

ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

www.minprom.gov.ru



**ЗАКОНЫ**

НОВОМУ  
ВРЕМЕНИ —  
НОВЫЕ МЕТРЫ

**2** стр



**ПОЛИТИКУМ**

КОРОЛИ  
И КАПУСТА

**11** стр



**СТИЛЬ ЖИЗНИ**

КУРИТЕЛЬНЫЙ  
ПИДЖАК

**15** стр

# В КИШЛО ВЛАСТЬ сбережений

*Страны-участницы «большой восьмерки» озаботились энергоэффективностью своих экономик*

**В МОСКВЕ ОТКРЫЛАСЬ ПЯТАЯ ВСЕРОССИЙСКАЯ НЕДЕЛЯ НЕФТИ И ГАЗА (ВННГ). ЭТОТ АВТОРИТЕТНЫЙ ЕЖЕГОДНЫЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ФОРУМ, КАК ЯСНО ИЗ ЕГО НАЗВАНИЯ, ПРОХОДИТ В УЖЕ ПЯТЫЙ РАЗ, ОДНАКО НА ЭТОТ РАЗ ЕГО ПРОВЕДЕНИЕ ИМЕЕТ ОСОБОЕ ЗНАЧЕНИЕ.**

Дело в том, что Неделя приурочена к подготовке к председательству России в «Группе восьми» — G8. Не секрет, что главной заботой «большой восьмерки» в последний год стало обеспе-

чение мировой экономики нефтью, или, говоря шире — топливно-энергетическими ресурсами. Все члены «восьмерки», кроме России, являются крупными потребителями нефти. По этой причине их не может не волновать беспрецедентный рост цен на нефть, вынуждающий думать, с одной стороны, о надежных источниках снабжения углеводородами, а с другой — о внедрении энергосберегающих технологий и постепенном ограничении потребления нефти.

Эта же тема стала центральной на встрече министров финансов и руководителей цент-

ральных банков «большой восьмерки», состоявшейся в конце сентября в Вашингтоне. Особое внимание на ней было уделено состоянию мирового рынка энергоносителей. Министры финансов призвали мировое сообщество предпринять ряд мер, направленных на обуздание роста цен на энергоносители, в первую очередь на нефть.

**стр 5**

## Откуда пришла стагнация

Компании ждут от МЭРТ активных действий

**ЧЕЛОВЕКУ, НЕ ИМЕЮЩЕМУ ОТНОШЕНИЯ К ТРУБНОЙ ОТРАСЛИ — ВРЯД ЛИ УДАСТЯ ХОТЯ БЫ ПРИБЛИЗИТЕЛЬНО ОЦЕНИТЬ МАСШТАБЫ ПРОИЗВОДСТВА ТРУБ В РОССИИ, ВКЛАД ОТРАСЛИ В ЭКОНОМИКУ СТРАНЫ.**

Еще сложнее будет представить, с какими проблемами сталкивается сегодня отечественная трубная промышленность. Между тем никому из нас не нужно объяснять, какое значение имеют трубы для общества. Сегодня широкий спектр трубной продукции различного назначения используется практически везде: от нефтегазового и энергетического комплекса страны до строительства, жилищно-коммунального хозяйства, автомобилестроения и оборонных отраслей.

Трудно переоценить и социальную роль трубной промышленности. В отрасли только непосредственно на производ-

стве занято около 200 тыс. человек. Для десятков городов трубные предприятия являются градо- и бюджетообразующими. В некоторых городах трубные предприятия формируют более 50% доходной части бюджета и несут львиную долю всей социальной нагрузки муниципальных и местных бюджетов.

В таких городах уровень и качество жизни напрямую зависят от производственной и экономической деятельности трубных предприятий. Причем эта зависимость распространяется и на уровень зарплат, и на ситуацию в здравоохранении, и на качество социальных услуг, и на состояние ЖКХ. И если в трубной отрасли возникают какие-либо проблемы, это негативно сказывается не только на жизни города в целом, но и каждого жителя в отдельности.

**стр 7**

## Сергей Оганесян: «Цена на нефть не может расти беспрестанно»

**стр 4**



# Новому времени — новые метры

## Законопроект по метрологии призван снизить административное бремя на хозяйствующие субъекты

**НА СОГЛАСОВАНИЕ В ПРОФИЛЬНЫЕ ВЕДОМСТВА НАПРАВЛЕН ПРОЕКТ ЗАКОНА «ОБ ОБЕСПЕЧЕНИИ ЕДИНСТВА ИЗМЕРЕНИЙ». РАЗРАБОТКУ ЗАКОНОПРОЕКТА СОПРОВОЖДАЛИ БУРНЫЕ ДИСКУССИИ МЕТРОЛОГИЧЕСКОЙ ОБЩЕСТВЕННОСТИ.**

Казалось бы, метрология – одна из самых постоянных наук. Между тем за последние 12 лет (со дня принятия 27 апреля 1993 г. первого в России закона о метрологии «Об обеспечении единства измерений») произошли значительные изменения. Так, в 2004 г. Международная организация законодательной метрологии (МОЗМ) разработала и приняла основополагающие документы по метрологии.

Как пояснили «ПЕ» в Департаменте технического регулирования и метрологии МПЭ, новая редакция закона нацелена прежде всего на отказ от административных рычагов управления и, как следствие, на передачу части государственных функций аккредитованным организациям.

Преимуществом нового закона является установление пределов распространения сферы государственного регулирования в области обеспечения единства измерений, а следовательно, и сферы государственного метрологического надзора. Так, из сферы государственного регулирования обеспечения единства измерений предлагается полностью исключить процессы производства.

Один из самых спорных моментов, обсуждаемых в ходе разработки вопроса, — это право собственности на эталоны. Пер-



фото: из архива «ПЕ»

воначально разработчики законопроекта предлагали установить частную собственность на отдельные эталоны. Правда, на собственника налагались существенные ограничения при реализации права. Так, предполагалось, что антимонопольные ведомства будут следить за возможностью всех нуждающихся в доступе к эталону. Предложения Минпромэнерго поддержала часть общественности. Впрочем, другая половина принципиально не согласна даже обсуждать «частные эталоны». В итоге в проекте предложен компромиссный вариант: юри-

дическим лицам и индивидуальным предпринимателям предоставляется право разрабатывать, хранить и применять исходные эталоны, которые смогут выполнять и функции государственных первичных эталонов единиц величин. Такие эталоны могут находиться в частной собственности соответствующих лиц, но все действия и операции с ними будут проводиться под непосредственным контролем государства. Законопроект расширяет сферу деятельности в метрологии для предпринимателей.

Так, часть таких государственных функций, как проведение испытаний средств измерений в целях утверждения их типа, аттестацию стандартных образцов состава и свойств веществ и материалов, а также проверку средств измерений решено «перевести» на юридические лица и индивидуальных предпринимателей, аккредитованных в установленном порядке. Также законопроектом исключается лицензирование деятельности юридических и физических лиц по изготовлению и ремонту средств измерений.

Таким образом, закон не только снизит административную нагрузку надзорных мероприятий на хозяйствующие субъекты и уже этим откроет новые рынки для малого и среднего бизнеса, но и приведет к упорядочению взаимоотношений внутри органов госвласти.

Ирина Мальцева

Текст проекта нового закона читайте на сайте Минпромэнерго: [www.minprom.gov.ru](http://www.minprom.gov.ru)

## Вьетнам находит партнеров

### Завершила свою работу Международная промышленная выставка «VIIF-2005»

**ПО МНЕНИЮ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ВЬЕТНАМСКОЙ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННОЙ ПАЛАТЫ, РОССИЯ ЯВЛЯЕТСЯ ПРИОРИТЕТНЫМ ПАРТНЕРОМ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ТОРГОВЫХ СВЯЗЕЙ.**

Интересен тот факт, что уже который раз подряд одной из самых больших экспозиций на ней представляет наша страна (в этом году выставлялись порядка 27 организаций). Оно и понятно – Россию и Вьетнам связывают долгие и исторически сложившиеся наработанные отношения (сказывается опыт сотрудничества еще между СССР и Вьетнамской Социалистической Республикой).

Несмотря на то что Вьетнам сегодня ориентирован на многовекторную внешнюю политику, руководство страны всегда подчеркивало и продолжает подчеркивать, что отношения с Россией остаются одним из приоритетных направлений во внешней политике. Так, товарооборот с ВСР в 2004 году составил \$807,8 млн. По итогам 2004 года Россия занимает 16 место по объему новых инвестиций во Вьетнаме: 5 проектов с объемом инвестиционного капитала \$28,3 млн, из которых реализовано \$12,5 млн. Приток российского капитала во Вьетнам в 2004 году вырос в 1,5 раза в сравнении с предыдущим годом (3 проекта с общим объемом инве-

стиций \$18,6 млн). Именно это и послужило толчком тому, что в нынешнем году Минпромэнерго решило поддержать эту выставку не только в моральном, но и в финансовом плане.

Не вдаваясь в детали подготовительной работы Организационного комитета, который возглавил Борис Алешин, руководитель Федерального агентства по промышленности, сейчас можно с уверенностью заявить, что выставка удалась, и не в последнюю очередь — за счет активной работы российской делегации на ней (ее возглавил глава Госсовета Республики Татарстан Ф.Мухаметшин). Участники делегации организовали в рамках этого мероприятия день России, где с докладами выступили практически все участники российской экспозиции. Как стало ясно из выступлений, самыми перспективными направлениями сотрудничества России и Вьетнама являются энергетика, автопром и оптическая электроника. Причем, по мнению представителей вьетнамской ТПП, Россия является приоритетным партнером для развития торговых связей. Эта уверенность базируется на том, что при техническом содействии СССР во Вьетнаме было построено около 300 объектов в таких отраслях, как горнодобывающая, машиностроительная, химическая, пищевая промышленность, произ-

водство стройматериалов, транспорт. Российские партнеры так же заинтересованы в сотрудничестве с Вьетнамом. По словам С.Когогина, генерального директора ОАО «КамАЗ» вьетнамский рынок сейчас является приоритетным для этой компании. И об этом говорит не только то, что в стране действует совместное предприятие по сборке автомобилей «КамАЗ», но и тот рекордный срок, за который проект из стадии записи на бумаге перерос в стадию открытия производства — 1 год. Этот факт свидетельствует о том, что Россия — желанный гость во Вьетнаме.

Юлия Голосовкер

### СПРАВКА «ПЕ»:

Всего Россией (без учета СП «Вьетсовпетро») во Вьетнаме осуществляется 46 проектов с общим объемом инвестиционного капитала \$269 млн и реализованного капитала — \$189 млн. Основной объем российского капитала сосредоточен в промышленности — \$142,3 млн (52,9% инвестиционного капитала). Наибольший объем российского капитала сконцентрирован в сфере нефтегазоразведки и нефтегазодобычи (\$53 млн), строительстве (\$32,7 млн), водном промысле (\$27,9 млн), туризме и гостиничном бизнесе (\$30 млн), тяжелой промышленности (\$26,1 млн).

## Минпромэнерго на этой неделе

31 октября – 4 ноября 2005 года

### 31 ОКТЯБРЯ – 1 НОЯБРЯ, ПН-ВТ

www | Специалисты Минпромэнерго примут участие в ряде совещаний по вопросам добычи нефти и газа в России в рамках Всероссийской недели нефти и газа. Тематами обсуждений запланированы: эффективность функционирования российского топливно-энергетического комплекса и его развитие, региональные и международные энергетические рынки, развитие международного энергетического сотрудничества и другие. Одним из ключевых вопросов Недели нефти и газа станет энергоэффективность. 31 октября этого года по данной теме состоится «круглый стол» в рамках подготовки председательства России в «Группе восьми». В ходе совещаний в рамках Недели пройдет ряд встреч с министрами энергетики зарубежных стран.

Подробнее об этом читайте на стр. 4-10 и на сайте Минпромэнерго.

### 31 ОКТЯБРЯ – 2 НОЯБРЯ, ПН-СР

| В Лондоне пройдет встреча министров энергетики стран «Группы восьми»

### 2 НОЯБРЯ, СР

| Состоится совещание представителей компании Shell с руководителем Федерального агентства по энергетике С.Оганесяном.

### 2-4 НОЯБРЯ, СР-ПТ

| Министр промышленности и энергетики В.Христенко примет участие в визите председателя правительства РФ в КНР.

### РЕФОРМА ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

Состоялось очередное заседание Межведомственной комиссии по реформированию электроэнергетики.

Комиссия обсудила ход разделения энергопредприятий по видам деятельности. В соответствии с законодательством об электроэнергетике до 1 апреля 2006 г. энергоснабжающие предприятия должны разделить конкурентные и естественно-монопольные виды деятельности. Члены комиссии отметили необходимость корректировки действующей нормативно-правовой базы с учетом особенностей функционирования технологически изолированных территориальных энергосистем и промышленных энергокомплексов. Было решено подготовить обращение к субъектам РФ с целью ускорения процесса разделения региональных и муниципальных энергопредприятий по видам деятельности.

Комиссия обсудила перспективы развития оптового рынка электроэнергии.

Проект Постановления Правительства РФ о реформировании регулируемого сектора и сектора свободной торговли оптового рынка электрической энергии (мощности) будет направлен на обсуждение в профильные ведомства. В двухнедельный срок ведомства должны представить свои заключения. Комиссия одобрила передачу РАО «ЕЭС России» в доверительное управление ОАО «ФСК ЕЭС» акций Межрегиональных распределительных сетевых компаний (МРСК) на период от 3 до 5 лет.

# Глубинный диалог

Российско-американское сотрудничество становится важнейшим элементом обеспечения глобальной энергетической безопасности

**25 ОКТЯБРЯ В НЕФТЕГАЗОВОЙ СТОЛИЦЕ США — ХЬЮСТОНЕ — ВИКТОР ХРИСТЕНКО ВСТРЕТИЛСЯ С РУКОВОДИТЕЛЯМИ КРУПНЕЙШИХ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОРПОРАЦИЙ: ЕХХОН-МОБИЛ, CHEVRON И SONOCO-PHILLIPS. КРОМЕ ТОГО, ГЛАВА МИНПРОМЭНЕРГО ПРИСУТСТВОВАЛ НА ПРЕЗЕНТАЦИИ КОМПАНИИ BP, ВЫСТУПИЛ НА ОРГАНИЗОВАННОМ «ГАЗЭКСПОРТОМ» ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ СИМПОЗИУМЕ, А ТАКЖЕ ВСТРЕТИЛСЯ С МИНИСТРОМ ЭНЕРГЕТИКИ США САМЮЭЛЕМ БОДМЭНОМ.**

В ходе беседы министры обсудили ход российско-американского энергетического диалога, поставки российской нефти и газа в США, перспективные проекты развития транспортной инфраструктуры (проекты ВСТО, Северного маршрута, расширения КТК). В.Христенко и С.Бодмэн отметили высокий темп развития двусторонних отношений в энергетической сфере.

Визит российской делегации в Хьюстон начался с беседы Виктора Христенко с будущим главным управляющим Exxon-Mobil Рексом Тиллерсоном, которая прошла в рамках экскурсии по научно-исследовательскому центру корпорации. Затем состоялись переговоры главы Минпромэнерго с вице-президентом Chevron Сэмом Лэдлоу и президентом Chevron Natural Gas Р. Карри. С главой Sonoco-Phillips Джеймсом Малвой министр встретился уже после дискуссии по сжиженному газу на симпозиуме.

Во время встреч обсуждались вопросы практического сотрудничества американских и российских компаний, в частности



Нефтяная столица Америки встретила российскую делегацию тепло

по сахалинским проектам, перспективам освоения Тимано-Печорской провинции, развитию Восточной Сибири и Дальнего Востока. Ключевой же темой энергетической программы визита стал выход российского газа со Штокмановского месторождения на американский рынок.

Ранее В.Христенко прокомментировал результаты конкурсу по Штокмановскому проекту: «Согласно ныне действующему графику «Газпром» должен определиться с двумя (а возможно, и тремя)

партнерами по разработке Штокмановского месторождения в I-м квартале следующего года, с тем чтобы финальный состав участников проекта мог принять инвестиционное решение по Штокману в конце 2006 г.». При этом министр подчеркнул, что «определение состава компаний-финалистов — это прерогатива «Газпрома», и ему не надо здесь ни помогать, ни мешать». «При разработке Штокмана принимаются во внимание три основных аспекта: финансовый, технологи-

ческий и маркетинговый. И если с первым аспектом никаких трудностей у «Газпрома» с его нынешними стремительно растущими финансовыми показателями и его партнеров по проекту возникнуть не должно, то с точки зрения технологии, логистики и дистрибуции этот проект беспрецедентен», — заявил глава Минпромэнерго. С учетом того, что согласно проекту освоения Штокмана весь газ с первого этапа пойдет на рынок США, «для компаний-финалистов важно знание специфики американского рынка».

Помощник министра Станислав Наумов отметил, что «по итогам этих встреч можно констатировать, что абсолютно все ведущие мировые энергетические компании заинтересованы в развитии отношений как с российскими бизнес-партнерами, так и на уровне правительств двух стран в рамках энергодIALOGA. Кроме того, представители американских деловых кругов активно интересовались содержанием разговора в Белом доме и расценили эту встречу как очень позитивный сигнал для себя».

На нефтегазовом симпозиуме, организованном «Газэкспортом» в связи с выходом российского газового монополиста на американский рынок, глава Минпромэнерго рассказал о масштабных планах России по расширению транспортной инфраструктуры для экспорта углеводородов и диверсификации рынков сбыта, в т.ч. за счет наращивания присутствия российских энергоресурсов в США. Министр в качестве ключевых вопросов для обсуждения на следующий год предложил темы энергобезопасности и энергоэффективности.

## В БЛОКНОТ ЛОББИСТА

### АВТОПРОМ



В Минздравсоцразвития направлено письмо о том, что автомобильные предприятия России, являющиеся традиционными поставщиками автомобильной техники для органов здравоохранения (ОАО «Северсталь-Авто» и ОАО «РусПромАвто»), готовы принять участие в реализации программы обновления автомобильного парка скорой медицинской помощи.

В Минтранс представлены предложения по проекту постановления правительства РФ «О внесении изменений в постановление правительства РФ от 05.12.2001 № 848» и проекту постановления правительства РФ «Об утверждении концепции подпрограммы «Развитие экспорта транспортных услуг» федеральной целевой программы «Модернизация транспортной системы России (2002-2010 годы)».

### АВИАПРОМ



В правительство РФ направлено письмо о сложившейся ситуации в российской авиационной промышленности.

В Минтранс направлен согласованный с замечаниями законопроект «О государственном регулировании безопасности авиационной

деятельности», представленный в правительство депутатом Госдумы А.Митрофановым.

### ОПК



В Минэкономразвития направлено письмо с представлением кандидатур от Минпромэнерго для участия в межведомственной рабочей группе по вопросам формирования перечня стратегических предприятий и организаций, утверждаемого правительством РФ.

Согласован с замечаниями проект постановления правительства «О социальных гарантиях гражданам, проживающим и работающим в зонах защитных мероприятий объектов по хранению химического оружия и объектов по уничтожению химического оружия», представленный Минздравом.

