



# ПРОМЫШЛЕННЫЙ

## е ж е н е д е л ь н и к

Важное:

26 апреля – 2 мая 2004 года

№ 15(64)

Главная тема: Сельскохозяйственное машиностроение

### Полевые командиры

В борьбе за рынок российские производители сельскохозяйственной техники объединяются и расширяют модельный ряд

Дмитрий Беликов, журнал «Профиль», Дмитрий Кудряшов, «Промышленный еженедельник»

Российские производители сельскохозяйственной техники стремятся к универсальности. По примеру Запада, они намерены создавать холдинги, которые будут выпускать полный спектр комбайнов и тракторов, необходимый нашему сельскому хозяйству. Но для этого надо объединиться, а к этому не все готовы.

Мировое сельхозмашиностроение захлестнула консолидация. На Западе не осталось производителей «комбайнов» или «тракторов» как таковых. Теперь есть объединенные концерны, которые предлагают рынку полный спектр сельхозтехники, от плуга или сеялки до мощного комбайна в 300 л.с.

Появление универсальных производителей требует рынок: хлебопашку, который возделывает «свой сад» всегда удобнее и выгоднее покупать всю технику у одного производителя. Именно холдинговая компания, объединяющая несколько профильных бизнесов, сможет продать ему и комбайн, и трактор, и все сопутствующие агрегаты (сеялки, плуги, бороны и т. п.), плюс обеспечить их послепродажным сервисом.

Всего за пять-шесть последних лет транснациональные гиганты, такие как John Deere (США, Германия), Case New Holland (Германия, Голландия, Италия), AGCO (США), Claas (Германия), обросли тракторными и комбайновыми заводами и сейчас добирают те активы, которые остались не поглощенными. Последним аккордом стала покупка немецким концерном Claas (производителем комбайнов) тракторного завода у компании Renault в 2003 году.

В России наблюдаются похожие процессы. Однако появление здесь аналогичных «фуллайнеров» происходит медленнее, поскольку сливаться и объединяться в стране особенно и некому. О какой консолидации на комбайновом рынке можно говорить, если в России исторически всего два крупных производителя комбайнов, они же прямые конкуренты: «Ростсельмаш» и «Агромашхолдинг»? В тракторном сегменте предприятий больше, но поч-



Российский урожай убирает не только отечественная техника

ти вся отрасль «лежит на боку», и покупать заводы, находящиеся в кризисном положении, тоже никто не решает. Повезло лишь Волгоградскому тракторному заводу (ВГТЗ), который в 2003 году вошел в «Агромашхолдинг».

К проблемным активам осторожно относятся даже иностранцы, которые, в принципе, располагают достаточными средствами, чтобы вдохнуть жизнь в машиностроительные производства. Да и сами зарубежные компании в массе своей не решаются приходить в Россию «наскоком». Даже упомянутый Claas, который смелее всех ведет себя, еще ничего не купил, а спокойно начал строительство собственного завода в Краснодарском крае. Поэтому образование российских «фуллайнеров» будет идти за наши рубашки, а значит, медленно, и крестьяне их дождутся не сразу.

#### Участники соцсоревнования

В секторе комбайностроителей массированную холдинговую консолидацию для создания универсального производителя сегодня смогут провести две структуры, располагающие достаточными средствами. Это «Ростсельмаш» и «Агромашхолдинг».

Первым на создание «фуллайнера» решился «Агромашхолдинг». Он был образован в 2003-м вокруг российского «Сибмашхолдинга» (тогда его главой был нынешний президент «Агромашхолдинга» Юрий Королевичский) при участии казахстанского банка «Каспийский» и группы «Промышленные инвестиции» (контролируется депутатом Госдумы Сергеем Генераловым). «Сибмашхолдинг» внес в уставный капитал новой компании Красноярский завод комбайнов (выпускает

комбайны «Енисей» и «Алтайдизель» (производство двигателей). «Промышленные инвесторы» дополнили ее упомянутым выше ВГТЗ, который до этого приобрели у ИК «РИНАКО» («Группа МДМ»). А банк «Каспийский» обеспечил вхождение в «Агромашхолдинг» «Костанайского дизельного завода» и пообещал давать новой компании дешевые кредиты. Позже в «Агромашхолдинг» вошли два предприятия по отверточной сборке «Енисеев» — «Орловский завод комбайнов» и «Лозовский комбайновый завод» (Украина). Конечно, холдинг получился не ахти универсальный (сейчас он выпускает только 3 и 4 класса комбайнов «Енисей» и всего два семейства тракторов моделей «ДТ» и «ВТ»), но в Красноярске почитали, что это лучше, чем ничего. «Ростсельмаш», в отличие от конкурента, не стал торопиться с

профильным укрупнением и покупкой тракторных заводов. В 2000 году на завод пришли новые хозяева в лице «Нового содружества» (глава совета директоров Константин Бабкин), вложили в него около \$70 млн и возобновили выпуск комбайнов «Нива» и «Дон» (до 2000 года «Ростсельмаш» стоял). По информации «Профиля», «Новое содружество» еще до «Агромашхолдинга» интересовалось покупкой ВГТЗ, а потом Харьковским тракторным заводом на Украине. Но в итоге было решено, что поднимать какой-либо из тракторных заводов едва ли не сложнее, чем строить собственный. Свой тракторный завод так и не построили, и «Ростсельмаш» переключился на создание сбытовой сети, которая сегодня охватывает 11 стран СНГ и насчитывает более 200 дилеров и сервисных центров.

Окончание на стр. 6



«Норникель» в 2004 году на 20% сократит добычу никеля

Стр. 3



Подводные камни административной реформы

Стр. 4



Липецкий полигон для развития промышленных зон

Стр. 8



Спонсоры и хозяева отечественных клубов: от «А» до «Я»

Стр. 10



Новые российские фрегаты отправляются в Индию

Стр. 12

#### ЦИФРА НЕДЕЛИ

Около 100 тыс. иномарок ввезено в Россию за первый квартал 2004 года. Это на 17% больше показателей первого квартала 2003 года. Статистика говорит о значительном увеличении импорта автомобилей юридическими, а не физическими лицами. При этом официальными дилерами ввезен лишь 41%, остальные машины перемещались через границу индивидуальными предпринимателями, главным образом через Дальневосточный регион.

#### Статистика

### Промышленность: рекорды роста позади

Традиционное весеннее замедление

Олег Котов

Рекорд промышленного роста прошлого года вряд ли будет повторен в нынешнем году. Даже официальные правительственные прогнозы говорят о снижении темпов роста промышленности с 7% в 2003 году до 5,9% в текущем. Министр Грэф уже доложил президенту об остановке промышленного роста в марте.

Нулевой рост в марте обеспечили: спад производства в машиностроении и легкой промышленности, а также замедление в черной металлургии. Снижение темпов — общая тенденция в странах СНГ, для которых Европейский банк реконструкции и развития снизил прогноз роста с 7,6% в 2003 году до 5,6% в нынешнем. Чтобы переломить тенденцию президент даже назначил персонально ответственных за развитие обрабатывающих отраслей — премьер-министра Михаила Фрадкова и главу Минэкономразвития Германа Грефа.

Президент Владимир Путин поручил премьер-министру Михаилу Фрадкову и главе Минэкономразвития Германа Грефу контролировать

макроэкономические показатели развития перерабатывающих отраслей. «Прошу вас и главу кабинета следить за макроэкономическими показателями, которые способствуют росту перерабатывающей промышленности», — сказал глава государства на совещании с членами кабинета министров, обращаясь к Герману Грефу. «Это серьезный элемент текущей и среднесрочной деятельности», — указал президент.

Внимание Владимира Путина к темпам роста промышленности вполне объяснимо — в марте промышленный рост в России остановился и составил 0% по отношению к февралю. Прирост ВВП в марте составил 0,1%, за первый квартал 2004 года ВВП вырос на 0,7% по сравнению с декабром прошлого года. По сравнению с первым кварталом прошлого года рост ВВП составил 8%. «Мы идем в рамках прогноза, динамика роста ВВП сохраняется, несмотря на то, в легкой промышленности, черной металлургии и лесной промышленности сохраняется спад», — уточняет Герман Греф.

Более тонкая картина традиционного замедления начала года представлена экспертами Центра

макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования. По данным Центра среднесуточный выпуск продукции увеличился по сравнению с февралем на 0,1% при устраненной сезонности против 0,6% в январе и феврале. Замедление роста произошло, главным образом, за счет ухудшения конъюнктуры в обрабатывающих отраслях — машиностроении, легкой и пищевой промышленности.

В целом по результатам первого квартала объем производства увеличился в среднем на 0,4% в месяц против 0,5% в четвертом квартале предыдущего года. При этом в отраслях выделяются следующие тенденции: замедление роста в черной металлургии, возобновление подъема в цветной металлургии, падение динамики производства в машиностроении, устойчивое сокращение выпуска продукции легкой промышленности, а также стабилизация производства в пищевой промышленности, сменившая его подъем во второй половине предыдущего года. По расчетам Центра, при сохранении сложившейся тенденции индекс промышленного производства в 2004 году может составить 105,5-106,5%.

Окончание на стр. 4

#### Столкновение

### Corus без Усманова

Александр Борисов

Совет директоров англо-голландского металлургического гиганта Corus Group, вероятно, отклонит кандидатуру голландца Адриануса ван дер Вельдена, выдвинутую одним из главных акционеров компании — российским бизнесменом Алишером Усмановым.

Алишер Усманов является генеральным директором «Газпром-вестхолдинга» и советником председателя правления «Газпрома». Последнюю должность он занимал еще при Реме Вяхиреве, но и с Алексеем Миллером успешно нашел общий язык. Однако личный бизнес г-на Усманова тесно связан с черной металлургией. Через компанию «Газметалл» он контролирует Оскольский электрометаллургический комбинат, Лебединский и Оленегорский ГОКи, а также на паритетных началах с Олегом Дерипаской, владеет «Уральской сталью», созданной на базе активов НОСТА. Около года назад г-н Усманов учредил на Кипре компанию Gallagher Holdings, которая начала скучку акций Corus Group, созданной в 1999 году в результате слияния голландской Royal Hoogovens и английской British Steel.

Опыт вхождения в структуру управления одной из крупнейших мировых металлургических компаний является новым не только для Алишера Усманова, но и в целом для российского бизнеса. Любопытно отметить, что рентабельность в российской металлургии находится на уровне 30-50%, тогда как Corus Group закончила прошлый год с убытками. Интерес к покупке ее акций может означать, что большой перелом внутри отечественного металлургического рынка уже завершился, и теперь российские бизнесмены обратили свои взоры на крупные зарубежные активы.

Один из крупнейших в мире производителей стального проката (в 2003 году произвел 17,2 млн т) Corus Group в последние годы испытывает серьезные финансовые трудности и находится под процедурой банкротства. При выручке \$14,6 млрд компания в прошлом году зафиксировала чистый убыток



Алишер Усманов

около \$545 млн. Плачевная финансовая ситуация сказалась и на капитализации Corus: год назад она составляла всего 100 млн фунтов (около \$180 млн), а первые 5% Усманову обошлись примерно в 20 млн фунтов.

Сначала Алишер Усманов говорил о том, что покупка акций Corus для него лишь портфельная инвестиция в явно недооцененную рынок компанию. Но после того как российский бизнесмен увеличил свой пакет до 10%, он впервые заговорил и о возможном производственном интересе. Усманов рассматривал вариант поставок руды с Оленегорского ГОКа в Corus Group.

Однако проблем со сбытом продукции Оленегорского ГОКа по высокой цене нет и внутри России. Устойчивый спрос на сырье для металлургической промышленности наблюдается сейчас отнюдь не только в Англии или Голландии. Так что для сбыта оленегорской руды совсем не требовалось покупать акции Corus.

Версию о портфельной инвестиции Усманова подтверждают и последующие шаги владельца «Базала» Олега Дерипаски. Вслед за Усмановым, Дерипаска проявил интерес к акциям Corus Group, приобретя около 3% этой компании. Исходя из опыта предыдущих лет, можно рассматривать два наиболее вероятных мотива такого шага Дерипаски.

Продолжение на стр. 2

#### Центробежные тенденции

### «Газпром» укрупняется

Компания займется добычей нефти и выработкой электроэнергии

Юлия Ефимова

Гигант отечественной экономики разворачивается медленно, как океанский лайнер. Но события последних недель явно указывают курс — это прорастание в сферу энергетики и превращение в крупнейшей мировой энергетической холдинг. На прошлой неделе стало известно, что генерирующие активы «Мосэнерго» уже можно считать включенными в него. Для того, чтобы получить их в собственность при разделе «Мосэнерго», «Газпром», по договоренности с правительством Москвы, купил у Банка Москвы 5%-ный пакет акций компании, увеличив свою долю в ней до 21%.

Покупка, которую некоторое время назад эксперты оценили бы неоднозначно, в свете новой стратегии «Газпрома» выглядит вполне естественно. 8 апреля в интервью газете Financial Times Председатель Правле-

ния «Газпрома» Алексей Миллер сформулировал ряд важных тезисов. Первый заключается в том, что разделение «Газпрома» на добывающее подразделение и транспортную компанию, о котором говорилось столько лет, не будет: «Газпром» был создан как единый комплекс, который охватывает разведку, добычу и транспортировку газа. Только «Газпром», с его размахом и инвестиционными программами, способен вести разведку крупных запасов природного газа в России». За неделю до этого заместитель председателя правления «Газпрома» Александр Рязанов заявил о создании к лету 2004 года собственной нефтяной компании «Газпромнефть», которая может стать пятой по объемам добычи нефти в стране (30-40 млн т нефти в год).

Но и это еще не все. В том же сенсационном интервью глава «Газпрома» заявил, что на базе российского газового монополиста будет создана вертикально интегрированная энергетическая компания, в которую войдут газовые, нефтяные и энергетические активы.

Окончание на стр. 13



Российское оружие пользуется популярностью в Азии и Океании

### Коротко

В мае внеочередное собрание акционеров ОАО «Сибирско-Уральская Аллюминиевая компания» рассмотрит вопрос о присоединении к СУАЛУ ОАО «Металлург».

Совет директоров ОАО «Сибирско-Уральская Аллюминиевая компания» принял решение провести 31 мая 2004 года внеочередное общее собрание акционеров ОАО «СУАЛ» в заочной форме. В повестку дня собрания внесен вопрос о реорганизации ОАО «Сибирско-Уральская Аллюминиевая компания» в форме присоединения к ней ОАО «Металлург». Цена выкупа обыкновенных именных акций ОАО «СУАЛ» у акционеров ОАО «СУАЛ» при реализации акционерами права требовать выкупа обремененных акций, определена в размере 17,71 руб. за 1 обыкновенную именуемую акцию ОАО «СУАЛ».

Инвестиционная компания «ФИНАМ» продала контрольный пакет акций ОАО «КМК «Сибэлектросталь» структурам, представляющим ЗАО «Красный Яр».

Завершена сделка по продаже Инвестиционной компанией «ФИНАМ» контрольного пакета акций и кредиторской задолженности ОАО «Красноярский металлургический комбинат «Сибэлектросталь». Новыми акционерами предприятия стали структуры, представляющие ЗАО «Красный Яр». Инвестиционная компания «ФИНАМ» в декабре прошлого года выкупила пакет акций комбината у компании «Алфа-Эко». На настоящий момент все выкупленные активы переданы в управление нового собственника. Новое руководство предприятия планирует вкладывать средства в модернизацию оборудования и развитие производства «КМК «Сибэлектросталь», а также собирается провести ряд мер для финансового оздоровления комбината. Кроме того, для выведения предприятия из кризиса, новый собственник «Сибэлектростали» планирует запустить новые производственные программы на площадях предприятия.

«Уфимское моторостроительное объединение» поставит Индии 180 реактивных двигателей на сумму более \$200 млн.

УМПО выиграло тендер и заключило контракт на поставку правительству Индии 180 реактивных двигателей для одномоторных самолетов. Сумма контракта превышает \$200 млн. Поставки начнутся с 2005 года. Предполагается, что затем производство этих двигателей будет организовано на индийских предприятиях по российской лицензии. Эксперты отмечают, что этот контракт никак не связан с заключенным ранее договором о поставках в Индию продукции АК «Сухой». ОАО «Уфимское моторостроительное производственное объединение» — самое крупное в России двигателестроительное предприятие. В настоящее время УМПО производит турбореактивные двигатели АЛ-31Ф и АЛ-31ФП для самолетов Су-27, Су-30, Су-35 со всеми их модификациями, Р-95Ш и Р-195 для семейства самолетов Су-25, Д-436Т1 для Ту-334 и Д-436Т1П для самолета-амфибии Бе-200, колонки несущих винтов на вертолеты Ка-27, Ка-28, Ка-32, трансмиссии для вертолетов Ми-26. Совместно с ОАО «НПО «Сатурн» идет изготовление узлов eines нового двигателя поколения 4+. Постановлением правительства РФ УМПО включено в состав предприятий, задействованных в серийном производстве авиадвигателя пятого поколения.

### Вооружение

## И снова «Калашников»

«Ижмаш» готовится поставить продукцию в Юго-Восточную Азию

Алексей Баркасов

Делегация ОАО «Концерн «Ижмаш» в третий раз, начиная с 2000 года, приняла участие в DSA — Международной выставке вооружений и военной техники для сухопутных войск, войск ПВО, военноморских сил и специального оборудования в Малайзии.

Выставка DSA проходит один раз в два года при поддержке Департамента премьер-министра, Министерства обороны, Вооруженных Сил и Королевской полиции Малайзии, и считается второй крупнейшей ярмаркой оружия в мире. Она растет, развивается и обретает все большее количество участников и посетителей. Вся экспозиция, отличающаяся своим разнообразием (от тяжелой техники артиллерии, средств ПВО, авиации до стрелкового оружия), была размещена в новом холле: в этом году в Малайзию — один из самых перспективных рынков вооружений — привезли свою продукцию 550 фирм из 46 стран.

На выставке DSA-2004 традиционно были активны специалисты официальные, правительственные и военные делегации, представители полиции, таможенных, иммиграционных и поисково-спасатель-



«Калашников» и в Азии — «Калашников»

ных служб, оборонной промышленности.

Концерн «Ижмаш» экспонировал свою продукцию на объединенной российской экспозиции ФГУП «Рособоронэкспорт», представив в основном боевое оружие — комплекс автоматов Калашникова «сотой» серии (АК 101, АК 102, АК 103, АК 104, АК 105); автомат Никонова (АН-94) со смещенным импульсом отдачи (один из самых высокоточных в мире образцов автоматического стрелкового оружия); пистолет-пулемет «Бизон-2-01» со шне-

ком магазином увеличенного объема, являющийся одним из наиболее перспективных образцов вооружения для войск специального назначения и сил обеспечения правопорядка; две модификации снайперской винтовки Драгунова (СВД и СВДС).

Концерн «Ижмаш» уже поставил в Малайзию АК «сотой» серии. Сегодня малайзийская полиция по-прежнему интересуется данными автоматами калибра 5,56мм, а также снайперскими винтовками (СВД, СВДС).

### Проекты

## Обременительный порт

«Континенталь менеджмент» может снизить транспортные расходы

Антон Брасов



Компания «Континенталь Менеджмент» проявляет интерес к приобретению Игарского морского порта в Красноярском крае. Но окончательное решение об этом еще не принято. До «Континенталья» от этой покупки уже отказались некоторые участники лесопромышленного рынка.

В ОАО «Игарский морской порт» входят перевалочный порт и лесоперерабатывающий комбинат. 71% акций принадлежит администрации Красноярского края.

В начале прошлой недели в прессе появились сообщения о намерении приобрести Игарский порт компанией «Континенталь менеджмент» — лесопромышленным акти-

инспекции в отношении порта была введена процедура внешнего наблюдения. Его задолженность перед бюджетами всех уровней и энергетиками составляет более 100 млн руб., долги по заработной плате — около 22 млн руб.

Представитель администрации Красноярского края говорит, что «Континенталь Менеджмент» погасил долги по зарплате перед работниками порта за февраль-март, а также принимает участие в разработке антикризисной программы для предприятия. Он также отмечает, что после покупки в прошлом году Ярцевского леспромпхоза «Континенталь Менеджмент» стал основным поставщиком дров для порта. Чиновник утверждает, что краевая администрация рассматривает вопрос о продаже «Континенталю» части областного пакета акций порта. Но его размер и срок продажи он назвать не смог: «Сначала необходимо вывести порт из банкротства».

«Для «Континенталья» этот порт может стать очень хорошим приобретением», — говорит представитель ассоциации «Бумпром» Милена Авада. По ее мнению, заготовки с лесопильного производства компания может поставлять на свои ЦБК — Байкальский, Енисейский и Селенгинский, а пилочник экспортировать.

Но конкуренты «Континенталь Менеджмента» отмечают, что проект может сорваться из-за высоких транспортных тарифов на перевалку грузов по северному морскому пути. Сопредседатель Лесосибирского и Маклаковского ЛДК в Красноярском крае Николай Богачев говорит, что тоже получал предложение о покупке порта. «Но нам этот про-



«Континенталь менеджмент» обзаведется собственным портом

### ЦИТАТА НЕДЕЛИ



«Наша цель — не просто привлечение инвестиций, а создание эффективной, конкурентоспособной, современной экономики в стране. Нам нужны не просто деньги, нам нужны специалисты с высоким уровнем культуры производства, новые идеи. Иностранные инвестиции в экономику России в 2003 году составили \$29,7 млрд, а прямые инвестиции — \$6,8 млрд. Мы и дальше будем создавать экономические, административные и культурологические условия, чтобы наши инвесторы чувствовали себя уютно».

Владимир Путин, президент России

### Коротко

В апреле в шестом трубоэлектросварочном цехе ОАО «ЧТПЗ» на стане 530-820 мм внедрены в производство новые объекты: сварочное оборудование и установки по неразрушающему контролю качества труб.

В 2004 году на Челябинском трубопрокатном заводе предприняты важные шаги на пути реализации комплексной пятилетней программы технического перевооружения, на которую до 2007 года планируется направить \$150 млн. В апреле текущего года в шестом трубоэлектросварочном цехе ОАО «ЧТПЗ» внедрены в производство установки по неразрушающему контролю качества труб фирмы «Нордкрафт» и малозабаритное сварочное оборудование фирмы «UHRHAN&SCHWILL». Кроме этого, на станах внутренней и наружной сварки установлены системы автоматического поддержания режимов сварки. Новейшее оборудование и автоматические режимы сварки позволили значительно повысить надежность сварного соединения, снизить расход электроэнергии на 20% и уменьшить протяженность зоны термического влияния. На стане «530-820» в цехе № 6 смонтированы и введены в эксплуатацию новые установки ультразвукового и рентгеновского контроля качества труб фирмы «NORDINKRAFT». Ультразвуковые установки имеют 16 каналов вместо 2 до реконструкции, что обеспечивает контроль дефектов сварного шва любой ориентации, а также контроль дефектов в околошовной зоне.

### Столкновение

## Corus без Усманова

(Окончание. Начало на стр. 1)

Первый вариант заключается в том, что владелец «Баззла» рассчитывает в союзе с Усмановым получить контрольный пакет Corus и провести полную реструктуризацию компании, сделав ее иностранным филиалом своей империи. Второй вариант — далеко не так однозначен. Как только структуры «Баззла» заметят инвестиционный интерес какой-либо отечественной компании к активам того или иного предприятия, они тут же стремятся приобрести его акции, чтобы затем перепродать их втридорога тому же инвестору. Возможно, теперь нечто подобное происходит и с Corus. При таком развитии событий именно Усманову в конечном итоге будет предложено выкупить долю Дерипаски.

Судя по последним заявлениям, Алишер Усманов пришел в Corus все-таки и надолго. Речь идет уже не больше и не меньше, как о желании разделить Corus на две компании, дабы повысить эффективность его бизнеса. Дело в том, что в последние годы голландский дивизион холдинга работает с прибылью, а «на дура» компанию тянет английская часть группы. Логичным выходом из сложившегося положения Усманову представляется отделение прибыльных активов от убыточных.

Ответ нынешнего руководства Corus на идеи Усманова по реструктуризации последовал незамедлительно. Еще за неделю до годового собрания акционеров компании нынешний председатель совета директоров Corus Group Джим Лэнг написал письмом другим владельцам акций корпорации с призывом голосовать против вхождения в совет кандидата от Усманова — Адриана ван дер Вельдена.

«Мы считаем, что такое назначение не в интересах нашей компании и акционеров», — пишет в своем обращении г-н Лэнг. Правда, никаких более конкретных объяснений такой позиции в послании не дается. Но очевидно, что столь резкие заявления в адрес второго по величине акционера связаны с изменением тактики г-на Усманова, представители которого активно критикуют менеджмент компании за отсутствие четкой линии выхода из кризиса. Тем более что в окружении бизнесмена начинают практически открыто говорить о намерении активно влиять на менеджмент.

И все же письмо Лэнга очевидно возымело действие на акционеров, испугавшихся чересчур амбициозных, но слишком непонятных бизнесменов из России. Согласно уставу Corus Group, избрание нового члена совета директоров возможно только в том случае, если за него проголосует не менее половины акционеров. Однако, даже объединившись с Дерипаской, Усманов может собрать не более 17% голосов. Иностранцы же вряд ли поддержат новоявленных совладельцев металлургического холдинга. Так что в результате голосования, которое состоялось в прошедший четверг 22 апреля, можно практически не сомневаться.

«Как традиционная британская компания Corus негативно относится к любому внешнему влиянию. Компанией продолжают управлять, как министерством стали (British Steel), совет директоров превратился в закрытый клуб, а решения принимаются не на коммерческих, а на очень нам понятных политических основаниях», — говорит источник в Gallagher Holdings. — Мы считаем, что появление в совете новых лиц прибавило бы компетентности руководству Corus в сталелитейном бизнесе, но признать это со стороны действующих руководителей — значит, согласиться с упреками ряда акционеров».

Однако решение совета директоров вряд ли остановит Алишера Усманова в намерении вмешаться в управление Corus Group. Его главный аргумент — продолжающиеся убытки компании. А, значит, вероятность того, что акционеры решатся на смену нынешнего руководства компании, безусловно, существует. По словам Леона Семенов, помощника Алишера Усманова, «представители совета директоров Corus должны понимать, что большая группа держателей акций не согласна с их политикой по выводу компании из кризиса и имеет право предложить более эффективные решения».

## ОБЪЯВЛЕНИЯ

Телефон для размещения рекламы: (095) 229-5534, 299-5914

Предложение	Организация	Контактная информация
Корпоративная реклама, корпоративный стиль, фирменные сувениры, VIP-подарки, креативные решения.	Рекламно-имиджевое агентство «Востоль»	(095) 229-4151 229-0229
Лифты — поставка, монтаж, замена	СПЕЦМОНТАЖ, г. Москва	(095)184-3481, 185-4056
Поставка японской и южнокорейской автомобильной и дорожно-строительной техники (доставка по России ж/д транспорт.)	КранСпецСервис, г. Москва	kranvlad@mail.ru
Курс для директора по маркетингу (7 дн., 56 ч.). 870 у.е.	учебный центр, г. Москва	(095) 258-51-85
Электронный информационный справочник «Предприятия России — 2003». Стоимость 50 у.е.	bd2004@mail15.com, г. Москва	8-926-227-92-87
Продается шахтный погрузчик ЛК1 производства Польши (фирма «Бумар») в отличном состоянии. Срочно!!!	г. Екатеринбург	(3432) 63-98-57
Купим срочно зубообрабатывающий станок мод. СТ268.067 (г.Саратов) для обработки деталей методом круговой протяжки	ООО «Регион», г. Набережные Челны	(8552) 55-01-55, 39-14-60 vik@ann.chelny.ru
Продаем станок 16620П.	ООО «Калибр-Б», г. Майкоп	whyme@pisem.net
Универсальные сварочные аппараты с импульсным сварочным током, ПВ — 100%, сварочный ток от 40 до 160 А. Вес 7,5 кг	ООО «МегаР XXI Век»	Тел.: (095) 135-7369, 444-9116
Пресса RICO C-40, г.в. 1991. Ранее не эксплуатировались, 2 шт. Местонахождение: Москва и Санкт-Петербург. Возможна демонстрация работы на площадке в Москве.	«Метлесмаркет», г. Череповец	(8202) 57-29-44, 57-47-32
Горно-шахтное и буровое оборудование	г. Екатеринбург	http://gok.web.ur.ru Тел.: (3432) 39-01-51
Продается листогибочная машина 4-хвалковая И2416. Новая	Нижний Новгород	Тел./факс: (8312) 96-42-45

**Российско-армянский ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ**

Основная тематика журнала — торгово-экономическое сотрудничество обеих стран, рассказ о перспективных сферах совместного приложения усилий российских и армянских предпринимателей, анализ успешного опыта и перспективных направлений делового сотрудничества, презентация привлекательных инвестиционных проектов, совместных разработок, новой продукции, которая могла бы заинтересовать российский и армянский рынки.

**Приглашаем к взаимовыгодному информационному сотрудничеству!**

Телефоны в Москве: (095) 229-6278, 229-5534. В Ереване: (3741) 55-0619, (3742) 41-1075. E-mail: rus-arm@promweekly.ru, radj@inbox.ru

# НОВОСТИ / КОММЕНТАРИИ



«Норникель» притормозит  
исчерпание своих кладовых



«Зил» покидает Москву  
по частям

## Сырье

### «Золотой» рост

«Норникель» снизит добычу своего главного ресурса

Алексей Баркасов

На фоне продолжающегося увеличения спроса на никель на мировых рынках, его крупнейший производитель компания «Норильский никель» заявила о планах по снижению поставок этого металла в 2004 году на 20%. Однако это вряд ли приведет к снижению прибыли компании, так как цены на редкоземельные металлы продолжают уверенно идти вверх.

Цены на цветные металлы в ближайшие годы будут расти. Такое мнение высказал вице-президент компании «Норильский никель» Леонид Рожецкин, выступая на Российском экономическом форуме в Лондоне. По его словам, об этом свидетельствует сложившаяся сегодня ситуация на рынке цветных металлов. «2003 год был годом хорошей цены на металлы. Эти цены сохранятся на длительное время», — сказал Рожецкин. Единственным «узким местом» в деятельности «Норникеля» Рожецкин считает нехватку производства никеля, которое отстает от спроса. Спрос на никель, по его словам, растет на 3,5% в год, и в прошлом году компания продала все свои складские запасы. В 2003 году компания продала свыше 300 тыс. т никеля, в том числе 70 тыс. т — со склада.

Вслед за заявлениями Рожецкина, заместитель генерального директора ГМК «Норильский никель» Виктор Спрогис сделал агентству Bloomberg довольно сенсационное для рынка заявление: в 2004 году «Норильский никель» снизит общий объем поставок никеля на 20%.

В то же время первый вице-президент крупнейшей российской золотодобываю-



Спрос на российский никель постоянно растет

шей компании «Полос», 100-процентной дочке «Норникеля» Владимир Совмен извещил деловую общественность, что «Норникель» вложит в разведку месторождений золота более \$30 млн.

И все-таки повышенное внимание было приковано к снижению поставок. Вообще-то такое развитие событий неожиданно не стало, но размер снижения поставок вызвал чрезвычайное удивление. Заявление Спрогиса серьезным образом разошлось с прогнозами аналитиков, и теперь они спешно меняют параметры в моделях, по которым строили инвестиционные стратегии.

В 2003 году компания поставила 61% никеля в Европу, 25% — в Азию, 5% было продано в России. Компания планирует снизить в 2004 году по сравнению с прошлым годом объем поставок никеля с 307 тыс. т до 250 тыс. т.

«Да, конечно, снижение поставок было вполне ожидаемо, поскольку в прошлом году «Норильский никель» продал около 70 тыс. т складских запасов по достаточно невысокой среднерыночной цене, и поэтому вынужден теперь сократить поставки», — говорит аналитик ИФК «Метрополь» Денис Нуштаев. — Но все же наши эксперты ожидали, что компания сосредоточится на на-

рашивании производства, и разница между поставками прошлого и нынешнего года будет не столь велика. Я считаю, что, хотя это известие вряд ли сильно отразится в краткосрочной перспективе на котировках акций «Норникеля», в целом это негативная новость. Естественно, это скажется на финансовых показателях, ведь примерно 60% от выручки «Норникеля» приходится на никель. Если раньше мы прогнозировали 6,1–6,2 млрд руб., то сейчас — 5,9–5,85 млрд руб.». Его коллег из UFG Александр Пухавев считает, что компания в прошлом году продавала никеля больше обычного, поэтому сейчас просто вернется к прежним показателям: «Мне кажется, что Bloomberg драматизирует ситуацию. Все участники рынка, кто внимательно следил за ситуацией, вовсе не должны быть удивлены. И это категорически не означает, что компания снизит объемы производства».

Между тем «Норильский никель» не будет стоять без дела. Замначальника ЗАО «Полос» Владимир Совмен на конференции «Инвестиционный форум регионального развития» сообщил, что в 2004 году компания может инвестировать в разведку золотых месторождений более \$30 млн. К 2008 году «Норникель» хочет выйти на ежегодный уровень добычи золота в 100 т. На базе ЗАО «Полос» «Норникель» планирует создать единую золотодобывающую компанию, чтобы объединить все золотые проекты, которые «Норникель» уже реализовал или собирается реализовать в ближайшее время. Грандиознейший из «золотых» планов «Норникеля» — самое большое в Евразии месторождение Сухой Лог в Иркутской области, на разработку которого будет вскоре объявлен тендер.

В прошлом году «Норникель» победил на аукционе по продаже компании «Лензо-

лота». На базе «Лензолота» уже развернута инфраструктура, необходимая для разработки Сухого Лога, поэтому вряд ли «Норникель» позволит победить себя на аукционе. А несколько недель назад он завершил сделку по приобретению 20% акций африканской золотодобывающей компании Gold Field, которые в будущем позволят поближе подобраться к западным золотрудным активам.

Правда, некоторые аналитики полагают, что в нынешнем году, когда вырастет процентная ставка ФРС и наконец-то начнет расти курс доллара, цены на золото могут существенно понизиться. Да и цены на никель, которые держатся на максимумах благодаря огромному спросу со стороны китайской сталелитейной промышленности, могут упасть, если Китай затормозит производственные мощности в сталелитейном секторе.

Однако на деле опасения данных экспертов вряд ли оправдаются. Динамика последних лет показывает, что цены на металлы и, в особенности, на редкоземельные неуклонно растут. В прошлом году это, в частности, принесло в копилку «Норникеля» свыше \$2 млрд прибыли. А сообщение о снижении добычи, скорее всего, только подтолкнет и без того немалый рост цен на золото и никель.

Так, по словам Леонида Рожецкина, спрос на платину, никель и палладий растет и будет расти в Китае и Индии, рынки которых в последние годы успешно осваивает «Норникель». В прошлом году, например, только на продаже платины и палладия компания заработала \$1 млрд. На российском рынке «Норникель» на четверть увеличил продажи меди, тем самым, внося свой вклад в рост ВВП, заметил топ-менеджер. ■

## Коротко

«Стальная группа «Мечел» приняла решение о строительстве новой коксовой батареи.

По сообщению «Стальной группы Мечел», на Челябинском металлургическом комбинате будет построена новая коксовая батарея мощностью 495 тыс. т кокса в год. С ее запуском годовой объем производства товарного кокса на Челябинском металлургическом комбинате в 2007 году составит около 3,5 млн т. На новом агрегате будет внедрена автоматизированная система управления обогривом. На батарее также планируется внедрить современное газоотводящее оборудование коксовых машин с полным набором средств механизации.

В рамках природоохранной деятельности комбината, направленной на сокращение выбросов вредных веществ металлургического производства в окружающую среду, разрабатываются современные системы и технологии загрузки шихты в камеры коксования. Новая коксовая батарея будет иметь 65 камер объемом 21,6 кубических куб.м, производительностью 495 тыс. т кокса в год. Пуск батареи намечен на второе полугодие 2006 года.

Коксохимическое производство Челябинского металлургического комбината включает семь действующих батарей. Сейчас идет демонтаж коксовой батареи №7, на месте которой решено возводить новый агрегат. Она была остановлена в 1994 году из-за снижения потребности комбината в коксе.

В состав «Стальной группы Мечел» входят Челябинский металлургический комбинат (ОАО «Мечел»), «Угольная компания «Южный Кузбасс», «Белорецкий металлургический комбинат», «Южуралникель», «Углемет-Трейддинг».

## Признание

### Выбор сильнейшего

ОМЗ похвалили в Global Finance

Антон Брасов

Объединенные машиностроительные заводы, по версии журнала Global Finance, признаны лучшей российской компанией в области машиностроения (Engineering). Премия вручена сегодня в Лондоне Председателю Совета директоров ОМЗ Кахе Бендукидзе.

Лучшие компании России определяются Global Finance по следующим секторам: напитки, потребительские товары, инжиниринг, информационные технологии, цветная металлургия, нефть, телекоммуникации, энергоснабжение.

Выбирая лучшие компании, Global Finance использует различ-

ные экспертные источники. Наиболее существенные факторы, принимающиеся за основу, — доля рынка, прибыльность, наличие долгосрочной стратегии, качество менеджмента и стремление к улучшению корпоративного управления.

То, что выбор Global Finance пал на компанию, возглавляемую Бендукидзе, особого удивления не вызывает, так как ОМЗ — крупнейшая российская компания в области тяжелого машиностроения. Она специализируется на инжиниринге, производстве, продажах и сервисном обслуживании оборудования и машин для атомной энергетики, нефтегазового комплекса, горной промышленности, морских и речных перевозок, производстве спецсталей. Продукция ОМЗ реализуется более чем в 30 странах мира.

