих отечественных производителей и разработчиков в области авиационной техники — Иркутский авиационный завод, Таганрогский авиационный научно-технический комплекс им. Г. М. Бериева, ОАО «ОКБ им. А. С. Яковлева», ЗАО «БЕТА ИР» и ряд других. Продуктовый ряд корпорации включает в себя многоцелевой истребитель Су-30МК, учеб-

но-боевой самолет Як-130, самолет-амфибия Бе-200 и другие виды военной и гражданской техники. В июле 2007 года Правление ОАК определило Корпорацию «Иркут» главным исполнителем программы создания семейства ближне-среднемагистральных самолетов МС-21, которые должны прийти на смену Ту-154.

Корпорация «Иркут» располагает современной корпоративной информационной системой, обеспечивающей работу более 4,5 тыс. пользователей, расположенных в Москве и Иркутске. Корпоративная информационная система включает в себя современные инфраструктурные решения и системы CAD/CAM/CAE, PLM, ERP, ILS, позволяющие Корпорации производить продукцию, эффективно конкурирующую на международном рынке.

Премия «ИТ-Лидер» учреждена в 2003 году с целью отмечать государственные и корпоративные организации, осуществляющие свою дея-

тельность на территории России, за значительный вклад в развитие информационных технологий в стране. Среди лауреатов премии, помимо Корпорации «Иркут» — Министерство промышленности и энергетики РФ, ГВЦ Росгидромета, ВТБ 24, Росно, Ренессанс Капитал, ГК «Норильский никель», Магнитогорский металлургический комбинат, Роснефть, Яндек, Вымпелком, Московский Метрополитен, НПО «Сатурн», Вимм-Билль-Данн, X5 Retail Group N.V., Корпорация Mirax Group, Атомэнергпром, Аэрофлот, МТС, Российская государственная библиотека, ГВЦ Министерства сельского хозяйства РФ, Федеральная авиационная служба, Сбербанк России, ТрансКредитБанк, Русфинанс Банк, СОГАЗ, МЕТАЛЛОИНВЕСТ, УГМК, Лукойл, Атомэнергпром, Мечел, Фольксваген Груп Рус, МТС, Газпром-Медиа Холдинг...

Организаторы Премии «ИТ-Лидер» ежегодно отмечают особые

достижения Корпорации «Иркут» в применении информационных технологий как в области корпоративного управления, так и при разработке, производстве и послепродажном обслуживании авиационной техники. Так, в 2008 году ИТ-специалистами компании реализован ряд проектов по обеспечению непрерывности бизнеса.

В частности произведена модернизация корпоративной информационно-вычислительной сети, что привело к увеличению скорости работы конструкторско-технологических подразделений, обеспечению отказоустойчивости и повышению безопасности работы пользователей.

Осуществлена модернизация основного центра обработки данных, существенно увеличившая производительность работы серверного оборудования и объемы обрабатываемых данных. Это позволило успешно выполнять работы по подготовке производства новых изделий

авиационной техники. Также разработан проект создания резервного центра обработки данных.

Успешно выполнена первая в России миграция ERP-системы с версии BAAN IV на INFOR ERP LN (BAAN 6.1.) Миграция позволила получить новую функциональность, применяемую при автоматизации деятельности производства, а также снизить затраты на поддержку ERP-системы.

В прошлом году в Корпорации «Иркут» создан резервный Центр обработки данных (ЦОД) на Иркутском авиационном заводе — филиале корпорации, модернизированы ЦОД и сеть в Корпоративном центре, там же создан резервный мобильный ЦОД. В Корпоративном центре внедрена система управления персоналом «БОСС-Калдровик», что позволило унифицировать программные платформы всей компании.

В рамках программы создания нового пассажирского авиалайне-

ра МС-21 создано общее информационное пространство предприятий, участвующих в проекте. ОКБ им. А. С. Яковлева и ТАНТК им. Г. М. Бериева, входящие в состав корпорации и работающие по программе МС-21, получили новые средства вычислительной техники. В ОКБ им. Яковлева развернута локальная сеть. В корпоративной Дирекции программы МС-21 внедрена электронная система управления программой, развернута система информационной безопасности. Для всех участников проекта приобретено лицензионное специализированное программное обеспечение для автоматизированного проектирования.

Успешное внедрение информационных технологий позволяет Корпорации «Иркут» не только заниматься производством авиационной техники, но и выполнять полномасштабный проект создания нового пассажирского самолета МС-21.



В 2008 году в Корпоративном центре Корпорации «Иркут» создан мобильный центр обработки данных

Электронное казначейство

«АНД Проджект»: внедрение в холдинге ПЕНОПЛЭКС

Ольга Вересова

«АНД Проджект», входящая в группу компаний «Систематика», объявила о завершении проекта по созданию системы электронного казначейства на базе Microsoft Dynamics AX в холдинге ПЕНОПЛЭКС.