В Минэкономразвития представлены меры по предупреждению банкротства стратегических предприятий и организаций.

В правительство РФ направлено письмо о прекращении процедуры банкротства ОАО «ПСЗ «Янтарь».

### ТЭК



На согласование Директору Первого Европейского Департамента МИД России направлен проект Меморандума о взаимопо-

нимании по сотрудничеству в области энергоэффективности и возобновляемых источников энергии России и Нидерландов.

В Ростехнадзор направлены предложения по законопроекту «О внесении изменений в ФЗ «Об энергосбережении».

Департамент ТЭК направил письмо в Некоммерческое партнерство «Торфяное общество» о состоянии и проблемах торфодобывающих предприятий.

На согласование в ОАО «АК «Транснефть» представлен казахстанский вариант проекта Протокола на 2006 год к Соглашению между правительством Республики Казахстан и правительством РФ о сотрудничестве и развитии топливно-энергетического комплекса от 25 декабря 1993 года.

В ОАО «Газпром» направлено письмо об установлении сотрудничества с аргентинской компанией GNC GALILEO.

В Минприроды и Ростехнадзор отправлен запрос о методике взимания платы за выбросы метана, в том числе в составе нефтяного (путного) газа.

На согласование в МИД представлена долгосрочная программа сотрудничества с Японией.

В «Российское газовое общество» направлены замечания и предложения Департамента ТЭК на проект решения Наблюдательного совета Некоммерческого партнерства «Рос-

сийское газовое общество» «О проекте Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР».

В Минтранс России отправлено письмо «Об открытии морского порта Варандей».

### МЕТАЛЛУРГИЯ



В Минэкономразвития направлены предложения касательно исключительных тарифов на перевозку импортного железорудного сырья.

В Минэкономразвития представлена информация о поставках металлопродукции в страны ЕС предприятиями черной металлургии по соглашению между ЕОУС и РФ.

### ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА



Проект концепции федеральной целевой программы «Энергоэффективная экономика» на 2007-2010 годы и на перспективу до 2015 года направлен на согласование в Минэкономразвития и Минобороны.

В состав межведомственной рабочей группы по обеспечению эффективности использования инвестиционных ресурсов и контроля за реали-

зацией инвестиционных программ в электроэнергетике делегированы представители Департамента структурной и инвестиционной политики и промышленности и энергетике, Департамента ТЭК и Росэнерго. В ФСТ России направлены предложения по снижению издержек субъектов естественных монополий на основе анализа их финансовых планов и инвестиционных программ.

В правительство направлены следующие проекты постановлений: «О перечне организаций, осуществляющих оперативно-диспетчерское управление в электроэнергетике, их структуре и зонах диспетчерской ответственности», «О внесении изменений в постановление правительства РФ от 24 октября 2003 г. № 643 «О правилах оптового рынка электрической энергии (мощности) переходного периода».

### ТЕХРЕГЛАМЕНТЫ



Направлен на согласование в федеральные органы исполнительной власти проект постановления правительства «Об утверждении Положения о государственных научных метрологических центрах, Положения о метрологическом обеспечении обороны в Российской Федерации и Порядка аккредитации метрологических служб юридических лиц на право проверки средств измерений».

МОСКВА. ПРЕЗИДЕНТ-ОТЕЛЬ

## ПЯТАЯ ВСЕРОССИЙСКАЯ

## «Цена на нефть не может расти бесцельно»

— считает Сергей Оганесян

**В Москве в эти дни проходит пятая Всероссийская неделя нефти и газа. Событие явно не рядовое, в котором принимают участие ведущие игроки мирового энергетического рынка — как крупнейшие производители, так и потребители сырьевых ресурсов. Своим видением проблем, которые будут обсуждаться в ходе Недели, в преддверии форума с «ПЕ» поделился глава Росэнерго.**

■ «ПЕ»: Чем, на ваш взгляд, нынешняя Неделя отличается от предыдущей?

— Прежде всего она отличается организацией, потому что, откровенно говоря, четвертая Неделя проходила в очень стесненных условиях — там, на мой взгляд, было организовано все гораздо хуже. Сейчас учтены те недостатки, которые были в прошлом году. Организаторы выбрали хорошее место — «Президент-отель», где довольно просторно и где спокойно можно обсуждать разные вопросы. Это первое. Второе — там предусмотрены комнаты для переговоров, отдельных встреч и так далее.

Что касается содержательной части, то я не вижу особых изменений. Наверное, в большей степени можно говорить о тех тенденциях, которые сегодня есть в мировой энергетике. Это прежде всего высокие цены на нефть и газ. Об этом сегодня говорят все.

■ Какие актуальные проблемы планируется обсудить на ВНИГ?

— В основном тема сдерживания цен на нефть. На сегодня это самая главная проблема мировой экономики. Естественно, сдерживание цен возможно только за счет увеличения предложения над спросом. Для этого ориентир будет сделан на то, что Россия, как и другие страны-производители, должна продавать больше энергоресурсов. Отсюда возникает желание иностранных компаний, прежде всего из Индии и Китая, принимать участие в реализации совместных с Россией проектов. Соответственно, будет поднята инфраструктурная тема. Например, вопрос по строительству трубопровода Индига-Харьяг, т.е. северо-западный маршрут, который позволяет нам разрешить проблему транспортировки нефти, добываемой в Тимано-Печорской провинции. Что касается газа, то новое направление, которое для себя выбрал «Газпром» — это производство и поставка сжиженного природного газа. На самом деле Россия очень сильно отстала от других стран в этом вопросе. Как главный производитель, мы до сих пор не имеем технологий по сжижению природного газа. Выгодно это направление и с точки зрения географии — экспортировать сжиженный природный газ по морю можно на рынки всего мира.

■ Тема энергоэффективности в свете высоких цен на углеводороды сейчас выходит на первый план. Развитые страны (в частности, заявление А. Гринспена) утверждают, что энергоёмкость мировой экономики будет неизбежно снижаться, и что нефть — еще до того момента, как ее запасы в мире истощатся — будет заменена более дешевыми альтернативными источниками энергии. Сможет ли мировая экономика найти альтернативу нефти или это заявление носит больше политический характер?

— На данном этапе я бы отнес это заявление к политическим. То, что сейчас работают над альтернативными видами энергии, тратя на это огромные деньги — да, это так. На первом месте идет водородная энергетика, но до тех пор, пока нефть стоит до 100 долларов за баррель, альтернативы нефти не будет, потому что все остальное еще дороже. Чтобы получить тот же водород, необходимо потратить традиционные источники энергии, в том числе и нефть. Поэтому в словах Гринспена есть логика: цена на нефть не может расти бесцельно и, когда она достигнет своего порогового уровня, то тогда уже возможно замещение нетрадиционными видами энергии. Сей-



«В ближайшие 20 лет нефть и газ останутся традиционными видами энергии»

час уже многие стали использовать уголь, торф, популярной становится атомная энергетика. Но я думаю, что цена на нефть не должна бесцельно расти, и нефтяники это тоже прекрасно понимают. Сейчас просто сложилась такая конъюнктура.

■ От каких факторов будет зависеть развитие мировой энергетики в ближайшие годы и на дальнюю перспективу?

— Если мы говорим о рыночных ценах, то они зависят от спроса и предложения. Сегодня рост экономики Индии, Китая, Кореи приводит к тому, что их быстрые темпы развития требуют большого объема энергоресурсов. Если взять Европу и Америку, то там все стабильно и нет такого сумасшедшего роста. Поэтому, я считаю, что в ближайшие 20 лет нефть и газ останутся традиционными видами энергии. Более того, газ будет превалировать над другими видами топлива как более экологически чистое топливо. Сейчас, например, из газа уже получают жидкое синтетическое топливо, которое имеет хорошее будущее.

■ Сейчас Россия стоит на втором месте в мире по добыче нефти. Но темпы добычи сокращаются. Что нужно сделать нам сегодня, чтобы сохранить лидирующие позиции в ТЭК?

— Добыча не падает, но, увы, сегодня темпы ее роста приостановлены. В этом году мы ожидаем прироста в пределах 2,5-3%. В будущем году это также будет стабилизация, либо некоторое сокращение. Чем объясняется ситуация? Тем, что пока все нефтяные компании пользуются теми открытиями, которые были сделаны еще прошлым поколением. Новых месторождений, новых открытий практически нет. Последние годы практически нет восполнения минерально-сырьевой базы. Говоря проще, мы проедаем ресурсы. Это довольно тревожный симптом.

Второе — сегодня практически нет стимулов для нефтяных компаний при выходе на новые месторождения, где отсутствует инфраструктура. Эти вопросы Министерство промышленности и энергетики поднимало на совещании у Грефа (глава МЭРТ). Он в принципе озабочен этой проблемой, понимает, что необходимо предусмотреть некие льготы для того, чтобы компании были заинтересованы выходить на новые площади. Это и Восточная Сибирь, и арктический и дальневосточный шельфы, наконец, Якутия. То есть необходимо скорейшее освоение крупных месторождений.

(Окончание на стр. 10)

31 ОКТЯБРЯ – 2 НОЯБРЯ 2005 ГОДА

## НЕДЕЛЯ НЕФТИ И ГАЗА



## Киловатты сбережений

Страны «большой восьмерки» озаботились энергоэффективностью своих экономик

**НЕ СЕКРЕТ, ЧТО ГЛАВНОЙ ЗАБОТОЙ «БОЛЬШОЙ ВОСЬМЕРКИ» В ПОСЛЕДНИЙ ГОД СТАЛО ОБЕСПЕЧЕНИЕ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ НЕФТЬЮ, ИЛИ, ГОВОРЯ ШИРЕ – ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ. ВСЕ ЧЛЕНЫ «ВОСЬМЕРКИ», КРОМЕ РОССИИ ЯВЛЯЮТСЯ КРУПНЫМИ ПОТРЕБИТЕЛЯМИ НЕФТИ. ПО ЭТОЙ ПРИЧИНЕ, ИХ НЕ МОЖЕТ НЕ ВОЛНОВАТЬ БЕСПРЕЦЕДЕНТНЫЙ РОСТ ЦЕН НА НЕФТЬ, ВЫНУЖДАЮЩИЙ, С ОДНОЙ СТОРОНЫ, ДУМАТЬ О НАДЕЖНЫХ ИСТОЧНИКАХ СНАБЖЕНИЯ УГЛЕВОДОРОДАМИ, А С ДРУГОЙ – О ВНЕДРЕНИИ ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИХ ТЕХНОЛОГИЙ И ПОСТЕПЕННОМ ОГРАНИЧЕНИИ ПОТРЕБЛЕНИЯ НЕФТИ.**

(Окончание. Начало на стр. 1)

Внедрение энергосберегающих технологий, увеличение добычи, повышение инвестиций, в том числе государственных, в нефтедобычу и переработку, исследование и дальнейшее расширение применения новых возобновляемых источников энергии, повышение прозрачности мировых нефтяных рынков — вот вопросы, обозначенные по итогам переговоров в Вашингтоне в качестве наиболее действенных мер по замедлению темпов роста цен на нефть. Принимая во внимание все это, Россия на правах председательствующей стороны поставила тему укрепления энергетической безопасности в центр внимания саммита G8 в будущем году. Важнейшим мероприятием ВННГ-5 поэтому станет «круглый стол» по проблемам энергосбережения и энергоэффективности. Как заявил замминистра промышленности и энергетики Андрей Реус, «круглый стол» по энергоэффективности — это подтверждение направления, выбранного министерством».

Вообще отношение к проблемам энергосбережения, энергобезопасности и цен на нефть в России двойственное. Как нефтьэкспортер, наша страна заинтересована в повышении цен на нефть. Однако перерабатывающий сектор российской экономики страдает от роста стоимости топливно-энергетических ресурсов равно как и в странах-покупателях нефти. Высокие цены на топливо одинаково тормозят развитие промышленности и в России, и в зарубежных странах. Отсюда вытекает необходимость внедрения энергосберегающих технологий как защитной меры против дорожающего не по дням, а по часам топлива.

## Налоговый оазис

В развитых странах многочисленные государственные программы повышения энергоэффективности экономики как минимум два десятилетия определяют вектор развития ТЭКа. Уже предпринятые меры позволили бывшему главе Федеральной резервной системы Алану Гринспену заявить, что, благодаря переходу развитых стран на энергосберегающие технологии, негативные последствия нынешнего скачка нефтяных цен на темпы мировой экономики и инфляцию окажутся намного меньше, чем во время всплеска цен на «черное золото» в 70-е годы.

Некоторые успехи Запада поистине впечатляют. Так, недавно министр обще-

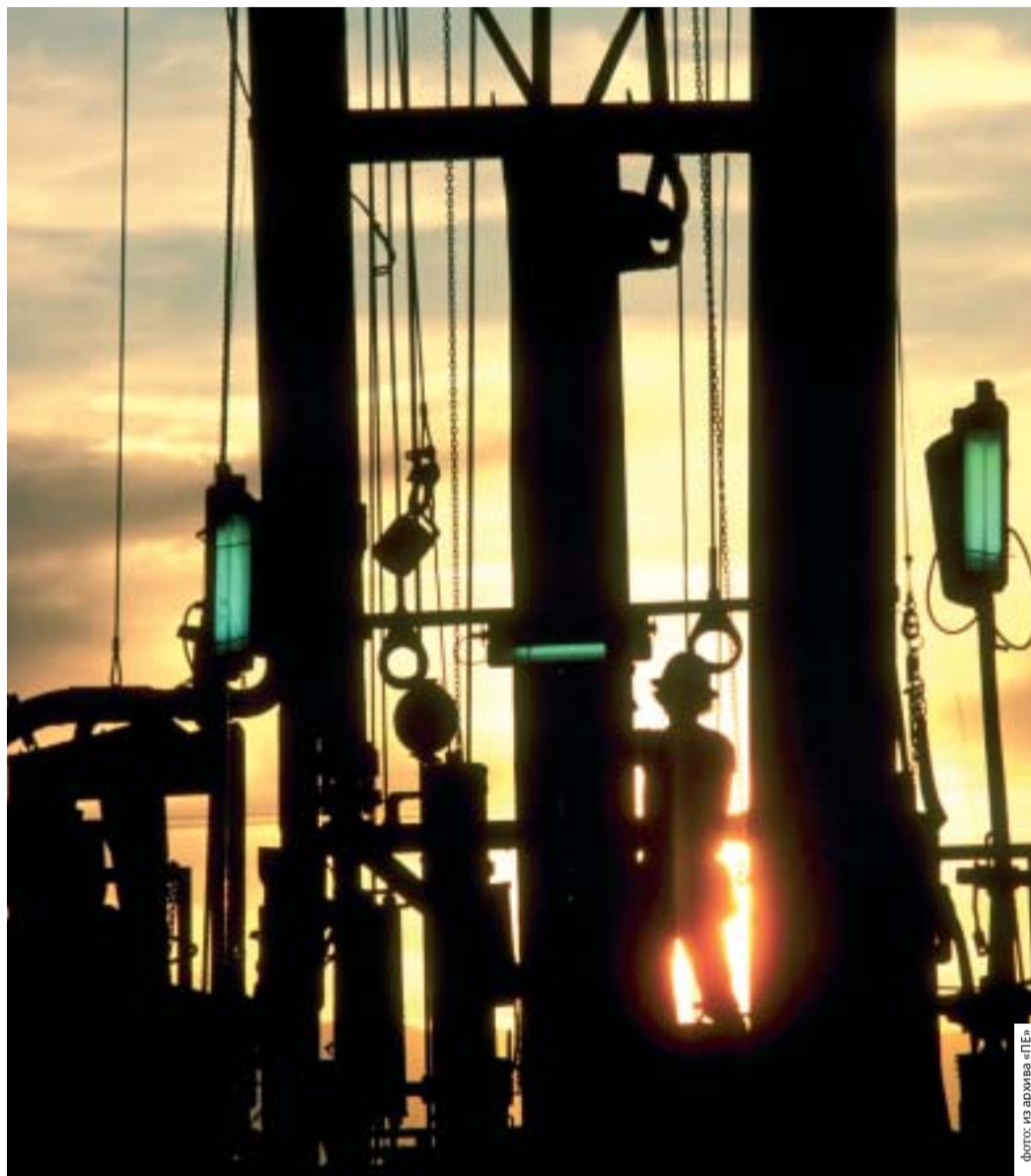


фото: из архива «ГЕ»

■ Энергоемкость российского ВВП по-прежнему остается одной из самых высоких

ственного строительства Швеции Мона Салин заявила, что к 2020 г. Швеция первая в мире вообще откажется от нефти. Более \$100 млн ежегодно будут инвестироваться в исследования по применению «зеленой энергии», от ветровой до приливной. Со следующего года домовладельцы будут получать экономическую компенсацию, если они перестанут отапливать свои жилища дизтопливом и мазутом и перейдут на возобновляемые источники энергии. Государство будет также стимулировать переход транспортного сектора на экологически чистые виды горючего. Будет разработана региональная программа отказа от автомобилей на бензине. Владельцам «экологических» авто разрешат бесплатную парковку в городах, с них снимут часть местных налогов. Строительные компании, возводящие дома с энергосберегающими технологиями и пользующиеся возобновляемыми источниками энергии, также получают налоговые скидки и преимущества при получении государственных заказов.

Правда, облик мирового рынка энергоносителей определяет не Швеция, а такие гиганты, как США, Китай и Индия. Однако развитые страны не могут смириться с тем, чтобы Индия и Китай оказались бы «черной дырой» мировой энергетики, куда, как в прорыв, перекачивалась бы вся дополнительно добытая нефть. Разумеется, решение этой проблемы еще впереди, но кое-что делается уже сегодня.

Уже в этом году наблюдается снижение темпов спроса на сырую нефть в Китае и увеличение инвестиций в энергосберегающие технологии. «Это общемировая тенденция, а Китай и Индия все больше будут использовать свои политические возможности, чтобы сбить цены. Пересмотрят свою энергобезопасность и США, чтобы впредь застраховаться от климатических катастроф», — считает начальник информационно-аналитического управления ММВБ Валерий Алферов. В прошлом году Евросоюз принял решение о финансировании внедрения энергосберегающих технологий в Китае. На эти цели Евросоюз выделяет Китаю €20 млн, а китайское правительство обязалось выделить €23 млн. В Пекине признают, что неэффективное использование энергоресурсов стало одной из причин затяжного энергетического кризиса в стране, который вряд ли удастся ликвидировать до 2006 г. Разработанная Пекином и Брюсселем программа развития энергетики и экологии предполагает более активное освоение КНР газа и возобновляемых источников энергии.

## На пороге перестройки технологий

Россия, конечно, не может сравниться со Швецией. Энергоемкость российского ВВП по-прежнему остается одной из самых высоких в мире, что отчасти объясняется климатическими факторами, но во многом является следствием длительного беспечного

существования в условиях избытка дешевых энергоресурсов. Однако интерес к энергосберегающим технологиям в стране растет.