Предприятия ОМЗ находятся в России, США, Румынии и Украине. ОМЗ — одна из четырех российских компаний, прошедших листинг на Лондонской фондовой бирже. В Global Finance говорится о том, что объединение компаний — ОМЗ и Силвых Машин — позволит создать компанию, наиболее приспособленную к выходу на мировой рынок. Также, получение листинга на Лондонской фондовой бирже (LSE) открыло для ОМЗ новые возможности на международных финансовых рынках, что определило дальнейший рост компании. По словам издателя Global Finance Joseph D. Giarraputo, «2003 год был замечательным годом для российских компаний. И существует полная уверенность, что эта тенденция будет продолжена в 2004 году». ■

## Партнерство

### Взаимный интерес

«Зил» уходит в Саратовскую область

Александр Борисов

Московский автомобильный завод «Зил» намеревается перевести некоторые виды производства на свои дочерние предприятия в регионах. Такое решение объясняется высокой себестоимостью продукции, выпускаемой в столице.

По словам генерального директора автозавода Константина Лаптева, развитие производственных площадей в Москве затруднено из-за высокой цены на землю. «В Москве останется только основное производство — штамповка, сварка, покраска и сборка. Все остальные виды производства мы намерены перевести в филиалы». Именно эти причины побудили гендиректора «Зила» подписать соглашение о сотрудничестве с руководством Саратовской области. В настоящее время из 16 работавших ранее дочерних предприятий «Зила» сохранилось только пять. Еще три предприятия «Зил» намерен возродить, причем два — уже до конца текущего года. По словам Лаптева, «если филиальная сеть не будет готова по техническим причинам к ряду производств, «Зил» намерен размещать заказы у других поставщиков на тендерной основе».

В свою очередь губернатор Саратовской области Дмитрий Аяцков заявил, что подписанное соглашение предусматривает три направле-

ния сотрудничества — развитие Петровского завода автомобильных запчастей «АМО ЗИЛ» (дочернее предприятие ЗИЛа), организацию эксперимента по внедрению в Саратовской области нескольких видов техники марки «Зил» и расширение поставок комплектующих на заводы «Зила».

Со своей стороны, отметил губернатор, областное правительство будет обеспечивать предприятию максимальные льготы в части земельного налога, привлекать научный и образовательный потенциал региона для подготовки кадров не только местных производств, но при необходимости и всей филиальной сети «Зила». Кроме того, «Зил» будет привлекать для сотрудничества на смежном производстве саратовские предприятия: «Саратовстекло», «Балаковорезинотехника» и другие.

Одного из возможных заказчиков ОАО «Петровский завод автомобильных запчастей АМО «Зил» Константин Лаптев видит в Минобороны РФ. В частности, планируется, что на базе Петровского завода с 1 ноября 2004 года начнется производство усиленных передних осей автомобиля ЗИЛ-5301, а с 1 января 2005 года — производство задних мостов с механизмом блокировки. В рамках второго направления будет проводиться эксперимент по использованию автобусов марки «Зил» на пассажирских перевозках и перевозке школьников на внутрипоселковых направлениях. Кроме

того, планируется привлекать через систему «Росагролизинг» для нужд сельского хозяйства восьмитонные грузовики и эзотермические фургоны, а для нужд ГИБДД и ГУВД — эвакуаторы на базе шасси автомобиля «Зил». Третье направление предусматривает возможность привлечения к партнерству с «ЗилОм» новых поставщиков региона, а также организации на базе Петровского завода производства специальных машин марки «Зил».

По мнению большинства экспертов, «Зил» и далее будет продолжать политику по выносу производств из столицы. Однако это вовсе не гарантирует его продукции устойчивый спрос на рынке.

В настоящее время российский рынок среднетоннажных грузовиков практически полностью поделен между «КамАЗом», «МАЗом» и другими ведущими производителями, в то время как «Зил» практически полностью утратил свои позиции. Единственной перспективной нишей для «Зила» может считаться производство запасных частей к некогда самой популярной советской марке грузовиков, миллионными тиражами поставленных во все отрасли народного хозяйства. ■

**СПРАВКА «ПЕ»:** Основными акционерами «Зила» — департамент государственного и муниципального имущества Москвы (39,7% акций), и Банк Москвы (23,7%). «Зил» производит грузовые автомобили различной грузоподъемности. В 2003 году завод выпустил более 13 тыс. машин.

## Международное сотрудничество



Министерство промышленности, науки и технологий Российской Федерации



Специализированная выставка

18 - 21 мая, 2004 г.  
Москва, ВВЦ  
павильон N 69

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ  
ТЕХНОЛОГИИ  
XXI ВЕКА

Основные разделы выставки :

- Ориентированные фундаментальные исследования в области физических наук
- Научное приборостроение
- Информационные, телекоммуникационные технологии и электроника
- Новые материалы и химические технологии
- Технологии живых систем
- Экология и рациональное природопользование
- Производственные технологии
- Социально-экономические технологии
- Новые транспортные технологии
- Энергосберегающие технологии

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ И УЧАСТИИ:

- Администрация Президента Российской Федерации
- Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации
- Министерства энергетики Российской Федерации
- Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации
- Министерства природных ресурсов Российской Федерации
- Министерства Российской Федерации по атомной энергии
- Российской Академии Наук
- Торгово-промышленной палаты Российской Федерации
- Российского союза энергоэффективности



ОРГАНИЗАТОРЫ:  
ГАО ВВЦ  
Русская выставочная  
компания «ЭКСПОДИЗАЙН»  
Тел./факс: (095) 258-8768  
(многочисленные)  
E-mail: nauka@expo-design.ru  
www.expo-design.ru



АНО «РУСДЕМ-Энергоэффект»  
Тел./факс: (095) 362-7271, 362-7864  
E-mail: Rusdem@ucif.orbita.ru  
www.Rusdem.com

Информационная поддержка:





## Коротко

**В новом Лесном кодексе не будет частной собственности на лес, сообщил руководитель Федерального агентства по лесному хозяйству Валерий Рошупкин.**

«В новой редакции Лесного кодекса не будет частной собственности на лес. Она будет регулироваться отдельным законом», — сказал руководитель агентства.

При этом, новая редакция кодекса предусматривает, что право на введение каких-либо запретов при лесопользовании дается власти, а не собственнику.

Сам глава Федерального агентства по лесному хозяйству выступает за проведение аукционов на право аренды леса, поскольку аукционы на право аренды являются более правильной рыночной формой, чем конкурсы. «Аукцион — более правильная рыночная форма, так как она дает более правильную цену», — уверен Рошупкин. Тем не менее, по словам чиновника, нельзя однозначно оценить, какая именно форма может быть признана лучшей. Глава федерального агентства сообщил также, что Лесной кодекс предусматривает некоторые ограничения на владение лесами иностранных граждан. В частности, будут определены районы, в том числе приграничная полоса, где иностранцам не будет предоставляться право на владение лесными угодьями.

**Товарооборот между Китаем и Россией в самые ближайшие годы достигнет \$20 млрд, уверен министр иностранных дел КНР Ли Чжаосин.**

«Китайско-российское торговое сотрудничество вступает в фазу своего динамичного развития. Есть все основания ожидать, что в самые ближайшие годы задача, поставленная главами наших государств, — увеличить товарооборот между двумя странами до \$20 млрд — будет выполнена», — сказал министр иностранных дел КНР. Китайский министр напомнил, что в прошлом году товарооборот между КНР и РФ достиг \$15,76 млрд, увеличившись по сравнению с предыдущим годом на 32,1%.

В числе ключевых направлений хозяйственных связей Пекина и Москвы министр назвал сотрудничество в энергетике и топливно-сырьевой отрасли. По словам Ли Чжаосина, «уже осуществлено успешное сотрудничество в строительстве АЭС и ТЭС, а ныне проводятся активные поиски эффективных путей наращивания сотрудничества в сферах освоения и использования нефти и природного газа, строительства трубопроводов по транспортировке нефти и газа».

**Приток частного капитала в развивающиеся экономики в 2003 году вырос почти на 30% и составил около \$200 млрд, говорится в ежегодном отчете Всемирного банка (ВБ).**

При этом чистый приток частного капитала увеличился во всех развивающихся регионах, кроме Ближнего Востока и Северной Африки. Рост притока частного капитала в виде кредитов и инвестиций в облигации, большая часть которого пришла на Бразилию, Китай, Индонезию, Мексику и Россию, стал основным фактором увеличения общего притока как частного, так и государственного капитала в страны с развивающимися экономиками (до \$228 млрд в 2003 году с \$190 млрд в 2002 году).

Вместе с тем, объем прямых иностранных инвестиций в страны с развивающимися экономиками сократился до \$135 млрд в 2003 году со \$147 млрд в 2002 году. В России, однако, наблюдался всплеск прямых иностранных инвестиций в нефтегазовую отрасль. ВБ рекомендует странам с развивающимися типом экономики использовать международный капитал для финансирования развития необходимой инфраструктуры, а также установить прозрачные правила для гарантирования соблюдения контрактов, усилить местные рынки капитала, развивать инструменты по снижению государственных и частных рисков, и помогать государственным подрядчикам в области инфраструктуры достигнуть коммерческих стандартов кредитоспособности. Вместе с тем, несмотря на рост притока частного капитала в страны с развивающимися экономиками чистый трансферт ресурсов из «богатых» стран в «бедные» остается отрицательным. Кроме того, чистый рост средств, выделяемых для оказания помощи развивающимся странам по официальным каналам, составил \$6 млрд, достигнув \$58 млрд в 2003 году. Причем половина этого прироста пришла на уменьшение долговой бремени и управленческие расходы организаций, оказывающих донорскую помощь.

## Правительство заработает в полную силу не раньше осени

### Бюрократия

# Подводные камни административной реформы

**А. Нецадин: «Задача экономического роста в промышленности правительством полностью игнорировалась»**

**Главным экономическим событием 2004 года, наверняка, станет реформа правительства. Перестройке ведомств сегодня не видно конца, и в полную силу новые министерства заработают, вероятно, только осенью. Предприятия и целые сектора экономики, чья жизнь зависит от решений правительства, ждут новых правил работы исполнительной власти. Но до сентября — октября полной ясности в распределении обязанностей в новых структурах не будет.**

Исполнительный директор Экспертного института Российского союза промышленников и предпринимателей Андрей Нецадин анализирует вероятные последствия и подводные камни начавшейся административной реформы.

Административная реформа проводится тогда, когда интересы бюрократии (аппарата) перестают совпадать с целями политического руководства. Сегодня мы опять видим несоответствие функций, целей и задач, за которые должны отвечать чиновники, с их собственным пониманием этих задач. Аппарат, по сути, желает восстановления феодальных отношений, при которых государственные органы власти разрешают предприятиям заниматься тем или иным видом деятельности. Система кадрового резерва и кадрового роста разрушена, зато осталась мизерная зарплата при возможности получения социальных льгот и дополнительных денежных поступлений, которые сейчас стали скромно называться не взятками, а административной рентой. Такая кадровая система сформировала соответствующий кадровый состав. Один из аппаратных афоризмов гласит, что если заработную плату выдавать земляными орехами, то самым лучшим министром будет обезьяна. Низкие зарплаты поддерживают низкую квалификацию аппарата. Основным стимулом работы среднего звена чиновников является выход на пенсию — создана система, когда уровень заработной платы и пенсионное обеспечение зависят исключительно от выслуги лет. Также восстановлена система социальных льгот для работников аппарата. Львиную долю аппарата составляют люди либо старше 50 лет, либо люди возраста 25–28 лет. Среднего звена, который чаще обладает сочетанием активности, опыта и знаний, практически нет: вымыт в более эффективные структуры бизнеса. При этом сколько-нибудь внятной системы подготовки среднего профессионального слоя нет. Система образования и выращивания кадров, которая отлично применялась в СССР, не восстановлена. Мы имеем кадровые структуры, замкнутые на уровне областей, в которых чиновник работает с перспективой только на 4 года — на срок полномочий губернатора. Региональный (и не только региональный) чиновник вынужден через каждые 4 года думать о возможности работы в другом месте, которое необходимо готовить, лоббируя интересы той организации, где эта работа намечается.

Кризис системы госуправления просматривался весь 2003 год в виде борьбы президента с правительством. Цели, которые ставил перед правительством президент, правительством либо блокировались, либо не исполнялись в силу противодействия бюрократии. Цели ускорения экономического роста и переноса его на сферу промышленности правительством полностью игнорировались, а все силы были брошены на создание профицита и стабилизационного фонда на случай падения мировых цен, олимпиады ради сохранения профицита бюджета.

### Зачем нужна реформа

Тем временем президентом поставлена глобальная цель — улучшение качества жизни населения России. Достижение этой цели может быть обеспечено решением трех задач, пока, к сожалению, не осознанных и не превращенных в системную программу. Первое — резкое ускорение экономического развития России. Второе — преодоление демографического кризиса, сопряженное с улучшением здравоохранения и образа жизни. Решение этой задачи подразумевает увеличение продолжительности жизни, сокращение смертности в работоспособном возрасте и детской смертности. Третье — улучшение квалификационного состава населения страны, улучшение системы образования. Эти три задачи взаимосвязаны между собой. Без улучшения качества и количества рабочей силы весьма проблематично ускорение экономического развития. Только ускорение экономического развития позволит делать инвестиции в человеческий фактор.

Выполнение этих задач требует изменения структуры государственного управления. Необходимо четко определить работы и критерии эффективности работы правительства. Подчинить выполнению задач структуру и функции аппарата, что подразумевает укрепление вертикали власти. Тут мы приходим к парадоксу: упрощение вертикали власти, то есть увеличение влияния власти на развитие экономики и социальной сферы, невозможно без резкого сокращения функций. При том количестве



Реформа ведомств еще только начинается

не произошло. Рост капитализации не стимулировался — работа ФКЦБ скорее этому мешала, поскольку такая задача перед данным ведомством на самом деле не ставилась.

Кризис системы госуправления просматривался весь 2003 год в виде борьбы президента с правительством. Цели, которые ставил перед правительством президент, правительством либо блокировались, либо не исполнялись в силу противодействия бюрократии. Цели ускорения экономического роста и переноса его на сферу промышленности правительством полностью игнорировались, а все силы были брошены на создание профицита и стабилизационного фонда на случай падения мировых цен, олимпиады ради сохранения профицита бюджета.

### Новая модель управления

Как показывает практика, новые методы управления чаще всего разрабатываются и апробируются бизнесом. Эффективные методы со временем могут быть перенесены и в государственное управление. Сейчас в бизнесе наиболее эффективна структура, в которой разведены функции собственника и генерального менеджера. Такая схема позволяет минимизировать риски за счет более профессионального и подконтрольного управления. Проанализировав суть проводимой административной реформы, можно заметить, что она представляет собой как

функции регулирования и лицензирования, которые сейчас есть у государственной и муниципальной власти, говорить об эффективной работающей вертикали не приходится. Постановка, например, такой цели, как улучшение качества строительства, в сегодняшней ситуации приведет лишь к увеличению контролируемых и лицензионных функций, и в результате, обеспечить реальное качество строительства не сможет. Как ни парадоксально, увеличение управляемости страны требует помимо укрепления государственной вертикали либерализации экономики за счет отмены излишних функций государственных органов.

Кроме того, необходимо привести нормативные акты (установка правил игры) и контролируемые функции исполнительной власти. До недавнего времени министерства и ведомства сами утверждали нормативные акты, сами их вводили и сами контролировали их соблюдение, в том числе контролировали сами себя. По законам бюрократии такой объем функций, совмещенный с возможностью распределения средств, критически повышает влияние ведомств на развитие тех или иных отраслей промышленности. Такой объем влияния по определению не может быть направлен на пользу экономики, т.к. по законам жанра используется в интересах именно бюрократии. Пример: декларированные попытки поддержать малый бизнес, сопровождавшиеся громадным количеством законодательных актов, разбивались на уровне муниципальных властей, которые своими распоряжениями регулировали это развитие, совершенно не соотнося свои цели и задачи с задачами государства или региона. Не удивительно, что после этого малый бизнес просит не помогать, а хотя бы не мешать.

### Статистика

Второе ограничение реформы — это несоответствие интересов верховной власти и власти субъектов федерации, из-за чего должность губернатора начинает быть трудноисполнимой. Губернаторы при сегодняшнем статусе Совета Федерации практически не оказывают никакого влияния на принятие экономических и политических решений, даже тех, которые напрямую затрагивают интересы субъектов федерации: решения о реформе ЖКХ, переустройстве федерального управления принимаются без участия губернаторов. Федеральная власть ставит перед губернаторами задачу обеспе-

чить социальный мир и отсутствие конфликтов на территории в условиях несогласованности темпов и сути проводимых реформ и в условиях, когда основные решения и правила игры принимаются без их участия. Отсутствие единой культуры управления на всех уровнях власти, конфликт интересов между центром и регионами могут помешать перенести реформу на нижние этажи власти и создать единый механизм целеполагания в стране.

Третий подводный камень возникнет, если цели реформы будут перепутаны и целью реформ будет объявлена популистская дебинократизация государственного аппарата. Бюрократия — естественная и единственная форма осуществления государственной власти, имеющая свою логику развития. В этом случае административная реформа войдет в противоречие с интересами бюрократии и не известно, на чьей стороне будет победа в этой борьбе.

Итак, суть реформы можно описать в нескольких тезисах: разделение функций «собственника» и менеджера; укрепление вертикали власти за счет сокращения функций при обязательности исполнения оставшихся; отделение в исполнительной власти функций нормотворчества от контроля, лицензирования и непосредственного управления.

Для успеха этой реформы необходимо: скоординировать интересы центра и регионов, повысить профессиональный уровень кадрового состава органов государственного управления, не «дебинократизировать» власть, а наоборот, используя законы бюрократии, перестроить систему государственной службы под новые цели.

Чтобы понять задачи и спрогнозировать судьбу сегодняшней административной реформы, достаточно посмотреть на последний период российской истории. Советская аппаратная система была законченным и понятным устройством, которое должно было обеспечивать выполнение плана с точки зрения его не финансового, а натурального результата (финансовые показатели имели вторичное значение). И надо отдать должное, что свою основную задачу — создание мощной мобилизационной экономики, этот аппарат выполнял довольно успешно.

### Что делать с бюджетным профицитом

Образование суверенной России сопровождалось сменой хозяйственного механизма страны. В первую очередь это выразилось в переходе от планирования натуральных показателей к показателям финансовым. Роль основного регулятора развития экономики стало играть Министерство финансов. Может быть, это и неплохо, что основной задачей правительства было собрать необходимое количество налогов и создать бездефицитный бюджет. В тот момент эта задача представлялась основной и первоочередной для государства. В соответствии с поставленной задачей мы получили правительство не экономистов, а бухгалтеров, которые должны были любыми способами свести концы с концами. Для этого применялись разнообразные способы, в том числе и технические: попросту задержка бюджетных выплат всем, начиная от бюджетных работников до предприятий. Причем, невыплаты по оборонному заказу достигали иногда 2–3-летней задолженности.

Но система управления через финансовую заслонку на сегодня выполнила свою задачу. Мы живем в стране с профицитом бюджета, но при этом не знаем, что с ним делать. Мы имеем стабильную валюту, более того, золотовалютные резервы России стали вполне сопоставимы с запасами США. Правда, здесь опять возникает вопрос: то ли нам укрепить рубль, то ли продолжать его тихонько девальвировать по отношению к доллару и евро? Страна сохраняет стабильность, сидя на нефтяной наркомле. И в значительной мере уровень стабильности в России зависит от мировых цен на энергоносители и сырье. ■

### Статистика

# Промышленность: рекорды роста позади

(Окончание. Начало на стр. 1)

В топливно-энергетическом комплексе среднемесячные темпы роста производства (с учетом исключения влияния фонда рабочего времени) составили в первом квартале 2004 года — 100,4%, 100,5% — в январе, 100% — в феврале, 100,5% — в марте.

В отраслях, производящие сырье и материалы — это в металлургии, химико-лесном комплексе, промышленности стройматериалов, мукомольно-крупяная и комбикормовой, микробиологической промышленности среднемесячный прирост производства в первом квартале составил 100,6%. При этом в январе прирост производства в этих отраслях составил 101,3%, в феврале — 100,5% и в марте прирост полностью отсутствовал.

Конечные отрасли (машиностроение, легкая промышленность, пищевая, медицинская, полиграфическая промышленность) дали среднемесячный прирост производства в первом квартале менее других секторов — всего 100,3%. В конечных отраслях в январе прирост производства полностью отсутствовал, в феврале составил 101,4%, а в марте был даже отмечен спад — 99,4%.

Традиционное весеннее замедление российской экономики объясняется экспертами по-разному, и единого мнения на этот счет пока не сложилось. Но, как прави-

ло, за типичным ежегодным замедлением начала года во втором квартале следует новая волна промышленного подъема. Впрочем, даже самая невероятная волна второго квартала не способна обеспечить повторение прошлогодних темпов роста. Скорее эффект высокой базы для сравнения и уже сработавший эффект инвестиционного спроса, генерируемый высокими ценами на нефть. Но даже и 5%–6% промышленного роста — это тот показатель, которым может быть в целом довольно правительство. Другое дело, что большая часть роста окажется сосредоточенной в отраслях топливно-энергетического комплекса, а также в отраслях, производящих сырье и материалы.

### Снижение темпов — не только в России

Россия окажется не единственной страной, где будет отмечено некоторое снижение темпов по сравнению с исключительно благополучным 2003 годом. По прогнозу Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) экономический рост в странах СНГ в 2004 году замедлится до 5,6% с 7,6% в 2003 году.

Этот прогноз — результат расчетов темпов роста по 27 странам с переходной экономикой, включая и стра-

ны СНГ. В обзоре ЕБРР отмечается, что в 2003 году рост в странах СНГ, составивший в среднем 7,6%, был наибольшим из 27 стран Центральной и Восточной Европы, в которых ЕБРР проводит свои операции. И этот рост во многом был связан с высокими ценами на товары сырьевого экспорта.

«Высокие цены на нефть подтолкнули экономический рост в России в прошлом году до 7,3% с 4,7% в 2002 году, такая же ситуация сложилась в Азербайджане и Казахстане», — говорится в сообщении банка. Одновременно, банк отмечает, что высокие цены на золото помогли Киргизии восстановиться после стагнации 2002 года, в то время как промышленный рост на Украине почти удвоился.

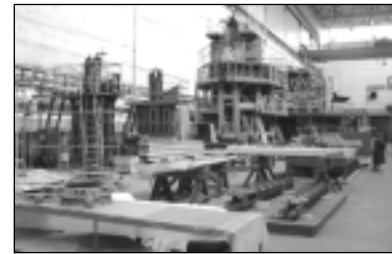
В обзоре ЕБРР отмечается, что в целом в 2003 году рост экономики 27 стран с переходной экономикой Центральной и Восточной Европы и СНГ превысил рост мировой экономики уже четвертый год подряд. В целом по региону рост составил 5,6% в прошлом году по сравнению с 3,9% в 2002 году и ростом мировой экономики в 2003 году на 3,2%.

По мнению экспертов ЕБРР в 2004 году ожидается некоторое снижение экономического роста в регионе, однако, он останется на высоком уровне — 4,9%. При

этом инфляция остается умеренной с отдельными исключениями. В среднем по региону инфляция в 2003 году снизилась до 2,8% с 3% год назад, хотя она и остается высокой в некоторых странах.

Вместе с тем, в странах СНГ прямые иностранные инвестиции выросли на 27%, при этом большинство инвестиций было сконцентрировано в Азербайджане, Казахстане, России и Украине. В других странах СНГ низкий уровень прямых иностранных инвестиций снижает сохраняющиеся беспокойство относительно делового климата, высоких политических рисков и в отдельных случаях — роста влияния государства, считают в ЕБРР.

Несмотря на позитивную в целом экономическую оценку, в обзоре банка выражается беспокойство, что страны с переходной экономикой по-прежнему сталкиваются со сложными экономическими проблемами. Те страны СНГ, экономики которых основаны на активном использовании природных ресурсов, должны предпринимать больше усилий для диверсификации, в то время как беднейшие страны этого региона должны контролировать уровень внешнего долга и защищать финансирование программ по снижению бедности, считают в ЕБРР. ■



## В марте рост промышленного производства замедлился

## АНАЛИЗ / ПРОГНОЗ



Министры пересматривают правила приватизации



Запрет на руководство — пока только в Саратовской области

## Госсобственность

## Герман Греф предлагает спецуправление на приватизируемых предприятиях

Контроль за госсобственностью практически невозможен

Олег Котов

Кабинет министров дал Минобрразвития, Минфину и Минюсту два месяца на пересмотр правил приватизации предприятий в России. За это время ведомства подготовят описание режима специального управления для всех предприятий, которые только предполагается включить в список предпродажной подготовки. Герман Греф настаивает на введении госконтроля за всеми сделками планируемыми к приватизации предприятий и быстром увольнении директоров в случае каких-либо нарушений.



Не все государственные активы найдут своих покупателей

По данным Германа Грефа, план приватизации на 2004 год в настоящее время включает 1063 федеральных государственных унитарных предприятия (ГУП) и пакеты акций 717 акционерных обществ. Этот список предлагается дополнить объектами имущества, приватизация которых не была завершена в 2003 году — это 346 ГУПов и акции 1109 АО. Кроме того, Минобрразвития предполагает дополнить этот список еще 506 ГУПами и ак-

циями 396 АО. «Если это решение будет принято, программа приватизации на 2004 год будет насчитывать 1915 ГУП и акции 2222 АО», — подсчитал министр. Таким образом, после утверждения правительством очередного плана приватизации более четырех тысяч предприятий могут оказаться под драконовским контролем Федерального агентства по управлению федеральным имуществом.

Жесткость подходов правительства к приватизации объясняется

просто: планы по продаже госимущества не выполняются уже несколько лет. А бюджетные доходы от приватизации исполняются только за счет продажи пакетов крупных компаний (вроде «Славнефти» или «ЛУКОЙЛа»).

«Выполнение доходов бюджета от приватизации определяет отчасти разовыми крупными сделками, в результате доходы от приватизации не вписываются в годовой цикл. Сделки конца 2002 года обеспечили почти 70% доходов 2003 года. Все это свидетельствует о том, что сложившаяся технология приватизации требует серьезной модернизации», — говорит премьер-министр Михаил Фрадков. По его словам, исполнение планов приватизации остается низким. «В ходе приватизации возникают многочисленные межведомственные противоречия, сталкиваются ведомственные интересы, которые оттягивают реальный процесс от заявленных целей. Сама приватизация принимает формально количественный характер, ежегодно растут переходящие остатки приватизации на очередной год, переносятся объекты, которые не удалось реализовать в срок», — поясняет глава правительства.

Более половины пакетов акций акционерных обществ из выставленных на продажу в 2003 году не были проданы или проданы лишь

частично из-за низкого спроса. Причина не высокой ликвидности пакетов акций акционерных обществ с участием государства объясняется тем, что контрольный пакет акций в акционерных обществах уже находится в чужей собственности. Это снижает заинтересованность «сторонних» акционеров в приобретении акций при достаточных крупных затратах на их покупку, количество которых в большинстве случаев составляет от 10% до 25% уставного капитала акционерного общества. Возмущение главного ответственного за приватизацию — Германа Грефа — вызывает махинация с государственным имуществом уже на этапе включения в список предпродажной подготовки. «Нередко на предприятиях инициируются процедуры банкротства, руководители затягивают сроки инвентаризации, аудит выявляет отсутствие должного бухучета — из-за этого приватизационные процедуры в отношении 52 предприятий были прекращены», — жалуется министр экономического развития.

Дисциплинарные меры к руководителям таких предприятий требуют длительной бюрократической переписки с отраслевыми ведомствами. Работа отраслевых министерств по управлению госпредприятиями в предпродажный период неэффективна. В тоже время, на пред-

приятиях идет скрытая приватизация в форме сдачи в аренду или другого обременения имущества новыми владельцами.

В качестве негативного примера Герман Греф называет некоторые предприятия из перечня стратегических, приватизация которых осуществляется по решению президента России. В частности, по словам министра на ОАО «Ижмаш» (57% в федеральной собственности), основные средства стоимостью более 5 млрд руб. переданы в качестве вкладов в два десятка дочерних и зависимых структур общества, в том числе за последний год на сумму более 1 млрд руб. Таким образом, «передано» более 70% активов общества. По мнению Грефа, эти факты ставят под сомнение предложения Совбеза о расширении перечня стратегических предприятий и включении в него даже тех акционерных обществ, в которых государственная доля не позволяет обеспечить интересы России.

Недовольны в Минобрразвития и земельными проблемами под продаваемыми предприятиями: отсутствие правоустанавливающих документов на землю (на получение которых требуется, как правило, более 4 месяцев) тормозит приватизацию. Поэтому Греф будет добиваться первоочередной выдачи земельных документов для госпредприя-

тий. Ведомствам будет поручено в 2004 году поставить на кадастровый учет земельные участки под всеми подведомственными им ФГУПами.

Герман Греф будет добиваться также изменения «Закона о приватизации» в части требований об обязательном создании акционерного общества. Предприятий со стоимостью основных средств менее 10 тыс. руб. либо с численностью персонала менее 10 человек в федеральной собственности находится около 2 тыс. И преобразование таких предприятий в открытые акционерные общества лишено всякого экономического смысла. От «мелочи» правительство планирует избавиться посредством продажи их имущественного комплекса, без создания акционерного общества.

Впрочем, переломить ситуацию с управлением госсобственностью сами министры уже не надеются. Иначе, как можно объяснить планы включения в программу приватизации на 2004 год пакет акции «ЛУКОЙЛа», Связьинвеста и Магнитогорского металлургического комбината? Именно эти пакеты акций и должны прикрыть вопиющую неэффективность контроля за госсобственностью на тысячах предприятий с государственным участием — и одновременно помогут выполнить бюджетное задание на 2004 год в размере 30 млрд руб. ■

## Прецедент

## Новый вид наказания

Дисквалификация из-за задержки зарплаты

В этом году прокуратура России стала активно применять новый вид наказания работодателей — дисквалификацию. Права занимать руководящие должности могут лишиться работодатели, систематически задерживающие выплату заработной платы своим работникам. Пока дисквалификация применяется только в Саратовской области, но Генеральная прокуратура уже одобрила почин саратовских прокуроров.

В Саратовской области за нарушения трудового законодательства дисквалифицированы и лишены прав на управление 38 работодателей и других должностных лиц, сообщает Управление информации Генпрокуратуры России.

«Столь жесткие меры административного воздействия к нарушителям трудовых прав граждан прокуратура признает обоснованным и необходимым шагом. Эффективность применения дисквалификации подтверждается сокращениями задолженностей по зарплате, способствует предупреждению нарушений трудового законодательства на предприятиях», — отмечают в Генпрокуратуре.

По словам начальника отдела по надзору за законностью областной прокуратуры Виктора Чернова, Саратовская область является пока единственным регионом страны, в котором к руководителям нарушающим Трудовой кодекс применяется такой вид наказания, как дисквалификация. Прокуроры уточняют, что «в кандидатах на дисквалификацию числятся еще 300 человек, и если они не исправятся, то материалы пойдут в суд». К некоторым

должностным лицам применяются более суровые меры — задержание и арест.

Основная часть претензий к работодателям — это задержки заработной платы. «Нам не понятна такая позиция работодателей, — говорят саратовские прокуроры, — Как только дела поступили в суд, руководители нашли средства на выплату заработной платы».

Дисквалификация руководителей применяется за повторные нарушения трудового законодательства. После решения суда дисквалифицированный не может быть руководителем организации любой формы собственности от 1-го года до 3-х лет.

Решение о дисквалификации выносится в судебном порядке после возбуждения дела по статье 27 часть 1 Кодекса об административных правонарушениях «Дисквалификация». Прекращение судами дел об административных правонарушениях и освобождение виновных от дисквалификации допускается лишь после погашения ими задолженности по заработной плате.

Материалы в суд для решения вопроса о дисквалификации четырех руководителей саратовских предприятий направила Государственная трудовая инспекция по результатам своих последних проверок. Как сообщили в пресс-службе Государственной инспекции труда по Саратовской области, протоколы по части 2 ст. 5.27 Кодекса об административных правонарушениях России (КоАП РФ) составлены на директора МУП «Балаковскийэлектротранс», директора Пугачевского ПАПТ-1, директора ООО «Услуга» (город Пугачев) и директора ООО «Гражданпромстрой». Также сообщается, что только за одну неделю го-

сударственными инспекторами по труду за нарушения трудового законодательства (по вопросам оплаты труда) оштрафовано тридцать руководителей предприятий на общую сумму 54 тыс. 300 руб. В ходе проверки в Саратовской области по представлениям правовых инспекторов выплачена задержанная заработная плата 3,457 работникам на общую сумму 12266,4 тыс. руб.

В целом по России ситуация с просроченной задолженностью по заработной плате остается стабильной. По данным, полученным от организаций, кроме субъектов малого предпринимательства суммарная задолженность по заработной плате на 1 апреля текущего года составила 25,856 млн руб. и снизилась по сравнению с мартом на 7,9%. Объем просроченной задолженности по зарплате составляет восьмую часть месячного фонда оплаты наблюдаемых отраслей.

Кроме того, к апрелю просроченная задолженность по зарплате снизилась по сравнению с мартом в 68 субъектах Российской Федерации.

Задолженность из-за недофинансирования из бюджетов всех уровней по кругу наблюдаемых отраслей на 1 апреля 2004 года составила 2,652 млн руб., или 10,3% объема просроченной задолженности по заработной плате.

Задолженность по зарплате из-за отсутствия собственных средств организаций за период с марта по апрель снизилась на 6,9% и составила 23,204 млн руб. Снижение этой задолженности в производственных отраслях составило 1,494 млн руб. (6,9%), в отраслях социальной сферы — 242 млн руб. (8,7%), в других отраслях — увеличение на 9 млн руб. (1,9%). ■

## Статистика

## Темпы роста промышленного производства по отраслям (%)

	Первый квартал 2004 года к первому кварталу 2003 года	Март к февралю 2004 г. с учетом исключения влияния фонда раб. времени и сезонного фактора
Промышленность всего в том числе:	107,6	100,1
электроэнергетика	100,0	100,3
топливная промышленность	108,6	100,7
черная металлургия	106,9	100,0
цветная металлургия	103,1	101,1
химическая и нефтехимическая промышленность	110,7	99,7
машиностроение	117,5	99,2
лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность	107,6	97,8
промышленность строительных материалов	111,8	99,6
легкая промышленность	99,1	98,7
пищевая промышленность	107,2	100,1

Рост оптовых цен в январе-марте 2004 года составил 9,5% по сравнению с 3,1% за аналогичный период прошлого года. В марте индекс цен производителей промышленной продукции составил, по предварительным данным, 101,7%. Удорожание промышленной продукции объясняется повышением цен производителей в черной металлургии — на 7,5% и химической промышленности — на 3,5%. Одновременно зафиксировано снижение цен на продукцию нефтехимической промышленности на 0,2%. В черной металлургии наиболее заметно выросли цены на продукцию коксохимической промышленности — на 22,1%, в производстве электроферросплавов и труб — на 19,8% и 12,7% соответственно. Среди отраслей топливной промышленности наибольший прирост цен наблюдался в угольной промышленности — 3,1%, нефтеперерабатывающей — 1,7%, нефтедобывающей — 1,5%. В организациях пищевой промышленности отмечено снижение цен производителей на 1,0%.

ТРЕТЬЯ МОСКОВСКАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ЯРМАРКА  
the third moscow international industrial fair

Министерство энергетики Российской Федерации, Министерство промышленности, науки и технологий Российской Федерации, Государственный комитет Российской Федерации по стандартизации и метрологии (ГОСТСТАНДРТ РФ), Государственный комитет Российской Федерации по стандартизации и метрологии, Компания «СЭНМ»

приглашают к участию в выставке производителей, поставщиков энергетического комплекса

СЕНТЯБРЬ 2004  
МОСКВА  
7-10  
Выставочный комплекс «КРОКУС-ЭКСПО»

ТЕМАТИКА ВЫСТАВКИ

Энергосбережение:  
Энергосберегающие технологии, оборудование и материалы для промышленных и гражданских объектов, в многоквартирных системах и строительстве.  
Технически средства энергосбережения, приборы контроля энергопотребления.  
Теплообменная аппаратура, теплообменники, теплообменники, теплообменники.  
Системы охлаждения энергоустановок.  
Системы отопления, вентиляция и кондиционирование воздуха.  
Теплоизоляционные материалы, теплоизоляция.  
Защелки производства, утилизация и вторичное использование материалов.

Производство тепловой и электрической энергии:  
Атомная энергетика.  
Газотурбинные установки.  
Электроэнергетические и паровые установки.  
Турбо-дизель и гидро генераторы.  
Электрогенераторы, преобразователи.  
Теплообменное и насосное оборудование.  
Котельное и вспомогательное оборудование, котлы.  
Перевые турбины.

Преобразование и аккумулирование электроэнергии:  
Аккумуляторы, электрические батареи и элементы.  
Сильные установки.  
Сильные трансформаторы.  
Генераторы постоянного и переменного тока.  
Электродвигатели.  
Нетрадиционные источники.

Распределение, передача тепловой и электрической энергии:  
Высоковольтная и низковольтная аппаратура распределения и управления.  
Турбогенераторы и агрегаты.  
Кабельно-проводниковые технологии.  
Комплексные трансформаторные подстанции, изоляторы.  
Электроэнергетическое оборудование.  
Энергетика и запалы.  
Очистка выхлопных газов.

УВАЖАЕМЫЕ ГОСПОДА!

В условиях рыночной экономики возможность оперативного установления деловых контактов, расширение отечественного и зарубежного рынков сбыта является основополагающим началом любого бизнеса.

Выставочная деятельность сегодня — необходимое условие финансового успеха фирмы.

Специализированная выставка «ЭНЕРГОТЕХ-2004» примет участие в ярмарке второй раз. Основная идея выставки — прямое знакомство с производителями, широкое представление их в сфере энергосберегающих технологий.