Холдинг ПЕНОПЛЭКС — ведущее производственное предприятие по выпуску теплоизоляционной продукции из экструзионного пенополистирола, гидроизоляционной ПВХ-мембраны, декоративных потолочных плитусов. Холдинг основан в 1998 году, производственные площадки располагаются в Северо-Западном, Южном, Уральском и Сибирском федеральных округах в городах: Кириши (Ленинградская область), Пермь, Новосибирск, Таганрог (Ростовская область). Холдинг включает в себя широкую дистрибуторскую сеть: от Калининграда до Хабаровска, от Мурманска до Бишкека.

Решение «АНД Проджект»: Единое казначейство для Microsoft Dynamics AX», внедренное в холдинге ПЕНОПЛЭКС, позволяет гибко управлять платежами и контролировать денежные потоки компании. Новая система помогает формировать и утверждать заявки на оплату, вести бюджет движения денежных средств с функцией контроля платежей согласно установленным лимитам, формировать реестр платежных поручений и банковских выписок, осуществлять планирование внутрихолдинговых платежей. Основные задачи электронного казначейства холдинга ПЕНОПЛЭКС: управление процессом распределения денежных средств между банковскими счетами; формирование платежного календаря, ввод и утверждение заявок на платежи и автоматическая проверка заявки по бюджету в ответственных подразделениях. В ходе проекта был автоматизирован сложный процесс согласования заявок на оплату внутри компании; учтены схемы настройки прав доступа пользователей, различные маршруты согласования заявок с настройкой ветвления маршрута на основании реквизитов заявок, реализована возможность ведения заявок на корректировку бюджета.

«Новая информационная система от «АНД Проджект», созданная на базе Microsoft Dynamics AX, позволила нам оптимизировать процесс планирования и осуществления платежей, а также повысить эффективность маршрутизации внутрихолдинговых расчетов. Появилась возможность формирования гибких аналитических отчетов, активно используемых в процессе принятия управленческих решений», — отмечает Шота Гортлишвили, начальник казначейства холдинга ПЕНОПЛЭКС.

Порты северо-востока Германии

Ворота для России на рынки Европы

Андрей Барановский

На 14-й московской международной выставке по транспорту и логистике «ТрансРоссия-2009», которая прошла на Красной Пресне, среди прочего был показан потенциал Германии. Лозунг показа — «Ворота для России на рынки Европы». Этими «воротами» стала организация под названием Logistics Council Germany и Seaports of Germany. Ее новые инициативы направлены на оптимизацию логистических цепочек поставок морским транспортом грузов как в нашу страну, так и из нее, а также транзит по Транссибу.

Немцы исходят из того, что логистика «made in Germany» уже пользуется большим спросом в России. Все больше российских промышленных и торговых предприятий пользуются высокоэффективными и на 70% более экономичными (по сравнению с Китаем и Индией) услугами организаций Германии, как центров логистики. Сильная позиция ФРГ в мировой торговле не только обусловлена превосходно развитой сетью автомагистралей, железнодорожных и речных линий, но также неразрывно связана с высокой пропускной способностью морских портов.

Вот что рассказал по этому поводу Андреас Бульвинкель, коммерческий директор компании «Морские порты Нижней Саксонии» (Seaports of Niedersachsen).

Основные грузы, перерабатываемые портами этой федеральной земли, — нефть и контейнеры. А основным портом является Бременхафен. В 2008 году он переработал 80 млн т грузов и по этому показателю занял второе место в Германии после Гамбурга. Из указанного объема грузов примерно 10% пришлось на Россию. Так по контейнерам, которые проходят через порт Бремен в количестве 5,5 млн штук в год, в Россию направляются

500-600 тыс. штук. При этом количество в докризисный период росло на 3-7% ежегодно. Грузились контейнеры из Германии в основном ширпотребом. В связи с тем, что отправки на Россию значительно превышали обратные, по словам г-на

Бульвинкеля, контейнеры в российских портах «загружали всем, что в них влезает».



Андреаса Бульвинкеля, контейнеры в российских портах «загружали всем, что в них влезает».

Основной поток контейнеров из Бремена и Бременхафена на Санкт-Петербург осуществляется несколькими компаниями, имеющими между этими городами свои регулярные линии общим количеством 6-8. Путь занимает 2-3 суток и цена транспортировки одного двадцатифутового контейнера составляет около 900 евро. Основными же конечными получа-

телями морских перевозок автомобилей на судах типа Ро-Ро, то здесь основное место занимает компания K-Line. Опять же с кризисом количество их сократилось на 40%. Но портовики смотрят вперед и в одном из портов Нижней Саксонии — Вильгельмсхафене не прекращается строительство глубоководного (16,5 м) контейнерного терминала общей площадью 160 га. Так что порты северо-востока Германии, несмотря на кризис, наращивают свои мощности.