Так, 4 октября в Новокузнецке открылся Сибирский энергетический форум, в центре внимания которого были проблемы энергосберегающих технологий. 12 октября в Омской области, которая лидирует в России по внедрению энергосберегающих технологий, введена в эксплуатацию первая теплонасосная станция с использованием энергии геотермальных вод. По расчетам специалистов, затраты на создание станции окупятся в течение 2 лет. Ежегодная экономия на топливе составит 1,5 млн руб. В середине октября в В.Новгороде открылась выставка энергосберегающих технологий. 19 октября аналогичная выставка открылась в Рязани. В тот же день в МЭИ открылась Вторая международная научно-практическая конференция и специализированная выставка «Экология в энергетике – 2005».

Итак, Россия находится на пороге серьезных перемен, на пороге перестройки технологий и радикального снижения удельных энергозатрат. Но произойдет это только при условии, если государство примет целенаправленную политику финансирования и поощрения экологически чистых и энергосберегающих технологий.

Максим Шилов

## ЧТО НАС ЖДЕТ НА НЕДЕЛЕ НЕФТИ И ГАЗА

Главная сессия Пятой ВННГ будет посвящена теме «Устойчивое развитие мировой энергетики — вызовы времени». На ней предполагаются выступления министра промышленности и энергетики Виктора Христенко, министра иностранных дел Сергея Лаврова, помощника президента РФ Игоря Шувалова, представителей министерства природных ресурсов Канады, министерства торговли и промышленности Великобритании, Межгосударственного энергетического агентства, Международного энергетического агентства. Ожидается также выступление главы ОПЕК Аднана Шахаб-Элдина. В ходе Недели предстоят сессии на темы: «Государственная политика России в нефтегазовой отрасли», «Промышленность — нефтегазовому комплексу» и «Развитие нефтегазового комплекса восточной Сибири и Дальнего Востока России». Также запланированы «круглые столы» на темы «Энергоэффективность», «Подготовка кадров для нефтегазового комплекса», «Информационное сопровождение деятельности ТЭК», «Инвестиционная политика в энергетике», «Глубокая переработка углеводородов — одно из важнейших условий эффективного развития и повышения конкурентоспособности экономики России». Пройдет презентация журнала «Энергия промышленного роста».

# «Трубники требуют справедливости»,

— заявляет Александр Дейнеко

**СВОИМ ВИДЕНИЕМ СИТУАЦИИ НА ТРУБНОМ РЫНКЕ РОССИИ, О ЕГО ПРОБЛЕМАХ И ПЕРСПЕКТИВАХ РАЗВИТИЯ С ЧИТАТЕЛЯМИ «ПРОМЫШЛЕННОГО ЕЖЕНЕДЕЛЬНИКА» ДЕЛИТСЯ ДИРЕКТОР ФОНДА РАЗВИТИЯ ТРУБНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.**

■ «ПЕ»: Александр Дмитриевич, что мешает сегодня развитию отечественной трубной промышленности? В чем причина разногласий российских и украинских трубников?

— Причина очевидна — недобросовестная конкуренция со стороны украинских трубников, в результате которой страдает отечественная трубная отрасль. Ясным представляется и то, что только создание государством равных условий игры на внутреннем рынке будет способствовать развитию трубной промышленности. Такой подход к решению проблемы себя оправдал в 2001-2004 годах, когда были введены квоты на поставки труб из Украины. Тогда адекватная защитная политика со стороны государства помогла нашим трубникам заключить с украинскими поставщиками Всеобъемлющее соглашение, которое регулировало поставки в Россию украинских труб. Однако это соглашение прекратило свое действие в конце 2004 года, и весь 2005 год мы наблюдаем неконтролируемый демпинговый ввоз в Россию продукции трубных предприятий Украины. За это время наши трубники потеряли значительную часть внутреннего рынка, а украинские заводы, в свою очередь, увеличили поставки. Сложившаяся ситуация, несомненно, невыгодна ни государству, ни трубной отрасли. Поэтому мы надеемся, что правительство восстановит справедливость и поможет нам защитить отрасль от экспансии иностранной продукции, введя квоты на поставку труб большого диаметра и пошлины — на трубы малого и среднего диаметра.

Подчеркну: мы не требуем никаких льгот или привилегий. Наши предприятия готовы конкурировать с иностранными поставщиками, но на равных условиях. А о какой рыночной конкуренции может идти речь, когда украинский металлургический комплекс получил от своего правительства долгосрочные льготы и субсидии на сумму, близкую к миллиарду долларов? Даже по правилам ВТО долгосрочные льготы и субсидии считаются государственным субсидированием, для компенсации которого другие страны могут принимать защитные меры. Поэтому все, что требует Фонд развития трубной промышленности, — это соблюдения международных правил и российского законодательства.

Наши законы, в частности, допускают введение защитных мер до окончания расследований, которые, напомню, в настоящее время проводит МЭРТ. Однако эта возможность никогда, почему-то, не используется. Между тем срок окончания специального защитного расследования по трубам большого диаметра, которое длится 9 месяцев, наступает 3 ноября, а по трубам малого и среднего диаметра он был продлен до 20 ноября 2005 года. Мы надеемся, что многомесячные расследования завершатся в этом году признанием очевидных фактов нерыночной конкуренции.

■ Скажите, а каким образом Украина субсидирует свои металлургические предприятия?



фото: пресс-служба ФРТП

■ Александр Дейнеко считает, что трубной отрасли грозит стагнация

— В 1999 году на Украине начался так называемый экономический эксперимент в горно-металлургическом комплексе. Он заключался в том, что предприятиям комплекса были списаны пени, штрафы и предоставлена рассрочка уплаты задолженности перед бюджетом Украины на срок до 10 лет.

Кроме того, украинские заводы получили льготные транспортные тарифы, снижение налоговых ставок, а также ряд других преференций. Такое субсидирование со стороны государства позволило украинским трубникам поставлять свою продукцию в Россию по демпинговым ценам. В 2001 году факты недобросовестной конкуренции были официально установлены российским правительством — из-за чего и были введены антидемпинговые пошлины, а затем — специальные квоты.

Но с 2001 года в государственном субсидировании украинских трубных предприятий мало что изменилось. Сегодня, например, сумма фактических налогов, уплачиваемых в бюджеты всех уровней, в расчете на тонну продукции для трубников России в 2 раза выше, чем на Украине. Экономические последствия субсидирования украинских трубников будут проявляться до 2010 года, и в это время на внутренний рынок России будут поступать трубы по демпинговым ценам. Поэтому мы и настаиваем на введении до 2010 года компенсационных пошлин и квот или на заключении Всеобъемлющего соглашения, в котором будут зафиксированы объемы поставок, а также их темп роста. Переговорный процесс осложняется тем, что к настоящему моменту антидемпинговое расследование еще не закончено. И Украина, естественно, пользуется ситуацией. Но как только МЭРТ РФ официально подтвердит правительству РФ факты поставок украинских труб по демпинговым ценам, коллегам из Украины придется пересмотреть свою позицию относительно неконтролируемых демпинговых поставок своей продукции на российский рынок.

■ Насколько выросли поставки из Украины после окончания действия соглашения? И много ли потеряли от этого российские производители?

— Начну со второго вопроса. По расчетам ФРТП, в этом году наши предприятия потеряли около \$500 млн. Это потери и по трубным заводам, и по всему горно-металлургическому комплексу России, а также потери смежников. Подчеркну, что эта сумма — это реальные объемы промышленного производства, которые Россия могла бы выполнить сама, но фактически подарила их Украине.

У меня эта ситуация в голове не укладывается. С одной стороны, мы огорчаемся, что не можем удвоить ВВП, темпы роста у нас сокращаются, а с другой — сами же выбрасываем из страны производство на полмиллиарда долларов. И теперь ВВП создается не в России, а у украинских коллег по цеху. А ведь это — готовые резервы для роста экономики, поиском которых сейчас занято правительство. В связи с этим трубники подготовили председателю правительства письмо, где будут продемонстрированы перспективы развития трубной отрасли.

Теперь о росте импорта труб из Украины. В 2005 году украинские поставки увеличились более чем на 5%, а наши собственные продажи на внутреннем рынке сократились примерно на такую же величину. Однако эта общая статистика, как и «средняя температура по больнице», не дает полной картины.

По многим видам труб рост импорта приобрел угрожающий характер. Например, импорт труб большого диаметра (1420 мм) за 7 месяцев 2005 года увеличился на 14%. Причем если в июле 2004 было ввезено 18,8 тыс. тонн таких труб, то в июле 2005 года объем импорта превысил 30,3 тыс. тонн, что более чем в 2 раза превысило показатели июня 2005 года. Этот вид труб производится на Украине Харьковским трубным заводом, который за 7 месяцев 2005 года увеличил поставки в Россию на 4% — до 150 тыс. тонн, а в июле 2005 года завод поставил в РФ более 61% произведенной продукции.

Импорт нержавеющей, насосно-компрессорных, водогазопроводных, нефтепроводных и профильных труб вырос за 7 месяцев 2005 года на 26, 55, 166, 326 и 770% соответственно.

А ввоз горячекатаных труб общего назначения увеличился за аналогичный период почти в два раза. Замечу, что это официальные данные Федеральной таможенной службы. Реальный же импорт вырос еще больше, поскольку известны многочисленные факты нелегального ввоза труб с Украины в обход таможенных постов. Нередко на украинских трубах даже ставятся клейма наших заводов. В большей степени от такой «рыночной конкуренции» страдают предприятия Юга России.

■ Значит, цена вопроса по проблеме украинского демпинга — это 500 млн в год? Или у этой проблемы есть и другие аспекты?

— Дело не только в значительных ежегодных потерях на внутреннем рынке. Есть и более долгосрочный ущерб, который касается отношений бизнеса и власти, частно-государственного партнерства в сфере национальных интересов.

Поясно этот аспект проблемы. Российские частные компании инвестировали в последние годы в модернизацию производства около \$1,5 млрд. Это были не бюджетные льготы или субсидии, а частные заимствования на рыночных условиях, в том числе и прибыль самих компаний. Наши трубники не проедали прибыль, не зарывали деньги на Мальдивах, а инвестировали в новое производство, без которого не может существовать экономика нашей страны.

Если говорить о трубах большого диаметра, то за последние годы в стране создано четыре новых предприятия, на которых налажено изготовление труб данного типоразмера. Среди них — Волжский трубный завод, Выксунский металлургический завод, Челябинский трубопрокатный завод. Кроме того, «Северсталь» завершает строительство трубоэлектросварочного цеха на Ижорском трубном заводе, который будет выпускать трубы «русского размера» с толщиной стенки до 40 мм и длиной до 18,3 м (!).

Естественно, что все эти инвестиции были сделаны исходя из того, что государство должно эффективно выполнять свои функции, в том числе следить за равными условиями конкуренции. Но правила честной конкуренции не обеспечиваются — по крайней мере, в этом году. У трубников в этой связи возникает ряд справедливых вопросов. В частности, почему мы уступаем внутренний рынок Украине, успешно конкурируя на внешних рынках? Сегодня трубная продукция экспортируется более чем в 70 стран мира. В 2005 году, по прогнозам ФРТП, экспорт труб составит около 1,5 млн тонн. Тем не менее если государство не повернется лицом к трубной отрасли, доля наших компаний на внутреннем рынке будет с каждым годом сокращаться.

Почему фактически «наказаны» наши трубные предприятия, которые инвестировали в модернизацию полтора миллиарда долларов, а Украина сохраняет льготные условия для своих компаний, которые вложили в свое производство в десять раз меньше средств? Ради чего мы отдаем реальные объемы производства соседней стране?

У меня, к сожалению, нет ответов на эти вопросы.

■ А почему госкомпании такие, например, как «Газпром» или «Транснефть», зачастую играют на внутреннем рынке против отечественных трубных предприятий?

— Думаю, это просто недалековидное поведение, когда сиюминутная выгода одного подразделения компании оборачивается большими потерями для государства. Сэкономили на закупках десять миллионов, а страна потеряла пятьдесят! Поясню это на простом примере. Закупая украинские трубы по демпинговым ценам, госкомпания экономит примерно \$100 на каждой тонне трубы. Но отечественные трубки теряют при этом сразу \$1000 выручки, из которой \$300 — это отчисления в госбюджет, да еще около \$200 — заработная плата рабочих. Вот и получается, что сэкономили рубль, а потеряли — пять. Понятно, что такая «экономия» противоречит любой разумной государственной политике.

Но кроме прямых финансовых потерь есть еще долгосрочный экономический ущерб. Когда госкомпания фактически действует против интересов отечественного производства, металлургии и трубки, естественно, учитывают этот факт в своих инвестиционных планах. А осторожность в инвестициях имеет свои последствия — снижение темпов роста в промышленности, замедление развития экономики в целом. При этом нужно учесть, что все инвестиционные проекты в трубной отрасли имеют долгий срок реализации, и задержку в модернизации производства будет очень сложно наверстать в будущем.

■ *Сможет ли правительство развернуть госкомпанию лицом к отечественному производителю?*

— Надеюсь, что сможет. Да и никаких особых усилий для этого не нужно. Для начала, на мой взгляд, нужно навести порядок в планировании инвестиций. Что хорошего, если инвестиционная программа «Газпрома» на текущий год утверждается не в январе или феврале, а в октябре? Что хорошего, если крупнейшая госкомпания получает дополнительные деньги для инвестиций только под конец года? Естественно, что от такой неопределенности страдают и сам «Газпром», и его поставщики в лице отечественных трубных компаний, которые не могут нормально планировать свою производственную программу. А выигрывают только поставщики «серой» украинской продукции. Кроме того, отечественные трубки очень заинтересованы в создании трехлетних инвестиционных программ для госкомпаний. В этом случае можно было бы подписать двух-трехлетние контракты на поставку продукции, что было бы выгодно и трубникам, и самим госкомпаниям.

■ *И последний вопрос. Как вы оцениваете перспективы развития предприятий трубной отрасли?*

— У меня есть опасения, что трубной отрасли грозит стагнация, если государство не примет защитных мер. Ведь отсутствие ограничительных квот и пошлин, а также Всеобщего соглашения, регулирующего ввоз иностранной продукции в Россию, как раз и создают условия для недобросовестной конкуренции. Это, в свою очередь, ведет к сокращению поставок российской трубной продукции на внутренний рынок. Что само по себе — нонсенс. Но мы все-таки надеемся, что результаты расследования по фактам демпингового импорта из Украины труб среднего и малого диаметра и специального защитного расследования в связи с резко возросшим импортом на таможенную территорию РФ труб большого диаметра подвигнут МЭРТ к практическим шагам, направленным на развитие как трубной отрасли, так и российской экономики в целом. Это действительно очень важно. Потому что без политической воли государства в лице этого ведомства найти пути решения проблемы невероятно сложно.

Беседовал Михаил Сергеев

# Откуда пришла стагнация

## Компании ждут от МЭРТ активных действий

**ЧЕЛОВЕКУ, НЕ ИМЕЮЩЕМУ ОТНОШЕНИЯ К ТРУБНОЙ ОТРАСЛИ — ВРЯД ЛИ УДАСТЯ ХОТЯ БЫ ПРИБЛИЗИТЕЛЬНО ОЦЕНИТЬ МАСШТАБЫ ПРОИЗВОДСТВА ТРУБ В РОССИИ, ВКЛАД ОТРАСЛИ В ЭКОНОМИКУ СТРАНЫ. ЕЩЕ СЛОЖНЕЕ БУДЕТ ПРЕДСТАВИТЬ, С КАКИМИ ПРОБЛЕМАМИ СТАЛКИВАЕТСЯ СЕГОДНЯ ОТЕЧЕСТВЕННАЯ ТРУБНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ. МЕЖДУ ТЕМ НИКОМУ ИЗ НАС НЕ НУЖНО ОБЪЯСНЯТЬ, КАКОЕ ЗНАЧЕНИЕ ИМЕЮТ ТРУБЫ ДЛЯ ОБЩЕСТВА. СЕГОДНЯ ШИРОКИЙ СПЕКТР ТРУБНОЙ ПРОДУКЦИИ РАЗЛИЧНОГО НАЗНАЧЕНИЯ ИСПОЛЬЗУЕТСЯ ПРАКТИЧЕСКИ ВЕЗДЕ: ОТ НЕФТЕГАЗОВОГО И ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА СТРАНЫ ДО СТРОИТЕЛЬСТВА, ЖИЛИЩНО-КОМУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА, АВТОМОБИЛЕСТРОЕНИЯ И ОБОРОННЫХ ОТРАСЛЕЙ.**

(Окончание. Начало на стр. 1)

Кроме того, трубная отрасль выполняет задачи, выполнение которых принципиально важно для обеспечения нормального экономического положения России на среднесрочную и долгосрочную перспективу.

Продукция трубок востребована в сфере добычи и транспортировки основных энергоносителей — нефти и газа. Следовательно, нормальное функционирование ТЭК, на 30% формирующего бюджет страны, зависит во многом от стабильной работы трубных предприятий. Не стоит забывать о том, что инфраструктура транспортировки нефти и газа в масштабах страны является стратегической и ее нормальное безотказное функционирование — залог не только экономического благополучия, но и безопасности страны. Сегодня российские потребители трубной продукции, а это ТЭК, ЖКХ и строительство, машиностроение и многие другие отрасли практически защищены от любых неприятных сюрпризов со стороны иностранных поставщиков, т.к. отечественные трубки готовы практически на 100% обеспечить их потребности как по сортаменту, так и по объемам.

**В РЕЗУЛЬТАТЕ ПРОВОДИМОЙ ТРУБНИКАМИ ПОЛИТИКИ ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕОСНАЩЕНИЯ УДАЛОСЬ ПОЛНОСТЬЮ РЕШИТЬ ПРОБЛЕМУ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ, КОТОРАЯ ЧРЕЗВЫЧАЙНО ОСТРО СТОЯЛА ПЕРЕД ГОСУДАРСТВОМ ЕЩЕ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ НАЗАД. И ЕСЛИ В 2000 ГОДУ ТРУБНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ УДОВЛЕТВОРЯЛИ ПОТРЕБНОСТИ ЗАКАЗЧИКОВ НА 70%, ТО В 2004 ГОДУ ЭТОТ ПОКАЗАТЕЛЬ ВЫРОС ДО 98%**

За последние 5-7 лет предприятия трубной промышленности достигли существенных успехов не только в обеспечении потребностей на внутреннем рынке, но и заняли достойное место на рынках иностранных государств, что также подчеркивает тот факт, что российская трубная продукция сейчас соответствует самым высоким мировым стандартам.

В настоящее время лидеры трубной промышленности, такие как ТМК, Группа ЧТПЗ, ОМК входят в первую десятку мировых производителей трубной продукции. За этим стоят годы напряженной работы и огромные инвестиции в модерни-



ТЭЦ-4 ВМЗ (ОМК)



Трубогибочный стан завода «СОТ» (Группа ЧТПЗ)



«Стан-2520» ВТЗ (ТМК)

зации производства. Необходимо отметить, что российские компании не прибегали к помощи государства, самостоятельно реализуя программы по техническому перевооружению, используя собственные ресурсы и привлекая займы на рыночных условиях.

В результате проводимой трубами политики технического переоснащения удалось полностью решить проблему импортозамещения, которая чрезвычайно остро стояла перед нашим государством еще несколько лет назад.