Приглашаем Вас принять участие в крупнейшем в России и странах СНГ выставочно-конгрессном мероприятии, объединяющем восемь специализированных выставок по промышленной тематике и большую деловую программу, состоящую из ряда отраслевых научно-практических конференций, «круглых столов» и презентаций.

ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА

Эксперт-РА  
РАТНИНГОВАЯ КОМПАНИЯ

ИТ.  
ИНТЕРНЕТ

Оргкомитет  
129223, Россия, Москва, а/я 10  
тел.: (095) 937-4081  
937-4082  
937-4018  
E-mail:  
Energotech@mif.ru  
zao-senima@mif.ru

Более подробная информация по тематике:  
www.miif.ru

## Интервью

## Спрос не велик, но стоять не велит

Вятские сельхозмашиностроители не могут найти покупателя

Несмотря на финансовые проблемы, большинство предприятий сельхозмашиностроения Кировской области сохранили профильное производство. В числе наиболее крупных компаний — ОАО «ВМП «Авитек», ЗАО ПКФ «Почво-маш», ОАО «Слободской машиностроительный завод», ОАО «Яранский механический завод». Тем не менее, заводы региона сегодня испытывают в своей работе серьезные трудности.

Основные проблемы связаны со сбытом продукции. Например, гигант вятской обронки — завод «Авитек» — в этом году впервые приостановил производство сельхозтехники. Машиностроители не спасают даже многочисленные скидки покупателям, вроде отсрочек платежей за недорогой и надежный агрегат до конца уборочной. Из 350 произведенных в прошлом году комбайнов на сегодняшний день реализовано только около 170. И это несмотря на огромный дефицит в продукции машиностроения на сельхозпредприятиях области. Общий износ техники здесь достигает 90%.

С просьбой прокомментировать ситуацию корреспондент «Промышленного еженедельника» Александр Карпов обратился к заместителю председателя Комитета сельского хозяйства и продовольствия Кировской области Анатолию Четверикову.

— Почему продукция местного сельхозмашиностроения имеет очень низкий спрос?

— Большинство российских агрохозяйств, являющихся потенциальными покупателями машиностроительной продукции местного производства, в настоящее время просто не в состоянии приобрести даже дешевую технику: собственных средств им подчас хватает только на оплату постоянно дорожающих ГСМ, электроэнергии и запчастей. Те же сельхозпредприятия, у которых финансовое положение более устойчиво отдают предпочтение машинам и оборудованию иностранного производства. Именно это обстоятельство, на мой взгляд, сдерживает спрос на продукцию регионального сельхозмашиностроения.

— Каким образом можно решить эти проблемы, или хотя бы снять их остроту?

— Чтобы обеспечить региональные предприятия заказами, на региональном уровне разработаны и реализуются программы областного лизинга. Некоторые виды техники (например, зерносушильные комплексы «С», семяочистительные машины ПС-15 и МВО-10) внесены в реестр машиностроительной



Сельхозмашиностроители ввязут в проблемы, как трактора в грязь

продукции, поставленной на условиях федерального лизинга. Ведется работа по включению в этот список компротготовительного агрегата АКМ-9 производства Слободского машиностроительного завода (практически не уступа по характеристикам зарубежным аналогам, этот агрегат стоит примерно вдвое дешевле). Ну, и сами машиностроители стараются подстраиваться под потребности общероссийского рынка, выходят на крупные агрокомпании из других регионов.

— Какую продукцию вятских предприятий, вообще, можно назвать наиболее перспективной и конкурентоспособной?

— Ну, скажем, Ноллинский ремонтный завод сумел освоить производство мини-комбайнового шеста «Доза-Агро». Благодаря относительно невысокой стоимости и функциональности он пользуется устойчивым спросом на областном рынке кормоприготовительной техники.

Кроме этого, можно отметить работу проектно-конструкторского бюро (ПКБ) НИИ сельского хозяйства Северо-Востока, делающего ставку на производство и монтаж зерносушилок для семеноводства зерновых и многолетних трав. В этом году ПКБ выиграло крупный конкурс в Мордовии на право строительства экспериментального зерноочистительного комплекса. Аналогичная работа кировскими специалистами уже выполнялась в Татарстане (в самой Кировской области по-

требность в подобных агрегатах достаточно невысока).

С 1 января 2004 года введен новый ГОСТ на молоко. Теперь одним из наиболее важных параметров этого продукта является его температура. Полученное от коровы молоко, согласно вступившему в силу стандарту, нужно охладить до 4°C в течение двух часов. На молокозаводы же оно принимается с температурой не выше 8°C. Удалось приспособить собственную продукцию под новые нормативы фирма «Оскон». Ее молокоперерабатывающие установки с холодильно-компрессорным агрегатом немецкого производства пользуются стабильным спросом, и успешно выдерживают конкуренцию со стороны не только российских производителей из Вологды, Ярославля, Кургана, Коврова, но и иностранных фирм «Вестфалия», «Делаваль», «Мюллер», «Серап», «МТМ».

Отдельного упоминания заслуживают и зерносушильные комплексы типа «С» от ЗАО «Агропромтехника». Они поставляются в 37 регионов России, Азербайджан, Казахстан и Хорватию. Предприятие обеспечено заказами на них на несколько лет вперед.

— Как, на ваш взгляд, перспективы у российского сельхозмашиностроения, в целом, и у вятского, в частности?

— По моему убеждению, все региональные машиностроительные заводы аграрного профиля должны иметь консолидирующую осно-

ву. В СССР существовало Министерство тракторного и сельхозмашиностроения, определявшее технологическую политику и производственную программу предприятий. Сегодня же машиностроительным заводам приходится выживать самостоятельно. В нынешних экономических условиях в одиночку запускать разработки в серию очень трудно. Требуется немало средств на конструкторские и испытательные работы, сертификацию, введение в федеральный реестр. К тому же, сейчас все решает рынок, а маркетинговая политика региональных сельхозмашиностроителей, надо признать, достаточно слаба. При жесткой конкуренции небольшому предприятию, не располагающему достаточными средствами на содержание большого штата грамотных специалистов, крайне сложно определять и реагировать на реальные потребности покупателей.

Поддержка со стороны федерального центра пока, по большому счету, чисто символическая. Более того, анализируя положения обновленной Минсельхозом концепции развития машинно-тракторного парка до 2010 года, можно говорить, что реальная поддержка со стороны государства будет ослабевать. По моему мнению, дальнейшее развитие сельхозмашиностроителя будет связано с консолидацией предприятий крупными концернами, холдингами, как российскими («Агромашхолдинг», «Ростсельмаш», «Тракторными заводами»), так и международными (John Deere, Case New Holland, AGCO, Claas), которые в дальнейшем будут доминировать на рынке.

При этом, если сейчас отечественные предприятия практически не испытывают конкуренции со стороны ведущих мировых производителей, то после присоединения России к ВТО все изменится. Таможенные барьеры будут сняты, и цена импортной техники существенно снизится. Естественно, небогатые региональные потребители начнут отказываться от отечественной продукции в пользу иностранных машин: зарубежные трактора и комбайны уже давно присутствуют на российском рынке, и россияне успели оценить ее высокое качество, надежность, экономичность, эргономичность. В связи с этим, многие предприятия сельхозмашиностроения Кировской области уже сегодня проявляют озабоченность перспективами развития отрасли и готовы к деловым контактам с российскими и зарубежными концернами. Кадры и потенциал производственной базы сохранены и могут быть привлекательными и для тех, и для других. Да и от Европы мы не так далеко. ■

## Коротко

В течение 2004 года Петербургский тракторный завод намерен выпустить 100 тракторов качественно новой модели К-3000.

К-3000 — первая отечественная разработка из серии универсальных пропашных машин мощностью от 140 до 210 лошадиных сил. До последнего времени аналогичная техника в России не производилась вообще. Большую часть национального рынка в этом перспективном классе до сих пор контролируют производители из Ближнего Зарубежья, в первую очередь — Минский тракторный завод.

Стоимость новинки в базовой комплектации — около \$60 тыс. (для сравнения: цена зарубежных аналогов достигает \$100 тыс.). Как заявили представители петербургского предприятия, в их адрес уже поступили более 160 заявок на эти трактора. Сформирована первая партия из 30 машин. Они будут направлены в Волгоград, Ленинградскую область и ряд других регионов страны. В настоящее время рассматривается возможность поставки К-3000 в Пензу и Тамбов. Серийное производство К-3000 предполагается начать уже в 2005 году.

В Амурской области разрабатывается региональная программа развития сельскохозяйственного машиностроения.

По сообщению пресс-службы местного Совета народных депутатов, постоянная комиссия по вопросам аграрной политики, природопользованию и экологии рассмотрела «Программу производства региональной сельскохозяйственной техники для АПК Амурской области на 2004–2008 годы». Подготовленный документ предусматривает разработку, изготовление и испытание собственных образцов техники, предназначенной для возделывания и уборки сельскохозяйственных культур, возделываемых в регионе. Ожидается, что реализация программы позволит аграриям не только избавиться от проблем, связанных с пополнением и обновлением парка машин, но и решить ряд вопросов сугубо технологического характера. Появится возможность более качественно подготавливать для посева семена сорняков, возделывать и убирать картофель на грядах, собирать дополнительные урожаи кормовых культур.

Разработка техники поручена специалистам ГНУ «ДальНИПТИ-МЭКС». В течение ближайших полутора лет планируется изготовить опытную партию из 87 машин 9-ти видов. Техническая документация на 5 моделей будет передана заводам области. Финансирование программы будет осуществляться из федерального и областного бюджетов, а также собственных средств исполнителей программы.

Российско-германское СП «Кировец-ЛандТехник Санкт-Петербург» намерено увеличить продажи собственной сельскохозяйственной техники, расширяя сбытовую сеть.

Об этом представители компании, образованной при участии ОАО «Кировский завод», заявили в ходе рабочего совещания со своими дилерами. На встрече присутствовали руководители представительских фирм из 11 регионов России — Сибири, Чувашии, Улмутири, Карелии, Свердловской, Волгоградской, Тульской, Московской и Ленинградской областей. Стороны согласовали планы совместной работы по продаже комбайнов «Марал-125» и широкой гаммы навесного оборудования — подборщиков валков, травяных и кукурузных жаток, косилок-плющилок, прицепов. В нынешнем году компания намерена реализовать влвое больше продукции, чем в 2003-м. Для достижения намеченных показателей руководителями дилерских фирм была поставлена задача, наряду с продажей машин, организовать на местах и их сервисное обслуживание (подобные центры уже существуют в ОАО «Мособлагроснаб», ОАО «Свердловскгазпромснаб», ОАО «Чувашигазпром»). По словам директора СП «Кировец-ЛандТехник Санкт-Петербург» Авдандила Кобахидзе, отзывы механиков, эксплуатирующих «Марал-125», свидетельствуют о том, что потребность в ремонте этих комбайнов возникает крайне редко. Именно поэтому машины работают с достаточно высокой для своего класса производительностью, позволяя хозяйствам заготавливать в год до 7–11 тыс. т сена, и имеют очень непродолжительный срок окупаемости (в среднем около 3 лет при стоимости около 2 млн руб.). Тем не менее, потребность в сервисных центрах не исчезает: машинам требуются запчасти и квалифицированные технические специалисты.

Сельхозмашиностроители Белгородской области подводят итоги 2003 года.

Выручка машиностроителей региона от продажи сельскохозяйственной техники в минувшем году составила 142,9 млн руб. От продажи запасных частей профильные предприятия области смогли получить около 34,3 млн руб. На рынке были представлены 114 видов машин и агрегатов сельскохозяйственного назначения. Наибольшим спросом пользовались пропашные селки «РИТМ-1» и ботвоудалители машины РБМ-6 производства ОАО «РИТМ», тракторные прицепы 2ПТС-4,5 и 1ПТС-2,5, а также кормораздатчики РКТ-10 от ОАО РМЗ «Волоконовский», дисковые бороны БДТ-7У и БДТ-7УК, выпускаемые ОАО «Белгормаш-сервис», погрузчики свеклы СПО-4,2 новосельского ОАО «Агропромтехника». Чуть меньше объемы продаж — у культиваторов КНК-6000 производства ОАО ОЭМК и транспортеров КСН-Ф-100 от ОАО «ТАОСПЕКТР».

Банк Развития Казахстана приступает к финансированию очередного проекта ОАО «Агромашхолдинг».

С помощью 15-летнего кредита в \$20 млн, «Агромашхолдинг» предполагает восстановить мощности Костанайского машиностроительного завода и организовать на его базе производство двигателей А-4605 и АМ3-MAN, соответствующих экологическим стандартам «Евро-2». Промышленный выпуск силовых агрегатов, разработанных немецким концерном MAN AG и Алтайским моторным заводом, планируется начать в конце 2005 года. На начальном же этапе будет налажено серийное производство зарекомендовавших себя моторов предыдущих поколений — А-41, А-01МС, предназначенных для тракторов марок «Казахстан», ДТ-75, Т-4А. Ожидается, что реализация данного проекта позволит насытить рынок Казахстана недорогими и качественными дизельными двигателями для сельхозтехники.

Благодаря поддержке Банка Развития Казахстана в 2003 году на заводе уже проведен большой объем работ по восстановлению электротехнического оборудования, систем водопроводов и по опрессовке теплотесей. Закончен монтаж систем отопления главного корпуса, введена в действие линия подачи воздуха к агрегатам в автоматном, гальваническом, термическом, прессово-сварочном, сборочном и ремонтно-механическом цехах. В настоящее время идет строительство котельной. Напомним, что ранее Банк Развития Казахстана уже выделял российскому концерну целевой кредит в размере \$4,7 млн для предэкспортного финансирования.

Новым генеральным директором Волгоградского тракторного завода (ВТЗ) назначен Геннадий Студенский.

Его предшественник — Виктор Зайцев — покинул этот пост в связи с переходом на другую работу в «Агромашхолдинг» — структуре, контролирующей машиностроительное предприятие. Зайцев был назначен на должность главы ВТЗ в июне 2003 года после приобретения предприятия нынешними собственниками. Под его руководством были решены первоочередные задачи, поставленные новыми акционерами: проведен глубокий анализ производственных возможностей завода, определены наиболее перспективные направления развития предприятия, осуществлена реформа системы управления.

Геннадий Студенский пришел на Волгоградский тракторный завод с другого предприятия «Агромашхолдинг» — ОАО «Алтайдизель», генеральным директором которого он был назначен в августе 2002 года. Под его руководством на заводе была разработана и реализована программа реструктуризации и финансового оздоровления. В результате ее выполнения в 1-м квартале 2004 года «Алтайдизель» увеличил объем производства на 88% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. В новом качестве Студенскому придется оптимизировать хозяйственную структуру ВТЗ, обновить производственные мощности, повышать качество и надежность выпускаемой продукции, а также укреплять рыночные позиции завода, расширяя и модернизируя продуктовый ряд, в частности, запустив в серийное производство новые модификации тракторов серии «ВТ». Такие задачи генеральному директору поставлены в управляющем холдинге.

Производство тракторов в России упало до рекордно низкого уровня.

По данным Госкомстата РФ, в 2003 году предприятия страны выпущено всего 8 тыс. машин против 9,2 тыс. шт. в 2002. Падение объемов производства началось в 2000 году, когда было выпущено 19,2 тыс. машин. Напомним, что еще в начале 90-х годов в России изготавливалось более 200 тыс. тракторов. Сокращение выпуска сельхозтехники сопровождается неуклонным старением тракторного парка. По данным Минсельхоза РФ, в период с 1 марта 2003 года по 1 марта 2004 число дееспособных машин в хозяйстве уменьшилось на 55,6 тыс. (до 652,1 тыс. агрегатов). При этом в последние годы темпы сокращения парка сельхозмашиностроения все возрастают. Так, в 2001-м у аграриев стало меньше на 10 тыс. тракторов, а в 2002 г. — уже на 36 тыс. Всего с начала 90-х парк техники в сельском хозяйстве России сократился более чем в два раза.

## Предприятие и его проблемы

## Презренный металл

Металлургический гнет может погубить даже успешных саратовских машиностроителей

Михаил Симаков, Маркс

Повышение цен на металл destabilизирует рынок и негативно скажется на отечественном сельхозмашиностроении. Такими прогнозами специалистов ОАО «Волгодизельаппарат» — одного из наиболее успешных саратовских предприятий по производству спецтехники аграрного профиля.

В 1880 году в Екатерининштадте, как тогда назывался город Маркс, немцы-колонисты братья Шеффер организовали кустарные мастерские. Через 4 года они превратились в большую по тем временам фабрику по изготовлению плугов, селок, полуплуг, веялок, соломорезок. После революции 1917 года, сохранив свой промышленный профиль, «Шеффер и Ко» перешло под контроль государства. В 1932 году фабрика стала заводом, получившим идеологически звучное название «Коммунизм». Предприятие освоило выпуск первых отечественных тракторов «Карлик», «Ином» и «Пионер». В военное диклохотье коллектив выполнял оборонный заказ. По окончании Великой Отечественной, предприятие наладило производство топливных элементов.

Ныне ОАО «Волгодизельаппарат» (ОАО «ВДА») — холдинг, специализирующийся на выпуске дизельной аппаратуры. «Тем не менее, — сказал «Промышленному еженедельнику» генеральный директор Вячеслав Покровский, — развивая производство, мы вернулись к выпуску сельскохозяйственных изделий. Идея продолжить старое ремесло родилась у нас из желания помочь аграриям, доказать, что будущее отечественного сельского хозяйства не за германскими и американскими комбайнами, голландскими тракторами, а за российской техникой, которая во много раз дешевле импортной».

Воплощению задуманного помогли в Столице Вячеслав Покровский встретил изобретателя-самородка Алексея Жука. Тот предложил запустить в серию его оригинальный почвообрабатывающий агрегат. Генеральный директор по достоинству оценил и реализовал проект. Изготовленный агрегат даже завоевал золотую медаль на одной из всероссийских выставок. Так началось возрождение специали-

рованного производства, которое вскоре стало самостоятельным структурным подразделением по выпуску сельхозоборудования.

Сегодня холдинг выпускает десятки видов всевозможных машин и орудий. По ряду технических характеристик, продукция ОАО «Волгодизельаппарат» превосходит ту, которую выпускают «мэтры» отечественного сельхозмашиностроения — заводы «Новосибирсельмаш», «Аксайсельмаш», «Белинсельмаш». Произведенные агрегаты способны комплексно удовлетворять индивидуальные потребности. Ресурсосберегающие почвообрабатывающие машины, применяющиеся для обработки почвы под озимые и яровые, достаточно универсальны технически. Они способны работать в «упряжке» с разными типами тракторов — с К-700, и с Т-150, и с ДТ-175С. А комбинированные усиленные культиваторы, предназначенные для предпосевной и паровой подготовки земель, а также послеуборочного рыхления полей, способны заменить сразу несколько однооперационных машин. Кроме того, ОАО «ВДА» является одним из наиболее крупных в России предприятий по производству деталей, узлов и ремонту меллиоративной техники. Сотни машин «Волгодизельаппарат» уже сейчас эксплуатируются в хозяйствах Центрального Черноземья, Поволжья, Приуралья, Северного Кавказа, а также на полях Украины, Молдовы.

«Производство этого, в общем-то, недорого оборудования, — говорит Вячеслав Покровский, — мы освоили с помощью разработчиков — фирмы «Агромеханика» и Всероссийского НИИ механизации сельского хозяйства. Начинали с реализации десятков агрегатов, те-

перь и тысяча не предел. Открыли свой торговый дом с выставочной площадкой, представительства в Казахстане — будем заниматься сервисным обслуживанием наших машин».

Производство в Марксе уверенно развивается. Доля машиностроительной продукции сельскохозяйственного назначения в общем объеме холдинга достигает 30%. Только за минувший квартал объемы производства выросли на 40%. В холдинге уже сформирован пакет заказов на будущий год, принимаются заявки аграриев на 2006-й.

Тем не менее, о перспективных планах в ОАО «Волгодизельаппарат» предпочитают говорить осторожно. На предприятии серьезно обеспокоены ростом цен на металл. «Железные» цены сорвут все бизнес-планы заводчан. Но это, считает Вячеслав Покровский, не самое страшное. Рост цен на металл destabilизирует рынок и доведет до ручки все отечественное сельхозмашиностроение. Выпускать технику аграрного профиля российским товаропроизводителям станет просто невыгодно. Снова повысится конкурентоспособность импортной техники, и отечественные производители опять останутся на «бобах».

Как изменить ситуацию, пока никто не знает. Прямых рычагов воздействия на металлургов у сельхозмашиностроителей нет. «В этой связи, — говорит Покровский, — решающее слово должно сказать российское правительство».

В конце концов, речь идет об экономической безопасности государства. Внемлет ли кабинет министров убеждениям машиностроителей — главный вопрос, мучающий сегодня многие отраслевые производители. ■

**СПРАВКА «ПЕ»:** ОАО «Волгодизельаппарат» — предприятие машиностроения, занимающееся производством топливной аппаратуры дизелей для морских и речных судов, магистральных и маневровых тепловозов, стационарных и передвижных энергетических установок, а также автотракторной техники. Из машин сельскохозяйственного назначения на рынке наиболее известны почвообрабатывающие агрегаты АПК-3, АПК-6, АПК-1,5 и культиваторы КУК-4, КУК-6, КУК-8, ГРК-1,5. Многофункциональные автоматы АПК-3 и АПК-6, предназначенные для обработки почвы под озимые, яровые, позимние и пашенные посевы, а также способные одновременно выполнять функции луцильника, глубокорыхлителя и бороны, награждены Золотой медалью Всероссийского выставочного центра. Для производства техники используются специальное оборудование ведущих станкостроительных фирм мира: швейцарских «Дуал», «Штудер», «СИГ», германских — «ЮАР», «Штайпель», Японских — «Сейко-Свикс», австрийских «Кенингдауэр» и «Хансманн». В 2004-м году по итогам конкурса экспортеров и импортеров, проводившегося при поддержке саратовской торговой-промышленной палаты, ОАО «Волгодизельаппарат» стал обладателем «Паспорта надежного партнера».

## Подробности

## Прорыв на южном направлении

Денис Кулешов, Санкт-Петербург

Увеличению объемов продаж «Петербургского тракторного завода» в немалой степени способствует активное участие предприятия в различных региональных выставках.



Трактор К-744Р2 наиболее востребован в хозяйствах юга России

С 14 по 17 апреля в Ростове-на-Дону прошла одна из крупнейших специализированных выставок — «Интерагромаш-2004». В ходе мероприятия, проводившегося при поддержке Министерства сельского хозяйства РФ, отечественные аграрии имели возможность познакомиться с последними разработками в области сельскохозяйственного машиностроения. Петербургские производители представили посетителям выставки самый мощный из серийно выпускаемых заводом тракторов «Кировец» К-744Р2 с двигателем мощностью 350 л.с. Такие машины наиболее всего востребованы на юге России. Так, из 46 «Кировцев», поставленных в Ростовскую область за последние 3 года, почти половина — «К-744Р2». При этом на завод поступает все больше заказов на изготовление данной модели, преимущественно с двигателем Mercedes-Benz. С недавнего времени немецкими моторами оснащаются часть продукции, реализуемая по индивидуальным контрактам. Разница в цене по сравнению с серийным трактором быстро окупается меньшим расходом топлива и большей производительностью.

По итогам прошедшего в ходе выставки смотр-конкурса «Петербургский тракторный завод» стал обладателем Золотой медали, врученной специалистами предприятия «за создание и серийный выпуск модели К-744Р2 с улучшенными технико-экономическими характеристиками». Во время работы экспозиции представители компании сумели заключить договор о продаже 14 сельскохозяйственных «Кировцев» данной серии. Общая стоимость контрактов превысила 40 млн руб. Клиентами завода стали многие сельхозпредприятия Южного федерального округа. Кроме того, подписаны соглашения о поставках различным хозяйствам страны еще 39 тракторов на сумму более 100 млн руб. «Петербургский тракторный завод» стал тысячным участником «Интерагромаш-2004», что было подтверждено соответствующим дипломом и приглашением принять участие в работе следующей выставки. Кроме этого, и предприятие и его генеральная сбытовая компания ЗАО «Агротехмаш» были отмечены дипломами за активную работу на мероприятии и продвижение техники для современных аграрных технологий в Южном федеральном округе. ■

По материалам пресс-службы ПТЗ

**СПРАВКА «ПЕ»:** В настоящее время «Петербургский тракторный завод» продолжает оставаться единственным российским производителем колесных тракторов «Кировец» 5 тягового класса. Предприятие производит более десяти различных моделей сельхозмашиностроения. В 2004 году на мощностях ПТЗ начнется серийный выпуск К-3000 АТМ — тракторов 3 тягового класса.

## СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЕ МАШИНОСТРОЕНИЕ

## Тенденции

## Полевые командиры

(Окончание. Начало на стр. 1)

Следующим шагом к созданию «фуллайнеров» стало обновление модельного ряда. Здесь «Агромашхолдинг» опять обогнал «Ростсельмаш». В прошлом году на первом выпуске на рынок абсолютно новый для России комбайн 4 класса «Енисей-950». Считается, что эти машины оптимальны для нашего сельского хозяйства, средняя урожайность которого не превышает 20 центнеров с га. Недавно «Агромашхолдинг» выпустил на рынок 1000-ый «Енисей-950».

«Ростсельмаш» также собирается выпустить свой комбайн 4 класса. Его модель «Вектор» выйдет в мае этого года, будет собрано 250 машин. Но параллельно «Ростсельмаш» приступил к обновлению традиционной продукции — комбайнов «Нива» и «Дон» (самый мощный комбайн 5-го класса), и к 2006 году новые машины появятся на рынке. Надо сказать, что «Агромашхолдинг» уже давно не обновлял свой комбайн 3-го класса «Енисей-1200», а комбайн 5-го класса не выпускает вообще. Так что через пару лет модельный ряд «Ростсельмаша» будет более новым и широким, чем у «Агромашхолдинга».

## Давайте жить дружно

Наша роль старшего универсала (а до нее еще очень далеко), надо уметь и продать свою технику. У российских обнищавших аграриев не всегда есть деньги на новые комбайны или трактора, и «Ростсельмаш» с «Агромашхолдингом» бьются насмерть за любого платежеспособного потребителя. Сегодня ошутим солидный перевес «Ростсельмаша»: он контролирует 53% рынка комбайнов стран СНГ (причем «под ним» находится самый прибыльный российский регион сбыта — Краснодар). В неформальных беседах у «Агромашхолдинга» это признают и говорят, что «наш рынок — это Сибирь и Казахстан. Все остальное — «Ростсельмаш».

Надо понимать, что на рынке сельхозтехники едва ли не все решается региональными чиновниками. Никакой маркетинг или сбытовая сеть не помогут продать комбайн, если машиностроительная компания не дружна с «нужным» губернатором. Ведь это он выступает поручителем за аграриев, когда те покупают комбайны и трактора через «Росагролизинг». Это он время от времени (особенно перед выборами) выделяет деньги из регионального бюджета для обновления техники на селе. Однако дружить с региональными чиновниками — удовольствие дорогое. Скажем, около полумиллиона назад акционер «Ростсельмаша» — холдинг «Новое сотрудничество» — подписал соглашение с губернатором Ростовской области Владимиром Чубом, по которому обязался заплатить не менее 321 млн руб. налогов в бюджет области. А еще 35 млн руб. «Новое сотрудничество» направит на поддержку ФК «Ростов», областного клуба альпинистов «Планета», конкурсу детского рисунка «Краски Ростова», обустройству детских площадок и прочее. В ответ, по информации «Профиля», в этом году Ростовская область закупит у «Ростсельмаша» около 200

единиц техники. «Агромашхолдинг» тоже не отстает, оказывая знаки внимания региональным чиновникам. Он одним из первых поздравил нового губернатора Алтайского края Михаила Евдокимова, подарив ему свой «Енисей-950».

Не менее остра конкуренция «Ростсельмаша» с «Агромашхолдингом» и на внешних рынках. Скажем, сейчас они никак не поделят Украину и Казахстан. Сегодня Казахстан большей частью подконтролен «Агромашхолдингу», а Украина — «Ростсельмашу». Конкуренты активно посягают на рынок сбыта друг друга. В недавней беседе с «Профилем» генеральный директор «Ростсельмаша» Валерий Малышев заявил, что его компания хочет нарастить свое присутствие в Казахстане. «Мы занимаем сейчас 10% этого рынка и ведем активные переговоры для расширения этой доли», — сказал он. Это в тот момент, когда «Агромашхолдинг», наоборот, ринулся на Украину и с этой целью открыл сразу две сборки своих «Енисеев»: одну в самой Украине, на Лозовском комбайновом заводе (100 машин в год), а другую — в близлежащем Орле, на Орловском заводе комбайнов (500 машин в год).

Понятно, что создание «фуллайнеров» из-за этого прокукувается: универсализация компании приходится заниматься лишь по мере сил. Однако без полного спектра техники и услуг отечественные производители не смогут всерьез конкурировать с западными конкурентами. Иностранцы уже дышат россиянам в затылок. В частности, недавно появилась информация, что американский John Deere хочет арендовать крупные выставочные площади на ВВЦ, где будет ежедневно показывать свою технику. «Одна аренда ему обойдется в миллионы долларов. Вы понимаете, насколько они сильнее нас в финансовом отношении?», — почти риторически вопрошали менеджеры «Агромашхолдинга».

## Кому я должен, всем прощаю

Но производителям комбайнов, по большому счету, жаловаться грех. У их коллег-тракторостроителей дела идут вообще из рук вон плохо. Они не вливаются в холдинги или концерны (финансовое положение не позволяет), а на равных условиях объединяются в некоммерческие партнерства, чтобы не исчезнуть поодиночке. Примером такого единения стало ИП «Концерн «Тракторные заводы», куда в 2003 году вошли «Промтрактор» (Чебоксары), «Чебоксарский завод силовых агрегатов», «Владимирский тракторный завод», «Липецкий тракторный завод» и ряд других предприятий. Одна из главных задач, которые поставили перед собой тракторостроители — поскорее вытеснить с российского рынка Минский тракторный завод, который сейчас занимает, по разным оценкам, более 50% рынка сельскохозяйственных тракторов в России. После распада СССР значительная часть тракторных предприятий (в числе которых был и крупнейший Минский ТЗ) откололась от нашей отрасли вместе с Украиной, Беларусью, Молдавией и Узбекистаном. В результате, Россия лишилась

производства колесных тракторов 2 и 3 класса (мощностью от 100 до 180 л.с.), которые наиболее широко используются в сельском хозяйстве. Сейчас тракторы этой мощности выпускают только Волгоградский и Алтайский тракторные заводы, но у них техника гусеничная, а не колесная. Колесные машины в России есть. Но они либо маломощные — всего от 20 до 60 л.с. («Фермерские» тракторы Владимирского и Липецкого заводов), либо слишком мощные и громоздкие — более 300 л.с. («Кировцы» Петербургского тракторного завода). Ни одна из групп машин до конца не устраивает российских крестьян. В итоге, когда колхозы говорят «трактор», они подразумевают тракторы Минского ТЗ: колесный «Беларусь-1221» (130 л.с.) или «Беларусь-820» (80 л.с.).

Правда, Липецкий и Владимирский тракторные заводы уже разработали новые модели колесных машин «ВТЗ-2048» и «ЛТЗ 95», «ЛТЗ-120» которые переключают собой мощность от 80 до 120 л.с. и составят конкуренцию минскому «Беларусь-820». Но они есть только в опытных образцах и смогут ли появиться на рынке — большой вопрос. Одновременно за латание дыр в продуктовой ряду взялся и Волгоградский ТЗ. Спрос на его гусеничные трактора 3 класса падает, и он старательно представляет на выставках свою новую колесную машину «ВК-200» (мощностью в 200 л.с.). Правда, до серийной сборки «ВК-2» дело пока тоже не дошло.

Агрессивнее всех оказался Петербургский тракторный завод, который уже в этом году выпустит первые 100 колесных тракторов «К-3000» (мощностью от 140 до 210 л.с.). Эти машины, в отличие от тяжелых питерских «Кировцев», подходят для нашего сельского хозяйства, и количество заявок на них перевалило за 150 штук. Но в одиночку Петербургский завод не составит конкуренцию Минскому тракторному заводу (его машины мощнее минских «Беларусов» и не бую ни прямыми конкурентами). Беларусов можно вытеснить только в том случае, если отечественные опытные модели выйдут в серию. Однако у заводов нет денег на выпуск новой продукции. Государство еще с 2001 года обещает оказать им поддержку, но пока для этого почти ничего не сделано. Очередная попытка чиновников возродить тракторостроение была предпринята в мае 2003 года, когда Илья Клебанов и Алексей Гордеев подписали документ с названием «Комплекс мер по восстановлению и развитию инженерно-технической базы сельского хозяйства на 2003–2007 годы». К нему прилагался перечень новых моделей тракторов, необходимых сельскому хозяйству. Министры пообещали каждый год, начиная с 2004-го, выделять на НИОКР в тракторостроении 30 млн руб. Но этих средств тракторостроители пока не получили. Как говорит директор НАТИ Николай Шельцын, карты спутала административная реформа, которая перетасовала функции между чиновниками и заставила их забыть об обещанных тракторостроителям деньгах. Сколько пройдет времени, пока о них вспомнят, неизвестно. ■

## Новинки рынка

## Свое, родное

## В Татарстане осваивают производство собственной техники сельскохозяйственного назначения

Ринат Биалов, Казань



Менеджмент КамАЗа — за дальнейшее производство тракторов  
На заре 80-х в Татарстане предпринимались попытки создать крупнейшим в стране предприятие по производству сельскохозяйственной техники — Камский тракторный завод (КамТЗ). По замыслам советских чиновников, КамТЗ должен был ежегодно выпустить до 300 тыс. гусеничных тракторов различных моделей и модификаций. Однако к 90-м годам потребность страны в таком количестве техники отпала. На проекте поставили крест, а КамТЗ перепрофилировали в Елабужский автомобильный завод. Тем не менее, идея производства тракторов в Татарстане осталась.

К ней возвращались на протяжении всех 1990-х, что, в общем-то, неудивительно: по объемам производства сельскохозяйственной продукции республика устойчиво входит в тройку российских регионов-лидеров.

Ежегодная потребность в новых тракторах оценивается примерно в 3–4 тыс. единиц. В 1998 году из-за нехватки техники в одном из сельских районов республики даже пытались пахать нетрадиционным способом — на «КамАЗах», оборудованных плугом.

Тем не менее, серийное производство тракторов в регионе удалось начать лишь недавно. В октябре 2003 года Елабужский автозавод начал сборку первой партии из 100 машин марки «Беларусь-1221», предназначенных для хозяйств Татарстана. Они были переданы в ГУП «Лизинговая компания «Татрагпропромкомплект», которая является основным республиканским поставщиком сельскохозяйственной техники. Кроме того, после длительных переговоров между властями Татарстана и Беларуси в Елабуге было открыто одно из шести поволжских представительств Минского тракторного завода — «Торговый дом «МТЗ-ЕлаЗ». Сам же Елабужский автозавод заключил лицензионное соглашение на отечественную сборку тракторов двух типов: наиболее ходового «Беларусь-80/82» и относительно нового и более мощного «Беларусь-1221». Уже в 2004 году на «ЕлаЗе» планируется выпустить порядка тысячи машин. Они относительно недорогие: «Беларусь-1221» стоит 800–850 тыс. руб., модель «80/82» — почти в три раза дешевле.

Альтернативные проекты начал реализовывать «Камский автомобильный завод». В 1999 году в Набережных Челнах выпустили собственный колесный трактор КТ-

240К. В отличие от елабужцев, конструкторы «КамАЗа» изобрели машину собственными силами. Машина на 75% укомплектована камскими узлами и деталями, в частности оснащена двигателями с турбонаддувом мощностью 240 л.с. производства местного моторного завода. Трактор допускает применение широкой гаммы современного навесного оборудования сельскохозяйственного профиля.

К настоящему времени на «КамАЗе» уже выпущено несколько сельхозмашин, а также освоено производство многих запасных частей к ним: валов, шестерен, различных узлов и элементов почвообрабатывающей и посевной техники. В ближайшие месяцы на конвейер встанут еще 76 оригинальных компонентов. Одновременно на предприятии наращиваются объемы производства адаптированных силовых агрегатов для «сторонних» комбайнов «Дон», «Полесье» и тракторов ДТ-75, Т-150К.

Развернуть крупномасштабное производство тракторов предприятия региона пока еще не в состоянии — спрос на технику относительно невелик. Причины две. Во-первых, у заводов до сих пор нет сильного лобби со стороны правительства республики. Во-вторых, сами сельчане крайне осторожно относятся к новой и неизвестной для них технике. Тем не менее, сворачивать программы по производству сельскохозяйственной техники заводы не намерены. Топ-менеджеры предприятий убеждены, что отношение к татарским машинам в республике изменится уже в самое ближайшее время. Тем более что сельское хозяйство рассматривается правительством республики в качестве одного из приоритетных направлений в экономике региона. По крайней мере, в последние два три года с подачи чиновников АПК стало уделяться все большее внимание со стороны крупнейших республиканских финансово-промышленных групп — пивоваренной компании «Красный Восток», ОАО «Татфондбанк» и другие. Они, по мнению представителей машиностроительных заводов, и станут основными покупателями техники. ■

## Интервью

## Чем больше, тем легче

Эдуард Маховиков: «Стратегическое преимущество — в партнерстве»

В мае прошлого года на рынке сельскохозяйственной техники появился новый игрок — «Концерн «Тракторные заводы». Промышленная структура была образована как некоммерческое партнерство, объединившее ряд известных российских предприятий отрасли — ОАО «Промтрактор», ООО «Чебоксарский завод силовых агрегатов», Владимирский и Липецкий тракторные заводы, а также научно-технические учреждения — ФГУП «Государственный научно-исследовательский тракторный институт» и НИКТИ-ТидК. Осенью к ним присоединился Рязанский комбайновый завод, белорусские ОАО «Техмаш» и ОАО «Лидсельмаш», молдавские АО «Траком». О целях интеграции, а также о перспективных планах компании корреспондент «Промышленного еженедельника» беседует с исполнителем директором «Концерн «Тракторные заводы» Эдуардом Маховиковым.



