

ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

www.minprom.gov.ru



ИНТЕГРАЦИЯ ЕЭП

СЕГОДНЯ — В САМЫЙ РАЗ!

2 стр



ФОКУС

УПРАВЛЯЕМЫЕ РИСКИ

9 стр



СТИЛЬ ЖИЗНИ

ОСОБЕННОСТИ НАЦИОНАЛЬНОГО ХЕЛЛОУИНА

15 стр

Время собирать контракты

В США завершился четырехдневный визит весьма представительной делегации российских промышленников и бизнесменов во главе с руководителем Минпромэнерго В.Христенко. Он запомнился уровнем и результативностью встреч и переговоров, насыщенной программой и стратегическим видением узловых проблем, существующих между нашими странами, и, наконец, масштабом договоренностей и контрактов, которые были заключены в ходе деловых встреч.

В то же время во время визита произошел досадный казус, который во многом угрожал обесценить результаты самой поездки. И, тем не менее, несмотря на попытки недоброжелателей внести ложку дегтя в ход переговоров, визит удался в полной мере.

Так, одним из наиболее важных моментов поездки стала встреча с президентом США. Речь шла о глобальных проблемах энергетики, вступлении в ВТО и работе в рамках «восьмерки», в которой Россия будет председательствовать в следующем году.

Между тем позитивный настрой российско-американских переговоров неожиданно был омрачен событиями 25 октября. Перед началом торжественного ужина главе Минпромэнерго попытались вручить уведомление о том, что он является соответчиком по иску 12 соинвесторов ЮКОСа к России. Этот факт получил, к сожалению, в СМИ более весомый резонанс, чем результаты самой поездки. Сейчас, когда накал страстей остыл, встает вопрос реальной оценки визита.

Как известно, в делегации присутствовали представители 13 крупнейших российских компаний. Это и президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов, и гендиректоры «Пермских моторов» и «АвтоВАЗа» Александр Иноземцев и Алексей Исайкин, и многие другие влиятельные бизнесмены. Все они, в отличие от некоторых тенденциозных аналитиков из СМИ, высоко оценили ход российско-американских переговоров.

стр 3



Недоброжелателям так и не удалось повлиять на исход российско-американских переговоров

Московский энергодиалог

Ежегодный форум может стать авторитетной площадкой для международного сотрудничества

В Москве прошла пятая ВСЕРОССИЙСКАЯ НЕДЕЛЯ НЕФТИ И ГАЗА. БЕЗУСЛОВНО, ОНА СТАЛА ВАЖНЕЙШИМ СОБЫТИЕМ РОССИЙСКОЙ И МИРОВОЙ ЭНЕРГЕТИКИ, ОДНАКО ПОЛНОСТЬЮ СВОЙ ПОТЕНЦИАЛ ЕЙ ЕЩЕ ПРЕДСТОИТ РЕАЛИЗОВАТЬ.

Дело в том, что крупнейшие российские нефтегазовые компании не уделили достаточного внимания Неделе, отдав пальму лидерства госслужащим, иностранцам и своим коллегам из смежных отраслей. Между тем одним из наиболее интересных было выступление бывшего владельца ЧТПЗ, а ныне сенатора А.Комарова (текст выступления мы опубликуем в следующем номере).

Как известно, этот международный форум проводится ежегодно. Однако в этом году Неделя нефти и газа имеет особое значение, так как проходит в преддверии председательства России в «Группе восьми» в 2006 году. Именно поэтому ключевым моментом Недели стали выступления главы Минпромэнерго Виктора Христенко и руководителя Росэнерго Сергея Оганяна, которые дали оценки перспектив развития нефтегазовой отрасли России. Так, добыча нефти к 2015 году достигнет 530 млн т, а газа — 740 млрд куб. м. Экспорт нефти к 2015 году составит 330 млн т, газа — 290 млрд куб. м.

стр 4-5

Борис Алешин: «Других писателей стратегии у нас нет»

стр 11



Планов громадье!

Промышленный аутотренинг в лозунгах

ВО ВРЕМЕНА ПЛАНОВОЙ ЭКОНОМИКИ К ОЧЕРЕДНОЙ ГОДОВЩИНЕ РЕВОЛЮЦИИ ПАРТИЯ В ОБЯЗАТЕЛЬНОМ ПОРЯДКЕ ПУБЛИКОВАЛА ТАК НАЗЫВАЕМЫЕ ПРИЗЫВЫ. ОНИ ПРИЗЫВАЛИ ЛЮДЕЙ РАБОТАТЬ ЕЩЕ ЛУЧШЕ, ВСЕ СИЛЫ ОТПАДАТЬ НА БЛАГО ОТЕЧЕСТВА. СЕГОДНЯ В СТРАНЕ СИТУАЦИЯ НЕСКОЛЬКО ИНАЯ. ВМЕСТО РЕВОЛЮЦИОННОГО ПРАЗДНИКА УСТАНОВЛЕН ДЕНЬ НАРОДНОГО ЕДИНСТВА. ОДНАКО МЫ РЕШИЛИ ВЕРНУТЬСЯ К ПОДЗАБЫТОЙ ТРАДИЦИИ И ПРИЗВАТЬ НАШУ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ РАБОТАТЬ С БОЛЬШЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ.

1. Работники оборонной промышленности! Не забывайте, что эффективность оружия зависит не только от его мощи, но и от точности, которую обеспечивают уровень производства и инновации!

2. Работники лесопромышленного комплекса! Боритесь с продажей за границу круглого необработанного леса. Бревно стоит в десятки раз меньше, чем доски, напиленные из этого бревна. Повышайте глубину переработки сырья и конкурентоспособность готовой продукции!

3. Металлурги! Работайте по заказам ваших потребителей, выпускайте не металлургическое сырье, а готовую продукцию!

4. Машиностроители! Выпускайте такие агрегаты и оборудование, которые бы не уступали иностранным аналогам. Смелее идите на кооперацию с лидерами мирового технического прогресса!

5. Работники авиационной промыш-



ленно! Энергичнее развивайте сотрудничество с ведущими мировыми производителями авиатехники. Только так можно завоевать сердца авиапассажиров, симпатии авиаперевозчиков и свое место на мировом рынке!

6. Автомобилестроители! Не надо бояться наступления иномарок! Берите пример с китайских коллег, которые не опас-

ются иностранного вторжения и скоро захватят не только российский, но и мировой рынок автомобилей.

7. Нефтяники! Глубже перерабатывайте нефтяное сырье! Обеспечивайте страну дешевым и высококачественным топливом!

8. Химики и нефтехимики! Всемерно наращивайте долю готовой продукции, сокращайте выпуск химического сырья! Вперед, к победе над засилием импорта!

9. Работники легкой промышленности! Не закливайтесь в своих претензиях к правительству! Не надейтесь, что вот-вот на пути импорта возникнет железный занавес. Всемерно изучайте опыт пищевиков!

10. Работники промышленности! Всемерно наращивайте объемы инвестиций! Развивайте и модернизируйте производство, создавайте новые рабочие места, повышайте зарплату!

11. Метрологи! Увеличивайте точность измерений! Помните, чем точнее наши приборы, тем больше денег измерения принесут в бюджет!

12. Стандартизаторы! Даешь больше ГОСТов, хороших и разных!

13. Выйдем с техническими регламентами на мировую арену! Экспорт технических регламентов и стандартов — лучше экспорта нефти!

Сегодня — в самый раз!

Бизнес одобрил создание специального совещательного органа

В ПОДМОСКОВНОМ ПАНСИОНАТЕ «ВОСКРЕСЕНСКОЕ» СТАРТОВАЛО «МАРАФОНСКОЕ» СОВЕЩАНИЕ ПРАВИТЕЛЬСТВЕННЫХ ЭКСПЕРТОВ РОССИИ, УКРАИНЫ, БЕЛОРУССИИ И КАЗАХСТАНА. ДО 10 НОЯБРЯ ОНИ ДОЛЖНЫ ОКОНЧАТЕЛЬНО ЗАКОНЧИТЬ СОГЛАСОВАНИЕ ТЕКСТОВ 29 СОГЛАШЕНИЙ, ПОДПИСАНИЕ КОТОРЫХ ПОЛОЖИТ НАЧАЛО ФОРМИРОВАНИЮ ЕДИНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОСТРАНСТВА (ЕЭП).

Параллельно в прошлую среду в Москве прошел «круглый стол» с участием бизнесменов и аналитиков, на котором было принято решение о создании специального совещательного органа предпринимателей, занимающегося выработкой стратегии интеграции в рамках ЕЭП и ЕврАзЭС. Новый орган, по всей видимости, получит название Совет делового сотрудничества.

Как сообщил вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей Игорь Юргенс, именно на него возложена миссия курирования нового проекта. РСПП, по словам Юргенса, будет поддерживать эту инициативу.

Разумеется, совещание представителей бизнеса может вырабатывать только рекомендации для государственных органов. Пока интеграцией в рамках ЕЭП чиновники и политики занимаются почти без участия бизнесменов. «Без указания госорганам принимать во внимание требования таких «круглых столов» толку не будет», — отметил Игорь Юргенс. Но министерство промышленности и энергетики, которое в настоящее время отвечает за ЕЭП, новую инициативу поддерживает. «Я всегда гово-



фото: из архива «ПЕ»

рил, что это надо сделать, — заявил директор департамента международного сотрудничества Минпромэнерго Дмитрий Сухопаров. — И я уже участвовал в пяти подобных инициативных группах, но они пока ни чем не кончились».

Как сообщил корреспонденту «ПЕ» исполнительный директор «круглого стола» промышленников России ЕЭС Александр Бевз, в ближайшее время инициаторы планируют провести через Группу высокого уровня официальное решение о привлечении бизнеса к процессу переговоров. После этого в каждой из стран-партнеров (не только ЕЭП, но и ЕврАзЭС) должны возникнуть инициативные группы, которые впоследствии создадут общую переговорную площадку.

Товарооборот пятерки членов ЕврАзЭС в 2004 году достиг \$54 млрд, что делает ЕврАзЭС самой развитой системой многосторонней интеграции на пространстве СНГ. После отмены системы таможенных

барьеров возрастает роль валютного фактора, поскольку изменение курса национальной валюты становится равносильно изменению импортных пошлин. В этом случае самая сильная валюта региона — рубль — имеет шанс стать резервной валютой региона. С другой стороны, представитель Украины, председатель Государственного агентства по инвестициям и инновациям Виктор Ивченко, заявил, что в ближайшее время весьма эффективным совместным проектом, который должны осуществить страны ЕЭП, должно стать создание объединенного межгосударственного Центрального депозитария — т.е. банка данных о правах собственности на корпоративные ценные бумаги. Как заявил В.Ивченко, международный Центральный депозитарий может гораздо лучше обеспечить права собственности — хотя бы потому, что он будет избавлен от влияния национальных бюрократий.

Предприниматели вышли с идеей своего консультативного органа с некоторым опозданием: госчиновники уже написали примерно 70 соглашений. Предполагаемым советникам от бизнеса придется потратить время на изучение, которые, кстати, написаны без их участия. Тем не менее из 70 написанных соглашений пока до стадии согласования доведено только 29, да и вообще процесс интеграции по большому счету только начинается.

«До недавнего времени нам нечего было предложить друг другу, кроме своих проблем», — сказал А.Бевз. — Но теперь положение изменилось. Вчера было рано, завтра может быть поздно, сегодня — в самый раз».

Максим Шилов

Минпромэнерго на этой неделе

7-13 ноября 2005 года

7-10 НОЯБРЯ, ПН-ЧТ

В Париже пройдет заседание СРГ ОПИТ в рамках Совета Россия-НАТО.

9-10 НОЯБРЯ, СР-ЧТ

Состоится вторая Межправительственная российско-венесуэльская комиссия высокого уровня (г.Каракас).

9-13 НОЯБРЯ, СР-ВС

В Вильнюсе пройдет заседание российско-литовской Межправительственной комиссии, где будут рассмотрены вопросы сотрудничества в ТЭК России и Литвы.

9 НОЯБРЯ, СР

Представители Минпромэнерго встретятся с президентом и главным исполнительным управляющим представительства японской компании «Мицуи».

10 НОЯБРЯ, ЧТ

Специалисты департамента промышленности примут участие в заседании рабочей группы по рассмотрению проекта «Стратегия развития легкой промышленности России на 2006-2015 годы».

11 НОЯБРЯ, ПТ

Директор департамента технического регулирования и метрологии М.Глазатова выступит на «круглом столе» с докладом о техническом регулировании инструмента реализации промышленной политики.

12 НОЯБРЯ, СБ

Пройдет рабочая встреча членов Группы высокого уровня по формированию ЕЭП.

В ТЕЧЕНИЕ НЕДЕЛИ

WWW Представители Росэнерго примут участие в заседании рабочей группы Координационного совета топливно-энергетического комплекса по развитию газовой промышленности.

Министр промышленности и энергетики Виктор Христенко проведет встречу с послом Японии в России И.Номурой.

Состоится конференция «Крупнейшие компании России: база экономического роста».

Пройдет обсуждение техрегламентов «О требованиях к безопасности зерна», «О требованиях к безопасности лекарственных средств».

Подробнее на сайте Минпромэнерго: www.minprom.gov.ru/ministry/plan/

Информационная карта

КРИЗИСНЫЕ ТОЧКИ РОССИЙСКОЙ ЭНЕРГЕТИКИ

аварийные и кризисные ситуации в атомной энергетике и электроэнергетике



Тел.: (095) 200-6696

Удвоение с расширением

Глава Минпромэнерго считает, что в диалоге Россия–США открыта новая страница

ДОЛЖЕН СКАЗАТЬ, ЧТО ПОЕЗДКА БЫЛА СВЕРХНАСЫЩЕННОЙ И ИМЕННО ПОТОМУ СВЕРХИНТЕРЕСНОЙ. ЭТО НОВАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ СТРАНИЦА В ДИАЛОГЕ С СОЕДИНЕННЫМИ ШТАТАМИ, КОТОРЫЙ ВСТУПИЛ В НОВУЮ ФАЗУ. МЫ НЕ ТОЛЬКО УДВОИЛИ СВОЕ ПРИСУТСТВИЕ НА АМЕРИКАНСКОМ РЫНКЕ НЕФТИ И ГАЗА, НО И ВЫШЛИ НА ПРИНЦИПИАЛЬНО НОВЫЕ КОНСТРУКЦИИ ПО ДЛГОСРОЧНОМУ СОТРУДНИЧЕСТВУ, В ЧАСТНОСТИ ПО СЖИЖЕННОМУ ГАЗУ. ТАКЖЕ МЫ НАЧАЛИ ОБСУЖДЕНИЕ И РЕШЕНИЕ ВОПРОСОВ ПО КРУПНЕЙШИМ РОССИЙСКИМ ГАЗОВЫМ МЕСТОРОЖДЕНИЯМ, ЗАПУСТИЛИ «САХАЛИН-1». СОНОСО PHILLIPS АКТИВНО ВОШЛА В РОССИЙСКИЙ ЛУКОЙЛ. МОЖНО БЫЛО БЫ РАССКАЗАТЬ О МНОГИХ ОБСУЖДАЕМЫХ СЮЖЕТАХ, КОТОРЫЕ ОСОБЕННО ВАЖНЫ В ПРЕДДВЕРИИ СЛЕДУЮЩЕГО ГОДА, КОГДА В «ВОСЬМЕРКЕ» БУДЕТ ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВОВАТЬ РОССИЯ, А ТЕМА ГЛОБАЛЬНОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРИОБРЕТАЕТ ОСОБУЮ АКТУАЛЬНОСТЬ.

Этот сюжет занял полноценных полтора дня и обсуждался на уровне руководителей всех крупнейших американских компаний, а также официальных лиц, включая министра энергетики С.Бодмена, министра торговли К.Гульберреса и президента Дж.Буша. Центральное событие визита — встреча с президентом Бушем — носила беспрецедентный для американского протокола характер. Прежде всего потому, что на ней присутствовали руководители 13 крупнейших российских компаний, активно работающих на рынке США, либо совместно с американскими компаниями на российском рынке или рынках третьих стран. Подобный формат уже сам по себе беспрецедентен. С другой стороны, встреча продемонстрировала интерес обеих сторон, а также хорошую внутреннюю интригу. Продолжалась она около часа, что тоже беспрецедентно для американского протокола. Тем самым был дан весьма мощный старт для всей поездки.

Что же касается хорошей внутренней интриги, то она состояла в том, что обсуждалась не дорога с односторонним движением, как это было в предыдущие годы, когда нам говорили, что надо вот здесь поправить, вот здесь улучшить, вот здесь углубить. Это был реально двухсторонний диалог, в котором часть времени была уделена инвестиционному климату в Соединенных Штатах, о чем рассказал президент Буш. Много внимания уделялось и необходимости продолжения инвестиций, которые российские компании делают в США, расширяя свой бизнес. И это свидетельствует о двух вещах: о том, насколько успешным уже сегодня стал российский бизнес, и о том, что он способен осваивать новые площадки. Касается это нефти и нефтепереработки, сжиженного газа, черной и цветной металлургии, перспективных технологий в области программного обеспечения и др. Между тем особый статус получило обсуждение сюжета о новых прорывных технологиях — водородной энергетике. И это абсолютно симптоматично. Вместе с тем это и абсо-



фото: Сергей Крестов

лютно новый сюжет. Интрига для всех нас состояла именно в этом. Мы никак не ожидали такого вот «темпераментного» подхода к приглашению российских инвесторов в Соединенные Штаты.