И если в 2000 г. трубные предприятия удовлетворяли потребности заказчиков на 70%, то в 2004 году этот показатель вырос до 98%. Практически полностью решена проблема импортозамещения стратегически важной продукции — труб большого диаметра. Качество продукции российских трубок по многим параметрам даже превосходит зарубежные аналоги.

Однако несмотря на позитивные факторы, производственная динамика предприятий трубной отрасли с начала 2005 года стала существенно ухудшаться. Если в 2004 году трубная отрасль была одной из самых динамично развивающихся в экономике РФ, то сегодня мы наблюдаем стагнацию и даже признаки явного спада производства.

По данным статистики, производство труб в РФ в I полугодии 2005 года сокра-

тилось по сравнению с аналогичным периодом прошлого года приблизительно на 3% — до 3 млн. тонн. Причем по ряду чувствительных видов продукции, таким как трубы большого диаметра, общего назначения, водопроводные, нефтепроводные, нержавеющие и шарикоподшипниковые трубы, сокращение объемов производства составило до 17%. В целом 12 российских заводов завершили полугодие с отрицательной динамикой к аналогичному периоду прошлого года.

По мнению советника президента Российской Федерации Андрея Илларионова в сложившейся ситуации было бы крайне логичным ввести предварительные меры уже на время проведения расследования, что вполне соответствует мировой практике защиты внутреннего рынка, к которой активно — не в пример РФ — прибегают члены Всемирной торговой организации.

Однако Министерство экономического развития и торговли, ведущее расследования, не сочло необходимым принятие таких превентивных мер, в результате чего общий ущерб российской трубной отрасли превысил, по мнению экспертов, \$350 млн и может достичь к концу года \$500 млн.

Значительные финансовые потери ставят под угрозу окупаемость масштабных инвестиционных программ, которые на условиях рыночных займствования осуществляют трубные заводы. Поскольку в отрасли сосредоточено около 2% основных производственных фондов, спад производства труб неизбежно снизит темпы развития и российской экономики в целом.

При цивилизованной конкуренции ежегодно для внутреннего рынка трубки производят товарной продукции на сумму, значительно превышающую \$4 млрд.

Спад же в отрасли, от которой зависит 10% объемов черной металлургии и более 20% внутреннего рынка стали, вызовет как сокращение производства во всей черной металлургии, так и серьезные социальные последствия.

Ввоз труб, не регулируемый квотами и пошлинами, становится критическим фактором для российских предприятий. Есть опасения, что доля отечественных труб на внутреннем рынке может существенно сократиться за счет увеличения поставок из Украины.

По оценкам, в 2006 г. украинский импорт может вырасти до 850 тыс. тонн, что значительно превышает объемы 2000 г., когда правительство РФ все-таки ввело соответствующие пошлины. В итоге украинские трубки предпочли договориться об условиях доступа своей продукции на российский рынок.

Отсутствие условий для цивилизованной конкуренции на внутреннем рынке и постоянный демпинговый прессинг со стороны Украины не позволит трубной отрасли стабильно развиваться, что ставит под угрозу срыва выполнение программы среднесрочного развития страны, в соответствии с которой трубки должны довести объемы производства труб в 2008 году до 7,1 млн тонн.

# «Регулирование выгодно всем»,

— считает Михаил Тарасенко

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО ПРОФСОЮЗА РОССИИ МИХАИЛ ТАРАСЕНКО В ИНТЕРВЬЮ «ПРОМЫШЛЕННОМУ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИКУ» ПОДТВЕРДИЛ СВОЮ УВЕРЕННОСТЬ В ТОМ, ЧТО ГОСУДАРСТВУ СЛЕДУЕТ БОЛЕЕ АКТИВНО ЗАЩИЩАТЬ ИНТЕРЕСЫ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ.**

■ «ПЕ»: Михаил Васильевич, как вы оцениваете ситуацию в трубной отрасли, сложившуюся после окончания срока действия Соглашения о регулировании поставок труб из черных металлов?

— Ситуация очень непростая. Уверен, что наше правительство просто обязано добиваться заключения нового всеобъемлющего соглашения по поставкам труб с нашими украинскими коллегами. Государство должно быть кровно в этом заинтересовано, поскольку защита национального производителя, создание равных условий на рынке — это важный элемент инвестиционного климата в стране.

Работа над прошлым соглашением была непростая. Но в ходе очень жестких дискуссий нам удалось сохранить положительную динамику в отрасли — и в России и на Украине, а также сохранить на предприятиях рабочие места.

Сегодня российские трубники имеют все основания требовать введения защитных мер на внутреннем рынке. Ведь более низкая цена украинских труб объясняется не более высокой производительностью, а налоговыми льготами и преференциями со стороны украинского правительства. Мы в России можем только мечтать о таких льготах — но раз их нет, то российское правительство должно обеспечить хотя бы справедливые условия конкуренции на внутреннем рынке.



фото: из архива «ПЕ»

■ «Наши производители оказались «выброшенными» из целого ряда проектов»...

Принятию экономически обоснованного решения по этому вопросу, безусловно, будут способствовать результаты исследований МЭРТ по фактам демпинговых поставок труб малого и среднего диаметра из Украины, а также возросшего импорта ТБД, инициированных Фондом развития трубной промышленности. Поэтому их необходимо завершить в кратчайшие сроки.

Чтобы сохранить стабильность на трубных предприятиях России и Украины, горно-металлургические профсоюзы двух стран обратились в этом году к правительствам в Москве и в Киеве с предложением

поддержать продление всеобъемлющего соглашения по трубам. От российского правительства мы получили поддержку, а вот правительство Украины на наше обращение не ответило. Отсутствие реакции украинского кабинета удивляет. Ведь соглашение позволит украинским трубным предприятиям в условиях запуска новых российских мощностей по производству труб получить гарантированные объемы сбыта на территории России.

Что касается позиции МЭРТ по защите интересов российских предприятий металлургического комплекса, то она должна быть более наступательной. Причем

особое внимание необходимо уделить трубной отрасли, которая в результате демпинговых поставок несет прямые убытки. Украинский демпинг ведет к сокращению объемов выпускаемой продукции в России, простаиванию производства. В конечном счете это может повлечь за собой уменьшение количества рабочих мест и снижение зарплаты рабочих. Пока же создается впечатление, что Минэкономразвития следует за событиями, а не готовит реакцию заранее.

Наш профсоюз внимательно отслеживает ситуацию в отрасли. Если мы увидим, что внутренний рынок заполняет импортная продукция, а цифры говорят именно об этом, и существует реальная угроза сохранению рабочих мест, то наш профсоюз готов к самым решительным действиям.

■ Какие меры со стороны государства, на ваш взгляд, могут быть полезными для развития отечественной трубной промышленности? Что конкретно могут сделать отдельные ведомства или правительство в целом?

— Набор мер по поддержке внутреннего производства известен. О защитных мерах во внешней торговле я уже сказал. Могу привести еще один пример. Для развития Сибири и Дальнего Востока царское правительство ввело в свое время нулевые транспортные тарифы восточнее Урала. Если бы нынешнее правительство предприняло аналогичные меры, то наши трубники смогли бы на равных конкурировать с корейскими и японскими заводами при освоении шельфа Сахалина. Пока же наши производители вследствие проводимой государством тарифной политики искусственно «выброшены» из проектов по освоению Сибири, Дальнего Востока и Сахалина.

## Необходимы срочные меры

Директора заводов обратились к премьеру

**СИТУАЦИЯ, СЛОЖИВШАЯСЯ НА ВНУТРЕННЕМ ТРУБНОМ РЫНКЕ, БЕЗУСЛОВНО, ПРЕЖДЕ ВСЕГО БЕСПОКОИТ РОССИЙСКИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ, ДЛЯ КОТОРЫХ ЭТА ЭКОНОМИЧЕСКАЯ И РЫНОЧНАЯ ДИСГАРМОНИЯ — НАИБОЛЕЕ БОЛЕЗНЕННА.**

Российские трубные предприятия первыми приняли на себя удар безудержной трубоэкспансии с юга и уже сегодня испытывают ее негативные последствия. Группа обеспокоенных директоров предприятий написала письмо председателю правительства страны Михаилу Фрадкову.

К сожалению, для России это стало исторической традицией: обращаться сразу как можно выше по служебной лестнице. Зачастую это единственный шанс быть услышанными. Высокие руководители, по мнению авторов письма, осознав реальные макроэкономические угрозы могут принять соответствующие решения. Тем более когда авторы — уважаемые люди, руководители крупнейших отраслевых предприятий, а речь идет об интересах российской металлургии в целом, а не чьих-то узкокорпоративных вождельниках.

Что приятно: отрасли действительно есть чем гордиться. Не в плане высокой ценовой конъюнктуры, а в смысле перспективных инвестиций и результатов сплоченной деятельности на нивах внутреннего и внешнего рынков.



фото: из архива «ПЕ»

■ Киев использует нерыночные методы

«В последние 5 лет, — пишут они премьеру, — отрасль развивается достаточно стабильно. Все трубные компании разработали и реализуют стратегические программы технического перевооружения и модернизации производства, рассчитанные на период до 2010-2012 годов. Общий объем накопленных инвестиций в 2005 году достиг \$1,5 млрд. В результате обновления производства российские трубники повысили степень удовлетворения требований потребителей по качеству и сортаменту выпускаемой трубной продукции с 70% в 2000 году до 98% в 2005 году. Рост экспортных поставок российских

труб подтверждает высокую конкурентоспособность отечественной продукции на мировых рынках. При этом география поставок расширилась с 10 до 70 государств, а объем экспортных поставок компаний удвоился».

Однако, по мнению авторов письма, все могло быть еще лучше, если бы не демпинговые действия украинских производителей трубной продукции, получивших, по мнению экспертов, серьезные субсидии и льготы у себя на родине. «В течение 2003-2004 годов, — говорится в обращении директоров к премьеру, — установлены факты демпинговых поставок украинской продукции.

По мнению ряда независимых экспертов, такие поставки стали возможными в результате того, что предприятия горно-металлургического комплекса Украины получили в период с 1999 по 2002 год значительную государственную под-

держку за счет средств консолидированного бюджета Украины в виде списания пеней, штрафов, реструктуризации задолженности по обязательным платежам на 10-летний срок и других преференций, вылившихся в итоге в сумму, превышающую \$1,2 млрд. Действие упомянутых льгот завершится не ранее 2009-2012 годов». Иными словами, до этого времени говорить о равных конкурентных условиях нельзя. Антидемпинговые расследования, которые проводятся МЭРТ, по мнению авторов письма, не дают надежды на скорое их завершение.

Уже понесенные предприятиями и бюджетом страны потери оцениваются директорами в сотни миллионов долларов. И дабы восстановить рыночную перспективу, а также прекратить потери для бюджета и отрасли, авторы письма обратились к премьеру с «настойчивой просьбой» о введении в кратчайшие сроки антидемпинговых пошлин и специальных защитных мер в отношении трубной продукции «происхождением из Украины».

### ОБРАЩЕНИЕ К ПРЕМЬЕР-МИНИСТРУ ПОДПИСАЛИ:

Управляющий директор ОАО «Синарский трубный завод» А.И.Брижан.  
Исполнительный директор ОАО «Челябинский трубопрокатный завод» В.И.Горнштейн.  
Управляющий директор ОАО «Северский трубный завод» А.С.Дегай.  
Исполнительный директор ОАО «Первоуральский новотрубный завод» В.А.Иванов.  
Исполнительный директор ОАО «Выксунский металлургический завод» А.Н.Исайкин.  
Управляющий директор ОАО «Волжский трубный завод» А.Г.Ляльков.  
Управляющий директор ОАО «Таганрогский металлургический завод» Н.И.Фартушный.



# Дети помогут взрослым найти точки роста

Устами младенца глаголет экономическая истина

**ВОТ УЖЕ МЕСЯЦ ПО ВСЕЙ СТРАНЕ ИДЕТ КОНКУРС ДЕТСКИХ РИСУНКОВ «КАК СДЕЛАТЬ СТРАНУ СИЛЬНОЙ», ОРГАНИЗОВАННЫЙ РОССИЙСКИМ ДЕТСКИМ ФОНДОМ. В КОНКУРСЕ ПРИНИМАЮТ УЧАСТИЕ ВОСПИТАННИКИ ДЕТСКИХ ХУДОЖЕСТВЕННЫХ ШКОЛ В ВОЗРАСТЕ ОТ 6 ДО 15 ЛЕТ. ОРГАНИЗАТОРЫ ТВОРЧЕСКОГО ЗАДАНИЯ ПРЕДЛОЖИЛИ ЮНОМУ ПОКОЛЕНИЮ РОССИЯН ПОРАЗМЫШЛЯТЬ НАД ТЕМ, КАКОЙ ОНИ ВИДЯТ СВОЮ СТРАНУ В БУДУЩЕМ И ЧТО МОЖНО СДЕЛАТЬ ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ ОНА СТАЛА ЕЩЕ СИЛЬНЕЕ И ЕЩЕ ПРЕКРАСНЕЕ. ОРГАНИЗАТОРЫ КОНКУРСА ПОЛУЧИЛИ УЖЕ БОЛЕЕ 150 РИСУНКОВ, В КОТОРЫХ ДЕТИ ДАЮТ СВОЙ ПРОСТОЙ, НО В ТО ЖЕ ВРЕМЯ ДЕЙСТВЕННЫЙ СПОСОБ, КАК РЕШИТЬ ЭТУ ЗАДАЧУ.**

Конечно, задача эта — отнюдь не детская. Даже «взрослые дяди», облеченные властью, нечасто решаются на шаги, направленные на усиление страны. Ежедневно на экранах телевизоров мы наблюдаем жаркие споры и дискуссии государственных чиновников о необходимости принятия того или иного решения.

Но, к сожалению, экономика страны от этого не становится более эффективной. Сделать страну сильной можно только тогда, когда будут созданы условия для эффективной работы заводов, фабрик, сельских хозяйств в каждой области, районе или городе. Это и есть те точки роста, о поиске которых так много говорят члены российского правительства, но их поиск пока не увенчался успехом. Проблема заключается в том, что чиновники зачастую предпочитают не брать на себя ответственность за решение давно назревших проблем.

Проходящий конкурс детского рисунка как раз и призван привлечь внимание чиновников к таким проблемам. Ведь их решение напрямую влияет на работу предприятий в регионах и уровень жизни людей.

Организаторы конкурса надеются, что эмоциональный призыв к действию, выраженный детьми при помощи кистей и красок, дойдет до высоких государственных чинов быстрее, чем сухой текст писем и обращений.

Для этого организаторы конкурса направят лучшие детские рисунки в правительство России и главе Минэкономразвития Герману Грефу. Победители творческого соревнования будут награждены призами, а все участники конкурса получат памятные подарки. Несмотря на сложность темы, юные дарования подошли к заданию с большим энтузиазмом. Организаторы конкурса получили уже более 150 рисунков. Рассматривая работы мальчишек и девчонок, невольно приходишь к мысли о том, что молодому поколению небезразлично, в каком состоянии находятся промышленные предприятия их родных городов и районов.

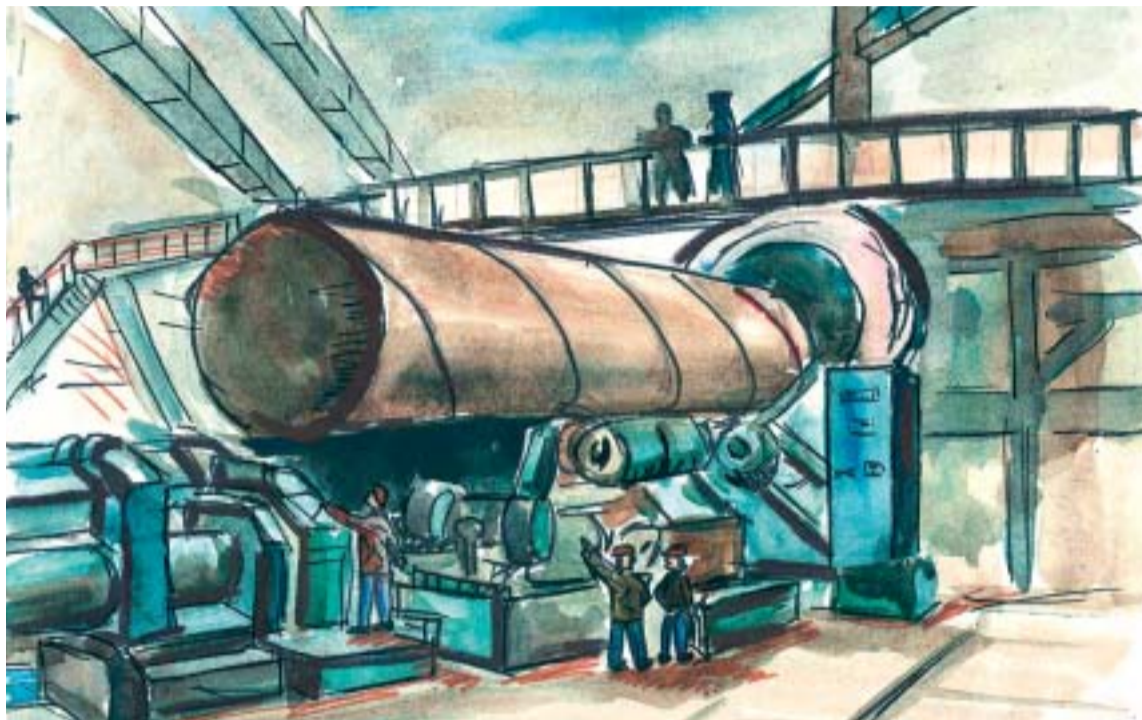
Зная о проблемах заводов и фабрик из разговоров родителей, дети самостоятельно пришли к простому выводу: каждый семейный бюджет напрямую зависит от деятельности предприятий. Поэтому дети, изображая свое видение сильной экономики страны в целом, в первую очередь рисуют заводы, на которых работают их родители. Ведь именно от нормальной работы предприятий зависит, в конечном счете, получит ли ребенок в подарок любимую игрушку, сможет ли поехать с родителями летом на море и т.д.

Дети прекрасно понимают, что открытие новых заводов или модернизация производства радикально меняет жизнь любого города к лучшему. И эти положительные перемены непременно ощущает на себе и молодое поколение.

Юные граждане России искренне рады, когда они могут гордиться собственными городами и успехами тех предприятий, где работают их родители. Вот и получается, что гордость и здоровый патриотизм востребованы у юного поколения россиян гораздо больше, чем у иных российских чиновников, которым эти чувства положены, как говорится, по должности. Результаты конкурса детских рисунков на тему «Как сделать страну сильной» лишний раз доказывают этот факт.

В своих рисунках дети следуют идее «сильная экономика — сильная страна». Дети изображают на своих картинах новые производства, о развитии которых нужно заботиться. На некоторых рисунках дети представляют заводы, фабрики в виде саженцев или рассады, которая может дать при уходе и поливе богатый урожай. По-видимому, эти рисунки могут стать хорошим практическим пособием для того, чтобы найти в российской экономике реальные точки роста.