Эдуард Маховиков

дровых владимирских двигателей. ВТЗ, в свою очередь, разрабатывает для «Липецкого трактора» четырехцилиндровый двигатель жидкостного охлаждения. Сотрудничество между предприятиями Концерна идет по всем направлениям деятельности, в том числе, и в сфере организации сбыта техники. У ВТЗ и «Липецкого трактора» один генеральный дистрибьютор — «Савар Техно».

Единая производственная и сервисная цепочка, общая маркетинговая политика, совместная работа заводских КБ — все это позволяет оптимизировать расходы, избавлять предприятия Концерна от избыточных производств. Для потребителя это тоже удобно, поскольку он может обратиться в одну компанию, которая предоставляет полный комплекс услуг: сами трактора, запчасти, навесное оборудование, гарантийное и послегарантийное техническое обслуживание, обучение механиков.

«Тракторные заводы» как холдинг образованы лишь год назад, но я считаю, что наша стратегия работы «в связке» уже доказала свою эффективность. Подтверждением тому является тот факт, что в конце прошлого года впервые за 10 лет Владимирский тракторный завод смог получить прибыль.

— Насколько охотно приобретает технику «Тракторных заводов» отечественные аграрии, и на какие рынки ориентированы в будущем?  
— Когда речь идет о российском рынке, то надо четко разделять спрос потенциальный и спрос реальный. Потенциальный спрос на продукцию Концерна огромный, поскольку и тракторный, и комбайновый парк отечественного аграрного сектора нуждается в полном обновлении — машины, работающие по 25–30 лет, давно исчерпали свой эксплуатационный ресурс. О

том, что селу срочно нужна новая техника, говорят и сами фермеры, и представители профильных министерств — Минсельхоза и бывшего Минпромнауки. Проблема заключается в том, что у российских аграриев средств порой не хватает даже на топливо для старых тракторов, не говоря уже о закупке новых агрегатов. Реальный же спрос остается на катастрофически низком уровне, и переломить эту тенденцию можно только с помощью адекватной программы господдержки отечественных сельхозпроизводителей.

За все время экономических реформ в России, к сожалению, не было ни одного кабинета министров, который уделял бы достаточное внимание вопросам продовольственной безопасности и вел сбалансированную аграрную политику. Надеюсь, что правительство образца 2004 года изменит ситуацию к лучшему. Хотя, даже если чиновники в пожарном порядке займутся проблемами аграриев, то на подготовку соответствующих мероприятий уйдет как минимум полгода-год. Но ведь завод на полгода не закроется. Так что мы в основном полагаемся на собственные силы, ищем новые рынки сбыта, «реанимируем» старые контакты. Доля экспортных поставок ВТЗ в прошлом году составляла 20% от общего объема товарной продукции, а в 2004-м на экспорт уйдет уже половина техники. В частности, по заказу министерства сельского хозяйства и водного транспорта Узбекистана предполагается поставить в республику 5–6 тыс. тракторных двигателей. К концу года ВТЗ предполагается начать сборку моторов на базе Асанинского ремонтного завода (г. Андижан) с первоначальной мощностью 4 тыс. агрегатов в год. Заключены крупные контракты на поставку владимирских тракторов с оптовыми покупателями из стран Восточной Европы.

«Липецкий трактор» тоже успешно работает на экспорт. В январе этого года начала поставки липецких 500 машин в Ирак. Планируется экспорт липецкой техники в Египет. В этой стране даже возможно строительство сборочного конвейера. Словом, заводы Концерна активно осваивают внешние рынки. Перспективными рынками сбыта являются Ближний Восток и Латинская Америка. Эти регионы демонстрируют все больший интерес к нашим тракторам, да и сотрудничество начнется не с нуля: российские трактора успешно работали там еще в советские времена.

— Насколько сильное конкурентное давление испытывают предприятия холдинга (в том числе, со стороны зарубежных производителей)?  
— Российские производители сельхозтехники друг с другом практически не

конкурируют — каждый специализируется на каком-то своем сегменте рынка или на определенном диапазоне тяговых классов. Можно сказать, что на данный момент мы имеем относительно бесконфликтную ситуацию.

Что меня по-настоящему беспокоит, так это экспансия производителей из Украины и Белоруссии на российский рынок. Их продукция зачастую поступает по бартеру — в счет оплаты российских энергоснабжателей. На мой взгляд, эту проблему можно решить, повысив ввозные пошлины на импортную сельхозтехнику до 30–35%, то есть, до того же уровня, что используется сейчас для ограничения ввоза легковых автомобилей.

Что касается американских или, скажем, немецких тракторов, то я не думаю, что они в ближайшее время смогут составить конкуренцию владимирским и липецким агрегатам. По соотношению «цена-качество» мы, бесспорно, выигрываем: наши трактора в 3–5 раз дешевле аналогичных западных. По надежности и простоте ремонта отечественные машины не уступают иностранным, а порой, и превосходят их. Однако если зарубежные производители решат разместить в России собственные мощности — а такие стратегические планы, насколько я знаю, есть — ситуация может измениться. Но это очень отдаленная и неясная перспектива.

— Какие проблемы для предприятий Концерна являются наиболее животрепещущими? Каким образом, на ваш взгляд, их можно решить?

— На сегодняшний день главной проблемой Концерна (и российских машиностроителей вообще) является стремительный рост цен на металл. С начала прошлого года сталь и чугун подорожали на 60%, и их стоимость продолжает расти. Доля металла в себестоимости машиностроительной продукции зашкаливает за 50%. Если неконтролируемый рост цен на сырье будет продолжаться, мы будем вынуждены повысить стоимость техники. Другого выхода у нас не остается.

Дефицит металла и его высокая стоимость — результат резкого увеличения экспортных поставок. При этом российский рынок снабжается им по остаточному принципу. Я понимаю резон металлургов — от экспортных сделок они получают большую прибыль. Но если следовать этой логике, то за кордон надо гнать не только металл, но и весь газ, и всю нефть. Этого не произойдет, поскольку экспорт энергоносителей ограничен российскими антимонопольными органами. Почему, в таком случае, не ввести аналогичные меры в отношении металлургических монополий? Тем более, что относительно дешевый ме-

тал — это такой же стратегический ресурс и такое же естественное преимущество России, как и недорогой природный газ. Надеюсь, что Федеральная антимонопольная служба в ближайшее время займется этой проблемой. Иначе введет за металл поползут вверх и цены на продукцию машиностроения, трубной и нефтяной промышленности. А это уже чревато катастрофической инфляцией.

— Существуют ли у Концерна новые разработки тракторов? Насколько они могут быть востребованы на рынке? Как скоро заводы смогут запустить их в производство? Есть ли, вообще, для этого возможности?

— Есть и возможности, и разработки, и сами новые трактора. Например, сейчас на ВТЗ проходит испытания новой модели — ВТЗ-2080А.

В ближайшее время Концерн входит разработка новых двигателей, расширение их мощностной гаммы. На липецком предприятии в ближайшее время будут запущены в производство четыре новые модели. Беспорным лидером Концерна по части инноваций является «Промтрактор». Там поставлено на поток производство целого семейства новых тракторов «Четра».

— Насколько грамотно сегодня выстроена государственная политика в отношении производителей сельскохозяйственной техники и самих потребителей их продукции — аграриев? Что необходимо изменить? Какие программы реализуются или уже реализованы в настоящее время? Имели ли они положительный эффект?

— Государственная политика в отношении сельхозмашиностроения на данный момент только формируется. В последние годы чиновники стали чаще обращаться за советом к промышленникам. В 2003-м представители бывшего Минпромнауки совместно со специалистами Концерна «Тракторные заводы» разработали проект закона «О государственной поддержке тракторного и сельскохозяйственного машиностроения РФ». Он рассматривался на коллегии министерства и получил высокую оценку. Теперь главное, чтобы эта инициатива не застряла на уровне деклараций и стала реальным двигателем развития отрасли.

Однако наибольшее, на мой взгляд, трудности возникает сегодня в сфере государственной поддержки самих сельхозпроизводителей. Главную проблему я уже обозначил — это тотальное недофинансирование. Не мне решать, что здесь нужно изменить — вопрос находится в ведении правительства. Если промышленники, по мнению власти, могут чем-то помочь, то мы всегда открыты для диалога.

К числу федеральных проектов, которые реализуются уже сейчас, можно отнести программы льготного кредитования и федерального лизинга. Однако эти меры, во-первых, недостаточны, поскольку покрывают лишь малую часть запросов в области финансирования и техобеспечения аграриев.

А, во-вторых, большая часть упомянутых программ претворяется в жизнь, что называется, криво. Кредиты или техника «Росагролизинга» доступны, как правило, крупным хозяйствам или их объединениям, в то время как малые фермерские хозяйства остаются финансово и технически обескровленными.

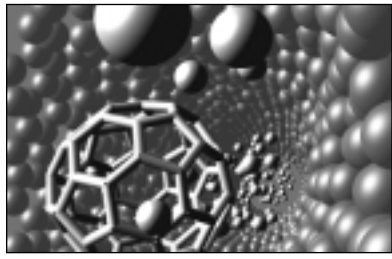
Причина в том, что банки и лизинговые компании вполне обоснованно предпочитают масштабные контракты под надежные гарантии. Небольшое же агрофирмы по понятным причинам таких гарантий предоставить не могут. Думаю, что хотя бы часть таких гарантий государство должно взять на себя.

— Какие задачи вы ставите перед собой на 2004 год и перспективу?

— В 2004 году Концерн намерен уделять особое внимание развитию ВТЗ. Сегодня мы уже выплатили значительную часть долгов, которые достались предприятию по наследству от прежних владельцев. Теперь можно приступить к непосредственной реструктуризации активов. К настоящему времени на базе ВТЗ уже создано профильное предприятие — Владимирский тракторно-моторный завод.

Вероятно, нам придется отказаться от некоторых убыточных мощностей, которые остались на заводе с советских времен. Сейчас эти производства только тормозят развитие предприятия; они не нужны и по причине неэффективности, и по той же причине неэффективности, что и устарели. Мы не планируем выводить ВТЗ на дореформенные, советские объемы производства, да это сейчас и не нужно. У нас задача совершенно другая — создать эффективное промышленное предприятие. А для этого требуется санация завода, каким бы трудным и болезненным этот процесс ни был. Мы не первые, кто идет на подобные меры. Аналогичные процедуры уже прошли «ЧТЗ-Уралтрак» и Волгоградский тракторный завод. Мы убеждены, что реструктуризация ВТЗ никак не повредит его производству.

Что же касается стратегических планов, то руководство Концерна уже выбрало общий вектор развития: мы последовательно идем к созданию универсальной компании, которая будет поставлять на рынок всю гамму сельскохозяйственной, промышленной и коммунальной тракторной техники, оснащенной соответствующим дополнительным оборудованием. ■



## Нанотехнологии применили в производстве охладителей

### Информационное обеспечение

## Регион №89

В Интернете создана новая область по инновациям

Валентина Воронина

На прошлой неделе представители регионов России встретились в Москве для обсуждения вопроса о путях повышения конкурентоспособности организаций научно-технической и инновационной сфер. Среди причин, препятствующих эффективному использованию и развитию научно-технического и инновационного потенциала регионов, были названы «недостаточное информационное обеспечение субъектов Российской Федерации, отсутствие возможностей эффективного обмена научно-технической информацией, опытом реализации в регионах научно-технических и инновационных программ и проектов» (из Решения совещания).

Национальная инновационная система, в первых вариантах которой было много от уже существовавших иностранных, сегодня является самостоятельным развивающимся организмом. Но по-прежнему особенностью государственного устройства, административно-территориального деления и неравномерности уровня экономического развития регионов затрудняет запуск интегрированной модели инновационного развития страны. Скорость, с которой распространяется инновационная информация в России, на сегодняшний день явно недостаточна для принятия своевременных решений как в административной, так и в деловой сфере.

С другой стороны, информационные технологии являются наиболее быстро развивающейся сферой научно-технической деятельности. Именно они приспособлены для решения задач практической мгновенной передачи необходимых сведений на любое расстояние, будь то область экспертной оценки инновационных проектов, дистанционное образование, экология, медицина, доступ к электронным библиотекам и справочникам или переписка между ведомствами. По сути, информационные технологии стали фактором ноосферного развития.

Формирование инновационной инфраструктуры в регионах России требует как раз решения задачи своевременной передачи крупных массивов информации на большие расстояния. Использование электронных сетей стало уже привычным для всех, кто связан с инновационной сферой. Собственно, сами сети стали неотъемлемой частью инновационной инфраструктуры. Интернет, наиболее известная и наиболее часто используемая электронная сеть общего доступа, через различные технические средства способен покрывать всю территорию страны и обеспечивает устойчивый доступ к глобальным информационным ресурсам.



В портале «Наука и инновации» собраны данные со всей России

Администрация каждого региона, реализуя государственную политику в научно-технической сфере, создает у себя Интернет-сайт или портал по инновационной тематике.

Впрочем, очевидно, что для национальной инновационной инфраструктуры чрезвычайно важно наличие единой открытой информационной системы, включающей информационную структуру и программные средства, позволяющие пользователю не зависеть от географии. Такая система, используя Интернет, должна обеспечивать свободное размещение, обновление и обмен данными научно-технических организаций и компаний на всей территории России.

На первом большом совещании, посвященном государственной научно-технической политике субъектов Российской Федерации, представители регионов, анализируя информационное поле инновационной сферы, определили лидера — портал «Наука и инновации в регионах России» Федерального государственного учреждения «Научно-исследовательский институт — Республиканский исследовательский научно-консультационный центр экспертизы» — и рекомендовали его аппаратам полномочных представителей президента Российской Федерации в федеральных округах для использования в качестве базового связующего элемента инфраструктуры.

Портал «Наука и инновации в регионах России» <http://www.regions.extech.ru> был создан ФГУ НИИ РИНКЦЭ полтора года назад по заказу Минпромнауки России. Республиканский центр экспертизы, имея к тому моменту десятилетний опыт работы в глобальных компьютерных сетях и занимающая лидирую-

щие позиции среди информационных ресурсов научно-технической направленности, имел все основания приняться за разработку такой сложной в техническом, технологическом и организационном плане системы. Информационное взаимодействие внутри портала устроено таким образом, что связи между регионами могут образовываться на любом уровне.

Портал представляет собой совокупность информационных площадок, технологически взаимодействующих между собой. Основными информационными блоками, использующими принципы связанных баз данных удаленного доступа, являются: информация о регионах; научно-технические программы и проекты, находящиеся на различных стадиях разработки; региональные организации-разработчики научно-технической продукции; региональные структуры, осуществляющие координирующую роль в научно-технической сфере; информация Федеральных органов управления и другие базы данных. Основная суть работы портала состоит в возможности удаленного ведения участниками портала своих информационных разделов и открытого доступа к данным всех разделов портала. Портал строится по корпоративному принципу, причем статус организации-пользователя диктует уровень доступа к информации.

При рассмотрении возможностей портала «Наука и инновации в регионах России» ФГУ НИИ РИНКЦЭ участники совещания обратили внимание на то, что по своим возможностям портал является открытой системой и может расширяться в соответствии с составом и объемом решаемых в данный момент задач.

Промышленная эксплуатация портала «Наука и инновации в регионах России» в течение полутора лет показала, что эта система, получившая Золотую медаль Московского международного салона инноваций в 2003 году как лучшая инновационная разработка, эффективно справляется со своей задачей. Пользователям портала уже являются региональные научно-технические структуры субъектов Российской Федерации, федеральные органы исполнительной власти, наукограды, органы управления муниципальных образований, государственные научные центры, инвесторы, заинтересованные в получении и реализации научно-технической продукции.

Современный рыночный подход к структурированию контента портала становится особенно ясно виден, когда пользователи-инвесторы осознают, что имеют доступ ко всей информации портала в полном объеме и сами формируют базу инвестиционных потребностей, в соответствии с которой будет производиться отбор проектов по запросам.

Любая организация или частное лицо, заинтересованное в размещении своей информации на портале, направляет ее в уполномоченную региональную структуру, и та, в свою очередь, принимает решение о размещении данной информации на портале. Эта процедура обеспечивает достоверность, качество и единообразие представления данных.

Информационно-справочный портал «Наука и инновации в регионах России» создавался ФГУ НИИ РИНКЦЭ для развития рынка научно-технической продукции, наукоемких технологий и научных услуг на всей территории Российской Федерации и за ее пределами. Портал, генерируя единое информационное поле, позволяет организовать обмен данными между региональными научными, инновационными и деловыми структурами.

Межведомственная и региональная программа формирования и развития инновационной инфраструктуры, проект которой был одобрен февральским совещанием регионалов, в своей информационной части базируется на портале «Наука и инновации в регионах России» ФГУ НИИ РИНКЦЭ. Геннадий Шепелев, занимавшийся Программой в Департаменте инновационного развития сформированного Минпромнауки России, считает, что Интернет-технология должна быть основной при работе с регионами. Именно она позволяет резко расширить круг заинтересованных людей, включенных в активное обсуждение существующих стратегических и тактических проблем, наладить процесс эффективного обмена опытом строительства региональных инновационных инфраструктур. Единые взвешенные требования к территориальной единице национальной инновационной системы могут быть выработаны в процессе общения по компьютерным сетям. ■

## В Липецке создают итальянские кластеры

### Инфраструктура

## Промзона из Италии

В Липецке создают кластер по электробытовым приборам

Ксения Болецкая

Как уже писал «ПЕ», в конце прошлого года Минпромнауки РФ начало эксперимент по созданию технологических кластеров (см. №5, 2004 год). А на прошлой неделе стало известно, что в создании подобного рода структур России поможет Италия. Экспериментальной площадкой по приложению итальянского опыта станет Липецкая область.



Новый вид импорта из Италии — технологические кластеры

Анализируя мировой опыт в создании технологических кластеров, можно отметить особую специфику итальянских промышленных округов. Как правило, подобные округа создаются не по принципу объединения большого количества маленьких фирм вокруг одного крупного предприятия, а за счет концентрации организационно независимых и примерно равных по статусу компаний на одной территории.

Как стало известно накануне посещения Владимиром Путиным и Сильвией Берлускони Липецка, теперь Россия собирается использовать подобный опыт итальянских предпринимателей. Именно Липецкая область стала своего рода полигоном создания промышленных округов на территории России.

Создание подобных округов подразумевает концентрацию на определенной территории малых и средних предприятий, специализирующихся на производстве одного или нескольких типов продукции при высоком уровне используемых технологий. Липецкий промышленный округ будет специализироваться на производстве электробытовых приборов. На сегодняшний день, на территории Липецкой области зарегистрировано 157 предприятий с участием иностранных инвесторов. Большинство из них занято в сфере производства и переработки сельскохозяйственной продукции, выпуска пищевых товаров, в торговле и общественном питании, в строительстве, в производстве стройматериалов и товаров промышленного назначения.

Наиболее известные из этих предприятий: ЗАО «ЗХ «Стинол» — современное предприятие по выпуску холодильников и морозильников, ЛМЗ «Свободный Сокол» — производитель литейного и перелетного чугуна, труб из высокопрочных марок чугуна с шаровидным графитом (ВЧШГ), ООО «Золотой Петушок Инвест» — производитель мяса бройлеров, ОАО «Комтез» — производитель очков оправ, ОАО «Дж.Т.И.-Елец», выпускающее восстановленный табак и сигареты.

Руководством итальянской компании «Мерлони» принято решение о расширении в Липецке производства «белой техники». Объем планируемых инвестиций составит на первом этапе \$40 млн. Три года назад эта компания купила липецкий завод холодильников «Стинол» и уже запустила производство мощностью 1,5 млн штук стиральных машин марки «Индезит» в год. Пуск нового завода — очередной шаг к осуществлению в регионе пилотного проекта в сфере малого и среднего бизнеса с использованием итальянского опыта создания «промышленных округов».

Открытие в Липецке нового завода стиральных машин «Индезит» станет первым этапом создания промзоны по итальянской модели. Пока детали на завод поступают из Италии, а в Липецке занимаются лишь сборкой, но достигнута договоренность, что с июня этого года значительно количество деталей для стиральных машин, а также поставки металла будут изготавливаться в России. Предполагается, что изготовлением комплектующих для «Стинола» и будущего совместного предприятия по производству электробытовой техники будут заниматься предприятия «Синтетран» (Усмань), «Ассоль» (Лебедянь), «Электрааппарат» и «Центролит» (Липецк).

Если новый завод занимает 24 тыс. кв. м, то уже через полтора года производственные площади промзоны возрастут в 2,5 раза, здесь разместятся предприятия-спутники по выпуску комплектующих.

Инновационную поддержку проекта в сфере технологий и менеджмента будет осуществлять российско-итальянский сервисный центр «Меккан-Липецк», который финансируется по линии Европейского Сообщества. С учетом намеченных планов развития производства, к 2006 году Липецк превратится в самую крупную зону бытовой техники в Европе с производством 2,5 млн единиц «белой техники» в год. ■

### Коротко

**ОАО «Северсталь» реконструировало конвертерное производство, применив уникальные технологии.**

В конвертерном цехе ОАО «Северсталь» закончен капитальный ремонт. При его выполнении были использованы уникальные технологии и научные разработки. Уникальность реконструкции заключается в том, что она осуществлена в условиях действующего производства, без вывода из работы технологических кранов грузоподъемностью 500 т. На высоте 28 м выполнен демонтаж, а затем монтаж несущих металлоконструкций без разборки здания цеха разливки стали. Это позволило исключить потери производства и сэкономить затраты на ремонт.

**На Николаевской-на-Амуре (Хабаровск) ТЭЦ введена новая технология очистки турбины.**

Здесь успешно проведена парокислородная очистка и пассивация проточной части турбины. Новая эффективная технология позволяет сократить объем ремонтных работ, продлить межремонтный период и увеличить эксплуатационный срок службы паровой турбины электростанции. Метод основан на воздействии на загрязненную поверхность металла перегретым паром, насыщенным кислородом.

В результате рабочая поверхность проточной части турбины очищается от солевых отложений, а на поверхности металла образуется защитная пленка, которая обеспечивает устойчивый эффект защиты от коррозии и от отложения солей.

**Администрация Красноярского края готова поддерживать инновации красноярских ученых.**

По данным администрации края, региональные предприятия только с начала этого года привлекли 6 млн руб. на поддержку инновационной деятельности. Администрация края заявила, что готова оказывать свою поддержку во внедрении новых разработок красноярских ученых и предприятий либо за счет бюджетных ассигнований, либо за счет предоставления налоговых льгот. Сегодня на территории Красноярского края профессиональной инновационной деятельностью занимаются порядка 30 организаций. Большинство из них возникли как дочерние организации вузов.

### Машиностроение

## Дед Мороз наноразмера

Cool Chips налаживает производство новаторских охладителей

Наталья Вострикова

«ПЕ» неоднократно рассказывал о перспективах развития нанотехнологий. Известно, что нанотехнологии были объявлены российским правительством в числе приоритетных направлений развития науки и техники. Но пока внедрение нанотехнологий в массовое производство оставалось невыполнимой задачей. Возможно, поэтому открытие собственного нанопроизводства на территории бывшего СССР компанией Cool Chips окутано такой завесой таинственности.



Холодильник с наночастицами

тернал положительно заряженным, но баланс восстанавливается электрическим током.

Теоретически такая система охлаждения обещает целый ряд преимуществ. Она будет потреблять гораздо меньше энергии, чем традиционные компрессоры, вентиляторы или радиаторы, и при этом занимать меньше места. Проблема в том, как изготовить электроды и расположить их на таком малом расстоянии. Невооруженному глазу электроды кажутся гладкими, но на микроскопическом уровне они относительно неровные. Однако касания допускать нельзя, поэтому две пластины должны быть конформными, то есть в точности повторять топографические очертания друг друга, пояснил представитель компании Крис Борн.

Конформность достигается путем изготовления двух электродов из одного материнского электрода. На этой неделе компания обещает подробнее рассказать о технологии, в том числе о патентах, выданных во втором Патентном бюро США. Конечно, эту концепцию проще

описать, чем воспроизвести. Cool Chips создала интеллектуальную собственность и выпустила несколько прототипов сэндвичей, но пока не приступила к коммерческому внедрению или введению таких сэндвичей в действующие чипы. «У нас нет крупных партнеров, и мы не получаем доходов», — говорит Борн. Однако технологией, говорят, заинтересовалась Rolls-Royce — и подписала соглашение об условиях генеральной лицензии, которые могут вступить в силу, если он решит такую лицензию приобрести. Cool Chips намерена получать доход в виде лицензионной платы и роялти. Компания отказалась указать место расположения опытного производства. Оно находится в бывшем Советском Союзе, но город компания не называет. «Мы не хотим говорить точнее из соображений безопасности, чтобы защитить находящиеся там наших людей и нашу интеллектуальную собственность», — сказал Борн.

По его словам, на новом заводе можно выпускать порядка нескольких тысяч таких сэндвичей в месяц. «Если перед началом коммерческого производства и придется решать какие-то технические проблемы, то они могут быть связаны исключительно с корпусами, обеспечением ударопрочности и т.п. Никаких серьезных проблем мы здесь не ожидаем».

Первым целевым рынком компании будут заказчики из аэрокосмической и военной промышленности. Для выхода на более широкий промышленный или потребительский рынок потребуются найти способ снижения производственных расходов и продемонстрировать эстетические или экологические преимущества подхода Cool Chips. ■

### Дискуссия

## Больше законов: хороших и нужных

Олег Евсеев

На прошлой неделе в рамках международного Форума «Высокие технологии XXI века» в Экспоцентре на Красной Пресне состоялся круглый стол на тему «Нормативно-правовое и законодательное обеспечение инновационной деятельности». Инициатором этого мероприятия выступила комиссия по науке и технологиям Московской городской думы и Парламентского Центра «Наукоемкие технологии, интеллектуальная собственность».

В ходе круглого стола в обсуждении правовых проблем развития инновационной деятельности приняли участие высококвалифицированные парламентские эксперты, представители наукоемких отраслей отечественной промышленности и высокотехнологичного бизнеса. Участники обсудили темы правовой проблемы поддержки инновационного развития, наукоемкие технологии, проблемы интеллектуальной собственности, легитимного лоббирования интересов инновационного развития реального сектора экономики и т.д.

Председатель комиссии по науке и технологиям Московской городской Думы Евгений Балашов сообщил о московском опыте законодательного обеспечения инновационной деятельности. Как один из разработчиков законопроекта «Об инновационной деятельности в городе Москве», он проанализировал имеющийся опыт правового регулирования инновационной деятельности (прежде всего, на примере Москвы), а также наметил перспективы развития законодательного обеспечения инноваций с учетом тенденций научно-технического прогресса и процессов глобализации экономики. По его мнению, тема инноваций должна стать в XXI веке приоритетной. Для этого необходимо соответствующее законодательное обеспечение для решения инновационных задач. Предстоит искать новые подходы в решении данной проблемы, разрабатывать новые законы. Пока в Москве инновационная активность крайне недостаточна, отметил Е. Балашов. Он подчеркнул, что существующее федеральное законодательство пока не обеспечивает в достаточной степени правовое регулирование развития инновационной деятельности. В этих условиях объективно возрастает роль законодательных органов субъектов Российской Федерации и разрабатываемых ими законодательных актов.

По итогам круглого стола была принята резолюция, где отмечена необходимость усиления мер стимулирования инновационной деятельности, прежде всего, за счет налоговых льгот и ссуд, развития лизинговых услуг.

Особую роль следует отвести созданию инфраструктуры инноваций, в частности, венчурных инвестиционных фондов, подчеркивалось в рамках круглого стола. Существенный эффект может принести законодательное обеспечение функционирования инновационных структур — технопарков, инкубаторов инновационного бизнеса, специализированных территориально-отраслевых производственных кластеров. Была отмечена важность информационного обеспечения инновационной деятельности и кадровой политики. Участники круглого стола отметили и важную роль системы торгово-промышленных палат в качестве легитимного инструмента продвижения и отстаивания интересов отечественных производителей высокотехнологичной продукции. ■

## НАУКА / ТЕХНОЛОГИИ



Большая часть отечественных предприятий, занимаясь инновациями, нацелены на расширение ассортимента своей продукции

## Тенденции

## Отдельно выдающиеся. Предыстория

На протяжении десятилетий активистами инноваций остаются одни и те же

Ксения Болецкая

В прошлом номере «ПЕ» были приведены данные из неопубликованного пока исследования Института статистических исследований и экономики знаний Высшей школы экономики «Индикаторы инновационной деятельности» (2003 год). Подобными исследованиями ВШЭ занимается уже на протяжении нескольких лет, что позволяет проследить тенденции в инновационном развитии отечественных предприятий.

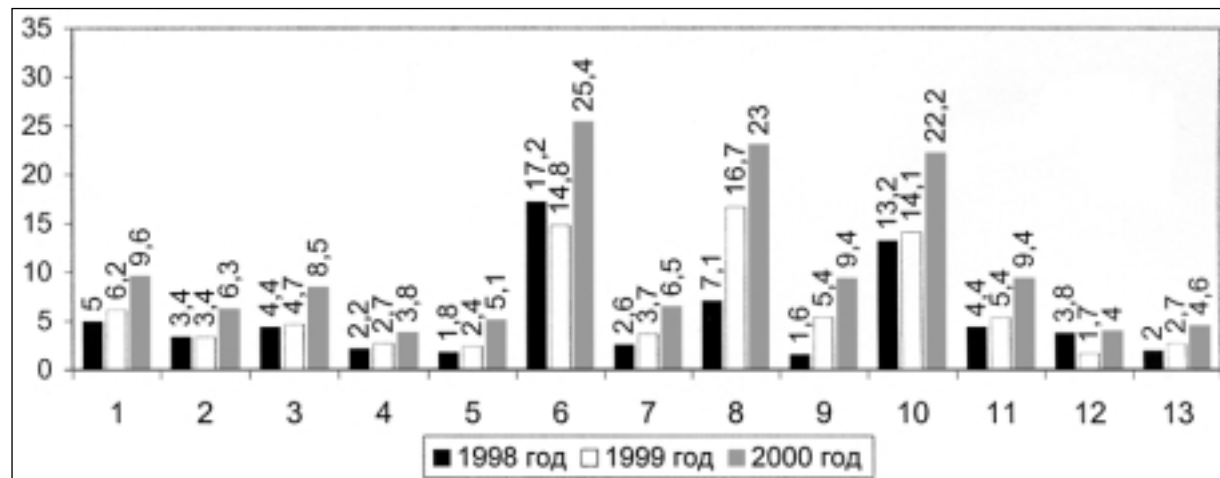
Как утверждают эксперты ВШЭ, технологические инновации в ныне принятом в российской статистике толковании объединяют как радикальные нововведения, то есть принципиально новые продукты и технологии, так и менее значимые с точки зрения новизны изменения в продуктах и производственных процессах, ведущие, например, к снижению себестоимости, повышению качества продукции.

По данным ВШЭ, анализ динамики инновационной деятельности за последние десятилетия отразил стойкие негативные последствия кризисных явлений в экономике, повлекших за собой существенное падение уровня инновационной активности: с 60–70% в 80-е годы до 20% в начале 90-х и, наконец, до 5–6% во второй половине 90-х годов. В то же время, наблюдаемое в начале XXI века оживление отечественного производства дало импульс росту инновационной активности в промышленности. Впервые за десятилетний период ее уровень начал подниматься в 1998 году, а в 2000 году составил 9,6%. В 2003 году этот уровень, напомним, составил 11%.

Период 2001–2003 годов не изменил в списке «лидеров» инноваций — как и прежде картину инновационных процессов в стране определяют практически четыре отрасли — машиностроение и металлургия, химическая и пищевая промышленность. Они охватывают более 70% всех инновационных предприятий и, как правило, отличаются наиболее высоким уровнем инновационной активности, в 2–3 раза превосходящим средний по промышленности.

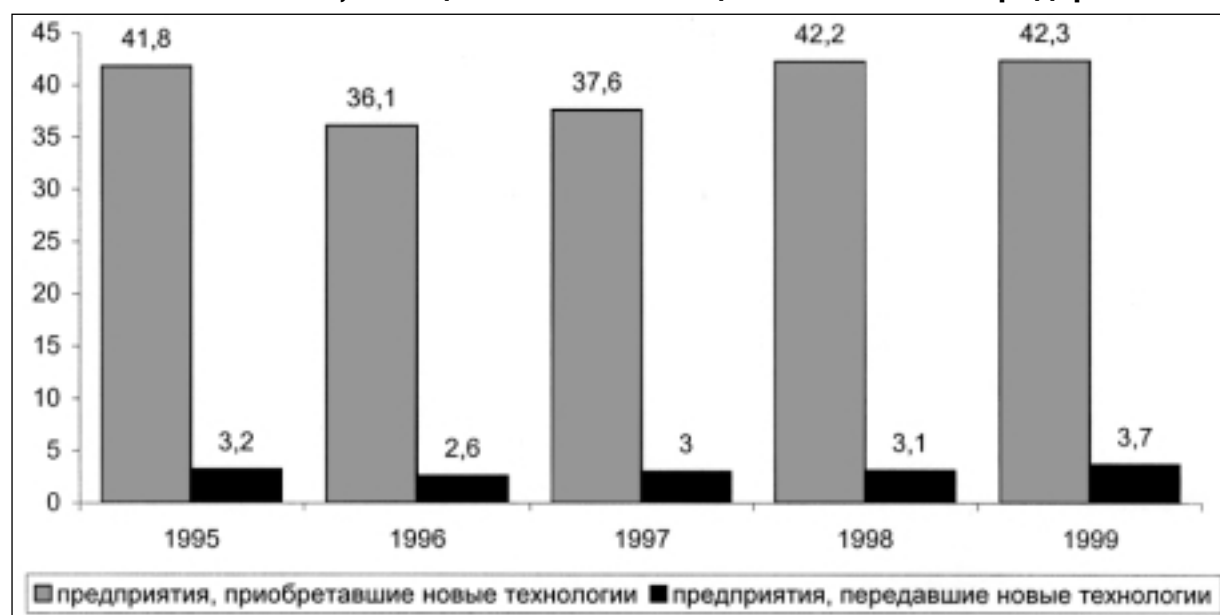
Вследствие общего расстройств воспроизводства в конце 90-х годов деятельность по созданию инновационных заделов перестала быть приоритетом для предприятий: если ранее наиболее их число было занято выполнением исследований и разработок, то в 1999 году их доля резко сократилась — до 35% общего числа инновационных предприятий. Подобная ситуация, по мнению экспертов ВШЭ, привела к деградации научно-технического потенциала промышленности, снижению качества и уровня новизны осуществляемых инноваций, утрате предприятиями самостоятельности в создании нововведений. При разработке готовых инноваций только

Уровень инновационной активности промышленных предприятий



1 – всего  
2 – горнодобывающая  
3 – пищевые продукты, напитки и табачные изделия  
4 – текстильные изделия и одежда, меха, кожа  
5 – древесина, целлюлозно-бумажное, полиграфия, издательское дело  
6 – коксохимическая, продукция нефтепереработки, радиоактивные вещества, продукция химического синтеза, резиновые и пластмассовые изделия  
7 – неметаллические минеральные продукты  
8 – металлургия  
9 – металлообработка (кроме производства машин и оборудования)  
10 – машины, оборудование, приборы и транспортные средства  
11 – мебель, готовые изделия, не включенные в другие категории  
12 – сбор и вторичная переработка отходов и лома  
13 – электроэнергетика

Удельный вес предприятий, осуществлявших приобретение и передачу новых технологий, в общем числе инновационно-активных предприятий



треть предприятий в это время частично пользовалась услугами сторонних организаций, еще 19% полностью удовлетворяла внутренний спрос. Так, инновационная деятельность в промышленности в 1997–1999 годах была преимущественно ориентирована на отечественного потребителя. В качестве основной цели выступало расширение ассортимента продукции, на что указали 77% инновационно-активных предприятий. Сохранение позиций отечественных товаропроизводителей на внутреннем рынке в это время также было связано с вытеснением импортозамещающей продукцией, что являлось еще одним фактором, оказывающим существенное влияние на инновационную стратегию. При этом цели создания новых рынков сбыта за рубежом имели наименьший рейтинг среди прочих

## Равнение на импорт

По мнению экспертов ВШЭ, в прошлом году, как и в конце 90-х годов ориентиры инновационной деятельности обусловлены недостаточной конкурентоспособностью отечественных товаров для широкого выхода на мировые рынки. Предприятия в большей мере

склонны к диверсификации производства, внедрению импортозамещающей продукции в целях быстрого удовлетворения внутреннего спроса. Так, инновационная деятельность в промышленности в 1997–1999 годах была преимущественно ориентирована на отечественного потребителя. В качестве основной цели выступало расширение ассортимента продукции, на что указали 77% инновационно-активных предприятий. Сохранение позиций отечественных товаропроизводителей на внутреннем рынке в это время также было связано с вытеснением импортозамещающей продукцией, что являлось еще одним фактором, оказывающим существенное влияние на инновационную стратегию. При этом цели создания новых рынков сбыта за рубежом имели наименьший рейтинг среди прочих

задач инновационной деятельности. Так, продвижение инновационной продукции на рынки СНГ в это время планировали лишь 14% предприятий, осуществлявших инноваций, на рынки Юго-Восточной Азии — 5,6%, Западной Европы — 4,7%, США и Канады — только 3,1%. В 1999 году в приобретении новых технологий участвовало 675 промышленных предприятий (42% инновационно-активных), в передаче — 59 предприятий (3,7%). Наиболее активными импортерами новых технологий были и остаются сырьевые отрасли, располагающие для этого достаточными финансовыми ресурсами. Это прежде всего электроэнергетика (64% инновационно-активных предприятий отрасли) и горно-добывающая промышленность (56%). В передаче технологий наибольшую активность развили отрасли, отличающиеся относительно высокой

интенсивностью проведения внутренних исследований и разработок — машиностроение (6%) и металлургия (4,9%).