По результатам переговоров и встреч были подписаны соглашения и контракты. Одним из них стал контракт на участие российских компаний в производстве новой продукции: американского нового dream-лайнера — самолета-мечты — Боинг-787, продукта корпорации «Боинг», который с 2008 г. будет выводиться на рынок. Абсолютно новая машина, в основном состоящая из композитных материалов, в которой все основные металлические компоненты и все титановые части на 70% будут российского происхождения. Это серьезные, большие заказы. Кроме того, самолет делается в разных уголках мира, а доставка его частей для сборки представляет глобальные транспортные операции.

Были и другие достаточно интригующие и достаточно важные сюжеты. Мне кажется принципиально важным то, что стало возможным обсудить проекты, которые имеют не пяти- и даже не семилетние сроки, к которым мы уже в максимальной степени привыкли, а проекты, рассчитанные на гораздо большие горизонты времени — на 20-30 лет.

Президент Буш весьма оживился на страничке разговора относительно водородной энергетике. Оживление было связано отнюдь не с абстрактным обсуждением темы водородной энергетике как некой перспективы, а с конкретными предложениями российских компаний — «Норильского никеля» и группы «Интеррос», активно работающих в этой сфере. Кстати, у этих компаний есть собственное производство на территории Соединенных Штатов — довольно большой завод по производству палладия. Завод этот достаточно активно работает с американскими компаниями, заинтересованными в водородной энергетике или, как говорят американцы, «водородной экономике будущего». Мы, кстати, весьма бурно обсуждали данный сюжет с руководством «Дженерал Моторс»: ему была посвящена специальная сессия. Наши предложения ка-

сались совместного участия в разработке новых технологий, в том числе по производству коммерческих продуктов, имея в виду участие в производстве водородного автомобиля или автомобиля с водородными элементами. Мы предлагаем здесь совместно вести фундаментальные исследования. Эти два направления стали, собственно, предметом особого внимания и вызвали весьма бурный интерес.

Общим же лейтмотивом нашего визита стали три «и»: инвестиции, инновации и интеграция. Эти три «и» и должны были определить характер наших контактов на уровне бизнес-контактов и официальных контактов, а также создать преимущества, предполагающие выведение на рынок новых эффективных товаров, расширение географии наших рынков, достаточно успешное позиционирование российского бизнеса и снятие рисков.

С этими тремя «и» мы приехали в Америку, а уезжали уже с тремя «б»: Буш, бейсбол и «Боинг». Компания «Боинг» была финальной точкой нашего маршрута, когда с 7.00 утра до 21.00 часа мы сумели, по сути, проработать все производства по всем подразделениям «Боинга», провести достаточно активный бизнес-диалог, в том числе с подписанием ряда документов. «Боинг», будучи хайтековским или, как говорят американцы, «бутиковым» бизнесом, — особый по типу своей деятельности. Поэтому он, безусловно, сыграл определенную роль в визите. Почему первая «б» (президент Буш) появилась, тоже понятно: в силу беспрецедентности многих вещей в формате центральной встречи.

Ну, а бейсбол, между ними появился по той простой причине, что я впервые оказался на бейсбольном матче, причем на финале чемпионата мира. В процессе наблюдения познавал и правила, и смысл, и эмоции, и драматургию игры. Поэтому в какой-то степени из трех шуточных «б» две отражали серьезные компоненты нашего присутствия, ну и третья — достаточно приятную часть нашей программы.

Из выступления главы Минпромэнерго Виктора Христенко в программе «Подробности».

Летом, во время одной из протокольных встреч на Китайгородском, кто-то из высокопоставленных визитеров предложил Виктор Христенко провести следующий этап российско-американского диалога в ходе поездки российского министра в США.

Министр же не ограничился вежливой благодарностью, а дал задание своему аппарату продумать такую форму, которая позволила бы сделать эту поездку максимально эффективной. Условий было несколько. Повестка не должна ограничиваться только лишь энергетической сферой. Важно было найти такой формат, который бы выходил за рамки бесед за столами залов для переговоров. Благо в последнее время все чаще в центре внимания собеседников оказывались вполне конкретные бизнес-проекты. Американским чиновникам давно не привыкать продвигать во время встреч с российскими коллегами интересы своих национальных корпораций. Собственно говоря, они это делают везде и всегда.

Для нашей стороны такая задача лишь совсем недавно перешла из разряда возможного в актуальную плоскость. На мой взгляд, показательна даже не общая сумма инвестиций, переваливших за миллиард, а тот факт, что количество самих проектов, нуждающихся в нашей защите, уже исчисляется двузначными числами (даже если пока это только дюжина). И лежат они в самых разных секторах экономики, не давая ни одной из сторон возможности действовать по упрощенной схеме вроде «нефть в обмен на продовольствие».

До сих пор нам было достаточно грамотно выстраивать защиту, реагируя на те или иные вопросы, связанные с импортом или развитием иностранного бизнеса в нашей стране. Теперь же надо осваивать наступательные технологии: учиться ставить вопросы и получать необходимые ответы по поводу условий для экспорта нашей продукции в США, инвестиций нашего капитала в американскую экономику.

Соответственно, кому как не российскому бизнесу осваивать вместе с властью опыт цивилизованного лоббизма наших экономических интересов? А уж как это сделать максимально комфортно, мы знаем по собственному «опыту обмена опытом», если уместна подобная терминология.

Иностранцы обычно все сводят к «пауз-пойнтским» презентациям в уютных залах шикарных гостиниц. Нам же привычнее пройтись по цехам заводов и фабрик (хотя презентации мы тоже потихонечку учимся делать). Вот и сложился макет программы визита по объектам типа сборочный цех «Боинга», конвейер «Форда», технологический центр «Шеврона». Не взять с собой в такую зрелищную поездку журналистов было бы просто преступлением перед российскими СМИ.

Собственно, благодаря одному из участников нашего пресс-пула, Сергею Крестову, удалось поведать миру о самом ключевом событии в рамках визита — посещении министром и 13 российскими бизнесменами «их» Белого дома. Протокол американского президента, да и наше посольство в США настаивали на том, чтобы одно из запланированных на понедельник мероприятий держалось в тайне до самого последнего момента. Однако, если бы не наш фотограф, оно, похоже и после наступления этого самого момента не выглядело бы столь убедительно и отчетливо, как о нем рассказывают участники встречи. Это был диалог. На экономические темы. В преддверии Большого Контракта.

Станислав Наумов,
помощник министра
промышленности и энергетики

МОСКВА. ПРЕЗИДЕНТ-ОТЕЛЬ

ПЯТАЯ ВСЕРОССИЙСКАЯ

ИЗ ВЫСТУПЛЕНИЯ МИНИСТРА ПРОМЫШЛЕННОСТИ
И ЭНЕРГЕТИКИ ВИКТОРА ХРИСТЕНКО

Энергетика XXI века – эффективность и безопасность

Согласно прогнозам, мировое энергопотребление может возрасти на треть за ближайшие 15 лет, и примерно на 45% — в предстоящем двадцатилетии. Мировой спрос на нефть, по тем же оценкам, сможет возрасти к 2025 г. на 35 млн баррелей в день (42%); газа — на 1,7 трлн куб. м в год (60%). Нынешняя ситуация на мировом рынке характеризуется следующими четырьмя важнейшими обстоятельствами: резким ростом потребности развивающихся азиатских стран в энергоресурсах (до 45% перспективного прироста мирового спроса на нефть); увеличением разрыва между объемами потребления и объемами производства газа в экономически развитых странах (так, к 2020 г. от 60% до 70% газоснабжения Европы будет обеспечиваться за счет импорта); недостатком нефтеперерабатывающих и транспортных мощностей и ограниченностью дополнительных мощностей по добыче нефти; недостаточной информационной транспарентностью мировой торговли нефтью.

Все эти обстоятельства выдвинули на передний план проблему энергетической безопасности. Россия с учетом собственного конкурентного позиционирования на глобальном рынке понимает проблему энергетической безопасности как, в первую очередь, надежность обеспечения всех стран и всего населения планеты энергоресурсами.

Свой вклад в решение проблемы глобальной энергетической безопасности Россия вносит как непосредственно в процессе развития топливно-энергетического комплекса страны, так и в ходе расширяющегося международного сотрудничества.

Развитие российского ТЭК в глобальном контексте

В России — занимающей 13% территории Земли, где проживает менее 3% населения мира — сосредоточено свыше 34% природного газа и около 13% мировых разведанных запасов нефти. Мы занимаем первое место в мире по международной торговле природным газом, а также второе место как экспортер нефти и нефтепродуктов. Россия обладает одним из самых больших в мире потенциалов топливно-энергетических ресурсов. Энергетический комплекс России является неотъемлемой частью всего мирового энергетического рынка. И, наконец, Россия активно участвует в формировании международной торговли энергетическими ресурсами.

Географическое положение России определяет ее особую роль в транзите энергоресурсов в пределах евразийского континента, обеспечивая наиболее эффективную конфигурацию энергетической инфраструктуры не только по оси «Запад-Восток», но и «Юг-Север» и «Юг — Северо-Запад». Указанное измерение энергетики России важно не только для российской экономики, но и для процесса развития внешних энергетических рынков, и, следовательно, в целом мировой экономики. Наши конкурентные преимущества в экономике в первую очередь должны работать (и работают) на интересы и нужды нашего народа, нашего государства. Но от того, насколько динамично развивается и устойчиво функционирует топливно-энергетический комплекс России, насколько быстро осваиваются новые и эффективно эксплуатируются действующие нефтегазовые месторождения, зависит качество и надежность экспортных поставок. А в конечном счете — экономический рост и благополучие стран-импортеров.

Приоритеты государственной энергетической политики сформулированы в «Энергетической стратегии России на период до 2020 года». Количественные ориентиры могут уточняться, но долгосрочная энергетическая политика России остается достаточно устойчивой и предсказуемой.

ЭнергодIALOG «Россия-ЕС»

Надежность и безопасность энергообеспечения в рамках взаимоотношений России и Европы всегда считались особой ценностью. Многие долгосрочные отношения, которые действуют на протяжении 30 лет, ни разу не давали сбоев. Повышение надежности энергообеспечения, а стало быть, и энергобезопасности Европы шло за счет изменения географии поставок, за счет создания новых инфраструктурных мощностей. Особый акцент в сотрудничестве ЕС и России в области энергетики делался и делается на рассмотрении вопросов, связанных с устойчивостью, надежностью и непрерывностью производства, распределения, транспортировки и использования энергии, включая энергетическую эффективность, энергосбережение, экологическую безопасность и использование возобновляемых источников энергии.

В настоящее время в соответствии с решением правительства разрабатывается проект Северо-Европейского газопровода. Реализация данного проекта поможет решить проблему диверсификации экспортных потоков газа и возможности маневрирования ими; будет способствовать расширению газоснабжения стран Западной Европы и выполнению обязательств по заключенным и будущим долгосрочным контрактам на поставку газа; по сути, позволит напрямую связать российскую газотранспортную систему с общеевропейской газовой сетью.

В рамках энергодIALOGа создан эффективный механизм консультаций государственных образований и институтов с бизнесом в виде специальных тематических рабочих групп по важнейшим вопросам энергетической политики России и Евросоюза: торговле, инфраструктуре, инвестициям и энергоэффективности. Полагаем, что эти группы будут заниматься не только анализом проблем, представляющих интерес для энергетических отраслей России и ЕС, но и активным использованием потенциала диалога «бизнес-власть» в системе принятия решений и при реализации масштабных коммерческих проектов на территории России и ЕС.

Председательство России в «Группе восьми»

Россия в рамках предстоящего председательства в «Группе восьми» выдвигает в качестве основной инициативу по обеспечению энергобезопасности. Основной целью этой инициативы будет являться обеспечение стабильности энергетических рынков в долгосрочной перспективе, что возможно лишь при комплексном решении задач по следующему принципиальному направлению: обеспечение большей доступности и прозрачности данных по запасам, спросу и резервам; обеспечение предсказуемости рынка за счет расширения практики долгосрочных контрактов, развития диалога между производителями и потребителями энергии; эффективное развитие энергетической инфраструктуры, отвечающей требованиям рынка; повышение эффективности использования энергоресурсов, включая гидроресурсы и другие возобновляемые источники; интенсификация НИОКР и внедрения новой энергетики (водородной, термоядерной, возобновляемой и др.)

С полной версией доклада можно ознакомиться на официальном сайте министерства



фото: Владимир Бродский

«Круглый стол» по энергоэффективности состоялся в преддверии встречи «Группы восьми»

МОСКОВСКИЙ ЭНЕРГОДИАЛОГ

Ежегодный форум может стать авторитетной площадкой для международного сотрудничества

В Москве прошла пятая Всероссийская неделя нефти и газа. Безусловно, она стала важнейшим событием российской и мировой энергетики, однако полностью свой потенциал ей еще предстоит реализовать.

(Окончание. Начало на стр. 1)

Чуть позже были названы и инвестиционные ресурсы, необходимые для выполнения поставленной задачи.

Заместитель директора департамента Минпромэнерго Ольга Рыбак в ходе «круглого стола» сообщила, что потребность ТЭК в инвестициях до 2010 года по газу составит \$170-200 млрд, нефти — \$230-240 млрд, электроэнергии — \$120-170 млрд, углю — \$20 млрд, а проекты по энергоэффективности требуют \$50-70 млрд. При этом Рыбак добавила, что на следующее после 2010 года десятилетие потребность отрасли в инвестициях составит \$400-500 млрд. Также она рассказала о ходе реализации проектов СРП, отметив при этом, что Харьгинское СРП вполне может выйти на первую прибыльную нефть уже в 2006 году, а Штокмановское месторождение, скорее всего, будет разрабатываться также на условиях раздела продукции.

Еще один представитель Минпромэнерго Владимир Саенко на сессии «Развитие нефтегазового комплекса Восточной Сибири и Дальнего Востока России» оценил перспективы развития этого региона и (опять же) затраты, которые для этого понадобятся. По словам Саенко, для наращивания необходимых запасов газа в соответствии с программой освоения региона к 2030 году (а это 6,7 трлн куб м) надо осуществить геолого-разведочное бурение в объеме не менее 3,45 млн м бурения, что потребует затрат в размере не менее \$10 млрд. Однако данная программа ориентирована не только и не столько на добычу сухого газа. По мнению Саенко, после 2015 года в регионе будет создан ряд газохимических комплексов. В результате ВВП Восточной Сибири и Дальнего Востока к 2030 г. вырастет в 3,25 раза по сравнению с 2005 годом, а суммарные поступления в бюджеты регионов можно оценить в \$65 млрд.

НЕДЕЛЯ НЕФТИ И ГАЗА



Тон на Неделе нефти и газа задавали российские трубки

Между тем о российской нефтегазовой отрасли было сказано достаточно много, однако все больше со стороны чиновников. И здесь возникает, пожалуй, главная проблема нынешнего форума: к сожалению, крупнейшие российские нефтегазовые компании не уделили достаточного внимания Неделе, отдав пальму лидерства госслужащим, иностранцам и своим коллегам из машиностроительной и трубной отраслей (отметим весьма удавшуюся сессию «Промышленность — нефтегазовому комплексу», ведущим которой выступил директор департамента промышленности МПЭ Андрей Дейнеко). В результате, планировавшийся международный диалог как на правительственном, так и деловом уровнях не выглядел полноценным. Соответственно, такая ситуация привела и к определенному падению интереса к форуму со стороны «нефтеориентированных» СМИ, которых интересуют прежде всего «сильные» российские ньюсмейкеры из ТЭК, что не помешало ЦОС Минпромэнерго провести свой «круглый стол» с участием пресс-секретарей и пресс-служб всех крупных российских нефтегазодобывающих компаний, включая «Газпром», «Роснефть», «ВР-ТНК» и др.

В рамках Недели состоялся и «круглый стол» по теме энергоэффективности. В мероприятии, открывающем председательство России в «Группе восьми», приняли участие российские и иностранные специалисты. Чуть позже сессию «Сотрудничество России со странами Ближнего и Среднего Востока и Африки в топливно-энергетическом комплексе» провел Сергей Оганесян. Также глава ФАЭ поучаствовал в ряде международных встреч, на которых обсуждалось состояние мирового рынка энергоносителей, перспективы развития российской нефтегазовой отрасли, вопросы глобальной энергетической безопасности и энергоэффективности. Руководитель ФАЭ встретился с представителями ОПЕК и канадской компании Petro-Canada, а также провел заседание Объединенного координационного комитета российско-египетского центра по научно-технологическому, промышленному, энергетическому и информационному сотрудничеству.

Таким образом, вполне реализовалась

идея о диалоге на уровне непосредственных разработчиков энергетической политики и на уровне тех, кто ее реализует в своих корпорациях.

Василий Осьмаков



Сергей Миронов,
председатель Совета
Федерации РФ

Уважаемые участники пятой Всероссийской недели нефти и газа!

Проведение вашего традиционного форума вносит значительный вклад в развитие международного сотрудничества в топливно-энергетическом комплексе.