35-летие цеха

Кислородно-конвертерный трудовой юбилей

Лариса Ярошук, Новокузнецк

Кислородно-конвертерному цеху №2 (ККЦ-2) Западно-Сибирского металлургического комбината (ОАО «ЗСМК», предприятие «Евраз Групп») исполнилось 35 лет. Второй кислородно-конвертерный цех Запсиба относится к числу уникальных сталеплавильных комплексов, который проектировался с учетом всех существующих новейших технологий. Сегодня ККЦ №2 представляет собой современное высокотехнологичное металлургическое производство с проектной мощностью 4,2 млн т стали в год. В цехе работают два крупнейших конвертера емкостью 350 т (одни из самых производительных в отрасли).

За последние 10 лет в рамках комплексной программы стратегического развития Запсиба в ККЦ №2 прошла масштабная модернизация, направленная на перевод сталеплавильного производства на современную и экономичную непрерывную разливку. Так, в 2003 году после реконструкции была запущена восьмьюручьева сортовая машина непрерывного литья заготовок с годовой производительностью 1,4 млн т.

В феврале 2005 года в производство внедрен двухпозиционный агрегат печь-ковш, на котором осуществляется подготовка стали для машин непрерывного литья заготовок. Следующим шагом развития цеха стало введение в строй в ноябре 2005 года уникального агрегата — двухручьевого слябовой машины непрерывного литья заготовок производительностью 2,4 млн т.

С пуском этой машины Запсиб перешел к выпуску нового вида продукции — товарной заготовки (слябы). Кроме того, в ККЦ №2 эффективно действуют две установки внепечной обработки стали. Проведенная модернизация позволила значительно повысить качество, а также существенно расширить сортамент производимой продукции. Сегодня в ККЦ-2 освоено более 200 марок сталей. Продукция цеха востребована на российском рынке, а также экспортируется в Китай, США, Таиланд, Турцию, Чехию, Филиппины, Индонезию, Корею, Мексику, Тайвань и другие страны. Всего за 35 лет в кислородно-конвертерном цехе №2 выплавлено порядка 128 млн т высококачественной стали.

За достижение высоких производственных показателей тридцать восемь ведущих работников кислородно-конвертерного цеха №2 ОАО «ЗСМК», которые стабильно добиваются наиболее результативных итогов своей работы, награждены правительственными наградами, двадцать два человека удостоены звания «Почетный металлург».

ПРОМЫШЛЕННЫЙ

УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ:
ООО «Редакция газеты «Промышленный еженедельник».
Издание зарегистрировано в Министерстве Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации.

ПИ № 77-12380 от 19.04.2002 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя ПИ № 77-14566 от 07.02.2003 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя ПИ № ФС77-19251 от 23.12.2004 г. в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия.

Генеральный директор, главный редактор Валерий Стольников
Заместитель главного редактора Дмитрий Кожеников
Помощник главного редактора Юлия Гужонкова
Ответственный секретарь Светлана Головань

Дизайн и верстка Роман Кураев, Елена Бурлыгина
Директор по развитию Дмитрий Минаков
Руководитель коммерческой службы Александр Лобачев
Логистика ЗАО «Истгалф-Трансавто»
Водитель-экспедитор Дмитрий Ботнар

Распространяется по подписке, в розницу, по прямой рассылке и на профессиональных мероприятиях. Подписаться на «Промышленный еженедельник» можно в любом отделении связи РФ и СНГ по каталогу «Роспечать» и «Пресса России»: индекс для инд. подписчиков — 45774, для предприятий и организаций — 83475; по каталогу «Почта России»: ин-

декс для инд. подписчиков — 10887, индекс для предприятий и организаций — 10888. Также можно подписаться через «Интер-Почту».
Адрес для корреспонденции: 123104, Москва, а/я 29
Тел. редакции: (495) 729-3977, 778-1447, 970-1956 (тел/факс)
www.promweekly.ru
E-mail: promweekly@mail.ru

Представитель в Северной Америке: Виктория Яковлева (Банкувер, Канада); vk@telus.net
Тел.: (1-604)-805-5979
Над номером работают: Анастасия Рыкова Анна Глуховская Анатолий Копляев Владимир Тихомиров Елена Львова Игорь Степанов

Использованы материалы информагентств и интернет-изданий.
Материалы со знаком «©» публикуются на правах рекламы.
Номер подписан 15.05.2009 г.
Газета отпечатана в типографии ООО «ОИД «Медиа-Пресса» 125993, г. Москва, ул. Правды, 24.
Номер заказа 912316
Тираж 40000 экз.