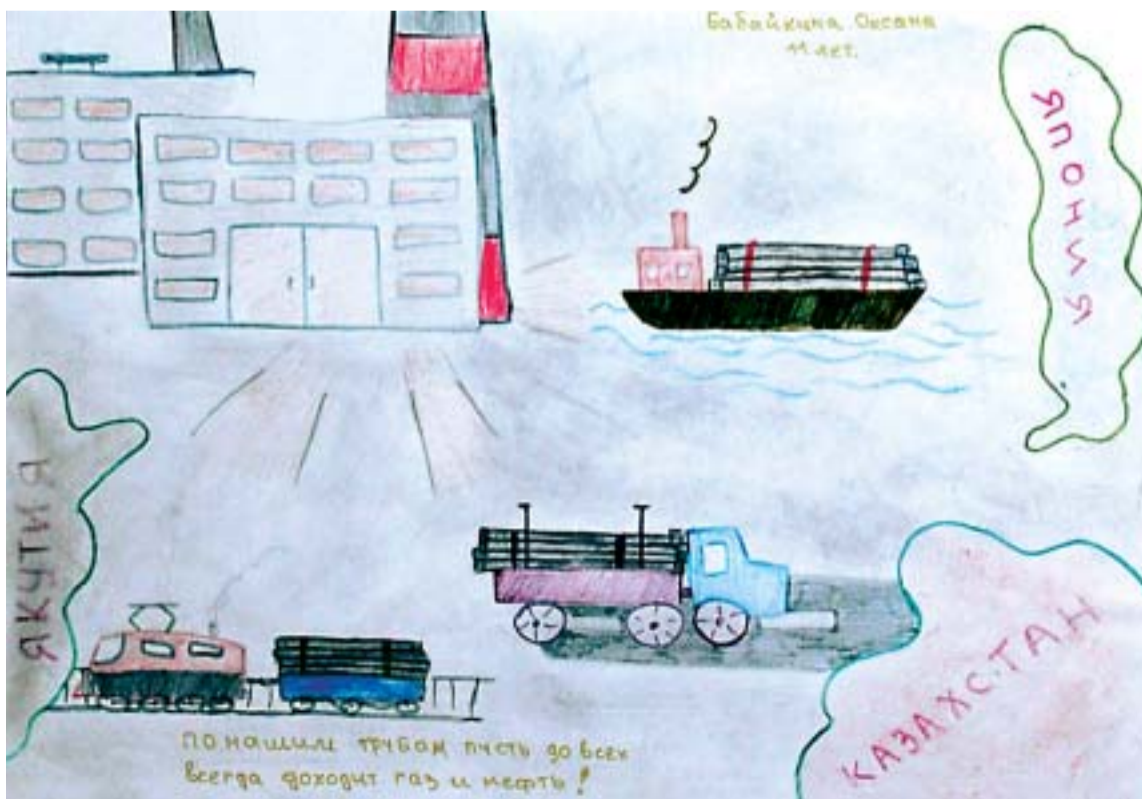
Скорее всего, большинство юных художников пока еще не знакомы с такими сложными специальными терминами, как ВВП, «политика развития промышленных предприятий» или «защитные меры во внешней торговле». Однако в каждой детской работе можно увидеть простые рецепты «промышленной политики» или «удвоения валового внутреннего продукта», до которых у некоторых наших чиновников, к сожалению, «не доходят руки».



«Я хочу работать вместе с папой на этом заводе, когда вырасту», Колупаев Виктор, 10 лет (г. Волжский)



«Чтобы собрать богатый урожай, нужно много трудиться», Дубков Владимир, 13 лет (г. Челябинск)



«Трубы нужны для того, чтобы по ним шли нефть и газ», Бабайкина Оксана, 11 лет (г. Выкса)

## Новости компаний

## ГРУППА СУАЛ

Итоги деятельности Группы СУАЛ за девять месяцев 2005 г. отражают устойчивую тенденцию роста ключевых показателей. Объемы производства всех основных видов выпускаемой продукции превзошли уровень аналогичного периода 2004 г. Так, за девять месяцев предприятия Группы добыли 3,97 млн т бокситов (выше уровня прошлого года на 4,8%), произвели 1,72 млн т глинозема. Выпуск первичного алюминия достиг 782,4 тыс. т, кремния увеличился на 19,1% относительно 2004 г. Выпуск проката и полуфабрикатов за 9 месяцев 2005 г. превысил уровень прошлого года на 7,6%, объем производства фольги и алюминиевой ленты возрос на 11,5%.

## ВМЗ

Выксунский металлургический завод (входит в ОМК) отгрузил первую тысячу тонн труб диаметром 1420 мм и толщиной стенки 21,6 мм с наружным антикоррозионным и внутренним гладкостным покрытием для строительства сухопутной части Северо-Европейского газопровода. До февраля 2006 г. планируется отгрузить еще свыше 90 тыс. т труб для СЕГа. Строительство двух участков наземной части газопровода начнется уже в ноябре 2005 г. Они будут строиться как лупинги параллельно к существующему газопроводу Грязовец-Выборг. Протяженность сухопутного участка СЕГ с использованием труб диаметром 1420 мм составляет 900 км. Протяженность морской части газопровода — 1200 км. Для подводной части газопровода планируется использовать трубу диаметром 1020 мм, рассчитанную на давление 200 атмосфер. ВМЗ уже запустил новую линию для выпуска труб, выдерживающих давление до 250 атмосфер.

## ГРУППА ЧТПЗ

Совет директор Группы ЧТПЗ принял решение о расширении производственных мощностей завода по производству гнутых отводов большого диаметра «СОТ». В рамках проекта «СОТ. II очередь» планируется монтаж второго трубогибочного стана, строительство линии антикоррозионного покрытия и участка по изготовлению трубных узлов. В результате проектная мощность завода возрастет вдвое до 4400 отводов большого диаметра в год. Начать производство отводов с антикоррозионным покрытием планируется весной 2006 г., запуск второго трубогибочного стана запланирован на начало 2007 г. Объем инвестиций составит порядка \$20 млн.

## ОАО «ОЭВРЗ»

На Октябрьском электровагоноремонтном заводе (входит в ТМХ) в соответствии с договором с компанией «Флендер» (Германия) начал работу сервисный центр по техническому обслуживанию и ремонту редукторов типа WBA 32/2. Сервисный центр будет производить редукторы колесных пар пассажирского подвижного состава и осуществлять их монтаж. В октябре в Германии специалисты завода уже получили сертификаты, которые позволяют заводу изготавливать, формировать и производить монтаж новых редукторов типа WBA 32/2, а также ремонтировать колесные пары с редукторами этого типа для железных дорог России и стран СНГ. Кроме того, на заводе будет налажено производство комплектующих узлов и агрегатов для осуществления ремонта. На конец октября уже запланирован выпуск 19 колесных пар с редукторами для Куйбышевской железной дороги.

## «Цена на нефть не может расти беспрестанно»

— считает Сергей Оганесян



фото: из архива «ПЕ»

(Окончание. Начало на стр. 4)

А при наличии встречных действий со стороны государства, которое сегодня, образно говоря, в основном живет за счет нефтяников, оно должно стимулировать компании добывать больше нефти. Катастрофы пока нет, но если правительство затянется со встречными шагами по изменению налогового режима при выходе компаний на новые месторождения, а также по дифференциации налога на добычу полезных ископаемых, то ситуация будет ухудшаться.

■ *Насколько известно, на совещании у Грефа было выработано некое рамочное решение по тем наиболее важным вопросам, которые вы сейчас затронули. Можно рассказать об этом подробно?*

— Речь идет, прежде всего, о том, чтобы отвязать НДС от мировых цен на нефть и при освоении новых месторождений ввести для нефтяных компаний налоговые каникулы. Более предметно говорить об этом пока рано, потому что еще не выработаны окончательные решения.

■ *А есть какие-то встречные предложения нефтяников? Не секрет, что инвестиции в ТЭК сейчас падают, в том числе из-за того, что НДС съедает 90% прибыли после 25 долларов за баррель.*

— Я бы не сказал, что инвестиции падают. Они сохранились примерно на уровне прошлого и позапрошлого годов. Другое дело, что инфляция «съедает» их. И с уче-

том этого можно сказать, что несколько падают. Что касается взимания 90% прибыли, то это тот самый вопрос, который ставят эквотцы. Хотя Минфин постоянно говорит о том, что нефтяники люди богатые, пусть не плачут, у них денег много. Да, действительно, денег достаточно много, чтобы можно было поддержать добычу, но не достаточно много для того, чтобы можно было выходить на новые месторождения.

Там совершенно иные цены и другие объемы капиталовложений. Исчисление идет миллиардами долларов. Создание инфраструктуры, геолого-разведочные работы, обустройство месторождения. Поэтому я абсолютно не согласен с Минфином, который говорит, что денег достаточно. Я думаю, что когда мы говорим о встречных шагах со стороны правительства, то они реально должны быть сделаны. Потому что мы сейчас можем прийти к тому, что будет идти падение добычи нефти. Об этом, кстати, хором говорили нефтяники на совещании у Грефа.

■ *Как известно, глава государства Владимир Путин поставил перед профильными ведомствами задачу по увеличению стоимости смеси «Уралс» на мировом рынке. Какой из них поддерживает Росэнерго?*

— Сегодня за счет того, что идет высокосернистая нефть из Башкирии и Татарии в целом ухудшается качество нефти.

По разным оценкам, Россия от этого теряет от 2 до 10 миллиардов долларов. Я, конечно, более сдержанно отношусь к этим цифрам и считаю, что теряем в районе одного — полутора миллиардов долларов. На мой взгляд, должны быть установлены некие стимулы, позволяющие компаниям, которые добывают высокосернистую нефть ее перерабатывать, строить перерабатывающие комплексы по очистке серы. Это довольно дорогое мероприятие. Речь идет о сотнях миллионов долларов. И сегодня, например, «Татнефть» готова пойти на такие расходы невзирая на отсутствие встречных шагов со стороны правительства. Но если мы хотим ускорить этот процесс, то компании нужно стимулировать.

■ *Недавно в Германии было объявлено о торжественном запуске проекта Северо-Европейского трубопровода. Заявлены довольно амбициозные планы. Сможет ли и в какие сроки Россия обеспечить загрузку трубопровода до заявленных объемов?*

— Сегодня даже те существующие открытые месторождения, лицензия на которые есть у Газпрома, позволяют нарастить добычу до 150, до 200 миллиардов кубов газа в год. Например, Штокмановское месторождение может давать 100 миллиардов в год, Ямальское и того больше. И это не просто слова, а разведанные и доказанные запасы. Стало быть, проблема в том, насколько Европа сможет «переварить» такой объем газа.

На мой взгляд, решение о постройке этого газопровода очень правильное и очень своевременное. Потому что сокращаются объемы добычи газа в Великобритании в Северном море, а придет ли газ из Ирана и из средней Азии все еще открытый вопрос. Кроме того, надо считаться с тем, что в странах Ближнего востока существуют региональные и геополитические проблемы, которые еще предстоит урегулировать. Поэтому считаю, что строительство газопровода ведется, прежде всего, в интересах Европейских стран.

■ *Не получится как с Турцией?*

— Турция — это тупик и хороший для нас урок. Хотя вы знаете, что Газпром предпринимает очень большие усилия для того, чтобы увеличить загрузку трубопровода и, возможно, выйти на другие страны. Сейчас и МИД подключился к этой проблеме. С Европой же другая история. Основным потребителем из участников проекта — это Германия. Она заинтересована в поставках российского газа.

Беседовал Артем Голованов

## «Рособоронэкспорту» — пять лет!

**Отмечая пятилетие образования «РОСОБОРОНЭКСПОРТА», мы желаем здоровья и профессиональных успехов всем его сотрудникам и искренне надеемся на дальнейшее плодотворное сотрудничество.**

Корпорация «Иркут» и «ОКБ им. А.С. Яковлева» активно работают с ФГУП «Рособоронэкспорт» на внешних рынках с момента его основания. При участии «Рособоронэкспорта» успешно реализуется один из крупнейших в истории российского военно-технического сотрудничества контрактов на поставку и лицензионное производство многофункциональных истребителей Су-30МКИ. В 2003 году,



благодаря слаженной совместной работе специалистов наших компаний был подписан контракт на поставку Су-30МКМ ВВС Малайзии. В настоящее время «Рособоронэкспорт» и «Иркут» продолжают рабо-

тать над дальнейшим продвижением авиационной техники Корпорации на международном рынке. Кроме того ведутся работы по продвижению на мировой рынок реактивного самолета-амфибии Бе-200, реактивного учебно-боевого самолета нового поколения Як-130, другие проекты. Корпорация «Иркут» активно использует опыт высококвалифицированных специалистов «Рособоронэкспорта» для решения организационных, юридических, ценовых, маркетинговых и других вопросов при продвижении продукции на внешний рынок и заключении международных контрактов.

Олег Демченко,

президент НПК «Иркут», генеральный директор, генеральный конструктор ОКБ им. А.С. Яковлева

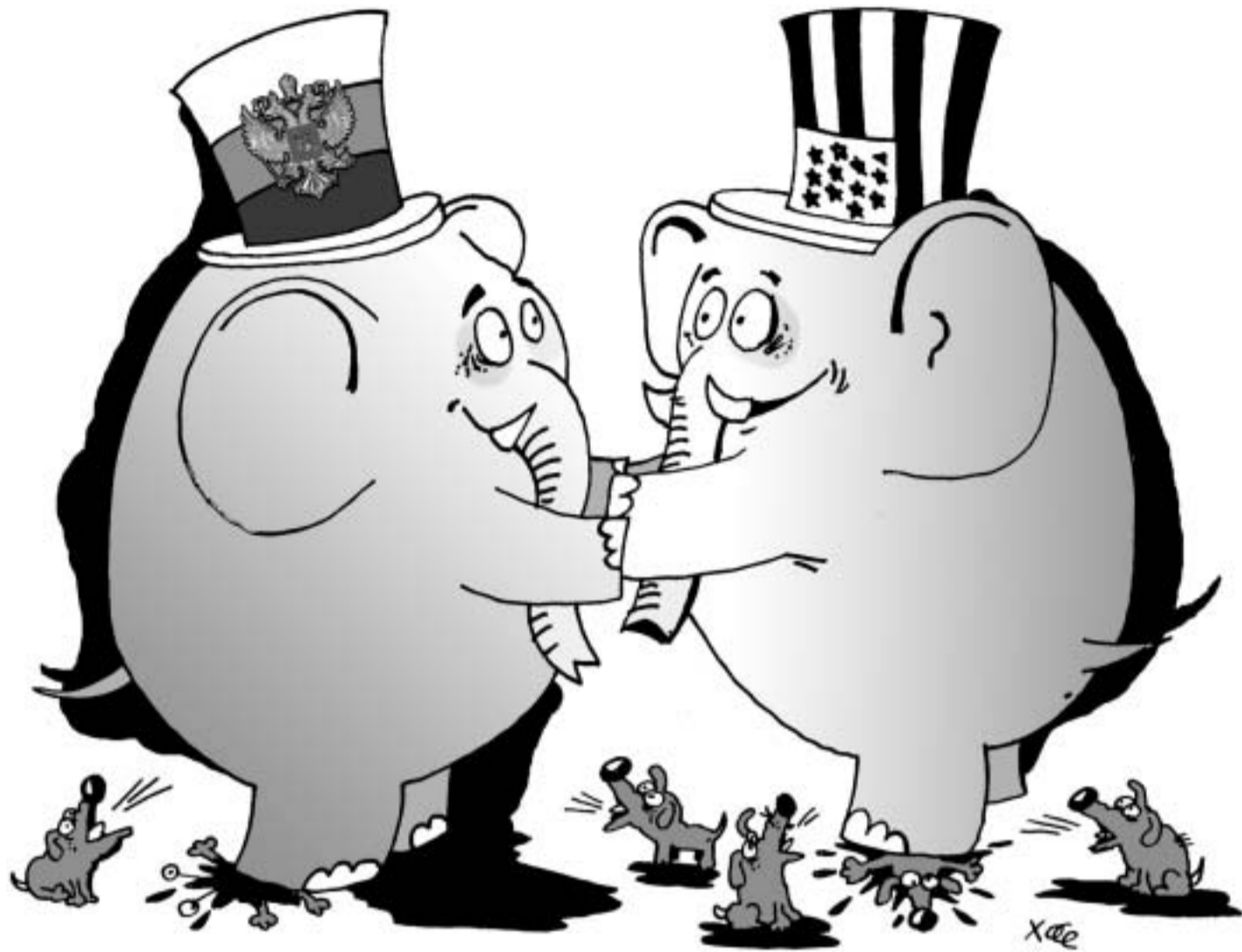
# Короли и капуста

## Сорвать российско-американские переговоры не удалось

**ИСК ПО «ДЕЛУ ЮКОСА» — ОЧЕРЕДНОЙ МЫЛЬНЫЙ ПУЗЫРЬ, РАССЧИТАННЫЙ НА ПРОСТАКОВ, КОТОРЫХ ДАВНО НЕТ СРЕДИ ПОЛИТИЧЕСКОЙ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭЛИТЫ НИ РОССИИ, НИ США**

Первый день визита в США российской делегации, в состав которой вошли представители государственной власти и крупного бизнеса, подходил к концу. Состоялись встречи с руководством США, в ходе которых было зафиксировано, что российско-американские отношения превратились наконец в улицу с двусторонним движением. На пресс-конференции в Национальном пресс-клубе Виктор Христенко выступил с речью о новой промышленной политике России и подробно ответил на вопросы журналистов. Предстоял ужин в честь делегации, устроенный Американско-российским деловым советом. В отеле Willard, где была обычная банкетная суета, к министру Христенко подошел человек, который не представился, но попытался вручить какой-то пакет. Министр пакет, естественно, не взял — для этого есть другие люди... Вся эта история не стоила бы и выеденного яйца и в крайнем случае, могла оказаться мелкой хулиганской выходкой каких-нибудь антиглобалистов, если бы из-за нее вдруг не высунулись уши «дела ЮКОСа».

Британская The Financial Times 25 октября первая оповестила мир о том, что американские акционеры «ЮКОСа» предъявляют иск России, прибавив в подзаголовке, что подача иска совпадает по времени со второй годовщиной со дня ареста бывшего главы «ЮКОСа» Михаила Ходорковского. Оказывается, двенадцать держателей американских депозитарных расписок «ЮКОСа» через адвокатскую контору Covington and Burling в Вашингтоне подали иск против правительства России и ряда нефтяных компаний («Газпром», «Роснефть» и др.), обвинив их в сговоре с целью национализации обвиняемой в уклонении от уплаты налогов компании и невыплате ее владельцам компенсации. Адвокат Томас Джонсон сообщил, что поми-



держку СМИ, в том числе российских. Иск решили подавать не просто к двухлетию ареста Ходорковского и прибытию его в места не столь отдаленные, и даже не просто к визиту представительной российской делегации в США, но и всучить его прямо перед ужином в честь делегации. Вложить, так сказать, хоть маленькую, но ложку дегтя в праздничное меню... Министр этого, правда, не заметил.