Совместная работа в рамках этого мероприятия представителей нашей страны и зарубежных государств способствует улучшению взаимопонимания и взаимодействия России со странами ближнего и дальнего зарубежья, формированию устойчивых деловых отношений, стабилизации и оздоровлению нефтегазовых рынков. В современном мире ситуация в топливно-энергетическом комплексе оказывает большое влияние на положение в политической сфере. Таким образом, развитие взаимовыгодного сотрудничества в области энергетики благоприятно отражается на состоянии всего мирового хозяйства, всей системы международных отношений.

Совет Федерации как орган законодательной власти и в то же время как палата регионов страны придает большое значение международному диалогу по вопросам сотрудничества в топливно-энергетическом комплексе. Этот процесс важен и для нашей деятельности в сфере совершенствования правовой системы государства, и с точки зрения регионального сотрудничества, реализации региональных проектов. Уверен, что, как и в прошлые годы, обсуждение путей развития нефтегазового комплекса России и международного сотрудничества в энергетической сфере принесет значимые результаты.

Желаю участникам пятой Всероссийской недели нефти и газа плодотворной работы.

ИЗ ВЫСТУПЛЕНИЯ ГЛАВЫ РОСЭНЕРГО СЕРГЕЯ ОГАНЕСЯНА

Россия возвращает свои позиции

Россия в настоящее время является государством с динамично развивающейся экономикой, весьма стабильной политической системой и большими возможностями сотрудничества в области разведки, добычи и переработки нефти и газа. Россия имеет прочные торгово-экономические отношения в нефтегазовой сфере с рядом стран Ближнего и Среднего Востока и Африки. Эти отношения опираются на многолетний опыт совместной работы, начало которой было положено еще во времена Советского Союза.

Вместе с тем в 90-е годы прошлого века вследствие распада СССР и непростого периода становления государственности РФ внешнеэкономическая деятельность нашей страны претерпела определенный спад. Однако этот период уже в прошлом. И сегодня Россия возвращает позиции ведущей мировой державы с политической и с экономической точки зрения. И одним из проявлений этого является ее активная деятельность по восстановлению и расширению коммерческих контактов практически во всех регионах мира.

Совместная деятельность с государствами Ближнего и Среднего Востока в традиционно сильной для России нефтегазовой сфере развивается достаточно интенсивно. В качестве примеров такого рода сотрудничества можно выделить участие ОАО «ЛУКОЙЛ» в разведке и разработке месторождений газа и газового конденсата в Королевстве Саудовская Аравия на Блоке А, расположенном недалеко от крупнейшего в мире нефтяного месторождения Гавар. В этом же ряду можно назвать разработку ОАО «Стройтрансгаз» концепции расширения Национальной сети транспортировки и распределения газа в той же Саудовской Аравии, а также — создания новой сети распределения газа в столице королевства — Эр-Рияде. Еще одним примером сотрудничества является участие ОАО «Газпром» в обустройстве отдельных блоков иранского сектора уникального по своим запасам газового месторождения «Южный Парс», а также глубокая проработка «Газпром» одного из вариантов сооружения магистрального газопровода «Иран - Пакистан - Индия».

Одним из инструментов проведения внешней политики российского правительства является организация со многими странами мира межправительственных комиссий по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству. В рамках таких комиссий, как правило, существуют рабочие группы по вопросам энергетики, которые на постоянной основе ведут работу по созданию на государственном уровне условий для расширения сотрудничества компаний соответствующих стран, в том числе и в нефтегазовой сфере.

В мае этого года состоялось заседание совместной Межправительственной российско-саудовской комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству. Примерно в это же время состоялась встреча сопредседателей Российско-Эмиратской комиссии с участием руководителей ряда российских нефтегазовых компаний. Эти мероприятия показали большую заинтересованность российского бизнеса в расширении своей деловой активности как в указанных странах, так и в регионе в целом. Наши компании готовы реализовывать здесь свой значительный опыт работы в области нефти и газа, в том числе и зарубежный, свои передовые технологии и, наконец, готовы вкладывать свои денежные средства, хотя мы прекрасно понимаем, что с финансовой точки зрения данный регион выглядит очень убедительно, особенно в условиях нынешней ценовой конъюнктуры. В этой связи мы призываем наших коллег к взаимной активизации работы в нефтегазовой сфере как на государственном, так и на корпоративном уровне. С нашей стороны есть большое желание провести в возможно короткие сроки очередные заседания межправительственных комиссий с коллегами из Объединенных Арабских Эмиратов и Кувейта, наполнив их конкретным содержанием.

Что касается государств Северной Африки, то здесь в первую очередь следует отметить значительный вклад Алжира в мировой баланс производства и потребления углеводородов. Также давно и успешно работает в этой области Ливия, которая в последнее время значительно активизировала свою внешнеэкономическую деятельность. Очень высок нефтегазовый потенциал Египта, чья активность в этой сфере может в ближайшие годы заметно проявиться не только в Африке, но и на Ближнем Востоке и даже в Европе. Значительна роль Туниса и Марокко — главным образом в части транзита углеводородов.

Из числа совместных проектов российских компаний в Северной Африке можно выделить строительство ОАО «Стройтрансгаз» нефтепровода «Хауд Эль-Хамра — Арзев» протяженностью 403 км в Алжире, а также открытие компаниями ОАО «НК «Роснефть» и ОАО «Стройтрансгаз» в этой же стране двух нефтегазовых месторождений на Блоке 245.

Эти и другие российские нефтегазовые компании готовы развивать сотрудничество со странами региона по всему спектру: от разведки и разработки месторождений углеводородов до создания необходимой инфраструктуры, проведения ремонтно-восстановительных работ, поставки необходимого оборудования и участия в реализации полученной продукции.

Из других регионов Африки с точки зрения нефтегазовой проблематики хотелось бы выделить район Гвинейского залива. Здесь сосредоточены огромные запасы нефти и газа, которые в настоящее время в значительной степени ориентированы на экспорт. От устойчивой работы этого региона зависит стабильность нефтегазовых рынков Северной Америки и, в какой-то степени, Европы. Причем с течением времени эта зависимость, по-видимому, будет только усиливаться.

Мы нацелены на активизацию сотрудничества российских компаний в этой части экваториальной Африки, и в первую очередь это относится к региональному лидеру — Нигерии. В конце прошлого года состоялось первое заседание Межправительственной российско-нигерийской смешанной комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству, в рамках которого были намечены направления работы по расширению совместной деятельности компаний наших стран и сделаны необходимые шаги организационного характера. За время, прошедшее после этого заседания межправительственной комиссии, намечилось определенное оживление сотрудничества, в том числе в нефтегазовой сфере. В частности, российская компания ОАО «Зарубежнефть» совместно с нигерийским партнером Stratar Energy Resources Ltd получила право на участие в разведке и разработке двух перспективных нефтеносных участков в зоне прибрежного шельфа Гвинейского залива.

Существуют также хорошие перспективы развития сотрудничества в нефтегазовой сфере с Южно-Африканской Республикой, Анголой и другими странами южной части африканского континента.

РЕФОРМА ЭНЕРГЕТИКИ ПРОШЛА «ТОЧКУ НЕВОЗВРАТА»

Динамика развития энергорынка однозначно говорит в пользу инвесторов. Участники рынка получают более свободный, недискриминационный доступ к потребителю, а свободный сектор расширяется.

Очевидны две вещи: из-за опережающего роста энергопотребления российская энергетика остро нуждается в инвестициях, в том числе иностранных, и при этом по-прежнему не может обеспечить достаточных гарантий инвесторам.

И дело не только в труднопрогнозируемой окупаемости вложений из-за жесткого контроля государства над тарифами. Мы уже не раз предлагали более тщательно подходить к формированию долгосрочной промышленной и инвестиционной политики, чтобы окупаемость вложений была предсказуема и гарантирована благодаря синхронизации развития энергетики и других секторов промышленности, а риски для инвесторов носили бы исключительно рыночный характер. И на примере собственных действий в бизнес-активах, которые контролирует «ЕвроСибЭнерго», можно сказать, что внедрение современных механизмов управления и программ сокращения издержек оправдывает инвестиции.

Вместе с тем динамика развития ситуации вокруг энергорынка однозначно говорит в пользу инвесторов. Участники рынка получают более свободный, недискриминационный доступ к потребителю, свободный сектор расширяется, ценообразование на нем достаточно внятно и прогнозируемо. Думаю,



— фото: из архива «ПЕ»

это будет служить стимулом для инвесторов. Реформа энергетики прошла «точку невозврата», и это вселяет оптимизм инвесторам. Остается не поступиться принципами реформы энергетики, сохранив тем самым доверие инвесторов к этой отрасли.

Игорь Агейчев,
начальник отдела по работе со СМИ
компании ООО «ЕвроСибЭнерго»

СПРАВКА «ПЕ»:

«ЕвроСибЭнерго» образована в июле 2001 года. Основные цели компании — реализация инвестиционных проектов в энергетике, а также управление энергетическим бизнесом «Иркутскэнерго» и Красноярской ГЭС — крупнейших энергокомпаний Восточной Сибири. «ЕвроСибЭнерго» стремится к практике заключения долгосрочных договоров на поставку электроэнергии, что позволяет предприятиям планировать бизнес на длительное время.

Рецепты и приемы**Разные грани промышленной политики**

ВОЗМОЖНО, ИЗ ВСЕХ ИЗВЕСТНЫХ МИРУ ПОЛИТИК САМАЯ СЛОЖНАЯ — ПРОМЫШЛЕННАЯ. ИБО СОВМЕЩАЕТ В СЕБЕ РЯД ПО ОПРЕДЕЛЕНИЮ ПРОТИВОРЕЧИВЫХ ЗАДАЧ, ВОЗДЕЙСТВУЕТ НА МАТЕРИЮ ЗАГАДОЧНУЮ И НЕПРЕДСКАЗУЕМУЮ, А РЕЗУЛЬТАТЫ ЕЕ ОЦЕНИВАЮТСЯ БЕЗУСЛОВНО И КАТЕГОРИЧНО.

Наверняка в том числе и по этой причине так мало встречается попыток систематизировать и осмыслить промышленную политику. Поэтому выход книги В.Княгинина и П.Щедровицкого «Промышленная политика России: кто оплатит издержки глобализации» нельзя не отметить. В хорошем смысле этого слова.

При всей сложности задачи и широте тематического охвата авторы умудрились сделать ее понятной и доступной. Хотя сам формат подходов не может не поражать: от анализа истоков промышленной политики разных государств, в том числе и России, вскрытия глубинных взаимосвязей развития экономик и применявшихся мер промполитики с анализом результатов — до последних тенденций с проекцией на чисто российские промполитические нюансы и проблемы.

На 155 страницах уложена целая россыпь разъясненных вопросов, препарированных проблем и экономических осмыслений. В том числе: почему «жесткая» промполитика сменилась «мягкой» (и что это вообще такое), как видоизменялось



само понятие «промышленная политика», как в современных условиях развитые государства проводят протекционизм, какие пять разных политических и экономических сил в России предъявляют запрос на промышленную политику и почему, какая промполитика востребована современными отечественными интегрированными бизнес-группами, какие перспективы у России войти в клуб стран «пятого технологического уклада», почему и как культура становится макроэкономическим фактором, почему 2001-2003 годы для российской промполитики претендуют на статус «рубежных», какова «формула торможения» российской экономики, почему в России старый «портфель ресурсов» исчерпывается быстрее, чем растет новый... и так далее, и еще разнообразнее. Почитайте. Не пожалееете...

Валерий Стольников

СООБЩАЮТ ПРЕСС-СЕКРЕТАРИ

ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ КРУПНОГО БИЗНЕСА В РОССИИ: 1995-2005**КОНФЕРЕНЦИЯ**

ОРГАНИЗАТОРЫ:

ЭКСПЕРТ



ЭКСПЕРТ РА
РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР:

**КРУПНЕЙШИЕ КОМПАНИИ РОССИИ: база экономического роста**

11 ноября 2005 года, Москва, Конгресс-центр Торгово-промышленной палаты РФ

СПОНСОРЫ: ИФД-Капиталь

PRICEWATERHOUSECOOPERS

АЭРОФЛОТ

СПОНСОР КРУГЛОГО СТОЛА «ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ»:

OX5

Проект осуществляется при поддержке:

Министерства регионального развития РФ; Агентства регионального развития; Совета по конкурентоспособности и предпринимательству при Правительстве РФ

Мероприятия конференции:

- Пленарное заседание «Крупный бизнес в России: сценарии модернизации»
- Торжественное награждение победителей в номинациях рейтинга «Эксперт. Крупнейшие - 10 лет»
- Дискуссионная панель «Конкурентоспособность российских компаний на мировом уровне»
- Презентация юбилейного издания «Крупнейшие компании России»
- Круглый стол «Инструменты реализации промышленной политики»
- Круглый стол «Проблемы роста фондового рынка России в глобальном контексте»
- Круглый стол «Проблемы развития российской электроэнергетики»
- Круглый стол «Корпоративная и социальная политика»

В конференции участвуют:

- Христенко В.Б. — министр промышленности и энергетики РФ
- Яковлев В.А. — министр регионального развития РФ
- Дворкович А.В. — начальник Экспертного управления Администрации Президента РФ
- Титов Б.Ю. — председатель Общероссийской Общественной Организации «Деловая Россия»
- Шохин А.Н. — президент Российского союза промышленников и предпринимателей
- Руководители крупных российских компаний

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ СПОНСОР:

НЕЗАВИСИМАЯ

ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПОНСОРЫ:

ВРЕМЯ

ФИНАМ

ВЕЩАНИЕ РАДИОСВЯЗИ

ЭНЕРГИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ

БИСЕР

ПРАЙМ-ТАСС

MFD.RU

AK&M

Э

БИСЕР

www.gaeexpert.ru

Алмазные перспективы

В России освоены новые технологии добычи руды

ЕЖЕГОДНО ПРАВИТЕЛЬСТВО РФ

ОТМЕЧАЕТ НАУЧНЫЕ РАБОТЫ, В ТОМ ЧИСЛЕ — В ОБЛАСТИ ГОРНОГО ДЕЛА. В ЭТОМ ГОДУ НА СОИСКАНИЕ ПРЕМИИ ВЫДВИНУТА РАБОТА «РАЗРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ НЕТРАДИЦИОННЫХ, ВЫСОКОЭФФЕКТИВНЫХ СПОСОБОВ ОСВОЕНИЯ АЛМАЗОСодержащих месторождений Якутии», которая является результатом многолетних экспериментальных исследований и апробаций в промышленном масштабе новаторских идей и технологий, новых нетрадиционных подходов к освоению алмазных месторождений Якутии. И хотя детально понять суть работы неспециалисту не просто, тем не менее «ПЕ» решил рассказать о ней, потому что это действительно — технологический прорыв.

Республика Саха (Якутия) занимает 20% территории России. Почти 80% территории республики лежит севернее 60° широты, свыше 40% — за Северным полярным кругом. Здесь находится «полюс холода», а снег не тает девять месяцев в году. Температура зимой опускается ниже 60°. Слой вечной мерзлоты не успевает оттаять за короткое лето. В столь сложных условиях ведется освоение алмазоносных месторождений Якутии.

С конца 50-х по 70-е годы прошлого века в Западной Якутии была создана новая отрасль — алмазодобывающая, преобразившая весь край. В то время отсутствовал мировой и отечественный опыт освоения алмазных месторождений в чрезвычайно сложных условиях. Однако тогда осваивали легкодоступные запасы коренных и россыпных месторождений. И даже при несовершенстве технологии и горного оборудования производство справлялось тогда с запланированными объемами добычи алмазной продукции. Шло время, горные работы усложнялись по мере углубления карьеров, появились водопритокки в горные выработки, увеличились объемы вывозимых вскрышных пород и расстояния транспортирования. Выполнять запланированные объемы добычи руды и песков становилось все труднее и дороже. Необходимо было искать нетрадиционные, высокоэффективные решения по освоению алмазных месторождений.

Авторы работы смогли четко поставить задачи исследований с определением конечных целей. В ходе многолетних исследований был сформулирован принципиально новый научно-методический подход к стратегии освоения алмазоносных трубок комбинированным способом.

Вот только основные достоинства нового подхода. Максимально использована естественная несущая способность горного массива, обоснованы величины коэффициента запаса устойчивости борта, выбраны оптимальные профили бортов карьеров, обеспечивающие минимальный объем вскрышных работ. Разработаны технологии поэтапной отработки карьера, что позволяет в том числе оптимизировать финансовые потоки предприятия.

Обеспечен переход с открытого на подземный способ добычи кимберлитов на рудниках «Интернациональный» и «Айхал» в уникально сложных условиях, не имеющих аналогов в мировой практике. Теоретическими и экспериментальными исследованиями доказана высокая эффективность комбайновой выемки кимберлитов, способствующая повышению



Применение специальных способов доработки карьеров позволяет добыть миллионы тонн руды



стоимости продукции за счет более высокого качества добываемых алмазов. Решены сложные инженерные и геомеханические проблемы, возникающие при переходе от открытого к подземному способу выемки залежей, перекрытых водоносной толщей, включая защиту рудника от затопления и исключение значительных потерь высокоценного сырья в целиках.