Большую часть приобретаемых предприятиями научно-технических достижений составляют отечественные разработки: в 1999 году их использовали 78% предприятий, закупавших новые технологии. Хотя зарубежные разработки весьма привлекательны для российских предприятий, но обходятся им весьма дорого. Поэтому уже в конце 90-х годов количество предприятий, импортирующих технологии из-за рубежа, резко уменьшилось. В свою очередь, передаче технологий также преимущественно осуществлялась на внутреннем рынке. Так, 42 промышленных предприятия (или 71% от участвовавших в передаче новых технологий) продавали свои разработки отечественным пользователям.

Интересно, что в конце 90-х годов произошло и ослабление корпоративных связей между предприятиями в рамках совместных проектов по выполнению исследований и разработок. Если в 1995 году в них приняли участие 43% предприятий, то в 1999 году лишь 26%. В 1999 году совместными проектами были заняты 413 предприятий, из которых половину составляли машиностроительные производства, еще 18% — химические.

Основная часть совместных проектов (90,3%) осуществлялись только российскими партнерами. Интенсивность прямых научно-технических связей российских и зарубежных предприятий остается низкой. Так, сотрудничество со странами СНГ нашло воплощение всего в 2,9% совместных проектов. Здесь можно отметить лишь проекты, связанные с деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленностью (8,7%), а также металлообработкой (6,5%). Несколько выше активность предприятий по привлечению партнеров из дальнего зарубежья (6,7% совместных проектов). Наиболее тесное взаимодействие наблюдалось со странами Западной Европы (3,9%).

## С мечтой о господдержке

Как и сейчас, затраты на технологические инновации в промышленности в это время составляли незначительную величину, явно несоизмеримую с реальными потребностями отечественной экономики в технологическом обновлении и расширении спектра принципиально новой продукции, заключили специалисты ВШЭ. В 1999 году их величина достигла 24,5 млрд руб., в сопоставимых ценах на 16% превысило уровень 1995 года и на 8% — показатели 1998 года. Основной прирост затрат (около 70%) обеспечен за счет трех отраслей — металлургии, химической промышленности и машиностроения.

В это время стремительно падали показатели наукоемкости производства. В 1999 году их величина в

среднем для инновационно-активных предприятий составляла лишь 0,5%. Высокими показателями наукоемкости (4% и более) отличались всего 5% предприятий, большая часть которых опять же относилась к машиностроению, химической и пищевой промышленности.

Основным источником финансирования затрат на инновации остаются собственные средства предприятий (84,5% в 1999 году). Государственная поддержка инновационной деятельности, включая все уровни бюджета, ограничивалась лишь 2,9%, что в полтора раза ниже чем в 1995 году. Часть отраслей вообще не получала каких-либо бюджетных средств, например, электроэнергетика и неметаллических минеральных продуктов. Отраслевое распределение бюджетных средств на инновации крайне неравномерно, почти все они сосредоточены в машиностроении и химической промышленности. При этом относительно небольшая доля иностранных инвестиций уже тогда превышала совокупный вклад бюджетов всех уровней в финансировании промышленности инноваций.

По оценкам ВШЭ, для инновационной деятельности в российской промышленности характерна низкая отдача. Это подтверждается, прежде всего, долей инновационной продукции, которая в 1999 году составила рекордно низкую величину — 10,1%. Отраслевой разрез показывает, что наибольшая его величина в 1999 году отмечалась в машиностроении (20,1%), среди лидеров можно назвать также мебельную (19,7%), деревообрабатывающую и целлюлозно-бумажную (19,4%) отрасли.

Еще четыре года назад эксперты ВШЭ отмечали, что в основе низкой результативности инноваций лежит комплекс факторов. Неустойчивая экономическая ситуация в стране затрудняет достоверную оценку спроса на инновационную продукцию, даже на краткосрочную перспективу. «Порой необходимость в подобной продукции может отпасть еще до ее появления на рынке — заключает директор Института статистических исследований Леонид Гохберг — в совокупности с недостаточным опытом маркетинговых исследований названные факторы служат серьезным препятствием на пути продвижения новых продуктов к потребителю на внутреннем рынке. А низкий уровень конкурентоспособности инновационной продукции и услуг затрудняет их продвижение на внешние рынки».

## Малые, да удалые

Вопреки распространенному мнению об особой предрасположенности малых предприятий ко всякого рода научно-техническим нововведениям, фактическая картина в 1999 году, свидетельствующая о результатах исследований ВШЭ, была совершенно иная. Показатель уровня инновационной активности малых предприятий в промышлен-

ности минимален: в 1999 году его величина составляла только 1,6%, что почти вчетверо ниже, чем на крупных и средних предприятиях. Для реализации даже самых мелких инновационных проектов, не говоря уже о радикальных нововведениях, малые предприятия в целом не имеют ни соответствующих финансовых ресурсов, ни необходимого научного потенциала и квалифицированных кадров, ни просто резерва времени, требуемого для освоения новых технологических процессов и окупаемости затрат. Как свидетельствует исследование ВШЭ, даже на самые скромные инновации до сих пор способны лишь предприятия, получающие всестороннюю поддержку либо от государства, либо от крупных предприятий, от которых они в свое время отпочковались, либо от внешних инвесторов.

Такое положение дел во многом является следствием общего недостаточного уровня развития малого бизнеса в российской экономике. Во всем мире, как правило, тон в инновационной деятельности задают крупные компании, тогда как на малых предприятиях обычно осуществляется первоначальная «обкатка» инноваций. В нашей стране инертность крупных и средних предприятий в реализации инноваций накладывает отпечаток на инновационную деятельность малых предприятий.

В целом по промышленности число малых инновационных предприятий в 1999 году не превышало одной тысячи. В то же время анализ ВШЭ свидетельствует о более высоком уровне новизны инноваций в сфере малого бизнеса в сравнении с крупным и средним. Подтверждение тому — значительная доля малых предприятий, осуществляющих научные исследования и разработки в связи с предполагаемыми нововведениями.

В 1999 году научной деятельностью занималась половина малых предприятий, а на крупных и средних эта величина составляла 35%. По всей видимости, при этом подавляющее большинство малых предприятий выполняло заказ крупных производителей.

Инновации помогают малым предприятиям добиться конкурентных преимуществ на рынке, способствуя решению их основной задачи — обеспечению потребителей товарами более высокого качества, причем желательно за приемлемую цену, при минимальных издержках производства. В связи с этим высвечивается еще одна очень характерная для малых предприятий черта: относительно высокая результативность инновационной деятельности на малых предприятиях.

Сделав ставку на конкретные инновации, показатель удельного веса инновационной продукции в общем объеме отгруженной составил довольно высокую для экономики величину (36,9%), почти в четыре раза превышающую аналогичный показатель средних и крупных предприятий. ■

## Коротко

## Минобрнауки РФ и Минторг США подписали меморандум о сотрудничестве в области технологий и инноваций.

С российской стороны документ подписал министр образования и науки Андрей Фурсенко, находящийся в Вашингтоне с визитом, с американской — министр торговли Дональд Эванс. По оценке А.Фурсенко, речь идет, «пожалуй, о первом документе», в котором Россия и США «договариваются о сотрудничестве в области инновационной политики». Меморандум закладывает основу для «совместной разработки новой экономики», основанной на знаниях, подчеркнул министр.

РФ и США условились поддерживать «технологические партнерства между российскими и американскими организациями и предприятиями», осуществлять «обмен информацией и специалистами в целях оказания содействия разработкам в области измерений и стандартов». Кроме, теперь Россия и США будут обмениваться «информацией и передовыми методами в области развития венчурного капитала как источника инвестиций для начинающих компаний в сфере технологий».

В целях обеспечения эффективной реализации меморандума стороны создадут Российско-американский инновационный совет по высоким технологиям, куда войдут представители официальных струк-

тур, предпринимательских и научных кругов. А.Фурсенко выразил надежду на то, что эта организация заработает уже к следующей встрече Путина и Буша в рамках совещания лидеров «большой восьмерки», которое состоится 8–10 июня на Сиг-Айленде в Атлантическом океане у побережья американского штата Джорджия.

## АвтоВАЗ продолжает «водородный» проект.

АвтоВАЗ ведет работу над созданием автомобильного варианта водородно-воздушного электрохимического генератора мощностью 60 кВт. Для запуска подобного автомобиля в серийное производство нужна готовность не только автомобильных корпораций, но и предприятий электрохимической отрасли. Необходима национальная программа перевода транспорта на водородное топливо. В настоящий момент концепт-кар Lada Antel 2 оборудован щелочным водородно-воздушным генератором на топливных элементах мощностью 25 кВт. Общая емкость баллонов с водородом составляет 90 л, а давление в них достигает 400 атмосфер. На этом запасе машина может проехать до 350 км, а заправка осуществляется при помощи мобильного технологического комплекса. Для того, чтобы «накормить» Antel 2 требуется 20 минут (первая версия отечественного водородного авто «обедает» целых 2 часа).

## Глазурь из отходов производства.

Узбекские химики разработали технологию получения цветной глазури из отходов медно-обогатительной фабрики. Они выяснили, что если покрыть какой-нибудь облицовочный материал глянцевой глазурью, то получится керамическая плитка. В ташкентском Институте общей и неорганической химии АН Узбекистана получили подобную глазурь не из дорогостоящих титана и циркония, а из доступных и дешевых силикатов — отходов медно-обогатительной фабрики. Основные минеральные компоненты здесь — кварц, полевой шпат, гидрослюда, гипс, карбонаты кальция и магния. Ученые добавляли разные количества отхода (до половины) в состав сырьевой смеси, а затем варили глазурь. Они определили тот состав исходной шихты, при котором получаются глазури хорошего качества. Приготовленную глазурную суспензию они наносили на мозаичные керамические плитки, изготовленные на Ташкентском экспериментально-творческом комбинате прикладного искусства, а затем сушили и обжигали изделия в печи. Глазурь на плитках отличалась гладкой бархатистой поверхностью горчичного цвета, с ярким блеском. Физико-химические свойства новой глазури тоже оказались хорошими. Образцы имели высокую термостойкость, химическую стойкость и микротвердость.

EXPO  
**Coating**  
INDUSTRIAL TECHNOLOGIES  
EXHIBITIONS

Международная специализированная  
выставка и конференция

**ОБРАБОТКА ПОВЕРХНОСТИ**

11-13 МАЯ 2004

Москва, ЦМТ

Процессы, материалы и оборудование  
для обработки и покрытия поверхности,  
защиты от коррозии

Организаторы:  
TTE, ПРИМ ЭКО

Тел.: (812) 380 60 02/00  
Факс: (812) 380 60 01  
E-mail: coating@primexpo.ru

Technika  
INDUSTRIAL TECHNOLOGIES  
EXHIBITIONS

www.primexpo.ru/coating



У российских предпринимателей проснулась тяга к спорту



МЭРТ вмешался в конфликт металлургов и их потребителей

Спорт

## Футбол. Кто за кого?

Крупный бизнес обзаводится личными клубами

Вадим Муханов

За последние месяцы произошло несколько громких событий, связанных со спонсорскими соглашениями, заключенными крупным бизнесом с отечественными клубами. Интересно, что все они произошли вскоре после президентских выборов в России. Как по команде, крупные компании обратили внимание на отечественный футбол, обнародовав свои намерения о серьезных спонсорских вложениях в известные клубы.

Первой определилась «Сибнефть». В марте этого года президент компании Евгений Швидлер подписал с руководством ЦСКА контракт, по которому нефтяная компания в качестве титульного спонсора обещает выделить в течение трех лет \$54 млн. (по 18 млн. в год). Тем самым подтвердил свой фактический контроль над армейским клубом владелец «Сибнефти» Роман Абрамович, легализовав источники его финансирования. Раньше покровительство чукотского губернатора прикрывалось английской компанией Bluecastle Enterprises Ltd., которой принадлежит около половины акций ЦСКА. Считается, что за ее фасадом скрывается как раз Роман Абрамович вместе с Александром Мамутом.

Интересно, что теперь губернатор Чукотки оказывает финансовую поддержку двум главным претендентам на «золото» (оскомку «Авангард» и московскому ЦСКА) в двух российских первенствах — хоккейном и футбольном. И в обоих случаях такая шикарная «подкормка» структурами Абрамовича сыграла свою роль. ЦСКА завоевал золотые медали первенства в прошлом году, «Авангард» — в этом, словив сопротивление магнитогорского «Металлурга», подшефного главы ММК Виктора Рашникова.

Компания «Нафта-Москва» не солоно хлебавши в Италии, где намеревалась купить одну из лучших команд страны — «Рому», тоже решила помочь российскому клубу. Выбор пал на подмосковный «Сатурн», который курирует губернатор Московской области Борис Громов. В конце марта 2004 года руководство компании подписало с главой области соглашение о спонсорской помощи футболистам в размере \$60 млн. в течение шести ближайших лет. Первые \$10 млн подмосковная команда сможет получить уже в этом году. Многие эксперты считают, что выбор нефтяниками «Сатурна» вызван интересом компании к региону, а внимание к клубу —



Футбол в России пока что не прибыльный вид спорта

желанием побыстрее подружиться с губернатором.

В апреле этого года еще одна нефтяная компания — «ЛУКОЙЛ» — в лице ее вице-президента Леонида Федун получил полный контроль над футбольным клубом «Спартак». По разным данным, структура, близкая к Л.Федуна, приобрела около 90% акций клуба у его президента Андрея Червиченко. Вице-президент «ЛУКОЙЛа» давно уже присматривается к отечественному футболу. Напомним, что именно он вместе с одним из руководителей «ЮКОСа» Василием Шахновским еще в 2002 году после неудачного выступления российской сборной на чемпионате мира предложил РФС перечислять ежегодно 1 млн на зарплату иностранному тренеру.

### Купи клуб и спи спокойно

Создается впечатление, что некоторые олигархи, словно боясь оказаться в ряду заподозренных в непатриотических устремлениях, рванули покупать себе командные места в поезде под девизом «Заплати долг Родине». На время о покупке зарубежных клубов было забыто. Зато отечественный футбол получил новую порцию серьезных финансовых вливаний. В этот «поезд» вслед за нефтяниками вско-

ту намерений всех покупателей футбольных клубов. В этой связи Каха Бендукидзе, глава холдинга «ОМЗ» и вице-президент РСПП, однажды выразил предельно откровенно: «Ответственность бизнеса перед обществом состоит в том, что он платит налоги. А если бизнес не заплатит налоги, но зато вместо этого содержит футбольную команду, то это называется бл...дство. Так можно и написать. А как еще это можно назвать?»

### По чем медали?

В связи с этим стоит взглянуть на сегодняшнюю финансовую ситуацию в отечественном футболе. За счет чего, а точнее кого резко возрос интерес к этому виду спорта, кто оказывает поддержку клубам и кого реально они представляют. Это особенно интересно в начале первенства, когда положение клубов в турнирной таблице не столь явно демонстрирует разницу в их финансовой базе и спонсорской поддержке.

Начнем по порядку. Прошлогодний победитель первенства ЦСКА (с бюджетом более \$50 млн на этот год) получил щедрую финансовую помощь от «Сибнефти», остается главным претендентом на золотые медали. Другой претендент на «золото» — московский «Локомотив» — давно уже существует под крылышком ОАО «Российские железные дороги». Приблизительный бюджет на 2004 год — свыше \$25 млн. Кстати, именно «Локомотив» является чуть ли не единственным клубом, приближающимся к самоокупаемости за счет успешного выступления в еврокубках. По словам его коммерческого директора Давида Шагиняна, клуб окупаются не только за счет своей профильной деятельности, но и за счет эксплуатации дополнительных предприятий — фитнес-клуба, ресторана, торгового центра и т.д.

Ведущий питерский клуб «Зенит» — серебряный призер прошлого года чемпионата — тоже чувствует себя комфортно. Главным инвестором команды по-прежнему является банкирский дом «Санкт-Петербург», генеральным спонсором — ОАО «Газпром». Они обеспечили клуб хорошим бюджетом в размере \$15–20 млн.

Открытие прошлого сезона — бронзовый призер первенства, казанская команда «Рубин», пользуется большой любовью к спорту главы Республики Татарстан Минтимера Шаймиева. Благодаря этому основные средства на существование клуба выделяются из республиканского и городского бюджетов. Тем более, что его президентом по-прежнему является мэр Казани Камилль Исхаков. Также в финан-

свой помощи «Рубину» замечены МТС, ЗАО «Автотор», пивоваренная компания «Балтика», которые в качестве спонсоров ежегодно направляют до \$4–5 млн. Общий размер клубного бюджета на текущий год составляет приблизительно \$12–15 млн.

Еще один крепкий клуб из провинции — ярославский «Шинник» — держится благодаря поддержке администрации Ярославской области. Главным спонсором команды считается «НТМ-Холдинг», глава которого Николай Тонков занимает должность ее президента. В группе спонсоров находится и Ярославский шинный завод, выделяющий до \$3 млн на нужды местного клуба.

Московское «Динамо» ранее славилось своим генеральным спонсором НК «ЮКОС», а теперь старается его особо не выпихивать. Гораздо больше в последнее время говорится о другом спонсоре команды — компании «Fedcom», которая является также генеральным спонсором французского клуба «Монако», полуфиналиста нынешней Лиги чемпионов. Внимание двух спонсоров выражается в 20-миллионном бюджете команды на нынешний сезон. «Спартак», спонсируемый «ЛУКОЙЛом», имеет примерно аналогичный бюджет — \$20–25 млн. Подмосковный «Сатурн» с помощью «Нафты-Москва» догнал своих соседей с бюджетом \$20–22 млн. Еще одна московская команда — «Торпедо» — значительно отстает по своим возможностям от других столичных клубов. Ее владелец — ОАО «Лужники» под руководством Петра Аleshina может выделять клубу порядка \$10 млн в год.

Получше ситуация у «Торпедо-Металлурга», тоже базирующегося в Москве. С прошлого года владельцем и основным инвестором команды стал «Норильский никель», что позволяет руководству команды чувствовать себя достаточно комфортно. Бюджет металлургов на этот сезон составляет около \$15 млн. Хотя в случае ухудшения турнирного положения клуба Владимир Потанин, скорее всего, не откажется от новых инвестиций в команду.

Остальные провинциальные клубы вряд ли могут похвастаться в настоящее время подобным вниманием крупного бизнеса. От самарских «Крыльев Советов» отказался «Русский алюминий», и теперь поддержку клубу оказывают компании, привлеченные его президентом Германом Титовым. Нынешний бюджет — \$15–18 млн. Олег Дерипаска («Базовый элемент») с 2004 года решил поддерживать краснодарскую «Кубань». Сейчас он вместе с администрацией края в равных долях владеет клубом. Такое сотрудничество позволя-

ет надеяться «Кубани» на бюджет приблизительно в \$15 млн.

Клуб из Ростова-на-Дону «Ростов» может похвастаться шефством компании «Донской табак», руководителем которой Иван Саввиди до недавнего времени занимал и пост гендиректора команды. Помимо табачной корпорации, в числе основных инвесторов числится и областная администрация. Приблизительный бюджет на 2004 год — около \$9 млн.

Генеральным спонсором владикавказской «Алании» является ОАО «Исток», один из крупнейших в стране производителей алкогольной продукции. Однако это не позволяет говорить о богатом бюджете команды — всего порядка \$10 млн.

Одним из беднейших клубов российской премьер-лиги уже несколько лет считается волгоградский «Ротор», все расходы по содержанию которого несет на себе его президент Владимир Горюнов. Его бюджет — менее \$10 млн, причём это при хорошем стечении обстоятельств.

Самой бедной командой в нынешнем сезоне называют новичка премьер-лиги пермский «Амкар» с бюджетом всего около \$5 млн. Оказывает поддержку клубу администрация Пермской области и Пермь совместно со спонсором в лице ОАО «Минеральные удобрения».

Таким образом, шефство над клубами делит между собой представители крупного бизнеса и местной администрации. Иногда, как в случае с «Кубанью» и «Сатурном» мы видим синтез или, если хотите, творческий союз денег и власти. По мнению экспертов, спонсорские вложения в региональные футбольные команды дают бизнесменам ресурс для выстраивания благоприятных отношений с главами интересующих их регионов. А, кроме того, почти все спонсорские взносы компенсируются льготами по налогу на прибыль.

Другими причинами объяснить заинтересованность бизнеса во вложениях в спортивные команды довольно трудно. Получение чистой прибыли от личных футбольных клубов в России — дело далекого будущего. Отечественный футбол, в отличие от своего европейского собрата, — пока весьма дорогостоящее развлечение, не приносящее прибыли. Приятным исключением из правил является московский «Локомотив», который за счет своих выступлений на европейской арене и хорошего использования своих непрофильных активов приближается к самоокупаемости. Остальные клубы находятся в сильной зависимости от своих владельцев и спонсоров, которые могут одарить рублем, а могут и отвернуться. ■

РЕКЛАМНО-МАРКЕТИНГОВАЯ СЛУЖБА  
**ОБЪЕДИНЕННОЙ  
ПРОМЫШЛЕННОЙ  
РЕДАКЦИИ**

осуществляет следующие работы по индивидуальным заказам:

1. Разработка и адаптация корпоративного фирменного стиля.
2. Подготовка и издание книжно-полиграфической продукции.
3. Разработка и осуществление рекламно-имиджевых кампаний в СМИ.
4. Подготовка и проведение корпоративных мероприятий (пресс-конференции, брифинги, презентации и т.д.)
5. Разработка программ продвижения продукции.
6. Содействие поиску торговых партнеров, поставщиков комплектующих, новых рынков сбыта.
7. Создание концепций "исторического развития" предприятий и преимущественности по отношению к предшественникам с advanced brand.
8. Моделирование стратегий презентации предприятий на информационном поле и разработка комплексных PR-программ для их руководителей.

Подписчикам на "Промышленный еженедельник" - скидки!!!

Тел/факс: (095) 229-6278  
229-5534  
E-mail: editor@minstru  
stolnik@cominterru

Позиция

## МЭРТ о металлопродукции

А.Шаронов обеспокоен ситуацией на рынке металлов

Министерство экономического развития и торговли (МЭРТ) не исключает возможности снижения или отмены пошлин на импорт отдельных видов металлопродукции. Об этом говорится в письме заместителя министра экономического развития и торговли Андрея Шаронова «О ситуации на рынке металлопродукции», направленном на прошлой неделе в правительство.

«После получения и анализа информации из Федеральной антимонопольной службы, наряду с мерами антимонопольного регулирования, может быть рассмотрен вопрос о целесообразности корректировки (снижения или отмены) импортных пошлин на отдельные дефицитные виды металлопродукции для усиления конкуренции на внутреннем рынке», — отмечается в письме.

В настоящее время антимонопольный орган в связи с многочисленными обращениями потребителей металлопродукции проводит проверку соответствия антимонопольному законодательству действий ОАО «Северсталь», ОАО «Уральская сталь», ОАО «ММК», ОАО «Мечел», ОАО «НЛМК», ОАО «НТМК» по повышению цен на трубную заготовку. Интересно, что аналогичная проверка проводится и в отношении отечественных трубных предприятий.

В то же время в письме сообщается, что антимонопольным законодательством не предусмотрено регулирование цен, за исключением случаев, когда в соответствии с законом о конкуренции осуществляется «госконтроль деятельности хозяйствующих субъектов, злоупотребляющих доминирующим положением на соответствующем товарном рынке, в части нарушения установленного нормативными актами порядка ценообразования, установления монополии высоких (низ-

ких) цен». Согласно письму, основные поставщики металлопродукта не занимают доминирующего положения на данном рынке и не являются группой лиц в толковании закона. То есть, по мнению А.Шаронова, «положения закона о конкуренции не могут быть применены в отношении указанных хозяйствующих субъектов». В связи со сложившейся ситуацией Минэкономразвития России обратился в ФАС с просьбой рассмотреть вопрос о резком повышении цен на листовую прокат в рамках антимонопольного законодательства. В письме также говорится, что по обращениям руководителей российских автомобилестроительных предприятий, мэра Москвы Ю.Лужкова и председателя ЦК профсоюза работников автомобильного и сельскохозяйственного машиностроения РФ А.Фефелова, на рынке металлопродукции в связи с ростом цен антимонопольным ведомством тоже будет проведена соответствующая проверка.

А.Шаронов отмечает, что в 2004 году предусматривается проведение двусторонних консультаций с целью определения целесообразности изменения квоты на ввоз в Россию труб большого диаметра из Украины. В том числе, в октябре 2004 года будут проведены переговоры с целью определения целесообразности продления соглашения о регулировании поставок труб из черных металлов от 10 апреля 2001 года.

Рост цен производства черных металлов, по данным Федеральной службы государственной статистики, за период с декабря 2000 по март 2004 года составил 1,8 раза, что на 20 процентных пунктов выше, чем в целом по промышленности. Вместе с тем, за указанный период цены на потребляемые ресурсы увеличились в большей мере, чем на продукцию черной металлургии.

Так, цены на газ возросли в 2,35 раза, тарифы на электрическую энергию — в 1,95 раза, тарифы на

перевозки грузов железнодорожными транспортом — в 2,1 раза, цены на кокс — в 2,1 раза, лом стальной — более чем в 2 раза. Согласно письму, рынок металлопродукции в значительной степени структурирован, конкуренция между российскими металлургическими предприятиями на внутреннем рынке проявляется слабо. Конкуренцию российским производителям на внутреннем рынке может составлять только импортная металлопродукция. За анализируемый период мировые цены на металлопродукцию возросли в 1,9–2,75 раза в зависимости от вида металлопродукции. Особенно резкий рост мировых цен на эту продукцию произошел в I квартале 2004 года (в 1,4–1,7 раза). Указанные причины привели к опережающему росту цен на продукцию черной металлургии по сравнению с ростом цен в целом по промышленности, особенно в 2004 году. В марте 2004 года цены на прокат по сравнению с декабрем 2003 года повысились на 12,3%, на трубы стальные — на 23,5% при повышении цен в целом по промышленности на 9,5%. Вместе с тем, цены для отечественных потребителей повысились в меньшей степени, чем на экспортную продукцию. Так, с начала 2004 года экспортная цена горячекатаного толстого листа ММК увеличилась на 61% против 26% для внутреннего рынка, экспортная цена горячекатаных рулонов ММК увеличилась на 64% против 24% для российских потребителей, цена холоднокатаного листа увеличилась на 27% против 21% для внутреннего рынка, цена оцинкованного листа изменилась на 32% и 11%, соответственно. При этом, по экспертным оценкам расчетов межотраслевого баланса, доля продукции черной металлургии в затратах на производство и реализацию продукции основных металлопотребителей составила в 2003 году 13–18% (машиностроение), 7–11% (промышлен-

ность строительных материалов), 10% (строительство) и 5–8% (в целом по промышленности). В стоимости легковых автомобилей доля холоднокатаного листового проката составляет 15–16%.

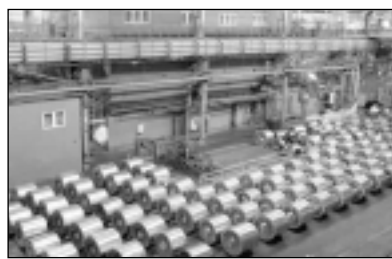
МЭРТ также констатирует, что рост цен на продукцию черной металлургии способствовал улучшению экономического положения отрасли. Так, рост прибыли (сальдированного финансового результата) в черной металлургии составил в 2003 году 2,4 раза, в электроэнергетике — 1,3 раза, топливной промышленности — 1,1 раза, на транспорте — 1,9 раза при росте в целом по промышленности в 1,2 раза. Рентабельность производства в черной металлургии (за январь–ноябрь 2003 года) составила более 26% (в производстве черных металлов — около 35%, труб стальных — около 10%) при 19% в целом по промышленности.

Таким образом, в последнее время в связи с благоприятной экономической конъюнктурой на рынках металлопродукции происходит перераспределение финансовых ресурсов в пользу черной металлургии. Так, доля прибыли (сальдированного финансового результата) черной металлургии в общем ее объеме по промышленности в целом возросла с 6% в 2001 году до 9,5% в 2002 году и 16,5% в 2003 году.

Этот процесс во многом имеет конъюнктурную рыночную основу. В настоящее время политика в области ценообразования базируется главным образом на применении договорных рыночных цен. Цены на металлургическую продукцию не подлежат государственному регулированию и определяются соглашением сторон с учетом спроса и предложения. При этом государство не имеет законодательного права вмешиваться в отношении самостоятельных хозяйствующих субъектов в части ценообразования. ■

По материалам Интерфакса

## СТРАТЕГИИ



Экономисты пытаются определить рамки для металлургов, но рынок сделает это быстрее

Отраслевые конфликты

## Административно регулируемый рынок

Можно построить в отдельно взятой отрасли. Пока теоретически

На прошлой неделе общественные волнения по поводу избыточной прибыли металлургов продолжились. Своё объяснение и пути к решению проблемы роста цен на металлопродукцию на российском рынке предложил Институт народнохозяйственного прогнозирования. По мнению его представителей, государство должно контролировать масштаб ценовых диспропорций и определить механизмы изъятия доходов у тех, чья рентабельность превышает установленную планку. Металлурги, а с ними и независимая сторона — аналитики финансового рынка — считают это предложение попыткой вернуться к Госплану.

Тема усиления государственного влияния на экономику становится модной — маятник качнулся в другую сторону. Даже нобелевский лауреат Джозеф Стиглиц, выступавший в России, заявил, что для успешного роста и стабильного общества «нужно обеспечить баланс между рынком и государством». Но кто может рассчитать и определить этот баланс?

В среду, 21 апреля, на конференции, проведенной агентством «Интерфакс», глава Института народнохозяйственного прогнозирования РАН академик Виктор Ивантер и председатель комитета по промышленному развитию Торгово-промышленной палаты РФ Степан Сулакшин обнародовали доклад, посвященный ситуации на рынке черной металлургии. Эксперты относят крупных игроков в этом секторе к «монополии второго порядка» и считают необходимым вмешательство государства в процесс ценообразования на внутреннем рынке.

В тот же день состоялась рабочая встреча руководителей крупнейших металлургических компаний России с премьер-министром Михаилом Фрадковым, на которой была представлена позиция самих металлургов. «ЕвразХолдинг» представлял президент Александр Абрамов, Магнитогорский комбинат — генеральный директор Виктор Рашников, «Северсталь» — генеральный директор «Северсталь-групп» Алексей Мордашов, Новолипецкий комбинат — член совета директоров Владимир Скободов. Результаты встречи не обнародованы, но, по словам участников, Михаил Фрадков согласился с тем, что введение прямых ценовых ограничений на продукцию черной металлургии недопустимо.

Как обычно, ситуация накалилась в самой высшей точке цикла — цены на мировом рынке уже падают, а на внутреннем стороны уже начали договариваться. «ЕвразХолдинг» и его крупнейший потребитель — Трубинская металлургическая компания подписали соглашение о поставках 240 тыс. т трубной заготовки до конца 2004 года по фиксированному ценам. По неподтвержденным данным, переговоры о долгосрочных контрактах с машиностроителями о сейчас ведут Новолипецкий комбинат и «Магнитка».

## Народно-хозяйственный взгляд

Эксперты Института народнохозяйственного прогнозирования разделяют российскую экономику на три больших сегмента. Первый — это естественные монополии, где тарифы на услуги напрямую регулируются государством. Второй — отрасли промежуточного спроса, это металлургия, химическая и



К работе отечественных металлургов приковано большое внимание

лесная промышленность. Третий — отрасли конечного спроса, где цена на продукцию ставит жесткий естественный предел покупательной способности населения. Согласно расчетам, величина доходов на капитал во второй, «промежуточной» группе в три-семь раз выше, чем в отраслях конечного спроса. Во время, как они наравне со всеми используют конкурентные преимущества российской среды — в среднем, по данным ИПН, российские цены в среднем ниже мировых в 2,9 раза. Используя встроенность в мировой рынок, они, по сути, экспортируют продукт всей экономики и одновременно могут диктовать свои цены местным потребителям. Поэтому предлагается ввести темпов роста цен и законодательно ограничить рентабельность таких «монополий» и изымать полученные ими сверхдоходы в пользу государства.

В числе первоочередных мер называются следующие:

Первое. Регулирование скорости изменения цен во всех секторах. Необходимо ввести предельный норматив опережения роста цен по отношению к динамике индекса потребительских цен или индекса цен производителей. Он не должен превышать 5%-ного роста в месяц.

Второе. Введение системы косвенного регулирования цен на продукцию промежуточного потребления посредством ограничения уровня рентабельности. Проведенный анализ показывает, что в современных условиях достаточно гибким ограничением может быть требование, не допускающее более чем 1,5-кратное превышение средней рентабельности по промышленности. При этом такое ограничение должно действовать только для продукции первичных переделов отраслей промежуточного спроса.

Третье. Законодательный запрет на реализацию продукции по ценам, обеспечивающим рентабельность на внутреннем рынке более высокую, чем от реализации продукции на мировом рынке (запрет на субсидирование экспорта за счет отечественного потребителя).

Далее в документе говорится о введении экспортных пошлин в соответствии с глуби-

ной переработки металла и о разработке программы стимулирования мелкооптовой и биржевой торговли. Последнее, очевидно, связано с разумным намерением «распылить» сбыт продукции, то есть перейти к рынку в узком смысле. Но класс металлоторговцев работает уже давно, не оказывая никакого влияния на «ценовой вопрос» — потому что лишнего металла на складах нет ни у них, ни у самих компаний. А сам академик Ивантер соглашается с тем, что «цен, стимулирующих и потребителей, и производителей» в природе не существует. Поэтому избавиться от проблемы дефицита, срезая дополнительные доходы у тех, кто его производит — задача сложная.

## Другая сторона медали

С доводами, которые приводят экономисты, спорить трудно. Но все дело в том, что они могут анализировать ситуацию сколько угодно долго и впоследствии обратить внимание на другие особенности текущего периода. Во время как металлургии включены в нее реально.

Во-первых, возможные «нерыночные методы» регулирования уже несколько запоздали. По мнению председателя совета директоров компании «Северсталь» Алексея Мордашова, цены на российском рынке находятся на пике, и в ближайшее время ожидается их спад. А по прогнозу Виктора Рашникова, в четвертом квартале цены на металлопродукт вернутся почти на два года назад — до уровня начала 2003.

Что же касается высоких нынешних цен на металлопродукцию в России, то главная объективная причина заключена в резком взлете цен мировых. Так что, как шутят металлурги, речь стоит вести не о российском, а о мировом «корпоративном договоре». В действительности, главным дестабилизирующим фактором продолжает оставаться Китай — на него приходится 70% мирового прироста спроса на металл. Неизбежным следствием является тот факт, что китайские металлургии «пылесосят» сырьевые рынки близлежащих регионов, в частности, российских, подтягивая цены на сырье до своих уровней. А мест-

ные цены уже давно существенно отличаются от европейских. Если в начале 2003 года котировки на китайский доменный кокс первого сорта составляли менее \$70-80 за тонну, то в феврале 2004 они достигли уровня \$320, апрельские котировки уже стоят на уровне \$400. Аналогичная динамика наблюдается и по другим сырьевым позициям. Поэтому за 2003 год затраты российских металлургов на железорудное сырье возросли на 70%, на коксующие угли — на 35%, на металлолом — на 50%. В январе-феврале этого года темпы роста цен на сырье превзошли даже эти показатели. Так, за два месяца окатыши подорожали на 117%, на угли — на 40%, на металлолом — на 66%.

Если же подробно рассматривать положение «пострадавших» смежных отраслей, то надо обратить внимание на одно важное обстоятельство. Конкуренентоспособность российского машиностроения падает, в первую очередь, в связи с резким укреплением курса рубля. Фактически мы вернулись в 1998 год, когда многие наши предприятия не могли конкурировать с импортной продукцией. От этого терпят убытки даже те, кто не связан с потреблением металла, например, швейная и мебельная промышленности. Поэтому, «вино» за стагнацию автомобильной промышленности и сельхозмашиностроения металлургам есть с кем разделить. А задача полного технического переоснащения всех этих производств явно им не по плечу.

Но не все так плохо — внутренний российский рынок не останется без металла хотя бы потому, что производители заинтересованы в нем. Металлургические предприятия на протяжении последних лет сохраняют стабильный объем экспорта. При этом, за последние 3 года потребление металлопродукта в России выросло на 19%. За это же время поставки, например «Магнитогорского металлургического комбината», на внутренний рынок увеличились на 35%, при одновременном росте производства на 16%, а в 2004 году планирует еще на 10%.

К тому же, потребитель металла в России концентрирован в гораздо большей степени, чем его производство. Так в металлургической отрасли можно выделить 9 крупных компаний, оказывающих влияние на формирование рынка, а в то время как в трубной промышленности таких предприятий четыре, в производстве автобусов и легковом автомобилестроении — три, в грузовом — четыре. Таким образом, по мнению металлургов, утверждение об их ценовом диктате некорректно — при возникновении таких отношений они легко могут повернуться в другую сторону.

Отношение к мерам регулирования металлургического сектора наиболее обоснованно выразил генеральный директор «Северстали» Анатолий Кручинин. По его словам, если два фактора — рост цен на сырье и изменение ценовой конъюнктуры сойдутся в одной временной точке с введением ограничений, то «инвестиционная подушка», создаваемая предприятием в условиях подъема рынка для развития производства, социальных программ, будет использована лишь на сдерживание регресса. В результате, к следующему подъему рынка, который потребует более качественного продукта, российская металлургия окажется неготовой. Удается ли за это время оживить ее российских потребителей — другой вопрос.