Однако какое дело до правды ушлым борзописцам и поднаторевшим в сутяжничестве американским адвокатам? Все та же The Financial Times пишет на следующий день: «Российскому министру промышленности и энергетики Виктору Христенко не удалось насладиться устроенным в понедельник ужином». Ну очень хочется господам из британской газеты, чтобы так и было. И в этом желании они оказались не одиноки. Российский «Коммерсант» на первой странице с нескрываемым злорадством написал «Повестка нашла героя. Виктору Христенко вручили иск против России». Другим, и их оказалось немало, захотелось, чтобы это был не иск, а уже повестка в суд. «Христенко будут судить в США» — без обиняков выразилось «Утро.Ru». Воспаленное воображение третьих рисовало совсем уж бредовую картину: Ходорковский сидит в России «за всех олигархов», а Христенко в США — «за всех чиновников».

Судя по всему, силам, которые стоят за всей этой грязной кампанией, удалось найти в лице адвоката Томаса Джонсона «настоящего буйного». «Мы лично, — заявил м-р Джонсон, — вручили две судебных повестки Виктору Христенко. Одна была предназначена для него лично, а вторую он должен был передать «Газпрому», потому что входит в совет директоров этой компании». Вот так — «должен». Каким образом министр задолжал м-ру Джонсону, последний умолчал. Видимо, ему очень хочется, чтобы так было. Впро-

чем, это еще семечки. Агентство нефтяной информации, в руки которого попала копия злополучного иска, сообщает, что ответчиками по делу названы Российская Федерация, ОАО «Газпром», ООО «Газпромнефть», ОАО «Роснефть», ОАО «Роснефтегаз», ООО «Байкалфинансгруп», а также министр промышленности и энергетики РФ Виктор Христенко, глава «Газпрома» Алексей Миллер, министр финансов РФ Алексей Кудрин и ряд чиновников, которые входят в советы директоров «Газпрома» и «Роснефти». Против них выдвинуты обвинения в нарушении основного закона о собственности, закона США о коррумпированных и связанных с рэкетом организациях (RICO), а также законодательства об обращении ценных бумаг. «Этот иск появился вследствие координированного нападения ответчиков на нефтяную компанию «ЮКОС» и ее владельцев. Целью и следствием этого нападения стали де-факто национализация «ЮКОСа» без компенсации потерянных средств ее владельцам». Внезапно ставший звездой м-р Джонсон вещает о «заговоре» в Совете директоров «Газпрома», о «прямом давлении» на основных акционеров «ЮКОСа» и «запугивании и притеснении менеджеров компании».

Какова же цель всей этой бурной судебной пиаровской деятельности конторы Covington & Burling? Не больше и не меньше, как создать прецедент привлечения российского правительства и руководства российской нефтяной промышленности к американскому суду за нарушение прав американских акционеров. Очень кому-то хочется, чтобы членов российского правительства мог судить любой американский суд средней руки. Чтобы решения в России принимались на основе циркуляров из Вашингтона, а президентом РФ был Ходорковский. Не будет такого, господа, никогда! Не стройте иллюзий!

Никита Верхотуров

### КОНКРЕТНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

Президент США Джордж Буш встретился с российской делегацией. В ходе встречи были даны ответы на многие вопросы, которые волнуют на сегодняшний день российские компании.

Глава Минпромэнерго отметил, что в российскую делегацию входят представители крупнейших нефтегазовых компаний, работающих в том числе и с американскими партнерами: «Это была встреча людей, которым есть что сказать по поводу своего опыта и которые, собственно, обсуждали дорогу с двусторонним движением, когда, с одной стороны, мы говорим о растущих инвестициях американских компаний в Россию, но при этом российские компании, что несколько лет назад выглядело бы достаточно футуристично, сегодня по своим инвестициям уже вышли за пределы миллиардной планки в долларах США». Примером двустороннего сотрудничества России и США в области энергоресурсов является реализация проектов с американским участием. К их числу можно отнести «Сахалин-1» и «Сахалин-2», реализуемые на условиях соглашения о разделе продукции (СРП), а также освоение уникального газоконденсатного Штокмановского месторождения, которое станет еще одной ступенью в развитии российско-американского сотрудничества. Напомним, что в список потенциальных партнеров по освоению Штокмановского месторождения входят две американские компании: ConocoPhillips и ChevronTexaco.

Виктор Христенко пояснил, что разговор шел о направлениях дальнейшего углубления такого взаимодействия, о снятии возможных препятствий на этом пути.

«Сегодняшнюю встречу с президентом США Джорджем Бушем я вижу как конкретный результат, поскольку в значительной степени это ответ на обеспечение любых рисков, связанных с рисками политического характера», — сказал глава Минпромэнерго.

www.minprom.gov.ru

**КАКОВА ЖЕ ЦЕЛЬ ВСЕЙ ЭТОЙ БУРНОЙ СУДЕБНО-ПИАРОВСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ COVINGTON & BURLING? НЕ БОЛЬШЕ И НЕ МЕНЬШЕ, КАК СОЗДАТЬ ПРЕЦЕДЕНТ ПРИВЛЕЧЕНИЯ РОССИЙСКОГО ПРАВИТЕЛЬСТВА К СУДУ ЗА НАРУШЕНИЕ ПРАВ АМЕРИКАНСКИХ АКЦИОНЕРОВ.**

мо дюжины американских миноритарных акционеров за ним якобы стоит и крупнейший акционер «ЮКОСа» группа «МЕНАТЕП». Правда, узнав об этом, Тим Осборн, управляющий директор «Group MENATEP», сообщил, что его компания никакого отношения к иску не имеет.

По мнению многих экспертов, иск юридически ничтожен, выиграть его — шансов нет практически никаких. Крайне сомнительно уже то, что такое дело вообще в компетенции американского суда. Подача такого иска даже в плане привлечения внимания масс-медиа неэффективна, потому что представляет собой своеобразный римейк уже однажды проигранного в суде Хьюстона дела. Привлечь широкое внимание вся эта затея могла только в случае скандала. Вот его и решила учинить контора Covington & Burling, не без оснований рассчитывая на под-

# Если система не развивается — она умерла

Так считают генеральный директор Сергей Максин и команда руководителей Уральского оптико-механического завода

**УОМЗ (ЕКАТЕРИНБУРГ) ОДНИМ ИЗ ПЕРВЫХ СРЕДИ ОБОРОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ПРИНЯЛ РЕШЕНИЕ ОБ АВТОМАТИЗАЦИИ ОСНОВНЫХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ. СЕГОДНЯ ПОМИМО УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ ЗАВОД АВТОМАТИЗИРОВАЛ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ СЕГМЕНТ — ОДИН ИЗ САМЫХ СЛОЖНЫХ УЧАСТКОВ ДЛЯ АВТОМАТИЗАЦИИ. ПРИ ЭТОМ ПО ОБЕ СТОРОНЫ ПРОЕКТА ОСТАВАЛИСЬ ЛЮДИ: ОДНИ С УПОРСТВОМ ВЕЛИ ЗАВОД К ЦЕЛИ, А ДРУГИЕ УЧИЛИСЬ РАБОТАТЬ В НОВОЙ СИСТЕМЕ.**

В отличие от многих оборонных предприятий Уральский оптико-механический завод приложил максимум усилий, чтобы в 90-е сохранить высококвалифицированные кадры и наработанный за долгие годы научно-технический потенциал.

Между тем после 1992 г. в истории завода наступил период, который стал проверкой потенциала его «боеспособности». Проанализировав возможности развития завода, руководство пришло к выводу, что в экстремальных условиях обвала всех известных донные экономических устоев главным тормозом на пути повышения эффективности функционирования стала система планирования. Производство велось в соответствии с планом до тех пор, пока не возникали какие-либо отклонения (брак в произведенном изделии, отказ оборудования, нарушение производственной дисциплины). Сбои планов в свою очередь вели к срывам производства последующих деталей и сборок. Выпуск продукции начинал отставать от плана, а управление превращалось в «разрушительную» ситуацию. Недостатки старой системы планирования сказывались и на бюджетной политике.

**ПРИОРИТЕТ ПРИ РАЗРАБОТКЕ И ВНЕДРЕНИИ НОВОЙ СИСТЕМЫ БЫЛ ОТДАН ОБНОВЛЕНИЮ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ И ПРОЦЕССА ПРОИЗВОДСТВА**

Пути выживания приходилось искать «на полном ходу». Главным было расставить приоритеты и задать направление вектора развития. Высший приоритет при разработке и внедрении новой системы был отдан обновлению системы управления ресурсами и процесса производства. Вначале было осуществлено концептуальное проектирование ERP-системы, спроектирована корпоративная сеть передачи данных.

Следующей ступенью стала автоматизация управления снабжением. За ней последовала автоматизация управления финансами, управления сбытом и, наконец, управления производством.

Проект стартовал в октябре 2001 г., а к маю 2005 г. на ФГУП ПО «Уральский Оптико-Механический Завод» завершился один из основных его этапов по внедрению комплексного решения на базе IFS Applications. Сейчас на заводе автоматизировано почти 400 рабочих мест, 60 из них — в производственном сегменте.



УОМЗ ведет реинжиниринг и в настоящее время

## От сознания к бытию

Внедрение проекта прежде всего было связано с переломом в сознании работников предприятия. По сути, в рамках проекта необходимо было организовать единое информационное пространство, снести «перегородки», которые отделяли одну сферу управления от другой. Сложность первого этапа как раз и заключалась в том, чтобы преодолеть стремление сохранить информационную обособленность участков. «Помогли» в этом административные меры. Внедрение модуля «Управление производством» потребовало внести существенные изменения в нормативно-справочную информацию (НСИ). Частично проблемы были решены путем автоматизации загрузки НСИ из старой системы в новую, частично — за счет ручного ввода данных с их последующей ревизией. Между тем возникла необходимость перехода к новым критериям оценки производственных подразделений. Логика новой системы характеризуется принципом «точно в срок» при заданном уровне затрат и условии, что производится только необходимое.

С вводом в эксплуатацию подсистем оперативного планирования, цехового заказа и материального учета на заводе снизились складские запасы и сократились объемы незавершенного производства. Появилась возможность контролировать прямые производственные затраты и выявлять источники отклонений фактических затрат от нормативных. Основанное на технологических нормах планирование помогло обосновать величину неза-

вершенки, являющуюся чаще всего причиной противоречий между производственной и экономической службами.

С внедрением модуля «Снабжение» у УОМЗ появилась возможность снижать издержки в области закупок за счет анализа предложений поставщиков с учетом цен и минимальных партий поставки, а также своевременного выполнения графика закупок. Сотрудники финансового отдела регистрируют все учетные события в режиме реального времени. Менеджеры же всех звеньев теперь оперативно получают консолидированные данные, влияющие на скорость принятия решений. Это самый главный эффект от внедрения. Что же касается срока окупаемости проекта, то по расчетам заводчан система окупится приблизительно через три года.

Вместе с тем изменились и бизнес-процессы предприятия. Реинжиниринг ведется и в настоящее время. В дальнейшем предполагается интегрировать IFS с системой Team Center Engineering, которая необходима заводу для проведения автоматизированной загрузки и актуализации данных о составе изделия, нормах расхода материалов на него, технологическом маршруте, временных нормативах на работу оборудования и т.д.

Вообще же говорить о завершении проекта нельзя. Ведь если система не развивается и не изменяется, она умерла. Так считают генеральный директор Сергей Максин и команда руководителей Уральского оптико-механического завода.

Ольга Дмитриева



**Сергей Максин,**  
генеральный директор  
ФГУП ПО «УОМЗ»

Родился в 1967 г. На УОМЗ работает 17 лет. В 2001 г. был назначен первым заместителем генерального директора по экономике и финансам. В начале 2005 г. был назначен первым замом генерального директора по экономике, финансам и стратегическому развитию, а в сентябре — генеральным директором ФГУП «ПО УОМЗ».



**Николай Ракович,**  
начальник ЦКБ ФГУП  
ПО «УОМЗ»

Родился в 1947 г. После окончания УПИ был распределен на УОМЗ. Начинал с должности инженера-конструктора ОКБ, далее был назначен начальником СКО, зам. главного конструктора по электронике. Ему присвоено звание заслуженного конструктора РФ и почетного машиностроителя.



**Юрий Абрамов,**  
технический директор  
ФГУП ПО «УОМЗ»

Родился в 1945 г. После окончания УПИ в 1972 г. получил распределение на УОМЗ настройщиком аппаратуры. До назначения главным инженером завода работал начальником лаборатории, начальником смены, начальником участка сборочного цеха. В 1993 г. назначен главным конструктором — первым замом генерального директора. В 1995 г. стал техническим директором ФГУП ПО «УОМЗ».



**Вадим Огарков,**  
зам. генерального  
директора по  
производству УОМЗ

Родился в 1937 г. В 1965 г. окончил УПИ. В 1967 г. пришел на УОМЗ на должность старшего мастера. Вскоре становится зам. начальника цеха, а затем и начальником цеха. В 1996 г. назначен начальником управления производством, зам. генерального директора по производству.



**Вениамин Элинсон,**  
зам. генерального  
директора по внешнеэкономической деятельности  
и продажам специальной  
продукции УОМЗ

Родился в 1942 г. Окончил ЧПИ. После института поступил на завод на должность инженера ОКБ. Вскоре был переведен на должность старшего инженера, далее — руководителя группы и начальника лаборатории ОКБ. В 1968 г. назначен начальником НИО ЦКБ, которое возглавлял до 1992 г. С 1992 г. назначен зам. генерального директора по продажам и внешнеэкономической деятельности завода.

# России необходим «банк качества» нефти,

— считает Илья Федулов, главный специалист Управления нефтепрома «Росэнерго»

**В ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РАЗВЕРНУЛАСЬ ДИСКУССИЯ О ТОМ, КАК ПОВЫСИТЬ ЦЕНУ РОССИЙСКОЙ МАРКИ НЕФТИ URALS НА МИРОВЫХ РЫНКАХ. ИНТЕРЕС К ЭТОЙ ТЕМЕ ПОДОГРЕЛ ГЛАВА ГОСУДАРСТВА Владимир Путин, который попросил министров найти механизмы увеличения ее стоимости. «ПЕ» представляет точку зрения профильного ведомства по данной проблеме.**

## Неприхотливая Азия

Сегодня спотовая цена Urals в средиземноморских портах составляет \$57,28 за баррель, Siberian Light в Северо-Западной Европе — \$58,33, а ноябрьские фьючерсы Brent стоили \$63,04 за баррель. При этом основной рынок сбыта российской нефти — Европа, где ужесточились требования к экологическим стандартам, где есть специальные программы повышения качества бензина, в частности, требуются дополнительные расходы на очистку нефти от сернистого компонента через гидроочистку. Это требует определенных затрат и эти затраты подразумевают дисконт.

Какие могут быть направления по сокращению дисконта? Государство заинтересовано в этом сокращении, чтобы увеличить налоговую базу бюджета, увеличить Стабилизационный фонд, увеличить прибыли нефтяных компаний. Возможно, это будет сделано через расширение экспорта в Азию. Вопрос во многом решится, когда будет построена азиатская труба в Находку. Требования к сернистости нефти в Азии менее жесткие, поэтому там возможно продавать более дорого.

Эта проблема будет частично решена, когда АК «Татнефть» построит свой НПЗ по переработке высокосернистой нефти, вследствие чего сократятся поставки на экспорт, а увеличится переработка внутри России, которая будет утилизировать эту сернистую нефть.

Существует также возможность уменьшить величину дисконта другим путем — это не пускать в систему АК «Транснефть» высокосернистое сырье, добываемое в ряде регионов России. Работающие там нефтяные компании считают, что реализация этой идеи грозит разорением не только компаниям, но и целым регионам.

## Требуется «банк качества»

Однако возможно и введение «банка качества», через который сократятся поставки экспортных компаний, добывающих высокосернистую нефть, и увеличится производство более чистой западносибирской нефти в экспортных поставках. Нужна комплексная программа государства в сотрудничестве с нефтяными компаниями, которая позволит несколько сократить этот спред.

Этот универсальный инструмент, широко применяемый в мировой практике, представляет собой систему компенсаций тем пользователям нефтепровода, которые сдают в него более дорогие сорта нефти, чем смесь на выходе из трубы. А компенсация эта берется из пени, которые вынуждены платить поставщики дешевых сортов.

«Банк качества» нефти на сегодняшний день — это принятая в мире практика сотрудничества между нефтяными компа-



## «Нужна программа сотрудничества государства с нефтекомпаниями»

ниями, добывающими сорта нефти различного качества, транспортирующими их в едином магистральном трубопроводе с реализацией полученной смеси нефти. Такого рода система должна вводиться на добровольной основе для обеспечения грузоотправителю получения справедливой стоимости нефти. По сути — это система взаиморасчетов между производителями за изменение качества нефти вследствие смешения при транспортировке по магистральным нефтепроводам АК «Транснефть» в России.

**«БАНК КАЧЕСТВА» НЕФТИ НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ — ЭТО ПРИНЯТАЯ В МИРЕ ПРАКТИКА СОТРУДНИЧЕСТВА МЕЖДУ НЕФТЯНЫМИ КОМПАНИЯМИ, ДОБЫВАЮЩИМИ СОРТА НЕФТИ РАЗЛИЧНОГО КАЧЕСТВА, ТРАНСПОРТИРУЮЩИМИ ИХ В ЕДИНОМ МАГИСТРАЛЬНОМ ТРУБОПРОВОДЕ С РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПОЛУЧЕННОЙ НЕФТЯНОЙ СМЕСИ.**

Еще в 1995 году была попытка введения «банка качества» в системе магистральных нефтепроводов «Транснефти», но этот план не был реализован в силу того, что не было достигнуто взаимопонимание между нефтедобывающими компаниями, транспортирующими нефть по данным трубопроводам. К сожалению, и по сей день «банк качества» как инструмент взаиморасчетов не используется и его внед-

в таком случае приведет к двойному налогообложению одних нефтяных компаний и льготированию других. Считаю, что вопросы качества нефти должны регулироваться на договорной основе, как это принято в мировой практике.

Если учесть удар, нанесенный по этой группе недропользователей введением НДС, то банк качества «добьет их окончательно». Тем не менее проблема существует, и законодателям требуется найти единственно верную формулу учета качества нефти и разработать справедливую систему компенсаций, которая смогла бы удовлетворить всех участников этой системы.

Сегодня решить данную проблему можно путем урегулирования конфликта между экспортерами более и менее качественной нефти на законодательном уровне. Нефть, добываемая различными российскими компаниями, имеет различное качество. Так называемая «легкая» нефть (у нас добывается преимущественно в Западной Сибири) на мировом рынке стоит значительно дороже. «Тяжелая» (у нас — башкирская и татарская) дешевле и сложнее для переработки, поскольку содержит более высокий процент серы и парафинов. Но вся добываемая нефть перемешивается в системе магистральных трубопроводов государственной АК «Транснефть». На выходе в экспортной

трубе получается смесь, получившая название Urals. После добавления башкирской и татарской нефти к западносибирской уровень серы в нефти сорта Urals поднимается до 1,25%.