Впервые в мировой практике сконструирована и введена на руднике «Мир» система сухой консервации карьера для защиты подземного рудника от затопления. Разработаны и внедрены на подземном руднике «Интернациональный» технологические схемы отработки запасов с закладкой выработанного пространства при восходящем и нисходящем порядке выемки руды. Реализованы в промышленном масштабе технологии утилизации минерализованных вод, способствующие существенному снижению экологической нагрузки в регионе. Обоснованы и применены в практике горных работ технологии кристаллосберегающей и селективной добычи кимберлитов. Внедрены высокоэффективные способы освоения алмазоносных россыпей с первичной концентрацией песков на передвижной модульной установке. Реализованы технологии ускоренного строительства карьера и пилотной фабрики первичной переработки алмазосодержащего сырья на месторождениях Накынского кимберлитового поля.

В результате внедренных новых технических решений по конструкции бортов карьеров объемы вскрыши в них были уменьшены на сотни миллионов кубометров. За счет поэтапного развития крупных карьеров удалось перенести вывоз десятков миллионов кубометров вскрыши на более поздние периоды. Совершенствование схем вскрытия и организации размещения вскрышных пород в выработанном пространстве карьера и промежуточных отвалах, а также применение первичного обогащения песков прямо в добычных забоях позволило снизить расстояние транспортирования. Применение специальных способов доработки карьеров с использованием насыпных съездов позволило добыть дополнительно миллионы тонн руды без производства вскрышных работ.

Подсчет показателей эффективности внедрения отдельных способов на наиболее крупных месторождениях, осваиваемых АК «АЛРОСА», свидетельствует о чрезвычайно высокой доходности представленных в работе технологий, которая составляет более 29 млрд руб.

Научную значимость результатов исследований и промышленного внедрения технологий подтверждают публикации авторов. Всего в рамках данного исследования опубликовано 104 печатных работы, в том числе три монографии и три нормативных методических указания, прошедших согласование в Ростехнадзоре. Новизна представленных технологий подтверждена 37 патентами РФ и авторскими свидетельствами на изобретения. По результатам работы авторами защищены три кандидатские диссертации.

Таким образом, работа представляет собой новое решение проблемы освоения алмазоносных месторождений, основанное на усовершенствованной методологии проектирования поэтапного освоения и сохранения недр, позволившее разработать и успешно реализовать нетрадиционные способы освоения месторождений алмазов в чрезвычайно

НАУЧНЫМ РУКОВОДИТЕЛЕМ РАБОТЫ ЯВЛЯЕТСЯ ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ КОМПАНИИ «АЛРОСА» ПО ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКЕ ВЛАДИМИР КАЛИТИН. СРЕДИ АВТОРОВ — РУКОВОДИТЕЛИ ГОРНО-ДОБЫВАЮЩИХ КОМБИНАТОВ, ГЛАВНЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ, УЧЕНЫЕ И ПРОЕКТИРОВЩИКИ ИНСТИТУТА «ЯКУТНИПРОАЛМАЗ», СПЕЦИАЛИСТЫ ГОРНОГО НАДЗОРА РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ), КОТОРЫЕ САМИ ВЫДВИГАЛИ И РЕАЛИЗОВЫВАЛИ НА ПРАКТИКЕ НОВЫЕ ИДЕИ И ПРИНЦИПЫ РАЗРАБОТКИ: А.Н.АКИШЕВ, М.В.ГАНЧЕНКО, Ю.А.ДОЙНИКОВ, А.А.КОЗЕЕВ, В.Н.ЛЕОНЕНКО, А.П.МОРОЗКИН, Ю.В.ФИЛИППОВСКИЙ, О.И.ХОХЛОВ, В.А.ШТЫРОВ.

сложных геологических, геомеханических, гидро- и газодинамических, геотехнологических и криогенных условиях. Работа доказывает, что можно использовать новаторские технологии в современной социально-экономической и экологической обстановке. Основным научным результатом является создание необходимой научно-методической, технической и нормативной базы для высокоэффективной и безопасной отработки как коренных алмазосодержащих месторождений Якутии открытым и комбинированными способами, так и россыпью с первичным обогащением песков на месте добычи. В числе важнейших выводов работы — научное и теоретическое доказательство необходимости расширения масштабов применения разработанных нетрадиционных технологий в других регионах и для иных видов полезных ископаемых.

Галина Двойченкова,
ведущий научный сотрудник ИПКОН РАН,
кандидат технических наук

Выходные данные

Учредитель и издатель: ООО «Редакция газеты «Промышленный еженедельник». Издание зарегистрировано в Министерстве Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовой информации.

ПИН № 77-12380 от 19.04.2002 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя ПИ № 77-14566 от 07.02.2003 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя ПИ № ФС77-19251 от 23.12.04 г. в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия.

Генеральный директор

Валерий Стольников

Шеф-редактор проекта

Каха Кахиани

Коммерческий директор

Виктория Чикирева

Выпускающий редактор

Михаил Сергеев

Помощник главного редактора

Юлия Гужонкова

Редактор экономновостей

Ольга Дмитриева

Обозреватель

Валерий Виркунен

Информационное обеспечение

Светлана Головань

Дизайн-макет

«ДизайнДепо», www.designdepot.ru

Дизайн, верстка

Павел Горшенин

Корректор

Алексей Дидевич

Подготовка газет осуществляется совместно с Центром общественных связей Минпромэнерго России: Верников Е.Н., Капштонов И.В., Малявина С.А., Никитаев В.В., Мальцева И.В., Федоров К.Г., Голосовкер Ю.В., Осмаков В.С., Рахматуллин В.Д., Зозуля А.Н.

Распространяется по подписке и прямой рассылке. Подписаться на «Промышленный еженедельник» можно в любом отделении связи Российской Федерации и стран СНГ по каталогам «Роспечать» и объединенному каталогу «Пресса России»: индекс для индивидуальных подписчиков – 45774, индекс для предприятий и организаций – 83475; по каталогу российской прессы «Почта России»: индекс для индивидуальных подписчиков – 10887, индекс для предприятий и организаций – 10888. Стоимость подписки зависит от региона, в котором вы находитесь. На «ПЕ» также можно подписаться непосредственно в редакции.

Адрес редакции и издателя:

123104, Москва, а/я 29

Телефоны для справок:

(095) 729-3977, 778-1805, 778-1447

Тел./факс: (095) 924-1687

E-mail: editor@minstp.ru

При цитировании ссылка на издание обязательна.

Номер подписан 03.11.2005 г.

Тип. № 512336. Газета отпечатана в типографии ООО «ОИД «Медиа-Пресса», 125993, г. Москва, ул. «Правды», 24. Номер заказа 512336.

Выверенное ускорение

Реформа электроэнергетики необратима, хотя и идет медленно

8 ДЕКАБРЯ ПРАВИТЕЛЬСТВО ОБСУДИТ ХОД ЭНЕРГОРЕФОРМЫ. В ПРЕДДВЕРИИ ПРОШЛО ЗАСЕДАНИЕ КОМИССИИ СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ ПО ЕСТЕСТВЕННЫМ МОНОПОЛИЯМ. СЕНАТОРЫ ВМЕСТЕ ПРОАНАЛИЗИРОВАЛИ ХОД ЭНЕРГОРЕФОРМЫ И ПРИШЛИ К ВЫВОДУ, ЧТО СРОКИ ЛИБЕРАЛИЗАЦИИ РЫНКА СРЫВАЮТСЯ. В ЧАСТНОСТИ, ЛИБЕРАЛИЗАЦИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ РАСТЯГИВАЕТСЯ НА 3-5 ЛЕТ. В МИНПРОМЭНЕРГО, ОТВЕЧАЮЩЕМ ЗА РЕФОРМУ, СЧИТАЮТ, ЧТО ЭТО ОПРАВДАНО: РЕФОРМА НАСТОЛЬКО СЛОЖНА, ЧТО ЗАМЕДЛЕНИЕ СРОКОВ НЕИЗБЕЖНО.

В последнее время, по мнению независимых экспертов, темпы роста энергореформы серьезно замедлились. Одно это заставляет многих из них ставить вопрос ребром: не собирается ли правительство пересмотреть реформу на ходу или, что еще хуже, вообще от нее отказаться. Первыми сигнал тревоги подали законодатели. Они обратили внимание на замедление темпов принятия нормативной базы, так необходимой для продвижения энергореформы. Правительство, констатировал глава сенатской комиссии Михаил Одинцов, не соблюдает сроки реформы, которые когда-то само же себе и установило. По его словам, ничего не делается для ликвидации перекрестного субсидирования (когда за электричество, потребляемое населением, доплачивает промышленность). До сих пор не определены правила функционирования розничных рынков электроэнергии и порядок заключения публичных договоров на поставку электричества. А без всего этого переход к полноценному свободному рынку электричества просто невозможен. По мнению некоторых сенаторов (В.Межевич, М.Одинцов), следующий год для энергореформы во многом уже практически потерян: кампания по заключению договоров на поставку энергии уже в разгаре (договоры будут заключаться на год), а значит, изменений в 2006 г. в электрической рознице ожидать не приходится.

В фрустрации нет необходимости

В то же время заместитель директора департамента инвестиционной и структурной политики Минпромэнерго Вячеслав Кравченко уверен, что сроки реформы отодвигаются по объективным причинам и нет необходимости в фрустрации: «ситуация спокойная». То, что постановления не появляются в срок, по его мнению, свидетельствует лишь об исключительной сложности вопросов, сопряженных с согласовательным характером процедур. Хотя большинство необходимых энерго-рынку документов уже отправлены на согласование в ведомства, а некоторые буквально только что вышли из-под пера премьер-министра Михаила Фрадкова. Так, 20 октября начал действовать балансирующий рынок электроэнергии (постановление правительства об этом вышло, естественно, накануне). Новый механизм балансирующего рынка электроэнергии заменил собой сектор отклонений на нерегулируемом секторе рынка. Но самое существенное, конечно, не в смене названия, а в том, что балансирующий рынок отменил административные штрафы для продавцов и покупателей энергии, не су-



Надежность надо сделать выгодной

мевших правильно спрогнозировать объемы заявок на покупку-продажу: на место штрафов пришел рыночный механизм ценообразования на «излишки» энергии на рынке. В.Кравченко считает необоснованными упреки сенаторов и в отношении правил розничных рынков электроэнергии. Проект постановления был практически согласован, но в последний момент вопросы по нему возникли у ФАС. «Сейчас эти вопросы в основном сняты, так что мы надеемся, что в ближайшее время проект о правилах розничного рынка отправится на техническую правку в Минюст, впрочем, как и положение о публичных договорах», — рассказал В.Кравченко. И напомнил, что проект постановления правительства о механизме гарантирования инвестиций уже давно передан в аппарат Белого дома: «Мы надеемся, что до конца года он будет подписан».

Новая модель рынка

Однако на ключевой вопрос реформы: планирует ли государство продавать свою долю в генерации и расширять зону свободной торговли на рынке, уверен В.Кравченко, сможет дать ответ только глава правительства — на заседании 8 декабря.

На заседании сенатской комиссии член правления РАО ЕЭС Василий Зубакин внес некоторую определенность в этот вопрос. По его словам, новая модель рынка, основанная на прямых двусторонних договорах, по достигнутой договоренности с правительством начнет действовать с 1 апреля 2006 г., а начиная с 2007 г. субъекты рынка перейдут на долгосрочные договоры (сроком на 3-5 лет), выйти из которых можно будет только в свободный сектор рынка. «Таким образом, переход к свободному рынку будет не лавинообразный, а ступенчатый», — подчеркнул Зубакин. Кравченко же добавил к этому, что перекрестное субсидирование не исчезнет совсем, а, как и везде в мире, частично останется, но в другом, более цивилизованном виде (возможно, даже в виде компенсаций из бюджета).

Инвесторы — за ускорение

И все же неспешный темп энергореформы не может нравиться многим стратегическим инвесторам. Так, зам. генерального директора СУЭК (инвестор РАО ЕЭС) Сергей Мироносецкий озабочен задержкой в реформировании электроэнергетики. «Ясно, что догнать прежний график реформы уже не удастся, но это отставание не трагично: возможность набрать хороший темп и сделать реформу необратимой еще есть», — считает он. — Хотя понятно, что лидирующая роль в этом принадлежит правительству, и, как мне кажется, оно должно усилить свою роль в продвижении реформы».

Между тем смещение сроков реформирования не пугает и главу РАО ЕЭС Анатолия Чубайса. «Энергетики уже убедились в том, что строительство современного развитого, цивилизованного рынка электроэнергии — это задача крайне непростая, задача, для решения которой нужны годы», — заявил Чубайс на очередном ежегодном Всероссийском совещании директоров всех региональных дочерних энергокомпаний РАО ЕЭС. В целом «стратегия уже очевидна: это рынок двусторонних договоров, который планируется (по договоренности с правительством) запустить с апреля будущего года, рынок «на сутки вперед» (он также начнет действовать с апреля будущего года) и балансирующий рынок, который уже был запущен совсем недавно». «Эти три элемента вместе и создадут новую конструкцию оптового рынка электроэнергии в стране, то есть это и есть та итоговая модель, которая в общих чертах должна быть задана к весне будущего года».

К ней остается лишь добавить модель розничного рынка, и постановление правительства об этом может выйти уже до конца этого года», — конкретизировал глава РАО. И главное, подчеркнул Чубайс, при переходе к свободному рынку необходимо сделать так, чтобы надежность стала выгодной.

Управляемые риски

Помогут избежать российскому ТЭК аварийных ситуаций

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ТЭК ПРИОБРЕТАЕТ ВСЕ БОЛЬШЕЕ ЗНАЧЕНИЕ. СВЯЗАНО ЭТО С РАЗЛИЧНЫМИ ПО ПРИРОДЕ И МАСШТАБАМ ФАКТОРАМИ. НАИБОЛЕЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ ИЗ НИХ: СТАРЕНИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ, ОСВОЕНИЕ НОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ И ТЕХНОЛОГИЙ, ВНЕДРЕНИЕ РЫНОЧНЫХ МЕХАНИЗМОВ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ, ПРИХОД В РОССИЮ ЗАРУБЕЖНЫХ ИНВЕСТИТОРОВ. КАЖДЫЙ ИЗ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИЙ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ И УСТОЙЧИВОСТЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОБЪЕКТОВ ТЭК, ТРЕБУЕТ ОСОБЫХ ПОДХОДОВ К МИНИМИЗАЦИИ ВОЗМОЖНЫХ НЕГАТИВНЫХ ПОСЛЕДСТВИЙ.

Старение основных фондов признано одним из важнейших факторов риска в ТЭК. По оценке экспертов, если износ основных фондов в целом по ТЭК превышает 50%, то в электроэнергетике он достигает 70%, а в нефтепереработке — более 80%. Однако сами по себе цифры износа не дают и не могут дать реальной картины состояния дел.

Точно рассчитать ресурс срока службы оборудования конструкторы не могут. Чаще всего показатель ресурса основан на достаточно произвольных теоретических выкладках, скорректированных с учетом опыта и нужд компании. И если у механически движущихся частей практически невозможно точно оценить ресурс, то ресурс стационарных агрегатов — абсолютная вещь в себе.

Старая труба лучше новых двух

Сейчас срок эксплуатации энергооборудования довольно легко продлевается после проведения технической диагностики. Поэтому энергетики не ожидают массового выхода генераторов из строя. Значительно более серьезно обстоит дело с трубопроводами. По данным Ростехнадзора, более 26 тыс. км российских подземных газопроводов (7% от общей протяженности) отработали нормативный срок эксплуатации в 40 лет. Около 20 тыс. км подземных газопроводов не обеспечены защитой от электрохимической коррозии. В настоящее время только 6650 км прошли диагностирование с продлением срока эксплуатации.

Опыт эксплуатации подтвердил, что основным фактором выхода трубопроводов из строя является коррозионное растрескивание стенок труб под давлением. Но данный процесс не поддается точному расчету. Скорость выхода трубопроводов из строя быстро возрастает. За десятилетие (1991-2000 гг.) из-за дефектов труб на магистральных трубопроводах аварии произошли в 12% случаев от их общего количества. В 2002 г. по этой причине аварии на газопроводах составили уже 19%. Вследствие коррозионного повреждения наружных газопроводов и разрыва стальных стыков в 2003 г. произошло три аварии, а в 2004 — уже 9. Троекратный рост. Особенно тревожен тот факт, что все случаи коррозионных повреждений газопроводов в 2004 г. произошли на газопроводах, не отслуживших нормативный срок.

Расширение экспорта газа и нефти и освоение новых районов добычи связано с необходимостью строительства сверхдальних газопроводов и нефтепроводов. Примерно в трети вновь строящихся газопроводов применяются полиэтиленовые трубы. Хотя производители говорят о сро-



Инвестиции в энергетику требуют квалифицированного риск-менеджмента

ке службы этих трубопроводов не менее 50 лет, вряд ли это так.