«Тактическая» модернизация оборудования на Костромской ГРЭС



Непрофильные инвестиции

## Нефтяники заинтересовались

«Нижнекамкшина» получит стратегического инвестора

Антон Брасов

В результате проведения доэмиссии акций «Татнефть» рассчитывает стать, по сути, единственным хозяином на «Нижнекамкшине». Однако нефтяная компания не будет инвестировать в шинное производство собственные средства, а поощрит инвестора среди других участников шинного рынка.

«Нижнекамкшина» — крупнейший шинный завод в России. В 2003 году он произвел около 10,7 млн шин. Выручка предприятия составила 10,3 млрд руб., балансовая прибыль — около 150 млн руб. «Татнефть» принадлежит 75,2% акций «Нижнекамкшины», менеджером завода — около 13%, компании «ТАИФ» — 1,55%. «Татнефть» не рассталась с идеей найти для «Нижнекамкшины» стратегического партнера. Для начала «Татнефть» хочет увеличить свою долю в предприятии до 100%. В ближайшее время «Нижнекамкшина» проведет доэмиссию, в результате которой ее уставный капитал может увеличиться более чем в три раза.

Еще год назад «Татнефть» принадлежала чуть более 50% обыкновенных акций «Нижнекамкшины». Весной 2003 года нефтяники инициировали доэмиссию, в результате которой уставный капитал шинного завода должен был вырасти в 10 раз. Но миноритарии «Нижнекамкшины» почти не участвовали в размещении. Большую часть доэмиссии выкупили структуры «Татнефти». В итоге было размещено лишь 11,6% от общего объема выпущенных акций, а доля «Татнефти» увеличилась до 75,2% голосующих акций. Однако «Татнефть» воздержится от инвестиций в шинное производство из-за наличия других масштабных проектов, говорит замгендиректора «Татнефти» Роберт Ханнанов. Еще один менеджер «Татнефти» говорит, что компания рассматривает два варианта развития «Нижнекамкшины». Первый предполагает выход на рынок публичных размещений. Второй предусматривает альянс со стратегическим инвестором. Причем «Татнефть» готова отдать партнеру контроль над заводом, говорит собеседник в нефтяной компании. «Есть желание ставить на западного партнера — Michelin, Goodyear или Nokian. Но вначале предлагается провести сделку с одной из российских шинных компаний — «СИБУРОм» либо «Амтелом», — рассуждает менеджер «Татнефти». — Такой альянс мог бы занять не менее половины российского рынка. Это позволило бы договариваться с иностранным инвестором на более выгодных условиях». Пресс-атташе «Амтела» Алексей Шакирдинов сомневается, что его компания заключит альянс с «Нижнекамкшиной», так как «Амтел» увлечен собственными проектами, требующими масштабного финансирования.

По словам аналитика ИК «Проспект» Дмитрия Царегородцева, «Татнефти» по силам привлечь стратегического инвестора для «Нижнекамкшины». Он отмечает, что оборудование предприятия является относительно новым, а модернизация «Нижнекамкшины» при участии западного партнера поможет предприятию увеличить свою долю на российском шинном рынке. Окончательно определить стратегию развития шинного завода в «Татнефти» рассчитывают до конца июня. Но уже в апреле совет директоров «Татнефть-Нефтехим» (владеет около 60% акций завода и на 100% принадлежит «Татнефти») одобрил идею конвертировать в акции задолженность «Нижнекамкшиной» на сумму 3 млрд руб. перед «Татнефтью». Предполагается, что в ходе доэмиссии уставный капитал завода вырастет с 65,7 млн руб. до 227 млн руб. Ханнанов полагает, что вопрос о доэмиссии будет вынесен на внеочередное собрание акционеров «Нижнекамкшины» не раньше августа. Он считает, что миноритарные акционеры не будут участвовать в размещении доэмиссии. А значит, доля «Татнефти» может превысить 90%. ■

**СПРАВКА «ПЕ»:** Предприятие «Нижнекамкшина» создано в 1971 году как базовое производство шин для гражданских отечественной автомобильной промышленности — «ВАЗа» и «КамАЗа», а также для удовлетворения потребностей вторичного рынка в шинах легкового, грузового и сельскохозяйственного назначения. Первая продукция была получена 29 апреля 1973 года. Сегодня ОАО «Нижнекамкшина» — самое крупное предприятие по производству шин в России и странах СНГ. Практически каждая третья шина, выпущенная в России, изготовлена в Нижнекамске. Действенность системы контроля качества подтверждена сертификатом соответствия системы качества Международному стандарту ИСО 9001. Предприятие обладает испытательной базой, достаточной для полной и объективной оценки качества выпускаемой продукции. Лаборатория испытаний шин аккредитована Госстандартом России на техническую компетентность. Соответствие шин государственным стандартам и международным требованиям подтверждено сертификатами соответствия в системе ГОСТ и ЕЭК ООН. Предприятие способно выпускать более 150 типоразмеров шин для любых условий эксплуатации.

Модернизация энергетики

## Костромская ГРЭС запускает пилотный проект

Концерн «Силловые машины» готов работать с ней в два раза эффективнее конкурентов

Юлия Ефимова

16 апреля был подписан знаковый контракт — концерн «Силловые машины» обязуется провести работы по модернизации четырех энергоблоков на Костромской ГРЭС. Конкурс по выбору партнера для проведения работ по обновлению оборудования был объявлен Костромской ГРЭС в августе 2003 года. Помимо «Силловых машин» в нем приняли участие немецкая Siemens и шведско-польская Alstom, но победу одержал проект, представленный российским концерном. («ПЕ» писал об этом в №11 за этот год).

Открытый конкурс на обновление оборудования электростанции с привлечением иностранных компаний был проведен в российской энергетике впервые. Он состоял из двух этапов. На первом участники представили организационно-технические решения модернизации цилиндров высокого давления четырех паровых турбин ОАО «Костромская ГРЭС» мощностью 300 МВт каждая. Условия, поставленные ГРЭС, были жесткими — увеличить мощность турбин до 320 МВт и снизить удельный расход условного топлива с 310 до 303 г на киловатт-час. На втором этапе конкурса проводился анализ окончательных ценовых и технологических предложений. Комиссия, в состав которой входили представители РАО «ЕЭС России», Костромской ГРЭС, Министерства энергетики, Министерства промышленности,



Город Волгореченск, Костромская ГРЭС — здесь делают киловатт-часы

науки и технологии России, признала лучшим предложение ОАО «Силловые машины». По словам гендиректора Костромской ГРЭС Николая Балдина, по техническим показателям вариант российской компании, ничем не уступает качеству предложениям конкурентов, а его стоимость (220 млн руб. без НДС) — более чем

в 2 раза ниже, чем у них. В пользу российского концерна сыграл и тот факт, что все основное оборудование Костромской ГРЭС произведено предприятиями, которые теперь входят в его состав — это Ленинградский Металлический завод, Завод турбинных лопаток и «Электросила».

Основные генерирующие блоки ГРЭС

были запущены еще в конце 60-х-начале 70-х годов, поэтому компании необходимо провести замену наиболее изношенного оборудования. По соглашению с «Силловыми машинами», работы на станции продлятся 4 года, модернизация первого агрегата будет завершена к июню 2005 года. Согласно совместным расчетам двух

компаний, после обновления блоки прослужат еще как минимум 20-25 лет.

На пресс-конференции, проведенной после подписания контракта, представители РАО «ЕЭС» — главного акционера Костромской ГРЭС — отметили, что на тепловых электростанциях РАО эксплуатируются 53 аналогичные паровые турбины, которые были введены в действие в 1960-80-х годах. Большая часть из них к 2010 году выработает свой ресурс. Проект Костромской ГРЭС позволит получить информацию о том, какие технические решения могут быть применены в масштабе всей отрасли. По словам директора по сервису «Силловых машин» Алексея Барвина, победа в тендере дает концерну возможность приобрести опыт по разработке нового востребованного продукта, который в дальнейшем компания сможет тиражировать на российских и зарубежных объектах. Кстати, многие аналитики делают ставку на «Силловые машины» именно в связи с необъятным российским рынком энергооборудования.

Генеральный директор ОАО «Костромская ГРЭС» Николай Балдин назвал модернизацию «тактической». Компания проводит ее на собственные средства, причем относительно дешево. Для сравнения: действующая по программе сокращения издержек, ГРЭС ежегодно экономит 300 млн руб. Технологическим «прорывом» для современной энергогенерации является внедрение парогазовых установок (ПГУ), однако это очень дорогостоящий проект. По словам Николая Балдина, строительство современного энергоблока

обходится в \$500 за 1 кВт мощности, в пересчете на 300 МВт, это требует инвестиций не менее чем в \$150 млн. Это возможно только в случае привлечения внешнего капитала, так как в бюджете ГРЭС ежегодная сумма на модернизацию определена в \$12 млн в год. Тем не менее, скромный ремонт не мешает параллельному продвижению стратегических проектов. Пока идут переговоры с иностранными инвесторами, привлекательность ГРЭС неуклонно растет. За год ее акции на фондовом рынке выросли в цене почти в 2,5 раза. А вместе с ростом стоимости компании укрепляются ее позиции в любых начинаниях. ■

**СПРАВКА «ПЕ»:** Костромская ГРЭС — электростанция федерального значения и самая экономичная тепловая электростанция в России. На выработку одного киловатт-часа предприятие расходует 310 граммов условного топлива (при проектных 327 граммах). Установленная суммарная мощность ГРЭС — 3600 МВт. Ее обеспечивают 8 энергоблоков по 300 МВт каждый и самый мощный в России турбоагрегат — 1200 МВт. «Костромская ГРЭС» поставит электроэнергию и мощность на федеральный оптовый рынок России через региональные энергетические компании Костромской, Ярославской, Вологодской и Московской областей. Ежегодный выпуск электроэнергии составляет примерно 11-12 млрд кВт/ч. В структуре промышленного производства Костромской области доля электроэнергетики (главным образом, Костромской ГРЭС) составляет около 45%.

## Кадры

**Балаковское училище речников (БУР) будет объединено с техническим лицеем N62.**

Такое решение приняло Саратовское управление профтехобразования. В рамках реформы многие профессиональные учебные заведения будут переведены на региональное обеспечение. В их списке оказались и балаковские речники. Поскольку в областном бюджете нет денег на содержание училища, решено сделать его частью 62-го лицея, который находится в федеральном ведении. По его мнению, представителей регионального управления профтехобразования, только таким способом можно сохранить базу для подготовки рабочих речных специальностей. Объявлено, что учащиеся получат дипломы Балаковского училища речников, а все педагоги останутся на местах. Написать заявление об увольнении предложено только директору БУР Борису Гречухину. В настоящее время ему уже предложен пост в Саратовском техническом университете.

**В Туве планируется открыть политехнический техникум и юридический колледж.**

Об этом сообщили в республиканском Министерстве кадровой политики, науки и учебных заведений. В настоящее время в профессиональных учебных заведениях региона ведется подготовка почти по 90 специальностям. Студентами являются более 12 тыс. подростков. Из них около 40% проходят обучение за пределами республики, и в регион, как правило, не возвращаются. По сравнению с 2000 годом этот показатель увеличился в 3 раза. Чтобы сократить отток абитуриентов профессиональных училищ, правительство республики приняло решения расширить образовательную сеть.

**Модернизация системы профессионального образования Красноярского края должна стать приоритетной задачей.**

Такое мнение озвучил на конференции «Красноярское образование: состояние, проблемы и пути их решения» начальник главного управления образования краевой администрации Владимир Шишмарев. Он отметил, что региональные учебные заведения профессионально-технического профиля сталкиваются с целым рядом проблем. Материальное обеспечение образовательного процесса очень низкое, а подростки не горят желанием получать рабочие специальности. Из-за низкой заработной платы трудно найти преподавателей.

**В Архангельске стартует проект «Исследование проблем профессионального образования инвалидов области».**

Такое решение было принято в рамках партнерского соглашения, заключенного местным отделением Всероссийского общества глухих с Региональной общественной организацией инвалидов «Перспектива» (Москва). Организаторы и участники проекта намерены модернизировать существующую систему профобразования инвалидов и создать условия для профессиональной реабилитации подростков с ограниченными возможностями. В ходе программы будет исследована законодательная база Архангельской области, а также предложены варианты ее оптимизации. Проект будет финансироваться за счет гранта Агентства США по международному развитию на основании договора «Перспектива» с Всемирным Институтом по проблемам инвалидности (США). Как сообщил директор центра реабилитации и поддержки инвалидов Николай Мякин, уже 21 мая нынешнего года будет проведен специализированный круглый стол. В нем примут участие представители департамента образования, федеральной службы занятости, управления союзов, общественных организаций инвалидов. По его итогам будут выработаны конкретные рекомендации, которые лягут в основу брошюры «Доступное образование для инвалидов — проблемы и пути решения».

**Две сотни столичных ПТУ и техникумов, колледжей, а также центров непрерывного профобразования будут преобразованы в 45 колледжей.**

В них будут готовиться специалисты всех отраслей для городского хозяйства и промышленности. Как пояснил замруководителя московского Департамента образования Василий Лисов, такова суть реформы начального и среднего профессионального образования, которая должна начаться в самое ближайшее время. По словам Лисова, сейчас существует 5 видов учебных заведений. «Эта система досталась нам в наследство с советских времен и уже не отвечает современным требованиям», — говорит чиновник. По его словам, столичные власти хотят сделать из существующих профессиональных учебных заведений образовательные центры, отвечающие нынешним потребностям отечественной промышленности.

## Космос

## Плюс еще спутник

Наших на орбите станет больше

Денис Сухоруков

**На 27 апреля 2004 года намечено выведение на геостационарную орбиту нового российского спутника связи и вещания «Экспресс-AM11». Он пополнил спутниковую орбитальную группировку ФГУП «Космическая связь» (ГП КС). Запуск космического аппарата планируется осуществить ракетой-носителем «Протон-К» с космодрома «Байконур».**

ГП КС — российский национальный оператор спутниковой связи. Предприятие зарегистрировано в Международном союзе электросвязи, является акционером компаний Intelsat, Eutelsat и основным партнером международной организации космической связи «Интерспутник».

Доля услуг ГП КС на внутреннем рынке спутниковых телекоммуникаций составляет 83%. ГП КС обладает самой крупной в России группировкой из 12 спутников серии «Горизонт», «Экспресс-А», «Экспресс-АМ», «Экран-М», «Бонум-1», «Eutelsat W4».

Запуск «Экспресс-AM11» осуществляется в рамках Федеральной космической программы России и реализации Программы обновления спутниковой группировки ГП КС. «Экспресс-AM11» — второй из пяти космических аппаратов новой серии, производство и вывод которых на геостационарную орбиту предусмотрены до 2005 года.

В декабре 2003 года был осуществлен запуск на орбиту спутника «Экспресс-AM22» — первого аппарата нового поколения «Экспресс-АМ». 9 марта 2004 года, после успешного завершения летно-конструкторских испытаний и проверки всех бортовых систем, новый спутник введен в эксплуатацию. На его борту установлены 24 транспондера (спутниковых ретранслятора). Спутник «Экспресс-AM22» обеспечивает услуги связи и вещания пользователей на территории России (от Калининграда до Урала), стран СНГ, Европы, Ближнего Востока, Северной Африки. Второй спутник этой серии — «Экспресс-



Новый российский спутник готов к старту

AM11» — по заказу ГП КС разработан НПО «Прикладная механика» им. М.Ф. Решетнева совместно с французской компанией Alcatel Space. Гарантированный срок его эксплуатации на орбите составляет 12 лет. Зоны покрытия космического аппарата — территория России, стран Ближнего Востока и Азии.

«Экспресс-AM11» предназначен для цифрового телерадиовещания, организации каналов телефонной связи, передачи данных, широкополосного доступа к сети Интернет, развития VSAT-сетей, создания ведомственных и корпоративных сетей, оказания мультимедийных услуг (дистанционное обучение, телемедицина и др.)

По мере реализации Программы, емкость спутниковой группировки ГП КС, по сравнению с текущим состоянием, увеличится более чем в

два раза и к середине 2005 года составит 273 транспондера. Для сбалансированного развития спутниковой группировки предприятия и повышения надежности управления новыми космическими аппаратами в ГП КС развернут собственный наземный комплекс управления космическими аппаратами (НКУ). Сегодня управление спутниками серии «Экспресс-А» и новыми аппаратами серии «Экспресс-АМ» (включая уже введенный в эксплуатацию «Экспресс-AM22») осуществляется средствами НКУ, которые позволяют непрерывно вести контроль за работой спутников, оперативно реагировать на любые нештатные ситуации.

Новые российские спутники серии «Экспресс-АМ», их улучшенные технические и энергетические параметры, создают эффективные

условия развития рынка услуг спутниковой связи и вещания в России. Новые технологии (включая технологию VSAT — использование спутниковых антенн малых диаметров) будут способствовать реализации федеральной программы «Электронная Россия», проектов организации доступа к сети Интернет сельских школ, телемедицины, дистанционного образования, развития корпоративных и ведомственных сетей передачи информации.

Основными задачами ГП КС на период до 2015 года обозначены максимальное обеспечение потребностей предприятий, учреждений, органов государственной власти Российской Федерации и субъектов Федерации в высококачественных, надежных и экономически привлекательных услугах спутниковой связи, а также расширение рынка сбыта предоставляемых ГП КС услуг в России и за ее пределами. Решение этих задач осуществляется на базе современной космической и наземной инфраструктуры.

Помимо реализации Программы по созданию пяти спутников серии «Экспресс-АМ» в среднесрочной перспективе, ГП КС разрабатывает долгосрочную Программу обновления национальной группировки. Учитывая современные тенденции развития рынка, специалисты ГП КС работают над определением технических характеристик космических аппаратов, запуски которых запланированы на 2007–2010 года.

Кроме того, в настоящее время ГП КС совместно с Государственным космическим научно-производственным центром имени М.Хруничева приступили к разработке современного спутника связи и вещания по заказу правительства Республики Казахстан. В кооперации с ведущими отечественными и зарубежными производителями оборудования — компаниями Alenia Spazio, Syrus Systems, ФГУП «НИИ КП» и др. — ГП КС проведет работы по созданию наземного комплекса управления, автоматизированной системы мониторинга и измерения параметров спутниковых бортовых ретрансляторов нового космического аппарата, а также обучит казахский персонал. ■

## Машиностроение

## Ядерное окно

«ОМЗ-Силовые машины» купили немного Skoda

Иван Шварц

**Группа «ОМЗ-Силовые машины» открыла дверь в восточно-европейский рынок сервиса и модернизации атомных электростанций, а также строительства новых АЭС.**

В Праге подписано соглашение о покупке группой «ОМЗ-СМ» трех дочерних компаний Skoda Holding. Приобретены «Шкода Ядерные системы» (Skoda JS) и консорциум «Шкода Сталь» (Skoda Steel) — Hute и Kovatru. Соглашение подписали Евгений Яковлев, гендиректор компаний «ОМЗ» и «Силовые машины», и Иржи Заплетал, гендиректор и председатель совета директоров Skoda Holding.

В декабре прошлого года «ОМЗ» и «Силовые машины» заявили об объединении, в результате которого будет создана компания «ОМЗ-Силовые машины».

Skoda JS проектирует, производит и оказывает сервисные услуги в области ядерного машиностроения, а также в области нефтехимической и нефтеперерабатывающей промышленности. Skoda Kovatru является мировым лидером в области производства комплектующих для четырехтактных дизельных моторов и металлоконструкций для ветряных электростанций. Skoda Hute производит стальные и чугунные отливки. Совокупный объем продаж трех этих компаний в 2003 году составил около \$200 млн.

По завершении сделки Skoda JS будет интегрирована в подразделение по ядерному машиностроению группы «ОМЗ-Силовые машины», а консорциум Skoda Steel войдет в состав металлургического комплекса. «Это приобретение является логическим шагом для обеих сторон. Для нас оно открывает двери на восточно-европейский рынок, где мы видим много возможностей для нас, особенно в области сервиса и модернизации машинных заводов атомных станций, а также строительства новых АЭС. Для чешских фирм сделка будет способствовать более свободному доступу на рынок энергетического оборудования и металлургии России и СНГ», — считает гендиректор компаний ОМЗ и «Силовые машины» Евгений Яковлев.

«Мы передали инвестору стабильные в экономическом отношении компании, которые за последние четыре года претерпели значительные структурные изменения», — заявил генеральный директор и председатель совета директоров Skoda Holding Иржи Заплетал.

Напомним, что в декабре 2003 года «Объединенные машиностроительные заводы» (ОМЗ) и концерн «Силовые машины» заявили об объединении как равных (a merger of equals). При этом акционеры концерна «Силовые машины» получат 50% акций ОМЗ, а в собственность ОМЗ перейдет 100% акций «Силовых машин». Так, в рамках процедуры по объединению 27 февраля состоялось общее внеочередное собрание акционеров ОМЗ, утвердившее дополнительную эмиссию акций, предназначенных для обмена на акции «Силовых машин», и в течение текущей недели совет директоров ОМЗ утвердит проспект эмиссии акций компании. После юридических и технических согласований созданная компания получит название «ОМЗ — Силовые машины». Новая компания будет ориентирована на российский рынок. Доля ЗАО «ХК «Интеррос», в состав которой входит концерн «Силовые машины», в новой компании составит 35%, доля К.Бендужа — 12%. ОМЗ специализируется на инженеринге, производстве, продажах и сервисном обслуживании оборудования и машин для атомной энергетики, нефтегазового комплекса, горной промышленности, морских и речных перевозок, а также производстве спецсталей.

Концерн «Силовые машины» производит и осуществляет поставки оборудования для атомных электростанций, а также транспортного и железнодорожного оборудования. ■

## Достижения

## Корабли для Индии

«Балтийский завод» передал третей фрегат

Людмила Поспелова, Санкт-Петербург

**ОАО «Балтийский завод» передало Военно-морским силам Индии третий фрегат проекта 11356, получивший название «Табар» (в переводе с санскрита — секира). Первые два корабля этой серии — «Тальвар» (меч) и «Тришул» (треугольник) были переданы заказчику в июне 2003 года. С подписанием документов по третьему фрегату завод завершил выполнение крупнейшего экспортного заказа в области надводного кораблестроения.**



Российские фрегаты готовы к отправке в Индию

Межгосударственный контракт на строительство трех фрегатов проекта 11356 между ФГУП «Рособоронэкспорт» и министерством обороны Индии подписан в конце ноября 1997 года. Стоимость всего контракта составляет около \$1 млрд. Третий фрегат был заложен на стапеле Балтийского завода 26 мая 2000 года, спущен на воду через год — 25 мая 2001 года.

В конце 2003 года на «Табаре» в районе военно-морской базы Балтийска проведены заводские ходовые, государственные и приемопередаточные испытания, которые были совмещены с морской практикой индийского экипажа.

Торжественная церемония передачи фрегата «Табар» Военно-морским силам Индии проходила в городе Балтийске (Калининградская область). С индийской стороны на церемонии присутствовали: посол Индии в России Кришан Рагхунатх, командующий западным военно-морским округом ВМС Индии Мадан Джит Сингх, военно-морской атташе М.П.Муралидхаран. «Над созданием фрегатов трудились не только Балтийский завод. Целый ряд конструкторских бюро и предприятий военно-промышленного комплекса внесли свой вклад в создание кораблей этого проекта», — сказал на церемонии передачи генеральный директор ОАО «Балтийский завод» Олег Шуляковский. — Не удивительно, что основной сложностью при проектировании фрегатов стала разработка системы взаимодействия многочисленных средств вооружения. Ведь по составу вооружения эти корабли можно поставить в один ряд с крейсерами».

По отечественной классификации это — «сторожевые корабли». Фрегаты проекта 11356, построенные на Балтийском заводе, являются самыми современными кораблями своего класса в мире. Например, фрегаты, стоящие на вооружении стран НАТО, узкоспецифичны. Они имеют либо противоздущное назначение, либо противоракетное, либо противокорабельное. Фрегаты проекта 11356 по своему назначению и составу вооружения универсальны. Они обладают беспрецедентной огневой мощью: на них установлены 100-мм артиллерийские установки, ударные противокорабельные ракетные комплексы «Club-N», ЗРК средней дальности «Штиль» для защиты от противокорабельных ракет в ближней зоне, торпедные аппараты и реактивные бомбометы. ■

## Регионы

## Непривлекательное ремесло

Яков Боргено: «Начальное профессиональное образование в Новосибирской области держится на энтузиазме»

Вера Афанасьева, Новосибирск

**7 октября 1940 года Указом Президиума Верховного Совета СССР «О государственных трудовых резервах» впервые в мире была учреждена система подготовки квалифицированных рабочих в ремесленных училищах и школах фабрично-заводского обучения. Сейчас она носит название «НПО» — «начального профессионального образования». Какова ситуация в этой сфере в Новосибирской области, рассказывает начальник Управления начального профессионального образования Новосибирской области Яков Боргено.**

**— Каковы, на ваш взгляд, роль и место системы НПО в современном обществе?**

— В последнее время роль системы начального профессионального образования особенно возросла. Это заметно по многочисленным заседаниям президиума областной Администрации, координационного совета, ассоциаций работодателей и руководителей предприятий, где вопросы подготовки квалифицированных рабочих кадров рассматриваются в числе главных. Практически после каждого такого мероприятия выходит новый документ, который говорит о значимости системы НПО и путях улучшения ее работы. Поэтому я считаю: сегодня наша система востребована как никогда, рабочие руки нужны повсеместно, и не только на предприятиях, но и в различных акционерных обществах, фирмах, негосударственных учреждениях.

**— Какова нынешняя картина начального профессионального образования в Новосибирской области?**

— В настоящее время в регионе существует более 80-ти учебных заведений НПО, 11 из них имеют повышенный образовательный статус — имеют название лицей. Помимо дневного отде-

ния, есть еще и вечерняя форма подготовки, а также краткосрочные курсы. Подготовка кадров ведется почти по 130-ти профессиям. У нас обучается более 30 тыс. подростков. В последние годы мы, к счастью, не потеряли ни одного образовательного заведения. И даже, наоборот, появились еще два — специальные училища при ИТУ Минюста.

**— Какие проблемы существуют в региональной системе начального профессионального образования?**

— Трудностей, как всегда, очень много. Система, находящаяся в ведении государства, нуждается в бюджетной поддержке. Хотя в последнее время финансирование в какой-то степени улучшается, говорить, что система НПО получает необходимые средства в полном объеме, на мой взгляд, пока еще рано. Требуют обновления оборудования, инструмент, на которых учащиеся получают основные навыки. Нуждается в замене стабильный парк образовательных заведений (большая его часть эксплуатируется уже 15–20 лет), а также комплекс учебно-наглядных пособий. Нужны современные тренажеры и компьютерная техника, которые могли бы повышать профессиональное мастерство в соответствии с требованиями сегодняшнего дня. К сожалению, федеральные программы по компьютеризации, принимаемые Министерством образования и правительства, касаются, в основном, школ и нас пока не затрагивают. Мы постоянно поднимаем этот вопрос в органах местного и федерального управления, но пока решать проблему приходится своими силами. Сегодня практически каждое учебное заведение покупает компьютеры самостоятельно, за счет внебюджетных средств. В 2002-м на уровне нашего Управления НПО мы приняли собственную программу компьютеризации, изыскали кое-какие деньги, чтобы предложить каждому учебному заведению хотя бы по одному компьютеру. Постепенно стала появляться новая техника. Мы создали единое ин-

формационное пространство НПО с выходом в Интернет. В училищах, где позволяют возможности, были смонтированы локальные сети.

Другая острая проблема — кадровая. Наши училища и лицеи испытывают нехватку педагогов, преподавателей инженерного профиля. Каждый пятый мастер профессионального обучения, к сожалению, ведет по две группы.

**— Чем это вызвано?**

— У специалистов очень маленькая заработная плата. Даже вводя вторую группу, мастер получает надбавку всего лишь в 30%. Поэтому высококвалифицированных рабочих, на эту работу привлечь трудно. По большому счету, костяк педагогов и мастеров профессионального обучения в каждом учебном заведении сохранился благодаря их энтузиазму. Это люди, которые отдали практически всю свою «трудную» жизнь обучению будущих специалистов. Именно они и вытягивают региональную систему профессионального образования на уровень одной из лучших в Российской Федерации.

**— Каковы, на ваш взгляд, перспективы системы профессионально-технического образования в Новосибирской области?**

— Бывший министр образования Владимир Филиппов в своих выступлениях не раз говорил, что начальному профобразованию должно уделяться повышенное внимание. Причем, это важно не только с точки зрения развития промышленности, но и с социальных позиций. Если вспомнить прошлое, тысячи «трудных» подростков в первой половине XX века были выведены «в люди», тысячи наших воспитанников и в Великую Отечественную войну у станков ковали победу и мощь страны. Сейчас рабочие руки нужны ничуть не меньше. Дефицит квалифицированных кадров был, есть и останется, поскольку, что бы ни говорились, в экономике намечается рост. Надеюсь, новый министр образования Андрей Фурсенко будет также придерживаться линии, начатой своим предшественником. ■

## Коротко

**Сделать финансовые вложения в горную индустрию Кольского полуострова выразили готовность представители ведущих английских банков и геологических служб, посетившие Мурманскую область с деловым визитом.**

Разговор шел о разведке и добыче алмазов. Их поиск уже принес запорным разведчикам недр первые положительные результаты: неподалеку от Мурманска найден один из перспективных алмазных участков. Главный исполнительный директор английской геологоразведочной компании «Ориел Ресорсез Плес» Сергей Курзин на встрече в администрации области заявил, что компания хочет заявить о себе на этой земле всерьез и надолго. Она планирует инвестировать в проект серьезные деньги, а ее специалисты уже приступили к работе на месте. По словам Курзина, деловые люди Великобритании решили пойти на этот шаг, зная, что геология является рис-

кованным бизнесом. Свои работы британцы намерены вести в сотрудничестве со специалистами мурманской «Центральной-Кольской экспедиции», которые уже давно изучают недра российского Севера.

**Около 15% всех трудоустраиваемых жителей Мурманской области работают в сфере малого и среднего бизнеса.**

Такое данные привел местный губернатор Юрий Евдокимов. По его словам, к настоящему времени малые и средние предприятия региона выпускают около 14% производимой промышленной продукции. В частности, доля небольших частных компаний в системе торговли и общепита уже перевалила за 80%. По мнению губернатора, этому в немалой степени способствовало введение упрощенной системы регистрации предприятий и закона о едином налоге на вмененный доход.

**Результаты деятельности геологической службы Кольского горно-металлургической компании (КГМК) — «Норильский никель» подтвердили перспективность освоения нового для компании бизнеса — титанового.**

Специалисты доказали, что запасы титановой руды месторождения «Юго-Восточная Гремя» составляют около 175 млн т, что значительно больше, чем предполагалось ранее. По мировой классификации такая залежь относится к разряду крупных, что и определяет его как перспективный объект освоения. А лабораторные испытания руды на обогащенность подтвердили, что из нее можно получать продукт с содержанием титана в удельных объемах, соответствующих мировым стандартам. Месторождение расположено достаточно близко к обжитым местам, так что создание инфраструктуры по добыче не потребует огромных средств.

## ПОДРОБНОСТИ

## Автопром

## Ностальгия по внедорожникам

ГАЗ решил попытаться счастья на рынке внедорожников

Анна Глуховская, Нижний Новгород

Минобороны РФ тестирует многоцелевой ГАЗ-2975 «Тигр», чтобы к концу апреля решить: нужны нашей армии такие автомобили или нет. Одновременно сам автозавод проводит испытания джипа ГАЗ-3106, призванного стать конкурентом автовазовской Chevrolet-Niva. В отличие от военных, обычные автолюбители свой ответ Горьковскому автозаводу дадут как минимум через два года, когда машина будет запущена в серийное производство.

Впрочем, независимо от решения оборонного ведомства, ОАО «ГАЗ» (входит в состав «Руспромавто») намеревается собрать в 2004 году около 300 «тигров». Внедорожники отправятся в страны Ближнего и Среднего Востока но, как подчеркивают на автозаводе, «не в Ирак».

В прошлом году ГАЗ завершил наладку производства, мощности которого пока рассчитаны на выпуск 500 «тигров» в год. На это было затрачено 143 млн руб.

Сейчас ГАЗ работает над снижением веса машины. По ходовым характеристикам «Тигр» мощнее, чем его будущий основной конкурент американский внедорожник Hummer, но почти в полтора раза тяжелее его. Базовая модель весит не менее 4,5 т, а бронированный вариант без малого 5,2 т.

Параллельно разрабатываются варианты по снижению цены с \$60 до \$50 тыс. («Тигр» примерно в 3,5 раза дешевле Hummer). Впрочем, если в дальнейшем удастся «штучное» производство довести хотя бы до 1500 в год, цена машины может снизиться до \$40 тыс.

Рождению «Тигра» предшествовала весьма любопытная история. Около 4 лет назад фирма ВJG из ОАЭ обратилась к нижегородцам с предложением разработать для них многоцелевой автомобиль, который, мог бы заменить в арабской армии Hummer. Стороны подписали контракт, и уже к марту 2001 года ГАЗ изготовил три образца для выставки вооружений IDEX в Абу-Даби. (Тогда же, кстати, и было придумано название Tiger). Впечатле-



Многоцелевой «Тигр» нужен российской армии

ние машины, как уверяют на автозаводе, оставили приятное. Далее контракт предусматривал проведение полугодовых испытаний, но на этом сотрудничество оборвалось. Руководство фирмы ВJG по неизвестным причинам неожиданно утратило интерес к проекту. Тем временем, срок действия контракта истек, и ГАЗ самостоятельно взялся за «Тигра».

Пока собирают его почти полностью вручную. Основу конструкции: легкую раму лестничного типа ГАЗ изготавливает сам, из спецстали повышенной прочности. Ходовая часть взята от БТР-90 «Росток». При этом настройка подвески, разумеется, отличается от бэтэровских: на асфальте «Тигр» может разогнаться до 160 км/ч, а на пересеченной местности под 100 км/ч.

Внедорожный арсенал дополняет оригинальная автоматическая система контроля давления в шинах, позволяющая одним щелчком тумблера установить и поддержи-

вать давление, наиболее соответствующее дорожным условиям. Эта же система позволит машине сохранить подвижность, если ее колеса будут пробиты пулями или осколками.

Интерес к «Тигру» помимо российских военных проявляют оборонные ведомства Египта, Эфиопии, Турции, в том числе фирма FNSS, которая занимается изготовлением легких бронемашин с алюминиевым корпусом.

«Гражданский» внедорожник — пятиместный, пятидверный и полноприводный ГАЗ-3106, с дизельным двигателем ЗМЗ-405 и цепной бесшумной раздаточной коробкой передаточных чисел ГАЗ-69А, планирует выпустить на рынок в 2006 году. Его розничная цена составит не менее \$10 тыс.

Испытания джипа завершатся к концу 2004 года. Однако уже после первых тестов на ГАЗе заговорили о том, что их новое детище может потеснить на рынке Chevrolet-Niva:

продукт совместного творчества GM и АвтоВАЗа, извечного конкурента ГАЗа в «легком» весе.

Правда, аналитики скептически оценивают перспективы этой затеи: пока ГАЗ развернет новое производство, АвтоВАЗ упрочит свои позиции в потребительской нише, на которую тот претендует. К тому же Niva дешевле своего виртуального конкурента (\$8,5-9 тыс.), и спрос на нее растет. (В 2003 году АвтоВАЗ произвел и продал 35 тыс. джипов, в 2004 году планирует реализовать 50 тыс.).

И все же производить джипы — светлая мечта ГАЗа. Ведь недорогие полноприводники пользуются на российском рынке стабильным спросом. К тому же до 1956 года, до перехода на выпуск «волг», для партноменклатуры и состоятельных советских граждан, ГАЗ уже выпускал внедорожники, причем целыми семействами. Пока автомобиль считался роскошью, и на «волги» был хороший спрос, и о возобновлении производства джипов на ГАЗе и не думали.

Производство внедорожников на Горьковском автозаводе началось в 1941 году с ГАЗ-64. Позднее модельный ряд дополнили двухдверный ГАЗ-69 и четырехдверный ГАЗ-69А, прозванные в народе «козликами». Последний представитель «козлиного» семейства был собран на ГАЗе в 1956 году. Впоследствии производство этих модификаций было передано на Ульяновский автозавод (УАЗ).

И лишь последние 10 лет завод начал привозить на автосалоны свои «внедорожные» идеи. В 1996 году на суд публики был представлен полноприводный «Атаман», который, впрочем, так и не был запущен в массы из-за своей непопулярной цены и жесткой конкуренции в этой сфере отечественных авторынок.

Возможно, новые проекты ГАЗа окажутся более жизнеспособными. Тем более, как сообщил «Промышленному еженедельнику» директор департамента по внешним связям компании «Руспромавто» Владимир Торин, ежегодно холдинг намерен инвестировать в развитие автомобильного производства на ГАЗе порядка 1 млрд руб. В 2003 году в нижегородское автомобилестроение уже была вложена подобная сумма. ■

## Центробежные тенденции

## «Газпром» укрупняется

Компания займется добычей нефти и выработкой электроэнергии

(Окончание. Начало на стр. 1)

Строить ее будут по подобию европейского энергетического концерна E.ON. Отношения двух монополистов — РАО «ЕЭС России» и «Газпрома» до недавних пор были сложными, особенно острыми были противоречия в эпоху правления Эма Вяхирева. Стороны никак не могли выяснить, кто из них субсидирует друг друга, так как каждая являлась крупнейшим потребителем продукции другой. Но сейчас ситуация изменилась — вместо того, чтобы продолжать бесконечный спор, принято принципиальное решение о создании на основе «Газпрома» супермонополии под контролем государства, которая будет гарантом энергетической безопасности. Правда, государство пока не располагает контрольным пакетом в компании, но скоро эта проблема будет решена.