Будь у нефтяников, сдающих в трубопроводы сибирскую нефть, возможность самостоятельного экспорта, каждый баррель приносил бы больше долларовой выручки. Поэтому для решения данной проблемы в любом случае нужен комплексный подход при обязательном участии государства в лице правительства и законодателей. Чтобы довести до ума проект «банка качества», нужно дать компаниям четкий ответ на поставленные ими вопросы. А это требует распутывания всего клубка проблем — и налогообложения, и выбора направления перспективных трубопроводов, и ужесточения требований к качеству продукции.

## СПРАВКА «ПЕ»:

Федеральное агентство по энергетике («Росэнерго») — федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий функции по оказанию государственных услуг, управлению госимуществом в сфере производства и использования топливно-энергетических ресурсов. «Росэнерго» находится в ведении Министерства промышленности и энергетики Российской Федерации. Среди функций «Росэнерго» — проведение конкурсов на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг, проведение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ для государственных нужд.

## Выходные данные

Учредитель и издатель: ООО «Редакция газеты «Промышленный еженедельник».

ПИН № 77-12380 от 19.04.2002 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя ПИ № 77-14566 от 07.02.2003 г. Перерегистрировано в связи со сменой учредителя ПИ № ФС77-19251 от 23.12.04 г. в Федеральную службу по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия.

Генеральный директор

Валерий Стольников

Шеф-редактор проекта

Каха Кахиани

Телефоны для справок:

(095) 729-3977, 778-1805, 778-1447

Тел./факс: (095) 924-1687

Номер подписан 28.10.2005 г.

Тип. № 512335. Газета отпечатана в типографии ООО «ОИД «Медиа-Пресса», 125993, г. Москва, ул. «Правды», 24. Номер заказа 512335

## ИНФОРМАЦИОННОЕ СООБЩЕНИЕ

о проведении конкурса на замещение должности руководителя федерального государственного унитарного предприятия

Федеральное агентство по промышленности объявляет конкурс на замещение должности начальника-главного конструктора федерального государственного унитарного предприятия «Конструкторское Бюро Машиностроения».

**Предприятие расположено по адресу:** Окский проспект, дом 42, г. Коломна, Московская область, 140402.

**Основные характеристики предприятия:**

Объем производства (за 12 мес. 2004 г.) 1 590 797 тыс. руб.

Основные фонды 394 790 тыс. руб.

Численность работников 2 776 чел.

**Специализация предприятия:** противотанковые комплексы, системы для ракетных комплексов.

**Требования к кандидату:**

— Высшее профессиональное образование.

— Опыт работы в сфере деятельности предприятия на руководящих должностях — не менее 5 лет.

— Наличие ученой степени в области технических или физико-математических наук.

— Наличие согласованного в установленном порядке допуска к работе со сведениями, составляющими государственную тайну, предусмотренной номенклатурой должностей предприятия.

**Прием заявок на участие в конкурсе:**

Начало приема заявок и документов — 10.00 «31» октября 2005 года.

Окончание приема заявок и документов — 16.30 «06» декабря 2005 года.

Прием документов и ознакомление с дополнительными материалами и условиями трудового договора производится в Управлении промышленности обычных вооружений Федерального агентства по промышленности по адресу: 109240, г. Москва, ул. Гончарная, д. 20, комната 506, тел. 545-53-24.

Конкурс проводится «13» декабря 2005 года в 10.30 в зале заседаний Федерального агентства по промышленности по адресу: Москва, ул. Щепкина, дом 42. Конкурс проводится в соответствии с «Положением о проведении конкурса на замещение должности руководителя федерального государственного унитарного предприятия», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 16 марта 2000 г. №234, опубликованным в «Российской газете» от 29 марта 2000 г. № 61.

Победителем конкурса признается участник, успешно прошедший тестовые испытания и предложивший, по мнению конкурсной комиссии, наилучшую программу деятельности предприятия.

Решение конкурсной комиссии доводится до участников конкурса председательствующим на заседании комиссии.

**Перечень документов, подаваемых претендентами для участия в конкурсе:**

заявление в конкурсную комиссию; копия паспорта или иного документа, удостоверяющего личность; справка с биографической объективной информацией на претендента (справка-объективка); листок по учету кадров, фотография 3х4 или 4х6 — 2 шт.; заверенные в установленном порядке, копии трудовой книжки и документов об образовании государственного образца; предложения по программе деятельности предприятия, подписанные претендентом (с указанием технико-экономических показателей на ближайшие 3-5 лет — не менее чем в 2-х экземплярах в запечатанном конверте); справка о допуске к сведениям, составляющим государственную тайну.

**Основные условия трудового договора:**

Исполнение обязанностей руководителя предприятия является его основной работой, руководитель является работником с ненормированным рабочим днем. Трудовой договор заключается на срок от 3 до 5 лет. Оплата труда руководителя состоит из должностного оклада и вознаграждения за результаты финансово-хозяйственной деятельности. Должностной оклад устанавливается в размере не менее 30 000 (тридцати тысяч) рублей.

## Производственная обновка

## РАО ЕЭС готово модернизировать оборудование для ГЭС и ТЭЦ с помощью отечественных машиностроителей

**РАО «ЕЭС России» ПЛАНИРУЕТ ЗАВЕРШИТЬ СДЕЛКУ ПО ПРИОБРЕТЕНИЮ 22,43% АКЦИЙ ОАО «СИЛОВЫЕ МАШИНЫ» ДО 10 НОЯБРЯ. ОБ ЭТОМ «ПРОМЫШЛЕННОМУ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИКУ» РАССКАЗАЛ ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ РАО ЕЭС, ОТВЕЧАЮЩИЙ ЗА ТЕХНИЧЕСКУЮ ПОЛИТИКУ ЭНЕРГОХОЛДИНГА, Вячеслав Воронин. ПРИ ЭТОМ ДО 1 АПРЕЛЯ В МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОМ ХОЛДИНГЕ ОЖИДАЮТ ПРИХОДА SIEMENS С ЕГО НОВЫМИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМИ РЕШЕНИЯМИ.**

## Зачем РАО непрофильный актив?

Это была инициатива высшего руководящего состава РАО «ЕЭС России» и определялась она двусторонней потребностью энергетиков и машиностроителей. Именно этот аргумент, по словам члена правления РАО ЕЭС Вячеслава Воронина, стал решающим при голосовании за установление энергохолдингом контроля над машиностроительной корпорацией.

Год назад на совещании по итогам отопительного сезона в РАО ЕЭС один из генеральных директоров АО-энерго задал вопрос: «А что мне ставить на место демонтируемого оборудования и на кого ориентироваться — на Siemens, General Electric, Alstom или отечественные заводы?». Анатолий Чубайс выслушал претензию серьезно и поручил бизнес-единице «Сервис» во главе с Вячеславом Ворониным разработать Концепцию технической политики энергосистемы России.

«Мы провели совещание с отечественными и зарубежными машиностроителями. И понял, что у российских машиностроителей есть неплохие разработки, реализация которых сделает их оборудование конкурентоспособным. С другой стороны, мы также осознали, что, не обозначив для них сегодня, какое оборудование, когда и в каких количествах будет востребовано, наши требования останутся не более чем разговором», — рассказал Вячеслав Воронин. К слову, «Силловые машины» выпустили 80% всех гидроагрегатов, и 60% паровых турбин, установленных в системе РАО «ЕЭС России».

Однако, по мнению члена правления РАО ЕЭС Андрея Трапезникова, существующий ряд выпускаемых паровых и газовых турбин «Силловыми машинами» в значительной степени не соответствует требованиям принятой Концепции технической политики РАО ЕЭС, что крайне остро ставит вопрос разработки новых современных технических решений.

Именно с этой целью РАО и становится акционером машиностроительного холдинга.

## Антикризисные управляющие

Совет директоров РАО ЕЭС 5 октября принял решение о покупке 22,43% акций «Силловых машин». С учетом акций «Силловых машин», находящихся в собственности ОАО «Ленэнерго», РАО аккумулирует 25% + 1 акция машиностроительного холдинга. И пока в октябре Федеральная антимонопольная служба рассматривает соответствующее ходатайство РАО ЕЭС, стороны продолжают переговоры по цене и условиям сделки. «Оценщики назвали нам предельную цену этого актива — \$101,7 млн — дороже которой мы покупать не будем. Так что будем торговаться», — пояснил Вячеслав Воронин. По его словам, кредитная линия на 3,3 млрд руб. для покупки акций машиностроительной корпорации уже открыта российскими банками, платеж будет проведен до 10 но-



Энергетики готовы вкладывать в новые мощности

ября. На 7 декабря запланировано проведение внеочередного собрания акционеров ОАО «Силловые машины», которое должно избрать новый совет директоров. Пять мест из девяти, как ожидается, займут представители РАО ЕЭС. Однако ключевые фигуры — гендиректор «Силловых машин» Игорь Ключко и председатель совета директоров Сергей Батехин сохранят свои посты. «Мы, безусловно, будем влиять на формирование состава менеджерской управленческой команды. Но достигнута договоренность о том, чтобы до апреля 2006 года остался действующий председатель совета директоров Сергей Батехин, грамотный, взвешенный товарищ, пользующийся уважением и авторитетом в бизнес-сообществе», — комментирует Вячеслав Воронин.

В РАО достаточно четко понимают, что делать дальше с этим на первый взгляд непрофильным активом, от которого в то же время зависит будущее российской энергетики. Напомним, что оборудование теплоэлектростанций в среднем изношено на 74%, а турбины гидростанций — и того больше — на 80%. Их необходимо срочно менять и при этом не просто механически обновлять лопасти турбин, а производить и устанавливать новый модельный ряд, внедряя новые технологические решения и наработки. Из работающих 160 агрегатов, произведенных «Силловыми машинами», РАО планирует заменить 52 — до 2010 года и еще 100 агрегатов — на протяжении следующего десятилетия. Это одна из составных частей стратегического заказа энергетиков для «Силловых машин».

«Ключевая роль нового совета директоров заключается в том, чтобы сформулировать четкие требования к менеджменту «Силловых машин». В первую очередь, — говорит Вячеслав Воронин, — необходимо понимать, куда направлять финансовые ресурсы, как на наши запросы реагирует правление, как оно формирует объемы и модельный ряд новой техники, какие ресурсы для этого привлекает. И технически, и стратегически РАО ЕЭС будет контролировать производство». Правление РАО в течение трех месяцев должно выработать стратегию управления «Силловыми машинами».

## Риски будут снижены

Если будет реализован опцион на доверительное управление 30% акций «Силловых машин», РАО сможет консолидиро-

вать в своем управлении 55,41% акций «Силловых машин». Одним из вопросов, которые в конце сентября не позволили правительству подписать директиву своевременно, был такой — кому достанется этот пакет после расформирования РАО ЕЭС в 2007 году. Член правления РАО Вячеслав Воронин заявил, что после расформирования РАО «ЕЭС России» блокпакет «Силловых машин» может быть передан ГидроОГК или распределен между всеми ОГК и ТГК пропорционально их заинтересованности в продукции машиностроительного холдинга. Подчеркнем, что РАО не ставит целью владеть этим пакетом всегда. Цель — вывести «Силловые машины» на уровень современного производства, после чего акции можно продать стратегическому инвестору.

Представитель миноритарных акционеров РАО ЕЭС в совете директоров энергохолдинга Сеппо Ремес предложил установить трехлетний мораторий на продажу 30% передаваемых в управление РАО акций. «Я предложил увеличить срок доверительного управления с одного года до трех и исключить риски, связанные с продажей акций стороннему инвестору, а также оговорить разделение прибыли «Силловых машин», — заявил он «ПЕ».

Вопрос о стороннем инвесторе для «Силловых машин» возник не случайно. Источники «ПЕ», близкий к сделке, сообщил, что через год 30% акций «Силловых машин» выкупит один из частных российских инвесторов, у которого «есть промышленные активы в разных сферах бизнеса и интерес к энергетике». Среди потенциальных претендентов источники в РАО ЕЭС назвали экс-зампредправления РАО Леонида Меламеда, акционера ИФК «Алемар», которая готовила сделку между РАО и «Интерросом», и совладельца управляющей компании «Кузбассразрезуголь». Вполне вероятным стороны считают и появление в качестве стороннего инвестора одного из западных конкурентов «Силловых машин». «Переговоры о продаже акций иностранным стратегическим инвесторам не прекращены, хотя на некоторое время и заморожены, — сообщил источник «ПЕ» в РАО, — Siemens, уже владеющий 4% акций «Силловых машин», продолжает претендовать на пакет не менее 21%. Для «Интерроса» это наиболее вероятный покупатель на оставшийся в распоряжении холдинга пакет. Однако окончательное решение примет правительство». Как сообщил «ПЕ» источник в правительстве, принципиальное согласие на приобретение Siemens блокпакета «Силловых машин» уже достигнуто. Если конечно в законе о доле участия зарубежного инвестора в стратегических отраслях «Силловых машин» не попадут в этот перечень.

В РАО ЕЭС также не исключают, что на определенной стадии развития энергомашиностроения государство оценит вклад энергетиков, которые станут локомотивом в развитии отечественного энергомашиностроения, и примет решение продать те 25% акций, которые сегодня покупает РАО ЕЭС, и допустит в этот сектор экономики зарубежного частного инвестора. Но даже в энергохолдинге полагают, что такое развитие событий возможно не ранее 2010 года.

# Курительный пиджак

Британский премьер Бенджамин Дизраэли надевал смокинг для послеобеденного курения

**ОФИЦИАЛЬНОМУ КОСТЮМУ ДЛЯ МУЖЧИН ПОСВЯЩЕНЫ ЦЕЛЫЕ ГЛАВЫ В КНИГАХ ПО ЭТИКЕТУ. НО ЧТОБЫ НЕ УДАРИТЬ ЛИЦОМ В ГРЯЗЬ, ЧАСТО ДОСТАТОЧНО ПРОСТО НАУЧИТЬСЯ ЧИТАТЬ КОДИРОВКИ НА ПРИГЛАШЕНИЯХ. ИТАК, КРАТКИЙ КУРС ОФИЦИАЛЬНОГО ДРЕСС-КОДА.**

Замечено, что в минуты растерянности и уныния полный вечерний костюм часто помогает обрести душевное равновесие.

«Фамильная честь Вустеров»,  
Пэлем Г. Вудхауз

«White tie» (Белый галстук). Эта надпись означает самый торжественный и безудержно пафосный дресс-код. Фрак, белый жилет и белый галстук-бабочка. Манишка белой фразной рубашки должна быть жестко накрахмалена. В дополнение — черные лаковые туфли и карманные часы.

Увы — поводов покрасоваться во всем этом великолепии не много. Нарядиться таким образом можно разве что на церемонию «Оскара», бал при королевском дворе или вручение Нобелевской премии. В Москве на мероприятиях, проводимых от имени Президента РФ, фрак практически не используется. Однако ряд государств (Швеция, Британия, Франция, Австрия) признают его одеждой для официальных приемов.



фото: из архива «ПЕ»

Маленький нюанс — не стоит надевать черный жилет и черный галстук — чтобы не быть принятым за музыканта или официанта. Гораздо чаще мужчинам в торжественных случаях требуется смокинг. Если гостей хотят видеть в смокингах, на приглашении будет стоять «Black tie» (Черный галстук) или «Tuxedo» (Смокинг). Классический смокинг — традиционно черный, сильно открытый на груди пиджак с длинными шелковыми лацканами. Согласно легенде, модой на смо-

кинг человечество обязано британскому премьер-министру Бенджамину Дизраэли. Он надевал его для послеобеденного курения в библиотеке — сигарный пепел легко стряхивался с атласных лацканов. А в качестве вечернего костюма смокинг заявил о себе в 1880 году в Монте-Карло. Страстные игроки не могли оторваться от игры даже для того, чтобы, согласно этикету, переодеться к вечеру — и дневная одежда стала вечерней.

«Курительный пиджак» никогда не появляется в одиночестве. Его всегда сопровождает галстук-бабочка черного цвета и пояс-кушак (cummerbund). Также к нему полагаются черные туфли на шнурках, но ни в коем случае не лаковые.

— Сегодня российские мужчины не боятся экспериментировать, не боятся атласных смокингов, научились носить вечернюю одежду, в общем, прогресс налицо — рассказывает Ольга Абрамова, директор бутика мужской одежды «Ивуар». — Но все равно, успешно продавать вечернюю мужскую одежду у нас — высочайший уровень мастерства.

Ведь она рассчитана на очень узкую прослойку тех, кто умеет носить такие вещи, может себе их позволить и прекрасно

в них разбирается. Смокинг невозможно купить один раз на всю жизнь. Даже такая сугубая классика должна выглядеть актуально.

— Безусловно, на смокинги, как и на обычные пиджаки, тоже есть мода. Фактически это и есть торжественный вариант модного в этом сезоне пиджака. То есть, какая коллекция, такой и смокинг.

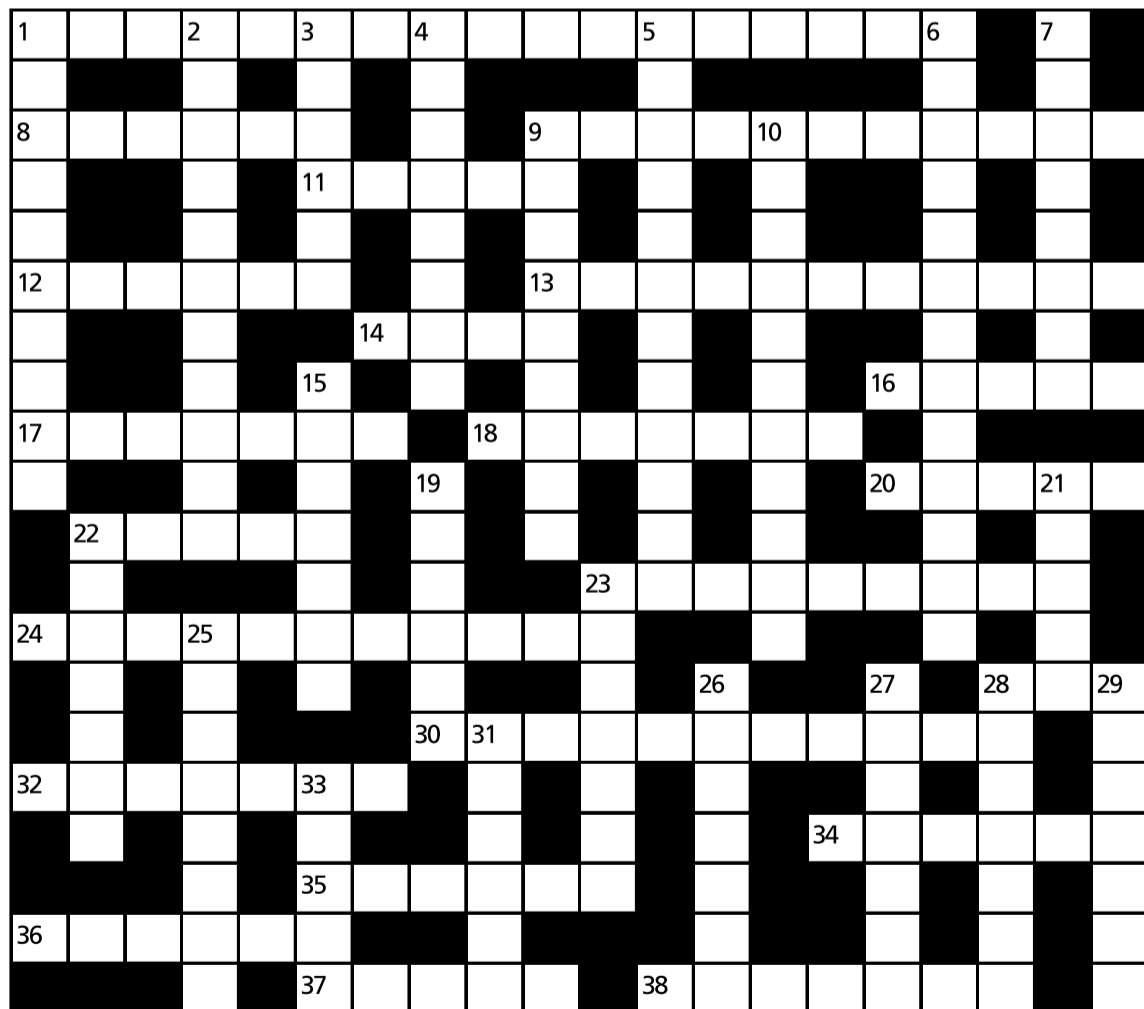
Высший шик — белый смокинг. Но тут есть некоторая специфика. Это на редкость капризная и требовательная вещь, и носить ее отважится не каждый. Ведь если мужчина решается надеть белый смокинг, он претендует быть в центре внимания на мероприятии.