По данным испытаний, примерно через 12 лет эксплуатации в пластиковых трубопроводах развиваются процессы охрупчивания, то есть трубы из гибких превращаются в хрупкие. После этого любое механическое воздействие, например, удар или подвижка грунта, может привести к аварии. Зафиксированы случаи серьезных аварий на пластмассовых трубопроводах через 15-20 лет эксплуатации. Отличительная особенность полимерных труб также в том, что они стареют по всей массе, в то время как коррозия стальных труб начинается с поверхности. Пластмассовые трубы разрушаются как бы «вдруг» и полностью, тогда как в металлических образуются свищи, которые можно, например, заварить. Особенно чувствительны пластмассовые трубы к повышению давления. По данным компании «АОМЗ», повышение давления эксплуатации всего на 10% снижает срок службы трубы из молекулярно сшитого полиэтилена с 50 лет до 1 года.

Требуется квалифицированный риск-менеджмент

На недавних переговорах в Вашингтоне президента Владимира Путина с крупнейшими американскими нефтяными компаниями (Exxon, Chevron и Copoco-Phillips) речь шла о проектах, в которых они могли бы принять участие. Да, Америке, Европе, Китаю интересуют российские нефть и газ. Да, они готовы вкладывать средства в разработку российских месторождений. Однако выгодность для страны этих капиталовложений зависит от многих факторов, среди которых немалая роль отводится оценке рисков проектов.

РЫНОК ПО СТРАХОВАНИЮ РИСКОВ В ЭНЕРГЕТИКЕ НЕ ПРЕВЫШАЕТ \$200 МЛН. ПРИ ЭТОМ РОССИЙСКИЕ СТРАХОВЩИКИ МОГУТ СТРАХОВАТЬ РИСК В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ ЛИШЬ ЧЕРЕЗ ЗАПАДНЫЕ ПЕРЕСТРАХОВОЧНЫЕ КОМПАНИИ С СУЩЕСТВЕННОЙ ПОТЕРЕЙ СТРАХОВЫХ ПРЕМИЙ

Практически все новые месторождения, куда могут прийти зарубежные инвесторы, находятся в северных широтах, где период самовосстановления растительного покрова после загрязнения почвы не менее 10-15 лет. В случае недостаточной защиты от рисков и нехватки финансирования для устранения возможных аварий Россия получит от выгодных контрактов не прибыль, а лишь многомиллионные убытки. Общеизвестно, что риски ведения бизнеса в России существенно выше средних, к которым «привыкли» инвесторы в странах ОЭСР. Отсюда и множество инвестиционных проблем, с которыми придется столкнуться при реализации проектов в ТЭК. Так, средней нормальной «температурой» рисковой обстановки глава Ассоциации страховщиков топливно-энергетического комплекса (АСТЭК) Андрей Зернов называет значение 50 по 100-балльной шкале.

В России по результатам опроса экспертов средние значения пришлись на уровень 65-70 баллов. А оценки российских рисков известными западными компаниями (March, AIG, AON, Willis) еще выше (на 10-15%). Повышенные риски будут автоматически переключаться на российскую сторону. И тут без развитой сис-

темы риск-менеджмента, страхования и перестрахования условия контрактов для нашей страны окажутся много хуже, чем ожидалось.

Вместе с тем емкость российского страхового рынка явна недостаточная. Так, по страхованию рисков в энергетике рынок не превышает \$200 млн. При этом риски, связанные с энергетикой, российские страховые компании могут страховать в полном объеме лишь через западные перестраховочные компании. А это означает уход существенной части страховой премии из страны. Одна из возможностей по расширению емкости отечественного страхового рынка связана с созданием пулов страховых компаний. Один из таких пулов может быть собран на базе Ассоциации страховщиков топливно-энергетического комплекса, в которую входит 11 компаний. Первоначальная сумма максимального объема собственного удержания по договору перестрахования, как рассказал глава АСТЭК Андрей Зернов, заключенного от имени всех участников соглашения, составила \$2 млн, а брутто-емкость пула — около \$15 млн.

Конечно, это ничтожно мало с учетом перспективных крупномасштабных проектов в российском ТЭК с участием зарубежных инвесторов. Но время еще есть. Извлечь же максимальную пользу из создавшейся на мировом рынке ситуации дефицита энергоресурсов позволят лишь квалифицированный подход российских партнеров к совместным проектам и к выстраиванию оптимального с точки зрения интересов России управления рисками на фоне роста возможностей российских страховщиков.

Сергей Воробьев,

Центр изучения региональных проблем

«Других писателей стратегии у нас нет»

— считает Борис Алешин

ПОСЛЕ СКАНДАЛЬНОГО ЗАСЕДАНИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА, НА КОТОРОМ БЫЛА РАСКРИТИКОВАНА ПРЕДСТАВЛЕННАЯ МИНПРОМЭНЕРГО СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ АВИАПРОМА, СТРАСТИ ВОКРУГ РАЗВИТИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОГО АВИАСТРОЕНИЯ НЕ УТИХАЮТ. ЧИНОВНИКОВ УПРЕКАЮТ В БЕЗДЕЙСТВИИ И НЕСПОСОБНОСТИ ВЫВЕСТИ ОТРАСЛЬ ИЗ КРИЗИСА. О БУДУЩЕМ ОТЕЧЕСТВЕННОГО АВИАПРОМА В ИНТЕРВЬЮ НАШЕМУ КОРРЕСПОНДЕНТУ РАССКАЗАЛ ГЛАВА ФЕДЕРАЛЬНОГО АГЕНТСТВА ПО ПРОМЫШЛЕННОСТИ.

■ «ПЕ»: Борис Сергеевич, на последних парламентских слушаниях в Госдуме многие участники сошлись на том, что отечественный авиапром находится в системном кризисе. Ранее, при обсуждении проекта стратегии развития авиапрома, премьер Михаил Фрадков назвал ситуацию в отрасли катастрофичной. Вы согласны с такими резкими оценками?

— Действительно, положение, сложившееся сейчас в авиастроении, мягко говоря, не очень хорошее. И тому есть несколько причин. Во-первых, сменилась экономическая формация, которая привела к структурным изменениям в экономике. Изменились условия, на которых мы не просто производили, но и продавали авиационную технику. Резко сократился объем закупок со стороны министерства обороны. Снизились наши политические возможности по сбыту авиационной техники в Африку и страны Восточной Европы. Ведь мы раньше пользовались вполне естественными методами «продавливания» поставок. Сегодня в силу того, что мы имеем ряд обязательств международного характера, такой возможности нет. Рынки сбыта для авиационной продукции резко сжались. Ни одна экономическая модель не предполагает производства без сбыта. В итоге произошло резкое падение производства. Если в 1990 году отечественной авиапромышленностью было произведено 124 гражданских самолета, то в 2000 году — только четыре. Во-вторых, внутри России резко упал объем перевозок.

■ Есть мнение, что наши самолеты не пускают на Запад, потому что наши двигатели не отвечают элементарным европейским нормам. Если бы были сделаны необходимые шаги в этом направлении, российские самолеты могли бы выйти на зарубежный рынок?

— Существует множество международных актов, которые позволяют обеспечивать признание сертификатов. Если бы был крупный заказчик на Западе, к примеру, на самолет Ту-204, то сертификат можно было бы получить очень быстро. Проблема заключается в том, что нашу технику не знают. Иностранному покупателю, приобретающему технику, хочет видеть производство, где она собирается. Хочет видеть и знать всех поставщиков, хочет, чтобы документация, сопровождающая самолет, была, по крайней мере, переведена на английский язык. Потенциальные заказчики хотят, чтобы наш самолет был не просто полуфабрикатом, выпускаемым с завода, а чтобы он имел логистическую систему поддержки на всем жизненном цикле, наконец, чтобы были тренажеры, на которых можно учить летный состав. Вопрос сертификации определяется крупным покупателем.

■ Насколько достоверна информация о том, что после скандального заседания правительства вы заявили о том, что Ил-96 и Ту-204 в России производиться не будут, а реализация проекта выпуска самолета Ан-148 будет остановлена?

— Ту-204 и Ил-96 модели двадцатилетней давности. Это машины прошлого поколения. Они отвечают на сегодняшний день текущим международным требованиям. Вопрос заключается в том, какой объем продаж этих машин мы можем обеспечить. Сейчас нет четкой системы продаж. Ан-148 тоже прекрасный самолет, только я не уверен, что он будет продаваться.

■ Вы поддерживаете идею МЭРТ о снижении ввозных пошлин на импортные самолеты?

— Во-первых, нужно перестать нагнетать обстановку вокруг этого вопроса и перестать оказывать давление на авиастроение. Нужно, чтобы все стало адекватными переговорщиками. Мы должны найти удобный выход для всех сторон. По ряду моделей мы будем просто настаивать на удержании высоких пошлин. Например, по регио-



«Мы как пресловутая унтер-офицерская вдова — сами себя высекли»

нальным самолетам. У нас только появился проект международного толка с расчетом на продажи на западных рынках, поэтому мы не можем дать его удушить.

■ Кстати, приобретение 25% акций компании «Гражданские самолеты Сухого» Finmessapica позволит закончить наконец проект создания российского регионального самолета — RRJ?

— Пока принято решение совета директоров. Finmessapica, помимо достаточно большого финансового вливания, предполагает ввести целый ряд технологических разработок. Бюджет проекта на сегодня достаточен для его полномасштабной реализации. В 2008 году мы представим опытные образцы.

■ На какой стадии сейчас находится обсуждаемый вариант стратегии развития авиапрома?

— Стратегия принята на заседании правительства, но отправлена на доработку. К моменту представления было даже не ясно, кто ее должен утверждать. Ведь до этого она была одобрена на президиуме Госсовета и было бы странно, что после президента ее одобряет министр. Поэтому и решили одобрить ее на заседании правительства. А правительство стратегию раскритиковало. В итоге получилось так, что мы, как пресловутая унтер-офицерская вдова, сами себя высекли. Решили сделать благое дело, ведь до нас никто не брался за создание подобного документа.

■ Критики разработанной стратегии развития авиапрома говорят, что там очень хорошо описаны проблемы, но не описаны пути их решения. Документ упрекали в отсутствии четких показателей целей, объемов и механизмов расходования средств налогоплательщиков. Над чем сейчас работаете?

— Давайте вернемся к проблеме определений: что такое стратегия? Стратегия должна указывать на цель, к которой мы должны идти. Эти цели должны быть прописаны в количественном и качественном выражении. Они

должны быть ранжированы по годам: ближнесрочные, среднесрочные и долгосрочные. В стратегии развития невозможно указать те или иные методы с точностью до проведения определенных операций. Стратегия это то, на какие цифры, к примеру, в продажах, мы должны выйти в 2015 году. А как этого достичь, вопрос тактики. И вот уже на основе утвержденной стратегии Минпромэнерго должен разрабатывать тактический документ: концепцию развития в соответствии с утвержденной стратегией. Все наши институциональные преобразования в стратегии свелись к идее создания Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК).

■ Какова экономическая необходимость создания ОАК?

— Вся авиационная промышленность разрознена. По-прежнему конструкторские бюро между собой конкурируют на внутреннем рынке. В мировой практике нет ни одной крупной авиастроительной корпорации, которая могла бы себе позволить вести разработку пяти проектов гражданских самолетов или три проекта среднемагистральных самолетов. Я уж не говорю о том, что мы продолжаем «рисовать» весь спектр авиационной техники. Это не позволяет концентрироваться. Так что мотивации для создания корпорации более чем достаточно. Чтобы конкурировать с мировыми авиастроительными корпорациями мы должны равняться на них по объемам. В объединенную корпорацию войдут все компании, которые проектируют и делают финишную сборку самолетов. Это касается как военной, так и гражданской техники.

■ Многие заводы уже приватизированы, у них есть собственники. Как планируете решать этот вопрос?

— Собственники есть, но их пакеты, по сравнению с государством, незначительны. Мы их пригласим и сообщим, что государство как крупный игрок попытается упорядочить свою деятельность и объединить все активы.

(Окончание в след. номере «ПЕ»)

Поэтика созидания

Фестиваль промышленной фотографии

18 января 2006 года в Москве в «Фотоцентре» на Гоголевском бульваре откроется Фестиваль промышленной фотографии, который организует и проводит газета «Промышленный еженедельник» при поддержке Министерства промышленности и энергетики. В истории современной России ничего подобного пока еще не было. Мы уверены, что фестиваль наглядно и самым художественным образом покажет: мир созидания, процесс труда — это очень и очень вдохновенная, эстетически привлекательная сфера со своей особой поэтикой. И это покажут как работы отдельных конкурсантов со всей России, так и корпоративные фотостенды, призванные создать коллективные фотопортреты предприятий и корпораций.



Что это будет

Условия фестиваля отличаются удивительным демократизмом. Оргкомитет рассматривает на предмет участия в фестивале работы практически без ограничения по количеству, географии и времени создания произведения. При этом для первичного отбора можно прислать работы и по электронной почте (адрес — editor@mte.gov.ru).

Кто или что может стать героем изображения? Широчайшие возможности! Это могут быть запечатленные в особом ракурсе при особом освещении и с особым авторским видением наиболее художественно выразительные моменты той работы, которую человек делает, когда на него (согласно народной мудрости) можно долго-долго смотреть. Фотошедевром в жанре промышленной фотографии может оказаться и производственный пейзаж. И выхваченная у времени

Как это начиналось

Среди самых первых в истории фотографии изображений (это было в середине XIX века) изрядную долю составляли индустриальные пейзажи, фотографии станков, машин, инструментов и промышленных рабочих. Иными словами, исторический факт: индустриальная или промышленная фотография заявила о себе практически одновременно с рождением в мире фотографии как таковой.

Расцвет индустриального пейзажа и промышленной фотографии как разновидности жанра «светописи» совпал с промышленной революцией и быстрой урбанизацией. Сегодня промышленная фотография стала неотъемлемой частью фотоискусства, в которой есть свои мастера, художники и даже настоящие артисты.

Безусловно, есть они и в России. Только пока еще не имеют достойной их таланта известности. Редакция «Промышленного еженедельника» решила устранить эту историческую несправедливость. Уж если сам фотопроект начался в том числе с

**ОРГКОМИТЕТ ФЕСТИВАЛЯ
ПРОМЫШЛЕННОЙ ФОТОГРАФИИ**
(095) 729-3977, 778-1447, 924-1687.

E-mail: editor@mte.gov.ru

Адрес для приема конкурсных работ:
123104, Москва, а/я 29, редакция «ПЕ».

С пометкой — «На конкурс промышленной фотографии»

промышленной фотографии, то грех замалчивать, кто сегодня продолжает эти славные традиции. В ходе фестиваля мы будем знакомить наших читателей с лучшими образцами современной отечественной промышленной фотографии.

Затея нужная, своевременная

Мы искренне считаем, что этот фестиваль просто необходим. Прежде всего потому, что считаем промышленную, индус-

триальную тематику незаслуженно невостребованной с точки зрения фотоискусства как такового.

Постсоветские годы — что очевидно — отличались удивительным высокомерием в отношении запечатленного труда. Пора прервать эту несправедливую тенденцию! Возможно, отчасти это объясняется тем, что в советские времена нас от младых ногтей «перекармливали» невыразительными фотосессиями передовиков производства и разными «праздниками труда», поданными в строгих шорах социалистических канонов.

Так и было. Но это ничуть не умаляет непреложную истину, что в процессе созидания человек раскрывается, как мало в чем. Поэтому и снимать человека в процессе созидания — самое настоящее высокое творчество. И участники фотофестиваля (профессиональные фотографы, любители, компании и т.д.) своими работами докажут, что промышленная фотография — это по-настоящему высокое искусство.

неожиданная в ракурсе и содержании доля производственного мгновения (какого? — любого!). И выхваченные у пространства фрагмент, деталь, подробность, которые неожиданно раскрывают свою поэтику...

Всем авторам, чьи работы примут участие в финальной выставке фестиваля промышленной фотографии, будет присвоено звание дипломантов фестиваля. Авторы десяти лучших работ получат титул лауреата фестиваля с вручением соответствующего приза. Впрочем, ожидаются и дополнительные призы от спонсоров. По окончании фестиваля Оргкомитет обязуется возвратить представленные работы авторам или их представителям, равно как и предприятиям, чьи корпоративные фотостенды будут несомненным украшением фестиваля. Кстати, в рамках фестиваля предусмотрено проведение нескольких «специальных» дней, когда сами предприятия будут презентовать и свои фотошедевры, и свою новую продукцию, и свои перспективные планы.

Всем — успехов!

Промышленность и энергетика. Зеркало года

Новый проект «ПЕ» подведет объективные итоги всех удач и неприятностей

Почти три года в меру своих сил, занимаясь информационным сопровождением российской промышленности и энергетики, «ПЕ» пришел к объективному выводу: в стране не существует информационно-аналитического обобщения опыта развития отраслей экономики за год. И решил восполнить этот пробел. В феврале 2006 года выходит сборник «Промышленность и энергетика 2005. Итоги года».

Согласитесь, крайне полезно, интересно да и любопытно собрать воедино и проанализировать тенденции целого года, а еще с безукоризненной объективностью запечатлеть наиболее яркие и значимые события года, которые оказали свое глубокое воздействие на промышленность и энергетику... Отметить наиболее крупные проекты, сделки, слияния, контракты, тендеры и т.д. Поговорить с теми,



кто добился наиболее выдающихся результатов. Проанализировать динамику действий федеральных органов власти, осуществляющих промышленную политику в стране. А также проанализировать,

как эта политика воплощается в осязательные результаты.