Во всяком случае, сам «Газпром» уже перевел на свой баланс недостающую часть акций. А Алексей Миллер заявляет, что госпакет должен быть увеличен с 38 до 51%. Член совета директоров газового концерна Борис Федоров предполагает, что этот вопрос будет решен до конца июня, и одновременно будет объявлено о либерализации рынка акций «Газпрома». До сих пор они раздельно торгуются на двух рынках — внешнем и внутреннем, для того, чтобы ограничить долю иностранного участия, но после введения госконтроля эта мера потеряет актуальность и, по оценкам Бориса Федорова, рыночная стоимость «Газпрома» может вырасти в восемь-десять раз.

Что же касается проникновения в энергетику, то в теме продажи генерирующих активов в частные руки появляется новый аспект. До конца этого месяца правительство должно окончательно утвердить схему создания отечественных генерирующих компаний — уже известно, что аукционы по ним будут «смешанными», то есть платажным средством на них будут являться деньги и акции РАО «ЕЭС России».

По оценкам аналитиков, с начала 2004 года «Газпром» аккумулировал около 10% акций РАО — на такой пакет можно выменять значительные доли в двух или трех ОГК. Для «Газпрома» естественно претендовать на те компании, в которые войдут электростанции, расположенные в Ямало-Ненецком округе, рядом с его главными газодобывающими предприятиями. Скорее всего, эти компании будут продаваться во второй половине 2005 года.

К этому моменту «Газпром» уже создаст нефтяное подразделение, а также успеет продать ряд активов, не связанных с ТЭК и, возможно, приобрести новые газовые мощности стран СНГ. Поэтому сможет успешно конкурировать с другими российскими нефтяными компаниями, которые намерены приобрести те же ОГК. А пока решено отработать механизм на примере одной из самых крупных и развитых региональных энергосистем. На прошлой неделе появились сообщения о том, что правительство Москвы договорилось с «Газпромом» и РАО «ЕЭС России» о стратегическом партнерстве в ходе реформирования «Мосэнерго».

Предварительно известно, что «Газпром» получит от московских властей акции генерирующей компании, которая будет создана в ходе реформы — тогда вопрос обеспечения газом для нее будет решен раз и навсегда. Взамен «Газпром» отдаст правительству Москвы бумаги компаний, которым будут принадлежать электрические и тепловые сети. Таким образом, «РАО в миниатюре» будет реформировано ровно по тому принципу, который правительство намерено провести в масштабе всей страны. ■

## Сотрудничество

## Лицо области

Владимир Чуб: «Ростсельмаш» определяет психологический и политический климат в регионе»

В середине апреля подписано соглашение о социально-экономическом сотрудничестве между Промышленным Союзом «Новое Содружество» и Администрацией Ростовской области. Договор предусматривает проведение мероприятий, направленных на увеличение объемов производства, а также повышение качества профессионального обучения работников компаний «Ростсельмаш» и «Эмпилс».



Перед подписанием соглашения губернатор Ростовской области Владимир Чуб и мэр города Ростова-на-Дону Михаил Чернышев посетили производство компании «Ростсельмаш». Основное внимание было уделено новому участку валов механообработывающего производства. Установленные на участке 7 программируемых обрабатывающих центров, выпущенных в США, позволили в 3 раза сократить занимаемые площади, ликвидировав брак по всей номенклатуре изделий. В результате за 2 месяца было освоено производство валов для комбайна «Вектор».

Всего в рамках соглашения о социально-экономическом сотрудничестве, заключенном в прошлом году, на модернизацию и техническое перевооружение завода «Ростсельмаш» было направлено 331 млн руб. Это на 10% больше, чем предусматривало предыдущее соглашение. На инвестированные средства была проведена модернизация серийных моделей комбайнов, создана новая машина «Вектор» 4 класса, а также организовано собственное производство мостов и измельчителей-разбрасывателей.

В соответствии с заключенным соглашением, Администрация Рос-

товской области обязуется оказывать финансовую поддержку аграриям региона в приобретении уборочных комбайнов и запасных частей к ним. Также планируется рассмотреть вопросы о предоставлении инвестиционного налогового кредита и ускорении возмещения экспортного НДС. Кроме этого, Администрация будет содействовать увеличению поставок природного газа до объемов, необходимых для роста производства в компаниях «Ростсельмаш» и «Эмпилс».

В 2004 году «Новое Содружество» предполагает выделить для технического перевооружения компании «Ростсельмаш» \$10 млн, обеспечить рост объемов производства комбайнов на 14% и повысить среднюю зарплату работников в 1,13 раза. Налоговые выплаты предприятиями холдинга в бюджет Ростовской области составят не менее 312

«Ростсельмаш» — символ региона млн руб. По мнению Президента Промышленного Союза «Новое Содружество» Константина Бакина, подписанное соглашение позволит обеспечить политическую и экономическую стабильность, как самих предприятий, так и региональной экономики.

Подчеркивая важность события, губернатор Ростовской области Владимир Чуб отметил: «Я считаю необходимым подписание соглашения с предприятиями, которые являются лицом области. Такие заводы, как «Ростсельмаш», своей продукцией не только создают славу региона, но и определяют его психологический и политический климат. Слишком много людей связаны своей судьбой с заводом. Естественно, что судьба завода им также не безразлична». ■

По материалам пресс-службы компании «Ростсельмаш»

## Срочно в номер!

## Руководство «Магнитки» обвинили в незаконной продаже акций сотрудников

На прошлой неделе в Магнитогорске прошел митинг жителей города. Горожане обвиняют руководство ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат» (ММК) и лично гендиректора Виктора Рашинова в незаконной продаже акций, принадлежащих сотрудникам комбината и ветеранам производства. Собравшиеся на митинг жители Магнитогорска протестовали против действий фирмы «Меком», являющейся дочерней структурой ММК. Несколько лет назад «Меком» взял в доверительное управление у множества физических лиц акции комбината. Скоро фирма сконцентрировала в своих руках, по различным оценкам, до 90% акций, находящихся на свободном рынке внутри города. В конце прошлого года стало известно о том, что «Меком» продал находящиеся в доверительном управлении акции физических лиц некому третьему лицу. Это вызвало беспорядок в городе. В «Мекоме» магнитогорцам предложили компенсацию.

Скандал разгорелся только сейчас, спустя несколько месяцев. С недавних пор в городе развернуло деятельность представительство московской инвестиционной компании «Атон». Эта структура также принялась скупать акции у населения, руководствуясь рыночными ценами — около 40-50 центов за акцию. В результате сейчас магнитогорцы, еще не успевшие отдать свои акции «Мекому», имеют возможность продать их «Атону» за приличные деньги. Жители города, уже распрошавшиеся, благодаря «Мекому», со своими ценными бумагами, поняли, что их обманули, и они сильно продешевили, согласившись осенью 2003 года на небольшую компенсацию. Несколько десятков человек накануне собралось на первый митинг, вооружившись лозунгами вроде «Рашинов, верни деньги народу!». Руководство комбината пока воздерживается от каких-либо комментариев. Демонстрации же планируется проводить и дальше.

По материалам РИА «Новости»

Официальная поддержка — Российский союз промышленников и предпринимателей, Союз промышленников и предпринимателей (работодателей) Санкт-Петербурга, Центр международного сотрудничества, Администрация Санкт-Петербурга.

Организаторы — Министерство образования и науки, Выставочное объединение "Рестек", ООО "Выставки-Семинары-Бизнес"

**Санкт-Петербург**  
Михайловский манеж и Шуваловский дворец  
**8 – 11 июня 2004**

**ВЫСОКИЕ ТЕХНОЛОГИИ. ИННОВАЦИИ. ИНВЕСТИЦИИ HI-TECH**

**ПЕТЕРБУРГСКАЯ ТЕХНИЧЕСКАЯ ЯРМАРКА**

**ТРЕНАЖЁРНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

**ДВИГАТЕЛИ**

**КОМПРЕССОРЫ. НАСОСЫ. АРМАТУРА**

**ПРИВЯЗКС**

**МАЛОЕ И СРЕДНЕЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО**

**СУБКОНТРАКТИНГ**

Контакты:  
Министерство образования и науки России:  
Тел.: (095) 229-1563  
Тел./факс: (095) 229-9734  
E-mail: vstik@extech.msk.su  
www.mpnt.gov.ru

**РЕСТЕК**  
ВЫСТАВОЧНОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ

Тел.: (812) 320-8092, 235-0497 Факс: (812) 320-8090  
E-mail: sci@ind@restec.ru www.restec.ru/hi-tech

Генеральный информационный спонсор: **Эксперт** Конкурс русских инноваций

Криминал

## Россия под властью «Белой феи»

Станислав Панин, Пенза

В начале XXI века Россия переживает «наркотическую революцию», когда жертвами наркотиков становятся десятки и сотни тысяч россиян. В обыденном сознании всплеск употребления наркотиков в России устойчиво связывается с постсоветским периодом отечественной истории. Так ли это на самом деле? Как выясняется, Россия и раньше переживала подобную катастрофу — после 1917 года.

Конечно, не следует думать, что после прихода большевиков к власти, население России впервые познакомилось с наркотиками. В состав России входили регионы, для населения которых потребление наркотических веществ было традиционным (Средняя Азия, Дальний Восток, Кавказ, Сибирь). Кроме того, такие культурные и экономические центры, как Москва и Петербург, всегда находились во главе философских течений, модных веяний, внедрения новых лекарств и др. Немаловажно и то, что в Россию, обладавшую обширной сырьевой базой для производства наркотиков, они ввозились из сопредельных государств. Из Китая, Персии и Европы, до революции, ввозились контрабандные товары, в том числе и наркотические средства — опиум, гашиш, кокаин. Так, в 1895 году только в Приморскую область было завезено из Маньчжурии 4 тыс. пудов опиума, а в 1904 году из Персии контрабандным путем ввезли 26 тыс. 881 пуд опиума. Ввезенные наркотики легко находили своих потребителей, в первую очередь среди населения приграничных областей.

В XIX веке в России появились морфинисты, эфироманы, курильщики гашиша. В начале XX столетия наркотики стали сопутствующим элементом «серебряного века» русской культуры. Например, поэт «серебряного века» Георгий Иванов вспоминал, как ему из вежливости пришлось выкурить с известным журналистом В.А.Бонди толстую папиросу, набитую гашишем. В это же время в Российской империи проник кокаин, к тому времени очень модный в Европе наркотик. Он имел хождение главным образом в столичных ночных увеселительных заведениях. Его называли «наркотиком для богатых».

## Война и наркотики

Октябрь 1917 года, помимо политического строя, коренным образом изменил и тип российского наркомана, явно его демократизировал. Огромную роль в этом процессе, помимо революционных событий, сыграла мировая война. Как писал известный нарколог Э. Йозель: «война не только привела в соприкосновение с морфином громадное количество людей, но и само назначение опиатов в ее условиях, происходило менее сдержанно, чем в нормальное время».

Медико-полицейский надзор, особенно в первые годы после войны, проводился недостаточно строго, и доверенные лица не всегда соблюдали всю осторожность, необходимую при выдаче этих медикаментов. Помимо этого, вследствие слабой охраны границ, происходил усиленный контрабандный ввоз германского кокаина из оккупированных немцами местностей через прифронтовую полосу — Псков, Ригу, Оршу и из Финляндии через Кронштадт. Стимулировал рост наркомании и запрет на производство спиртных напитков, действовавший на фоне массового обнищания и «одичания» населения. При этом фактически отсутствовало сколько-нибудь серьезное противодействие властей распространению наркотических веществ.

Распространение потребления морфия во многом было обусловлено мировой и гражданской войнами. Чем ближе был под рукой шприц и морфий и чем больше в окружении морфинистов, тем легче было им стать. Врачебная и военная профессии в исследуемый период этому особенно благоприятствовали.

К примеру, по данным Военно-Медицинской Академии (куда свободно принимали гражданских лиц) из 42 больных прошедших через клинику в 1919–1922 годах было 5 женщин и 37 мужчин. Из них более половины представляло медицинскую среду. Как писал доктор В.А. Горовой-Шалтан: «Из, по меньшей мере, десятка медицинских учреждений, в которых мне



Наркотики негативно влияют даже на развитие промышленности

приходилось работать в годы войны и последнее время, я не помню ни одного, где я не сталкивался бы с морфинистами из числа персонала». Он же описывал следующий случай. Офицер с фронта с явными признаками травматического невроза попал в лазарет, где из 6 медицинских сестер четыре были морфинистками. Среди соседних больных — 2 старых морфиниста и 1 начинающий.

В связи с жалобами на нерезкие головные боли и не вполне хороший сон, сестры, без назначения врача, сразу предложили больному морфий, а соседи посоветовали к нему прибегнуть и даже дали свой шприц. Через год он прекратил колоться. Но через некоторое время он попал в другой полк, где встретил приятеля морфиниста и не смог устоять перед искушением и вновь «сел на иглу». Интересно, что даже на одном из кораблей Балтийского флота в разгар революционных событий был раскритикован «клуб морфинистов». Его членами были вполне «революционные» матросы, не только организованно проводившие «заседания» и приобретавшие наркотики, но и даже вербовавшие новых членов для своего клуба!!

Не был забыт и в новых условиях и кокаин. Еще в мае 1917 года была раскрыта крупная шайка, промышленная торговля кокаином. Был задержан ее главарь А.Вольман, который имел связь с аптечным депо в Германии, откуда получал товар через Швецию и продавал его в Петрограде и Москве. К примеру, люди Вольмана в Петрограде торговали кокаином в лавке, помещавшейся в доме №10 по Шербакову переулку, имели по городу ряд конспиративных квартир, где устраивали оргии, так называемые вечеринки секты Сатаны. Подобная же шайка торговцев кокаином была раскрыта в мае 1918 года: восемь человек во главе с неким Смирновым снимали несколько меблированных комнат на углу Невского проспекта и Пушкинской улицы; при обыске у них был обнаружен кокаин в таблетках, а также драгоценности и меха; задержанные признались, что сбывали кокаин в обмен на краденые вещи, которые потом проваливали на рынок.

При этом продолжали употребляться и «традиционные» для дореволюционной России наркотики, к примеру, эфир. Так, двоюродный брат М.С. Урицкого Б.Г. Капун, считавший себя некоей богемной личностью, в первые постреволюционные годы управляющий делами Петроградского совета, был печально известен тем, что прилащивал к себе поэтов и художников, поносящих конфискованного большевиками эфира. Правда, сам Капун только изобразил из себя эфиромана, но слобастым других потакал с явным удовольствием,

по-видимому, рассматривая употребление наркотиков как некий код богемной жизни. Для получения конфискованного эфира его посещали даже Анненков и Гумилев.

Показательно, что в новой России наркомания перестала быть «столичной болезнью». Она развивалась в губернских, уездных городах и даже в сельской местности. За ряд лет наркомания превратилась в своего рода бытовое явление. Наркотики, употреблявшиеся в Советской России, подразделялись на легкие (гашиш, опий), средней тяжести (кокаин, морфий) и тяжелые (героин), последствия употребления которых сильно различались. Лидерами по потреблению являлись кокаин и в известной степени морфий.

## От «белой феи» до «бешеного порошка»

Эпоха НЭПа стала временем расцвета кокаиномания. О его популярности в те годы говорит такой факт, что в жаргоне российских преступников эпохи НЭПа этот наркотик имел десять синонимов, больше, чем все остальные вместе взятые: антрацит, белая фея, бешеный порошок, кикер, кокс, марафет, мел, мура, нохара, нохта. Кокаин относился к наркотикам средней тяжести, как и морфий. При его употреблении повышалось настроение, появлялась говорливость, представления приобретали необычайную яркость. Постепенно душевное состояние становилось напряженным, возникало чувство страха, часто появлялись галлюцинации (зрительные, осязательные, слуховые). Марафет был чрезвычайно удобным для потребителей — он не требовал специальной обстановки, как опиум или гашиш, или шприца, как морфий. Его втягивали в нос с кусочком пера, ладони, ногтя, бумажки и т.п. Правда, так как под влиянием кокаина атрофировалась слизистая оболочка носоглотки, то для усиления эффекта от наркотика, систематически употреблявшие его, расковыривали острыми предметами новые каналы.

Периодическое употребление кокаина вело, в конечном итоге, к духовной и физической деградации личности. Известный врач-нарколог А.С. Шоломович описал в своей книге (1926 год) следующий случай: «У одной матери сын подросток, плотный крепкий мальчик, которого все звали «толстячком», — три дня пропал из дома — то притоне, где его выучили нюхать кокаин. Когда мать нашла его в притоне — она едва узнала своего «толстячка»: перед ней был оборванный, худой, истощенный человек, весь синий, с проваливающимися щеками и глазами, с темными губами, весь разбитый настолько, что у него не хватало сил выйти из притона». На пути к потре-

битые в «заноханном» состоянии. Описывая «заноханного» со стороны, дети улиц отмечали следующие черты его «портрета»: он испуганно и растерянно поводит глазами, двинув нижней челюстью, на лице было выражение беспокойства, движения подчинены галлюцинациям и т.д. Выход из кокаинового опьянения, как правило, был связан с резкими головными болями, чувствами усталости, сонливости, разбитости и резкой тягой к новой «поношке». А при отсутствии последней, у ребят очень часто наблюдался психоз, сопровождавшийся галлюцинациями. Любители кокаина страдали от страшного зуда кожи, им казалось, что по их телу бегают вши, крысы, змеи, что они подползали к горлу, вгрызались в кожу. В конечном итоге употребление кокаина детьми приводило к целому букету душевных недугов, физическому, психическому и моральному вырождению молодой личности.

Не лучше обстояло дело и в среде проституток. Так, в 1924 году из 573 заполнивших анкету московских проституток 410 (71,5%) сознались в пристрастии к наркотикам. Среди харьковских публичных женщин в середине 1920-х годов доля употреблявших наркотики была еще выше — 76,3%. Поэтому неслучайно, что доктор С. Вислоух, писал в 1925 году: «Вопреки господствующему мнению, большинство бывших проституток попадает в психиатрическую лечебницу не вследствие прогрессивного паралича (как результат бывшего сифилиса), а вследствие злоупотребления наркотиками, доводящим наркоманку подчас до полного безумия».

## «Брать на морса»

Наркотики получили распространение и среди представителей преступного мира. В блатном жаргоне появились даже специальные термины, обозначающие употребление кокаина: «запоронный», «оторвался», «отрыг марафет», «шиллит». Например, в 1923 году среди опрошенных заключенных арестных домов Москвы 11,5% оказались кокаинистами. Однако крупные преступные авторитеты презрительно относились к «нохарям», считая, что кокаин притупляет реакцию, столь необходимую в их деле. При этом наркотики стали элементом многих преступлений, в первую очередь хищес. Появились даже специальные термины «брат на морса», «брат на собаку». Они означали успешное наркотиком. Наркотики, посредством которых оно достигалось, назывались «темота».

В 1920-е годы проявилась тенденция, ранее не характерная для России. Наркотики стали проникать в ранее «чистые» социальные слои, а именно, в среду молодых рабочих. Причины распространения наркотиков следует искать в тесной связи рабочих с проститутками. Не в последнюю очередь этому способствовал запрет в первую половину 1920-х годов на производство водки, традиционного элемента рабочего досуга. В поисках замены рабочие нередко уходили в мир «белой феи». По данным доктора М. Т. Белоусовой рабочие составляли 10,7% среди российских наркоманов. Употребление наркотических веществ в 1920-е годы получило распространение и в среде творческой интеллигенции, и даже среди работников правоохранительных органов.

Большинство обследованных наркоманов были в возрасте 20–25 лет, примерно пятую часть составляли женщины, четверть уже имела психические отклонения. Интересно, что в большинстве случаев (38%) наркотики начинали употреблять в 15–20 лет, а алкоголь — с 10–15 лет. Очень часто исследователи 20-х годов фиксировали мотивы приобщения к наркотикам, которые мало отличаются от тех, что фиксируют современные специалисты, а именно: «для компании», «все испытать», «звизнитесь».

## Забота государства

Новая власть рассматривала наркоманию, как наследие «проклятого прошлого». Это способствовало тому, что 1920-е годы стали временем либерального отношения к наркоманам. Употребление наркотических веществ не преследовалось и не считалось преступлением. В начале 1925 года конференция Наркокомиссии Моссравотдела решительно высказалась против идеи административного воздействия на наркоманов и создания лагерей для них, что, в свою очередь, предлагало

НКВД. Принудительное лечение допускалось только для определенной категории «социально-опасных» наркоманов, с «полной гарантией от административного произвола. Уголовному преследованию подлежали только незаконно производившие и торговавшие наркотиками. В случае доказательства их вины им грозило до трех лет лишения свободы.

Во многом, властные инициативы 1920-х годов, по отношению к «наркоману», превосходили самое гуманное отношение к этим больным людям, характерное сегодня для многих западных стран. Иллюстрацией этого может служить политика местных властей в Свердловске. До 1929 года наркоманы г. Свердловска имели возможность получить наркотики без особых затруднений в любой аптеке. В 1929 году распоряжением Горздравотдела наркоманы были прикреплены к одной аптеке, где наркотики им отпускались по рецептам наркомункта. То есть мы видим, что государство взяло на себя заботу о жизни и лечении больных наркоманией и тем самым ликвидировало для них необходимость добывать наркотики преступным путем.

В это время политику властей в отношении наркоманов в полном смысле можно назвать социальным контролем. Основную тяжесть в работе с наркоманами и проведение профилактических мероприятий взяли на себя органы здравоохранения, а именно наркосекции, наркомункты и наркодиспансеры различного уровня, которые начали создаваться в РСФСР в середине 1920-х годов.

К примеру, в Москве лечение больных наркоманией проводили районные наркологи при районных тубдиспансерах и врачи специализированного наркодиспансера. Постепенно стали создаваться учреждения для лечения детей-наркоманов. Кроме того, наркоманам оказывали и психиатрическую помощь.

В среднем за два года каждый наркоман ложился в психиатрическую лечебницу (клинику) от 2 до 5 раз и пребывал там 62 дня. Конечно, этого лечения было недостаточно, но это была реальная помощь больным людям.

## Водка против наркотиков

Главный удар по наркомании был нанесен в 1925 году, когда власть санкционировала выпуск водки. Население России имело устойчивую культурно одобряемую традицию употребления крепкого спиртного. Она не давала человеку в условиях наличия легко доступного крепкого спиртного и затрудненного доступа к наркотикам (во второй половине 1920-х годах произошло укрепление государственной границы, таможи, ужесточилась контроль за отпуском и использованием обезблывающих препаратов в больницах и аптеках) случайно «попасть» на марафет.

Наркотический бум постепенно спал. Однако в разных регионах это произошло в разное время: в провинции раньше, а в столичных городах позднее. В конце изучаемого периода потребление наркотиков в стране значительно снизилось, даже в среде столичных маргиналов. Так, например, в первом квартале 1929 году из 778 посещений Василеостровского районного нарколога (Ленинград) только 91 приходилось на наркоманов, из числа приехавших лишь 15 было первичных, а среди пациентов наркологической амбулатории при ленинградской больнице им. Эрисмана за июнь-август 1929 году наркоманов было еще меньше — 28 из 989. Кроме того, в конце 1920-х годов изменилась и структура потребляемых наркотиков, место кокаина, как самого распространенного наркотика, заняли гашиш и анаша, то есть легкие наркотики.

Один раз населению России удалось вырваться из рук «Белой феи». И вновь, почти через восемьдесят лет она вновь пытается поработить россиян, и как кажется на первый взгляд, ей это почти удалось. Однако остается надежда, что проиграно только первое сражение, а война с этим безжалостным врагом будет выиграна. Результат этой войны будет зависеть от позиции нашего государства, и от личной инициативы и действий каждого из нас. ■

Статья написана по материалам доклада, сделанного в 2003 году на Первых открытых исторических чтениях «Молодая наука» в Государственном Историческом музее.

Аудиторско-консалтинговая группа «Городской центр экспертиз» объявляет

# Всероссийский конкурс «Рецепт промышленного роста»

ГОРОДСКОЙ ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗ

**Номинации:**

**«Мэтр консалтинга»**  
за лучший материал об участии консультантов в повышении эффективности бизнеса и перспективах развития консалтинговых услуг в производственном комплексе

**«За пропаганду энергосбережения»**  
за лучшую статью о энергосбережении и энергоэффективности

**«Агент техногенной безопасности»**  
за лучший материал о техногенной и экологической безопасности в промышленности

Приглашаем к участию всех журналистов печатных и электронных изданий России и других авторов. Принимаются как опубликованные (с 1 октября 2003 года), так и готовящиеся к публикации материалы.

Победители конкурса получают по тысяче долларов. Церемония награждения состоится в Санкт-Петербурге на пресс-конференции ГЦЭ по случаю десятилетия группы в ноябре 2004 г.

Конкурс проводится при информационной поддержке газеты «Промышленный еженедельник»  
Наиболее интересные материалы будут опубликованы на страницах издания

О правилах участия в конкурсе читайте на сайте <http://www.gce.ru>  
Работы присылайте на e-mail: [competition@gce.ru](mailto:competition@gce.ru)  
Тел. для связи: (812) 336-81-41, 336-80-90

**НАДЕЖНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ — УСТОЙЧИВАЯ ЭКОНОМИКА — СТАБИЛЬНОЕ ОБЩЕСТВО!**

**ПРОМЫШЛЕННЫЙ**

## Новое производство

## Экспортный проект

## Финская автоэлектроника из Карелии

Олег Котов

В сентябре в Карелии будет введен в эксплуатацию завод по производству автомобильной электроники финской компании PKG Group. Завод будет поставлять продукцию автомобильным концернам Европы и США, в том числе для грузовиков «Вольво» и «Скания».

Сооружение предприятия в карельском городе Костомукша практически завершено. К осени планируется установить импортные автоматические сборочные линии, которые позволят наладить производство в соответствии с международными стандартами.

Сумма инвестиций в проект в 2004 году составит около €4млн. Продукция завода будет поставляться автомобильным концернам Швеции, Финляндии, Германии, Франции и США. ООО «АЕК» — дочернее предприятие ООО «Кархаос», которое специализируется на выпуске электродеталей для грузовиков «Вольво» и «Скания».

Генеральный директор ООО «Кархаос» Евгений Денисов сообщил, что общая стоимость этого инвести-

ционного проекта составляет €16 млн. После расширения ООО «АЕК» помимо изготовления электродеталей займется выпуском автомобильной электроники. По словам Денисова, «новые корпуса завода уже построены и в течение летних месяцев в них будут установлены робототехника и автоматические сборочные линии». Потребителями продукции, помимо шведской и финской автомобильной промышленности, станут крупные автомобильные концерны Европы и США. Планируемая численность работников предприятия — полторы тысячи человек.

«Кархаос» — одно из самых успешных предприятий машиностроения Карелии. Сегодня здесь работают 550 человек, подавляющее большинство из них — женщины. Средняя заработная плата по итогам 2003 года составила 7 тыс. руб. 100% акций предприятия принадлежит финской компании PKG Group.

Премьер-министр Карелии Павел Чернов заявил, что за реализацией пилотного высокотехнологического проекта внимательно следят многие скандинавские компании. После завершения реконструкции ООО «Кархаос» и ООО «АЕК» станут визитными карточками экономики Карелии. ■

## ПОДРОБНОСТИ

## Инвестиции

## Ренессанс рудников драгметалла

Главное — учитывать ошибки недавнего прошлого

Владимир Тихомиров, Чита

ООО «Управляющая компания Русдрагмет» намерена за три года потратить на восстановление и модернизацию Новоширокинских золотополиметаллического рудника примерно \$25 млн. Затраты, по расчетам, окупятся через 6-7 лет. Еще совсем недавно компании не вкладывали средства на территории области с такой «длинной» окупаемостью.

Новоширокинский рудник был построен в 1982 году на базе Новоширокинских месторождения золотополиметаллических руд. Расположен в Газимуро-Заводском районе в 210 км от железнодорожной станции Сретенск. Запасы руды на месторождении, утвержденные госкомиссией, составляют 9372,26 тыс. т, в том числе руд основных металлов: 179 тыс. т цинка, 440 тыс. т свинца, 26 тыс. т меди, 800 тыс. т кадмия. Золота в недрах содержится 30792 кг, серебра — 811 т.

В сентябре 2002 года рудник был передан в управление компании «Русдрагмет». В настоящее время на предприятии ведется монтаж оборудования, создается производственная инфраструктура — связь, дороги и т.д. Основа реконструкции заключается в том, что полиметаллическая фабрика переоборудуется в золотополиметаллическую, где главным в производстве будет извлечение из концентрата золота.

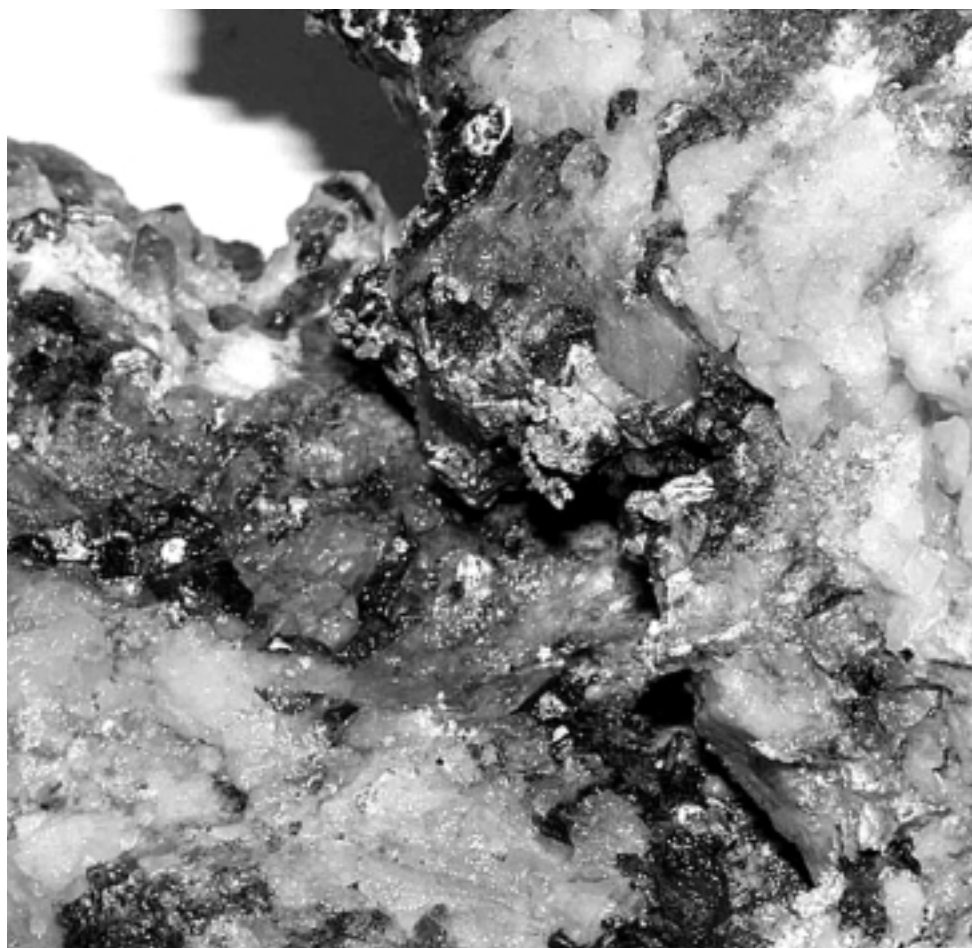
Началось с того, что в начале 2003 года на забайкальском золотопромышленном рынке появился новый собственник — российско-британская компания «Highland Gold Mining Ltd»: она стала владельцем старейшего горного предприятия Читинской области — рудника «Дарасунский». В прошлом году ему исполнилось 90 лет, в свои лучшие годы он давал до 1,5 т драгметалла. Однако после акционирования, в 1992 году, рудник из-за больших финансовых трудностей практически остановился, добыв только 124 кг золота. Но шахты и другие хозяйственные предприятия удалось сохранить, и в 2002 году между администрацией Читинской области и компанией «Русдрагмет» был подписан договор о реконструкции предприятия.

Эта управляющая компания осуществляет непосредственное руководство по реконструкции рудника предприятиями группы Highland Gold, созданной для консолидации и развития российских золотодобывающих активов, внедрения и использования наиболее успешных мировых технологий в производстве золота, развития новых промышленных инвестиционных проектов.

«В прошлом году, — рассказывает директор Читинского представительства ООО «Русдрагмет» Степан Жиряков, — на реконструкцию уже затрачено более \$20 млн. На смену старой горной техники приходит современное оборудование, строится золотозавлекательная фабрика, которая будет способна перерабатывать 450 тыс. т руды и давать до 4,5 т золота в год. Пуск реконструированного рудника запланирован на первое полугодие 2004 года. По смете всего на реконструкцию предприятия будет израсходовано \$28 млн.

Согласно бизнес-плану, ООО «Дарасунский рудник» станет горно-химическим предприятием с гидрометаллургическим разделом золотого концентрата. Конечный результат — слитки золота 800 пробы. Золотозавлекательная фабрика уже в 2004 году переработает 135 тыс. т руды, планируется получить примерно 1300 кг золота.

А в 2005 году предприятие должно выйти на проектную мощность, то есть дать 4,5 т золота. В настоящее время все золотопромышленные предприятия Читинской области добывают 5-6 т драгметалла в год. Расчеты показывают, что с такой мощностью



Добыча золота требует серьезных финансовых вложений

предприятие может работать минимум 25 лет, поскольку только утвержденных запасов золота на Дарасунском месторождении 100 т.

Кроме того, в недрах немало сопутствующих металлов — серебро, цинк, свинец, медь. Наиболее высокоэффективно их извлечение методом гидрометаллургии. Но для этого нужно соответствующее гидрохимическое предприятие с переработкой большого количества концентрата. Поэтому вовлекаются в разработку другие месторождения полиметаллических руд. В настоящее время НГМ объединяет кроме Дарасунского, месторождения рудного золота «Талантуй», «Теремки» и Новоширокинское месторождение золотополиметаллических руд в Читинской области, а также месторождение Многовершинное в Хабаровском крае. Подписано соглашение о приобретении лицензии на разработку золоторудного месторождения «Майское» в Чукотском автономном округе. Строительство крупного гидрохимического предприятия для извлечения ценных сопутствующих металлов — в планах НГМ. Как показывает опыт, компании многое по плечу.

«На Многовершинном, — рассказывает управляющий директор компании НГМ Иван Кулаков, — мы начали работать в 1998 году, производство пришлось буквально реанимировать. Но уже в следующем, 1999 году, на месторождении было добыто первое золото — 1,3 т. В 2002 году мы произвели 5,7 т золота, и ЗАО «Многовершинное» стало победителем общероссийского конкурса «Компания года — 2002» в номинации «Горнодобывающая промышленность». По темпам роста производства компания НГМ признана самой динамично развивающейся золотодобывающей компанией в России. Мы не сомневаемся, что нам удастся вывести Дарасунский рудник на тот уровень производительности, которого он достоин».

## Подземка полна золота

Как известно, в Забайкалье золото «рыли в горах» традиционно сто лет подряд. Начиная с тридцатых годов прошлого столетия, после открытия и ввода в эксплуатацию крупных и богатых по содержанию Байлейского, Дарасунского и Тасеевского место-

рождений, добыча золота рудным способом стала доминирующей. До конца XX столетия рудники дали более 520 т золота. В Байлейской золотонормной провинции, например, ежегодно добывалось 6-8 т металла.

Однако последнее десятилетие его только «мыли». То есть, рудная добыча драгметалла почти угасла, добывалось в основном россыпное золото старательскими артелями — в совокупности 5-6 т в год. Из четырех крупных золотодобывающих рудных предприятий в Читинской области действовало одно — на Ключевском месторождении. В то же время основные запасы этого драгметалла (около 80%) находятся в коренных месторождениях, россыпи же все более и более истощаются. Однако добыча рудного золота обходится в несколько раз дороже, требует больших капитальных вложений, которые окупаются в среднем за 5-7 лет. Поэтому охотников до рудного золота сегодня немного.

Это, естественно, не могло не тревожить региональные власти. Еще два года назад глава администрации области Равиль Гениталин издал постановление «О поддержке предприятий, добывающих рудное золото». Среди мер поддержки была и такая: «Предусмотреть положения, определяющие компенсационные выплаты из бюджета области в случае, если уровень цен на энергоносители, тарифы на железнодорожные перевозки, согласно данным Госкомстата России, превысят годовые темпы инфляции». Предприятие это было в отношении ОАО «Уралэлектромедь — Амазар», где 51% акций принадлежал администрации области. И хотя предприятие за два года до этого добыло более 610 кг золота, спасти его все же не удалось — цены на энергоносители, тарифы и прочие расходы опережали все компенсационные выплаты, а бюджет просто не мог выдержать такую нагрузку. Ясно, что нужны мощные инвестиционные вливания — и только работа на основе новой техники и современной технологии может сделать рудник рентабельным.

Позже на Ключевском месторождении появилось ОАО «Рудник «Ключи», которое и занялось поиском инвестора. Недавно он появился в лице производственного кооператива «Старательская артель «Западная». Предприятие, солидное, существует уже 25

лет, входит в десятку ведущих золотодобывающих предприятий России. Несмотря на название «старательская артель», предприятие занимается рудной добычей золота, разрабатывает месторождения в Якутии (добывается более 1 т в год), в Республике Бурятия (300 кг) и Иркутской области (200 кг). Прежде чем стать компаниями в разрабатываемых месторождениях, сделали заказ на тестовые испытания Забайкальскому научно-исследовательскому институту, который дал заключение: нужны новые методы добычи и переработки золотой руды.

«Мы на практике убедились, — говорит председатель правления производственного кооператива «Старательская артель «Западная» Павел Бабарыкин, — что лучше сделать капитальные затраты на новую технику и технологию, а потом получать прибыль, чем экономить на обновлении фондов и получать убытки».