— Нужно иметь хороший рост, фигуру, осанку, культуру общения, здоровый цвет лица. Понятно, что к нему нужна белая обувь и, возможно, белая машина! — говорит Ольга Абрамова.

Стилисты советуют — если переодеться для вечернего мероприятия нет никакой возможности, не стоит впадать в отчаяние и лететь в первый попавшийся магазин. Если нет смокинга — пусть будет хороший костюм. Если нет галстука — стоит поднять углы высокого ворота сорочки. Ворот на двух пуговицах подчеркнет красивую шею. Главное современное правило и вечерней, и дневной деловой одежды звучит просто — выглядеть ухоженно и без показного блеска.

Евгения Стулова

## Кроссворд для продвинутых



**ПО ГОРИЗОНТАЛИ:** 1. Обособленное подразделение юридического лица, расположенное вне места его нахождения и совершающее от его имени сделки и другие правовые действия. 8. Человек, лишенный всякой собственности, не принимающий участия в общественном производстве и общественной жизни, живущий случайными заработками. 9. Владелец, который пользуется

и распоряжается принадлежащим ему имуществом. 11. Один из самых распространенных породообразующих минералов, монокристаллы которого используются в оптическом приборостроении и как пьезоэлектрический материал. 12. Руководитель высшего учебного заведения. 13. Рабочая специальность в полиграфии. 14. Полный круг работ, выполнение которых дает гото-

вую продукцию или полуфабрикат. 16. Кисломолочный продукт смешанного брожения. 17. Продукция предприятия, прошедшая все технологические стадии производства и годная к использованию. 18. Город в Иркутской области - пристань на реке, на которой расположены Иркутская, Братская и Усть-Илимская ГЭС. 20. Шахтная печь для выплавки чугуна из железной руды.

22. Типографский шрифт, кегль которого равен 8 пунктам. 23. Устройство для удаления газов из жидкого металла. 24. Верхний уровень управленческой иерархии предприятия. 28. Автомобилестроительный завод в Нижнем Новгороде. 30. Финансовый крах, разорение. 32. Переиздание, перепечатка, стереотипное издание. 34. Полиграфический брусочек, на верхнем торце которого находится рельефное изображение буквы или знака. 35. Производство печати на одном печатном листе без папки или переплета. 36. Твердый аморфный прозрачный материал, изделия из которого получают выдуванием, прессованием и отливкой. 37. Токарный режущий инструмент. 38. Агрегат, представляющий собой совокупность рабочих машин, одновременно выполняющих несколько различных операций.

**ПО ВЕРТИКАЛИ:** 1. Промышленность, охватывающая все виды производства печатной продукции. 2. Отдел министерства или иного правительственного учреждения. 3. Наливное судно, приспособленное для перевозки жидких грузов без тары. 4. Незамещенная, незанятая должность. 5. Намеренное установление связей с должностным лицом или служащим исполнительного ведомства от имени другой стороны с намерением повлиять на принятие выгодных официальных решений. 6. Способность изделия, конструкция или элемента сооружения сохранять при пожаре несущую способность. 7. Искусство резьбы на драгоценных и полудрагоценных камнях. 9. Механизм транспортных машин для соединения и разъединения валов. 10. Рабочие и служащие учреждения, обеспечивающие бесперебойную работу машин, приборов и механизмов. 15. Челов-

век, достигший в каком-либо деле высшей степени мастерства. 19. Образ действий, прием, метод для осуществления, достижения чего-либо. 21. Установленная мера, размер. 22. Поршень в виде сплошного цилиндрического тела, деталь насосов, гидравлических прессов, гидравлических подъемников, золотников гидротрансформаторов, а также многоступенчатых газовых компрессоров. 23. Механизм для подъема тяжелых грузов при выполнении ремонтных, монтажных или погрузочно-разгрузочных работ. 25. Передача изготовленной продукции перевозчику для доставки потребителю или непосредственно потребителю в месте изготовления. 26. Ткани, трикотаж, гардинно-тюлевые и другие изделия текстильной промышленности. 27. Заготовка или деталь, получаемая в литейной форме из расплава металла. 28. Ковер, декоративная ткань с вытканными узорами, изображениями, изготовленная машинным способом. 29. Термическая обработка материалов, заключающаяся в нагреве и последующем быстром охлаждении. 31. Предприятие по изготовлению швейных изделий по заказам населения. 33. Процесс формирования строк и полос текста (полиграф.).

**ОТВЕТЫ НА КРОССВОРД:**  
1. Ателье. 2. Полиграфический завод. 3. Полиграфический брусочек. 4. Полиграфический брусочек. 5. Полиграфический брусочек. 6. Полиграфический брусочек. 7. Полиграфический брусочек. 8. Лишенный собственности. 9. Владелец. 10. Полиграфический брусочек. 11. Полиграфический брусочек. 12. Ректор. 13. Полиграфический брусочек. 14. Полиграфический брусочек. 15. Полиграфический брусочек. 16. Кисломолочный продукт смешанного брожения. 17. Полиграфический брусочек. 18. Усть-Илимская ГЭС. 19. Мастер. 20. Шахтная печь. 21. Мера. 22. Поршень. 23. Механизм. 24. Полиграфический брусочек. 25. Передача. 26. Ткань. 27. Заготовка. 28. Ковер. 29. Термическая обработка. 30. Финансовый крах. 31. Предприятие. 32. Переиздание. 33. Процесс. 34. Полиграфический брусочек. 35. Полиграфический брусочек. 36. Полиграфический брусочек. 37. Токарный режущий инструмент. 38. Агрегат.

# Без насоса нет бензина

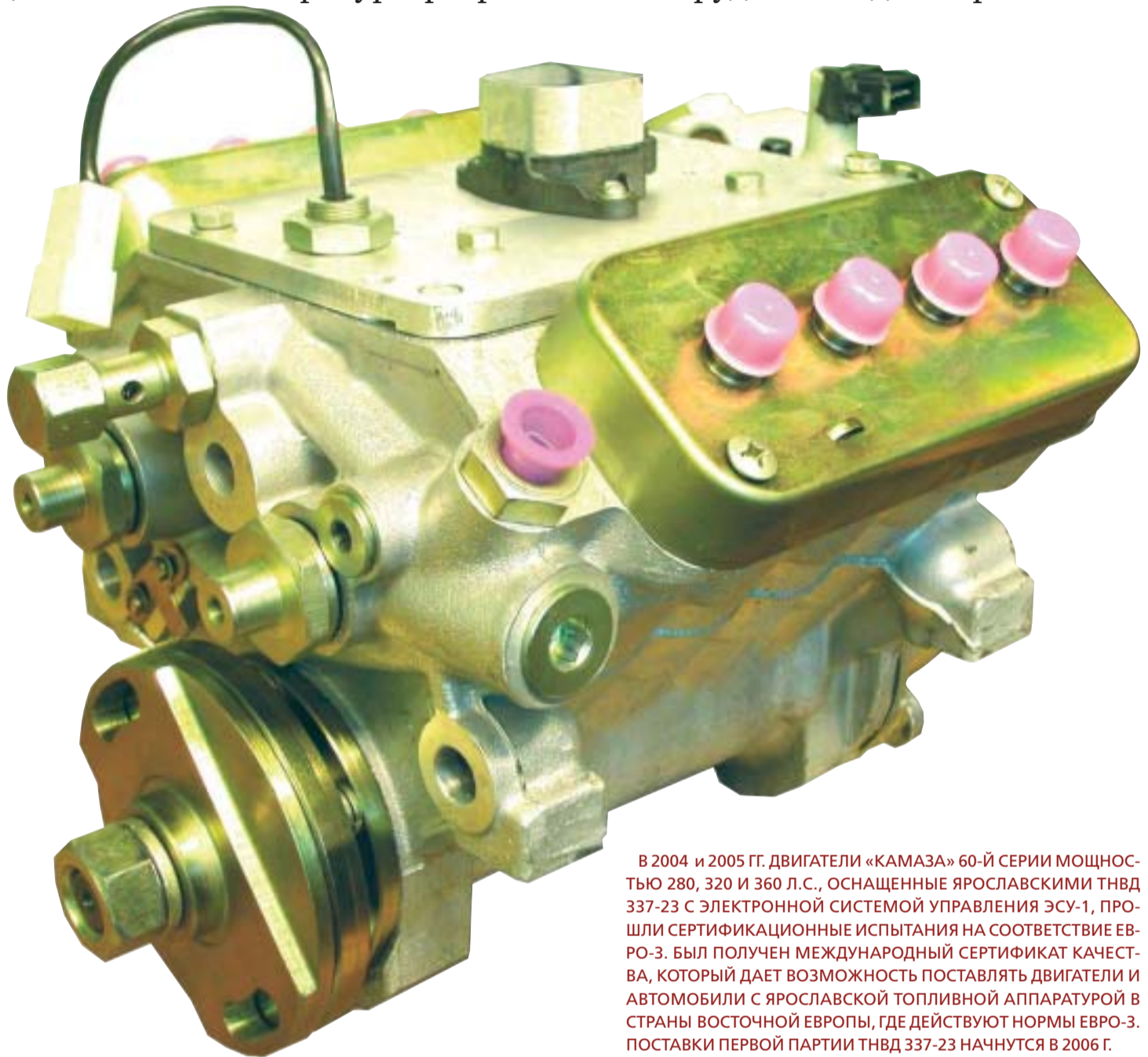
На Ярославском заводе топливной аппаратуры разработано оборудование для Евро-3

**Хотя в России Евро-2 еще не введен, моторостроители вовсю готовятся к введению Евро-3. Так, на Ярославском заводе топливной аппаратуры уже разработаны насосы с электронной системой управления, отвечающие экологическим стандартам для дизельных двигателей Евро-3, а также топливный насос высокого давления для бензиновых двигателей Евро-3.**

С 1 апреля 2006 г. все выпускаемые в России автомобили будут соответствовать нормам Евро-2. Отечественные автозаводы к введению нового стандарта готовы, поскольку первоначально планировалось перейти на Евро-2 в 2002 г., а затем срок начали переносить. Сегодня уже более 50% машин, сходящих с российских конвейеров, отвечают требованиям Евро-2. У крупнейшего российского производителя легковушек «АвтоВАЗа» новым нормам не соответствует лишь карбюраторная «классика». Остальные с самого начала выпускались под Евро-2, а некоторые модели — даже под Евро-3.

## Там, за второй горой

Переход на новые стандарты для транспортных средств диктуется несколькими обстоятельствами: интеграцией России в международный рынок, стремлением повысить конкурентоспособность отечественных машин и потенциал отечественного автопрома, а также улучшить экологию. Так, уровень выбросов эксплуатируемых российских машин, соответствующих нормам Евро-1, в десятки раз превышает выбросы иномарок, возраст которых более пяти лет. За последние годы степень загрязненности воздуха в круп-



**В 2004 и 2005 гг. двигатели «КАМАЗА» 60-й СЕРИИ МОЩНОСТЬЮ 280, 320 и 360 л.с., ОСНАЩЕННЫЕ ЯРОСЛАВСКИМИ ТНВД 337-23 С ЭЛЕКТРОННОЙ СИСТЕМОЙ УПРАВЛЕНИЯ ЭСУ-1, ПРОШЛИ СЕРТИФИКАЦИОННЫЕ ИСПЫТАНИЯ НА СООТВЕТСТВИЕ ЕВРО-3. БЫЛ ПОЛУЧЕН МЕЖДУНАРОДНЫЙ СЕРТИФИКАТ КАЧЕСТВА, КОТОРЫЙ ДАЕТ ВОЗМОЖНОСТЬ ПОСТАВЛЯТЬ ДВИГАТЕЛИ И АВТОМОБИЛИ С ЯРОСЛАВСКОЙ ТОПЛИВНОЙ АППАРАТУРОЙ В СТРАНЫ ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЫ, ГДЕ ДЕЙСТВУЮТ НОРМЫ ЕВРО-3. ПОСТАВКИ ПЕРВОЙ ПАРТИИ ТНВД 337-23 НАЧНУТСЯ В 2006 Г.**

**КОМПАНИЯ «ТОПЛИВОПОДАЮЩИЕ СИСТЕМЫ» ПОКА ОСТАЕТСЯ ЕДИНСТВЕННЫМ В РОССИИ И СТРАНАХ СНГ ПРОИЗВОДИТЕЛЕМ, САМОСТОЯТЕЛЬНО РАЗРАБОТАВШИМ И ВЫПУСКАЮЩИМ ПРОДУКЦИЮ СТАНДАРТА ЕВРО-3**

ных городах возросла в полтора раза. Экологически неблагоприятные районы занимают почти 15% территории страны. В них проживает более 50% россиян. Кроме того, использование двигателей устаревших конструкций создает существенные проблемы для нефтяного рынка: в некономичных, «грязных» двигателях сжигается больше топлива. Это требует дополнительной добычи нефти. Между тем стимул к развитию отечественной нефтепереработки отсутствует: пока в стране не сложится спрос на качественное топливо, нефтяным компаниям нет смысла вкладывать средства в модернизацию НПЗ. Качество же отечественных нефтепродуктов остается столь низким, что в основном они поставляются за границу для вторичной переработки.

Однако переход на стандарт Евро-2 — это всего лишь начало пути. Не за горами введение и Евро-3. Это требует от автопрома диверсификации производства, разработки и внедрения двигателей и автокомпонентов, удовлетворяющих новым нормам.

Что же касается моторостроительных заводов, то они освоили производство дизелей с нормами Евро-2 и наращивают их

выпуск. В 2006-2008 гг. планируется перейти на выпуск дизелей с нормами Евро-3. Выполнение норм Евро-4, а в дальнейшем и Евро-5 потребует проведения мероприятий по коренной модернизации основных комплектующих узлов и деталей, в т.ч. топливной аппаратуры: создание топливоподающих систем с электронным микропроцессорным управлением.

## Ярославский стандарт

На Ярославском заводе топливной аппаратуры, который входит в компанию «Топливоподающие системы», уже разработаны насосы с электронной системой управления, отвечающие экологическим стандартам для дизельных двигателей Евро-3, а также топливный насос высокого давления для бензиновых двигателей Евро-3.

Как рассказал корреспонденту «ПЕ» генеральный директор «Топливоподающих систем» Алексей Коромыслов, компания с 2006 г. будет выпускать продукцию, отвечающую требованиям Евро-3. Но «Топливоподающие системы» пока остаются единственным в России и странах СНГ производителем, самостоятельно разработавшим и выпускающим продукцию стандарта Евро-3.

Это стало возможным после модернизации действующих моделей топливной аппаратуры, установки электронной системы управления, состоящей из отечественных комплектующих. Так, Камский автозавод уже перешел к производству автомобилей с новой разработкой. «Аналогичную работу по внедрению топливной аппаратуры стандарта Евро-3 мы прово-

дим и с другими нашими главными потребителями: заводом «Автодизель» и Минским моторным заводом», — сказал А.Коромыслов.

Он рассказал, что инженерные и конструкторские службы компании разрабатывают новые продукты: насос-форсунку и топливные насосы высокого давления с электронной системой управления, отвечающие современным экологическим и экономическим требованиям. Глава «Топливоподающих систем» считает, что заводы должны получить для себя качественную топливную аппаратуру нового поколения. Ее базовая конструкция должна быть унифицированной, но иметь различные модификации для конкретных производителей двигателей.

На Ярославском заводе считают, что их предприятие предлагает современную продукцию высокого качества по ценам, доступным российским производителям дизельных двигателей. «Продукция выгодно отличается от аналогов по техническому уровню и высокому качеству изготовления. В то же время она значительно дешевле подобной продукции зарубежных производителей», — заявили в пресс-службе компании.

По итогам Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России 2004 года» три вида топливных насосов высокого давления, выпускаемые заводами компании «Топливоподающие системы», вошли в этот престижный рейтинг. За разработку топливного насоса высокого давления типа «Компакт-40» для бензиновых двигателей, отвечающих экологическим стандартам Евро-3, ряд сотрудни-

ков компании награжден грамотами ярославского губернатора.

В прошлом году автомобиль «КамАЗ» с ярославской топливной аппаратурой первым из российских машин получил сертификат соответствия Евро-3. Это позволяет использовать двигатели Камского автозавода, отвечающие нормам Евро-3, не только на крупнотоннажных грузовиках мощностью от 280 до 360 л.с., но и на спецавтомобилях с высокой мощностью двигателя в различных отраслях промышленности. В частности, двигатели с подобной мощностью востребованы на железнодорожном транспорте.

Новым направлением сотрудничества заводов компании «Топливоподающие системы» с автозаводом «ГАЗ» стало изготовление перспективной топливной аппаратуры «насос-форсунка» для двигателей «Штайер», которыми будут оснащаться дизельные двигатели на автомобилях «Валдай» и «Газель». Из Ярославля в Нижний Новгород уже отправлена первая опытная партия топливной аппаратуры, а начиная с 2006 г., на Горьковский автозавод планируется поставлять до 50 тыс. комплектов топливоподающих систем для этих автомобилей.

По инициативе руководства компании «Топливоподающие системы» на базе холдинга «РусПромАвто» создана рабочая группа по разработке общего подхода автопроизводителей к топливной аппаратуре стандарта Евро-4. В нее вошли представители компании «Топливоподающие системы», завода «Автодизель», «КамАЗа», а также Минского моторного завода.

Алексей Капин