Глубоко и серьезно подумав обо всем этом, переговорив с коллегами, посоветовавшись со специалистами Министерства промышленности и энергетики РФ (чьим официальным публикатором, напомним, является «ПЕ»), мы окончательно убедились: такой ежегодник востребован. Более того — он необходим.

И кому, как не «Промышленному еженедельнику», позаботиться о том, чтобы у российской промышленности и российской энергетики появился свой фундаментальный информационно-аналитический ежегодник — объективное и мудрое зеркало года. В общем, объявляем о том, что «ПЕ» приступил к подготовке такого.

Поздравим себя и друг друга!

Заинтересованные принять участие в этом проекте могут узнать подробности по тел. (095) 729-3977, 778-1447, 924-1687. E-mail: editor@mte.gov.ru.

ЗАГЛЯНЕМ ВНУТРЬ

Новый ежегодник будет выходить как приложение к «ПЕ». Время выхода «Промышленность и энергетика 2005. Итоги года» — февраль 2006 года. Формат — А4. Объем — 160 страниц.

Заглянем внутрь и посмотрим, из чего он состоит.

■ Оценки и мнения. Подборка мнений и интервью уважаемых специалистов — экспертов, политиков, экономистов, предпринимателей, официальных лиц с оценками всего года или периодов года (все о 2005-м). По всему сборнику!

■ Годовые статистические выкладки.

■ Минпромэнерго в 2005 году. Наиболее значимое в жизни министерства в этом году.

■ Хроника года. Наиболее важные события 2005 года в промышленности и энергетике.

■ Аналитические отраслевые и региональные обзоры.

■ Главные достижения года. Крупнейшие сделки года, награды, премии, призы и т.д.

■ Промышленность и энергетика 2006. Деловой календарь и прогнозы

«Пришло время механизмов тонкой подстройки»,

— считает команда Ивана Костина, генерального директора «Мотовилихинских заводов»

В РЕЙТИНГЕ ЛУЧШИХ ТОП-МЕНЕДЖЕРОВ РОССИИ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР «МЗ» ЗАНИМАЕТ 50-Е МЕСТО, ВХОДЯ В ДЕСЯТКУ ЛУЧШИХ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ВИДЕНИЮ И МАСТЕРСТВУ ПЛАНИРОВАНИЯ. САМЫМ УБЕДИТЕЛЬНЫМ ДОКАЗАТЕЛЬСТВОМ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО МАСТЕРСТВА КОМАНДЫ И.КОСТИНА, УСИЛИЯМИ КОТОРОЙ СОСТОЯЛОСЬ ТРЕТЬЕ ВОЗРОЖДЕНИЕ ОДНОГО ИЗ СТАРЕЙШИХ В РОССИИ ЗАВОДОВ, СТАЛ ЕЖЕГОДНЫЙ ПРИРОСТ ОБЪЕМОВ ПРОИЗВОДСТВА ХОЛДИНГА В 25-30% НА ПРОТЯЖЕНИИ ПОСЛЕДНИХ ТРЕХ ЛЕТ.

В 2006 г. «Мотовилихинским заводам» (МЗ) исполнится 270 лет. Все эти годы одно из старейших машиностроительных предприятий входило в особый «государственный» список. В XVIII в. здесь плавил медь высокой чистоты для пушек и церковных колоколов. В XIX в. Мотовилихе производили крупнокалиберную чугунную и стальную артиллерию. В СССР Пермский машиностроительный завод им. Ленина (прежнее название), будучи одним из крупнейших артиллерийских заводов страны, принимал участие в создании «ракетного щита Родины» и одновременно оставался единственным производителем гарпунных пушек, строил золотодобывающие драги, экскаваторы, оборудование для плотин и гидроэлектростанций, турбобуры и долота для добычи нефти, оборудование для угольных шахт.

Трижды рожденный

В своей истории завод пережил несколько кризисов. Так, 150 лет назад истощение медных залежей привело к угасанию жизни на Мотовилихинском медеплавильном заводе. Только приезд Н.Воронцова — одного из лучших горных инженеров, знатока технологий сталелитейного производства — вдохнул в предприятие новую жизнь. Первые чугунные пушки, отлитые в 1866 г. на чугунопущечном

ЗАВТРАШНИЙ ДЕНЬ МОТОВИЛИХИ ИВАН КОСТИН НАПРЯМУЮ СВЯЗЫВАЕТ С ПРЕДСТОЯЩИМ ВСТУПЛЕНИЕМ РОССИИ В ВТО. БЛИЖАЙШАЯ ЗАДАЧА: К НАЧАЛУ 2006 Г. ЗАВОД ДОЛЖЕН БЫТЬ ГОТОВ К СЕРТИФИКАЦИИ НА МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ ISO

заводе, были признаны «лучшими из всех чугунных пушек, до сих пор поступавших на службу в артиллерию».

В начале XX в. промышленный кризис вновь остановил Мотовилиху. В 1907 г. из-за резкого сокращения числа частных заказов погасили печи Сименса, не работала часть молотов, обсуждалась возможность продажи завода французам. Однако Горное ведомство ассигновало свыше 9 млн руб. на переоборудование завода. Замена устаревшего оборудования позволила выправить ситуацию. Сталеплавильная и тигельная фабрики выдавали до 10 тыс. т мартеновской и тигельной стали в год.

В конце XX в. перед Мотовилихой вновь встала дилемма: быть заводу или нет. Военное производство уже не могло его «про-



фото: из архива «ГЕ»

И Коллектив «МЗ» поверил, что завод может выйти из кризиса

кормить». Отдельные цеха, превратившись в «дочки» и «внучки», старались выплыть в море новой экономики.

В 2002 г. команду менеджеров МЗ возглавил Иван Костин, поднявший перед этим КамаАЗ и получивший премию правительств за конструкцию многофункционального крана телескопической стрелой, разработанного совместно «Мотовилихинскими заводами» и КамаАЗом.

Жестко стелет

По мнению самого И.Костина, самый главный итог его работы — перемены в настроении людей: коллектив поверил, что завод может выйти из кризиса. Однако для этого пришлось принимать весьма жесткие решения. Прежде всего Мотовилиха перешла на режим жесткой экономики, избавляясь от неэффективных производств и сокращая избыточный персонал. Это позволило за три года справиться с самыми острыми проблемами. Настало время механизмов тонкой подстройки.

Завтрашний день Мотовилихи гендиректор напрямую связывает с предстоящим вступлением России в ВТО. Чтобы холдинг мог успешно конкурировать с международными компаниями, к уровню мировых стандартов должны быть приведены системы управления, организации производства в службах и подразделениях. Именно с прицелом на это генеральный директор и подбирает команду специалистов. Он считает, что чем сложнее условия, в которых формируется команда, тем более боеспособной она будет в перспективе.

Подбор управленцев высшего звена уже дал свои результаты. Практически с

нуля в холдинге введена мощная корпоративная информационная система. Создаются системы экономических оценок деятельности, производственного учета и внутренней логистики. Внедряется также электронный документооборот. На очереди — инсталляция CRM-систем. К 2007 г. холдинг готовится перейти на международные стандарты финансовой отчетности. Слаженная работа инженерных и технологических служб позволила в достаточно сжатые сроки вывести на проектную мощность (300 тыс. т стали в год) электросталеплавильный комплекс немецкой фирмы «ФУКС».

А перед инженерной службой уже поставлена новая задача: реализовать в 2005–2010 гг. инвестиционную программу, которая обеспечит стабильно высокое качество металла и переход на выпуск высокорентабельной продукции. Это позволит выйти на лидирующие позиции в ряде сегментов рынка. В списке приоритетов остаются оборонная, металлургическая продукция, нефтепромысловое и бурильное оборудование, а также строительная техника. Команда решает предельно жесткую задачу: к началу 2006 г. завод должен быть готов к сертификации на международные стандарты ISO.

Между тем объемы продаж растут: если в 2003 г. холдинг отгрузил продукции потребителям на 3,1 млрд руб., то в 2004 г. — уже на 4,5 млрд руб. Прибыль от продаж достигла 500 млн руб., превысив в 2 раза показатель 2003 г. В итоге в 2004 г. было получено 150,6 млн руб. чистой прибыли. В 2005 г., как ожидается, объем продаж превысит 5,5 млрд руб.

Владимир Кадочников



Иван Костин,
генеральный директор
ОАО «МЗ»

Родился в 1946 г. После окончания Пермского политеха пришел на Пермский завод горношахтного машиностроения. В 1974 г. назначен начальником ремонтно-механического цеха. В 1979 г. переведен на агрегатный завод руководителем ремонтного обслуживания и автоматного-токарного производства. В 1984 г. перешел в «КамаАЗавтоцентр» на должность начальника управления запчастей. В 1986 г. назначен заместителем директора по производству завода по ремонту двигателей, а в 1987 г. — его директором. В 1995 г. назначен зам. генерального директора КамаАЗ по стратегическому развитию. В 1997 г. назначен генеральным директором ОАО «КамаАЗ». В 2002 г. был приглашен возглавить МЗ.



Владимир Шрайбман,
первый зам. генерального
директора —
главный инженер

Родился в 1949 г. Закончил Пермский политех. На МЗ прошел путь от старшего мастера цеха до главного технолога. В 2002 г. назначен главным инженером МЗ.



Александр Буренков,
зам. генерального
директора
по производству

Родился в г. Березники. После Пермского политеха пришел на Пермский кабельный завод, где проработал до 2003 г. главным инженером. На МЗ был приглашен возглавить производственную службу холдинга.



Алексей Антипов,
зам. генерального
директора по экономике
и финансам

Из семьи потомственных мотовилихинцев. Родился в 1966 г. После Пермского политеха пришел на МЗ. В 1994 г., получив второе высшее образование, назначен зам. начальника финансового отдела, затем возглавил финансовую службу Торгового дома МЗ. В июле 2005 г. назначен зам. генерального директора по экономике и финансам.



Сергей Евстратов,
зам. генерального
директора по информаци-
онным системам и
организации управления

Родился в 1963 г. Закончил МАТИ. В 1985 г. пришел на КамаАЗ, где работал инженером-программистом, начальником бюро задач планирования и учета ремонтных работ, директором департамента информационных технологий. В 2003 г. перешел работать на «Мотовилихинские заводы».

Марш-бросок

Стратегию развития оборонно-промышленного комплекса нужно реализовать быстрыми темпами

НА ЗАСЕДАНИИ КОМИССИИ ПО ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОМУ СОТРУДНИЧЕСТВУ БЫЛ В ОЧЕРЕДНОЙ РАЗ ПОДНЯТ ВОПРОС О СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОПК. ГЛАВА ГОСУДАРСТВА ПРИ ЭТОМ ОТМЕТИЛ, ЧТО ЗАВЕРШЕНА СЕРЬЕЗНАЯ И ЗНАЧИТЕЛЬНАЯ РАБОТА ПО ПОДГОТОВКЕ НОВОЙ РЕДАКЦИИ ОСНОВНОГО НОРМАТИВНОГО ДОКУМЕНТА В СФЕРЕ ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА, УЧИТЫВАЮЩЕГО НАКОПЛЕННЫЙ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ ОПЫТ. НО ВМЕСТЕ С ОЧЕВИДНЫМИ УСПЕХАМИ, КОТОРЫЕ НАБЛЮДАЛИСЬ В ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ НА «ВНЕШНЕМ ФРОНТЕ», В ОТРАСЛИ НАКОПИЛСЯ ЦЕЛЫЙ РЯД ВНУТРЕННИХ, СТРУКТУРНЫХ ПРОБЛЕМ. И ЕСЛИ ИХ НЕ РАЗРУБИТЬ ВО ВРЕМЯ, ТО КОГДА-ТО ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЕ, НАУКОЕМКИЕ ПРОИЗВОДСТВА ПРИДУТ В УПАДОК.

(Окончание.

Начало в «ПЕ» № 34)

За последние несколько лет число рекламаций на продукцию российских оборонных предприятий возросло в 10 раз на внутреннем рынке и в 20 раз на внешнем. С фактической дискредитацией российского ОПК руками самого же ОПК и должна покончить новая программа развития оборонно-промышленного комплекса, основные направления которой представлены Минпромэнерго.

Директор департамента ОПК Юрий Коптев, комментируя программу, отметил, что она будет разбита на два этапа: на первом необходимо закончить его реформирование и сосредоточиться на создании базовых ресурсоемких образцов, а с 2011 года приступить к серийному производству.

«В середине 90-х у нас было 1850 оборонных предприятий, сейчас в реестре стратегических предприятий их 1265, причем чисто оборонных всего 960, так как кроме оборонной там есть и ряд других отраслей — металлургия, химия, нефтепереработка. Реформирование пойдет по пути создания крупных структур, которые обеспечат выпуск конечной продукции. На втором уровне — структуры с сохранением конкурентной среды типа КБ, доводящих исследования до эскизных проектов, а третий уровень уйдет в область малого и среднего бизнеса. Эти предприятия должны понять, что мы никогда не сможем загрузить их только оборонными госзаказами до уровня экономически устойчивого состояния предприятия в целом», — сообщил Коптев.

Минпромэнерго подразумевает, что программа будет более чем наполовину финансироваться самими предприятиями. Об этом можно судить по тому, что в государственные инвестиционные программы, например увеличение уставного капитала лизинговых авиакомпаний, на один бюджетный рубль частные инвесторы вложили четыре с половиной рубля. Инвесторы участвуют в экспортных проектах в сфере ОПК, но опасаются вкладывать средства в такие долгосрочные внутренние проекты, как госпрограмма вооружений.

«Без активной позиции государства и без его материального участия развитие ОПК маловероятно — государство должно его стимулировать. Мировой опыт показывает, что чисто рыночные методы в развитии ОПК не могут быть принесены, — утверждает Коптев.



Реформа ОПК пойдет по пути создания крупных, интегрированных структур



Юрий Коптев,
директор Департамента
ОПК Минпромэнерго

«С заинтересованными министерствами и ведомствами мы уже обсудили стратегию развития авиации, создали стратегию развития судостроения. Мы подготовили стратегию развития ОПК, которую мы подкрепим неким взглядом на развитие отрасли боеприпасов и спецхимии и более четко определимся по задачам, которые стоят перед отраслью обычных вооружений и комплексом радиоэлектронных отраслей.

По нормативным документам мы должны были выйти на программный период с 2006 по 2010 год. Но учитывая, что UGD создается на период с 2006 по 2015 год, мы хотим выйти с предложением утвердить программу развития ОПК также на период с 2006 по 2015 год.

Реформа назрела

Сегодня в соответствии с Федеральной целевой программой реформирования и развития оборонно-промышленного комплекса (2002-2006 годы) финансирование составляет 2 млрд 830 млн руб. Его увеличение в следующем году будет крайне мизерным — всего на 50 млн. рублей. Фактически эта сумма не покрывает даже уровня инфляции. Значит, надеяться на то, что в последнем году реализации ФЦП положение оборонных предприятий улучшится, не стоит.

Однако оборонщикам не стоит петь лебединые песни. В настоящее время Минпромэнерго России создана межведомст-

венная рабочая группа по выработке конкретных мер по стабилизации финансово-экономического состояния организаций оборонно-промышленного комплекса и сохранению и развитию его кадрового потенциала под руководством главы руководителя Роспрома Бориса Алешина. Эта группа будет решать скорее тактические задачи. Новый же импульс поступательному движению ОПК должна дать новая программа развития на 2006-2010 годы, разработанная с учетом особенностей предыдущей.

Однако программа может быть реализована в случае выполнения графика бюджетного финансирования гособоронзаказа на 100% и при условии, если к развитию отрасли будут привлечены необходимые инвестиции и полностью завершены ее структурные преобразования.

Следовательно, основные стратегические направления следующие: ускоренное создание интегрированных структур (ИС) в ОПК, принятие ФЦП «Промышленная утилизация вооружений и военной техники» и некоторые меры, связанные со снижением налоговой нагрузки на отрасль. Например, отнесение затрат на НИОКР на себестоимость продукции.

Новый облик ОПК

Формирование нового облика ОПК предполагается осуществлять на базе крупных системообразующих интегрированных структур (ИС), идея которых была заложена в предыдущей программе, утвержденной в 2001 году. Все оборонно-ориентированные производства должны быть сосредоточены примерно в 75 крупных вертикально-интегрированных холдингах. Интегрированные структуры образуются с целью создания крупных, саморазвивающихся, экономически устойчи-

вых промышленных структур с участием государства. ИС структурируются по научно-производственному, отраслевому, территориальному или иному признаку с полной или частичной централизацией управления и объединяют предприятия различных организационно-правовых форм.

Окончание см. в следующем номере «ПЕ»
и на сайте Минпромэнерго

www.minprom.gov.ru

СПРАВКА «ПЕ»:

Собственно оборонно-промышленный комплекс России представлен в настоящее время 1279 предприятиями, внесенными в правительственный «Реестр предприятий оборонно-промышленного комплекса». Большинство из них вошли и в «Перечень стратегических предприятий и акционерных обществ» (518 государственных унитарных предприятий и 546 акционерных обществ), утвержденный указом президента, — он на 80% состоит из субъектов хозяйствования ОПК. Государственные активы в «нестратегических» предприятиях подлежат приватизации, а в создаваемых оборонных холдингах государство намерено сохранять за собой не менее 51% уставного капитала. Кстати, во всех отраслях оборонной промышленности государство по-прежнему остается ведущим собственником. В общей сложности на ГУПы и акционерные общества с госучастием приходится 72% предприятий и 80% промышленной продукции ОПК, причем госучастие в АО — это, как правило, больше 25% акций (т.е. как минимум блокирующий пакет) либо право «золотой акции».