Объединившись в один коллектив, предприятие по разработке месторождения стало называться ЗАО «Рудник «Западная-Ключи». Цель — в ближайшие пару лет увеличить добычу с 450 кг до 1-1,2 т золота в год. Более того: в планах — создание собственного аффинажного производства, чтобы не возить концентрат на уральские заводы (слишком дорого сегодня это обходится).

Опыт такого производства и получения слитков золота в области уже имеется. Несколько лет назад в поселке Первомайка был создан гидрометаллургический цех, где из концентрата Вершино-Дарасунского рудника получали золотые слитки. Реальность этих намерений очевидна. Поэтому администрации Читинской области и Могочинского района, на территории которого расположено месторождение, заключили с ЗАО инвестиционный договор, согласно которому они в течение двух лет вложат в развитие рудника 200 млн руб.

Возможно, этот опыт можно считать началом возрождения рудной добычи золота в Забайкалье. А силы приложить в этом деле есть где. Сегодня на территории 22 районов Читинской области имеется 28 рудных, 304 россыпных и 16 комплексных месторождений золота. Балансовыми запасами, по данным главного управления природных ресурсов и охраны окружающей среды МПР России, при современном уровне добычи золота обеспечена на 15 лет, а при реализации прогнозных запасов — на 35 лет.

«Однако приступая к столь важному делу, — говорит начальник управления ТЭК и природных ресурсов Читинской области Леонид Войта, — Ведь попытки вернуть рудники к жизни предпринимались еще пять-шесть лет назад. И главный урок состоит в том, чтобы не допускать непродуктивности в выборе партнеров в золотой промышленности».

Несколько лет назад с помощью столичной Промстройбанка России и Ланта-банка бывшее ОАО «Забайкалзолото» и Забайкальский ГОК создали совместное предприятие ОАО «Вершино-Дарасунский». Это было большим событием. Дело в том, что в прежние годы золотой концентрат недропользователям приходилось отправлять по железной дороге на аффинажные заводы Красноярского края и Урала. Период с момента отправки концентрата и до получения денег от аффинажных заводов составлял почти год, а затраты на погрузку, транспортировку и переработку концентрата нередко превышали 50% стоимости драгметалла. Добыча руды и производство концентрата становились просто нерентабельными делом. Свое же золотозавлекательное предприятие «Первомайка» находится всего в 40 км от рудника. Затем была пущена

первая очередь золотозавлекательной установки, способной перерабатывать 6 тыс. т концентрата в год. С пуском второй очереди предприятие могло бы перерабатывать до 20 тыс. т концентрата в год. Все это, естественно, вселяло в коллектив рудника оптимизм, поскольку обещало экономическую выгоду. Запасы драгоценного металла в жилах рудника составляют не менее 100 т, а добыча руды в принципе была технологически отлажена.

Тогда же партнеры подписали соглашение, согласно которому Ланта-банк должен был профинансировать реконструкцию рудника в размере около 50 млн руб. Замышлявшаяся реконструкция включала в себя строительство новой обогатительной фабрики с использованием современной технологии. В техническое задание реконструкции входили также полная ревизия всех применяемых горно-добывных работ с целью снижения себестоимости золота, повышения производительности шахты и, в конечном итоге, увеличения готовой добычи золота на руднике. Как минимум с одной до 2,5 т металла в слитках.

Но гладко было на бумаге. На практике все обернулось не так. Основной инвестор — Ланта-банк в одно «прекрасное» время просто исчез. Что случилось — точно сказать никто не может. Правда, в последнее время на предприятии найдены другие финансовые схемы реабилитации рудника, работы уже ведутся — и предприятие будет со временем снова одним из основных добытчиков золота в области.

«Мы на практике убедились, — говорит председатель правления производственного кооператива «Старательская артель «Западная» Павел Бабарыкин, — что лучше сделать капитальные затраты на новую технику и технологию, а потом получать прибыль, чем экономить на обновлении фондов и получать убытки».

Объединившись в один коллектив, предприятие по разработке месторождения стало называться ЗАО «Рудник «Западная-Ключи». Цель — в ближайшие пару лет увеличить добычу с 450 кг до 1-1,2 т золота в год. Более того: в планах — создание собственного аффинажного производства, чтобы не возить концентрат на уральские заводы (слишком дорого сегодня это обходится).

Опыт такого производства и получения слитков золота в области уже имеется. Несколько лет назад в поселке Первомайка был создан гидрометаллургический цех, где из концентрата Вершино-Дарасунского рудника получали золотые слитки. Реальность этих намерений очевидна. Поэтому администрации Читинской области и Могочинского района, на территории которого расположено месторождение, заключили с ЗАО инвестиционный договор, согласно которому они в течение двух лет вложат в развитие рудника 200 млн руб.

Возможно, этот опыт можно считать началом возрождения рудной добычи золота в Забайкалье. А силы приложить в этом деле есть где. Сегодня на территории 22 районов Читинской области имеется 28 рудных, 304 россыпных и 16 комплексных месторождений золота. Балансовыми запасами, по данным главного управления природных ресурсов и охраны окружающей среды МПР России, при современном уровне добычи золота обеспечена на 15 лет, а при реализации прогнозных запасов — на 35 лет.

«Однако приступая к столь важному делу, — говорит начальник управления ТЭК и природных ресурсов Читинской области Леонид Войта, — Ведь попытки вернуть рудники к жизни предпринимались еще пять-шесть лет назад. И главный урок состоит в том, чтобы не допускать непродуктивности в выборе партнеров в золотой промышленности».

Несколько лет назад с помощью столичной Промстройбанка России и Ланта-банка бывшее ОАО «Забайкалзолото» и Забайкальский ГОК создали совместное предприятие ОАО «Вершино-Дарасунский». Это было большим событием. Дело в том, что в прежние годы золотой концентрат недропользователям приходилось отправлять по железной дороге на аффинажные заводы Красноярского края и Урала. Период с момента отправки концентрата и до получения денег от аффинажных заводов составлял почти год, а затраты на погрузку, транспортировку и переработку концентрата нередко превышали 50% стоимости драгметалла. Добыча руды и производство концентрата становились просто нерентабельными делом. Свое же золотозавлекательное предприятие «Первомайка» находится всего в 40 км от рудника. Затем была пущена

первая очередь золотозавлекательной установки, способной перерабатывать 6 тыс. т концентрата в год. С пуском второй очереди предприятие могло бы перерабатывать до 20 тыс. т концентрата в год. Все это, естественно, вселяло в коллектив рудника оптимизм, поскольку обещало экономическую выгоду. Запасы драгоценного металла в жилах рудника составляют не менее 100 т, а добыча руды в принципе была технологически отлажена.

Тогда же партнеры подписали соглашение, согласно которому Ланта-банк должен был профинансировать реконструкцию рудника в размере около 50 млн руб. Замышлявшаяся реконструкция включала в себя строительство новой обогатительной фабрики с использованием современной технологии. В техническое задание реконструкции входили также полная ревизия всех применяемых горно-добывных работ с целью снижения себестоимости золота, повышения производительности шахты и, в конечном итоге, увеличения готовой добычи золота на руднике. Как минимум с одной до 2,5 т металла в слитках.

Но гладко было на бумаге. На практике все обернулось не так. Основной инвестор — Ланта-банк в одно «прекрасное» время просто исчез. Что случилось — точно сказать никто не может. Правда, в последнее время на предприятии найдены другие финансовые схемы реабилитации рудника, работы уже ведутся — и предприятие будет со временем снова одним из основных добытчиков золота в области.

«Мы на практике убедились, — говорит председатель правления производственного кооператива «Старательская артель «Западная» Павел Бабарыкин, — что лучше сделать капитальные затраты на новую технику и технологию, а потом получать прибыль, чем экономить на обновлении фондов и получать убытки».

Объединившись в один коллектив, предприятие по разработке месторождения стало называться ЗАО «Рудник «Западная-Ключи». Цель — в ближайшие пару лет увеличить добычу с 450 кг до 1-1,2 т золота в год. Более того: в планах — создание собственного аффинажного производства, чтобы не возить концентрат на уральские заводы (слишком дорого сегодня это обходится).

Опыт такого производства и получения слитков золота в области уже имеется. Несколько лет назад в поселке Первомайка был создан гидрометаллургический цех, где из концентрата Вершино-Дарасунского рудника получали золотые слитки. Реальность этих намерений очевидна. Поэтому администрации Читинской области и Могочинского района, на территории которого расположено месторождение, заключили с ЗАО инвестиционный договор, согласно которому они в течение двух лет вложат в развитие рудника 200 млн руб.

Возможно, этот опыт можно считать началом возрождения рудной добычи золота в Забайкалье. А силы приложить в этом деле есть где. Сегодня на территории 22 районов Читинской области имеется 28 рудных, 304 россыпных и 16 комплексных месторождений золота. Балансовыми запасами, по данным главного управления природных ресурсов и охраны окружающей среды МПР России, при современном уровне добычи золота обеспечена на 15 лет, а при реализации прогнозных запасов — на 35 лет.

«Однако приступая к столь важному делу, — говорит начальник управления ТЭК и природных ресурсов Читинской области Леонид Войта, — Ведь попытки вернуть рудники к жизни предпринимались еще пять-шесть лет назад. И главный урок состоит в том, чтобы не допускать непродуктивности в выборе партнеров в золотой промышленности».

Несколько лет назад с помощью столичной Промстройбанка России и Ланта-банка бывшее ОАО «Забайкалзолото» и Забайкальский ГОК создали совместное предприятие ОАО «Вершино-Дарасунский». Это было большим событием. Дело в том, что в прежние годы золотой концентрат недропользователям приходилось отправлять по железной дороге на аффинажные заводы Красноярского края и Урала. Период с момента отправки концентрата и до получения денег от аффинажных заводов составлял почти год, а затраты на погрузку, транспортировку и переработку концентрата нередко превышали 50% стоимости драгметалла. Добыча руды и производство концентрата становились просто нерентабельными делом. Свое же золотозавлекательное предприятие «Первомайка» находится всего в 40 км от рудника. Затем была пущена

первая очередь золотозавлекательной установки, способной перерабатывать 6 тыс. т концентрата в год. С пуском второй очереди предприятие могло бы перерабатывать до 20 тыс. т концентрата в год. Все это, естественно, вселяло в коллектив рудника оптимизм, поскольку обещало экономическую выгоду. Запасы драгоценного металла в жилах рудника составляют не менее 100 т, а добыча руды в принципе была технологически отлажена.

Тогда же партнеры подписали соглашение, согласно которому Ланта-банк должен был профинансировать реконструкцию рудника в размере около 50 млн руб. Замышлявшаяся реконструкция включала в себя строительство новой обогатительной фабрики с использованием современной технологии. В техническое задание реконструкции входили также полная ревизия всех применяемых горно-добывных работ с целью снижения себестоимости золота, повышения производительности шахты и, в конечном итоге, увеличения готовой добычи золота на руднике. Как минимум с одной до 2,5 т металла в слитках.

Но гладко было на бумаге. На практике все обернулось не так. Основной инвестор — Ланта-банк в одно «прекрасное» время просто исчез. Что случилось — точно сказать никто не может. Правда, в последнее время на предприятии найдены другие финансовые схемы реабилитации рудника, работы уже ведутся — и предприятие будет со временем снова одним из основных добытчиков золота в области.

## НОВОСТИ

## Петербургский нефтяной терминал наращивает мощности для перевалки транзита.

Петербургский нефтяной терминал наращивает мощности для перевалки экспортной продукции, ранее следовавшей транзитом через порты Финляндии и Балтии. В решающую фазу вступил очередной, 4-й этап реконструкции всего комплекса.

По информации пресс-службы ЗАО «Петербургский нефтяной терминал», в ближайшее время намечен ввод в эксплуатацию ряда объектов.

Среди них — два резервуара емкостью 20 тыс. т каждый, причалы номер 3 и номер 4, строящиеся совместно с Министерством транспорта и связи РФ, а также железнодорожная эстакада для приема нефтепродуктов на 36 вагонов-цистерн. Планируемое расширение резервуарного парка позволит акционерному обществу к началу 2005 года достигнуть суммарного объема хранения нефти 274 тыс. кубометров, что обеспечит рост ежегодной мощности предприятия до 12 млн т нефтепродуктов.

После завершения реконструкции старой части комплекса, которая будет производиться параллельно с вводом на киришском НПЗ мощностей по глубокой переработке нефти, общий оборот нефтепродуктов на терминале вырастет до 15 млн т в год.

## Внеочередное собрание акционеров компании «Севералмаз» одобрило кредитный договор с ING Bank N.V. на \$150 млн.

По словам пресс-секретаря ОАО «Севералмаз» Галины Андроновой, кредит предоставляется траншами. Срок его возврата — не позднее 2 лет со дня получения первого транша. Заем предназначен для пополнения оборотных средств компании и финансирования строительства горно-обогатительного комбината (ГОК) на крупнейшей в Европе месторождении алмазов имени Ломоносова в Архангельской области. Месторождение алмазов имени М.В. Ломоносова, состоящее из шести кимберлитовых трубок, было открыто в 1980 году в 100 километрах от Архангельска. Его запасы оцениваются в \$12 млрд. Около 60% алмазного сырья имеет ювелирное качество. ГОК на месторождении будет работать не менее 50 лет.

Держателем лицензии на разработку месторождения является ОАО «Севералмаз», дочернее предприятие АК «АЛРОСА», которая передала права управления проектом ОАО «Инвестиционная группа «АЛРОСА». Проект освоения месторождения оценивается в \$350 млн. Первая очередь ГОКа будет запущена в эксплуатацию уже в этом году.

«Разработка закона об особой экономической зоне в Калининградской области завершит к концу года, сообщил Михаил Фрадков».

Тогда правительство «выйдет на финальную стадию» решения этого вопроса. Этот вопрос, заметил премьер, «не однозначный и требует большого согласования, построения целой структуры управления особым экономическим зон и механизмов предоставления региону льгот, которые не вписываются в существующее законодательство».

Параллельно с этой работой, отметил Фрадков, обсуждается и вопрос об общем законодательстве, связанном с особыми экономическими зонами в стране. Что касается проблем Калининградской области, то, по словам премьер-министра, один из «самых острых вопросов» здесь — вопрос транзита. В связи с этим, сообщил Фрадков, представители Калининградской области должны в ближайшее время приехать в Москву.

Оборот экспортных грузов Калининградского морского порта уменьшился.

В этом году по сравнению с аналогичным периодом 2003 года оборот экспортных грузов Калининградского морского порта уменьшился на 100 тыс. т, импортных — на 25 тыс. т.

По словам коммерческого директора порта Валерия Тарасова, это в значительной мере объясняется в изменением конъюнктуры рынков. К примеру, основные потоки чугуна ушли из Калининграда в порты юга России, а минеральные удобрения — в Санкт-Петербург и Высоцк, где недавно введены новые мощности по перевалке этих грузов. Снижение же показателей по импортным грузам связано с нестыковкой таможенного законодательства и правил перевозок грузов, утвержденных МПС.

Кроме того, по мнению Тарасова, «на сегодня в целом наблюдается затишье в грузоперевозках на Калининградском направлении и из-за неопределенности с транзитом по территории Литвы с 1 мая, после ее вступления в Евросоюз: грузовладельцы и экспедиторы выжидают, какие правила, транзита будут действовать».

## Инвестиции

## Лучше больше, но лучше

ЕВРАЗ обещает выделить \$800 млн на модернизацию

Юлия Эйдинова, Екатеринбург

Модернизация производства на Нижнетагильском металлургическом комбинате (НТМК) будет стоить \$800 млн. Ранее управляющая компания комбината — «Евраз-Холдинг» — заявила, что в этом году НТМК будет выделено 5 млрд руб. Планируется, что с будущего года группа предприятий «Евраз-Холдинг» будет работать как единый сталелитейный комплекс с ежегодными инвестициями не менее \$200 млн.



Готовы к модернизации

тема охлаждения, все процессы максимально автоматизированы. Благодаря новой технологии доменная печь будет работать без капитальных ремонтов в течение 20 лет. Программа модернизации будет реализовываться с японским участием. В феврале «Евраз-Холдинг» сообщил о совместном с Mitsubishi Corporation десятилетнем проекте, предполагающем поставку из Японии на НТМК высокотехнологичного оборудования. Планируются также рассмотреть возможность участия Mitsubishi в реконструкции рельсобалочного цеха комбината. Кроме того, с Mitsubishi обсуждается идея сооружения на НТМК литейно-прокатного модуля

— комплекса из электросталеплавильных печей и прокатных станов для выпуска высококачественного стального листа.

В целом для завершения реконструкции предприятия потребуется несколько лет. По плану модернизации доменного производства НТМК, утвержденному управляющей компанией ООО «Евраз-Холдинг», после завершения работ на печи № 6 комбинат, запланированного на март-апрель текущего года, приступит к аналогичному обновлению доменных печей № 5 и № 3. После завершения реконструкции НТМК будет обладать унифицированным современным комплексом по производству чугуна в объеме около 5 млн т в год.

Колесопрокатное производство комбината после реконструкции станет самым современным не только в России, но и в СНГ. Объем выпускаемых железнодорожных колес увеличится до 630 тыс. штук в год (в настоящее время цех рассчитан на выпуск 400 тыс. штук в год), система контроля качества будет полностью автоматизирована.

Всего в 2004 году холдинг Александра Абрамова выделит для своих комбинатов (Нижнетагильский, Западно-Сибирский, Новокузнецкий) \$300 млн, которые будут потрачены на развитие производств.

Согласно программе, в 2004 году НТМК получит 5 млрд руб., тогда как ЗСМК — 3 млрд руб., а НКМК — 1 млрд руб. На ЗСМК планируется построить агрегат «печь-ковш», опорную подстанцию, а также реконструировать коковскую батарею №1. На НКМК должно завершиться строительство методической печи с шагающими балками «Тектин».

В ближайшее время можно ожидать «бум» переоборудования на промышленных предприятиях: теперь решением Высшего арбитражного суда НДС при покупке оборудования можно возмещать сразу, а не с момента ввода техники в эксплуатацию. Ранее, согласно законодательству, 18% инвестиций предприятий в собственное техперевооружение фактически повисали в воздухе, дожидаясь окончания монтажа станков. Хотя решение суда на прямую не обязывает налогоплательщиков возвращать налог переоборудовавшимся предприятиям, прецедент создан. И, скорее всего, в дальнейшем выбор между тяжбами и возвратом денег МЧС сделает в пользу последних. Для промышленников это станет еще одним стимулом к продолжению замены парка оборудования: ведь если в прошлом году предприятия инвестировали в свои программы 658 млрд руб., то 131,6 млрд из них составил НДС.

## Достижения

## Рудник строится, а руда уже есть

Анатолий Карелин, Мурманск

Как уже сообщал «ПЕ», на Оленегорском горно-обогатительном комбинате (ОАО «ОЛКОН») началось строительство нового подземного рудника. По предварительным расчетам, для его завершения потребуется около \$16 млн. И хотя пройдено пока только 100 м, а до ввода нового объекта в эксплуатацию остается около двух лет, во время проходческих работ на маршруте их ведения оказалась так называемая попутная руда. Она — чистая, не перемешанная с породой, с высоким содержанием железа. Первые несколько тыс. т «попутки» уже отправлены на обогатительную фабрику.

Напомним, строительство первого подземного рудника на ОЛКОНе (входит в состав «Северсталь-ресурс») инициировано руководством предприятия в связи с истощением запасов, добываемых открытым способом уже 55 лет.

Постепенный переход на подземную добычу позволит сохранить здесь объемы производства еще долгие годы. Темпы строительства набирают обороты. На днях поступила первая подземная техника — погрузочно-доставочная машина, изготовленная в Финляндии по заказу комбината. В мае здесь ожидается буровую установку той же компании.

В связи с развитием строительства новых добычных мощностей, может обостриться кадровая проблема. Ведь для этого необходимы не столько менеджеры, экономисты и юристы, но и специалисты совсем других профессий. Пока вопрос из положения найден за счет подрядчиков с соседнего предприятия — Ловозерской горной компании, где нынешняя ситуация позволяет «поделиться» кадрами. Приглашать проходчиков с Воркуты или других шахтерских регионов оказалось пока невозможным — там люди ожидают обещанных правительством жилищных сертификатов для переезда на «Большую землю».

Оленегорские решили пойти другим путем. На базе одной из городских школ со следующего учебного года открывается профильный класс, где ребятам будут выплачивать стипендию за счет ОЛКОНа.

Перспективы

# На борту ЕЭС

Брянские дизели устраивают европейский флот

Наталья Сафонова, Брянск

**Оживление на рынке судостроения в странах ЕЭС положительно скажется и на работе Брянского машиностроительного завода. Десять лет назад предприятие выпускало до 20-25 судовых двигателей в год, сейчас 10-12. Дизельщики надеются вернуться к прежним объемам.**



Судостроение — важное направление для машиностроителей

ОАО «Брянский машиностроительный завод» — многопрофильное предприятие энергетического и транспортного машиностроения, единственный в СНГ и один из крупнейших в Европе производитель двухтактных судовых двигателей. Брянскими дизелями оснащены и отечественный транспортный флот, и суда под флагами 30 других стран, в том числе Англии, Германии, Греции, Швеции, США. Головной оборот холдинга — \$70 млн, примерно 20% из них приходится на дизельное производство. Уже более сорока лет предприятие работает по лицензии крупнейшего в мире разработчика судовых двигателей фирмы MAN B&W Diesel A/S (Копенгаген, Дания). У датской фирмы широкая сервисная сеть. Это, а также другие не менее важные факторы — высокое качество продукции, более низкие цены и активная работа службы маркетинга позволяют

брянскому предприятию удержаться на рынке судостроения. В 2003 году к этим факторам прибавился еще один — фактически собственником предприятия стала ИПП «Трансмашхолдинг», в планах которого вложить в производство брянского предприятия 500 млн руб. инвестиций, часть которых пойдет и на укрепление позиций дизельного производства, в первую очередь освоение новой продукции. БМЗ намерен освоить дизели 8К-80 МС-С и попытаться выйти с ними на весьма сложный и тесный азиатский рынок. Ведь 70% судов плано-

сти производится именно в Японии, Корее и Китае. Рассчитывают брянские дизельщики и на возрождение Балтийского морского пароходства. Ну а пока существенные сдвиги намечались в сотрудничестве со странами ЕЭС. Объединенная Европа начинает преодолевать кризис в судостроении. Для реанимации судовых дизелей ЕЭС создал Фонд в €5 млрд. Часть средств будет выделена компаниям — участникам Ассоциации судостроителей, судостроителей и производителей стран Черноморского бассейна (БРАСС). В эту ассоци-

цию входит и Брянский машиностроительный завод. Недавно генеральный директор компании БМЗ Анатолий Задорожный и директор дизельного производства Леонид Кайков побывали в Болгарии. «Варненская судостроительница» намерена в ближайший год-два, используя деньги фонда ЕЭС, запустить производство на полную мощь. И вспомнила о своем давнем поставщике судовых дизелей — БМЗ. Однако, если переговоры с болгарскими партнерами носили характер согласования намерений, то с представителями судостроения из румынского порта Констанца был заключен договор на приобретение у брянского предприятия двух малооборотных дизелей ДБ 56. К слову сказать, брянские дизельстроители только что завершили строительство двигателя ДБ 59 для одной из испанских компаний и сейчас на заводе ждут приезда заказчиков для приемки машины. Так что, судя по развитию событий, БМЗ может удачно вписаться в реализацию планов ЕЭС. Это позволит предприятию увеличить загрузку производственных площадей (они сейчас используются менее чем наполовину) и, как следствие, смягчить ряд тяжелых проблем, с которыми сталкивается предприятие, прежде всего, это невысокая средняя заработная плата и изношенность основных фондов. ■

Экспорт

# Наш титан в Америке

ВСМПО станет поставщиком для «лайнера мечты»

Юлия Эйдинова

**Компания Boeing объявила победителей конкурса на поставку двигателей для своего нового самолета — 7E7 Dreamliner. Поставщиком титана для нового самолета станет Верхнесалдинское металлургическое производственное объединение (ВСМПО). Создание самолета Boeing 7E7, получившего название Dreamliner, — наиболее амбициозный проект у Boeing за последние годы.**

При одинаковых с существующими сегодня авиалайнерами размерах Dreamliner будет потреблять топлива на 20% меньше. Именно поэтому американцы огромным вниманием при создании самолета отдели выбор производителя двигателей. Контракт на поставку двигателей для нового самолета получили компании General Electric и

Rolls-Royce. По словам вице-президента Boeing Джона Ферена, поставки Boeing 7E7 начнутся в 2008 году. В настоящее время Верхнесалдинское металлургическое производственное объединение — крупнейший в мире производитель титановой губки и титановых полуфабрикатов — завершает покупку в США предприятия по выплавке титана. Покупка американского завода обойдется ВСМПО в \$5 млн и позволит поставлять титановый прокат для американских компаний

в рамках военных контрактов, что чрезвычайно привлекательно, так как военный бюджет США достигает астрономических сумм (в 2005 году он составит \$401,7 млрд). Главным условием получения военных контрактов должно быть американское происхождение металла. После завершения сделки, ВСМПО будет поставлять титановую губку на новый производственный актив, а прокат будет производиться на National Forge & Machining, также принадлежащий ВСМПО. ■

**СПРАВКА «ПЕ»:** Верхнесалдинское металлургическое производственное объединение (ВСМПО) является крупнейшим в мире интегрированным производителем продукции из титановых, алюминиевых, магниевых, никелевых сплавов и сталей. Продукция ВСМПО находит свое применение в аэрокосмической, энергетической, автомобильной, медицинской, химической, судостроительной промышленности и архитектуре. В 1998 году ВСМПО выкупило акции ОАО «АВИСМА» — крупнейшего в мире производителя титановой губки и крупнейшего в Европе производителя магния и его сплавов, и была образована корпорация ВСМПО-АВИСМА с единым корпоративным руководством. Консолидированная выручка корпорации «ВСМПО-Авистма» (ОАО «Верхнесалдинское металлургическое производственное объединение» и ОАО «Авистма») в 2003 году составила \$398 млн.

Ситуация

# Вместе веселее

Два гиганта могут объединиться

Анастасия Савельева, Санкт-Петербург

**ОАО «Судостроительный завод «Северная верфь» (холдинг «Новые программы и концепции») и ОАО «Балтийский завод» (группа компаний «ИСТ») могут быть объединены без национализации.**

Такая возможность появилась после того, как 21 апреля, правительство РФ приняло решение включить «Северную верфь» в список предприятий, чьи государственные пакеты акций будут приватизированы в 2004 году. Сейчас государству принадлежит 21% акций завода. Примечательно, что продажа ее акций не стояла в планах на этот год. Есть предположения, что действия правительства создадут воз-

можность для приобретения акций «Северной верфи» структурами группы «ИСТ». В таком случае, «ИСТ» доведет свою долю в «Северной верфи» до 29%. Президент аудиторско-консалтинговой группы «Городской центр экспертиз» Александр Москаленко прокомментировал ситуацию «Промышленному еженедельнику»:

«Я положительно оцениваю возможное слияние «Северной верфи» и «Балтийского завода», объясняя это конъюнктурой рынка. Большинство спроса на гражданские суда и военные корабли сейчас на внутреннем рынке нет. Не так давно, пять-семь лет назад, произошел мощный выброс на рынок судов нового класса. И только лет через 10-12 потребуются обновления парка. По оценкам экспертов, через год-два произойдет спад и на внешнем

рынке. В России действует множество судостроительных и судоремонтных предприятий, в том числе очень крупных. Встает вопрос об их загрузке. В случае объединения «Северной верфи» с «Балтийским заводом», однозначно, их владельцы примут решение о ликвидации дублирующих подразделений». ■

**СПРАВКА «ПЕ»:** Основными акционерами ОАО «Балтийский завод» являются ЗАО «ИСТ» (19,98% акций), ЗАО «ПИФК» (19,96% акций), ЗАО «Петротехинвест» (19,64% акций) и ООО «Технохимпром» (17,36% акций). Завод — крупное судостроительное предприятие широкого профиля. ОАО «Судостроительный завод «Северная верфь» — одно из крупнейших судостроительных предприятий России. 21% акций предприятия принадлежит государству.

Сотрудничество

# Северное партнерство

Игорь Куркин, Мурманск

**Губернатор Мурманской области Юрий Еддикимов и гендиректор ЗАО «Арктикшельфнефтегаз» (АШНГ) Борис Кутычкин подписали соглашение о социально-экономическом сотрудничестве на период до 31 декабря 2005 года.**

ЗАО «Арктикшельфнефтегаз» создано в январе 2002 года. Акционеры — ФГУП «Арктикморнефтегазразведка» и ОАО «Промышленные инвестиции». Уставный капитал ЗАО «АШНГ» составляет 238,8 млн руб., активы компании — 926 млн

руб. Цель образования «АШНГ» — поиск, разведка и добыча полезных ископаемых на шельфе Баренцева моря. Компания имеет право пользования недрами на Меденско-Варандейском, Поморском и Колоколморском участках дна Баренцева моря до 2025 года.

Компания имеет в Кольском заливе производственную базу по разработке месторождений (склады, стоянка флота), а также базу обеспечения (для поставок ГСМ). Сейчас «АШНГ» занимается геофизическими исследованиями и разведочным бурением на арктическом шельфе. Предполагаемые сроки начала промышленной добычи нефти — 2009-2010 годы.

Это шаг по пути стимулирования социальной ответственности крупного бизнеса, эффективного взаимодействия с ним в интересах решения острых проблем развития региона социального плана.

По словам главы «АШНГ», сотрудничество в этой сфере с областными властями для компании, зарегистрированной в Мурманской области, — позиция принципиальная и долгосрочная. Кстати, одним из первых пунктов соглашения значится обязательство нефтяников оплатить нынешним летом отдых и лечение в санаториях 150 маленьких северян из числа сирот и детей из малообеспеченных семей. ■

# ПОДПИСКА 2004

Подписка на 2004 год на газету «Промышленный еженедельник» стала на 30% дешевле. Подписаться на газету можно двумя способами:

1. В любом отделении связи (наличный платеж) Российской Федерации и стран СНГ по каталогу «Роспечать» или Объединенному каталогу «Пресса России». Подписной индекс по обоим каталогам — 45774. Стоимость подписки зависит от региона, в котором вы находитесь.

По любым вопросам, связанным с подпиской, звоните по телефону: (095) 229-6278, 229-5534

2. Через редакцию (безналичный платеж). Для этого заполненный купон следует выслать по факсу (095) 229-6278 или на e-mail: editor@minstp.ru. После оплаты выставленного счета каждый из оплаченных экземпляров газеты будет еженедельно высылаться по указанному адресу с уведомлением о вручении лично подписчику или его доверенному лицу.

Стоимость подписки через редакцию: на первое полугодие — 2178 руб. (включая все налоги) на второе полугодие — 2475 руб. (включая все налоги) на весь 2004 год — 4563 руб. (включая все налоги)

1

Ф. СП-1

Министерство связи РФ  
ГПС «Моспочтамт»

АБОНЕМЕНТ на газету 45774  
журнал (индекс издания)

«Промышленный еженедельник» (наименование издания) Количество комплектов: \_\_\_\_\_

на 2004 год по месяцам:

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
X	X	X	X	X	X	X					

Куда | | (почтовый индекс) | | (адрес)

Кому \_\_\_\_\_ (фамилия, инициалы)

---

Доставочная карточка на газету журнал 45774 (индекс издания)

ПВ место доставки \_\_\_\_\_

«Промышленный еженедельник» (наименование издания)

Стоимость \_\_\_\_\_ руб. \_\_\_\_\_ коп. Количество комплектов \_\_\_\_\_

на 2004 год по месяцам:

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
X	X	X	X	X	X	X					

Куда | | (почтовый индекс) | | (адрес)

Кому \_\_\_\_\_ (фамилия, инициалы)

2

ПРОМЫШЛЕННЫЙ еженедельник

## ПОДПИСНОЙ КУПОН

на газету «Промышленный еженедельник»

Просим выставить счет на подписку на газету «Промышленный еженедельник» в количестве \_\_\_\_\_ экземпляров на 2004 год.

I<sup>е</sup> полугодие  полный год

Организация: \_\_\_\_\_

Адрес доставки газеты: \_\_\_\_\_

Тел./факс: \_\_\_\_\_

Электронная почта: \_\_\_\_\_

Контактное лицо: \_\_\_\_\_ (ФИО, должность)

Счет на подписку выслать по факсу: \_\_\_\_\_

\* Заполненный купон следует направить по факсу (095) 229-6278, или на e-mail: editor@minstp.ru

Коротко

**62 млрд руб. потребуется инвестировать в геологоразведку для воспроизводства нефтегазовых ресурсов на территории Северо-Западного региона до 2010 года.**

В этом случае будет вестись в разработку 25-30 млн т активных запасов нефти, считает председатель научного совета РАН по геологии и разработке нефтяных и газовых месторождений академик Алексей Конторович. Для достижения уровня нефтедобычи в соответствии с «Энергетической стратегией» на этапе 2011-2020 годов объемы инвестирования геологоразведочных работ в регионе должны суммарно возрасти до 87 млрд руб., подчеркнул ученый.

Вместе с тем, «объем финансирования федерального бюджета при этом должен составить не менее 700 млн руб. ежегодно в срок до 2010 года и 800 млн руб. — до 2020 года.

По словам А.Конторовича, реальное финансирование геологоразведки в объемах, предусмотренных Программой региональных исследований России, «не позволяет рассчитывать на подготовку к лицензированию перспективных территорий в пределах континентальной части и в морских акваториях». «Это чревато резким недовосполнением запасов и, соответственно, падением нефтедобычи в Северо-Западном регионе», — предупреждает академик.

**Внешторгбанк намерен открыть 5 филиалов на Северо-Западе России.**

По сообщению пресс-службы полномочного представителя президента России в Северо-Западном федеральном округе, об этом было решено на встрече полпреда Ильи Клебанова с председателем правления ВТБ Андреем Костиним. Филиалы банка будут открыты в Вологодской, Архангельской, Мурманской областях, в Карелии и Коми. В настоящее время у банка три филиала в СЗФО — в Санкт-Петербурге, Выборге и Калининграде. На встрече обсуждались вопросы расширения присутствия Внешторгбанка в регионе, которое, по мнению сторон, отвечает долгосрочным целям ускоренного социально-экономического развития Северо-Западного федерального округа.

Илья Клебанов и Андрей Костин также обсудили конкретные проекты ВТБ в регионе, в частности, программу развития малого и среднего предпринимательства в Санкт-Петербурге и Ленинградской области, участие ВТБ в финансировании развития системы водоснабжения и реконструкции центра Санкт-Петербурга, расширение сотрудничества с экспортными страховыми агентствами стран Северо-запада Европы в области кредитования проектов в сфере ЖКХ СЗФО.

**В Карелии решено построить второй по счету завод взрывчатых веществ по технологии компании «Дино-Нобель».**

Договоренность об этом достигнута на встрече в Петрозаводске главы Карелии Сергея Катанандова и генерального директора компании «Нитро Сибирь» Евгения Жученко. Один такой завод уже построен в 2003 году в городе Костомукше на базе местного горнообогатительного комбината «Карельский окатыш».

Его мощность составляет 2500 т взрывчатки в год. Она позволила закрыть все потребности металлургического комбината по взрыванию горной массы. Использование эмульсионных взрывчатых веществ дало возможность предприятию на 35% снизить затраты на взрывание и в 10 раз уменьшить загрязнение нитратами подземных вод.

При строительстве завода были использованы оборудование и технологии шведской компании «Дино-Нобель».

С.Катанандов назвал проект сооружения нового завода перспективным: «Его воплощение обеспечит не только дополнительные рабочие места, но и сделает Карелию лидером на северо-западе в области передовых технологий в производстве экологичной и безопасной взрывчатой продукции».

ПРОМЫШЛЕННЫЙ еженедельник

Учредитель и издатель: ООО «Объединенная промышленная редакция»

Издание зарегистрировано в Министерстве Российской Федерации по делам печати,

телерадиовещания и средств массовой информации ПИ № 77-12380 от 19.04.2002 г.

Перерегистрировано в связи со сменой учредителя ПИ № 77-14566 от 07.02.2003 г.

Генеральный директор, и.о. главного редактора Валерий Стольников

Шеф-редактор проекта Никита Кириченко  
Коммерческий директор Виктория Чикирева  
Помощник коммерческого директора Эдита Тосьмук  
Выпускающий редактор Михаил Сергеев  
Помощник главного редактора Юлия Гужонкова

Дмитрий Акишин  
Отдел промышленных новостей Александр Борисов  
Отдел науки и инноваций Ксения Болельца  
Отдел спецпроектов Анна Пушко  
Отдел корпоративных проектов Дмитрий Курдюшов  
Отдел финансовых рынков

Юлия Ефимова  
Отдел компаний и рынков Вадим Муханов  
Информационное обеспечение Светлана Головань  
Дизайн, верстка Павел Горшенин  
Корректоры Анастасия Григорьева Светлана Новикова

Распространяется по подписке. Подписной индекс для частных лиц: 45774 в объединенном каталоге «Пресса России»  
Адрес редакции и издателя: Москва, ул. Тверская, 11, офис 688  
Телефоны для справок: (095) 229-6278, 229-5534  
Факс: (095) 229-6278  
E-mail: editor@minstp.ru

При цитировании ссылка на издание обязательна  
Над номером работали: Анастасия Рыкова Анна Глуховская Анатолий Коптяев Владимир Тихомиров Елена Львова Игорь Степанов Наталья Сафонова Татьяна Юлаева

Использование материалов информационных агентств и интернет-изданий  
Номер подписан 23.04.2004 г. Тип. № 412315  
Газета отпечатана в типографии ООО «ОИД «Медиа-Пресса», 125993, г. Москва, ул. «Правды», 24