Министерство промышленности и энергетики Российской Федерации
ПРИКАЗ № 280 от 19 октября 2005 года.

«О Порядке отнесения промышленной продукции к продукции с высокой степенью переработки»

Во исполнение постановления Правительства Российской Федерации от 6 июня 2005 г. № 357 «Об утверждении Правил возмещения из федерального бюджета российским экспортерам промышленной продукции части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в 2005 году в российских кредитных организациях» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2005, № 24, ст. 2376) **приказываю:**

1. Утвердить прилагаемый Порядок отнесения промышленной продукции к продукции с высокой степенью переработки.

2. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

**Министр
В.Б. Христенко**

УТВЕРЖДЕН приказом Минпромэнерго России от _____ 2005 г. № _____

**ПОРЯДОК
отнесения промышленной продукции
к продукции с высокой степенью переработки**

Министерство промышленности и энергетики Российской Федерации
ПРИКАЗ № 281 от 20 октября 2005 года.

«Об организации работ по возмещению из федерального бюджета российским экспортерам промышленной продукции части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в 2005 году в российских кредитных организациях»

Во исполнение постановления Правительства Российской Федерации от 6 июня 2005 г. № 357 в целях совместного рассмотрения вопросов по возмещению из федерального бюджета российским экспортерам промышленной продукции части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в 2005 году в российских кредитных организациях, **приказываю:**

1. Образовать Комиссию по возмещению из федерального бюджета российским экспортерам промышленной продукции части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в 2005 году в российских кредитных организациях (далее — Комиссия).

2. Утвердить прилагаемые Положение о Комиссии и ее состав.

3. Утвердить прилагаемый Порядок организации в Минпромэнерго России работы по возмещению из федерального бюджета российским экспортерам промышленной продукции части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в 2005 году в российских кредитных организациях.

4. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

**Министр
В.Б. Христенко**

УТВЕРЖДЕНО приказом Минпромэнерго России от 20 октября 2005 г. № 281

ПОЛОЖЕНИЕ

о Комиссии по возмещению из федерального бюджета российским экспортерам промышленной продукции части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в 2005 году в российских кредитных организациях

1. Комиссия по возмещению из федерального бюджета российским экспортерам промышленной продукции части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в 2005 году в российских кредитных организациях (далее — Комиссия) является постоянно действующим органом.

Целью создания Комиссии является рассмотрение вопросов о возмещении из федерального бюджета российским экспортерам промышленной продукции части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в 2005 году в российских кредитных организациях.

2. Комиссия руководствуется в своей деятельности Конституцией Российской Федерации, федеральными конституционными законами, федеральными законами, актами Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, нормативными правовыми актами федеральных органов исполнительной власти, а также настоящим Положением.

3. Комиссия: обеспечивает рассмотрение полученных Министерством промышленности и энергетики Российской Федерации заявлений российских экспортеров промышленной продукции и прилагаемых к ним документов на получение возмещения из федерального бюджета части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в 2005 году в российских кредитных организациях в соответствии с очередностью регистрации их в специальном журнале Министерства промышленности и энергетики Российской Федерации;

подготавливает предложения о возмещении (об отказе в возмещении) из федерального бюджета российским экспортерам промышленной продукции части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в 2005 году в российских кредитных организациях, либо об отказе в возмещении;

подготавливает предложения по разработке нормативных документов, направленных на совершенствование механизма возмещения из федерального бюджета российским экспортерам промышленной продукции части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях.

4. Возглавляет Комиссию Председатель Комиссии. Председателем Комиссии является заместитель Министра промышленности и энергетики Российской Федерации. Заместителем Председателя Комиссии является директор Департамента финансового контроля и аудита.

Ответственным секретарем Комиссии является уполномоченный представитель Департамента финансового контроля и аудита Министерства промышленности и энергетики Российской Федерации.

Заседания Комиссии проводятся Председателем по мере необходимости, а в случае его отсутствия заместителем Председателя.

5. В состав Комиссии включаются уполномоченные представители Министерства промышленности и энергетики Российской Федерации, Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации, Министерства финансов Российской Федерации.

Состав Комиссии утверждается приказом Министерства промышленности и энергетики Российской Федерации.

6. Для подготовки материалов Комиссия образует рабочую группу. Состав рабочей группы утверждается Председателем Комиссии.

7. Заседание Комиссии считается правомочным, если на нем присутствуют более половины ее членов.

Решение Комиссии принимается единогласно и оформляется протоколом заседания Комиссии.

Копия протокола заседания Комиссии направляется ответственным секретарем в Министерство

1. Настоящий Порядок разработан в соответствии с пунктом 3 Правил возмещения из федерального бюджета российским экспортерам промышленной продукции части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в 2005 году в российских кредитных организациях, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 6 июня 2005 г. № 357 (далее — Правила), и определяет условия отнесения промышленной продукции к продукции с высокой степенью переработки.

2. Продукцией с высокой степенью переработки является продукция, прошедшая несколько стадий технологических процессов обработки, переработки исходных материалов, сырья и полуфабрикатов.

При этом к промышленной продукции с высокой степенью переработки относятся как изделия, использование которых не связано с их дальнейшей обработкой (лекарственные средства, предметы одежды, обувь и т.п.), так и продукция промыш-

ленного потребления (подшипники шариковые или роликовые, схемы интегральные и микросборки и т.п.).

Рекомендуется промышленную продукцию, соответствующую следующим товарным кодам ТН ВЭД: 2844 (кроме 2844 10 100 0), 3003, 3004, 4802, 4810, 61, 62, 64, 8401, 8402, 8406, 8407, 8408, 8410, 8411, 8412, 8417, 8420, 8428, 8429, 8439, 8446, 8454, 8455, 8456, 8457, 8458, 8459, 8460, 8461, 8462, 8463, 8468, 8471, 8474, 8482, 8501, 8502, 8514, 8515, 8526, 8540, 8542, 8601, 8602, 8603, 8701, 8702, 8703, 8704, 8705, 8710, 8711, 8802, 8803, 8901, 8902 00, 8904 00, 8905, 8906, 9013, 9014, 9022, 9301, 9303, 9305, 9306 относиться к продукции с высокой степенью переработки.

3. Отнесение промышленной продукции к продукции с высокой степенью переработки осуществляется на основании документов, поступивших в Минпромэнерго России в соответствии с п. 6 Правил, при условии, что поставляемая на экспорт промышленная продукция соответствует требованиям п. 2 настоящего Порядка.

промышленности и энергетики Российской Федерации, Министерство финансов Российской Федерации, Министерство экономического развития и торговли Российской Федерации для принятия соответствующего решения в установленном порядке.

8. Председатель Комиссии:

■ организует и руководит работой Комиссии;

■ проводит заседания Комиссии;

9. Ответственный секретарь Комиссии:

■ организует совместно с руководителем рабочей группы подготовку рабочих материалов;

■ информирует членов Комиссии о времени и месте проведения очередного заседания Комиссии;

■ ведет протокол заседания Комиссии;

■ направляет копию протокола заседания Комиссии в Министерство промышленности и энергетики Российской Федерации, Министерство экономического развития и торговли Российской Федерации, Министерство финансов Российской Федерации.

10. Организационно-техническое и информационно-аналитическое обеспечение деятельности Комиссии осуществляется Департаментом финансового контроля и аудита.

УТВЕРЖДЕН приказом Минпромэнерго России от 20 октября 2005 г. № 281

ПОРЯДОК

организации в Минпромэнерго России работы по возмещению из федерального бюджета российским экспортерам промышленной продукции части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в 2005 году в российских кредитных организациях

1. Поступившие в Минпромэнерго России документы для получения возмещения из федерального бюджета части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в 2005 году в российских кредитных организациях (далее — возмещение) направляются в Департамент финансового контроля и аудита, который проверяет полноту и правильность оформления представленных документов, а затем регистрирует их в специальном журнале (далее — журнал). Журнал должен быть прошнурован и скреплен печатью Министерства промышленности и энергетики Российской Федерации и его страницы должны быть пронумерованы.

В случае, если документы представлены не полностью или ненадлежащим образом оформлены, то они в течение 7 (семи) дней со дня поступления в Минпромэнерго России возвращаются организации-заявителю письмом за подписью директора (заместителя директора) Департамента финансового контроля и аудита.

2. Надлежащим образом оформленные документы в 7-дневный срок со дня поступления в Минпромэнерго России направляются Департаментом финансового контроля и аудита в рабочую группу Комиссии по возмещению из федерального бюджета российским экспортерам промышленной продукции части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в 2005 году в российских кредитных организациях (далее — рабочая группа) для подготовки заключения о соответствии (несоответствии) организации-заявителя требованиям пункта 3 Правил возмещения из федерального бюджета российским экспортерам промышленной продукции части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в 2005 году в российских кредитных организациях,

утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 6 июня 2005 г. № 357.

3. Указанное в пункте 2 настоящего Порядка заключение рабочей группы представляется в Комиссию по возмещению из федерального бюджета российским экспортерам промышленной продукции части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в 2005 году в российских кредитных организациях (далее — Комиссия) для подготовки соответствующих предложений в Минпромэнерго России, Минэкономразвития России и Минфин России. Комиссия подготавливает указанные предложения с учетом лимитов бюджетных обязательств и объемов финансирования расходов.

4. Департамент финансового контроля и аудита в 10-дневный срок направляет организации-заявителю уведомление с копией решения о возмещении (об отказе в возмещении) из федерального бюджета части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в 2005 году в российских кредитных организациях.

5. Бюджетный департамент в соответствии с принятым решением в пределах лимитов бюджетных обязательств и объемов финансирования расходов, учтенных на лицевом счете получателя средств федерального бюджета, открывает в органе Федерального казначейства, обеспечивает в установленном порядке перечисление средств в качестве возмещения на расчетные счета организаций-заявителей, открытые в российских кредитных организациях.

УТВЕРЖДЕН приказом Минпромэнерго России от 20 октября 2005 г. № 281

СОСТАВ

Комиссии по возмещению из федерального бюджета российским экспортерам промышленной продукции части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в 2005 году в российских кредитных организациях

Реус Андрей Георгиевич — заместитель Министра промышленности и энергетики Российской Федерации (председатель Комиссии)

Мальгин Олег Вячеславович — Директор Департамента финансового контроля и аудита Минпромэнерго России (заместитель председателя Комиссии)

Зингман Вадим Яковлевич — заместитель директора Департамента государственного регулирования внешнеторговой деятельности и таможенного дела Минэкономразвития России (по согласованию)

Шенцис Борис Давидович — заместитель директора Департамента корпоративного управления Минэкономразвития России (по согласованию)

Грико Николай Петрович — помощник Министра финансов Российской Федерации (по согласованию)

Тараскин Владимир Иванович — Директор Департамента правовых отношений Минпромэнерго России

Дейнеко Андрей Владимирович — Директор Департамента промышленности Минпромэнерго России

Коптев Юрий Николаевич — Директор Департамента оборонно-промышленного комплекса Минпромэнерго России

Яковенко Максим Евгеньевич — Директор Бюджетного департамента Минпромэнерго России

Родионова Юлия Сергеевна — советник Департамента финансового контроля и аудита Минпромэнерго России (секретарь Комиссии)

Правительство Российской Федерации
ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 357 от 6 июня 2005 года.

«Об утверждении Правил возмещения из федерального бюджета российским экспортерам промышленной продукции части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в 2005 году в российских кредитных организациях»

В соответствии со статьей 53 Федерального закона «О федеральном бюджете на 2005 год» Правительство Российской Федерации **постановляет:**

Утвердить прилагаемые Правила возмещения из федерального бюджета российским экспортерам промышленной продукции части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в 2005 году в российских кредитных организациях.
Председатель Правительства РФ, М.Фрадков

УТВЕРЖДЕНЫ Постановлением Правительства Российской Федерации от 6 июня 2005 г. № 357

ПРАВИЛА

возмещения из федерального бюджета российским экспортерам промышленной продукции части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в 2005 году в российских кредитных организациях

1. Настоящие Правила устанавливают порядок возмещения из федерального бюджета российским экспортерам промышленной продукции (далее — организации) части затрат на уплату процентов (далее — возмещение) по кредитам, полученным в 2005 году в российских кредитных организациях (далее — банки).

2. Возмещение осуществляется в пределах бюджетных ассигнований, предусмотренных Министерству промышленности и энергетики Российской Федерации по виду расходов «Субсидирование процентных ставок по привлеченным кредитам в российских кредитных организациях» целевой статьи расходов «Реализация государственных функций в области национальной экономики» подраздела «Другие вопросы в области национальной экономики» раздела «Национальная экономика» функциональной классификации расходов бюджетов Российской Федерации.

3. Возмещение осуществляется в отношении орга-

низаций, экспортирующих промышленную продукцию не менее 3 лет и соответствующих следующим требованиям:

а) направление кредитных ресурсов на осуществление экспорта промышленной продукции с высокой степенью переработки;

б) своевременное исполнение кредитных договоров в сроки и объемах, которые установлены графиком погашения кредита;

в) отсутствие просроченной задолженности по обязательным платежам в федеральный бюджет и в государственные внебюджетные фонды.

Порядок отнесения промышленной продукции к продукции с высокой степенью переработки определяется Министерством промышленности и энергетики Российской Федерации.

Полный перечень документов читайте на сайте www.minprom.gov.ru в разделе «Приказы»

Особенности национального Хеллоуина

Баба Яга и Кощей Бессмертный стали любимцами российской публики

ЭТОТ ПРАЗДНИК ПРИШЕЛ В РОССИЮ СОВСЕМ НЕДАВНО, НО ВОКРУГ НЕГО УЖЕ МНОГО ШУМА. ТАК, В 2003 Г. ПРАЗДНОВАНИЕ ХЕЛЛОУИНА В СТОЛИЦЕ БЫЛО ЗАПРЕЩЕНО РАСПОРЯЖЕНИЕМ МОСКОВСКИХ ВЛАСТЕЙ. В НЫНЕШНЕМ ЖЕ ГОДУ РУССКАЯ ПРАВОСЛАВНАЯ ЦЕРКОВЬ ПРИЗВАЛА ПЕДАГОГОВ НЕ ПРАЗДНОВАТЬ ХЕЛЛОУИН, УКАЗАВ, ЧТО, ПО СУТИ, ЭТО «РИТУАЛ ПРИНОШЕНИЯ ТЕМНЫМ СИЛАМ». ИТАК, ЧТО ЖЕ ТАКОЕ ХЕЛЛОУИН И КАКИМИ НАЦИОНАЛЬНЫМИ ОСОБЕННОСТЯМИ ОН УСПЕЛ ОБРАСТИ В РОССИИ?

Первая особенность: мало кто из тех, кто наряжается в призрачные костюмы и разгуливает с оскаленной тыквой под мышкой, знает, что именно он отмечает. Ответ прост: в ночь с 31 октября на 1 ноября отмечают кельтский Новый год и Соуин — праздник огня, один из главных в кельтской традиции. Считалось, что в эту ночь призраки и духи умерших возвращались в

мир в поисках подходящего тела, в котором они смогут провести следующий год. Кельты верили, что законы времени и бытия в это время не работают, позволяя духам безнаказанно резвиться на свободе. Чтобы сбить их с толку, кельты наряжались в устрашающие костюмы. Отличным средством отпугивания призраков считался фонарик, сделанный из репы — тыквы там еще не выращивались. Исследователи считают, что в основе Хеллоуина лежит религиозное, языческое начало.

Современный Соуин появился вместе с распространением на Британских островах христианства. Папа Бонифаций IV сделал тогда попытку учредить новый праздник: All Hallows Day — день поминовения всех святых. Задумка сработала только наполовину: кельты стали отмечать сразу два праздника, новый и старый. Папа Григорий III пошел дальше и выделил для обоих праздников один и тот же день. Так новообразованные британцы стали праздновать All Hallows Day (вернее, All Hallows Evening, а сокращенно — Halloween).

Россияне приняли его идею с радостью: ряженых на Руси любили всегда. Одним из главных вдохновителей отечественного Хеллоуина стал Михаил Булгаков. В программе одного из московских ночных клубов на Хеллоуин — «Бал Воланда» с многочисленными персонажами из «Мастера и Маргариты».

«Мой самый любимый темный герой? Воланд, конечно», — уверенно говорит Вадим Самойлов, солист группы «Агата Кристи». Сам он, впрочем, пришел в costume самого себя. «Агата» украсила хеллоуинскую вечеринку клуба «Цепелин» тремя песнями, отобрав из своего репертуара самые мрачные. «Мы нарочно подбирали те, где есть слова «сатана», где про мистику всякую», — признается Вадим Самойлов. Но мистики на вечеринке все же ощутимо не доставало: вся современная «нечисть» явилась на праздник вполне мирским способом. Перед «Цепелином» выстроились стройные ряды лимузинов и роскошных джипов. Между тем, как показала практика, в России в праздновании Хеллоуина на-

Евгения Стулова

ведущая программы
«Бизнес-стиль» (РБК-ТВ)
специально для «ПЕ»

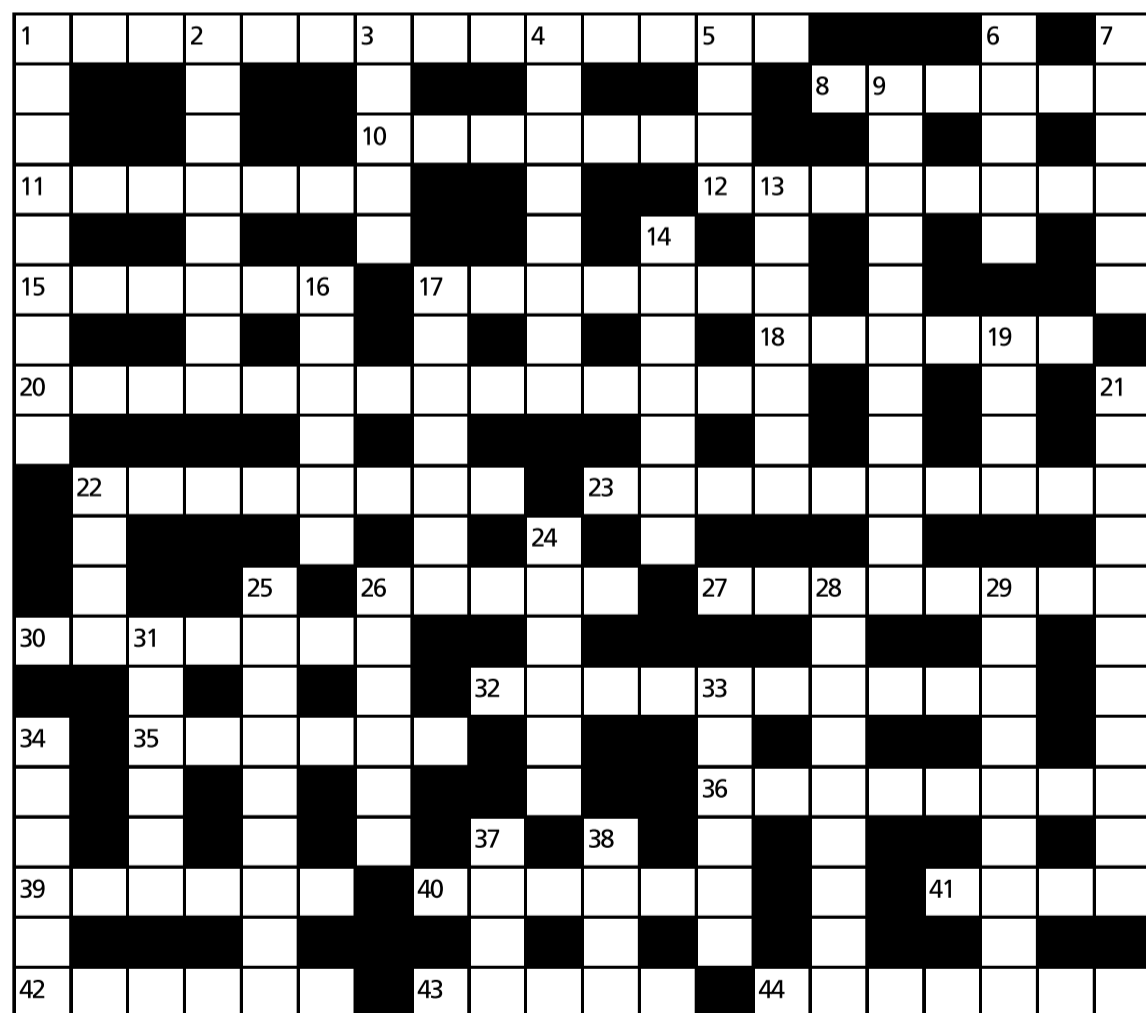


более активное участие принимают люди среднего возраста. Тому несколько причин. Во-первых, ночь — не детское время, когда подростки уже должны отдыхать. Во-вторых, специальные костюмы, продававшиеся за день до праздника в театральных магазинах на Арбате, стоят достаточно дорого — не всякий школьник может себе это позволить.

Кстати, в этом году бешеной популярностью пользовались Баба Яга и Кощей Бессмертный. А среди вампиров, адских медсестер, привидений и дьяволов всех мастей трогательно смотрелся лишь Колобок (очевидно, автора костюма с этой сказкой связывали нехорошие воспоминания).

Интересно, что, несмотря на мрачный вид, участники действия были на удивление корректны и доброжелательны. Беззлобно и наивно пугали друг друга, извинялись за клубную толчею. Может, прав Карл Юнг, и люди, вволю давая выход темной стороне своей природы, становятся более гармоничными?

Кроссворд для продвинутых



ПО ГОРИЗОНТАЛИ: 1. Индустрия. 8. Минерал класса фосфатов, применяющийся в металлургии, керамической и стекольной промышленности, а также как сырье для удобрений. 10. Первичный двигатель с вращательным движением рабочего органа - ротора, преобразующий в механическую работу кинетическую энергию подводимого рабочего тела - пара, газа, воды. 11. Эмаль, применяемая при росписи металлических изделий. 12. Совокупность объективно существующих свойств и характеристик, уровень которых обусловлен показателями, определя-

ющими потребительскую стоимость продукции. 15. Литая металлическая заготовка, предназначенная для дальнейшей переработки. 17. Мелкий производитель промышленных изделий, в отличие от ремесленника, работающий на широкий рынок. 18. Технические документы - чертежи, расчеты, макеты создаваемых зданий, сооружений, машин, приборов и т.д. 20. Комплекс отраслей экономической и социальной жизни, имеющих подчиненный и вспомогательный характер, обслуживающих производство и обеспечивающих условия жизнедеятельности общест-

ва. 22. Способность металлов и сплавов подвергаться обработке давлением. 23. Деятельное участие в чем-либо, энергичная деятельность. 26. Знаменитое своими керамическими изделиями село в Раменском районе Московской области. 27. Руководитель предприятия. 30. Специалист с высшим техническим образованием. 32. Миниатюрное электронное устройство, элементы которого неразрывно связаны конструктивно, технологически и электрически, чип. 35. Постоянный покупатель или заказчик. 36. Доверенное лицо кинокомпании, осуществляющее

идейно-художественный и организационно-финансовый контроль над постановкой фильма. 39. Одно из основных натуральных текстильных волокон. 40. Основная часть машины, механизма, в которую монтируются другие детали. 41. Простейшая металлургическая печь. 42. Высший показатель, достигнутый в какой-либо отрасли труда. 43. Осадочная горная порода, используемая в производстве гончарных изделий, кирпича, для строительных и скульптурных работ. 44. Работник, обслуживающий звукоулавливающие аппараты.

ПО ВЕРТИКАЛИ: 1. Род трудовой деятельности, требующий специальных теоретических знаний и практических навыков и являющийся обычно источником существования. 2. Приспособление для игры на некоторых щипковых музыкальных инструментах, плектр. 3. Технологический процесс изготовления отливок, заключающийся в заполнении форм расплавленным материалом и дальнейшей обработке полученных изделий. 4. Предварительный, бегло сделанный рисунок, чертеж. 5. Звено гусеничной цепи танка, трактора. 6. Серебристый жидкий металл, применяемый в термометрах, манометрах, газоразрядных приборах. 7. Остатки сырья, материалов, полуфабрикатов, иных изделий и продуктов, которые образовались в процессе производства или потребления, а также товары, утратившие свои потребительские свойства. 9. Способ обработки материалов давлением. 13. Соответствие биржевого, рыночного курса ценных бумаг или валюты их номиналу. 14. Приобретение товаров в больших количествах, оптом. 16. Устройство для частичного осушения подводной части судна с целью ремонта или осмотра. 17. Геофизические исследования скважин, выполняемые для изучения геологических разрезов и выявления полезных ископаемых. 19. Топливо и восстановитель железной руды в производстве чугуна. 21. Синий пигмент,

получаемый сплавлением смеси каолина, соды, серы, угля, употребляемый для изготовления масляных красок, для окраски резины, тканей, бумаги, а также для подсинивания пищевых продуктов. 22. Образец породы в виде цилиндрического столбика, извлекаемый из скважин при колонковом бурении для исследования условий работ. 24. Специальное помещение для хранения, ремонта и постройки спортивных судов. 25. Прибор, отображающий изменения какого-либо параметра контролируемого технического процесса или объекта. 26. Столбец набора с произвольным числом строк (полиграф.). 28. Специалист по выпрямлению искривленных металлических листов, прутков или проволоки. 29. Отрасль материального производства, осуществляющая перевозки людей и грузов. 31. Деталь с калиброванным отверстием для дозирования расхода жидкости, газа. 33. Оплачиваемое вне рабочее время, устанавливаемое трудовым законодательством при сохранении места работы и среднего заработка. 34. Электрическое устройство для смешивания нескольких сигналов в системах звукозаписи. 37. Машина для размола волокнистых материалов, из которых изготавливается бумага, на тончайшие волокна. 38. Тонкие листы древесины, применяемые в производстве фанеры, для облицовки изделий из древесины.

ОТВЕТЫ НА КРОССВОРД:
По горизонтали: 1. Индустрия. 2. Металлургия. 3. Плектр. 4. Чертеж. 5. Звено. 6. Ртуть. 7. Осадки. 8. Фосфорит. 9. Отходы. 10. Двигатель. 11. Эмаль. 12. Свойства. 13. Чип. 14. Оптом. 15. Характеристики. 16. Манометр. 17. Геофизические исследования. 18. Чертежи. 19. Топливо. 20. Служба. 21. Синий пигмент. 22. Способность. 23. Энергичная деятельность. 24. Специальное помещение. 25. Прибор. 26. Столбец. 27. Руководитель. 28. Специалист. 29. Отрасль. 30. Специалист. 31. Деталь. 32. Специалист. 33. Оплачиваемое время. 34. Электрическое устройство. 35. Чип. 36. Доверенное лицо. 37. Машина. 38. Тонкие листы. 39. Одно из основных натуральных текстильных волокон. 40. Основная часть. 41. Простейшая. 42. Высший показатель. 43. Осадочная порода. 44. Работник.

Амфибия на крыльях

Российский самолет может садиться и взлетать с водной поверхности при волнении до трех баллов и глубине два метра

Именно производство гидросамолетов в России может дать тот живительный импульс возрождению потенциала в авиационном, который столь необходим отечественному авиапрому. Речь идет прежде всего об абсолютно рыночном продукте — самолете-амфибии Бе-200, разработанном конструкторами Таганрогского авиационного научно-технического комплекса им. Бериева.

Немного истории

Первые в истории мировой авиации гидросамолеты появились в начале прошлого века. 28 марта 1910 г. французский инженер Анри Фабр совершил успешный полет на поплавковом самолете собственной конструкции, пролетев над водой 500 м. Отечественные разработки «летающих лодок» появились спустя 2 года. Так, в 1913 г. Дмитрий Григорович построил свой первый гидросамолет, а вслед за ним — целую серию новых типов самолетов, обеспечивших России лидерство в области гидроавиации.

Самолеты Д.Григоровича принимали активное участие в Первой Мировой войне. Наверное, во многом именно это определило основную специализацию гидроавиации того времени — боевую. Современные амфибии и гидросамолеты решают главным образом мирные задачи. Они с успехом применяются для пожаротушения, патрулирования морской границы и прибрежных акваторий, грузовых и пассажирских перевозок, а также в авиации общего назначения.

Сегодня Россия по-прежнему сохраняет за собой лидерство в гидросамолетостроении. Как ни парадоксально, но в массе своей зарубежные модели самолета-



Россия по-прежнему сохраняет за собой лидерство в гидросамолетостроении

ХАРАКТЕРИСТИКИ САМОЛЕТА

Максимальный взлетный вес, кг	37900
Вес пустого, кг	25340
Максимальный объем воды, принимаемой в баки, кг	12000
Тип двигателей	Д-436ТП
— взлетная мощность, кгс	2х7500
— крейсерская мощность, кгс	2х1500
Максимальная высота полета, м	8000
Максимальная крейсерская скорость, км/ч	710
Экономичная скорость, км/ч	600
Техническая дальность с аэронавигационным запасом топлива, км	3600
Разбег (вода/суша), м	1000/700
Пробег (вода/суша), м	1300/950
Мореходность (высота волн), м	до 1,2
Экипаж, чел	2

ПОСЛЕ СЕРТИФИКАЦИИ БЕ-200 ЗА РУБЕЖОМ И АДАПТАЦИИ ПОД УСЛОВИЯ ЗАКАЗЧИКА ВРЯД ЛИ У НЕГО БУДУТ СЕРЬЕЗНЫЕ КОНКУРЕНТЫ И В МИРЕ

тов-амфибий представляют собой модернизированные образцы авиатехники, разработанной более 20 лет назад. Между тем таганрогский АНТК им. Г.М.Бериева на основе уникального 70-летнего опыта конструирует современные самолеты-амфибии, в которых использует новейшие технологии и материалы. Флагманской разработкой таганрогских конструкторов по праву считается многоцелевой самолет-амфибия Бе-200.

Мировой пожар потушим

Важнейшее преимущество Бе-200 — полностью герметичный фюзеляж. Эта конструктивная особенность самолета существенно расширяет круг выполняемых им задач. По этому показателю Бе-200 не имеет себе равных в мире. Его базовая модификация предназначена для тушения лесных пожаров водой или огнегасящими жидкостями с воздуха. Он также может выполнять грузопассажирские перевозки, поисково-спасательные работы, экологический мониторинг, патрулирование исключительной экономической зоны и морских границ. Для Бе-200 не нужны большие аэродромы: его устроит взлетно-посадочная полоса длиной 1800 м. Самолет-ам-

фибия может садиться и взлетать с морской, речной, озерной акватории при волнении до трех баллов и глубине два метра.

На базе Бе-200 бериевцами создана модификация Бе-200ЧС для МЧС России. Помимо пожаротушения оборудование самолета Бе-200ЧС позволяет решать широкий круг задач по обнаружению очагов чрезвычайных ситуаций, проведению поисково-спасательных работ на воде и в прибрежных зонах.

Самолет-амфибия Бе-200ЧС был сертифицирован в 2003 г. и сразу же поступил на службу в авиацию МЧС России. На сегодняшний день заказчику передано уже три серийных самолета. Однако реальная потребность для России в таких самолетах гораздо выше. Как рассказал корреспонденту «ПЕ» генеральный директор ТАНТК Виктор Кобзев, развитие внутреннего рынка авиационной техники сдерживают несовершенство законодательства и условия регулирования лизинговых схем закупки российских самолетов. Кроме Бе-200ЧС в таганрогском КБ разработаны и готовятся

к внедрению в производство грузопассажирский самолет-амфибия Бе-210 и патрульная модификация — Бе-220. Их создание продиктовано наличием устойчивого внутреннего и внешнего спроса и отсутствием в мире современных разработок, способных конкурировать с российскими амфибиями.

В продвижении многоцелевого самолета-амфибии Бе-200 на мировой рынок ТАНТК совместно с НПК «Иркут» тесно сотрудничают с европейским аэрокосмическим концерном EADS. Ведутся работы по сертификации самолета в Европе в соответствии с авиационными правилами JAR-25. В дальнейших планах — сертификация в США.

В отличие от большинства отечественных гражданских самолетов Бе-200 широко известен за рубежом. Он не раз демонстрировался во Франции, Германии, Италии, Греции, Малайзии, Китае, принимал участие в тушении лесных пожаров в России и Италии. Его пилотировали французские, американские, итальянские пило-

ты. Все они дали высокую оценку его техническим характеристикам и возможностям. В 2004 г. и июле-сентябре 2005 г. ТАНТК им. Г.М.Бериева совместно с итальянской компанией Sogem провела опытную эксплуатацию самолета Бе-200ЧС по борьбе с лесными пожарами («ПЕ» об этом писал в №25-26). Работы проводились в Италии совместными российско-итальянскими экипажами. В Италии Бе-200 в очередной раз подтвердил уникальные возможности по пожаротушению. По результатам опытной эксплуатации принято решение о проведении работ по пожаротушению в Италии в следующем пожароопасном сезоне.

Бе-200 — принципиально новый шаг в гидросамолетостроении. На сегодняшний день в России у него нет конкурентов. После того как Бе-200 будет сертифицирован за рубежом и адаптирован под условия иностранного заказчика, у него вряд ли будут серьезные конкуренты и в мире.

Проект уникального гидросамолета будет развиваться и дальше. Но для этого отечественным авиапроизводителям необходима концентрация интеллектуальных, производственных и финансовых ресурсов. Решение этой задачи Виктор Кобзев видит в создании в рамках ОАК современной многопрофильной компании, работающей в замкнутом цикле по созданию авиационной техники. «Интеграция активов ТАНТК им. Г.М.Бериева и «ТАВИА» в единый технологический комплекс позволила бы в максимальной степени объединить весь спектр задач по разработке, производству, испытаниям, эксплуатации, ремонту и модернизации перспективных самолетов-амфибий, создаваемых в нашей стране», — уверен В.Кобзев.

Виктор Никитин